



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA WANASHERANG
KECAMATAN GUNUNG PUTRI KABUPATEN BOGOR TAHUN
ANGGARAN 2016-2020**

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Disusun oleh:
Riska Januarisma
1804431042

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI
TAHUN 2022**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA WANASHERANG
KECAMATAN GUNUNG PUTRI KABUPATEN BOGOR TAHUN
ANGGARAN 2016-2020**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana

Akuntansi Terapan

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Disusun oleh:

Riska Januarisma

1804431042

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI
TAHUN 2022**



LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Riska Januarisma

NIM : 1804431042

Tanda tangan :



Tanggal : 30 Agustus 2022

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Riska Januarisma
Nomor Induk Mahasiswa : 1804431042
Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa
Wanaherang Kecamatan Gunung Putri Kabupaten
Bogor Tahun Anggaran 2016-2020

Disetujui oleh:

Pembimbing

Indianik Aminah, S.E., M.M
NIP 196312051994032001

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Diketahui oleh:

Ketua Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan

Yusep Friya Purwa Setya, S.E., M.Ak., CTA, CPIA
NIP 196302031990031001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Riska Januarisma
Nomor Induk Mahasiswa : 1804431042
Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa
Wanaherang Kecamatan Gunung Putri Kabupaten
Bogor Tahun Anggaran 2016-2020

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Taufikul Ichsan, S.E., Ak., M.M. ()

Anggota Penguji : Indianik Aminah, S.E., M.M ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 2 September 2022

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.
NIP 196404151990032002



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Desa Wanaherang Kecamatan Gunung Putri Kabupaten Bogor Tahun Anggaran 2016-2020”. Skripsi ini disusun dan diajukan sebagai syarat dalam menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Keuangan di Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis tidak menyelesaikannya sendirian. Namun penulis memperoleh bimbingan dan dukungan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. sc. H. Zainal Nur Arifin, Dipl-Ing. HTL., M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Bapak Yusep Friya Purwa Setya, S.E., M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan Politeknik Negeri Jakarta.
4. Ibu Indianik Aminah, S.E., M.M selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi saran, arahan, serta motivasi yang baik kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta atas ilmu dan bantuan yang diberikan selama masa perkuliahan di Polteknik Negeri Jakarta.
6. Kedua orang tua dan adik tersayang yang selalu memberikan dukungan, doa, motivasi, penghiburan terbesar untuk penulis.
7. Diki, Aflah, Dini, dan teman-teman kelas AKT 8B yang memberikan semangat, motivasi dan saran serta berjuang bersama dalam menyusun skripsi.
8. Semua pihak yang telah membantu penulis selama perkuliahan dan penyusunan skripsi namun tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penulis menyadari terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis menerima kritik dan saran yang membangun guna perbaikan di masa mendatang.

Akhir kata, penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Depok, 30 Agustus 2022

Riska Januarisma





Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Wanaherang Kecamatan Gunung Putri Kabupaten Bogor Tahun Anggaran 2016-2020

Oleh:

Riska Januarisma

Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Keuangan

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji bagaimana kinerja keuangan Pemerintah Desa Wanaherang Kecamatan Gunung Putri Kabupaten Bogor tahun anggaran 2016-2020 dengan pendekatan konsep *Value for Money* (VfM) yaitu pengukuran dengan menggunakan rasio ekonomis, efisiensi, dan efektivitas. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan objek yang diteliti adalah laporan realisasi anggaran tahun 2016 hingga 2020. Teknik pengumpulan data berupa dokumentasi. Data yang digunakan berupa data sekunder yaitu Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Desa (LPP Desa) Tahun Anggaran 2015-2020. Hasil analisis rasio ekonomis menyatakan bahwa Desa Wanaherang pada tahun 2016-2020 masih cukup baik dalam mengelola dan memanfaatkan sumber keuangannya meskipun dengan pergerakan yang berfluktuatif dan cenderung menurun. Hasil analisis rasio efisiensi menunjukkan bahwa kinerja keuangan Desa Wanaherang pada periode tersebut kurang efisien. Hal ini tergambar dari hubungan antara output yang diperoleh (realisasi pendapatan) dengan input yang dipakai (realisasi belanja) yang hampir seimbang. Artinya Desa Wanaherang banyak menghabiskan pendapatannya untuk belanja dan sedikit menyisakan dana untuk alternatif di masa mendatang. Desa Wanaherang masih harus berbenah untuk bisa meningkatkan efisiensi kinerja keuangannya, baik itu dengan cara mengencarkan perolehan pendapatan, maupun dengan memanfaatkan sumber daya yang serendah-rendahnya. Hasil analisis rasio efektivitas Desa Wanaherang tahun 2016-2020 sebesar 89,29% termasuk kategori cukup efektif. Artinya Desa Wanaherang sudah cukup baik dalam membuat target pendapatannya dan memanfaatkan sumber-sumber yang ada untuk memaksimalkan perolehan pendapatan.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan Desa, Rasio Ekonomis, Efisiensi, Efektivitas, *Value for Money*



*Analysis of Financial Performance Wanaherang Village Government
Gunung Putri District, Bogor Regency for the Period 2016-2020*

By:

Riska Januarisma

Bachelor of Applied Financial Accounting Study Program

ABSTRACT

The purpose of this research is to examine how the financial performance of Wanaherang Village Government, Gunung Putri District, Bogor Regency for the period 2017-2021 with a Value for Money (VfM) concept, namely measurement using economic ratio, efficiency, and effectiveness. This research using quantitative descriptive approach with the object being research is the realization of the budget for the year 2016 to 2020. Data collection techniques in the form of documentation. The data used in the form of secondary data regarding the Village Government Implementation Report (LPP Desa) for the period 2016-2020. The result of the economic ratio analysis stated that Wanaherang Village in 2016-2020 was still quite good in managing and utilizing its financial resources even though the movement was fluctuating and tended to decline. The result of the efficiency ratio analysis showed that the financial performance of Wanaherang Village in that period was less efficient. It can be seen from the relationship between the output obtained (realized income) and the input used (realize expenditure) which is almost balanced. This means that Wanaherang Village spend a lot of its income on expenditure and leaves little funds for alternatives in the future. Wanaherang Village still has to improve the efficiency of its financial performance, either by intensifying income generation, or by utilizing the lowest possible resources. The result of the effectiveness ratio analysis of Wanaherang Village in 2016-2020 of 89.29% are categorized as quite effective. This means that Wanaherang Village was good enough in setting its income target and utilizing existing sources to maximize income generation.

Keywords: Village Financial Performance, Economic Ratio, Efficiency, Effectiveness, Value for Money

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	3
1.3 Pertanyaan Penelitian	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Desa dan Pemerintahan Desa	6
2.2 Pengelolaan Keuangan Desa	6
2.3 Laporan Keuangan Sektor Publik dan Pemerintahan.....	7
2.4 Laporan Keuangan Desa	10
2.5 Kinerja Keuangan.....	11
2.6 <i>Value for Money</i>	11
2.7 Penelitian Terdahulu.....	15
2.8 Kerangka Pemikiran	19
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	20
3.1 Jenis Penelitian	20
3.2 Objek Penelitian	20
3.3 Metode Pengambilan Sampel.....	20
3.4 Jenis dan Sumber Data Penelitian	21
3.5 Metode Pengumpulan Data	21
3.6 Metode Analisis Data	21



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Hasil Penelitian.....	22
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	22
4.1.2 Hasil Perhitungan Tingkat Ekonomis	23
4.1.3 Hasil Perhitungan Tingkat Efisiensi.....	24
4.1.4 Hasil Perhitungan Tingkat Efektivitas	26
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	28
4.2.1 Analisis Rasio Ekonomis	28
4.2.2 Analisis Rasio Efisiensi	30
4.2.3 Analisis Rasio Efektivitas	31
4.3 Implikasi Hasil Penelitian	32
BAB 5 PENUTUP.....	34
5.1 Kesimpulan.....	34
5.2 Saran.....	35
5.2.1 Bagi Pemerintah Desa	35
5.2.2 Bagi Peneliti Selanjutnya	35
DAFTAR PUSTAKA	36
LAMPIRAN.....	38

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penerbitan karya ilmiah, penerbitan laporan, penerbitan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan antara triple E terhadap konsep <i>value for money</i>	15
Gambar 2.2 Kerangka pemikiran	19
Gambar 4.1 Grafik ekonomis kinerja keuangan 2016-2020	28
Gambar 4.2 Grafik efisiensi kinerja keuangan tahun 2016-2020.....	30
Gambar 4.3 Grafik efektivitas kinerja keuangan tahun 2016-2020	31





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Klasifikasi pengukuran ekonomis	13
Tabel 2.2 Klasifikasi pengukuran efisiensi	14
Tabel 2.3 Klasifikasi pengukuran efektivitas	14
Tabel 4.1 Rasio ekonomis kinerja keuangan tahun 2016-2020.....	24
Tabel 4.2 Rasio efisiensi kinerja keuangan tahun 2016-2020.....	25
Tabel 4.3 Rasio efektivitas kinerja keuangan tahun 2016-2020.....	27





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Desa Wanaherang tahun 2016-2020.....	39
Lampiran 2. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2016.....	41
Lampiran 3. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2017.....	42
Lampiran 4. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2018.....	43
Lampiran 5. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2019.....	45
Lampiran 6. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2020.....	47



**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritis atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Negara Kesatuan Republik Indonesia memiliki sistem pemerintahan terstruktur yang terselenggara secara meluas dan menyeluruh. Seiring diberlakukannya UU No. 22 Tahun 1999 tentang Pemerintahan Daerah, penyelenggaraan pemerintah daerah di Indonesia telah mengalami lompatan tajam dari sentralisasi menjadi desentralisasi. Berdasarkan UU No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah, desentralisasi didefinisikan sebagai penyerahan urusan pemerintah oleh pemerintah pusat kepada daerah otonom berdasarkan asas otonomi. Fungsi asas desentralisasi adalah untuk meringankan beban pekerjaan yang ada di pemerintah pusat dengan mengalihkannya ke pemerintah daerah sehingga tidak terjadi penumpukan kekuasaan pada satu pihak saja. Tujuan desentralisasi adalah agar terwujudnya suatu pemerintahan yang demokratis melalui pelayanan masyarakat yang ekonomis, efisien, dan efektif.

Dalam upaya penerapan asas desentralisasi di Indonesia, pemerintah daerah dibagi menjadi beberapa tingkatan sesuai dengan kapasitas dan wilayah yang ditentukan. Tingkatan tersebut yaitu pemerintah provinsi, pemerintah kotamadya/kabupaten, pemerintah kecamatan, hingga pemerintah desa. Tingkatan pemerintah yang paling dasar dan berinteraksi langsung dengan masyarakat adalah desa. Secara kelembagaan, desa bermakna sebagai organisasi lokal yang berhubungan langsung dengan masyarakat karena pada hakikatnya desa adalah pelayan yang menghadirkan fungsi negara kepada masyarakat (Putri, 2019).

Guna menunjang dalam menjalankan tugasnya untuk pembangunan dan pengembangan masyarakat, desa memiliki memiliki keuangan desa dan aset desa. Keuangan desa dikaitkan dengan hak dan kewajiban desa yang dapat dinilai dengan uang, sedangkan aset desa adalah barang milik desa yang berasal dari kekayaan asli desa, dibeli atau diperoleh atas beban Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, atau perolehan hak lainnya yang sah.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Setiap desa memiliki sumber pendapatan yang berbeda-beda sesuai dengan besarnya potensi desa yang bersangkutan. Begitu pula dengan belanja desa, harus disesuaikan dengan besarnya pendapatan desa. Oleh sebab itu, desa diberi hak otonomi seluas-luasnya untuk mengelola keuangannya sendiri dan mempertanggungjawabkan kepada masyarakat sejalan dengan pelaksanaan sistem desentralisasi. Pengelolaan keuangan desa tidak boleh sembarangan. Terdapat pedoman yang digunakan dalam merencanakan, menyusun, serta melaporkan keuangan desa. Hal ini sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa pasal 2 ayat (1), “Keuangan desa dikelola berdasarkan asas-asas transparan, akuntabel, partisipatif serta dilakukan dengan tertib dan disiplin anggaran”.

Alat akuntabilitas yang digunakan pemerintah untuk pertanggungjawaban dan informasi keuangan bagi pihak berkepentingan seperti masyarakat luas adalah laporan keuangan (Lestari, Pertiwi, Muchlisun, Kabib, dan Anwar, 2020). Akuntabilitas merupakan bentuk kegiatan pengungkapan dan pertanggungjawaban laporan keuangan atas kegiatan-kegiatan oleh pihak bersangkutan untuk mencapai tujuan. Untuk menilai kinerja pemerintah desa dalam pengelolaan keuangan dapat diukur dengan menganalisis laporan keuangan. Dengan kata lain, laporan keuangan bisa menjadi alat ukur dalam menilai kinerja pemerintah desa.

Salah satu parameter untuk menilai kinerja keuangan pemerintah adalah konsep *value for money*. *Value for money* dapat dikatakan sebagai inti dari pengukuran kinerja pada sebuah organisasi pemerintah yang didasarkan pada tiga elemen utama, yaitu ekonomis, efisiensi, dan efektivitas. Indikator *value for money* dibagi menjadi dua bagian, yaitu indikator alokasi biaya dan indikator kualitas pelayanan (Seran, 2021).

Penelitian ini dilakukan di Desa Wanaherang Kecamatan Gunung Putri Kabupaten Bogor. Desa Wanaherang memiliki potensi cukup besar dalam rangka pengembangan kemajuan desanya. Desa Wanaherang merupakan ibu kota Kecamatan Gunung Putri, dapat menentukan susunan pemerintahannya sendiri, mengatur dan mengurus rumah tangganya, serta memiliki kekayaan dan aset

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

keuangan desa. Selain itu, di Desa Wanaherang terdapat sentra penjualan keramik dan granit yang turut andil dalam mendorong kemajuan desa.

Penelitian mengenai analisis kinerja keuangan pemerintah desa telah banyak dilakukan oleh peneliti sebelumnya dengan menggunakan variabel yang berbeda dan hasil penelitian yang berbeda pula. Penelitian yang dilakukan oleh Lestari et al. (2020) di Desa Bejalen, Kecamatan Ambarawa, Kabupaten Semarang. Hasil dari penelitian ini dapat disimpulkan bahwa kinerja keuangan Pemerintah Desa Bejalen tahun 2017-2018 dikategorikan efektif dengan rasio efektivitasnya 100%, namun rasio efisiensinya rata-rata 95,9% dengan unsur realisasi pengeluaran dikategorikan kurang efisien.

Penelitian lain mengenai kinerja keuangan desa lainnya ialah penelitian di desa Jagapura Lor, Kecamatan Gegesik, Kabupaten Cirebon oleh Fitriyah (2021). Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja keuangan Pemerintah Desa Jagapura Lor tahun 2016-2020 menunjukkan hasil yang tidak baik. Rasio efektivitas dikategorikan tidak efektif karena nilai realisasi pendapatan lebih rendah dari target pendapatannya, penyerapan anggarannya rata-rata >90% dan dikategorikan sangat baik, dan rasio pertumbuhan menunjukkan pertumbuhan secara positif namun masih belum stabil.

Hasil penelitian terdahulu yang berbeda-beda membuat penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut di bidang ini. Penulis melakukan penelitian dengan objek yang berbeda, dengan judul penelitian “**Analisis Kinerja Keuangan Desa Wanaherang Kecamatan Gunung Putri Kabupaten Bogor Tahun Anggaran 2016-2020**”.

1.2 Rumusan Masalah Penelitian

Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Desa Wanaherang selama periode 2016-2020 cenderung fluktuatif dengan tingkat kenaikan/ penurunan yang cukup tajam. Namun di sisi lain, selalu ada permasalahan yang dihadapi oleh pemerintah desa setiap tahunnya dalam kurun waktu 2016-2020. Permasalahan-permasalahan tersebut diantaranya bencana alam, rusaknya fasilitas umum (ruas jalan dan jembatan), serta pandemi covid-19. Upaya yang ditempuh pemerintah desa dalam



menanggulangi permasalahan yang terjadi masih bergantung pada bantuan dari Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor. Hal ini menimbulkan pertanyaan bagaimana kinerja Pemerintah Desa Wanaherang dalam mengelola keuangannya.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang telah diuraikan sebelumnya, maka pertanyaan dalam penelitian ini adalah:

1. Bagaimana kinerja keuangan Pemerintah Desa Wanaherang berdasarkan rasio ekonomis pada tahun anggaran 2016-2020?
2. Bagaimana kinerja keuangan Pemerintah Desa Wanaherang berdasarkan rasio efisiensi pada tahun anggaran 2016-2020?
3. Bagaimana kinerja keuangan Pemerintah Desa Wanaherang berdasarkan rasio efektivitas pada tahun anggaran 2016-2020?

1.4 Tujuan Penelitian

1. Mendeskripsikan dan menganalisis hasil pengukuran kinerja keuangan Pemerintah Desa Wanaherang berdasarkan rasio ekonomis pada tahun anggaran 2016-2020.
2. Mendeskripsikan dan menganalisis hasil pengukuran kinerja keuangan Pemerintah Desa Wanaherang berdasarkan rasio efisiensi pada tahun anggaran 2016-2020.
3. Mendeskripsikan dan menganalisis hasil pengukuran kinerja keuangan Pemerintah Desa Wanaherang berdasarkan rasio efektivitas pada tahun anggaran 2016-2020.

1.5 Manfaat Penelitian

Berdasarkan pemaparan tujuan penelitian, penulis berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat, antara lain:

1. Manfaat Teoritis

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penelitian ini dapat menjadi referensi pembelajaran dan masukan bagi pengembangan ilmu akuntansi khususnya mengenai analisis laporan keuangan sektor publik yaitu Pemerintah Desa.

2. Manfaat Praktis

Hasil penelitian ini diharapkan mampu memberikan informasi mengenai kinerja keuangan desa sekaligus menjadi evaluasi bagi Pemerintah Desa Wanaherang untuk peningkatan kinerja keuangan desa di masa mendatang.

1.6 Sistematika Penulisan

Guna memudahkan pembaca dalam memahami skripsi ini, penulis membagi penulisan menjadi lima bab, yaitu:

Bab I Pendahuluan

Bab ini akan menggambarkan penelitian secara umum meliputi latar belakang, rumusan permasalahan, pertanyaan penelitian, tujuan dan manfaat yang diharapkan dalam penelitian ini.

Bab II Tinjauan Pustaka

Bab ini memuat uraian mengenai kajian teori dan penelitian terdahulu dari beberapa sumber yang menjadi referensi penelitian serta kerangka pemikiran yang menjadi dasar pembahasan penelitian.

Bab III Metode Penelitian

Bab ini akan menjelaskan terkait jenis dan objek penelitian, metode pengambilan sampel, jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan, serta analisis data.

Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan

Bab ini akan menjelaskan dan membahas tentang gambaran umum objek penelitian dan hasil penelitian berupa analisis kinerja keuangan Pemerintah Desa Wanaherang dengan konsep *Value for Money*.

Bab V Penutup

Bab ini berisi simpulan atas hasil dan pembahasan penelitian serta saran.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan sebelumnya, maka penulis merangkum beberapa saran yang dapat diberikan, yaitu sebagai berikut.

5.2.1 Bagi Pemerintah Desa

1. Diharapkan dapat membuat anggaran belanja yang sesuai dengan kebutuhan dan memang sejumlah nilai yang hendak direalisasikan sehingga realisasi belanja mampu mencapai anggaran yang telah ditetapkan dan mencapai tingkat ekonomis yang baik.
2. Pemerintah Desa Wanaherang diharapkan mampu meningkatkan sumber pendapatan desa. Misalnya dari sektor pendapatan asli desa seperti retribusi daerah, mengembangkan badan usaha milik desa (bumdes), maupun unit usaha desa lainnya.
3. Pemerintah desa diharapkan untuk membuat target pendapatan sesuai dengan realisasi yang mampu diwujudkan sehingga tingkat efektivitas kinerja keuangan dapat meningkat.

5.2.2 Bagi Peneliti Selanjutnya

Bagi penelitian selanjutnya, penulis berharap akan ada penelitian yang pengukuran kinerja sektor publik tidak hanya pada pemerintah daerah tingkat desa, tapi juga pada pemerintahan daerah tingkat lainnya. Misalnya pada pemerintah daerah tingkat kecamatan atau kotamadya. Selain itu, pengukuran kinerja juga dapat diukur dari indikator lainnya dan tidak terbatas pada indikator keuangan saja.



DAFTAR PUSTAKA

- Fitriyah, S. (2021). *Analisis Rasio Keuangan Sebagai Penilaian Kinerja Keuangan Desa Jagapura Lor Kecamatan Gegecik Kabupaten Cirebon Tahun Anggaran 2016-2020*. Depok: Politeknik Negeri Jakarta.
- Hartati, et al. (2022). *Pengukuran Kinerja Sektor Publik: Teori dan Aplikasi*. Bandung: CV Media Sains Indonesia.
- Husain, H. (2020). *Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Baroko Kecamatan Baroko Kabupaten Enrekang*. Makassar: Universitas Muhammadiyah.
- Kawatu, F.S. (2019). *Analisis Laporan Keuangan Sektor Publik*. Sleman: Deepublish Publisher.
- Keputusan Menteri Dalam Negeri No. 600.900-327 Tahun 1996 tentang Pedoman Penilaian Kinerja Keuangan.
- Kerja Sama Pemerintah dengan Badan Usaha. (n.d). *Value for Money (VfM)*. Jakarta: Kementerian Keuangan. [https://kpbu.kemenkeu.go.id/read/21-18/pjpk/persyaratan-proyek/value-for-money-vfm#:~:text=Value%20for%20Money%20merupakan%20sebuah,ekonomi%2C%20efisien%2C%20dan%20efektif.\(Diakses 13/5/2022\).](https://kpbu.kemenkeu.go.id/read/21-18/pjpk/persyaratan-proyek/value-for-money-vfm#:~:text=Value%20for%20Money%20merupakan%20sebuah,ekonomi%2C%20efisien%2C%20dan%20efektif.(Diakses%2013/5/2022).)
- Lestari, D.D., Pertiwi, I.B., Muchlisun, M., Kabib, N., & Anwar, S. (2020). *Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Bejalen Kecamatan Ambarawa, Kabupaten Semarang Tahun 2017-2018*. Intelektiva: Jurnal Ekonomi, Sosial & Humaniora, 1(9).
- Lestari, H.M. (2018). *Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa (Studi pada Pemerintah Desa Kuro Kecamatan Pampangan Kabupaten Ogan Komering Ilir*. Palembang: Universitas Sriwijaya.
- Nugroho, R., & Suprpto, F.A. (2021). *Manajemen Keuangan Desa Bagiab 3: Pelaksanaan Keungan Desa*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Mahmudi. (2016). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: UII Press Yogyakarta.
- Mahsun, M. (2018). *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: Fakultas Ekonomi & Bisnis UGM.
- Mardiasmo. (2018).. Yogyakarta *Otonomi & Manajemen Keuangan Daerah*: Andi Publisher.Pemerintah Desa Wanaherang. (2020). *Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Akhir Masa Jabatan Desa Wanaherang Kecamatan Gunungputri Kabupaten Bogor Periode 2015-2020*.
- Pemerintah Desa Wanaherang. (2020). *Profil Wilayah*. <https://wanaherang.desa.id/index.php/artikel/2020/3/1/profile-wilayah>. (Diakses 1/8/2022).

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa.

Peraturan Pemerintah No. 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintah.

Saleh, C., Sangadji, S., Sumartono, & Domai,T. (2020). *Akuntabilitas Kinerja Anggaran Pemerintah Daerah*. Bandung: PT Refika Aditama.

Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). *Research Methods for Business: A Skill Building Approach*. New York: John Wiley & Sons.

Seran, M.S. (2021). *Value for Money: Suatu Analisis Pengaruh Kinerja Pemerintah Desa terhadap Pengelolaan Keuangan Desa pada Desa Subun Bestobe*. *Transparansi: Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi*, 4(1), pp.94-101.

Siyoto, S., & Sodik, M.A. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian*. Sleman: Literasi Media Publishing.

Tim Penyusun Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta. (2019). *Pedoman Teknis Penulisan Laporan Tugas Akhir dan Skripsi*. Depok.

Triyuwono, E. (n.d). *Laporan Keuangan Desa: Sebuah Tinjauan*. Makassar: Universitas Atma Jaya.

Undang-undang No. 6 Tahun 2014 tentang Desa.

Undang-undang No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah.

Yusuf, A.M. (2014). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan*. Jakarta: Prenada Media.

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



LAMPIRAN

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta



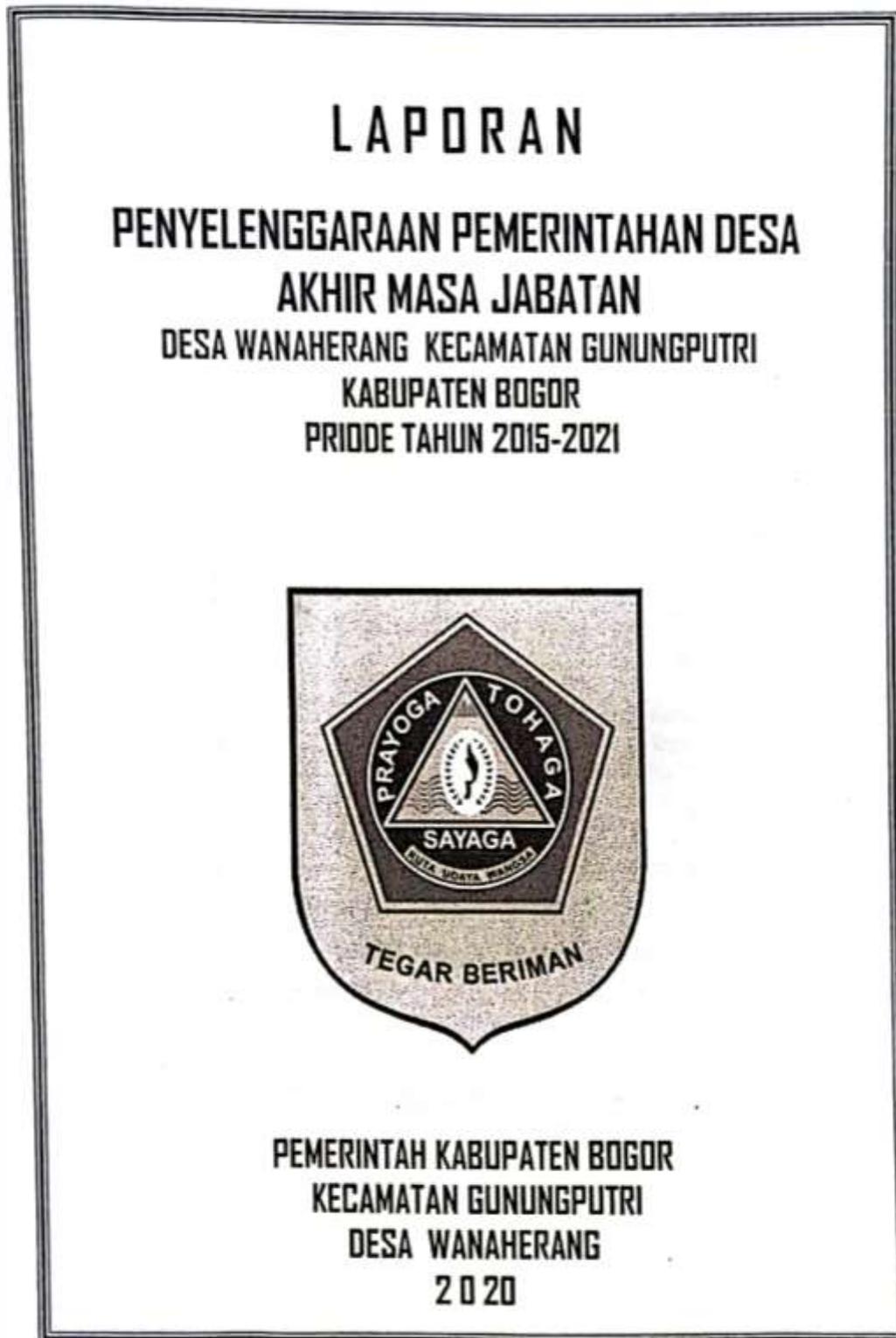
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1. Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Desa Wanaherang tahun 2016-2020



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



PEMERINTAH KABUPATEN BOGOR
KECAMATAN GUNUNGPUTRI
KANTOR DESA WANASHERANG

ALAMAT : Jl Melati No. 15 Kp. Baru, . KODE POS 16965

Wanasherang 31 Agustus 2020

Nomor : 141/ 65 /LPPDesa-AJ/VIII/2020
Lampiran : 1 (satu) berkas
Perihal : Laporan Penyelenggaraan
Pemerintahan Desa (LPPDesa)
Akhir Masa jabatan Kepala Desa
Priode Tahun 2015-2021

Kepada
Yth. **Bupati Bogor**
Melalui;
Camat Gunungputri
Di -

Tempat

Dasar :

1. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 Tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa;
3. Permendagri Nomor 46 Tahun 2016 tentang Laporan Kepala Desa;
4. Peraturan Daerah Kabupaten Bogor Nomor 6 Tahun 2015 tentang Desa;
5. Peraturan Bupati Bogor Nomor Tahun 2016 tentang Pedoman Penyusunan Laporan Kepala Desa.

Atas dasar tersebut, dengan ini kami sampaikan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (LPPDesa) Akhir Masa Jabatan Kepala Desa Wanasherang Priode Tahun 2015 s/d 2021 sebagai Pelaksanaan Tugas Kepala Desa Wanasherang Kecamatan Gunungputri Kabupaten Bogor selama kurun waktu 6 tahun anggaran. (sebagaimana terlampir).

Demikian laporan ini disampaikan sebagai bahan lebih lanjut.



Tembusan :

1. Yth. Bupati Bogor (sebagai laporan);
2. Yth. Inspektur Kabupaten Bogor;
3. Yth. Kepala DPMD Kabupaten Bogor;
4. Yth. Ketua BPD Desa Wanasherang



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2016

2) Realisasi Tahun Anggaran 2016

KODE REK	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/KURANG (Rp)
1	2	3	4	5
1.	PENDAFATAN			
1.1.	Pendapatan Asli Desa	75.000.000	225.000.000,-	300%
1.1.3.	Swadaya, Partisipasi dan Gotong Royong			
1.2.	Pendapatan Transfer			
1.2.1.	Dana Desa	739.326.167	739326.167	100%
1.2.2.	Bagi hasil Pajak dan Retribusi	1.055.426.455	1.055.426.455	100%
1.2.3.	Alokasi Dana Desa	551.982.926	551.982.926	100%
1.2.4.	Bantuan Keuangan Provinsi	65.000.000	65.000.000	100%
1.2.5.	Bantuan Keuangan Kabupaten/Kota	465.000.000	465.000.000	100%
1.3.	Lain-lain Pendapatan Desa yang Sah	0	0	0
1.3.1.	Pendapatan Hibah dan Sumbangan Pihak Ketiga	30.000.000	45.000.000	150%
1.3.2.	Lain-lain Pendapatan Desa Yang Sah			
	JUMLAH PENDAPATAN	3.029.735.548	3.194.735.458	106
2.	BELANJA			
2.1.	Belanja Desa			
2.1.1.	Belanja Pegawai	995.010.548	995.010.548	
2.1.2.	Belanja Bidang Pembangunan	1.277.725.000	1.277.725.000	
2.1.3.	Belanja Bidang Pembinaan Kemasyarakatan	210.000.000	360.000.000	
2.1.4.	Belanja Bidang Pemberdayaan Masyarakat	413.000.000	428.000.000	
	JUMLAH BELANJA	3.029.735.548	3.194.735.458	
	SURPLUS / (DEFISIT)			
3.	PEMBIAYAAN			
3.2.	Pengeluaran Pembiayaan	0	0	
3.2.2.	Penyertaan Modal Desa			
	JUMLAH PEMBIAYAAN			
	SISA LEBIH (KURANG) PERHITUNGAN ANGGARAN			

KPPD Akhir Masa Jabatan Kepala Desa Wanaherang Tahun 2015-2021

68

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2017

3) Realisasi Tahun Anggaran 2017

KODE REK	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	LEBIH/KURANG
		(Rp)	(Rp)	(Rp)
1	2	3	4	5
1.	PENDAFATAN			
1.1.	Pendapatan Asli Desa	60.000.000	0	60.000.000
1.1.3	Swadaya,Partisipasi dan Gotong Royong	60.000.000	0	60.000.000
1.2.	Pendapatan Transfer	3.062.054.974	3.068.054.972	2
1.2.1.	Dana Desa	943.315.014	943.315.014	0
1.2.2.	Bagi hasil Pajak dan Retribusi	920.278.527	920.278.527	0
1.2.3.	Alokasi Dana Desa	539.461.433	539.461.433	0
1.2.4.	Bantuan Keuangan Provinsi	165.000.000	165.000.000	0
1.2.5.	Bantuan Keuangan Kabupaten/Kota	500.000.000	165.000.000	335.000.000
1.3.	Lain-lain Pendapatan Desa yang Sah	312.658.000	53.202.244	259.455.756
1.3.1.	Pendapatan Hibah dan Sumbangan Pihak Ketiga	276.658.000	13.800.000	262.858.000
1.3.2.	Lain-lain Pendapatan Desa Yang Sah	36.000.000	39.402.244	(3.402.244,00)
	JUMLAH PENDAPATAN	3.440.712.974	3.121.257.216	319.455.758
2.	BELANJA			0
2.1.	Belanja Desa	3.121.587.964	3.057.004.000	64.578.964
2.1.1.	Belanja Pegawai	613.600.000	613.600.000	0
2.1.2.	Belanja Barang dan Jasa	641.740.964	577.552.000	64.188.964
2.1.3.	Belanja Modal	1.866.242.000	1.865.852.000	390.000
	JUMLAH BELANJA	3.440.712.974	3.121.257.216	319.455.758
	SURPLUS / (DEFISIT)	319.130.010	64.253.216	254.876.794
3.	PEMBIAYAAN			
3.2.	Pengeluaran Pembiayaan	56.330.014	0,00	56.330.014
3.2.2	Penyertaan Modal Desa	56.330.014	0,00	56.330.014
	JUMLAH PEMBIAYAAN	(56.330.014,00)	0,00	(56.330.014,00)
	SISA LEBIH (KURANG) PERHITUNGAN ANGGARAN	262.799.996	64.253.216	194.546.780

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2018

4) Realisasi Tahun Anggaran 2018

KODE REK	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/KURANG (Rp)
1	2	3	4	5
1.	PENDAFATAN			
1.1.	Pendapatan Asli Desa	108.405.000	108.405.000	
1.1.3	Swadaya,Partisipasi dan Gotong Royong	108.405.000	108.405.000	
1.2.	Pendapatan Transfer	2.520.556.978	2.627.262.139	106.705.161
1.2.1.	Dana Desa	943.315.014	806.652.413	(136.662.601)
1.2.2.	Bagi hasil Pajak dan Retribusi	920.278.531	1.149.307.877	229.029.346
1.2.3.	Alokasi Dana Desa	539.461.433	556.301.849	16.840.416
1.2.4.	Bantuan Keuangan Provinsi	115.000.000	115.000.000	-
1.2.5.	Bantuan Keuangan Kabupaten/Kota	2.502.000	-	(2.502.000)
1.3.	Lain-lain Pendapatan Desa yang Sah	324.804.000	324.804.000	-
1.3.1.	Pendapatan Hibah dan Sumbangan Pihak Ketiga	-	-	-
1.3.2.	Lain-lain Pendapatan Desa Yang Sah	324.804.000	324.804.000	-
	JUMLAH PENDAPATAN	2.953.765.978	3.060.471.139	106.705.161
2.	BELANJA			
2.1.	Belanja Desa			
2.1.1.	Belanja Pegawai	1.233.460.928	1.346.088.688	112.627.760
2.1.2.	Bidang Pembangunan	1.120.415.014	1.005.447.413	(114.967.601)
2.1.3.	Belanja Modal			

LKPPD Akhir Masa Jabatan Kepala Desa Wanaherang Tahun 2015-2021

70

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	JUMLAH BELANJA			
	SURPLUS / (DEFISIT)			
3.	PEMBIAYAAN			
3.2.	Pengeluaran Pembiayaan	65.050.976	65.050.976	-
3.2.2	Penyertaan Modal Desa	65.050.976	65.050.976	-
	JUMLAH PEMBIAYAAN			
	SISA LEBIH (KURANG) PERHITUNGAN ANGGARAN			



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2019

5) Realisasi Tahun Anggaran 2019

Realisasi s.d 31/12/2019

KODE REK	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/KURANG (Rp)
1	2	3	4	5
1.	PENDAFATAN			
1.1.	Pendapatan Asli Desa	78.000.000	98.000.000	20.000.000,-
1.1.1	Swadaya,Partisipasi dan Gotong Royong	36.000.000	56.000.000	20.000.000,-
1.2.3	Hasil Kios Milik Desa	42.000.000	42.000.000	0
1.2.	Pendapatan Transfer	3.112.347.726	3.112.347.726	0
1.2.1.	Dana Desa	958.650.000	958.650.000	0
1.2.2.	Bagi hasil Pajak dan Retribusi	1.149.307.877	1.149.307.877	0
1.2.3.	Alokasi Dana Desa	757.101.849	757.101.849	0
1.2.4.	Bantuan Keuangan Provinsi	127.288.000	127.288.000	0
1.2.5.	Bantuan Keuangan Kabupaten/Kota	120.000.000	120.000.000	00
1.3.	Lain-lain Pendapatan Desa yang Sah	30.000.000	30.000.000	0
1.3.1.	Pendapatan Hibah dan Sumbangan Pihak Ketiga	-	-	
1.3.2.	Lain-lain Pendapatan Desa Yang Sah	30.000.000	30.000.000	0
	JUMLAH PENDAPATAN	3.220.347.726	3.220.347.726	0
2.	BELANJA			
2.1.	Belanja Desa			

LKPPD Akhir Masa Jabatan Kepala Desa Wanaherang Tahun 2015-2021

72

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.1.1.	Belanja Bidang Pemerintahan	1.367.041.697	1.291.041.697	0
2.1.2.	Belanja Bidang Pembangunan	1.490.076.497	1.435.976.497	0
2.1.3.	Belanja Bidang Kemasyarakatan	467.014.763	467.014.763	0
2.1.4	Belanja Bidang Pemberdayaan Masyarakat	91.050.000	91.050.000	0
	JUMLAH BELANJA	3.415.182.957	3.294.741.982	0
	SURPLUS / (DEFISIT)	194.835.231	(13.394.172)	0
3.	PEMBIAYAAN			
3.2.	Pengeluaran Pembiayaan	200.835.137	200.835.137	00
3.2.2	Penyertaan Modal Desa	200.835.137	115.000.000	85.000.000
	JUMLAH PEMBIAYAAN	200.835.137	85.835.137,-	-
	SISA LEBIH (KURANG) PERHITUNGAN ANGGARAN	-	-	

S

LKPPD Akhir Masa Jabatan Kepala Desa Wanaherang Tahun 2015-2021



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 6. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2020

6) Realisasi Tahun Anggaran 2020

Realisasi s/d Juli 2020

KODE REK	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/KURANG (Rp)
1	2	3	4	5
1.	PENDAFATAN			
1.1.	Pendapatan Asli Desa	66.000.000	0	66.000.000,-
1.1.3	Swadaya,Partisipasi dan Gotong Royong	24.000.000	0	24.000.000,-
1.1.4	HASIL Bumdesa	42.000.000	0	42.000.000,-
1.2.	Pendapatan Transfer	3.328.188.057	1.607.452.079	1.702735.079,
1.2.1.	Dana Desa	980.705.000	543.710.550	436.994.450,
1.2.2.	Bagi hasil Pajak dan Retribusi	1.109.187.057	562.093.529	547.093.528,
1.2.3.	Alokasi Dana Desa	1.003.296.000	501.648.000	501.648.000,
1.2.4.	Bantuan Keuangan Provinsi	130.000.000	0	130.000.000,-
1.2.5.	Bantuan Keuangan Kabupaten/Kota	105.000.000	0	105.000.000,-
1.3.	Lain-lain Pendapatan Desa yang Sah	50.000.000	0	50.000.000,-
1.3.1.	Pendapatan Hibah dan Sumbangan Pihak Ketiga	50.000.000	0	50.000.000,-
1.3.2.	Lain-lain Pendapatan Desa Yang Sah			
	JUMLAH PENDAPATAN	3.444.188.057	1.607.452.079	1.836.735.978,-

Lampiran Akhir Masa Jabatan Kepala Desa Wanaherang Tahun 2015-2021

74

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.	BELANJA			
2.1.	Belanja Desa			
	Belanja Penyelenggaraan Pemerintahan	1.679.573.483	730.524.000	949.049.483
2.1.1.	Desa			
	Belanja Bidang Pelaksanaan	940.020.483	155.669.800	784.350.683
2.1.2.	Pembangunan			
	Belanja Bidang pembinaan	361.520.000	71.120.000	290.400.000
2.1.3.	Kemasyarakatan			
	Belanja Bidang Pemberdayaan	45.750.000	20.400.000	25.350.000
2.1.4.	Masyarakat			
	JUMLAH BELANJA	3.578.521.590	1.456.413.800	2.122.107.790
	SURPLUS / (DEFISIT)	(134.333.533)	151.038.279	(283.371.812)
3.	PEMBIAYAAN			
3.2.	Pengeluaran Pembiayaan	189.393.300	189.303.300	
3.2.2	Penyertaan Modal Desa	-	-	
	JUMLAH PEMBIAYAAN	189.393.300	189.303.300	
	SISA LEBIH (KURANG) PERHITUNGAN ANGGARAN	55.059.767	340.431.579	(285.371.812)