



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**PENGARUH PENGUNGKAPAN *CORPORATE GOVERNANCE* DAN
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TERHADAP PENGHINDARAN
PAJAK (*TAX AVOIDANCE*) PADA PERUSAHAAN SEKTOR
PERTAMBANGAN YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA
TAHUN 2018 – 2020**

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**
Disusun oleh:
Febriandini Putri Fahira
1804431032

Program Studi D4 Akuntansi Keuangan

Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Jakarta

Agustus 2022



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



PENGARUH PENGUNGKAPAN *CORPORATE GOVERNANCE* DAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (*TAX AVOIDANCE*) PADA PERUSAHAAN SEKTOR PERTAMBANGAN YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2018 – 2020

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Disusun oleh:

Febriandini Putri Fahira

1804431032

Program Studi D4 Akuntansi Keuangan

Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Jakarta

Agustus 2022



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Febriandini Putri Fahira

NIM : 1804431032

Tanda tangan :



Tanggal : 29 Agustus 2022

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Febriandini Putri Fahira

NIM : 1804431032

Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan

Judul Skripsi : Pengaruh Pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap Penghindaran Pajak (*Tax Avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2018 – 2020

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Hayati Fatimah, S.E., Ak., M.Ak. 

Anggota Penguji : Lia Ekowati, S.Sos., MPA 

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di: Depok

Tanggal: 29 Agustus 2022





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Febriandini Putri Fahira
Nomor Induk Mahasiswa : 1804431032
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ D4-Akuntansi Keuangan
Judul Laporan TA/Skripsi : Pengaruh Pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap Penghindaran Pajak (*Tax Avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2018 – 2020

Disetujui oleh:
Pembimbing

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**
Ketua Program Studi

Yusep Friya Purwa Setya, S.E., M.Ak., CTA, CPIA.
NIP. 19630203199003100



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT untuk segala rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kesehatan, kelancaran dan kemudahan sehingga penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap Penghindaran Pajak (*Tax Avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2018 – 2020” dapat diselesaikan tepat waktu. Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis mendapatkan bantuan, bimbingan, dan masukan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bapak Yusep Friya Purwa Setya, S.E, M.Ak, CTA, CPIA. selaku Kepala Program Studi D4 Akuntansi Keuangan.
3. Ibu Lia Ekowati, S.Sos., MPA., selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberi masukan dan saran mengenai teori dan penulisan selama proses penyusunan skripsi.
4. Seluruh Dosen dan Staf Administrasi Politeknik Negeri Jakarta Jurusan Akuntansi, yang telah memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, dan bantuan selama proses perkuliahan.
5. Keluarga tercinta yaitu ayah, mama, dan adik yang selalu memberikan doa dan dukungan penuh selama perkuliahan dan proses penyusunan skripsi.
6. Teman-teman kelas AKT-B khususnya Riska, Nabila, Nia, Lulu, dan Aflah yang telah menemani dan memberikan bantuan sejak awal perkuliahan sampai berada di tahap penyusunan skripsi.
7. Sahabat-sahabat penulis yang telah mendukung sejak SMA yaitu Dita, Gumpita, Nabila, Savira, dan Widya yang selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

8. Serta seluruh pihak yang telah memberikan doa, saran, bantuan, dan semangat yang tidak dapat disebutkan satu persatu

Disadari bahwa skripsi ini masih terdapat keterbatasan untuk itu diterima semua kritik dan saran yang mendukung demi kemajuan penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Depok, 28 Juli 2022

(Febriandini Putri Fahira)
NIM. 1804431032





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Febriandini Putri Fahira
NIM : 1804431032
Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Pengaruh Pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap Penghindaran Pajak (*Tax Avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2018 – 2020

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal :

Yang menyatakan

Febriandini Putri Fahira

Akuntansi Keuangan Terapan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Febriandini Putri Fahira

Akuntansi Keuangan Terapan

Pengaruh Pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap Penghindaran Pajak (*Tax Avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2018 – 2020

ABSTRAK

Penerimaan pajak di Indonesia belum mencapai atau melebihi target, khususnya pada tahun 2018-2020 masih terjadi fluktuasi. Salah satu penyebabnya karena perusahaan melakukan tindakan penghindaran pajak. Perusahaan yang melakukan penghindaran pajak dinilai belum memaksimalkan pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan dan belum menerapkan tata kelola perusahaan yang baik. Oleh karena itu dilakukan penelitian untuk mengetahui pengaruh pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap Penghindaran Pajak (*Tax Avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang Terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020. Alat ukur yang digunakan untuk masing-masing variabel yaitu pada penghindaran pajak menggunakan rumus ETR, pengungkapan CG diukur melalui dewan direksi dan kepemilikan institusional serta CSR diukur melalui indikator GRI. Dalam penelitian ini, menggunakan teknik analisis regresi linear berganda dan metode kuantitatif. Hasil yang didapat dari penelitian ini yaitu dewan direksi berpengaruh positif dan signifikan terhadap penghindaran pajak. Sedangkan kepemilikan institusional tidak berpengaruh terhadap penghindaran pajak.

Kata kunci: penghindaran pajak, tata kelola perusahaan, dewan direksi, kepemilikan institusional, tanggung jawab sosial perusahaan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Febriandini Putri Fahira

Akuntansi Keuangan Terapan

The Effect of Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Disclosure on Tax Avoidance in Mining Companies Listed in IDX for the Period of 2018-2020

ABSTRACT

Tax revenues in Indonesia have not reached or exceeded the target, especially in 2018-2020, which there are still fluctuations. One of the reasons because the company carries out tax avoidance. Companies that do tax avoidance are considered to have not maximized the implementation of Corporate Social Responsibility and have not implemented Good Corporate Governance. Therefore, this study was conducted to determine the effect of Corporate Governance and Corporate Social Responsibility disclosures on tax avoidance in mining sector companies listed on the IDX in 2018–2020. Formulas for each variable are for tax avoidance using ETR, CG measurement through boards of director and institutional ownership also for CSR is measured through indicators of GRI. In this study, it used multiple linear regression analysis techniques and quantitative methods. The results obtained from this research are the boards of director has a positive and significant effect on tax avoidance. Meanwhile, institutional ownership and Corporate Social Responsibility disclosure have no effect on tax avoidance.

Keywords: tax avoidance, Corporate Governance, boards of director, institutional ownerships, Corporate Social Responsibility

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----------|
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iv |
| LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN SKRIPSI | v |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH | viii |
| ABSTRAK | ix |
| ABSTRACT | x |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah Penelitian | 5 |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian | 6 |
| 1.4 Tujuan Penelitian..... | 6 |
| 1.5 Manfaat Penelitian..... | 7 |
| 1.6 Sistematika Penulisan..... | 8 |
| BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA..... | 9 |
| 2.1 Landasan Teori | 9 |
| 2.1.1 Teori Legitimasi..... | 9 |
| 2.1.2 Teori Agensi | 10 |
| 2.1.3 Pajak | 11 |
| 2.1.4 Penghindaran Pajak (<i>Tax avoidance</i>) | 12 |
| 2.1.5 Pengungkapan (<i>disclosure</i>) pada Laporan Tahunan (<i>annual report</i>) | 13 |
| 2.1.6 Pengungkapan <i>Corporate Governance</i> | 14 |
| 2.1.7 Pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> | 17 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu..... | 20 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran | 23 |
| 2.4 Hipotesis Penelitian | 24 |
| BAB 3 METODE PENELITIAN..... | 27 |



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

| | |
|--|-----------|
| 3.1 Jenis Penelitian | 27 |
| 3.2 Objek dan Subjek Penelitian | 27 |
| 3.3 Definisi Operasional Variabel | 28 |
| 3.4 Metode Pengambilan Sampel | 30 |
| 3.5 Jenis dan Sumber Data Penelitian | 31 |
| 3.6 Metode Pengumpulan Data | 31 |
| 3.7 Metode Analisis Data | 32 |
| BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN | 36 |
| 4.1 Hasil Penelitian..... | 36 |
| 4.1.1 Populasi dan Sampel Penelitian..... | 36 |
| 4.1.2 Analisis Statistik Deskriptif..... | 37 |
| 4.1.3 Uji Asumsi Klasik..... | 40 |
| 4.1.4 Pengujian Hipotesis | 43 |
| 4.2 Pembahasan Hasil Penelitian..... | 48 |
| 4.2.1 Pengaruh Pengungkapan <i>Corporate Governance</i> yang Diukur melalui Dewan Direksi Terhadap Tindakan Penghindaran Pajak (<i>Tax Avoidance</i>)..... | 48 |
| 4.2.2 Pengaruh Pengungkapan <i>Corporate Governance</i> yang Diukur melalui Kepemilikan Institusional Terhadap Penghindaran Pajak (<i>Tax Avoidance</i>) | 49 |
| 4.2.3 Pengaruh Pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> Terhadap Penghindaran Pajak (<i>Tax Avoidance</i>)..... | 50 |
| 4.2.4 Pengaruh Pengungkapan <i>Corporate Governance</i> yang Diukur melalui Dewan Direksi dan Kepemilikan Institusional serta Pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> Terhadap Penghindaran Pajak (<i>Tax Avoidance</i>) | 51 |
| BAB 5 PENUTUP..... | 53 |
| 5.1 Simpulan..... | 53 |
| 5.2 Saran | 54 |
| 5.3 Kontribusi Penelitian..... | 55 |
| DAFTAR PUSTAKA | 57 |
| LAMPIRAN..... | 64 |



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1. 1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak | 1 |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu | 20 |
| Tabel 4. 1 Penentuan Sampel | 36 |
| Tabel 4. 2 Daftar Subjek Penelitian | 37 |
| Tabel 4. 3 Hasil Analisis Statistik Deskriptif..... | 38 |
| Tabel 4. 4 Hasil Uji Normalitas- Kolmogorov Smirnov..... | 40 |
| Tabel 4. 5 Hasil Uji Multikolinearitas..... | 41 |
| Tabel 4. 6 Hasil Uji Heteroskedastisitas | 42 |
| Tabel 4. 7 Hasil Uji Autokorelasi | 43 |
| Tabel 4. 8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda | 44 |
| Tabel 4. 9 Hasil Uji Koefisien Determinasi | 45 |
| Tabel 4. 10 Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual | 46 |
| Tabel 4. 11 Hasil Uji Signifikan Simultan..... | 47 |

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran..... 23





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| Lampiran 1 Daftar 91 Indikator Pengungkapan CSR sesuai GRI-G4 | 64 |
| Lampiran 2 Data Perhitungan yang Dibutuhkan Pada Variabel Penghindaran Pajak | 69 |
| Lampiran 3 Data Perhitungan Untuk Pengukuran <i>Corporate Governance</i> | 71 |
| Lampiran 4 Data Perhitungan Untuk Variabel CSR 2018 | 72 |
| Lampiran 5 Data Perhitungan Untuk Variabel CSR 2019 | 75 |
| Lampiran 6 Data Perhitungan Untuk Variabel CSR 2020 | 78 |
| Lampiran 7 Hasil Cek Turnitin | 81 |





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Kontribusi pajak sangat penting dan vital terhadap pendapatan negara maka pemerintah menerapkan beberapa peraturan agar penerimaan pajak dapat maksimal (Salsabila et al., 2021). Dalam mengoptimalkan penerimaan pajak, dalam (A'yun, 2019) dikatakan harus membuat sistem pemungutan pajak yang mudah digunakan agar pelaksanaannya berjalan efektif. Di Indonesia pada umumnya sistem pemungutan pajak penghasilan yang digunakan adalah *Self Assesment System*. Sistem tersebut berarti Wajib Pajak diberikan wewenang untuk memperhitungkan sendiri jumlah pajak terutangnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku (Resmi, 2019). Dengan diterapkannya *Self Assesment System* ini, diharapkan kepercayaan yang diberikan pemerintah dapat menambah keberhasilan pemungutan pajak. Namun pada kenyataannya, kasus penghindaran pajak (*tax avoidance*) atau penggelapan pajak (*tax evasion*) lebih banyak terjadi dikarenakan penerapan *Self Assesment System* (Saktiany, 2018). Hal ini dibuktikan pada tabel 1.1:

Tabel 1. 1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak

| Tahun | Target Penerimaan Pajak (Triliun Rupiah) | Realisasi Penerimaan Pajak (Triliun Rupiah) | Persentase Penerimaan Pajak (%) |
|-------|--|---|---------------------------------|
| 2018 | 1.424,00 | 1.315,93 | 92,41 |
| 2019 | 1.786,40 | 1.546,10 | 86,55 |
| 2020 | 1.198,82 | 1.069,98 | 89,25 |

Sumber: Laporan Kinerja Kementerian Keuangan 2018 - 2020

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa penerimaan pajak belum memenuhi target dan masih bersifat fluktuatif. Hal ini disebabkan oleh beberapa faktor, salah satunya karena kesadaran Wajib Pajak masih rendah dalam memenuhi kewajiban



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

membayar pajak sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Selain itu, dapat dilihat target penerimaan pajak tahun 2020 lebih kecil dari tahun – tahun sebelumnya yaitu dari Rp 1.786,4 Triliun menjadi Rp 1.198,8 Triliun. Faktor yang menyebabkan turunnya target penerimaan pajak salah satunya yaitu pada akhir tahun 2019 di Wuhan, Cina pertama kali muncul *Coronavirus disease-19*. Pada awal tahun 2020, kasus Covid-19 pertama masuk ke Indonesia. Dengan dimulainya kasus ini, penyebaran Covid-19 di Indonesia mulai memburuk. Sebagai bentuk pencegahan agar Covid-19 tidak meluas dan menyebar dengan cepat, Pemerintah membuat peraturan untuk membatasi mobilisasi masyarakat. Pembatasan sosial ini menyebabkan melemahnya sektor perekonomian yang dibuktikan dengan pertumbuhan ekonomi di Indonesia pada kuartal IV 2020 mengalami kontraksi sebesar 2,19% dibanding dengan kuartal IV 2019 (Berita resmi statistik: Ekonomi Indonesia 2020 turun sebesar 2,07 persen (c-to-c), 2021)

Melemahnya pertumbuhan ekonomi sangat mempengaruhi penerimaan pajak karena para Wajib Pajak mengalami penurunan pemasukkan akibat aktifitas masyarakat yang dibatasi. Pemerintah mengeluarkan kebijakan baru yaitu memberikan insentif untuk beberapa sektor. Selain pemberian insentif, pemerintah juga mengatur mengenai kebijakan fiskal *counter cyclical* yang mana kebijakan ini perlu didukung dengan pendapatan negara yang optimal (Masdi, 2021). Pemerintah telah menyusun beberapa reformasi pajak untuk periode tahun 2021 – 2024 pada bidang pendapatan negara dengan dua tujuan utama. Pertama yaitu memiliki tujuan dalam hal mendorong pertumbuhan ekonomi nasional dengan menerapkan insentif kepada pihak yang tepat untuk mengurangi beban usaha (Masdi, 2021). Kedua yaitu memaksimalkan penerimaan pendapatan negara dengan cara menambah objek dan juga subjek pajak yang baru, lalu meningkatkan kepatuhan para Wajib Pajak serta memperbaiki tata kelola serta administrasi (Masdi, 2021). Namun terdapat tantangan dalam pemungutan pajak dikarenakan adanya perbedaan kepentingan antara pemerintah dan Wajib Pajak. Dengan dibayarkannya pajak, perusahaan menganggap hal tersebut akan mengurangi laba usaha ditambah dengan keadaan yang masih berada dalam pandemi Covid-19



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

sehingga laba usaha perusahaan masih rendah dibanding tahun – tahun sebelumnya. Hal ini membuat perusahaan atau Wajib Pajak merencanakan *corporate tax management* untuk mengurangi pembayaran beban pajak dengan cara *legal* ataupun *illegal* (Suandy, 2016). Dalam *corporate tax management*, terdapat usaha yang dapat dilakukan dengan cara yang *legal* disebut penghindaran pajak (*tax avoidance*) dan dengan *illegal* yaitu penggelapan pajak (*tax evasion*) (Suhaidar et al., 2020).

Tindakan penghindaran pajak untuk setiap perusahaan berbeda – beda, tergantung dengan kondisi perusahaan. Penghindaran pajak ini dapat memberikan keuntungan dan tidak memerlukan sumber pembiayaan yang besar (Oktofian, 2015). Selain itu, dikarenakan sifat penghindaran pajak yang *legal* maka pemerintah tidak dapat memberikan sanksi kepada perusahaan walaupun tindakan ini yang menyebabkan rasio penerimaan pajak tidak sesuai target. Namun tindakan penghindaran pajak ini, dapat membuat masyarakat memberikan kesan yang buruk kepada perusahaan karena dianggap tidak berpartisipasi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pembayaran pajak sesuai kondisi yang sebenarnya (Oktofian, 2015).

Sebelumnya telah banyak dilakukan penelitian mengenai penghindaran pajak (*tax avoidance*) dengan variabel, cara pengukuran, dan sektor yang berbeda-beda. Dalam penelitian ini, peneliti akan menggunakan variabel pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* pada sektor pertambangan. Hal ini dikarenakan pada sektor pertambangan masih banyak menimbulkan masalah terkait tanggung jawab sosial perusahaan dan tata kelola perusahaan yang masih buruk. Selain itu, pada tahun 2017 sektor pertambangan merupakan salah satu sektor terbesar penyumbang pendapatan negara dibuktikan dengan Indonesia berada pada nomor urutan 5 di dunia sebagai produsen batu bara terbesar (Yuliawati, 2019). Namun persentase penerimaan pajak untuk sektor pertambangan di tahun 2018 hanya berkontribusi sebesar 18,30% (Laporan Kinerja Kementerian Keuangan, 2018). Untuk tahun 2020 karena masih berada dalam tekanan akibat pandemi Covid-19 penerimaan pajak dari sektor pertambangan menjadi salah satu penerimaan pajak yang mengalami penurunan cukup besar yaitu 43,70% (Laporan Kinerja Kementerian Keuangan, 2020). Menurut



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Sacha Winzenried, PwC Indonesia Mining Advisor mengatakan dengan diterapkannya transparansi pajak dapat meningkatkan peringkat *Environmental, Social, Governance* (ESG) dan citra perusahaan di mata masyarakat (Suwiknyo, 2021). Namun PricewaterhouseCoopers (PwC) mengatakan bahwa tahun 2020 pada sektor pertambangan hanya 30% dari 40 perusahaan pertambangan besar yang telah menggunakan pelaporan transparansi pajak (Suwiknyo, 2021). Oleh sebab itu, dilakukan analisis apakah kedua variabel diatas memengaruhi penghindaran pajak (*tax avoidance*).

Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG) mengatakan bahwa daya saing perusahaan pada tingkat nasional maupun internasional harus diperbaiki. Hal ini dilakukan agar dapat meningkatkan kepercayaan masyarakat sehingga tingkat investasi meningkat dan ekonomi nasional dapat tumbuh berkesinambungan. Untuk meningkatkan daya saing perusahaan, pemerintah dan pihak *International Monetary Fund* (IMF) mengeluarkan konsep *Good Corporate Governance* (GCG). Menurut S, Sitompul (2021), jika perusahaan mempunyai mekanisme *Corporate Governance* yang baik maka hal tersebut akan memengaruhi perusahaan dalam memenuhi kewajiban perpajakan sesuai dengan keadaan sebenarnya. Untuk itu, penghindaran pajak bergantung pada perusahaan telah menjalankan atau belum konsep tata kelola perusahaan yang baik dengan memenuhi peraturan mengenai penerapan tata kelola perusahaan (*Corporate Governance*). Selain itu penghindaran pajak juga dapat dilihat dari pelaporan transparansi pajak dan jika perusahaan belum menerapkannya maka hal tersebut juga akan berpengaruh kepada tata kelola perusahaan yang masih buruk karena rendahnya peringkat ESG perusahaan (Suwiknyo, 2021).

Variabel selanjutnya yang mempunyai kaitan dengan penghindaran pajak (*tax avoidance*) adalah *Corporate Social Responsibility* (CSR). Salah satu bentuk *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap *stakeholders* melalui negara adalah pajak (A'yun, 2019). Oleh sebab itu, sebagai bentuk pemenuhan tanggung jawab sosial maka perusahaan harus membayarkan pajak terutangya sesuai dengan keadaan sebenarnya. Jika perusahaan melakukan tindakan penghindaran pajak atau



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

penggelapan pajak maka dapat dikatakan perusahaan tersebut tidak memenuhi tanggung jawabnya secara sosial (A'yun, 2019). Dengan ini, sikap perusahaan dalam memenuhi tanggung jawab sosial nya akan memengaruhi sikap dan keputusan perusahaan dalam melakukan penghindaran pajak.

Dengan pertimbangan diatas, peneliti tertarik melakukan penelitian dengan judul “Pengaruh Pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap penghindaran pajak (*Tax Avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2018 – 2020”

1.2 Rumusan Masalah Penelitian

Pajak menjadi kontribusi wajib dan sumber utama pendapatan negara untuk itu pemerintah telah melakukan beberapa upaya agar penerimaan pajak dapat maksimal (Salsabila et al., 2021). Namun penerimaan pajak negara setiap tahunnya belum menunjukkan sifat yang konsisten atau masih dalam keadaan yang fluktuatif. Faktor yang menyebabkan penerimaan pajak masih bersifat fluktuatif adalah kesadaran Wajib Pajak yang rendah dalam memenuhi kewajibannya sesuai dengan keadaan yang sebenarnya (Oktofian, 2015). Ditambah pada tahun 2020 muncul Covid-19 yang mengakibatkan penurunan pendapatan di sebagian besar sektor di Indonesia. Dengan adanya penurunan pendapatan tersebut, penerimaan pajak pun berkurang dari tahun – tahun sebelumnya. Oleh sebab itu, pemerintah sebagai pihak yang berwenang telah menyiapkan beberapa peraturan dan kebijakan agar penerimaan pajak dapat maksimal.

Di sisi lain, perusahaan atau Wajib Pajak merasa bahwa pajak merupakan hal yang memberatkan perusahaan sehingga banyak perusahaan yang melakukan penghindaran pajak (*tax avoidance*) (Oktofian, 2015). Salah satu sektor yang masih banyak melakukan tindakan penghindaran pajak dan belum banyak yang menerapkan pelaporan transparansi pajak adalah sektor pertambangan (Suwiknyo, 2021). Hal ini dibuktikan pada tahun 2017 pertambangan di Indonesia merupakan salah satu dari 5 produsen batu bara terbesar di dunia (Yuliawati, 2019). Namun hal tersebut berkebalikan dengan penerimaan pajak yang hanya berkontribusi sebesar 18,30% pada



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

tahun 2018 (Laporan Kinerja Kementerian Keuangan , 2018). Selain itu, perusahaan pada sektor pertambangan juga masih minim yang menerapkan pelaporan transparansi pajak sehingga peringkat *Environmental, Social, Governance* (ESG) dan citra perusahaan di mata masyarakat masih kurang baik (Suwiknyo, 2021). Dengan ini, penelitian ini ingin mengetahui ada atau tidaknya pengaruh jika perusahaan mengungkapkan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap tindakan penghindaran pajak (*tax avoidance*) perusahaan.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah penelitian di atas, pertanyaan penelitian yang dapat diajukan adalah:

1. Bagaimana pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui dewan direksi berpengaruh terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020
2. Bagaimana pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui kepemilikan institusional berpengaruh terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020
3. Bagaimana pengungkapan *Corporate Social Responsibility* berpengaruh terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020
4. Bagaimana pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui dewan direksi dan kepemilikan institusional serta pengungkapan *Corporate Social Responsibility* secara bersama berpengaruh terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020

1.4 Tujuan Penelitian

Merujuk kepada pertanyaan penelitian yang telah dituliskan pada subbab 1.3, maka tujuan dari penelitian ini adalah:



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1. Menganalisis pengaruh pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui dewan direksi terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020
2. Menganalisis pengaruh pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui kepemilikan institusional terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020
3. Menganalisis pengaruh pengungkapan *Corporate Social Responsibility* terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020
4. Menganalisis pengaruh pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui dewan direksi dan kepemilikan institusional serta pengungkapan *Corporate Social Responsibility* terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat yang diharapkan dalam penelitian ini adalah:

1. Manfaat praktis

Peneliti mengharapkan penelitian ini dapat memberikan informasi kepada manajemen perusahaan sektor pertambangan bahwa penerapan *Good Corporate Governance* dan peningkatan *Corporate Social Responsibility* akan mencegah perusahaan pada tindakan penghindaran pajak sehingga tidak ada pihak yang dirugikan dan akan meningkatkan nama baik perusahaan.

2. Manfaat teoritis

Peneliti mengharapkan penelitian yang dilakukan ini dapat menambah informasi, referensi, dan pengetahuan tambahan untuk hal – hal yang berhubungan dengan pengaruh pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*).



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika Penulisan pada penelitian ini terdiri dari 5 bab, yaitu bab pendahuluan, tinjauan pustaka, metode penelitian, hasil penelitian dan pembahasan serta penutup. Isi atau penjelasan dari setiap bab dapat dilihat sebagai berikut:

BAB 1: PENDAHULUAN

Dalam bab ini berisi latar belakang penelitian, rumusan masalah penelitian, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penelitian

BAB 2: TINJAUAN PUSTAKA

Dalam bab ini berisi teori dan konsep yang menjadi landasan dalam penelitian ini sekaligus kerangka pemikiran yang menguraikan pengaruh antara variabel dependen dan independen. Setelah itu akan diperoleh hipotesis mengenai jawaban sementara dari rumusan masalah tentang pengaruh pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*) pada Perusahaan Sektor Pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2018 – 2020.

BAB 3: METODE PENELITIAN

Dalam bab ini berisi penjelasan mengenai jenis penelitian, objek dan subjek penelitian, definisi operasional variabel, metode pengambilan sampel, jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan data dan metode analisis data.

BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini berisi penjelasan tentang sampel yang digunakan dan hasil analisis yang dilakukan terhadap hipotesis yang telah dirancang pada bab 2. Terdapat juga pembahasan dari hasil analisis mengenai pengaruh pengungkapan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* terhadap tindakan penghindaran pajak (*tax avoidance*).

BAB 5: PENUTUP

Dalam bab ini berisi kesimpulan dari hasil penelitian yang telah didapat sekaligus berisi saran untuk perusahaan terkait dan penelitian selanjutnya.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 5 PENUTUP

5.1 Simpulan

Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui pengaruh pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui dewan direksi dan kepemilikan institusional serta pengungkapan *Corporate Social Responsibility* terhadap tindakan penghindaran pajak (*tax avoidance*). Perusahaan yang dijadikan subjek penelitian yaitu perusahaan pada sektor pertambangan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) periode 2018-2020. Metode dan analisis yang digunakan dalam penelitian yaitu kuantitatif dan analisis regresi linear berganda. Dalam penelitian ini terdapat hasil dari pengujian hipotesis yaitu sebagai berikut:

1. Pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui dewan direksi berpengaruh terhadap tindakan penghindaran pajak (*tax avoidance*). Pengaruh positif dewan direksi terhadap penghindaran pajak menandakan bahwa semakin besar jumlah dewan direksi yang dimiliki perusahaan maka semakin tinggi nilai ETR yang dihasilkan sehingga penghindaran pajak semakin rendah. Hasil ini dibuktikan pada PT Indo Tambangraya Megah Tbk. pada tahun 2020 memiliki 9 orang dewan direksi dan memiliki nilai ETR yang melebihi tarif pajak yang berlaku yaitu sebesar 48,6%. Selanjutnya pada PT Petrosea Tbk. hanya memiliki dewan direksi sebanyak 3 orang dan memiliki nilai ETR paling kecil pada tahun 2020 yaitu sebesar 8,5%
2. Pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui kepemilikan institusional tidak berpengaruh terhadap tindakan penghindaran pajak (*tax avoidance*). Tidak adanya pengaruh kepemilikan institusional terhadap penghindaran pajak dikarenakan pada teori agensi terjadi pendelegasian wewenang antara *agent* (manajemen perusahaan) dan *principal* (pemegang saham). Hal tersebut juga menandakan bahwa pemilik institusional memberikan kepercayaan kepada pihak *agent* untuk mengatur dan mengelola



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- perusahaan sehingga besar atau sedikitnya persentase kepemilikan institusional tidak mempengaruhi tindakan penghindaran pajak yang dilakukan perusahaan.
3. Pengungkapan *Corporate Social Responsibility* tidak berpengaruh terhadap tindakan penghindaran pajak (*tax avoidance*). Hal ini dikarenakan pengungkapan CSR yang dilaporkan melalui laporan tahunan dan laporan keberlanjutan tidak menjadi ukuran kinerja CSR karena informasi yang disajikan belum tentu sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Pengungkapan informasi yang dilakukan perusahaan setiap tahunnya cenderung sama atau dapat dikatakan tidak adanya peningkatan kualitas dan kegiatan dalam menjalankan CSR.
 4. Pengungkapan *Corporate Governance* yang diukur melalui dewan direksi dan kepemilikan institusional serta pengungkapan *Corporate Social Responsibility* berpengaruh secara simultan terhadap tindakan penghindaran pajak (*tax avoidance*). Hasil penelitian ini menunjukkan jika perusahaan melakukan *Corporate Governance* dan *Corporate Social Responsibility* dengan baik dan sesuai ketentuan yang berlaku maka akan memengaruhi penghindaran pajak yang dilakukan perusahaan.

5.2 Saran

Sesuai dengan pembahasan hasil penelitian dan kesimpulan di atas, berikut saran yang dapat diberikan untuk perusahaan pada sektor pertambangan dan penelitian selanjutnya:

1. Untuk perusahaan pada sektor pertambangan yang terdaftar di BEI diharapkan untuk meningkatkan kesadaran dalam penerapan mekanisme *Good Corporate Governance* agar pengelolaan perusahaan yang telah dipercayakan dapat dijalankan sesuai dengan kebijakan yang berlaku tanpa ada pihak yang dirugikan. Selanjutnya diharapkan adanya peningkatan kegiatan *Corporate Social Responsibility* agar legitimasi yang diberikan masyarakat bertambah sehingga kegiatan operasional perusahaan dapat berjalan secara berkelanjutan. Dengan diterapkannya GCG dan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

CSR diharapkan kepentingan semua pihak baik dari perusahaan, *shareholders*, dan *stakeholders* dapat terpenuhi dengan baik.

2. Saran untuk penelitian selanjutnya yaitu dikarenakan penelitian ini terdapat keterbatasan sesuai dengan hasil uji koefisien determinasi yang masih dalam kategori rendah yaitu hanya sebesar 36,8%. Maka sesuai hasil uji tersebut variabel independen dalam penelitian ini mampu menjelaskan variabel dependen sebesar 36,8% dan sisanya sebesar 63,2% dijelaskan oleh variabel independen lain. Oleh sebab itu, disarankan pada penelitian selanjutnya untuk menambah variabel independen lain yang diperkirakan mempengaruhi tindakan penghindaran pajak seperti kualitas audit dan komite audit. Pada penelitian selanjutnya juga disarankan menggunakan alat ukur lain pada penghindaran pajak seperti *Cash Effective Tax Rate* (CETR) untuk mengetahui ada atau tidaknya perbedaan yang signifikan jika alat ukur yang digunakan berbeda.

5.3 Kontribusi Penelitian

Peningkatan kesadaran dalam penerapan mekanisme *Good Corporate Governance* merupakan tanggung jawab dewan direksi agar pengelolaan perusahaan yang telah dipercayakan dapat dijalankan sesuai dengan kebijakan yang berlaku tanpa ada pihak yang dirugikan. Dengan diterapkannya mekanisme GCG dapat mengurangi konflik antara pihak *agent* (manajemen perusahaan) dan *principal* (pemegang saham) sehingga potensi kecurangan seperti adanya manajemen laba dalam laporan keuangan dapat diminimalisir. Manajemen laba yang dilakukan oleh pihak *agent* dikarenakan pihak *agent* berusaha mendapat keuntungan individu yang lebih dengan biaya yang ditanggung pihak *principal* seperti biaya kompensasi manajemen atau biaya bonus. Dengan dilakukannya manajemen laba akan meningkatkan biaya yang dapat dikurangkan dari penghasilan bruto (*deductible expense*) dan akan berakibat pada beban pajak yang kecil. Adanya manajemen laba tersebut dapat merugikan pihak *principal* (pemegang saham) dan pemerintah maka dibutuhkan suatu kebijakan untuk



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

mencegah kerugian pada pihak terkait. Salah satu caranya adalah dengan meningkatkan penerapan GCG.

Dengan diterapkannya GCG maka tanggung jawab sosial yang dilakukan perusahaan akan lebih baik dan dirasakan manfaatnya oleh masyarakat karena pelaksanaan *Corporate Social Responsibility* merupakan implementasi dari GCG. Selain itu, pelaksanaan CSR merupakan kewajiban perusahaan sebagaimana telah diatur dalam UU No.40 Tahun 2007. Dalam Undang-Undang tersebut dijelaskan bahwa CSR wajib dilakukan pada perusahaan yang bergerak di bidang yang berkaitan dengan Sumber Daya Alam (SDA) maka perusahaan pada sektor pertambangan diwajibkan dalam melaksanakan CSR. Perusahaan yang telah melaksanakan CSR perlu meningkatkan kualitas pengungkapan informasi yang disajikan agar tidak ada keraguan pada semua pihak seperti menambahkan gambar sebagai bukti telah dilakukannya beberapa kegiatan yang bermanfaat bagi masyarakat sekitar. Diharapkan juga adanya peningkatan kegiatan CSR agar legitimasi yang diberikan masyarakat bertambah sehingga kegiatan operasional perusahaan dapat berjalan secara berkelanjutan. Dengan bertambahnya legitimasi dari masyarakat maka akan meningkatkan kesadaran perusahaan dalam menjaga nama baik dengan tidak melakukan penghindaran pajak. Oleh sebab itu, diharapkan kepada perusahaan khususnya pada sektor pertambangan untuk menerapkan *Good Corporate Governance* dan melaksanakan *Corporate Social Responsibility* agar kepentingan semua pihak baik dari perusahaan, *shareholders*, dan *stakeholders* dapat terpenuhi dengan baik.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- A'yun, Q. (2019). *Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility, Corporate Governance, Profitabilitas, dan Leverage Terhadap Agresivitas Pajak*.
- Agustina, A. (2019). *Pengaruh Corporate Governance dan Corporate Social Responsibility Disclosure terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris pada Perusahaan Property dan Real Estate yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2013-2017)*.
- Alkautsar, M., Nurlaela, L., & Nur Faozyi, A. (2021). *Pengaruh Corporate Social Responsibility Disclosure dan Corporate Governance terhadap Tax Avoidance pada Perusahaan Makanan dan Minuman di Indonesia*.
- Amelia, N. R. (2018). *Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility dan Corporate Governance Terhadap Agresivitas Pajak (Studi Empiris pada Perusahaan yang Terdaftar di BEI Tahun 2014-2016)*.
- Andreas, H., Sucahyo, U., & Elisabeth, D. (2015). Corporate Social Responsibility dan Profitabilitas. *Jurnal Manajemen Maranatha*, 15(1 SE-Papers).
<https://doi.org/10.28932/jmm.v15i1.29>
- Annisa, N. A., & Kurniasih, L. (2008). *Pengaruh Corporate Governance Terhadap Tax Avoidance*. 123–136.
- Antya Nirbhita, N. (2014). *Analisis Pengaruh Mekanisme Corporate Governance Terhadap Corporate Governance Disclosure (Studi Empiris pada Perusahaan LQ 45 di Bursa Efek Indonesia Periode 2011-2012)*.
- Ariawan, i M. A. R. A., & Setiawan, P. E. (2017). *Pengaruh Dewan Komisaris Independen, Kepemilikan Institusional, Profitabilitas Dan Leverage Terhadap Tax*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Avoidance. *E-Jurnal Akuntansi*, 18(3), 1831–1859.

Chariri, A., & Ghazali, I. (2007). *Teori Akuntansi*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Djefris, D., Eliyanora, Sepriyani, Y., Lailaturrahmi, & Erlina, N. (2018). *Pengaruh Corporate Governance Terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur & Pertambangan yang Listing di Bursa Efek Indonesia Tahun 2011-2016)*. 20(2), 210–229.

Fadhilah, R. (2014). pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Tax Avoidance. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Negeri Padang*, 1–22.

Galuh Rahajeng, R. (2010). *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengungkapan Sosial(Social Disclosure) dalam Laporan Tahunan Perusahaan (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Bursa Efek Indonesia)*.

Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25* (Edisi 9). Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Hanas, A. (2009). Pengaruh Dewan Komisaris, Dewan Direksi Dan Komite Audit Terhadap Good Corporate Governance. *Jurnal Hukum*, 1–96.

Hayu Pradipta, D., & Supriyadi. (2015). *Pengaruh Corporate Social Responsibility (CSR), Profitabilitas, Leverage, dan Komisaris Independen Terhadap Praktik Penghindaran Pajak*.

Indah Kumalasari, N. (2016). *Analisis Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Environmental Disclosure pada Perusahaan di Indonesia (Studi Empiris pada Perusahaan Non Keuangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2012 – 2014)*. Universitas Negeri Semarang.

Kusumati Nur Fauziah, D. (2016). *Analisis Kinerja Keuangan dan Ukuran Perusahaan terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris Perusahaan Pertambangan*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2012 -2017.

Landolf, U. (2006). Tax and Corporate Responsibility. *International Tax Review*.

Lanis, R., & Richardson, G. (2012). Corporate social responsibility and tax aggressiveness: A test of legitimacy theory. *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, 26(1), 75–100.

<https://doi.org/10.1108/09513571311285621>

Masdi, A. (2021). *No Title*. Kementerian Keuangan.

<https://www.kemenkeu.go.id/publikasi/artikel-dan-opini/menakar-penerimaan-pajak-di-tahun-pandemi/>

Muzakki, M. R. (2015). *Pengaruh Corporate Social Responsibility dan Capital Intensity Terhadap Penghindaran Pajak (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar pada Bursa Efek Indonesia Tahun 2011-2013)*.

Natalia, M., Carolina, V., & Joni, J. (2021). Relationship Between Corporate Social Responsibility Disclosure, Corporate Governance, And Tax Avoidance. *Kinerja*, 25(1), 79–90. <https://doi.org/10.24002/kinerja.v25i1.4198>

Nurani, M. (2021). *Pengaruh Profitabilitas dan Leverage Terhadap Tindakan Penghindaran Pajak (Tax Avoidance) pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bei Periode Tahun 2018-2020*.

Oktofian, M. (2015). *Pengaruh Corporate Governance terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris pada Sektor Perbankan yang Terdaftar di BEI periode Tahun 2009 - 2013)*. Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah.

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33 /POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Peruno, D. D. (2015). *Pengaruh Mekanisme Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2009-2011* [Universitas Negeri Yogyakarta].

https://www.researchgate.net/publication/269107473_What_is_governance/link/548173090cf22525dcb61443/download%0Ahttp://www.econ.upf.edu/~reynal/Civil_wars_12December2010.pdf%0Ahttps://think-asia.org/handle/11540/8282%0Ahttps://www.jstor.org/stable/41857625

Pratiwi, G. L. A. (2020). *Pengaruh Kepemilikan Institusional, Komisaris Independen Dan Komite Audit Terhadap Penghindaran Pajak* [Universitas Sanata Dharma].
<https://doi.org/10.30656/jak.v8i1.2487>

Purba, H. (2021). *The Effect Of Good Corporate Governance Mechanism and Corporate Social Responsibility Disclosure On Tax Avoidance With Company Size As Moderating Variables*.

Rahmatiana, T. (2019). Pengaruh Corporate Social Responsibility Disclosure, Leverage, dan Ukuran Perusahaan terhadap Tax Avoidance (Studi pada Perusahaan Sektor Industri Barang Konsumsi yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2012-2017). *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*.

Rengganis, M. Y. dwi, & Dwija Putri, I. G. A. . A. (2018). Pengaruh Corporate Governance dan Pengungkapan Corporate Social Responsibility Terhadap Agresivitas Pajak. *E-Jurnal Akuntansi*, 24, 871.
<https://doi.org/10.24843/eja.2018.v24.i02.p03>

Riza Falistiani Putri, T. (2017). *Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Tax Avoidance Pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada Tahun 2011-2015*.

S, Sitompul, M. (2021). *Pengaruh Corporate Social Responsibility, Corporate*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Governance, Kompensasi Eksekutif, dan Political Cost Terhadap Praktik Penghindaran Pajak pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Pasar Modal Indonesia Periode 2017-2019. Universitas Sumatera Utara.

Saktiany, O. (2018). *Pengaruh Self Assessment System, Pemeriksaan Pajak Terhadap Penggelapan Pajak Dan Implikasinya Pada Kepatuhan Wajib Pajak.*

Salsabila, A. H., Arieftiara, D., & Widiastuti, N. P. E. (2021). Intensitas Penghindaran Pajak Pada Perusahaan: Dampak Corporate Social Responsibility Dan Corporate Governance. *Jurnal Informasi, Perpajakan, Akuntansi, Dan Keuangan Publik*, 16(1), 65–84. <https://doi.org/10.25105/jipak.v16i1.6574>

Sam'ani. (2008). *Pengaruh Good Corporate Governance Dan Leverage Terhadap Kinerja Keuangan Pada Perbankan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (Bei) Tahun 2004 - 2007.* Universitas Diponegoro.

Sandy, S., & Lukviarman, N. (2015). Pengaruh corporate governance terhadap tax avoidance: Studi empiris pada perusahaan manufaktur. *Jurnal Akuntansi & Auditing Indonesia*, 19(2), 85–98. <https://doi.org/10.20885/jaai.vol19.iss2.art1>

Saskia. (2019). *Pengungkapan dan Transparansi Laporan Keuangan, Kualitas Laporan Keuangan, Peran Audit Eksternal dalam Kualitas Laporan Keuangan.*

Savitri, E. (2019). *Corporate Governance: Suatu Tinjauan dan Studi Empiris.* Universitas Riau.

Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). *Research Methods for Business - A Skill - Building Approach.*

Septiadi, I., Robiansyah, A., & Suranta, E. (2017). Pengaruh Manajemen Laba, Corporate Governance, Dan Corporate Social Responsibility Terhadap Tax Avoidance. *Journal of Applied Managerial Accounting*, 1(2), 114–133. <https://doi.org/10.30871/jama.v1i2.502>



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Suandy, E. (2016). *Perencanaan pajak* (6th ed.). Salemba Empat.
- Sugiarto. (2017). *Metodologi Penelitian Bisnis* (Yeksha (Ed.)). ANDI.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta.
- Suhaidar, Rosalina, E., & Pratiwi, A. (2020). Call for Paper Call for paper. *Conference on Economic and Business Innovation*, 19(11), 3–16.
- Sunjoyo, R. S., Verani, C., Nonie, M., & Albert, K. (2013). *Aplikasi untuk Smart Riset (Program IBM SPSS 21.0)*. Alfabeta.
- Supriyadi. (2016). Community Of Practitioners : Solusi Alternatif Berbagai Pengetahuan Antar Pustakawan. *Lentera Pustaka*, 2(2), 83–93.
- Suwiknyo, E. (2021). Mayoritas Perusahaan Tambang Belum Transparan Soal Pajak. *Ekonomi.Bisnis.Com*.
<https://ekonomi.bisnis.com/read/20210802/259/1424816/mayoritas-perusahaan-tambang-belum-transparan-soal-pajak>
- Tjondro, E., Widuri, R., & Maria Katopo, J. (2016). Kualitas Corporate Social Responsibility dan Penghindaran Pajak dengan Kinerja Laba Sebagai Moderator. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 18(2), 105–118.
- Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas*. (n.d.).
- Undang–Undang Nomor 16 Tahun 2009 tentang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan*. (n.d.).
- Wardani, D. K., & Purwaningrum, R. (2018). Pengaruh Karakteristik Perusahaan Dan Corporate Social Responsibility Terhadap Penghindaran Pajak. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Keuangan*, 14(1), 1–13.
<https://doi.org/10.21460/jrak.2018.141.294>



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Wibawa, Y. G. P. (2020). *Pengaruh Corporate Social Responsibility , Leverage dan Profitabilitas Terhadap Praktik Penghindaran Pajak*. Universitas Sanata Dharma.

Wulandari, T. A. (2019). Pengaruh Corporate Governance terhadap Tax Avoidance pada Perusahaan Sektor Properti, Real Estate, dan Konstruksi di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Akuntansi*, 1(1), 1–16.

Yulawati. (2019). *Gelombang Penghindaran Pajak dalam Pusaran Batu Bara*. Katadata.Co.Id.

<https://katadata.co.id/yulawati/indepth/5e9a554f7b34d/gelombang-penghindaran-pajak-dalam-pusaran-batu-bara>

Zuesty, A. (2016). Pengaruh Kepemilikan Institusional, Risiko perusahaan, dan leverage terhadap Tindakan tax avoidance [Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah]. In *Skripsi*.

https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/33450/1/AISHA_ZUESTY.pdf

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar 91 Indikator Pengungkapan CSR sesuai GRI-G4

| KATEGORI: EKONOMI | | |
|-------------------------------|------|--|
| Kinerja Ekonomi | EC1 | Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan. |
| | EC2 | Implikasi finansial dan risiko serta peluang lainnya kepada kegiatan organisasi karena perubahan iklim. |
| | EC3 | Cakupan kewajiban organisasi atas program imbalan pasti |
| | EC4 | Bantuan finansial yang diterima dari pemerintah. |
| Keberadaan di Pasar | EC5 | Rasio upah standar pegawai pemula (<i>entry level</i>) menurut gender dibandingkan dengan upah minimum regional di lokasi-lokasi operasional yang signifikan. |
| | EC6 | Perbandingan manajemen senior yang dipekerjakan dari masyarakat lokal di lokasi operasi yang signifikan. |
| Dampak Ekonomi Tidak Langsung | EC7 | Pembangunan dan dampak dari investasi infrastruktur dan jasa yang diberikan. |
| | EC8 | Dampak ekonomi tidak langsung yang signifikan, termasuk besarnya dampak. |
| Praktik Pengadaan | EC9 | Perbandingan dari pemasok lokal di operasional yang signifikan. |
| KATEGORI: LINGKUNGAN | | |
| Bahan | EN1 | Bahan yang digunakan berdasarkan berat atau volume |
| | EN2 | Persentase bahan yang digunakan yang merupakan bahan input daur ulang. |
| Energi | EN3 | Konsumsi energi dalam organisasi |
| | EN4 | Konsumsi energi diluar organisasi |
| | EN5 | Intensitas energi. |
| | EN6 | Pengurangan konsumsi energi |
| | EN7 | Pengurangan kebutuhan energi pada produk dan jasa. |
| Air | EN8 | Total pengambilan air berdasarkan sumbu |
| | EN9 | Sumber air yang secara signifikan dipengaruhi oleh pengambilan air. |
| | EN10 | Persentase dan total volume air yang didaur ulang dan digunakan kembali |
| Keanekaragaman Hayati | EN11 | Lokasi-lokasi operasional yang dimiliki, disewa, dikelola di dalam, atau yang berdekatan dengan, kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan lindung |
| | EN12 | Uraian dampak signifikan kegiatan, produk, dan jasa terhadap keanekaragaman hayati di kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan lindung. |

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

| | | |
|---------------------------------|------|--|
| | EN13 | Habitat yang dilindungi dan dipulihkan |
| | EN14 | Jumlah total spesies dalam iucn red list dan spesies dalam daftar spesies yang dilindungi nasional dengan habitat di temoat yang dipengaruhi operasional, berdasarkan tingkat risiko kepunahan. |
| Emisi | EN15 | Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) langsung (Cakupan 1) |
| | EN16 | Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) energi tidak langsung (Cakupan 2). |
| | EN17 | Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) tidak langsung lainnya (Cakupan 3). |
| | EN18 | Intensitas emisi Gas Rumah Kaca (GRK) |
| | EN19 | Pengurangan emisi Gas Rumah Kaca (GRK). |
| | EN20 | Emisi bahan perusak ozon (BPO) |
| | EN21 | NOX, SOX, dan emisi udara signifikan lainnya. |
| Efluen dan Limbah | EN22 | Total air yang dibuang berdasarkan kualitas dan tujuan |
| | EN23 | Bobot total limbah berdasarkan jenis dan metode pembuangan |
| | EN24 | Jumlah dan volume total tumpahan signifikan |
| | EN25 | Bobot limbah yang dianggap berbahaya menurut ketentuan konvensi basel lampiran I, II, III, dan VIII yang diangkut, diimpor, diekspor, atau diolah, dan persentase limbah yang diangkut untuk pengiriman internasional. |
| | EN26 | Identitas, ukuran, status lindung, dan nilai keanekaragaman hayati dari badan air dan habitat terkait yang secara signifikan terkena 63 dampak dari air buangan dan limpasan dari organisasi |
| Produk dan Jasa | EN27 | Tingkat mitigasi dampak terhadap dampak lingkungan produk dan jasa. |
| | EN28 | Persentase produk yang terjual dan kemasannya yang direklamasi menurut kategori. |
| Kepatuhan | EN29 | Nilai moneter denda signifikan dan jumlah total sanksi non-moneter karena ketidakpatuhan terhadap undang-undang dan peraturan lingkungan. |
| Transportasi | EN30 | Dampak lingkungan signifikan dari pengangkutan produk dan barang lain serta bahan untuk operasional organisasi an pengangkutan tenaga kerja. |
| Lain-lain | EN31 | Total pengeluaran dan investasi perlindungan lingkungan berdasarkan jenis. |
| Asesmen Pemasok atas Lingkungan | EN32 | Persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria lingkungan. |
| | EN33 | Dampak lingkungan negatif signifikan aktual dan potensial dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil. |



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

| | | |
|---|------|---|
| Mekanisme Pengaduan Masalah Lingkungan | EN34 | Jumlah pengaduan tentang dampak lingkungan yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan resmi. |
| KATEGORI: SOSIAL | | |
| PRAKTIK KETENAGAKERJAAN DAN KENYAMANAN BEKERJA | | |
| Kepegawaian | LA1 | Jumlah total dan tingkat perekrutan karyawan baru dan turnover karyawan menurut kelompok umur, gender, dan wilayah |
| | LA2 | Tunjangan yang diberikan bagi karyawan purnawaktu yang tidak diberikan bagi karyawan sementara atau paruh waktu, berdasarkan lokasi operasi yang signifikan |
| | LA3 | Tingkat kembali bekerja dan tingkat retensi setelah cuti melahirkan, menurut gender |
| Hubungan Industrial | LA4 | Jangka waktu minimum pemberitahuan mengenai perubahan operasional, termasuk apakah hal tersebut tercantum dalam perjanjian bersama. |
| Kesehatan dan Keselamatan Kerja | LA5 | Persentase total tenaga kerja yang diwakili dalam komite bersama formal manajemen pekerja yang membantu mengawasi dan memberikan saran program kesehatan dan keselamatan kerja. |
| | LA6 | Jenis dan tingkat cedera, penyakit akibat kerja, hari hilang, dan kemangkiran, serta jumlah total kematian akibat kerja, menurut daerah dan gender |
| | LA7 | Pekerja yang sering terkena atau beresiko tinggi terkena penyakit yang terkait dengan pekerjaan mereka. |
| | LA8 | Topik kesehatan dan keselamatan yang tercakup dalam perjanjian formal dengan serikat pekerja. |
| Pelatihan dan Pendidikan | LA9 | Jam pelatihan rata-rata pertahun per karyawan menurut gender dan menurut kategori karyawan. |
| | LA10 | Program untuk manajemen keterampilan dan pembelajaran seumur hidup yang mendukung keberlanjutan kerja karyawan dan membantu mereka mengelola purna bakti. |
| | LA11 | Persentase karyawan yang menerima review kinerja dan pengembangan karir secara reguler, menurut gender dan kategori karyawan |
| Keberagaman dan Kesetaraan Peluang | LA12 | Komposisi badan tata kelola dan pembagian karyawan per kategori karyawan menurut gender, kelompok usia, keanggotaan kelompok minoritas, dan indikator keberagaman lainnya. |
| Kesetaraan Remunerasi Perempuan dan Laki-Laki | LA13 | Rasio gaji pokok dan remunerasi bagi perempuan terhadap laki-laki menurut kategori karyawan, berdasarkan lokasi operasional yang signifikan. |
| | LA14 | Persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria praktik ketenagakerjaan. |



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

| | | |
|---|------|--|
| Asesmen Pemasok atas Praktik Ketenagakerjaan | LA15 | Dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap praktik ketenagakerjaan dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil. |
| | LA16 | Jumlah pengaduan tentang praktik ketenagakerjaan yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan resmi. |
| HAK ASASI MANUSIA | | |
| Investasi | HR1 | Jumlah total dan persentase perjanjian dan kontrak investasi yang signifikan yang menyetarakan klausul terkait hak asasi manusia atau penapisan berdasarkan hak asasi manusia. |
| | HR2 | Jumlah waktu pelatihan karyawan tentang kebijakan atau prosedur hak asasi manusia terkait dengan aspek hak asasi manusia yang relevan dengan operasi, termasuk persentase karyawan yang dilatih. |
| Non-Diskriminasi | HR3 | Jumlah total insiden diskriminasi dan tindakan perbaikan yang diambil. |
| Kebebasan Berserikat dan Perjanjian Kerja Bersama | HR4 | Operasi dan pemasok teridentifikasi yang mungkin melanggar atau beresiko tinggi melanggar hak untuk melaksanakan kebebasan berserikat dan perjanjian kerja bersama dan tindakan yang diambil untuk mendukung hak-hak tersebut. |
| Pekerja Anak | HR5 | Operasi dan pemasok yang teridentifikasi beresiko tinggi melakukan eksploitasi pekerja anak dan tindakan yang diambil berkontribusi dalam penghapusan pekerja anak yang efektif. |
| Pekerja Paksa atau Wajib Kerja | HR6 | Operasi dan pemasok yang teridentifikasi beresiko tinggi melakukan pekerja paksa atau wajib kerja dan tindakan untuk berkontribusi dalam penghapusan segala bentuk pekerja paksa atau wajib kerja. |
| Praktik Pengamanan | HR7 | Persentase petugas pengamanan yang dilatih dalam kebijakan atau prosedur hak asasi manusia di organisasi yang relevan dengan operasi. |
| Hak Adat | HR8 | Jumlah total insiden pelanggaran yang melibatkan hak-hak masyarakat adat dan tindakan yang diambil. |
| Asesmen | HR9 | Jumlah total dan persentase operasi yang telah melakukan review atau asesmen dampak hak asasi manusia. |
| Asesmen Pemasok atas Hak Asasi Manusia | HR10 | Persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria hak asasi manusia. |
| | HR11 | Dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap hak asasi manusia dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil. |
| Mekanisme Pengaduan Masalah Hak Asasi Manusia | HR12 | Jumlah pengaduan tentang dampak terhadap hak asasi manusia yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan formal |



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

| MASYARAKAT | | |
|--|------|--|
| Masyarakat Lokal | SO1 | Persentase operasi dengan pelibatan masyarakat lokal, asemen dampak, dan program pengembangan yang diterapkan. |
| | SO2 | Operasi dengan dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap masyarakat lokal. |
| Anti Korupsi | SO3 | Jumlah total dan persentase operasi yang dinilai terhadap risiko terkait dengan korupsi dan risiko signifikan yang teridentifikasi. |
| | SO4 | Komunikasi dan pelatihan mengenai kebijakan dan prosedur anti-korupsi |
| | SO5 | Insiden korupsi yang terbukti dan tindakan yang diambil. |
| Kebijakan Publik | SO6 | Nilai total kontribusi politik berdasarkan negara dan penerima/ penerima manfaat. |
| Anti Persaingan | SO7 | Jumlah total tindakan hukum terkait anti persaingan, anti-trust, serta praktik monopoli dan hasilnya. |
| Kepatuhan | SO8 | Nilai moneter denda yang signifikan dan jumlah total sanksi non-moneter atas ketidakpatuhan terhadap undang-undang dan peraturan. |
| Asesmen Pemasok atas Dampak pada Masyarakat | SO9 | Persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria dampak terhadap masyarakat. |
| | SO10 | Dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap masyarakat dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil. |
| Mekanisme Pengaduan Dampak Terhadap Masyarakat | SO11 | Jumlah pengaduan tentang dampak terhadap masyarakat yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan resmi. |
| TANGGUNG JAWAB ATAS PRODUK | | |
| Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan | PR1 | Persentase kategori produk dan jasa yang signifikan yang dampaknya terhadap kesehatan dan keselamatan yang dinilai untuk peningkatan. |
| | PR2 | Total jumlah insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan koda sukarela terkait dampak kesehatan dan keselamatan dari produk dan jasa sepanjang daur hidup, menurut jenis hasil. |
| Penilaian Produk dan Jasa | PR3 | Jenis informasi produk dan jasa yang diharuskan oleh prosedur organisasi terkait dengan informasi dan pelabelan produk dan jasa, serta persentase kategori produk dan 67 jasa yang signifikan harus mengikuti persyaratan informasi sejenis. |
| | PR4 | Jumlah total insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan koda sukarela terkait dengan informasi dan pelabelan produk dan jasa, menurut jenis hasil. |
| | PR5 | Hasil survei untuk mengukur kepuasan pelanggan. |



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

| | | |
|----------------------|-----|---|
| Komunikasi Pemasaran | PR6 | Penjualan produk yang dilarang atau disengketakan. |
| | PR7 | Jumlah total insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan koda sukarela tentang komunikasi pemasaran, termasuk iklan, promosi, dan sponsor, menurut jenis hasil. |
| Privasi Pelanggan | PR8 | Jumlah total keluhan yang terbukti terkait dengan pelanggaran privasi pelanggan dan hilangnya data pelanggan. |
| Kepatuhan | PR9 | Nilai moneter denda yang signifikan atas ketidakpatuhan terhadap undang-undang dan peraturan terkait penyediaan dan penggunaan produk dan jasa. |

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2 Data Perhitungan yang Dibutuhkan Pada Variabel Penghindaran Pajak

Daftar Beban Pajak Penghasilan Tahun 2018-2020

| No | Kode | Beban Pajak Penghasilan | | |
|----|------|-------------------------|---------------------|-------------------|
| | | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | ITMG | (1.572.737.964.260) | (825.802.806.000) | (489.796.125.000) |
| 2 | PTRO | (164.417.273.714) | (128.681.557.000) | (42.850.990.000) |
| 3 | PTBA | (1.677.944.000.000) | (1.414.768.000.000) | (823.758.000.000) |
| 4 | ADRO | (4.973.600.808.335) | (3.115.228.001.000) | (897.924.300.000) |
| 5 | MDKA | (418.543.835.436) | (545.164.983.581) | (385.246.564.430) |
| 6 | ELSA | (75.491.000.000) | (110.272.000.000) | (95.792.000.000) |
| 7 | MYOH | (152.323.683.800) | (122.699.720.383) | (91.345.757.230) |

Daftar Laba Sebelum Pajak Tahun 2018-2020

| No | Kode | Laba Sebelum Pajak | | |
|----|------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | ITMG | 5.319.783.593.731 | 2.584.307.108.000 | 1.023.360.065.000 |
| 2 | PTRO | 499.884.119.129 | 564.116.481.000 | 501.235.280.000 |
| 3 | PTBA | 6.799.056.000.000 | 5.455.162.000.000 | 3.231.685.000.000 |
| 4 | ADRO | 11.888.872.017.286 | 9.162.190.803.000 | 3.133.637.325.000 |
| 5 | MDKA | 1.256.523.014.590 | 1.507.860.013.934 | 792.763.753.145 |
| 6 | ELSA | 351.807.000.000 | 466.749.000.000 | 344.877.000.000 |
| 7 | MYOH | 600.201.666.403 | 485.493.981.912 | 409.183.059.740 |

Daftar Hasil Perhitungan ETR Tahun 2018-2020

| No | Kode | ETR | | |
|----|------|--------|--------|--------|
| | | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | ITMG | 0,2956 | 0,3195 | 0,4786 |
| 2 | PTRO | 0,3289 | 0,2281 | 0,0855 |
| 3 | PTBA | 0,2468 | 0,2593 | 0,2549 |
| 4 | ADRO | 0,4183 | 0,3400 | 0,2865 |
| 5 | MDKA | 0,3331 | 0,3615 | 0,4860 |
| 6 | ELSA | 0,2146 | 0,2363 | 0,2778 |
| 7 | MYOH | 0,2538 | 0,2527 | 0,2232 |



Lampiran 3 Data Perhitungan Untuk Pengukuran *Corporate Governance*

Daftar Perhitungan Dewan Direksi Tahun 2018-2020

| No | Kode | Dewan Direksi | | |
|----|------|---------------|------|------|
| | | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | ITMG | 8 | 8 | 9 |
| 2 | PTRO | 3 | 3 | 3 |
| 3 | PTBA | 6 | 6 | 6 |
| 4 | ADRO | 5 | 5 | 5 |
| 5 | MDKA | 8 | 7 | 7 |
| 6 | ELSA | 5 | 4 | 4 |
| 7 | MYOH | 4 | 4 | 4 |

Daftar Hasil Kepemilikan Institusional Tahun 2018-2020

| No | Kode | Kepemilikan Institusional | | |
|----|------|---------------------------|--------|--------|
| | | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | ITMG | 0,6514 | 0,6514 | 0,6514 |
| 2 | PTRO | 0,6980 | 0,6980 | 0,6980 |
| 3 | PTBA | 0,6502 | 0,6593 | 0,6593 |
| 4 | ADRO | 0,4391 | 0,4391 | 0,4391 |
| 5 | MDKA | 0,5600 | 0,5600 | 0,5600 |
| 6 | ELSA | 0,4746 | 0,4561 | 0,4337 |
| 7 | MYOH | 0,5903 | 0,5903 | 0,5903 |

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4 Data Perhitungan Untuk Variabel CSR 2018

Daftar Hasil Perhitungan CSR Perusahaan Tahun 2018

| No | Indikator GRI-G4 | ITMG | PTRO | PTBA | ADRO | MDKA | ELSA | MYOH |
|-----|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1. | EC1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2. | EC2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 3. | EC3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 4. | EC4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. | EC5 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6. | EC6 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 7. | EC7 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 8. | EC8 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| 9. | EC9 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 10. | EN1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 11. | EN2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| 12. | EN3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 13. | EN4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14. | EN5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 15. | EN6 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 16. | EN7 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17. | EN8 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 18. | EN9 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 19. | EN10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20. | EN11 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 21. | EN12 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 22. | EN13 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 23. | EN14 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 24. | EN15 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 25. | EN16 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26. | EN17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27. | EN18 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 28. | EN19 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 29. | EN20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30. | EN21 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 31. | EN22 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32. | EN23 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 33. | EN24 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 34. | EN25 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 35. | EN26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36. | EN27 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37. | EN28 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| 38. | EN29 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 39. | EN30 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

| | | | | | | | | |
|-----|------|---|---|---|---|---|---|---|
| 40. | EN31 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 41. | EN32 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 42. | EN33 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43. | EN34 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 44. | LA1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 45. | LA2 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 46. | LA3 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 47. | LA4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 48. | LA5 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 49. | LA6 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 50. | LA7 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 51. | LA8 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 52. | LA9 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 53. | LA10 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 54. | LA11 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 55. | LA12 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 56. | LA13 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 57. | LA14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 58. | LA15 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 59. | LA16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 60. | HR1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 61. | HR2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 62. | HR3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 63. | HR4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 64. | HR5 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 65. | HR6 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 66. | HR7 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 67. | HR8 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 68. | HR9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 69. | HR10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 70. | HR11 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 71. | HR12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 72. | SO1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 73. | SO2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 74. | SO3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 75. | SO4 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 76. | SO5 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 77. | SO6 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| 78. | SO7 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 79. | SO8 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 80. | SO9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 81. | SO10 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 82. | SO11 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 83. | PR1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 84. | PR2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

| | | | | | | | | |
|-------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 85. | PR3 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 86. | PR4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 87. | PR5 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 88. | PR6 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 89. | PR7 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 90. | PR8 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 91. | PR9 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Total | | 36 | 24 | 59 | 28 | 21 | 32 | 24 |
| ICSR | | 0,3956 | 0,2637 | 0,6483 | 0,3077 | 0,2307 | 0,3516 | 0,2637 |



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5 Data Perhitungan Untuk Variabel CSR 2019

Daftar Hasil Perhitungan CSR Perusahaan Tahun 2019

| No | Indikator GRI-G4 | ITMG | PTRO | PTBA | ADRO | MDKA | ELSA | MYOH |
|-----|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1. | EC1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2. | EC2 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 3. | EC3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 4. | EC4 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 5. | EC5 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 6. | EC6 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 7. | EC7 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 8. | EC8 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 9. | EC9 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 10. | EN1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 11. | EN2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 12. | EN3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 13. | EN4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14. | EN5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 15. | EN6 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 16. | EN7 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17. | EN8 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 18. | EN9 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 19. | EN10 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 20. | EN11 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 21. | EN12 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 22. | EN13 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 23. | EN14 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 24. | EN15 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 25. | EN16 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26. | EN17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27. | EN18 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 28. | EN19 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 29. | EN20 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30. | EN21 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 31. | EN22 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32. | EN23 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 33. | EN24 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 34. | EN25 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 35. | EN26 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36. | EN27 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37. | EN28 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 38. | EN29 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 39. | EN30 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

| | | | | | | | | |
|-----|------|---|---|---|---|---|---|---|
| 40. | EN31 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 41. | EN32 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42. | EN33 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 43. | EN34 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 44. | LA1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 45. | LA2 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 46. | LA3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 47. | LA4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 48. | LA5 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 49. | LA6 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 50. | LA7 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 51. | LA8 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 52. | LA9 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 53. | LA10 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 54. | LA11 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 55. | LA12 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 56. | LA13 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 57. | LA14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 58. | LA15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 59. | LA16 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 60. | HR1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 61. | HR2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 62. | HR3 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 63. | HR4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 64. | HR5 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 65. | HR6 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 66. | HR7 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 67. | HR8 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 68. | HR9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 69. | HR10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 70. | HR11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 71. | HR12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 72. | SO1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 73. | SO2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 74. | SO3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 75. | SO4 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 76. | SO5 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 77. | SO6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| 78. | SO7 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 79. | SO8 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 80. | SO9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 81. | SO10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| 82. | SO11 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 83. | PR1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| 84. | PR2 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | |
|-------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 85. | PR3 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 86. | PR4 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 87. | PR5 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 88. | PR6 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 89. | PR7 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 90. | PR8 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 91. | PR9 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Total | | 43 | 28 | 63 | 49 | 25 | 32 | 32 |
| ICSR | | 0,4725 | 0,3077 | 0,6923 | 0,5385 | 0,2747 | 0,3516 | 0,3516 |

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 6 Data Perhitungan Untuk Variabel CSR 2020

Daftar Hasil Perhitungan CSR Perusahaan Tahun 2020

| No | Indikator GRI-G4 | ITMG | PTRO | PTBA | ADRO | MDKA | ELSA | MYOH |
|-----|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1. | EC1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2. | EC2 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 3. | EC3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 4. | EC4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 5. | EC5 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 6. | EC6 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| 7. | EC7 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 8. | EC8 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 9. | EC9 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 10. | EN1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 11. | EN2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 12. | EN3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 13. | EN4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14. | EN5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 15. | EN6 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 16. | EN7 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17. | EN8 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 18. | EN9 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 19. | EN10 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 20. | EN11 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| 21. | EN12 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 22. | EN13 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 23. | EN14 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 24. | EN15 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 25. | EN16 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26. | EN17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27. | EN18 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 28. | EN19 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 29. | EN20 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30. | EN21 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 31. | EN22 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32. | EN23 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 33. | EN24 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 34. | EN25 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 35. | EN26 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36. | EN27 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 37. | EN28 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 38. | EN29 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 39. | EN30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

| | | | | | | | | |
|-----|------|---|---|---|---|---|---|---|
| 40. | EN31 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 41. | EN32 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42. | EN33 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43. | EN34 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 44. | LA1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 45. | LA2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 46. | LA3 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 47. | LA4 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 48. | LA5 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 49. | LA6 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 50. | LA7 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 51. | LA8 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 52. | LA9 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 53. | LA10 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 54. | LA11 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 55. | LA12 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 56. | LA13 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 57. | LA14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 58. | LA15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 59. | LA16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| 60. | HR1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 61. | HR2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| 62. | HR3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 63. | HR4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 64. | HR5 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 65. | HR6 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 66. | HR7 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 67. | HR8 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 68. | HR9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 69. | HR10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 70. | HR11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 71. | HR12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 72. | SO1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 73. | SO2 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 74. | SO3 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 75. | SO4 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 76. | SO5 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 77. | SO6 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| 78. | SO7 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 79. | SO8 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 80. | SO9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 81. | SO10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 82. | SO11 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 83. | PR1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| 84. | PR2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

| | | | | | | | | |
|-------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 85. | PR3 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 86. | PR4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 87. | PR5 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 88. | PR6 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 89. | PR7 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 90. | PR8 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 91. | PR9 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| Total | | 55 | 41 | 63 | 47 | 39 | 33 | 30 |
| ICSR | | 0,6044 | 0,4506 | 0,6923 | 0,5165 | 0,4286 | 0,3626 | 0,3297 |

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Lampiran 7 Hasil Cek Turnitin

Skripsi D4 AK

by Febriandini Putri

Submission date: 22-Jul-2022 10:42AM (UTC+0700)
 Submission ID: 1873637931
 File name: riandini_Putri_Fahira-1804431032_-_Cek_Plagiarisme_Turnitin.docx (251.13K)
 Word count: 12214
 Character count: 83232

Skripsi D4 AK

ORIGINALITY REPORT

| | | | |
|------------------|------------------|--------------|----------------|
| 2% | 2% | 2% | 3% |
| SIMILARITY INDEX | INTERNET SOURCES | PUBLICATIONS | STUDENT PAPERS |

PRIMARY SOURCES

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | dspace.uii.ac.id Internet Source | 2% |
|----------|--|-----------|

Exclude quotes On Exclude matches < 2%
 Exclude bibliography On



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta