



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

NO. 15/SKRIPSI/S. Tr-TKG/2022

SKRIPSI

**ANALISIS PERBEDAAN PRODUKTIVITAS TENAGA  
KERJA KONSTRUKSI PADA KERJA LEMBUR DAN  
KERJA NORMAL**

*(Studi Kasus: Proyek Rancang dan Bangun Pembangunan  
Pegadaian Tower Jakarta)*



Disusun untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan Program D-IV  
Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh :

Azzikri Raihan Zaini  
NIM 1801421020

Pembimbing :

Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.sc, M.T.  
NIP 195804101987031003

**PROGRAM STUDI D-IV TEKNIK KONSTRUKSI GEDUNG  
JURUSAN TEKNIK SIPIL  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

2022

NO. 15/SKRIPSI/S. Tr-TKG/2022

SKRIPSI

**ANALISIS PERBEDAAN PRODUKTIVITAS TENAGA  
KERJA KONSTRUKSI PADA KERJA LEMBUR DAN  
KERJA NORMAL**

*(Studi Kasus: Proyek Rancang dan Bangun Pembangunan  
Pegadaian Tower Jakarta)*



Disusun untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan Program D-IV  
Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh :

Azzikri Raihan Zaini

NIM 1801421020

Pembimbing :

Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.sc, M.T.

NIP 195804101987031003

**PROGRAM STUDI D-IV TEKNIK KONSTRUKSI GEDUNG**

**JURUSAN TEKNIK SIPIL**

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

2022



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi berjudul :

**ANALISIS PERBEDAAN PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA  
KONSTRUKSI PADA KERJA LEMBUR DAN KERJA NORMAL (Studi  
Kasus: Proyek Rancang dan Bangun Pembangunan Pegadaian Tower Jakarta)**  
yang disusun oleh **Azzikri Raihan Zaini (NIM 1801421020)** telah disetujui oleh  
dosen pembimbing untuk dipertahankan dalam **Sidang Skripsi Tahap I**



**Pembimbing**

**Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.sc, M.T.**

**NIP 195804101987031003**





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan Laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi berjudul :

**ANALISIS PERBEDAAN PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA  
KONSTRUKSI PADA KERJA LEMBUR DAN KERJA NORMAL (Studi  
Kasus: Proyek Rancang dan Bangun Pembangunan Pegadaian Tower Jakarta)**  
yang disusun oleh **Azzikri Raihan Zaini (NIM 1801421020)** telah dipertahankan  
dalam **Sidang Tugas Akhir Tahap I** di depan Tim Penguji  
pada hari Rabu, 13 Juli 2022

	Nama Tim Penguji	Tanda Tangan
<b>Ketua</b>	Imam Hariadi Sasongko, S.T., M.M., M.B.A. NIP 195804221984031003	
<b>Anggota</b>	Arliandy Pratama, S.T., M.Eng. NIP 199207272019031024	

Mengetahui  
**Ketua Jurusan Teknik Sipil  
Politeknik Negeri Jakarta**

**Dr. Dyah Nurwidyaningrum, S.T., M.M., M.Ars.**  
NIP 197407061999032001



## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Azzikri Raihan Zaini  
NIM : 1801421020  
Prodi : D-IV Teknik Konstruksi Gedung  
Alamat email : azzikri.raihanzaini.ts18@pnj.ac.id  
Judul Naskah : Analisis Perbedaan Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi pada Kerja Lembur dan Kerja Normal

Dengan ini saya menyatakan bahwa tulisan yang saya sertakan dalam Skripsi Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta Tahun Akademik 2021/2022 adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan karya orang lain dan belum pernah diikutkan dalam segala bentuk kegiatan akademis.

Apabila dikemudian hari ternyata tulisan/naskah saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka secara otomatis tulisan/naskah saya dianggap gugur dan bersedia menerima sanksi yang ada. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Depok, 20 Agustus 2022  
Yang menyatakan,

(Azzikri Raihan Zaini)

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “**Analisis Perbedaan Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi Pada Kerja Lembur dan Kerja Normal. (Studi Kasus: Proyek Rancang dan Bangun Pembangunan Pegadaian Tower Jakarta)**”. Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi syarat kelulusan program pendidikan jenjang Diploma Empat Jurusan Teknik Sipil Program Studi Teknik Konstruksi Gedung Politeknik Negeri Jakarta. Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua kalangan yang nantinya dapat dijadikan pembelajaran bagi penulis dalam menyusun penelitian selanjutnya.

Skripsi ini mungkin tidak akan selesai tanpa bantuan dari pihak-pihak tertentu. Maka, saya ucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang sudah membantu, diantaranya sebagai berikut:

1. Orangtua dan kakak tercinta yang selalu memberi dukungan, doa, dan selalu percaya bahwa penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Afrizal Nursin, B.Sc, Drs, S.T, M.T. selaku pembimbing skripsi yang telah membimbing dengan sepenuh hati.
3. Ibu Dr. Dyah Nurwidyaningrum, S.T., M..M., M Ars. selaku ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta.
4. Teman-teman yang selalu memberikan masukan, dukungan, dan juga candaan sehingga membuat penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan kondisi sehat mental.
5. Sarah Salma Santosa yang selalu memberi dukungan dan selalu siap menemani penulis di saat pusing, penat, dan rengat menyerang jiwa penulis.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis maupun bagi pembaca.

**Azzikri Raihan Zaini**





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## ABSTRAK

Penerapan sistem kerja lembur sering diterapkan di industri proyek konstruksi. Penerapan jam kerja lembur tentu memiliki dampak terhadap pekerjaan tersebut. Salah satu dampak dari penerapan jam kerja lembur adalah adanya penyimpangan produktivitas tenaga kerja. Produktivitas tenaga kerja juga dipengaruhi oleh banyak faktor. Hal tersebut membuat peneliti tertarik untuk menganalisis faktor yang memengaruhi produktivitas tenaga kerja konstruksi dan perbedaan produktivitas konstruksi tenaga kerja pada jam kerja normal dengan jam kerja lembur. Lokasi penelitian berada di proyek rancang dan bangun pembangunan pegadaian tower dengan mengamati pekerjaan pembesian dan bekisting pada balok dan pelat lantai. Metode pengumpulan data dilakukan dengan pengamatan langsung di lapangan dan kuesioner dengan beberapa responden. Analisis data menggunakan metode rumus produktivitas dan *Relative Importance Index* untuk mengetahui faktor apa saja yang paling memengaruhi produktivitas tenaga kerja. Hasil penelitian menunjukkan bahwa produktivitas tenaga kerja pembesian sebesar 45,12 kg/manhour pada saat kerja normal dan 28,55 kg/manhour pada kerja lembur dan produktivitas tenaga kerja bekisting sebesar 2,24 m<sup>2</sup>/manhour pada saat kerja normal dan 1,65 m<sup>2</sup>/manhour pada kerja lembur. Penelitian menunjukkan bahwa terjadi perbedaan atau penurunan produktivitas tenaga kerja akibat kerja lembur sebesar 38,06% pada pekerjaan pembesian dan 26,92% pada pekerjaan bekisting. Faktor dominan yang memengaruhi perbedaan produktivitas tersebut adalah usia tenaga kerja.

**Kata Kunci :** Kerja Lembur, Produktivitas Tenaga Kerja, *Relative Importance Index*.

## ABSTRACT

The application of the overtime work system is often applied in the construction project industry. The application of overtime hours certainly has an impact on the work. One of the impacts of the application of overtime hours is the deviation of construction worker productivity. Construction worker productivity is also influenced by many factors. This makes researchers interested in analyzing the factors that affect construction worker productivity and differences in construction worker productivity during normal working hours with overtime hours. The research location is in the Kingland Avenue Serpong project by observing the reinforcing and formwork on beams and slabs. Data analysis uses the productivity formula method and the Relative Importance Index formula to find out what factors most influence labor productivity. The results showed that the productivity of reinforcing workers was 45,12 kg/manhours during normal work and 28,55 kg/manhours during overtime work and the productivity of formwork workers was 2,24 m<sup>2</sup>/manhours during normal work and 1,65 m<sup>2</sup>/manhours during overtime work. Research shows that there is a difference or decrease in construction worker productivity due to overtime work by 38,06% in reinforcing work and 26,92% in formwork work. The dominant factor that influencing the difference in productivity is the age of the workers.

**Keywords :** Overtime, Construction worker Productivity, Relative Importance Index.



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Pembatasan Masalah .....	3
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	6
2.2 Produktivitas .....	7
2.2.1 Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi .....	8
2.2.2 Faktor yang Memengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi.....	8
2.2.3 Indeks Produktivitas Tenaga Kerja .....	9
2.3 Jam Kerja dalam Industri Konstruksi .....	10
2.4 Pekerjaan Balok dan Pelat Lantai Beton Bertulang .....	11
2.5 Pengaruh Jam Kerja terhadap Pekerjaan Balok dan Pelat Lantai .....	13
<b>BAB III METODOLOGI .....</b>	<b>15</b>
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian .....	15
3.2 Variabel Penelitian .....	16

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.3	Instrumen Penelitian .....	16
3.4	Proses Penelitian .....	18
3.4.1	Rancangan Penelitian .....	18
3.4.2	Teknik Pengumpulan Data .....	19
3.4.3	Metode Analisis Data .....	18
3.5	Hipotesis Penelitian .....	21
3.6	Tahapan Penelitian .....	22
3.7	Luaran .....	23
<b>BAB IV</b>	<b>DATA .....</b>	<b>24</b>
4.1	Proyek Pembangunan Pegadaian Tower .....	24
4.1.1	Data Umum Proyek .....	24
4.2	Data Proyek .....	26
4.2.1	Jam Kerja .....	26
4.2.2	Tenaga Kerja .....	26
4.2.3	Volume Pekerjaan .....	27
4.2.4	Rencana Produksi Harian .....	28
4.3	Data Hasil Observasi .....	28
4.3.1	Produktivitas pada Kerja Normal .....	28
4.3.2	Produktivitas pada Kerja Lembur .....	30
4.3.3	Analisis Perbedaan Produktivitas pada Kerja Lembur dan Normal .....	31
4.4	Perhitungan Indeks Produktivitas .....	34
4.5	Data Hasil Kuesioner .....	36
4.5.1	Olah Data Hasil Kuesioner .....	36
4.5.2	Perhitungan Faktor yang Memengaruhi Perbedaan Produktivitas .....	36
4.6	Kesimpulan Sementara .....	40
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>42</b>
5.1	Kesimpulan .....	42
5.2	Saran .....	42
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>44</b>
	<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Koefisien Penurunan Produktivitas .....	1
Tabel 1.2 <i>Trend</i> Penurunan Produktivitas akibat Lembur .....	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	6
Tabel 2.3 Faktor yang Memengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi .....	9
Tabel 2.4 Alat dan Bahan Pekerjaan Balok dan Pelat Lantai .....	12
Tabel 3.1 Variabel Bebas pada Penelitian.....	16
Tabel 3.2 Variabel Terikat pada Penelitian.....	16
Tabel 3.3 Pengamatan Pembesian Balok dan Pelat Lantai .....	17
Tabel 3.4 Pengamatan Bekisting Balok dan Pelat Lantai .....	17
Tabel 3.5 Variabel dan Indikator Kuesioner.....	17
Tabel 3.6 Skala Likert.....	18
Tabel 4.1 Jam Kerja .....	26
Tabel 4.2 Tenaga Kerja.....	27
Tabel 4.3 Volume Pekerjaan Balok dan Pelat Lantai .....	27
Tabel 4.4 Rencana Produksi Harian Pekerjaan Balok Pelat Lantai .....	28
Tabel 4.5 Produktivitas Pekerjaan Pembesian Jam Normal.....	29
Tabel 4.6 Produktivitas Pekerjaan Bekisting Jam Normal.....	29
Tabel 4.7 Produktivitas Pekerjaan Pembesian Jam Lembur .....	30
Tabel 4.8 Produktivitas Pekerjaan Bekisting Jam Lembur .....	31
Tabel 4.9 Rekapitulasi Produktivitas .....	32
Tabel 4.10 Perbedaan Produktivitas Pembesian .....	32
Tabel 4.11 Perbedaan Produktivitas Bekisting .....	33
Tabel 4.12 Produksi Harian Aktual Pembesian .....	34
Tabel 4.13 Produksi Harian Aktual Bekisting .....	35
Tabel 4.14 Data Hasil Kuesioner X1-X5 .....	37
Tabel 4.15 Data Hasil Kuesioner X6-X10 .....	37
Tabel 4.16 Skor Variabel Kuesioner.....	38
Tabel 4.17 Hasil Perhitungan RII .....	39
Tabel 4.18 Urutan Faktor Pengaruh Perbedaan Produktivitas.....	40

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Penurunan IKP 2019-2021.....	2
Gambar 2.1 Ilustrasi <i>Triple-P Model</i> .....	8
Gambar 2.2 Balok, Kolom, dan Pelat Lantai Beton Bertulang .....	11
Gambar 2.3 Pembesian Balok dan Pelat Lantai Beton Bertulang.....	12
Gambar 2.4 Bekisting Balok dan Pelat Lantai Beton Bertulang.....	13
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian .....	15
Gambar 4.1 Pembangunan Gedung .....	25
Gambar 4.2 Grafik Perbedaan Produktivitas Pembesian.....	33
Gambar 4.3 Grafik Perbedaan Produktivitas Bekisting.....	34



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Permohonan Data Skripsi
- Lampiran 2 Surat Pernyataan Pembimbing
- Lampiran 3 Lembar Pengesahan
- Lampiran 4 Lembar Asistensi
- Lampiran 5 Persetujuan Pembimbing
- Lampiran 6 Lembar Pengamatan di Lapangan
- Lampiran 7 Lembar Validasi Kuesioner
- Lampiran 8 Lembar Kuesioner
- Lampiran 9 Dokumentasi Pengamatan di Lapangan



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB 1

### PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Parameter keberhasilan dalam proyek konstruksi yaitu kualitas yang baik, tepat waktu, dan biaya yang optimal dan sesuai (Ramadhan, 2015). Menurut Kareth (2012), suatu proyek dapat berhasil apabila sumber daya yang ada digunakan secara efektif dan efisien. Sumaringsih (2014) juga berpendapat bahwa untuk mencapai ketepatan biaya dan waktu, produktivitas pekerja adalah hal yang penting untuk diperhatikan. Maka dari itu peneliti merasa bahwa produktivitas tenaga kerja pada jam kerja lembur perlu diperhitungkan demi keberhasilan suatu proyek konstruksi

Produktivitas tenaga kerja pada jam normal dengan jam lembur berbeda. Salah satu teori mengenai penyimpangan besaran produktivitas akibat lembur dikemukakan oleh Iman Soeharto (1995) dalam Amin (2021). Lewat grafik yang tertera, beliau mengungkapkan bahwa produktivitas pekerja menurun sebesar 10% tiap jamnya.

Tabel 1.1 Koefisien Penurunan Produktivitas

Jam	Penurunan	Prestasi
1 jam	0,1	90
2 jam	0,2	80
3 jam	0,3	70
4 jam	0,4	60

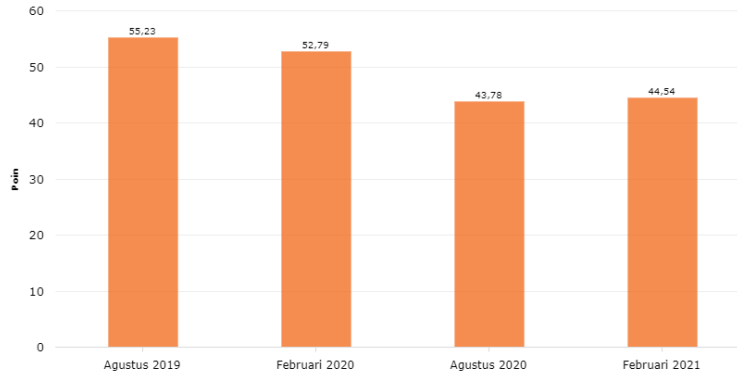
(Sumber: Soeharto, 1995)

Teori Imam Soeharto tentang produktivitas tenaga kerja pada jam kerja lembur ditulis pada tahun 1995 atau sekitar 27 tahun yang lalu. Maka dari itu, peneliti merasa bahwa teori tersebut tidak dapat dijadikan acuan dan sudah tidak relevan dengan kondisi Indonesia yang belum lama ini terjadi pandemi Covid-19. Peneliti perlu mengetahui pengaruh pandemi terhadap tenaga kerja dan mencari acuan yang lebih relevan untuk penelitian ini

Kondisi Negara Indonesia sekarang yang tidak lama ini dilanda oleh pandemi Covid-19 berpengaruh pada tingkat produktivitas tenaga kerja. Dikutip dari Suara.com (2022), Deputy Bidang Ekonomi Bappenas, Amalia Adininggar, mengatakan bahwa pandemi Covid-19 menyebabkan terjadinya penurunan produktivitas tenaga kerja secara umum.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Gambar 1.1 Grafik Penurunan IKP 2019-2021  
(Sumber: databoks.katadata.co.id)

Menurut data Badan Pusat Statistik yang telah disimpulkan oleh katadata.co.id, terdapat penurunan indeks kualitas pekerjaan sebesar 20,7% pada rentang waktu Agustus 2019 hingga Februari 2021. Hal tersebut membuktikan bahwa adanya perubahan kondisi produktivitas tenaga kerja di Indonesia dan produktivitas tenaga kerja sulit dipastikan karena dipengaruhi oleh banyak faktor (Sari *et. al.* 2020), sehingga teori Imam Soeharto tidak dapat digunakan lagi.

Untuk lebih spesifik, peneliti melakukan penyelidikan terlebih dahulu untuk mencari *trend* atau kecenderungan penurunan produktivitas tenaga kerja konstruksi akibat kerja lembur sebagai acuan pada penelitian ini. Peneliti mencari penelitian terdahulu mengenai perbedaan produktivitas tenaga kerja konstruksi pada kerja normal dan kerja lembur dalam rentang tahun 2019-2022 agar bisa merepresentasikan kondisi sekarang. berikut hasil penyelidikan yang dilakukan oleh peneliti.

Tabel 1.2 *Trend* Penurunan Produktivitas akibat Lembur

No	Penulis	Tahun	Pekerjaan	Produktivitas		Perbedaan/ Penurunan
				Normal	Lembur	
1	Meassa Monikha Sari <i>et. al.</i>	2020	Bekisting	1,17	0,72	38,46 %
			Pembesian	7,44	6,53	12,23 %
			Pengecoran	0,63	0,49	22,22 %
2	Abiyyu Syahina Amin	2021	Pelat Lantai	63,11	54,15	14,20 %
3	Saptya Pratiwi Putri	2020	Keramik (Tukang)	12,99	11,95	8,01 %
			Keramik (Pekerja)	15,65	14,48	7,48 %
4	Caroline Maretha Sujana <i>et. al.</i>	2021	Pembesian	81,96	73,92	9,81 %
			Bekisting	80,00	71,11	11,11 %
5	Jeremy Kevin Pranoto <i>et. al.</i>	2019	Pembesian	56,04	55,85	0,34 %
			Bekisting	48,15	38,55	19,94 %
<b>Rata-rata</b>						<b>14,38 %</b>

(Sumber: Olahan Penulis)





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Data tersebut membuktikan bahwa rata-rata terjadi penurunan produktivitas tenaga kerja konstruksi sebesar 14,38%. Besaran tersebut dijadikan sebagai angka *trend* penurunan produktivitas tenaga kerja konstruksi akibat jam kerja lembur. Produktivitas tenaga kerja konstruksi juga dipengaruhi oleh beberapa faktor yang menurut Damayanti (2021) terdapat 12 faktor pengaruh. *Trend* penurunan produktivitas dan juga faktor yang memengaruhi produktivitas tersebut membuat peneliti tertarik untuk melakukan penelitian seputar hal tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perbedaan produktivitas pekerja konstruksi pada jam normal dan jam lembur yang dipengaruhi beberapa faktor dari tenaga kerja. Maka dari itu, penelitian ini memiliki judul “Analisis Perbedaan Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi Pada Kerja Lembur dan Kerja Normal”.

### 1.2 Perumusan Masalah

Latar belakang di atas dijadikan sebagai dasar perumusan masalah. Adapun rumusan masalah yang ada pada penelitian ini adalah sebagai berikut.

- a. Berapa besar produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja normal?
- b. Berapa besar produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja lembur?
- c. Bagaimana perbedaan antara produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja normal dengan jam kerja lembur?
- d. Apa faktor-faktor yang memengaruhi perbedaan produktivitas tenaga kerja konstruksi akibat jam kerja lembur?

### 1.3 Pembatasan Masalah

Masalah dalam penelitian ini memiliki batasan-batasan tertentu agar tujuan dari penelitian ini tetap terarah. Adapun beberapa batasan masalah yang telah dirangkum menjadi beberapa poin adalah sebagai berikut.

- a. Lokasi Penelitian di Proyek Rancang dan Bangun Pembangunan Pegadaian Tower Jakarta
- b. Penelitian dilakukan dengan cara observasi terhadap pekerjaan pelaksanaan balok dan pelat lantai dan kuesioner dengan tenaga kerja ahli
- c. Pekerjaan yang diamati adalah pembesian dan bekisting pada pekerjaan balok dan pelat lantai



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

#### 1.4 Tujuan Penelitian

Beberapa masalah yang sudah dirangkum menjadi acuan dalam penentuan tujuan dari penelitian ini. Adapun beberapa tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut.

- a. Menghitung produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja normal.
- b. Menghitung produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja lembur.
- c. Menganalisis perbedaan antara produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja normal dengan jam kerja lembur.
- d. Mengetahui faktor-faktor yang memengaruhi penyimpangan produktivitas tenaga kerja konstruksi akibat jam kerja lembur.

#### 1.5 Manfaat Penelitian

Setelah tujuan penelitian ini tercapai, ada beberapa manfaat yang didapat dari penelitian ini. Adapun beberapa manfaat tersebut adalah sebagai berikut.

- a. Manfaat bagi penulis. Penelitian ini dapat menambah pengetahuan serta keterampilan seputar bidang manajemen konstruksi, khususnya perihal produktivitas tenaga kerja.
- b. Manfaat bagi perusahaan. Penelitian ini dapat menjadi masukan kepada PT. PP perihal perbedaan produktivitas tenaga kerja konstruksi di waktu kerja normal dan waktu kerja lembur serta dapat menjadi masukan guna meningkatkan produktivitas tenaga kerja konstruksi dengan mengetahui faktor-faktor yang memengaruhinya.
- c. Manfaat bagi masyarakat proyek konstruksi. Penelitian ini dapat menjadi masukan untuk menyelesaikan permasalahan yang berkaitan dengan produktivitas tenaga kerja konstruksi dengan mengetahui faktor-faktor yang memengaruhinya.
- d. Manfaat bagi kalangan akademisi. Penelitian ini dapat menjadi pedoman dan referensi untuk menyusun penelitian yang berkaitan.

#### 1.6 Sistematika Penulisan

Untuk memahami lebih jelas penelitian ini, maka dilakukan penyusunan materi penelitian menjadi beberapa bab dengan sistematika penulisan sebagai berikut.





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bab 1 diberi judul Pendauluan berisi tentang penjelasan umum mengenai penelitian yang akan dilakukan. Bab ini menjelaskan tentang latar belakang penelitian, perumusan dan pembatasan masalah, tujuan penelitian, dan sitematika penulisan penelitian.

Bab 2 diberi judul Tinjauan Pustaka berisi tentang teori yang dirangkum dan digunakan pada penelitian ini. Referensi teori dikutip dari penelitian terdahulu, buku, dan hasil dokumentasi awal peneliti yang diambil dari proyek yang akan diamati. Teori yang dikutip berupa pengertian serta definisi meliputi seputar produktivitas, pekerjaan balok dan pelat lantai, tenaga kerja konstruksi, jam kerja normal, jam kerja lembur, alat penelitian, dan rumus dari metode yang digunakan dalam penelitian ini.

Bab 3 diberi judul Metodologi berisi tentang skema dan alur pelaksanaan penelitian. Bab ini menjelaskan tentang objek penelitian, bagaimana data dikumpulkan, bagaimana data diolah, dan bagaimana permasalahan penelitian bisa diselesaikan secara sistematis.

Bab 4 diberi judul Data dan Pembahasan berisi tentang berbagai data yang dikumpulkan dari proyek konstruksi yang dijadikan sebagai lokasi penelitian. Data tersebut berupa data awal dan data utama. Data tersebut kemudian dianalisis dan dibahas untuk mendapatkan hasil penelitian.

Bab 5 diberi judul Penutup berisi kesimpulan dan saran yang berkaitan dengan analisis data yang telah diuraikan pada beberapa bab sebelumnya.





## BAB 5

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Setelah pengolahan data dan pembahasan hasil, maka akan dijabarkan beberapa kesimpulan untuk menjawab beberapa permasalahan dalam skripsi ini. Adapun kesimpulan dari skripsi ini adalah sebagai berikut.

1. Produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja normal atau selama 8 jam pada pekerjaan pembesian balok dan pelat lantai sebesar 45,12 kg/*manhours* dan pada pekerjaan bekisting balok dan pelat lantai sebesar 2,24 m<sup>2</sup>/*manhours*.
2. Produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja lembur atau selama 3 jam pada pekerjaan pembesian balok dan pelat lantai sebesar 28,55 kg/*manhours* dan pada pekerjaan bekisting balok dan pelat lantai sebesar 1,65 m<sup>2</sup>/*manhours*.
3. Pada pekerjaan pembesian balok pelat lantai, produktivitas tenaga kerja konstruksi berbeda atau menurun sebesar 38,06% pada jam kerja lembur. Pada pekerjaan bekisting balok pelat lantai, produktivitas tenaga kerja konstruksi berbeda atau menurun sebesar 26,92% pada jam kerja lembur.
4. Dari sepuluh faktor yang memengaruhi perbedaan produktivitas tenaga kerja konstruksi pada kerja lembur dan kerja normal, didapatkan bahwa urutan dari faktor yang paling memengaruhi hingga faktor yang kurang memengaruhi yaitu; pertama adalah faktor usia tenaga kerja, kedua faktor cuaca, ketiga faktor pengawasan, keempat faktor area kerja, kelima faktor upah tenaga kerja, keenam faktor pengalaman tenaga kerja, ketujuh faktor insentif untuk tenaga kerja, kedelapan faktor pembagian pekerjaan, kesembilan faktor tempat tinggal tenaga kerja, dan yang terakhir adalah faktor *briefing* dan *meeting*. Dapat diketahui bahwa faktor dominannya adalah usia tenaga kerja dan faktor resesifnya adalah *briefing* dan *meeting*.

#### 5.2 Saran

Setelah menarik kesimpulan dari skripsi ini, peneliti menyarankan beberapa hal sebagai berikut.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1. Dari hasil pengolahan data dan pembahasan hasil, dapat dilihat bahwa produktivitas tenaga kerja pada Proyek Rancang dan Bangun Pembangunan Pegadaian Tower menurun pada saat jam kerja lembur sehingga peneliti menyarankan kepada pihak manajemen ataupun kontraktor untuk memperhatikan hal yang dapat menurunkan produktivitas tersebut khususnya usia tenaga kerja.
2. Produktivitas tenaga kerja pembesian terlihat menurun setiap harinya dalam satu pekan akibat perpindahan lokasi pekerjaan sehingga peneliti menyarankan kepada pihak kontraktor untuk memperhatikan lokasi pekerjaan pembesian sehingga pekerjaan tersebut dapat berlangsung secara lancar dan optimal.
3. Dengan adanya urutan faktor yang memengaruhi perbedaan atau penurunan produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja lembur, peneliti menyarankan pihak kontraktor untuk selalu memperhatikan faktor usia tenaga kerja, cuaca, dan pengawasan sehingga penurunan produktivitas dapat diminimalisir.
4. Untuk bahan penelitian selanjutnya, peneliti menyarankan agar perhitungan produktivitas untuk jam kerja lembur dilakukan tiap jamnya, tidak hanya dengan merata-rata produktivitas pada jam kerja tersebut.
5. Terikait dengan adanya sedikit kendala dalam mengamati tenaga kerja berbeda dalam lokasi yang sama, peneliti menyarankan dan berharap penelitian selanjutnya dapat menyelesaikan kendala tersebut dengan meneliti tentang sistem atau aplikasi pengamat tenaga kerja yang lebih akurat, praktis, dan inovatif.





## DAFTAR PUSTAKA

- Ramadhan, F. K. E. (2015). Pengaruh Pengetahuan Manajemen Proyek Terhadap Kinerja Tim Proyek Konstruksi (Studi Kasus PT. X) (Doctoral dissertation, Institut Teknologi Sepuluh Nopember).
- Kareth, M., Tarore, H., Tjakra, J., & Walangitan, D. R. O. (2012). Analisis Optimalisasi Waktu Dan Biaya Dengan Program Primavera 6.0 (Studi Kasus: Proyek Perumahan Puri Kelapa Gading). *Jurnal Sipil Statik*, 1(1).
- Sumarningsih, T. (2014). Pengaruh Kerja Lembur pada Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi. *Media Komunikasi Teknik Sipil*, 20(1), 63-69.
- Amin, A. S. (2021). Analisis Penurunan Tingkat Produktivitas Tenaga Kerja Akibat Jam Kerja Lembur Pada Pekerjaan Proyek Konstruksi (Studi kasus: Proyek Pembangunan Apartemen Yudhistira Tower, Palagan, Yogyakarta).
- Badan Pusat Statistik. Kualitas Pekerjaan Indonesia Menurun Akibat Pandemi. <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2021/12/02/kualitas-pekerjaan-indonesia-menurun-akibat-pandemi> Diakses pada tanggal 1 Mei 2022 pukul 23:08.
- Damayanti, Y. A., & Sitompul, M. (2021). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja pada Proyek Pembangunan Jalan Tol Ruas Binjai-Langsa Seksi Binjai-Pangkalan Brandan. *Jurnal Rekayasa Konstruksi Mekanika Sipil*, 153-163.
- Sari, M. M., Priyanti, F., & Hadi, T. S. (2020). DAMPAK PENERAPAN JAM KERJA LEMBUR TERHADAP PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA (STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG OPD BANTEN). *JURNAL TEKNIK SIPIL*, 1(1), 17-22.
- Putri, A. U. E. (2012). *Analisis Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Efektivitas Kerja Lembur Pada Proyek Konstruksi* (Doctoral dissertation, UAJY).
- Sujana, C. M., & Hakim, R. A. (2021). Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja Pembesian dan Bekisting Saat Jam Kerja Normal dan Lembur Menggunakan Metode Productivity Rating. *Jurnal Rekayasa Konstruksi Mekanika Sipil*, 145-152.
- Pranoto, J. K., Kurniawan, G. T., & Alifen, R. S. (2019). ANALISIS LABOR UTILIZATION RATE PADA JAM KERJA NORMAL DAN JAM KERJA LEMBUR. *Jurnal Dimensi Pratama Teknik Sipil*, 8(2), 144-151.

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Abdullah, M. (2020). *MANAJEMEN PENDIDIKAN KONTEMPORER: Konstruksi Pendekatan Berbasis Budaya dan Kearifan Lokal*. CV Cendekia Press.
- Tangen, S. (2002, December). Understanding the concept of productivity. In *Proceedings of the 7th Asia-Pacific Industrial Engineering and Management Systems Conference, Taipei* (pp. 18-20).
- Tangen, S. (2005). Demystifying productivity and performance. *International Journal of Productivity and performance management*.
- Muizzudin, A. (2013). Hubungan kelelahan dengan produktivitas kerja pada pekerja tenun di PT. Alkatex Tegal. *Unnes Journal of Public Health*, 2(4).
- Pranata, S. D. (2013). Analisis Kebutuhan Tenaga Kerja Pada Pembangunan Rumah Tinggal Berdasarkan Koefisien SNI 2008 dan HSPK 2012 dengan Kondisi Real Di Lapangan. *Jurnal Kajian Pendidikan Teknik Bangunan*, 3(1/JKPTB/13).
- Yurianingrum, F. (2016). *Optimalisasi Penempatan Tower Crane Pada Proyek Pembangunan Tunjungan Plaza 5 Surabaya* (Doctoral dissertation, Institut Teknologi Sepuluh Nopember).
- Rostiyanti, S. F. (2008). *Heavy Equipment for Construction Projects*. Rineka Cipta, Jakarta, Indonesia.
- Kurniawan, W., & Nursin, A. (2021). Analisis Pengaruh Kerja Lembur terhadap Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi pada Pekerjaan Struktur Bawah. *RekaRacana: Jurnal Teknil Sipil*, 7(2), 120.
- Talenta.co (2021). Aturan Lengkap Jam Kerja Karyawan Menurut Depnaker. <https://www.talenta.co/blog/insight-talenta/penjelasan-lengkap-aturan-jam-kerja-karyawan-terbaru-menurut-depnaker/> Diakses pada tanggal 2 Mei 2022 pukul 17:23
- Asroni, A. (2010). Balok dan pelat beton bertulang.
- Musyafa, A. (2015). Identifikasi Kompetensi Tenaga Ahli Pelaksana Konstruksi Perumahan Di Yogyakarta. *Teknisia*, 42-50.