



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS EFISIENSI PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN DANA  
ZAKAT DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS* (STUDI  
KASUS PADA DOMPET DHUFA DAN INISIATIF ZAKAT INDONESIA)**

**DISUSUN OLEH:  
ISMAIL RAZZAK PRIYO EVIANTO  
NIM. 4417020052**

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH  
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
AGUSTUS 2021**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS EFISIENSI PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN DANA  
ZAKAT DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS* (STUDI  
KASUS PADA DOMPET DHUFA DAN INISIATIF ZAKAT INDONESIA)**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan  
pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi**

**Politeknik Negeri Jakarta**

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**DISUSUN OLEH:**

**ISMAIL RAZZAK PRIYO EVIANTO**

**NIM. 4417020052**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH**

**PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

**AGUSTUS 2021**



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Skripsi Terapan ini adalah hasil karya saya sendiri bukan plagiat karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Skripsi Terapan ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Ismail Razzak Priyo Evianto

NIM : 4417020052

Tanda Tangan :



Tanggal : 20 Agustus 2021

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Skripsi Terapan ini diajukan oleh:

Nama : Ismail Razzak Priyo Evianto  
NIM : 4417020052  
Program Studi : ST Keuangan dan Perbankan Syariah  
Judul Laporan Skripsi : Analisis Efisiensi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (Studi Kasus Pada Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia).

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Program Studi D4 Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

### DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Ida Syafrida, S.E., M.Si. (  )

Anggota Penguji : Dr., Sabar Warsini, S.E., M.M. (  )

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 09 September 2021

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.  
NIP. 196404151990032002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Ismail Razzak Priyo Evianto  
Nomor Induk Mahasiswa : 4417020052  
Jurusan/Program Studi : ST Akuntansi/Keuangan dan Perbankan Syariah  
Judul Laporan Skripsi : Analisis Efisiensi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (Studi Kasus Pada Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia).

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Dr., Sabar Warsini, S.E., M.M.  
NIP. 196404151990032002

Pembimbing II

Nurul Hasanah, S.ST., M.Si  
NIP. 199201122018032001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah

Ida Syafrida, S.E., M.Si.  
NIP: 197602042005012001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ismail Razzak Priyo Evianto  
NIM : 4417020052  
Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan Syariah  
Jurusan : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi Terapan

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“ANALISIS EFISIENSI PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN DANA ZAKAT DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS* (STUDI KASUS PADA DOMPET DHUAFI DAN INISIATIF ZAKAT INDONESIA)”

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal :

Yang menyatakan

Ismail Razzak Priyo Evianto





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan segala puja dan puji syukur kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan limpahan Rahmat, taufik, dan Karunia-Nya kepada kita sebagai Hamba-Nya, serta Shalawat dan Salam selalu terlimpahkan kepada Rasulullah Muhammad Shalallahu 'Alaihi Wassalam sebagai tauladan dalam kehidupan kita.

Dengan segala usaha, kerja keras, dan doa yang telah dilakukan, akhirnya dengan izin Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan SKRIPSI dengan judul "ANALISIS EFISIENSI PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN DANA ZAKAT DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS* (STUDI KASUS PADA DOMPET DHUAFU DAN INISIATIF ZAKAT INDONESIA)". Tak sedikit hambatan yang datang ketika proses penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan dari bimbingan, saran, serta dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas nikmat sehat dan karunia yang senantiasa diberikan kepada penulis.
2. Bapak Dr. sc. H. Zainal Nur Arifin, Dipl-Ing. HTL, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
3. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi PNJ dan selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, saran, dan arahan dalam penyusunan laporan skripsi terapan ini dengan sangat baik dan sabar. Semoga ilmu yang diberikan dapat bermanfaat bagi penulis.
4. Ibu Ida Syafrida, S.E, M.Si. selaku Ketua Program Studi D4 Keuangan dan Perbankan Syariah (KPS) PNJ.
5. Ibu Nurul Hasanah, S.ST, M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, saran, dan arahan dalam penyusunan laporan skripsi terapan ini. Semoga ilmu yang diberikan dapat bermanfaat bagi penulis.



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

6. Para tim dosen Jurusan Akuntansi khususnya untuk dosen program studi D4 Keuangan dan Perbankan Syariah yang telah membimbing dan memberikan ilmu-ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Para staff karyawan Jurusan Akuntansi yang telah memberikan pelayanan kepada penulis selama penyusunan laporan skripsi terapan ini
8. Kedua orang tua tercinta H. Supriyono dan Ibu Evi Kristina yang telah memberikan dukungan secara moril dan materil serta doa yang tiada putus-putusnya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi terapan ini. Terima kasih juga untuk adik dan tante tercinta yang telah memberikan doa dan semangat kepada penulis.
9. Teman-teman Program Studi BS angkatan 2017 khususnya KPS 8B yang selalu membantu, saling berukar informasi, dan memberikan dukungan moril dalam menyelesaikan tugas-tugas perkuliahan penulis. Terimakasih atas kebersamaannya
10. Semua pihak yang terlibat dan tidak bisa disebutkan namanya satu per satu di kehidupan penulis, terimakasih atas segala bantuan dan dukungannya selama ini. Semoga Allah SWT selalu membalas seluruh amalan dan perbuatan semua pihak yang telah membantu penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan skripsi terapan ini masih belum sempurna. Maka dari itu, penulis mengharapkan adanya kritik serta saran yang membangun dari para pembaca untuk perbaikan di masa depan. Akhir kata, mohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam pemilihan kata yang ditulis. Semoga laporan skripsi terapan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Jakarta, Agustus 2021

Penulis,

Ismail Razzak Priyo Evianto  
4417020052





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Ismail Razzak Priyo Evianto  
Keuangan dan Perbankan Syariah

**Analisis Efisiensi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Dengan Metode  
*Data Envelopment Analysis* (Studi Kasus pada Dompot Dhuafa dan Inisiatif  
Zakat Indonesia)**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat efisiensi penghimpunan dan penyaluran dana zakat Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI). Penelitian ini menggunakan laporan keuangan Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) pada periode 2016-2019 dengan menggunakan metode DEA (*Data Envelopment Analysis*). Penelitian ini menggunakan aset lancar dan biaya operasional sebagai variabel *input*, sedangkan variabel *output* terdiri dari penghimpunan dana zakat dan penyaluran dana zakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) belum mencapai tingkat efisiensi kinerja secara berturut-turut selama periode 2016-2019. Sumber inefisiensi terbesar Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) dilihat dari variabel *input* adalah aset lancar dan biaya operasional, sedangkan variabel *output* adalah penyaluran dana zakat untuk Dompot Dhuafa dan penghimpunan dana zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI). Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) lebih efisien dari Dompot Dhuafa. Berdasarkan hasil *potential improvement* yang ada, Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) dapat dilakukan dengan cara meningkatkan atau mengurangi besaran *input* aset lancar dan biaya operasional dan *output* penghimpunan dana zakat dan penyaluran dana zakat masing-masing sesuai dengan target *input* dan target *output* berdasarkan hasil perhitungan dalam penelitian ini setiap tahunnya dan mempertahankan target *input* dan target *output* yang telah sesuai 100% tercapai dengan baik.

Kata kunci: Efisiensi, Penghimpunan dana Zakat, Penyaluran dana Zakat, dan *Data Envelopment Anslsysis*(DEA)

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Ismail Razzak Priyo Evianto  
*Islamic Banking and Finance*

*The analysis of the Efficiency of Collection and Disbursement of Zakat Funds By the Method of Data Envelopment Analysis (Case Study on the Dompot Dhuafa and Initiatives Zakat Indonesia)*

**ABSTRACT**

*This study aims to analyze the efficiency level of collecting and distributing zakat funds from Dompot Dhuafa and the Indonesian Zakat Initiative (IZI). This study uses the financial statements of Dompot Dhuafa and the Indonesian Zakat Initiative (IZI) in the 2016-2019 period using the DEA (Data Envelopment Analysis) method. This study uses current assets and operating costs as input variables, while the output variables consist of the collection of zakat funds and the distribution of zakat funds. The results of the study show that Dompot Dhuafa and the Indonesian Zakat Initiative (IZI) have not achieved the level of performance efficiency in a row during the 2016-2019 period. The biggest sources of inefficiency are Dompot Dhuafa Dhuafa and the Indonesian Zakat Initiative (IZI) seen from the input variables are current assets and operational costs, while the output variables are the distribution of zakat funds for Dompot Dhuafa and the collection of zakat funds for the Indonesian Zakat Initiative (IZI). The Indonesian Zakat Initiative (IZI) is more efficient than Dompot Dhuafa. Based on the results of existing potential improvements, Dompot Dhuafa and the Indonesian Zakat Initiative (IZI) can be carried out by increasing or reducing the amount of current asset input and operating costs and the output of collecting zakat funds and distributing zakat funds according to the input and output targets, respectively. the results of the calculations in this study every year and maintaining the appropriate input and output targets of 100% are well achieved.*

Keywords: Efficiency, Collection of Zakat funds, Distribution of Zakat funds, and Data Envelopment Analysis(DEA)





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	vi
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.6 Sistematika Penulisan .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 Konsep Zakat .....	10
2.1.2 Organsisasi Pengelolaan Zakat.....	11
2.1.3 Efisiensi .....	11
2.1.4 <i>Data Envelopment Analysis</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Penelitian Terdahulu.....	15
2.3 Kerangka Penelitian dan Pengembangan Hipotesis .....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1. Jenis Penelitian .....	23
3.2. Objek Penelitian .....	23
3.3. Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	23
3.4. Metode Pengumpulan Data Pemelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5. Deskripsi Operasional Variabel.....	24
3.5.1 Variabel <i>Input</i> .....	24
3.5.2 Variabel <i>Output</i> .....	24
3.6. Metode Analisis Data .....	25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	28
4.1. Hasil Penelitian.....	28
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	28
4.1.2 Gambaran Variabel Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.2 Pembahasan .....	35
4.2.1 Hasil Perhitungan Efisiensi Dompot Dhuafa .....	35
4.2.2 Hasil Perhitungan Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....	43
4.3 Pengujian Hipotesis .....	49
4.4 Implementasi Penelitian .....	50
BAB V PENUTUP .....	52
5.1. Kesimpulan .....	52
5.2. Saran .....	52
DAFTAR PUSTAKA .....	54
LAMPIRAN .....	56
Lampiran 1: Draft <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA) .....	57
Lampiran 2: Draft Variabel Penelitian .....	57
Grafik Aset Lancar Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia .....	57
Grafik Biaya Operasional Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia .....	58
Grafik Penghimpunan Dana Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia .....	58
Grafik Penyaluran Dana Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia .....	59
Grafik Efisiensi Dompot Dhuafa .....	59
Grafik <i>Return To Scale</i> Dompot Dhuafa .....	60
Grafik Inefisien Dompot Dhuafa .....	60
Grafik Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia .....	61
Grafik <i>Return To Scale</i> Inisiatif Zakat Indonesia .....	61
Perbandingan Nilai Efisiensi Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia Tahun 2016-2019 .....	62





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Skor Distribusi Efisiensi Dompot Dhuafa 2016-2019.....	31
Tabel 4.2 Nilai Aktual, Proyeksi, <i>Potential Improvement (To Gain)</i> pada sisi <i>input</i> Dompot Dhuafa Periode 2016-2019.....	34
Tabel 4.3 Nilai Aktual, Proyeksi, <i>Potential Improvement (To Gain)</i> pada sisi <i>output</i> Dompot Dhuafa Periode 2016-2019.....	35
Tabel 4.4 Skor Distribusi Efisien Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....	38
Tabel 4.5 Nilai Aktual, Proyeksi, <i>Potential Improvement (To Gain)</i> pada sisi <i>input</i> Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....	42
Tabel 4.6 Nilai Aktual, Proyeksi, <i>Potential Improvement (To Gain)</i> pada sisi <i>input</i> Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....	43





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Dompot Dhuafa Periode 2016 – 2019 .....	4
Gambar 1. 2 Grafik Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Periode 2016 - 2019 .....	5
Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian .....	20
Gambar 4.1 Grafik Aset Lancar Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia .....	27
Gambar 4.2 Grafik Biaya Operasional Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....	28
Gambar 4.3 Grafik Penghimpunan Dana Zakat Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....	29
Gambar 4.4 Grafik Penyaluran Dana Zakat Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....	30
Gambar 4.5 Grafik Efisiensi Dompot Dhuafa .....	32
Gambar 4.6 Grafik <i>Return To Scale Dompot Dhuafa</i> .....	33
Gambar 4.7 Grafik Inefisiensi Dompot Dhuafa .....	36
Gambar 4.8 Grafik Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....	39
Gambar 4.9 Grafik <i>Return To Scale</i> Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....	40
Gambar 4.10 Grafik Inefisiensi Variabel Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....	44
Gambar 4.11 Perbandingan Nilai Efisiensi Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....	45

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Draft Data Envelopment Analysis (DEA).....	57
Lampiran 2 Draft Variabel Penelitian.....	57





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang Penelitian

Zakat merupakan rukun Islam yang ke-4 dan wajib untuk dikeluarkan bagi muslim yang sudah mampu sesuai dengan ketentuan Islam. Allah menciptakan langit dan bumi beserta isinya untuk manusia dan menjadikan manusia sebagai khalifah di muka bumi agar dapat memanfaatkan seluruh isinya untuk kesejahteraan manusia. Zakat menjadi sebuah ibadah *maaliyah* yang mengatur hubungan manusia dengan Allah dan juga manusia, sehingga zakat memiliki tujuan secara vertikal, yaitu sebagai wujud dari ketaatan manusia terhadap Allah. Selain itu, zakat juga memiliki tujuan secara horizontal, yaitu sebagai wujud kepedulian terhadap sesama manusia sehingga pemberantasan kemiskinan dapat diatasi melalui pengelolaan dana zakat. Itulah berkah dari Allah untuk dinikmati dan dipergunakan sebagaimana mestinya. Seluruh kekayaan yang Allah berikan kepada manusia dapat digunakan untuk kesejahteraan dirinya, keluarga, masyarakat, negara bahkan seluruh umat manusia.

Pada umumnya pendistribusian zakat yang diberikan kepada para *mustahik* adalah untuk kegiatan konsumtif, akan tetapi seiring dengan perkembangannya pendistribusian zakat dapat diberikan dalam bentuk zakat produktif. Berdasarkan Indikator Pemetaan Potensi Zakat (IPPZ) per tahun 2019, potensi zakat Indonesia tercatat senilai Rp233,8 triliun atau setara dengan 1,72% dari PDB tahun 2018 yang senilai Rp13.588,8 triliun (Puskas BAZNAS, 2019). Tahun 2019, zakat perusahaan memiliki potensi sebesar Rp6,71 triliun. Adapun kemudian di tahun 2020 potensi zakat perusahaan mencapai angka Rp144,5 triliun. Dengan kata lain, total potensi zakat di Indonesia pada tahun 2020 adalah Rp327,6 triliun (Puskas BAZNAS, 2020). Jika ditarik selama dua tahun tersebut, ternyata pengumpulan dana zakat pertumbuhannya terus meningkat.

Jumlah penduduk muslim yang sangat besar tersebut merupakan salah satu potensi yang dapat dimanfaatkan oleh pemerintah untuk mengentaskan kemiskinan di Indonesia. Potensi zakat sangat besar harus diimbangi dengan pengelolaan zakat yang



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

profesional pula. Oleh karena itu, untuk dapat meningkatkan efektivitas penerimaan zakat dibutuhkan strategi-strategi yang baik untuk memaksimalkan potensi zakat yang sangat besar ini yaitu strategi internal dan strategi eksternal, strategi internal yang harus diterapkan oleh lembaga zakat adalah dengan lebih meningkatkan sosialisasi ke masyarakat. Kegiatan periklanan juga sangat perlu dilakukan sebagai salah satu bentuk strategi internal karena setiap organisasi pasti melakukan kegiatan, agar masyarakat mengetahui keberadaannya. Periklanan itu bisa dilakukan dalam artian promosi barang dan jasa seperti yang biasa kita lihat di berbagai media atau bisa juga publikasi program yang sedang dijalankan.

Berdasarkan pemaparan di atas dapat disimpulkan bahwa potensi zakat di Indonesia sangat besar dan diyakini dapat menciptakan keadilan distribusi kekayaan masyarakat. Namun, dana zakat yang berhasil dikumpulkan masih jauh dari potensi yang ada. Berdasarkan statistik zakat nasional 2019 dana yang terhimpunan hanya sebesar Rp 5,6 triliun sedangkan menurut riset gabungan Baznas dengan berbagai lembaga menyebutkan realisasi di tahun 2020 baru mencapai Rp 71,4 triliun. Hal ini menunjukkan belum optimalnya pengelolaan zakat, baik dari segi penghimpunan maupun pendistribusian, sehingga realitanya menunjukkan bahwa antara potensi zakat dan realisasi penghimpunan zakat masih terdapat *gap* yang jauh. Kesenjangan potensi dan penghimpunan zakat, masih lemahnya perhatian masyarakat terhadap zakat, masalah kredibilitas lembaga, masalah SDM amil, dan masalah efektivitas serta efisiensi program pemberdayaan zakat yaitu sederet persoalan yang perlu dicarikan solusinya (Huda, dkk 2015).

Salah satu gagasan besar penataan pengelolaan zakat yang tertuang dalam Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat adalah pengelolaan yang terintegrasi. Kata “terintegrasi” menjadi asas yang melandasi kegiatan pengelolaan zakat di negara Indonesia, baik dilakukan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di semua tingkatan maupun Lembaga Amil Zakat (LAZ) yang mendapat legalitas sesuai ketentuan perundang-undangan. Untuk melaksanakan pengelolaan dana zakat secara nasional, pemerintah membentuk satu lembaga non-struktural



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

mandiri yang bernama Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS), mulai dari yang berkedudukan di Ibukota, berkedudukan di Provinsi dan yang berkedudukan di Kabupaten/Kota. Lembaga ini berkewajiban fokus pada kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan terhadap pengumpulan dan pendistribusian serta pendayagunaan zakat.

Selain BAZNAS pada masing-masing tingkatan (Ibukota, Provinsi dan Kabupaten/Kota), juga ada Lembaga Amil Zakat (LAZ) yang dibentuk masyarakat dan Unit Pengumpul Zakat (UPZ) yang dibentuk BAZNAS dalam rangka membantu pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan zakat. Hal ini sesuai dengan pasal 5 ayat 3 tentang Badan Amil Zakat Nasional dan pasal 15 ayat 1 tentang BAZNAS Provinsi dan BAZNAS Kabupaten/Kota serta Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat. Dengan UU Zakat tersebut telah mendorong upaya pembentukan lembaga pengelola zakat yang amanah, kuat dan dipercaya masyarakat. Tentu saja hal ini meningkatkan pengelolaan zakat sehingga peran zakat menjadi lebih optimal. Ciri-ciri kualitas sebuah lembaga dalam mengelola dana zakat, infak, dan sedekah adalah bisa dilihat dari segi penghimpunan, penyalurannya, laporan kegiatan, laporan keuangan, dan lain sebagainya. Sebuah lembaga amil zakat yang profesional harus mampu menghimpun dana umat secara baik, menyalurkannya dengan baik, dan mempublikasikan laporannya kepada publik.

Dompot Dhuafa menjadi salah satu organisasi pengelola dana zakat yang dipercaya oleh donatur untuk mengelola dana tersebut. Dalam perkembangannya, Dompot Dhuafa menyadari bahwa potensi dana umat yang berasal dari zakat sangat besar. Di mana di satu sisi Dompot Dhuafa mempunyai tanggung jawab mengelola dana *mustahik* dan memberikan segala informasi sebagai bentuk dari umpan balik kepada para donatur. Di sisi lain, dengan label Dompot Dhuafa sebagai organisasi pengelola zakat di Indonesia yang jumlah penerimaannya sudah puluhan miliar rupiah, pernyataan tersebut dapat dilihat dari Gambar Grafik Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Dompot Dhuafa sebagai berikut (Laporan Keuangan Dompot Dhuafa Periode 201-2019):

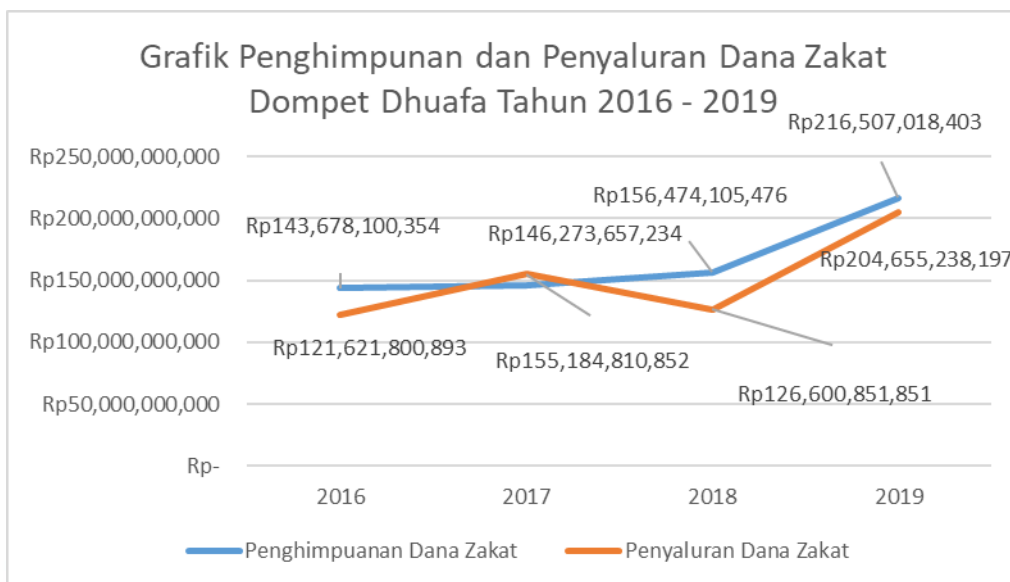
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Gambar 1. 1 Grafik Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Dompot Dhuafa Periode 2016 – 2019

Sumber: Data Diolah, 2021

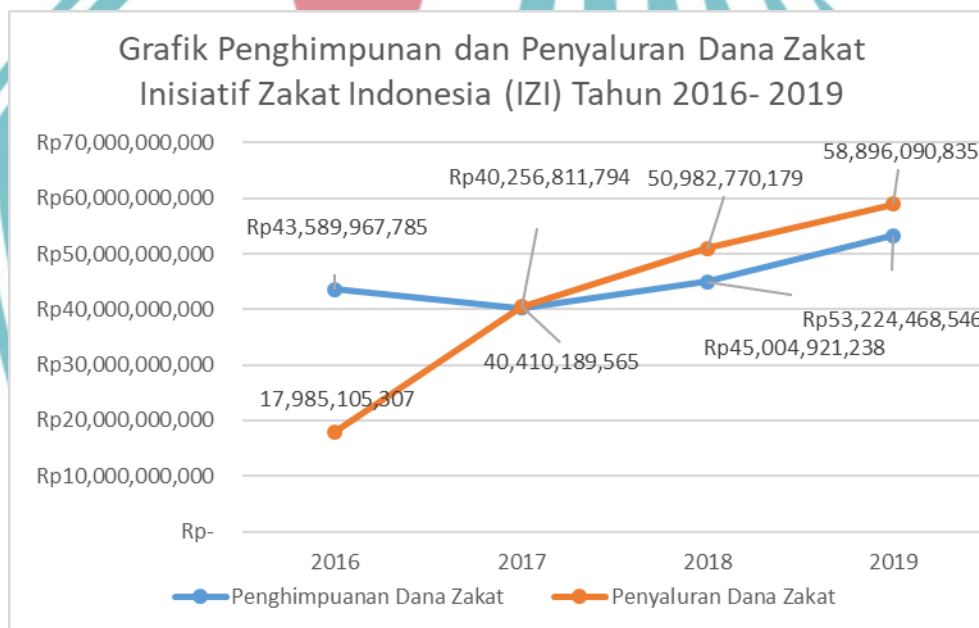
Berdasarkan Grafik di atas dapat dilihat hasil menunjukkan pertumbuhan penghimpunan dan penyaluran dana zakat pada Dompot Dhuafa pada periode penelitian selama empat tahun tersebut mengalami pertumbuhan fluktuatif. Bisa dilihat dari sisi penghimpunan bahwa selama empat tahun tersebut dana zakat yang berhasil dihimpun Dompot Dhuafa mengalami kenaikan yang lumayan signifikan, sedangkan dari sisi penyaluran dana zakat mengalami pertumbuhan yang fluktuatif, dimana 2017 penyaluran sebesar Rp 155,184,810,852 menjadi Rp 126,600,851,851 di 2018 dan naik kembali menjadi Rp 204,655,238,197 di tahun 2019. Disini dapat disimpulkan bahwa penghimpunan zakat yang selalu naik tidak bisa menjadi acuan untuk menunjukkan bahwa Lembaga Amil Zakat (LAZ) efisien, tetapi jika dibandingkan dengan penyaluran zakat secara nasional maka proporsi dari penyaluran Dompot Dhuafa sebesar 17%, dengan demikian Dompot Dhuafa bisa dikatakan sebagai penyumbang terbesar dalam penghimpunan dana zakat.

Disini juga Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) menjadi salah satu organisasi pengelola dana zakat yang dipercaya oleh donatur untuk mengelola dana tersebut. Dalam

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

perkembangannya, Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) menyadari bahwa potensi dana umat yang berasal dari zakat sangat besar. Di mana di satu sisi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) mempunyai tanggung jawab mengelola dana *mustahik* dan memberikan segala informasi sebagai bentuk dari umpan balik kepada para donatur. Di sisi lain, dengan label Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) sebagai organisasi pengelola zakat di Indonesia yang jumlah penerimaannya sudah puluhan miliar rupiah, pernyataan tersebut dapat dilihat dari Gambar 1.2 Grafik Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) sebagai berikut (Laporan Keuangan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Tahun 201-2019):



Gambar 1. 2 Grafik Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Periode 2016 – 2019

Sumber: Data diolah, 2021

Berdasarkan Grafik di atas dapat dilihat hasil menunjukkan pertumbuhan penghimpunan dan penyaluran dana zakat pada Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) pada periode penelitian selama empat tahun tersebut mengalami fluktuatif pertumbuhan. Bisa dilihat dari sisi penghimpunan bahwa selama empat tahun tersebut dana zakat yang berhasil dihimpun Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) mengalami pertumbuhan flutuatif. Bisa dilihat di periode 2016 sampai periode 2017 Inisistif Zakat Indoneisa



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

(IZI) mengalami penurunan dari Rp 43,589,967,785 menjadi Rp40,256,811,794 dan naik kembali di periode 2018 menjadi Rp 45,004,921,238, sebaliknya dari sisi penyaluran dana zakat mengalami pertumbuhan yang signifikan naik, dimana di periode 2019 menjadi angka penyaluran tertinggi yaitu sebesar Rp 58,896,090,835.

Dapat disimpulkan dari penjelasan dua grafik diatas bahwa Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) memiliki perbedaan dalam penghimpunan dan penyaluran dana zakat mereka. Oleh karena itu alasan memilih Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) sebagai studi kasus dalam penelitian ini dikarenakan Dompot Dhuafa sebagai penyumbang terbesar dalam penyaluran dana zakat nasional dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) dengan penyaluran dana zakat yang lebih kecil dari Dompot Dhuafa. Penelitian ini ingin menganalisis tingkat efisiensi pengelolaan zakat antara yang skala besar dengan yang skala kecil supaya bisa digeneralisir.

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan tersebut, maka peneliti tertarik untuk memilih judul “Analisis Efisiensi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (Studi Kasus Pada Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia).”

## 1.2 Rumusan Masalah Penelitian

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan sebelumnya, potensi zakat di Indonesia sangat besar dan diyakini dapat menciptakan keadilan distribusi kekayaan masyarakat. Jumlah penduduk muslim yang sangat besar tersebut merupakan salah satu potensi yang dapat dimanfaatkan oleh pemerintah untuk mengentaskan kemiskinan di Indonesia. Potensi zakat sangat besar harus diimbangi dengan pengelolaan zakat yang profesional pula. Oleh karena itu, untuk dapat meningkatkan efektivitas penerimaan zakat dibutuhkan strategi-strategi yang baik untuk memaksimalkan potensi zakat yang sangat besar ini yaitu strategi internal dan strategi eksternal, strategi internal yang harus diterapkan oleh lembaga zakat adalah dengan lebih meningkatkan sosialisasi ke masyarakat. Namun, dana zakat yang berhasil dikumpulkan masih jauh dari potensi yang ada. Hal ini menunjukkan belum optimalnya pengelolaan zakat, baik dari segi penghimpunan maupun pendistribusian, sehingga realitasnya menunjukkan bahwa

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

antara potensi zakat dan realisasi penghimpunan zakat masih terdapat *gap* yang jauh. Dompot Dhuafa dan Inisitif Zakat Indoensia (IZI) menjadi dua organisasi pengelola dana zakat yang dipercaya oleh donatur untuk mengelola dana tersebut. Dalam perkembangannya, Dompot Dhuafa dan Inisitif Zakat Indonesia (IZI) menyadari bahwa potensi dana umat yang berasal dari zakat sangat besar. Akan tetapi dari penjelasan diatas bahwa pertumbuhan besarnya penyaluran dan penghimpunan dana zakat saja belum cukup untuk menjadi indikator dalam efisien, maka diperlukan lagi penelitian lebih lanjut dalam hal efisiensi tersebut.

### 1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah, maka dapat diuraikan pertanyaan penelitian sebagai berikut:

1. Bagaimana tingkat efisiensi penghimpunan dan penyaluran dana Dompot Dhuafa pada periode 2016 - 2019 ?
2. Bagaimana tingkat efisiensi penghimpunan dan penyaluran dana Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) pada periode 2016 - 2019 ?

### 1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pemaparan pertanyaan masalah di atas maka tujuan dari penuisan penelitian ini, yaitu:

1. Untuk mengetahui tingkat efisiensi penghimpunan dan penyaluran dana pada Dompot Dhuafa periode 2016 - 2019.
2. Untuk mengetahui tingkat efisiensi penghimpunan dan penyaluran dana pada Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) periode 2016 – 2019.

### 1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat secara ilmiah maupun secara praktis. Adapun manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Manfaat teoritis

Hasil penelitian ini secara teoritis diharapkan dapat menjadi referensi yang baik untuk melanjutkan penelitian terkait efisiensi Lembaga pengelola zakat. Selain itu, penulis



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

berharap penelitian ini dapat memberikan sumbangan pemikiran atau memperluas wawasan terutama di bidang zakat.

2. Manfaat parktis

1) Bagi penulis

Diharapkan penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi penulis untuk dapat lebih memahami efisiensi penghimpunan penyaluran dana zakat di OPZ.

2) Bagi masyarakat

Penelitian ini diharapkan dapat digunakan bagi masyarakat untuk mempertimbangkan lagi dalam memilih lembaga zakat.

3) Bagi peneliti lain

Diharapkan penelitian ini dapat digunakan sesuai dengan ilmu pengetahuan yang terkait dan menjadi bahan kajian dan salah satu dasar referensi dalam penelitian berikutnya.

4) Bagi Dompot Dhuafa dan Insiatif Zakat Indonesia (IZI)

Diharapkan penelitian ini dapat membantu Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) dalam memperhatikan efisiensi penyaluran zakat di Indonesia, sehingga dapat memaksimalkan potensi zakat di Indonesia.

### 1.6 Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah penulisan dan pembahasan yang runtut dan sistematis, maka penulis menguraikan sistematika penulisan yang terdiri dari lima bab, yaitu:

Dalam Bab I dijelaskan tentang pendahuluan yang terdiri dari enam sub bab, yaitu latar belakang yang menjelaskan sebab timbulnya masalah, rumusan masalah penelitian, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian yang diharapkan, dan sistematika penulisan yang menggambarkan kerangka pembahasan antar bab yang berhubungan dan berkaitan satu dengan lainnya.

Dalam Bab II dijelaskan kajian pustaka yang terdiri dari tinjauan teoritis yang memuat teori-teori yang mendukung penelitian yaitu, tentag konsep zakat, efisiensi, efisiensi dalam Islam, dan tentang metode *Data Envelopment Analysis*, serta tinjauan



pustaka yang memuat penelitian penelitian terdahulu, kerangka pemikiran dan hipotesis.

Dalam Bab III dijelaskan metodologi penelitian diantaranya menguraikan tentang jenis penelitian ini data sekunder atau data yang sudah tersedia dan bisa diakses di website resmi, objek penelitian, metode pengambilan sampel, jenis dan sumber data penelitian, metode pengambilan data penelitian, dan metode analisis data.

Bab IV menguraikan tentang hasil penelitian yang telah dilakukan. Memasukkan hasil data yang diolah melalui *Maxdea8*, lalu menjabarkan dan memberikan analisis terhadap hasil penelitian yang telah dilakukan oleh penulis. Memberikan penilaian terhadap masing-masing variabel.

Dalam Bab V penelitian ini berisi kesimpulan dari setiap subbab pembahasan yang menjadi jawaban atas pertanyaan penelitian dan pemberian saran dari penulis.



**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## **BAB V PENUTUP**

### **5.1. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil pembahasan, maka kesimpulan dari penelitian ini sebagai berikut:

1. Dalam periode 2016-2019 tingkat efisiensi Dompot Dhuafa tidak mencapai 100% atau senilai dengan 1. Hal ini menunjukkan Dompot Dhuafa tidak efisien secara maksimal di setiap tahunnya. Angka pada *to gain* yang setiap periodenya menunjukkan belum sesuai dengan kondisi aktual dan memperoleh *achieved* 100%. Berdasarkan analisis yang disajikan di bab sebelumnya, faktor penyebab terjadinya inefisiensi Dompot Dhuafa pada periode tersebut karena beberapa variabel yang tidak mencapai *achieved* 100%, antara lain aset lancar, biaya operasional, penerimaan, dan penyaluran dana zakat
2. Pada Inisiatif Zakat Indonesia (IZI), terjadi tingkat inefisien hanya pada periode 2018, dan di periode 2016, 2017, dan 2019, Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) mencapai tingkat efisiensi 100% atau senilai 1. Hal ini menunjukkan bahwa di periode yang disebutkan tersebut sudah mencapai efisiensi maksimal dengan memperoleh *achieved* 100%. Namun pada periode 2018, Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) hanya memiliki skor efisien sebesar 98.35% atau masih kurang 1.65%. Hal ini menunjukkan bahwa meskipun mengalami inefisiensi, namun ada perbaikan efisiensi di tahun 2019 dibandingkan tahun sebelumnya. Berdasarkan analisis teknis yang disajikan di bab sebelumnya, faktor penyebab terjadinya inefisiensi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) pada periode 2018 karena beberapa variabel yang tidak mencapai *achieved* 100%. Pada periode 2018, variabel-variabel yang tidak mencapai *achieved* 100% antara lain, aset lancar, biaya operasional, penghimpunan dana zakat dan penyaluran dana zakat.

### **5.2. Saran**

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka saran dari penelitian ini sebagai berikut:

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1. Bagi Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) dapat meningkatkan kinerja keuangannya dengan baik agar dapat mencapai tingkat efisiensi penghimpunan dan penyaluran dan zakat. Peningkatan efisiensi dapat dilakukan dengan cara meningkatkan atau mengurangi besaran *input* pada asset lancar dan biaya operasional dan *output* penghimpunan dana zakat dan penyaluran dana zakat sesuai dengan target *input* dan target *output* berdasarkan hasil perhitungan dalam penelitian ini. Selain itu, Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) juga harus memperhatikan variable asset lancar, biaya operasional, penghimpunan dana zakat dan penyaluran dana zakat yang menjadi sumber inefisiensi dan memperbaiki variabel-variabel tersebut untuk mencapai efisiensinya.
2. Bagi muzaki diharapkan hasil penelitian efisiensi ini dapat memberikan pemahaman lagi tentang efisiensi di Lemabga Amil Zakat.
3. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan dapat melakukan analisis efisiensi DEA atau analisis yang lebih cocok untuk lembaga sosial dengan menggunakan variabel *input* dan *output* yang lebih bervariasi sehingga diharapkan mendapat hasil yang lebih komprehensif.



POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR PUSTAKA**

- Afida, Afni. (2017). Analisis Efisiensi Badan Amil Zakat (BAZNAS) dalam Mengelola Dana Zakat dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA). Jurnal Zakat UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Vol. 3, No. 1.
- Akbar. (2009). Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Dengan Pendekatan *Data Envelopment Analysis*. Jurnal TAZKIA *Islamic Finance & Business Review*. Vol. 4, No. 2, 760-784.
- Alam. (2018). Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat Infak Sedekah (ZIS) Di BAZNAS Kabupaten/Kota Provinsi Jawa Timur Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA). Jurnal *Iqtishoduna*, Vol. 7, No. 2, 262-290.
- Badan Amil Zakat Nasional. (2019). Statistik Zakat Nasional. Jakarta: Author.
- Djazuli, Yadi Januari. 2002. Lembaga – lembaga Perekonomian Umat. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Hafidhuddin, Didin. 2007. Zakat dalam Perekonomian Modern. Jakarta :Gema Insani.
- Fahmi & Yuliana (2019). Mengukur Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS): Pendekatan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA). Jurnal *I-FINANCE*, Vol. 05, No.02, 125-140.
- Hasan, Srisusilawati & Anshori. (2021). Efektifitas Penyaluran Dana Zakat terhadap *Allocation Collection to Ratio* (ACR) Menggunakan Metode DEA. Jurnal Prosiding Hukum Ekonomi Syariah, Vol. 6, No. 2, 7-10.
- Hikmah & Shofawati. (2020). Analisis Efisiensi 7 Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) Nasional Menggunakan *Data Envelopment Analysis* (DEA). Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan, Vol. 7, No. 6, 1178-1192.
- Huda, Mahmud. (2011). Peran Pemerintah Dalam Pengelolaan Zakat Menghadapi Pasar Tunggal Asean 2015. *Prociding Seminos Competitive Advantage*, Vol. 1, No. 1
- Huda, Novarini, Mardoni, & Permatasati. ( 2015). Zakat Perspektif Mikro-Makro: Pendekatan Riset. Jakarta. Kencana
- Iskandar, Tatang. (2009). Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan Pada Lembaga Amil Zakat Pos Keadilan Peduli Ummat (PKPU) Yogyakarta (Periode Tahun 2004-2008). Jurnal Zakat UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta. Vol. 1, No. 1.
- Khoiruddin. (2011). Perdagangan Efisien dalam Perspektif Islam: Kepentingan Simetris, Keseimbangan Informasi dan Keseimbangan Antar Sektor. Jurnal *Muqtasid*, Vol. 2, No. 2, 209-231.

## Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- PUSKAS BAZNAS. (2020). Outlook Zakat Indonesia. 2021. Jakarta: Author
- Sugiyono. (2016). Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D). Bandung: Alfabeta.
- Sidang. (2020). Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat (LAZ) Rumah Zakat Indonesia Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA). Jurnal Ekonomi Keuangan Universitas Islam Indonesia. Vol. 3, No. 1, 21-43.
- Undang-Undang No.38 tahun 1999 Tentang Pengelolaan Zakat
- Undang-Undang No.23 tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat
- Zahra, Harto & Bisyrri. (2016). Pengukuran Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Dengan Metode *Data Envelopment Analysis*. Jurnal Akuntansi dan Keuangan Islam, Vol. 4, No. 1, 25-44.
- Zuhaili. 2011. Zakat Kajian Berbagai Mazhab. Bandung: PT Remaja Rosdakarya



POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

# LAMPIRAN

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA

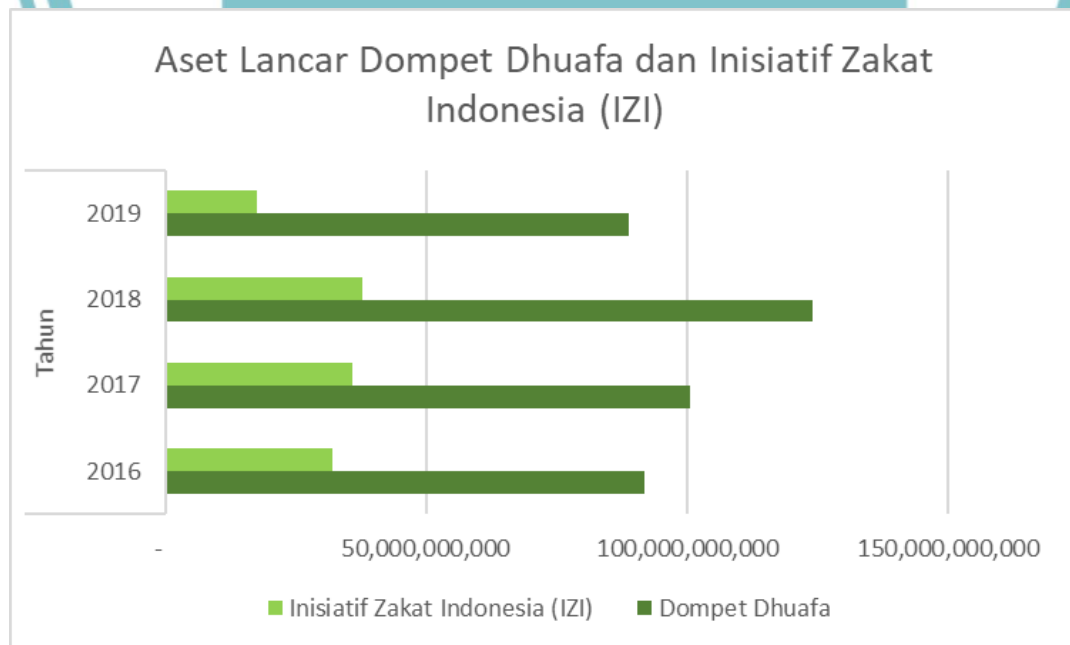


Lampiran 1: Draft Data Envelopment Analysis (DEA)

No	DMU	Aset Lancar	Biaya Operasional	Penghimpunan Zakat	Penyaluran zakat
1	DD_2016	91.730.887.358	44.722.774.000	143.678.100.354	121.621.800.893
2	DD_2017	100.481.593.134	52.246.387.070	146.273.657.234	155.184.810.852
3	DD_2018	124.108.151.580	60.695.360.502	156.474.105.476	126.600.851.851
4	DD_2019	88.865.925.893	53.536.949.826	216.507.018.403	204.655.238.197
5	IZI_2016	31.880.295.010	6.551.847.065	43.589.967.785	17.985.105.307
6	IZI_2017	35.833.080.086	7.832.326.793	40.256.811.794	40.410.189.565
7	IZI_2018	37.802.601.591	11.162.825.877	45.004.921.238	50.982.770.179
8	IZI_2019	17.659.462.170	11.910.661.107	53.224.468.546	58.896.090.835

Lampiran 2: Draft Variabel Penelitian

Grafik Aset Lancar Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia



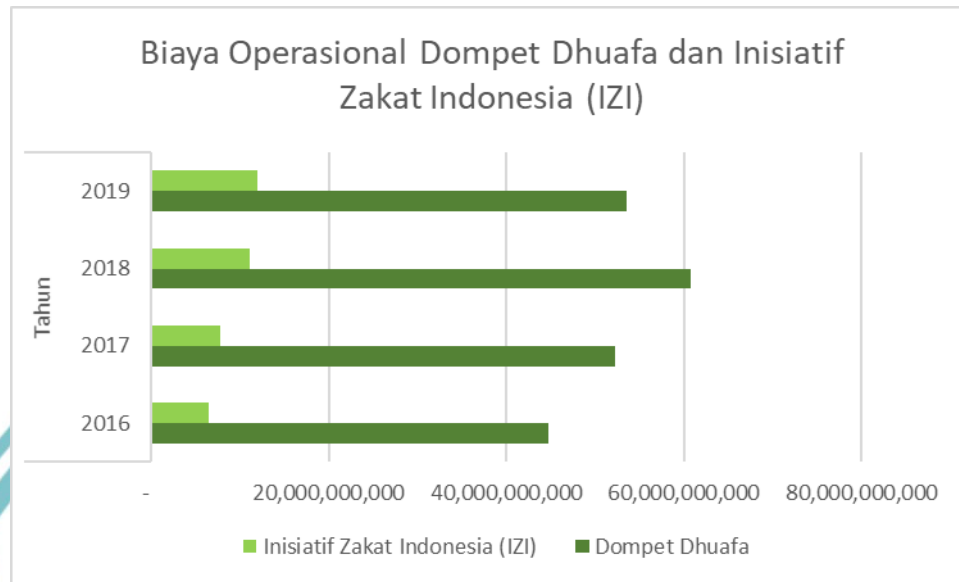
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

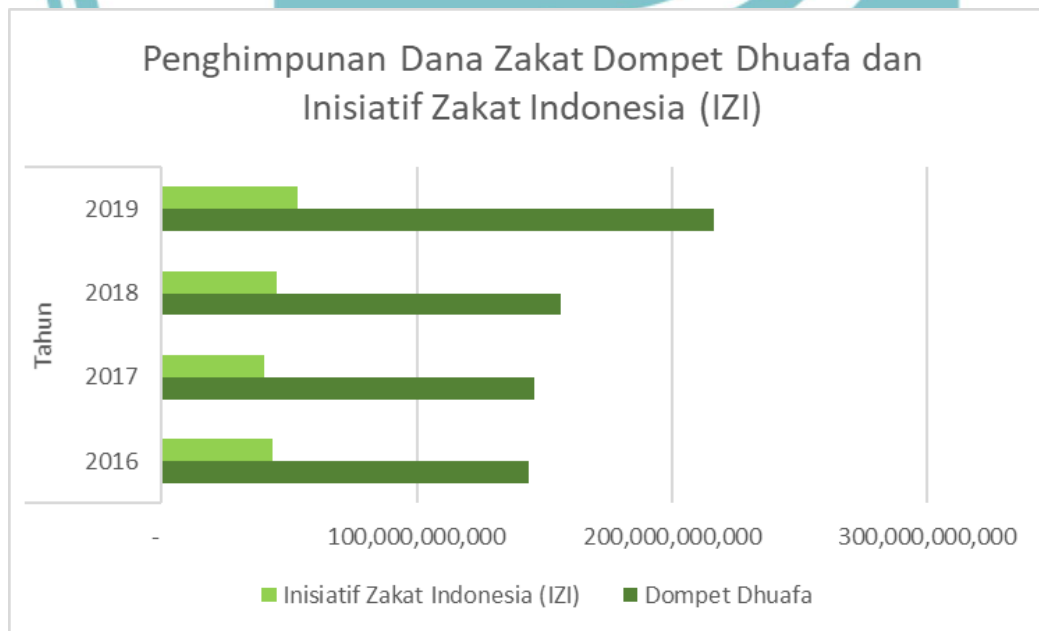
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Grafik Biaya Operasional Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia



Grafik Penghimpunan Dana Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia

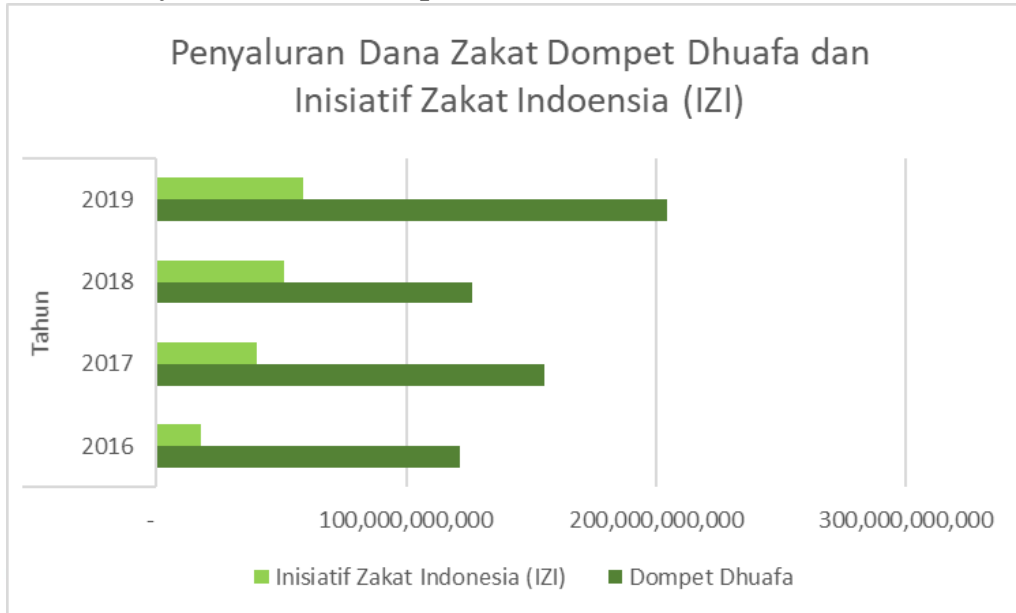




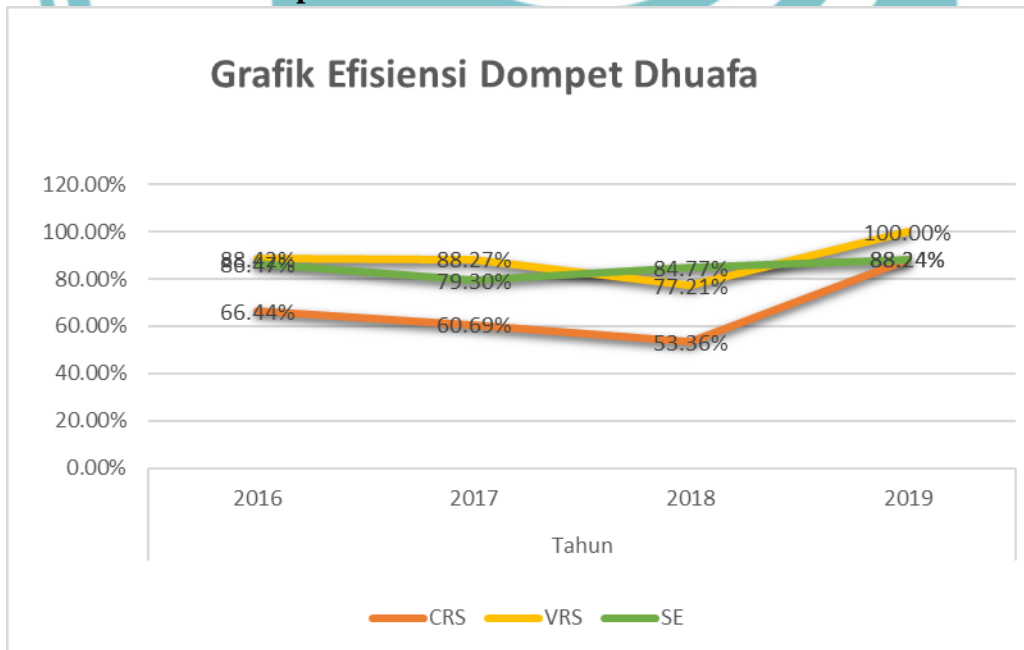
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Grafik Penyaluran Dana Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia

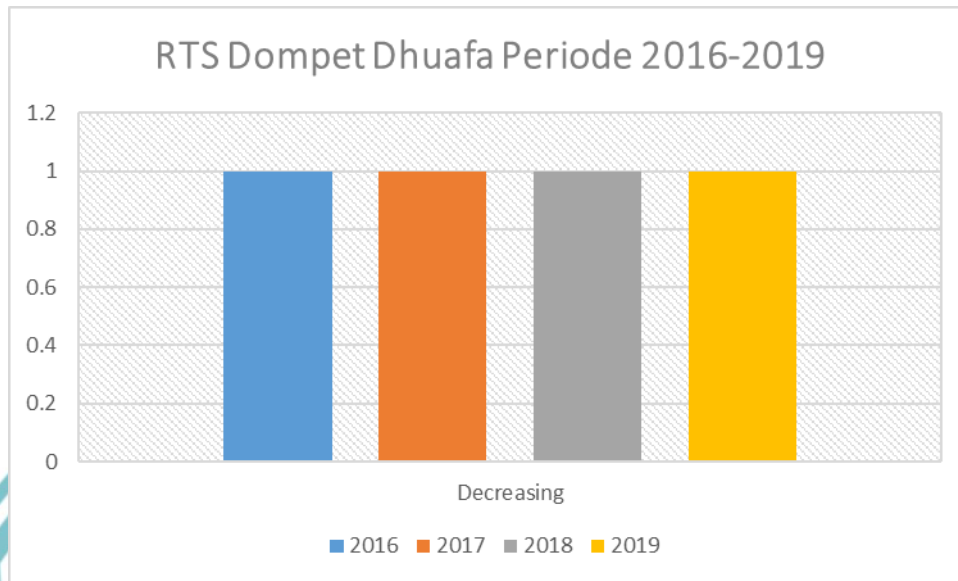


Grafik Efisiensi Dompot Dhuafa

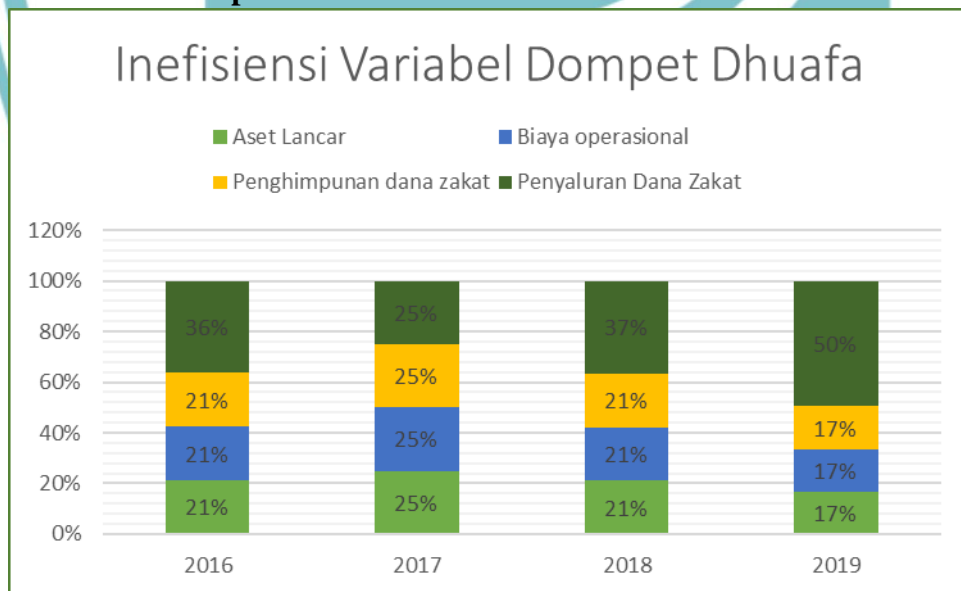




Grafik Return To Scale Dompot Dhuafa



Grafik Inefisien Dompot Dhuafa



Hak Cipta :

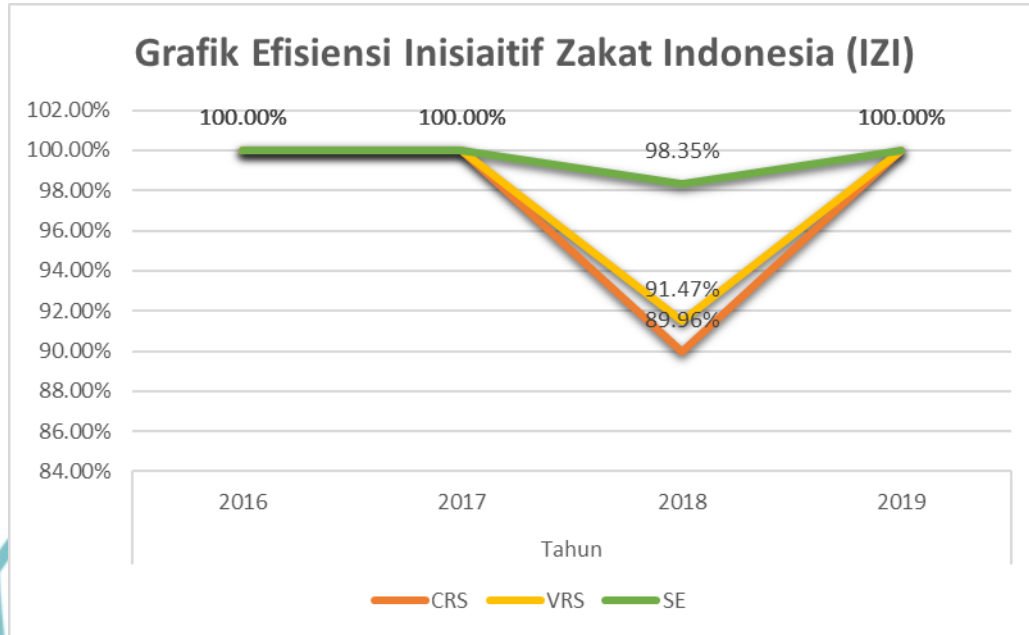
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



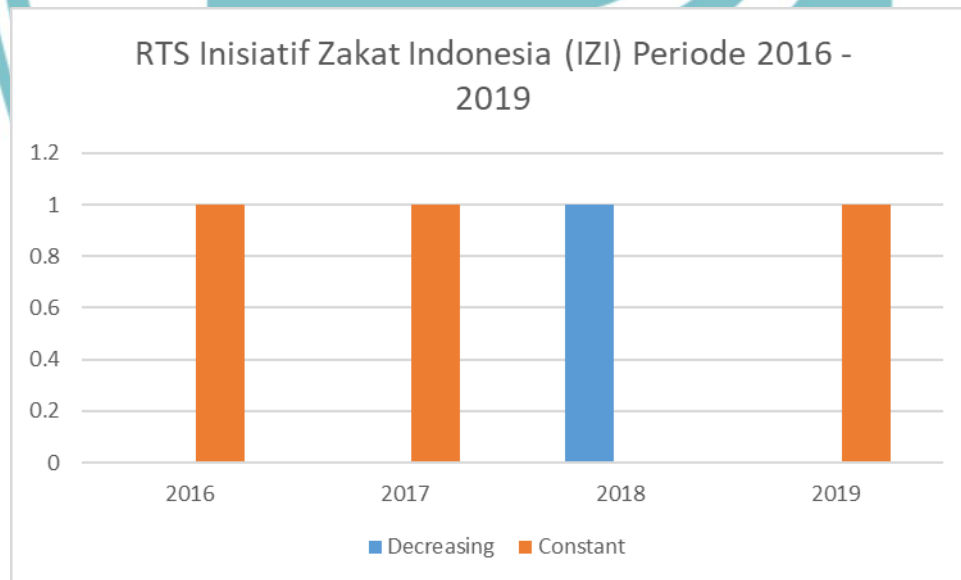
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

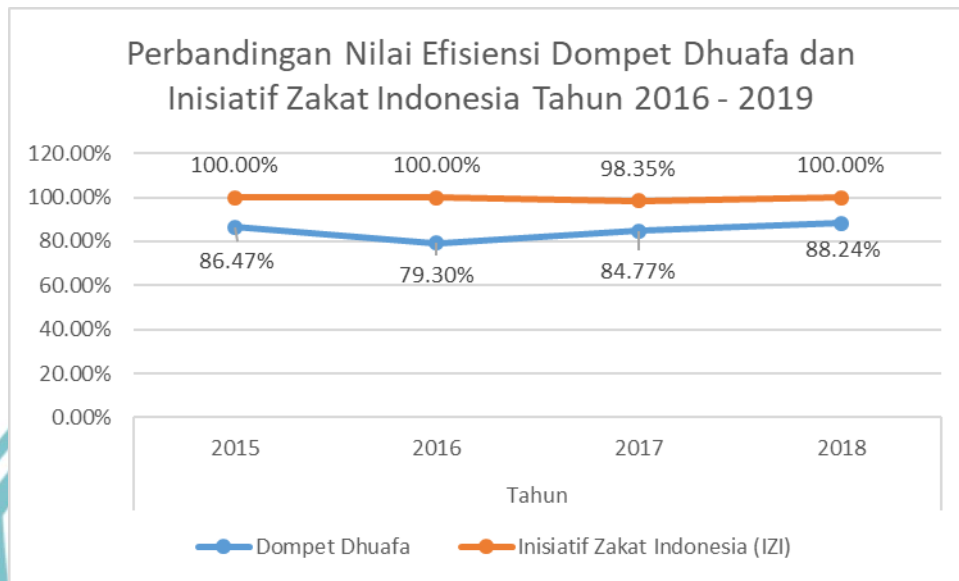
Grafik Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia



Grafik Return To Scale Inisiatif Zakat Indonesia



## Perbandingan Nilai Efisiensi Dompot Dhuafa dan Inisiatif Zakat Indonesia Tahun 2016-2019



**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta