



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**PERENCANAAN KAPASITAS PRODUKSI PAKAN TERNAK
UNTUK MEMENUHI PERMINTAAN DENGAN METODE
MPS DAN RCCP PADA PT XYZ DI BEKASI**



WEDYAWATI FIRDAUS

NIM: 2105421014

**Skripsi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Terapan Administrasi Bisnis**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS TERAPAN
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

2025



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur selalu penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan segala nikmat, rezeki, rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Perencanaan Kapasitas Produksi Pakan Ternak Untuk Memenuhi Permintaan Dengan Metode MPS dan RCCP Pada PT XYZ Di Bekasi”** Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan jenjang pendidikan Sarjana Terapan Administrasi Bisnis Terapan Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapat banyak dukungan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta
2. Ibu Dr. Dra. Iis Mariam., M.Si selaku Ketua Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta 2021 s/d 2025
3. Bapak Dr. Wahyudi Utomo, S.Sos., M.Si selaku Ketua Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta Tahun 2025
4. Ibu Yanita Ella Nilla Chandra, S.AB., M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Bisnis Terapan
5. Bapak Restu Jati Putro selaku dosen pembimbing satu yang sudah meluangkan waktunya untuk membimbing, membantu dan memberikan saran terhadap skripsi penulis sehingga mampu menyelesaikan tepat waktu.
6. Ibu Ratri Kurniasari selaku dosen pembimbing dua yang sudah meluangkan waktunya untuk membimbing, membantu dan memberikan saran terhadap skripsi penulis sehingga mampu menyelesaikan tepat waktu.
7. Bapak Sriyono dan Ibu Nurhabibah selaku orang tua penulis yang senantiasa memberikan dukungan, doa, dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Rekan: Christian yu yang kerap membantu, memotivasi dan mendukung penulis selama berkuliah dan menyelesaikan skripsi ini



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

9. Seluruh Tenaga Pengajar/Dosen serta Staf Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan wawasan dan juga ilmu pengetahuan.

10. Teman-teman seperjuangan ABT 2021 yang telah membantu, mendukung, dan bersama-sama berjuang untuk menyelesaikan skripsi.

Pada proses penelitian ini penulis menyadari bahwa kritik dan saran sangat diperlukan untuk menyempurnakan hasil penelitian yang telah dilakukan dari berbagai pihak. Setiap masukan yang diberikan akan menjadi bahan pertimbangan untuk meningkatkan kualitas penelitian ini, serta memberikan kontribusi terhadap perencanaan di suatu perusahaan. Semoga hasil penelitian ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan, terutama dalam upaya melakukan perencanaan produksi.

Depok, 14 Juli 2025

Penulis

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Wedyawati Firdaus

NIM 2105421014



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ABSTRAK

WEDYAWATI FIRDAUS Perencanaan Kapasitas Produksi Pakan Ternak Untuk Memenuhi Permintaan Dengan Metode MPS dan RCCP Pada PT XYZ Di Bekasi. Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta 2025

Penelitian ini bertujuan menganalisis kapasitas produksi di tiap stasiun kerja dan menghitung kapasitas sesuai dengan perencanaan tahun 2025 produksi pakan ternak PT XYZ di Bekasi, menggunakan pendekatan *Rough Cut Capacity Planning* (RCCP) berdasarkan jadwal induk produksi (MPS). Masalah utama adalah tidak terpenuhinya permintaan produksi pakan ternak ayam pada PT XYZ di Bekasi di tahun 2024. Metode yang digunakan menggunakan kuantitatif. Di dapatkan peramalan *exponential smoothing*, dengan alat ukur *error* MAPE sebesar 9,35%. Menghitung MPS untuk produksi di tahun 2024 untuk dilakukan perhitungan dengan metode RCCP dengan tujuan melakukan perbandingan kebutuhan antara kapasitas tersedia dengan kapasitas yang dibutuhkan. Hasil analisis menunjukkan terdapat stasiun kerja mengalami kekurangan kapasitas, terutama mesin *pelletizing* dan *crumbling*. Perusahaan disarankan menyesuaikan kapasitas dengan melakukan investasi penambahan mesin baru untuk memastikan kelancaran proses produksi. Penelitian dilakukan untuk memberikan gambaran awal pentingnya hubungan perencanaan produksi dengan kapasitas yang ada untuk dapat mendukung operasional perusahaan. Untuk penelitian selanjutnya disarankan untuk menggunakan pendekatan CRP (*Capacity Requirements Planning*) agar perhitungan menjadi lebih detail dan terperinci sehingga kebutuhan kapasitas setiap mesin dapat dievaluasi lebih kompleks.

Kata Kunci: RCCP; MPS; Perencanaan Kapasitas Produksi; *Exponential smoothing*; MAPE; Produksi Pakan Ternak



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ABSTRACT

WEDYAWATI FIRDAUS. *Animal Feed Production Capacity Planning to Meet Demand Using MPS and RCCP Methods at PT XYZ in Bekasi. Departemen of Business Administration, Jakarta State Polytechnic 2025*

This study aims to analyze the production capacity at each work station and calculate the capacity according to the 2025 planning for animal feed production at PT XYZ in Bekasi, using the Rough Cut Capacity Planning (RCCP) approach based on the master production schedule (MPS). The main problem is the unfulfilled demand for chicken feed production at PT XYZ in Bekasi in 2024. The method used is quantitative. Obtained exponential smoothing forecasting, with a MAPE error measuring tool of 9.35%. Calculating the MPS for production in 2024 to be calculated using the RCCP method with the aim of comparing the needs between available capacity and required capacity. The results of the analysis show that there are work stations experiencing a lack of capacity, especially pelletizing and crumbling machines. The company is advised to adjust capacity by investing in the addition of new machines to ensure smooth production processes. The study was conducted to provide an initial overview of the importance of the relationship between production planning and existing capacity to support company operations. For further research, it is recommended to use the CRP (Capacity Requirements Planning) approach so that the calculations become more detailed and detailed so that the capacity requirements of each machine can be evaluated more complexly.

Keywords: RCCP; MPS; Capacity Production Planning; Exponential smoothing, MAPE; Animal Feed Production



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Kerangka Teori	10
2.1.1 Produksi dan Perencanaan Produksi.....	10
2.1.2 Permintaan.....	14
2.1.3 Perencanaan Kapasitas.....	16
2.1.4 Peramalan (<i>Forecasting</i>)	19
2.1.5 MPS (<i>Master Production Schedule</i>).....	25
2.1.6 RCCP (<i>Rough Cut Capacity Planning</i>)	26
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan	27
2.3 Deskripsi Konseptual	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	33
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	33
3.2 Kerangka Penelitain.....	33
3.3 Metode Penelitain.....	34
3.3.1 Jenis dan Sumber Data	35

3.3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.3.3 Teknik Pengolahan Data.....	37
3.3.4 Teknik Analisis Data	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
4.1 Perusahaan	45
4.1.1 Proses Produksi.....	45
4.2 Pengumpulan Data	47
4.2.1 Waktu Kerja PT XYZ.....	47
4.2.2 Data Permintaan Pakan Ternak Ayam PT XYZ periode Januari - Desember 2024	47
4.2.3 <i>Production Planning</i> Permintaan Pakan Ternak Ayam Tahun 2025	48
4.2.4 Susunan Elemen Kerja pada Proses Produksi Pakan Ternak Ayam.....	55
4.3 Pembahasan	57
4.3.1 Perhitungan Kapasitas Produksi Tersedia	57
4.3.2 Kebutuhan Kapasitas Perencanaan Produksi (RCCP).....	61
4.3.3 Strategi Pemenuhan Alternatif.....	66
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	70
5.1 Kesimpulan	70
5.2 Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	75



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tabel Jurnal Relevan	28
Tabel 3.1 Tabel Waktu Penelitian.....	33
Tabel 4.1 Perhitungan Menggunakan Metode Peramalan <i>Moving Average</i>	49
Tabel 4.2 Perhitungan Menggunakan Metode Peramalan <i>Weighted Moving Average</i>	50
Tabel 4.3 Perhitungan Menggunakan Metode Peramalan <i>Exponential smoothing</i>	51
Tabel 4.4 Perhitungan <i>Error Peramalan Moving Average</i> dengan Tiga Alat Ukur	53
Tabel 4.5 Perhitungan <i>Error Peramalan Weighted Moving Average</i> dengan Tiga Alat Ukur	56
Tabel 4.6 Perhitungan <i>Error Peramalan Exponential smoothing</i> dengan Tiga Alat Ukur.....	54
Tabel 4.7 Susunan Elemen Kerja Pada Proses Produksi Pakan Ternak.....	56
Tabel 4.8 Pembuatan MPS	58
Tabel 4.9 <i>Work Center</i> Pada Mesin <i>Grinding, Mixing, Pelletizing, dan Crumbling</i>	59
Tabel 4.10 Kapasitas Tersedia Pada <i>Work Center Grinding, Mixing, Pelletizing, dan Crumbling</i>	60
Tabel 4.11 Data Waktu Proses di Setiap <i>Work Center</i> Pakan Ayam.....	61
Tabel 4.12 Data Jadwal Induk Produksi tahun 2025 PT. XYZ	62
Tabel 4.13 Kapasitas Tersedia Mesin <i>Grinding</i> Dalam Satuan Menit	63
Tabel 4.14 Kapasitas Tersedia dan Dibutuhkan Mesin <i>Mixing</i> Dalam Satuan Menit.....	64
Tabel 4.15 Kapasitas Tersedia dan Dibutuhkan Mesin <i>Pelletizing</i> Dalam Satuan Menit.....	65
Tabel 4.16 Kapasitas Tersedia dan Dibutuhkan Mesin <i>Crumbling</i> Dalam Satuan Menit.....	66



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel 4.17 Selisih Kapasitas Tersedia (menit) dan Kebutuhan RCCP (menit) .. 67

Tabel 4.18 Jumlah Mesin Tambahan yang Dibutuhkan 69





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 - <i>Form</i> Obervasi Proses Produksi.....	75
Lampiran 2 - Observasi Non Partisipant Proses Produksi Pada <i>Work Center</i>	75
Lampiran 3 – <i>Curriculum Vitae</i>	76





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Produksi Daging Ayam Ras Pedaging 5 Provinsi Terbanyak Tahun 2024.....	2
Gambar 1.2 Grafik Produksi Ternak Ayam Ras Pedaging di Kota Bekasi Tahun 2021-2023.....	3
Gambar 1.3 Perbandingan Produksi dan Permintaan Produksi Pakan Ternak Ayam di PT XYZ.....	4
Gambar 2.1 Strategi Berdasarkan Jenis Produk	22
Gambar 2.2 Deskripsi Kerangka Konseptual.....	31
Gambar 3.1 Diagram Kerangka Penelitian	34
Gambar 4.1 Alur Proses Produksi.....	46
Gambar 4.2 Grafik Permintaan Produk Tahun 2024.....	48
Gambar 4.3 Elemen Kerja Proses Produksi Pakan Ternak Ayam	55



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perusahaan dalam memenuhi permintaan pasar dibutuhkan kapasitas produksi yang memadai untuk dapat memenuhi kebutuhan. Kapasitas produksi merupakan hal yang penting dalam manajemen operasional perusahaan untuk memastikan kelancaran proses produksi dan memenuhi kebutuhan pasar. Kapasitas produksi sangatlah penting agar perusahaan dapat memastikan bahwa mereka dapat menyediakan produk mereka secara cepat dan efisien, dengan merencanakan kapasitas yang baik perusahaan tentunya perusahaan dapat mengoptimalkan segala penggunaan sumber daya mulai dari tenaga kerja, mesin dan bahan baku sehingga baik pemborosan dan biaya produksi dapat dikurangi serta mampu meningkatkan profitabilitas. Adanya perencanaan yang baik mengenai kapasitas produksi memungkinkan perusahaan untuk dapat beradaptasi terhadap permintaan yang berfluktuasi, sehingga diharapkan perusahaan dapat menambah kapasitas secara cepat apabila terjadi kenaikan permintaan sehingga perusahaan mampu menjaga persaingan di pasar. Apabila perusahaan gagal dalam pemenuhan permintaan pasar maka akan berdampak negatif terhadap reputasi perusahaan dan loyalitas pelanggan terutama dalam industri pakan ternak yang memiliki peran penting dalam mendukung sektor peternakan.

PT XYZ merupakan salah satu perusahaan manufaktur yang memproduksi pakan ternak terkemuka. Tujuan dari didirikannya perusahaan ini untuk memenuhi kebutuhan pakan ternak yang berkualitas di Indonesia, perusahaan ini juga memiliki pengalaman yang luas di industri pakan ternak dan telah beroperasi selama beberapa tahun. PT XYZ telah memproduksi berbagai macam jenis pakan ternak seperti pakan ayam, burung, babi, kelinci dan udang.

Dalam penelitian yang dilakukan penulis fokus ini akan terbatas pada perencanaan pakan ternak ayam. Hal ini diambil berdasarkan keputusan dari beberapa pertimbangan yang mendukung adanya relevansi dan urgensi penelitian ini. Hal pertama karena ayam memiliki minat yang sangat banyak salah satunya di pasaran, peningkatan ini akan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

produk ayam di antaranya berupa telur ataupun daging. Maka penulis menjadikan pakan ayam menjadi objek penelitian, di mana ayam juga memiliki kontribusi terhadap perekonomian yang signifikan. Berdasarkan grafik yang bersumber dari BPS di tahun 2024, berikut gambar 1.1 produksi daging ayam ras pedaging pada tahun 2024.



Gambar 1.1 Produksi Daging Ayam Ras Pedaging 5 Provinsi Terbanyak Tahun 2024

Sumber: <https://www.bps.go.id/id> Tahun 2025

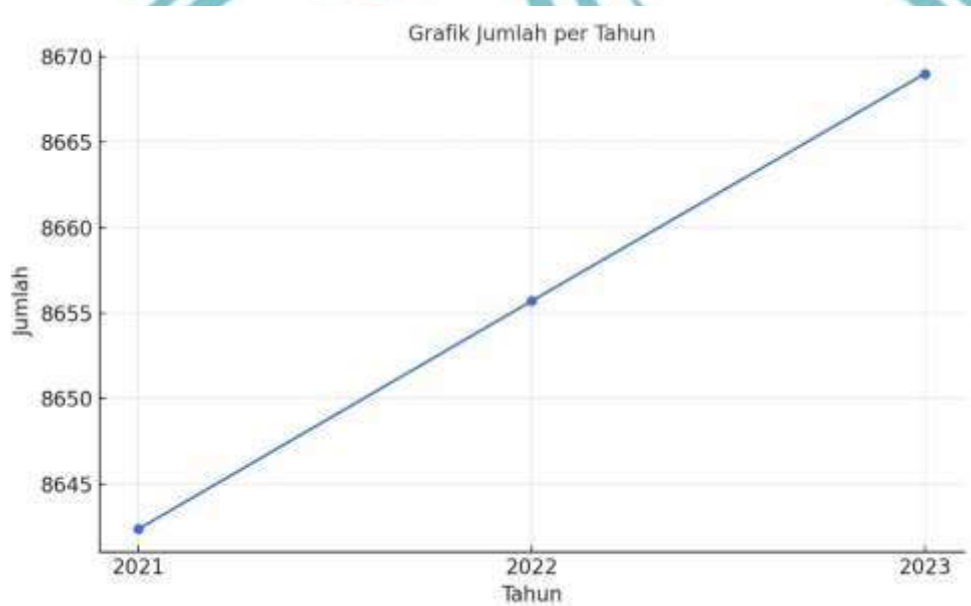
Gambar 1.1 diatas menunjukkan bahwa pertumbuhan yang sangat signifikan dirasakan oleh masyarakat Indonesia mengenai produksi daging ayam ras pedaging selama beberapa tahun terakhir, hal ini disebabkan ayam merupakan salah satu sumber protein hewani yang terjangkau dan bergizi sehingga permintaan akan hewan ini sangatlah meningkat. Berdasarkan sumber BPS (Badan Sumber Statistik) di tahun 2024 masyarakat provinsi Jawa Barat tercatat sebagai provinsi dengan total produksi ayam tertinggi sebanyak 857.576.784 ton. Tingginya jumlah angka konsumsi ini tentunya tidak hanya berkontribusi pada perekonomian lokal melainkan dapat memenuhi kebutuhan konsumsi daging ayam tingkat nasional. Sumber BPS juga menunjukkan bahwa tidak hanya provinsi Jawa Barat yang memiliki jumlah angka produksi ayam



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

yang tinggi melainkan terdapat provinsi Jawa Tengah dan Jawa Timur, meski angka jumlah produksi masih jauh di bawah Jawa Barat. Namun, ini menunjukkan bahwa sektor peternakan ayam menunjukkan tren pertumbuhan yang positif. Maka dari itu sektor peternakan ayam di Indonesia menjadi salah satu tonggak penting dalam penyediaan pangan dan peningkatan kesejahteraan yang penting. Di bawah ini grafik pada gambar 1.2 produksi pakan ternak ayam ras pedaging di kota Bekasi tahun 2021 sampai 2023 sesuai dengan kota tempat peneliti melakukan penelitian.



Gambar 1.2 Grafik Produksi Ternak Ayam Ras Pedaging di Kota Bekasi Tahun 2021-2023

Sumber: <https://www.bps.go.id/id> Tahun 2021-2023

Gambar 1.2 di atas menunjukkan bahwa produksi ternak ayam ras pedaging pada tahun 2021-2023 di kota Bekasi mengalami peningkatan setiap tahunnya yang mengartikan bahwa kebutuhan akan pakan ternak ayam akan terus mengalami peningkatan setiap tahunnya. Hal ini dapat disebabkan oleh adanya peningkatan dari jumlah peternak, meluasnya pasar dan juga kenaikan populasi ternak. Sehingga dalam hal ini perusahaan perlu merencanakan kapasitas produksi yang akurat agar perusahaan dapat memenuhi permintaan di masa depan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Seiring dengan kebutuhan pakan ternak yang semakin meningkat perusahaan PT XYZ yang dikenal sebagai salah satu penyedia pakan ternak terbaik di Indonesia. Hal ini dibuktikan dengan meningkatnya permintaan produk. Meningkatnya permintaan produk pakan ternak mulai dirasakan oleh perusahaan yang merupakan industri manufaktur yang menjalankan bisnisnya secara B2B, di mana pakan ternak yang diproduksi sesuai dengan pesanan konsumen. Perusahaan ini juga memahami bahwa setiap peternakan memiliki kebutuhan yang berbeda – beda, hal ini tentunya bergantung pada jenis hewan, fase pertumbuhan dan tujuan produksi. Produksi dan permintaan pakan ternak pada tahun 2024 dapat dilihat pada Gambar 1.3



Gambar 1.3 Perbandingan Produksi dan Permintaan Produksi Pakan Ternak Ayam di PT XYZ

Sumber: Data Sekunder, PT XYZ

Gambar 1.3 di atas menunjukkan bahwa PT XYZ di Bekasi mengalami peningkatan yang sangat signifikan pada bulan oktober dan desember 2024, di mana perusahaan hanya mampu memproduksi sebanyak 10.786,99 ton pada bulan oktober 2024 dan 10.646,93 ton pada bulan desember sehingga jika dibandingkan dengan permintaan konsumen sangat tidak seimbang. Walaupun terdapat peningkatan pada jumlah produksi, angka tersebut masih jauh untuk dapat memenuhi permintaan konsumen yang terus-menerus meningkat, sehingga ketidakseimbangan kapasitas produksi dan permintaan pasar ini menciptakan tantangan yang serius bagi perusahaan. Permintaan



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

konsumen dapat terealisasi seluruhnya di dalam jadwal induk produksi apabila didukung oleh perencanaan kapasitas produksi yang sesuai dengan kebutuhannya di dalam menghasilkan produk jadi. Selama tahun 2024, PT XYZ di Bekasi mengalami ketidakmampuan dalam memenuhi permintaan konsumen akan pakan ternak sebanyak 12 periode. Target dan realisasi produksi PT XYZ nantinya akan sangat bergantung oleh ketepatan perusahaan dalam menghitung fasilitas kapasitas produksi yang dimiliki. Selain itu perusahaan juga harus senantiasa menjaga kinerja untuk mencapai target produksi untuk memenuhi permintaan agar produk dapat diserahkan ke konsumen secara tepat waktu dengan kualitas yang sesuai dengan pesanan.

Alternatif sementara yang perusahaan lakukan untuk mengatasi masalah akibat tidak seimbangnya kapasitas produksi yaitu melakukan transfer hasil produksi dari cabang lain yang berada di luar kota untuk memenuhi permintaan dari pelanggan PT XYZ. Meski strategi ini dapat membantu memenuhi permintaan dalam jangka pendek, namun jika dilakukan terus menerus dapat menimbulkan sejumlah masalah besar. Salah satu dampak yang mungkin dapat terjadi adalah terganggunya stabilitas jadwal produksi yang berada di cabang pengirim lain, karena cabang tersebut harus mengalokasikan sebagian kapasitas produksi yang mereka hasilkan untuk dikirim ke wilayah yang lain, dengan adanya hal ini tentu saja memiliki risiko yang dapat menyebabkan terlambatnya terpenuhinya permintaan di wilayah asal cabang tersebut serta menurunnya efisiensi produksi secara keseluruhan. Masalah lain yang mungkin dapat terjadi akibat ketergantungan terhadap cabang lain yaitu memperbesar potensi ketidakseimbangan suplai antar wilayah dan mengurangi fleksibilitas operasional perusahaan. sehingga PT XYZ perlu mempertimbangkan strategi jangka panjang seperti melakukan analisis mendalam mengenai kapasitas produksi yang ada.

Berdasarkan uraian kondisi di atas menggambarkan tantangan nyata perusahaan yang menghadapi kesulitan dalam menyeimbangkan antara produksi pada tahun 2024 akibat fluktuasi permintaan dari para konsumen. Ketidakmampuan menyeimbangkan produksi tersebut selain berdampak pada kemampuan perusahaan dalam memenuhi permintaan tetapi juga berpotensi terhadap berkurangnya kepercayaan konsumen sehingga perusahaan terancam posisinya di persaingan pasar pakan ternak. Maka dari



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

itu perusahaan XYZ membutuhkan suatu perhitungan perencanaan kapasitas produksi untuk memecahkan permasalahan tersebut. Menurut Zainul (2019:44) kapasitas memiliki pengertian yang merujuk pada suatu tingkat produksi ataupun jumlah *output* yang mampu dihasilkan pada suatu periode tertentu dan merupakan jumlah batas atau maksimum *output* yang mungkin mampu untuk dihasilkan dalam jangka waktu yang telah ditentukan.

Perencanaan kapasitas ini merupakan aspek yang sangat krusial dalam manajemen produksi yang harus dirancang dengan baik agar memastikan bahwa perusahaan dapat memenuhi permintaan pasar secara efisien. Untuk mendukung hal tersebut, perusahaan tentunya terlebih dahulu akan melakukan peramalan permintaan sebagai dasar penyusunan perencanaan produksi. Estimasi yang dilakukan pada perusahaan ini sebelumnya mengacu pada data historis pemesanan pelanggan dari periode sebelumnya, yang kemudian akan disesuaikan dengan informasi dari tim penjualan maupun jadwal orde rutin dari pelanggan tetap. Pada tahun 2024, perusahaan melakukan penyusunan *forecast* dengan menggunakan metode tersebut, yaitu data pemesanan historis dengan masukan langsung dari tim penjualan, serta memperhitungkan pola pembelian pelanggan tetap. Namun, dalam penelitian ini, metode *forecast* yang akan digunakan akan mengalami sedikit perubahan, yaitu menggunakan perhitungan yang lebih sistematis menggunakan data permintaan bulanan. Salah satunya perencanaan kapasitas ini dapat dirancang dengan menggunakan metode *Rough Cut Capacity Planning* (RCCP) dan *Master Production Schedule* (MPS). RCCP merupakan metode menganalisis untuk menguji ketersediaan kapasitas produksi yang tersedia dalam memenuhi jadwal induk produksi yang ditetapkan dalam MPS, dengan adanya penggunaan RCCP ini perusahaan dapat melakukan evaluasi awal mengenai kapasitas yang diperlukan untuk memproduksi suatu barang dengan perencanaan yang telah ditentukan. Sedangkan *Master Production Schedule* merupakan perencanaan produksi secara lebih terperinci yang menggambarkan kuantitas dan waktu produksi untuk produk akhir. MPS ini memiliki fungsi sebagai panduan yang jelas bagi seluruh proses produksi, mulai dari pengadaan bahan baku sampai pendistribusian produk jadi. Secara keseluruhan penggunaan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

kombinasi kedua metode antara MPS dan RCCP mampu memberikan kerangka kerja yang komprehensif untuk merencanakan kapasitas secara efektif. Adanya pendekatan ini diharapkan perusahaan tidak hanya dapat memastikan bahwa kapasitas produksi tersedia sesuai dengan kebutuhan, tetapi juga mampu mengoptimalkan penggunaan sumber daya dan peningkatan dari segi efisiensi operasional. Purnama dkk. (2024: 43) mengatakan bahwa penggunaan metode RCCP diharapkan dapat menghadapi tantangan kapasitas produksi yang beragam dan memperkuat strategi perencanaan untuk memenuhi kebutuhan pasar.

Konsep penggunaan metode MPS dan RCCP dalam merencanakan kapasitas di PT XYZ dapat dijelaskan dalam konteks operasional perusahaan pakan ternak, di mana RCCP (*Rough Cut Capacity Planning*) digunakan untuk menganalisis kapasitas produksi secara menyeluruh dengan mempertimbangkan segala sumber daya yang tersedia mulai dari mesin produksi, tenaga kerja dan fasilitas produksi pakan ternak. Penggunaan metode ini membantu perusahaan dalam mengidentifikasi kemungkinan adanya *bottleneck* dalam proses produksi dan mengevaluasi keseimbangan antara kapasitas produksi dengan permintaan pasar pakan ternak yang berfluktuatif.

Penggunaan kedua metode, *Rough Cut Capacity Planning* (RCCP) dan *Master Production Schedule* (MPS) ini dapat bekerja secara sinergis dalam mengoptimalkan kapasitas produksi PT XYZ, di mana metode RCCP disini memiliki fungsi dalam memberikan gambaran kapasitas secara makro sebagai dasar perencanaan, dengan melakukan analisis dengan pendekatan RCCP, perusahaan dapat mengidentifikasi dan mengevaluasi ketersediaan kapasitas produksi yang ada, serta memprediksi kebutuhan kapasitas di masa depan berdasarkan permintaan pasar. Sementara penggunaan metode MPS di sini berperan dalam menejemahkannya ke dalam rencana produksi yang lebih spesifik dan terukur. Penggunaan MPS ini memberikan rincian kuantitas produk yang harus diproduksi dalam periode tertentu secara jelas. Sehingga dengan menggunakan metode ini memungkinkan perusahaan untuk meningkatkan efisiensi produksi, mengurangi biaya operasional, dan memaksimalkan utilisasi sumber daya yang tersedia dalam produksi pakan ternak.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penelitian ini akan difokuskan pada data permintaan dan produksi pakan ternak pada PT XYZ tahun 2024. Melalui data tersebut, peneliti akan menganalisis kapasitas mesin dan sumber daya produksi untuk mengetahui apakah kapasitas yang dimiliki perusahaan saat ini dapat mencukupi kebutuhan produksi di masa mendatang di tahun 2025. Penelitian ini akan dilakukan di PT XYZ yang berlokasi di Bekasi, dengan tujuan untuk melakukan perencanaan kapasitas produksi pakan ternak ayam secara optimal. Adanya analisis ini terhadap kapasitas mesin serta ketersediaan sumber daya, diharapkan dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai kesiapan perusahaan dalam menghadapi permintaan di masa mendatang serta dapat memberikan rekomendasi apabila ditemukan potensi kekurangan kapasitas, agar produksi dapat berjalan secara efektif dan efisien.

Berdasarkan penjabaran di atas, penulis tertarik untuk mengangkat topik mengenai **“Perencanaan Kapasitas Produksi Pakan Ternak Untuk Memenuhi Permintaan Dengan Metode MPS dan RCCP Pada PT XYZ di Bekasi”** sebagai fokus dari penelitian yang akan dilakukan oleh penulis.

1.2 Identifikasi Masalah

Adapun identifikasi masalah dalam penelitian ini yang sesuai dengan penjabaran dari latar belakang di atas adalah sebagai berikut:

- a. Selama tahun 2024 PT XYZ di Bekasi mengalami ketidakmampuan dalam memenuhi permintaan konsumen akan pakan ternak.
- b. Belum adanya perencanaan kapasitas produksi yang terstruktur
- c. Tidak adanya suatu langkah antisipasi atau strategi penyesuaian kapasitas.

1.3 Rumusan Masalah

Adapun rumusan masalah dari penelitian yang dilakukan peneliti sebagai berikut:

- a. Berapa kapasitas produksi tersedia di tiap-tiap stasiun kerja agar dapat memenuhi permintaan konsumen di tahun 2025 di PT XYZ di Bekasi
- b. Berapa kebutuhan kapasitas sesuai dengan perencanaan target 2025 dengan kapasitas yang tersedia pada produksi pakan ternak di PT XYZ di Bekasi



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- c. Bagaimana langkah yang harus diambil untuk mengantisipasi apabila terjadi kekurangan kapasitas produksi pakan ternak di XYZ di Bekasi

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini di antaranya:

- a. Menganalisis kapasitas produksi di tiap-tiap stasiun kerja agar dapat memenuhi permintaan konsumen di tahun 2025 di PT XYZ di Bekasi
- b. Menghitung perbandingan kebutuhan kapasitas sesuai dengan perencanaan target 2025 dengan kapasitas yang tersedia pada produksi pakan ternak di PT XYZ di Bekasi
- c. Mengetahui langkah yang harus diambil untuk mengantisipasi apabila terjadi kekurangan kapasitas produksi pakan ternak di PT XYZ di Bekasi

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang diharapkan oleh penulis dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Manfaat Teoritis
Hasil dari penelitian ini mampu memberikan landasan mengenai proses dalam perumusan suatu analisis berdasarkan teori yang ada ketika diimplementasikan terhadap suatu objek khususnya dalam bidang produksi. Selain itu juga dapat menjadi sebuah nilai tambah pengetahuan ilmiah dalam bidang bisnis.
- b. Manfaat Praktis
Perencanaan yang dihasilkan di dalam penelitian ini diharapkan dapat menjadi suatu solusi dan masukan terhadap PT XYZ dalam memecahkan permasalahan yang sedang dihadapinya guna memperlancar bisnis dan produksi sehingga perusahaan dapat bersaing dengan pasar saat ini.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisa dan pembahasan, berikut kesimpulan dari analisa dan pembahasan mengenai perencanaan kapasitas produksi pakan ayam dengan menggunakan metode RCCP (*Rough Cut Capacity Planning*) dengan pendekatan CPOF (*Capacity Planning Overall Factors*) di PT XYZ.

- a. Perhitungan kapasitas tersedia pada *work center* seperti pada mesin *grinding*, *mixing*, *pelletizing* dan *crumbling* pada perusahaan xyz. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa rata-rata kapasitas yang tersedia tahun 2025 pada mesin *grinding* dengan jumlah mesin 2 (dua) dengan pengalokasian pakan ayam sebesar 45% sebanyak 33.264 menit. Kapasitas tersedia rata-rata pada mesin *mixing* dengan jumlah mesin 1 (satu) dengan pengalokasian untuk pakan ayam 100% sebanyak 31.680 menit. Kapasitas tersedia rata-rata pada mesin *pelletizing* dengan jumlah mesin 2, dengan pengalokasian untuk pakan ayam sebesar 45% sebanyak 25.416 menit. Kapasitas tersedia rata-rata pada mesin *crumbling* dengan jumlah mesin 1 (satu) dengan pengalokasian pakan ayam sebesar 50% sebanyak 19.712 menit.
- b. Berdasarkan hasil perhitungan perencanaan kapasitas produksi dengan pembuatan peramalan permintaan menggunakan metode *exponential smoothing* sebagai metode yang dipilih berdasarkan pengukuran *error* terkecil dengan MAPE, setelah itu melakukan pembuatan tabel MPS sebagai dasar pembuatan perencanaan kapasitas. Selanjutnya di dapatkan hasil perhitungan perencanaan kapasitas menggunakan metode RCCP (*Rough Cut Capacity Planning*) menggunakan pendekatan CPOF (*Capacity Planning Overall Factors*). Hasil dari perhitungan tersebut menunjukkan bahwa dari hasil perencanaan dari hasil MPS di dapatkan pada mesin *grinding* kebutuhan kapasitas tertinggi terjadi pada bulan desember sebesar 51.502 menit dengan utilitas 151%, pada mesin *mixing* kebutuhan kapasitas tertinggi terjadi pada bulan desember sebesar 60.000 menit dengan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

utilitas 185%, pada mesin pelletizing kebutuhan kapasitas tertinggi terjadi pada bulan desember sebesar 120.000 menit dengan utilitas 463% dan pada mesin crumbling kebutuhan kapasitas tertinggi terjadi pada bulan desember sebesar 50.400 menit dengan utilitas 250%. Berdasarkan hasil rata-rata kapasitas tersedia setiap mesin saat ini, perusahaan mengalami kekurangan kapasitas terutama kekurangan terbesar terlihat pada *work center pelletizing* dan *crumbling* dengan tingkat utilitas sebesar 200%-400% yang menandakan perusahaan mengalami ketidakseimbangan yang sangat besar yang tentunya akan mengganggu proses produksi.

5.2 Saran

Saran yang dapat peneliti berikan dari penelitian yang dilakukan penulis sebagai berikut.

- a. Hasil dari penelitian yang telah dilakukan ini pada pt xyz dapat digunakan sebagai referensi untuk melakukan pengembangan kapasitas produksi pakan ternak, agar permintaan dapat terpenuhi, karena terlihat bahwa permintaan ayam yang tinggi dari tahun ke tahun sehingga permintaan akan pakan pun ikut meningkat namun dapat di perhatikan bahwa hal ini perlu dilakukan studi kelayakan lebih lanjut.
- b. Solusi rekomendasi kekurangan kapasitas berdasarkan *work center* dengan nilai utilitas tertinggi yaitu pada mesin *pelletizing* dan *crumbling*. Perusahaan perlu melakukan pertimbangan untuk menambah mesin baru, guna menambah kapasitas untuk memenuhi permintaan dan menjaga proses produksi tetap berjalan dengan lancar. Rekomendasi penambahan jumlah mesin ini didukung dengan adanya perhitungan sehingga didapatkan untuk penambahan mesin *pelletizing* berjumlah 2 (dua) mesin dan mesin *crumbling* direkomendasikan penambahan 1 (satu) mesin. Usulan strategi ini diharapkan dapat membantu kelancaran pada proses produksi.
- c. Perlu adanya penelitian lebih lanjut menggunakan CRP (*Capacity requirements Planning*) untuk mengetahui dan mengidentifikasi serta memperdalam analisis kapasitas produksi secara menyeluruh. Penggunaan metode CRP ini membantu perusahaan dalam mengidentifikasi secara lebih mendetail apabila terdeteksi

adanya potensi *bottleneck*, tidak hanya pada level *work center*, seperti tenaga kerja atau sumber daya lain yang selama ini belum terdeteksi secara tepat.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Carlinawati, N. (2018). Perencanaan Kapasitas Produksi Tissue Botol Dengan Metode *Capacity Requirements Planning* di PT Cool Clean Malang.
- Erlangga, M. R., Basuki, D. E., Jannah, R. M., Apriani, R. A., & Azizah, N. A. (2023). Analisis Perencanaan Kapasitas dan Penjadwalan Produksi Produk Gula pada PG. Madukismo. *Journal of Industrial View*, 5(2), 38-52.
- Hardani, Andriani, H., Ustiawaty, J., Utami, E. F., Istiqomah, R. R., Fardani, R. A., Auliya, N. H. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Bantul: Pustaka Ilmu.
- Heizer, J., Render, B., & Munson, C. (2017). *Operations Management Sustainability and Supply Chain Management*. Harlow: Pearson Education.
- Hikmawati, F. (2020). Metodologi Penelitian. (4th ed.). Depok: Rajawali Pers.
- Kamal, M. A., Shihab, M. U., Hidayat, A., & Effendi, U. (2024). Kamal, M. A. (2024). *Rough Cut Capacity Planning Produk Refined Carrageenan*. *Journal of Industrial View*, 6(2), 1-16.
- Khairinal, H. (2019). Ilmu Ekonomi Dalam PLP. Jambi: Salim Media Indonesia.
- Kusmindari, C. D., Alfian, A., & Hardini, S. (2019). *Production Planning and Inventory Control*. Deepublish.
- Kusuma, K. N., Purwinarti, T., & Mariam, I. (2022). Pengaruh *Perceived Ease of Use* dan *Perceived Security* Terhadap Minat Menggunakan Gopay. Seminar Nasional Riset Terapan Administrasi Bisnis dan Mice , 358-368.
- Kuswandi, S., Indriastiningsih, E., Pasmawati, Y., Juhara, S., Khamaludin, Asih, H. M., Handoko, L. (2023). Perancangan Teknik Industri. PT Global Eksekutif Teknologi.
- Mamuaya, N. C. (2023). Teknik Peramalan Bisnis. Pasaman Barat: Azka Pustaka.
- Muslimin, E. (2019). *Production Planning And Inventory Control*. Depok: PNJ Press.
- Nursanti, E., Avief, R. S., Sibut, & Kertaningtyas, M. (2019). *Maintenance Capacity Planning Efisiensi & Produktivitas*. Malang: Dream Litera Buana.
- Purnama, E. M., Rauf, N., ahmad, a., Fole, A., & Erniyani. (2024). Analisis Perencanaan Kapasitas Produksi Minyak Kelapa Sawit Menggunakan Metode RCCP dan MPS Pada PT. Merbaujaya Indahraya di Konawe Selatan. *Journal*



of Industrial Engineering Innovation. *Journal of Industrial Engineering Innovation*, 41-48.

Rubik, F. E., & Rusnita, E. (2024). Analisis Penerapan *Rough Cut Capacity Planning* (RCCP) dan *Theory of Constraint* (TOC) Untuk Perencanaan Kapasitas Produksi di Koncoveksi Jogja. *Industri Inovatif: Jurnal Teknik Industri*, 14(2),. *Industri Inovatif - Jurnal Teknik Industri ITN Malang*, 249-253.

Sahir, S. H. (2021). *Metodologi Penelitian*. Bantul: Penerbit kbm Indonesia.

Sugiatna, A. (2021). Analisis Perencanaan Kapasitas *Produksi Dengan Menggunakan Metoda Rough Cut Capacity Planning* Pendekatan CPOF di PT XYZ. *SISTEMIK(Jurnal Ilmiah Nasional Bidang Ilmu Teknik)* Vol. 09 No. 02, 28-32.

Sugiyono. (2024). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: ALFABETA.

Suwarso, R. H., L.A, S. S., & Priyasmanu, T. (2021). Perencanaan Kapasitas Produksi Menggunakan Metode *Rough Cut Capacity Planning* (RCCP) Pada *Home Industri Loca Nusa*. *Jurnal Valtech*, 4(1), 21-28. *Jurnal Valtech (Jurnal Mahasiswa Teknik Industri)* , 21-28.

Syukriah, Fatimah, & Andriansyah. (2023). Analisis Perencanaan Kapasitas Produksi Menggunakan Metode *Rough*. *Industrial Engineering Journal* Vol.12 No.1, 49-57.

Zainul, M. (2019). *Manajemen Operasional*. Sleman: deepublish.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA