



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**ANALISIS EFISIENSI KINERJA KEUANGAN LAZ GIS
PERIODE 2019-2023 DENGAN METODE *DATA
ENVELOPMENT ANALYSIS***



Disusun oleh:

ALIYATUL ILMU/2104411084

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH

PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

TAHUN 2025



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**ANALISIS EFISIENSI KINERJA KEUANGAN LAZ GIS
PERIODE 2019-2023 DENGAN METODE *DATA
ENVELOPMENT ANALYSIS***



Disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan
dari Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh:

ALIYATUL ILMU/2104411084

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH

PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

TAHUN 2025



LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aliyatul Ilmi

NIM : 2104411084

Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 17 Juli 2025



Aliyatul Ilmi

NIM. 2104411084

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Aliyatul Ilmi
NIM : 2104411084
Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan LAZGIS Periode 2019-2023 dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)”

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Ida Syafrida, S.E., M.Si

Anggota Penguji : Ach. Bakhrul Muchtasib, S.E.I., M.Si

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 17 Juli 2025

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., C.A., AWP., M.Si.
NIP.197009131999031002



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Aliyatul Ilmi
Nomor Induk Mahasiswa : 2104411084
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan LAZGIS Periode 2019-2023 dengan Metode *Data Envelopment Analysis (DEA)*

Disetujui oleh Pembimbing


Ach. Bakhrul Michtasib, S.E.I., M.S.I
NIP. 197902232014041001

Diketahui oleh
Kepala Program Studi


Nurul Hasanah, S.ST., M.Si.
NIP. 199201122018032001

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat dan nikmat panjang umur sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan proposal skripsi dengan baik. Shalawat serta salam tidak lupa dijunjungkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang telah mengubah zaman dari zaman kegelapan hingga zaman terang benderang seperti saat ini.

Penulisan proposal skripsi yang berjudul “Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan LAZGIS Periode 2019-2023 dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)” bertujuan untuk menambah wawasan bagi para pembaca dan juga penulis. Penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang memberikan dukungan dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini, berikut diantaranya:

1. Bapak Ali Nur Husen dan Ibu Endang Anik yang senantiasa mendoakan, memberikan dukungan baik secara materi dan non-materi, serta memberikan semangat tiada henti.
2. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
3. Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., C.A., AWP., M.Si. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
4. Ibu Nurul Hasanah, S.ST., M.Si. selaku Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah.
5. Bapak Ach. Bakhrul Muchtasib, S.E.I., M.Si. selaku dosen pembimbing proposal skripsi yang telah memberikan bimbingan, saran, arahan serta bantuan selama penyusunan proposal skripsi dengan sangat sabar dan jelas.
6. Ibu Ida Syafrida, S.E., M.Si. selaku dosen penguji skripsi terapan ini yang telah memberikan waktu, saran, dan masukkan dalam penyusunan skripsi.
7. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta, khususnya dosen Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat.
8. Para staf/karyawan Jurusan Akuntansi yang telah memberikan layanan dan informasi kepada penulis selama penyusunan laporan skripsi dan persiapan sidang.
9. Kakak saya Alifia Sholiha yang selalu memberikan motivasi dan membantu selama perkuliahan serta menjadi teman cerita penulis.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

10. Seluruh teman-teman seperjuangan di program studi Keuangan dan Perbankan Syariah angkatan 2021, KPS C, teman bekasi, yaitu Eka dan Nuy dan grup *for life*, yaitu Koil, Nadya, dan Yoel yang selalu bertukar informasi, membantu dan memberikan dukungan selama masa perkuliahan.
11. Seluruh pihak yang telah berperan serta membantu dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir, yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu namun tidak mengurangi rasa terima kasih penulis.

Dengan segala rasa hormat dan kerendahan hati, penulis memohon maaf atas atas segala kekurangan kemampuan maupun pengalaman. Semoga laporan ini dapat bermanfaat dan menjadi suatu kebaikan bagi pembaca dan penyusun khususnya.

Bekasi, 20 Juni 2025

Mahasiswa,

Aliyatul Ilmi

NIM. 2104411084

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aliyatul Ilmi
NIM : 2104411084
Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan LAZGIS Periode 2019-2023 dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)”**. Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 17 Juli 2025

Yang menyatakan

(Aliyatul Ilmi)

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Aliyatul Ilmi
Program Studi Sarjana Terapan Keuangan dan Pebankan Syariah

Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan LAZGIS Periode 2019-2023 dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh ketidakseimbangan antara *input* dan *output* dalam pengelolaan keuangan LAZ GIS. Data menunjukkan bahwa pada tahun 2021, dana ZIS yang terhimpun mengalami penurunan yang cukup signifikan. Di sisi lain, variabel *input* seperti total aset, biaya operasional, dan biaya sosialisasi mengalami peningkatan setiap tahunnya. Dari gap ini penelitian ini bertujuan untuk menghitung dan menganalisis tingkat efisiensi dari LAZ GIS. Metode yang digunakan dalam penelitian yaitu metode kuantitatif dengan perhitungan pendekatan *Data Envelopment Analysis* (DEA) model *Variable Return to Scale* (VRS). Teknik pengumpulan data yang dilakukan yaitu melalui studi dokumentasi. Penelitian ini menggunakan total aset, biaya operasional dan biaya sosialisasi sebagai variabel *input*, sedangkan dana yang terhimpun dan dana yang tersalurkan sebagai variabel *output*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa LAZ GIS pada tahun 2019, 2020, dan 2023 mengalami efisiensi sempurna. Pada tahun 2021 dan 2022 LAZ GIS mengalami keadaan *inefisiensi* dengan *score* 38 persen dan 57 persen. Berdasarkan hasil penelitian diharapkan manajemen LAZ GIS dapat mengelola biaya-biaya dengan optimal dengan harapan dapat memaksimalkan penghimpunan dan penyaluran dana ZIS sehingga mencapai efisiensi sempurna di setiap periode nya.

Kata Kunci: Efisiensi, Lembaga Zakat, *Data Envelopment Analysis* (DEA).

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Aliyatul Ilmi
Bachelor of Applied Sharia Finance and Banking

Analysis of the Efficiency of Sharia Commercial Banks (BUS) in National Private Banks and Regional Development Banks using the Data Envelopment Analysis (DEA) Method in the Digitalization Era

ABSTRACT

This research is motivated by the imbalance between inputs and outputs in the financial management of LAZ GIS. Data shows that in 2021, the amount of ZIS funds collected experienced a significant decline. On the other hand, input variables such as total assets, operational costs, and socialization costs have increased annually. This gap aims to calculate and analyze the efficiency level of LAZ GIS. The method used in this research is a quantitative method with a Data Envelopment Analysis (DEA) approach using the Variable Return to Scale (VRS) model. Data collection techniques are carried out through documentation studies. This research uses total assets, operational costs, and socialization costs as input variables, while collected funds and disbursed funds serve as output variables. The results of the study show that LAZ GIS achieved perfect efficiency in 2019, 2020, and 2023. In 2021 and 2022, LAZ GIS experienced inefficiency with scores of 38% and 57%. Based on the research results, it is hoped that LAZ GIS management can manage costs optimally with the aim of maximizing the collection and distribution of ZIS funds, thereby achieving perfect efficiency in each period.

Keywords: Efficiency, Zakat institution, Data Envelopment Analysis (DEA).

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Pertanyaan Penelitian	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Sistematika Penelitian.....	8
BAB II.....	10
LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Pengertian Efisiensi	10
2.1.2 Efisiensi dalam Islam	10
2.1.3 Jenis-jenis Efisiensi.....	12
2.1.4 Efisiensi Pada Lembaga Amil Zakat	12
2.2.1 Pendekatan <i>output</i> dan <i>input</i>	13
2.3.1 Laporan Keuangan OPZ.....	14
2.4.1 Pengertian Pendekatan Intermediasi	15
2.2 Penelitian Terdahulu	16
2.3 Kerangka Berfikir.....	20



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB III.....	21
METODE PENELITIAN.....	21
3.1. Jenis Penelitian	21
3.2 Objek Penelitian	21
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	21
3.4 Metode Pengumpulan Data Penelitian	21
3.5 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	22
3.6 Metode Analisis Data	23
BAB IV	26
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	26
4.1 Hasil Penelitian	26
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	26
4.1.2 Analisis Tingkat Efisiensi LAZ GIS Periode 2019-2023	27
4.1.3 Analisis <i>Potential Improvement</i>	30
4.2 Pembahasan	34
4.2.1 Tingkat Efisiensi LAZ GIS periode 2019	34
4.2.2 Tingkat Efisiensi LAZ GIS Periode 2020	35
4.2.3 Tingkat Efisiensi LAZ GIS Periode 2021	36
4.2.4 Analisis Tingkat Efisiensi LAZ GIS Periode 2022	38
4.2.5 Analisis Tingkat Efisiensi LAZ GIS Periode 2023	39
4.3 Implikasi Hasil Penelitian	41
BAB V.....	10
PENUTUP.....	42
5.1 Kesimpulan.....	42
5.2 Saran.....	42
DAFTAR PUSTAKA	44
LAMPIRAN.....	48



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Laporan Keuangan LAZ GIS.....	4
Tabel 4. 1 Kriteria Kinerja Keuangan.....	28
Tabel 4. 2 Nilai Variabel <i>Input</i> dan Output LAZ GIS Periode 2019-2023.....	28
Tabel 4. 3 Score Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat	30
Tabel 4. 4 Nilai Value, Target, Potential Improvement LAZ GIS Periode 2019 ...	31
Tabel 4. 5 Nilai Value, Target, Potential Improvement LAZ GIS Periode 2020 ...	31
Tabel 4. 6 Nilai Value, Target, Potential Improvement LAZ GIS Periode 2021 ...	32
Tabel 4. 7 Nilai Value, Target, Potential Improvement LAZ GIS Periode 2022 ...	33
Tabel 4. 8 Nilai Value, Target, Potential Improvement LAZ GIS Periode 2023 ...	33





DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir	20
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi LAZ GIS.....	27
Gambar 4. 1 Variabel <i>Input</i> LAZ GIS 2019-2023.....	29
Gambar 4. 1 Variabel <i>Input</i> LAZ GIS 2019-2023.....	29
Gambar 4. 2 Variabel <i>Output</i> LAZ GIS 2019-2023.....	29



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Indonesia memiliki potensi zakat yang besar. Berdasarkan data dari puskas baznas tahun 2023 diperkirakan potensi zakat di tahun 2024 bisa mencapai Rp. 327 triliun. Ini menunjukkan bahwa zakat sangat penting dan memiliki peran besar jika disalurkan secara tepat dan digunakan dengan maksimal. Jumlah potensi yang besar dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat seperti mengatasi kemiskinan. Tetapi realitanya dana zakat yang terkumpul di tahun 2024 adalah Rp. 26,13 triliun. Ini membuktikan bahwa realita pengumpulan dana zakat masih sangat jauh dengan potensi yang dimiliki. Salah satu penyebabnya adalah karena ketidakpercayaan masyarakat dalam membayar zakat di Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) (Puskas Baznas, 2024). Rendahnya masyarakat yang membayar zakat melalui OPZ menjadi tantangan tersendiri bagi lembaga zakat. Hal ini dapat menunjukkan bahwa lembaga zakat belum optimal secara pengelolaannya (Triatmo et al., 2020).

Potensi zakat dapat dicapai jika OPZ mampu menjalankan perannya sebagai lembaga pengelola dana ZIS yang baik dan efisien. Penggunaan dana secara efisien dapat dilakukan dengan cara memaksimalkan dana yang terhimpun kepada para penerima manfaat dengan tujuan untuk mensejahterakan mustahik dan dapat menumbuhkan keinginan masyarakat dalam membayar zakat langsung melalui lembaga zakat (Apriyanto & Wildana, 2024). Selain itu, OPZ juga perlu melakukan laporan keuangan yang transparan dan dapat dipertanggung jawabkan agar para *muzakki* dapat percaya dan loyal untuk membayar zakat di OPZ.

Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) yang diatur dalam Undang-undang No. 23 tahun 2011 wajib membuat laporan keuangan yang selaras dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No. 101 yang mengatur tentang penyajian laporan keuangan entitas amil. PSAK 101 menjabarkan mengenai struktur dan isi dari laporan keuangan syariah, diantaranya: laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan entitas, laporan arus kas, dan catatan atas laporan keuangan (Ikatan Akuntansi Indonesia, 2022). Ini bertujuan sebagai bentuk dari transparansi dan akuntabilitas dalam manajemen pengelolaan keuangan zakat.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Berdasarkan Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2018 tentang pengelolaan zakat, OPZ harus menyusun dan publikasi berkala laporan keuangannya. Penyusunan laporan keuangan bertujuan sebagai media informasi dalam hal pelaporan penghimpunan, pendistribusian, dan pendayagunaan dana ZIS. Oleh karena itu, dibutuhkan evaluasi kinerja keuangan, manajerial dan organisasi untuk melihat keefektivitasan dan keefisienan pengelolaan dana tersebut (Eka et al., 2021).

Kinerja keuangan adalah sesuatu yang sangat dibutuhkan dalam menilai keberhasilan suatu lembaga zakat. Semakin banyak dana zakat, infaq, dan sedekah yang terkumpul melalui muzakki mengakibatkan banyaknya mustahik yang menerima bantuan. Setiap tahun, lembaga zakat akan menyusun laporan keuangan yang bertujuan untuk memastikan pengelolaan dananya dapat dikelola dengan baik (Niam, 2024). Menurut Eka et al., (2021), kinerja keuangan sebagai suatu prestasi yang diraih melalui operasionalnya dari segala aspek termasuk aspek keuangan, teknik pemasaran, proses dalam menghimpun dan menyalurkan dana, dan sumber daya manusia. Kinerja keuangan berfungsi untuk mengukur efisiensi suatu lembaga zakat dalam mengelola dana untuk menjalankan program-program pendistribusian dana zakat. Hal ini dapat dilihat suatu pencapaian dari lembaga amil zakat dalam mengelola dana tersebut (Tri et al., 2024).

Dalam menilai kinerja keuangan lembaga diperlukan adanya pengukuran efisiensi. Teknik dalam pengukuran efisiensi pada dasarnya dibatasi oleh variabel *input* dan *output*. Efisiensi merupakan sesuatu yang berhasil dicapai sesuai dengan ketepatan yang diharapkan tanpa adanya sesuatu yang terbuang sia-sia. Efisiensi merupakan salah satu instrument yang digunakan untuk menilai aktifitas keuangan. Seperti pada pedoman PSAK 109, terdapat 2 pendekatan dalam mengukur pengelolaan zakat, yaitu pendekatan produksi dan pendekatan intermediasi. Pendekatan produksi adalah pendekatan dengan peran lembaga zakat dalam mengelola dana zakat yang sudah terhimpun. Pendekatan intermediasi adalah pengukuran efisiensi yang menjadikan OPZ sebagai salah satu instrument keuangan perantara (Rusnaini et al., 2024).

Perusahaan atau lembaga profit ataupun *non-profit* memberikan dua dampak dalam meningkatnya tingkat efisiensi. Pertama yaitu *output* (hasil) yang



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

tetap akan menurunkan *input* (biaya). Kedua adalah *output* (hasil) yang menghasilkan lebih banyak dari sebelumnya akan menghasilkan *input* (biaya) yang tetap (Hafizhan & Sardiana, 2024). Secara umum, pendayagunaan dan pendistribusian dana zakat kepada mustahik akan mengalami ketidak tercapainya efisiensi karena pendistribusiannya tidak merata dan optimal. Selain itu, biaya operasional yang sangat tinggi disertai dengan *fundraising* yang kurang maksimal menyebabkan efisiensi memiliki tingkat yang rendah (Firdaus et al., 2022).

Menurut Undang-undang No. 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat menegaskan bahwa BAZNAS merupakan lembaga yang berwenang melaksanakan tugas dalam pengelolaan skala nasional dan diberi kepercayaan dalam berbagi tanggung jawab dengan BAZNAS, masyarakat dapat membentuk LAZ. Hal ini menyebabkan munculnya organisasi pengelola zakat yang berperan dalam mengatur pengumpulan, pemrosesan dan penyaluran dana zakat. Menurut Komite Nasional Ekonomi dan Keuangan Syariah (KNEKS), untuk menunjang keefektifan dan keefisienan pengelolaan dana ZIS perlu dilakukan di berbagai daerah untuk mempermudah penghimpunan dan penyaluran dana ZIS.

Menurut Kemenag, per Februari 2024, terdapat 170 LAZ yang telah memiliki izin operasional. Ada sekitar 45 LAZ yang memiliki izin sebagai LAZ skala nasional, 39 LAZ yang berizin skala provinsi dan 86 LAZ yang berizin sebagai LAZ skala kabupaten/kota. Adanya LAZ di tengah umat menjadi sangat penting dalam pengelolaan ZIS. Menurut Ardiansyah, (2021), LAZ memiliki fungsi dalam mengelola fungsi manajemen ZIS seperti, perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan.

Diantara banyaknya LAZ di Indonesia, ada salah satu LAZ yang berizin skala provinsi, tepatnya provinsi Jawa Barat, yaitu Lembaga Amil Zakat Gema Indonesia Sejahtera (LAZ GIS). LAZ GIS merupakan lembaga nirlaba yang memiliki fokus pada bidang sosial kemanusiaan, pendidikan, dakwah dan kesehatan. LAZ GIS berdiri sejak tahun 2010 dan diresmikan pada tahun 2017. LAZ GIS merupakan lembaga profesional yang sudah memiliki banyak legalitas dan achievement, diantaranya adalah SK Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat tentang izin Operasional LAZ GIS Peduli, SK Kementerian Hukum dan HAM dan SKT Dinas Sosial Provinsi Jawa Barat. LAZ GIS juga mendapat gelar “Predikat

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)” oleh audit keuangan dan akuntan publik tahun 2019-2023 (DRAFT COMPRO GIS 2024).

Laporan keuangan LAZ GIS menunjukkan predikat “Wajar Tanpa Pengecualian” (WTP) yang menyatakan bahwa laporan pada LAZ GIS tidak terdapat kesalahan dari segi material dalam pelaporannya. Menurut data dari Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia (BPK RI) tahun 2020, terdapat beberapa kriteria yang menunjukkan kewajaran informasi keuangan yang di laporkan dalam laporan keuangan. Berikut diantaranya: (1) kesesuaian dengan standar akuntansi pemerintahan, (2) kecukupan pengungkapan, (3) kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, (4) efektivitas system pengendalian *intern*. Berdasarkan Standar Pemeriksaan Keuangan Negara (SPKN) yang diterbitkan oleh Badan Pemeriksa Keuangan (BPK), opini WTP hanya menilai kewajaran penyajian laporan keuangan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku, bukan untuk menilai efisiensi dan efektivitas penggunaan dana.

Sebagai lembaga pengelola zakat, LAZ GIS wajib menjelaskan tentang kinerja keuangan dalam kondisi yang baik dan efisien. Suatu lembaga zakat dapat dikatakan efisiensi jika *output* (hasil) lebih besar atau sebanding dengan *input* (proses) yang dijalankan (Fuad, 2023). Variabel *input* meliputi dana yang tersalurkan dan dana yang terhimpun. Sedangkan variabel *output* meliputi total aset, biaya operasional, dan biaya sosialisasi.

Tabel 1. 1 Data Laporan Keuangan LAZ GIS

Variabel	Tahun (Dalam Milyar)				
	2019	2020	2021	2022	2023
Variabel Input					
Total Aset	10.759	14.177	17.917	18.267	18.336
Biaya Operasional	1.180	1.708	1.665	1.864	2.004
Biaya Sosialisasi	1.644	1.515	1.541	1.219	760
Variabel Output					
Dana Yang Terhimpun	14.815	21.021	6.874	8.169	4.924
Dana Yang Tersalurkan	13.192	19.608	7.115	8.007	5.656

Sumber: Data Diolah (Data Internal LAZ GIS)

Berdasarkan Tabel 1.1 dana ZIS yang terhimpun di LAZ GIS mengalami penurunan yang cukup signifikan yaitu pada tahun 2021. Hal ini menunjukkan LAZ GIS belum stabil dalam menghimpun dan menyalurkan dananya yang memungkinkan masyarakat tidak percaya untuk membayar ZIS melalui LAZ GIS.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Selain itu, pada variabel *input* yaitu pada total aset, biaya operasional, dan biaya sosialisasi cenderung naik setiap tahunnya. Namun, pada variabel *output* tidak menunjukkan peningkatan yang signifikan. Kondisi tersebut merupakan awal dari indikasi *inefisiensi* LAZ GIS. Oleh karena itu, untuk memastikan kondisi keuangan LAZ GIS perlu diukur tingkat efisiensi keuangan LAZ GIS.

Dalam pengukuran efisiensi, metode yang sering digunakan yaitu *Data Envelopment Analysis* (DEA). DEA dapat mengukur tingkat efisiensi keuangan perusahaan *profit* ataupun *non-profit* dalam pengelolaan dana. DEA juga dapat mengidentifikasi penyebab ketidakefisienan suatu unit dalam proses manajerial (Mulyadi et al., 2023). Penggunaan aplikasi DEA didasari dengan menetapkan jumlah *Decision Making Unit* (DMU) sebagai suatu objek penelitian (Mustaniroh et al., 2023).

Berdasarkan penelitian yang dilakukan oleh Nadhifah., et al (2022) Variabel yang digunakan adalah variabel *input* dan variabel *output*. Variabel *input* terdiri dari biaya personalia, biaya operasional, dan biaya sosialisasi. Variabel *output* terdiri dari jumlah penerimaan zakat dan jumlah penyaluran zakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa LAZ Mizan Amanah mengalami ketidakefisienan di sisi biaya personalia, yaitu pada DMU Mizan 2017, 2018, dan 2019; dan biaya operasional, yaitu DMU Mizan 2015, 2017, dan 2018. Hasil yang sama dengan penelitian yang dilakukan oleh Fuad (2023) yang menunjukkan bahwa nilai tidak efisien pada biaya sosialisasi, total aset dan penerimaan dana ZIS pada tahun 2019. Oleh karena itu, LAZISMU harus memperkuat sosialisasi program, menginventaris kembali aset lancar maupun aset tak lancar dan memperkuat dalam kegiatan *fundraising*.

Berdasarkan pemaparan di atas, LAZGIS sebagai OPZ perlu melakukan perhitungan efisiensi dalam pengelolaan dana nya sebagai bentuk bahwa LAZGIS sudah memaksimalkan manfaat yang di dapat dari dana ZIS sehingga terjadi efisiensi antara biaya dengan hasil yang di peroleh. Perhitungan efisiensi menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan melakukan pendekatan intermediasi dan asumsi Variabel *Return to Scale* (VRS). Dilihat dari penelitian yang telah dilakukan sebelumnya mengenai tingkat efisien lembaga zakat, terdapat lembaga zakat yang masih tidak efisien. Selain itu, dalam laporan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritikan atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

keuangan LAZ GIS juga terdapat indikasi yang menunjukkan LAZ GIS dalam kondisi yang tidak efisien dalam mengelola dana zakat sehingga penulis melakukan penelitian lebih lanjut dalam menilai tingkat efisiensi pengelolaan keuangan yang dikelola oleh LAZGIS dengan pendekatan *Data Envelopment Analysis* (DEA). Oleh karena itu, penulis ingin melakukan penelitian yang berjudul “Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan LAZGIS Periode 2019-2023 dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)”.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan dari latar belakang di atas, data dari puskas baznas, potensi zakat di Indonesia pada tahun 2024 diperkirakan memperoleh Rp. 327 triliun. Jumlah potensi yang besar dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat seperti mengatasi kemiskinan. Tetapi realitanya dana zakat yang terhimpun di tahun 2024 adalah Rp. 26,13 triliun. Terdapat kesenjangan antara potensi dan realisasi dalam pengelolaan dana zakat yang menyebabkan masyarakat kurang percaya untuk membayar zakat di lembaga zakat. Oleh karena itu, diperlukan pengukuran dalam menilai tingkat efisiensi suatu lembaga zakat agar membangun kembali kepercayaan masyarakat (Hani et al., 2020).

Menurut Undang-undang No. 23 tahun 2011, OPZ wajib membuat laporan keuangan sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No. 101 yang mengatur tentang penyajian laporan keuangan entitas amil. Tujuannya untuk mengukur efisiensi suatu lembaga zakat dalam mengelola dana untuk menjalankan program-program pendistribusian dana zakat. Hal ini dapat dilihat suatu pencapaian dari lembaga amil zakat dalam mengatur dana tersebut (Tri et al., 2024).

Berdasarkan data laporan keuangan LAZGIS periode 2019 hingga 2023, terdapat fluktuasi antara dana terhimpun, dana tersalurkan, dan biaya operasional yang dikeluarkan. Seperti pada tahun 2021 terjadi peningkatan total aset dan biaya sosialisasi dibandingkan tahun sebelumnya, namun pada dana yang terhimpun dan dana yang tersalurkan mengalami penurunan yang cukup drastis. Kondisi ini mengindikasikan adanya potensi *inefisiensi* dalam pengelolaan dana zakat yang dihimpun. Hal serupa juga terlihat pada tahun-tahun berikutnya, di mana peningkatan *input* tidak selalu berbanding lurus dengan *output* yang dihasilkan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Fenomena ini menunjukkan perlunya dilakukan analisis efisiensi terhadap kinerja keuangan LAZGIS untuk memastikan bahwa setiap sumber daya yang dimiliki benar-benar memberikan dampak optimal dalam pendistribusian zakat, infak, dan sedekah kepada mustahik.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berikut pertanyaan-pertanyaan yang akan di analisis melalui penelitian ini yaitu:

1. Berapa tingkat efisiensi LAZGIS pada tahun 2019-2023 dengan menggunakan *Data Envelopment Analysis* (DEA)?
2. Faktor apa saja yang menjadi penyebab *inefisiensi* LAZGIS dalam hal kinerja keuangan selama periode 2019-2023?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pertanyaan yang telah disampaikan di atas, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui berapa tingkat efisiensi LAZGIS pada tahun 2019-2023 dengan menggunakan *Data Envelopment Analysis* (DEA).
2. Untuk mengetahui faktor apa saja yang menjadi penyebab *inefisiensi* LAZGIS dalam hal kinerja keuangan selama periode 2019-2023.

1.5 Manfaat Penelitian

Dalam penelitian ini, penulis berharap dapat memberikan manfaat, diantaranya sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis
Dari hasil penelitian ini, diharapkan dapat memberikan *insight* baru mengenai lembaga amil zakat dalam mengentaskan kemiskinan. Penelitian ini juga diharapkan sebagai bentuk acuan dalam pengembangan ilmu dengan topik yang sama dalam hal menganalisis efisien laporan keuangan lembaga amil zakat.
2. Manfaat praktik
 - a.) Bagi mahasiswa dan akademisi, penelitian ini diharapkan berguna bagi literatur dalam bidang Syariah. Selain itu, penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan bagi peneliti selanjutnya yang ingin meneliti dengan topik yang sama.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- b.) Bagi regulator, penelitian ini diharapkan dapat dijadikan bahan referensi atau masukkan untuk terus mengevaluasi laporan keuangan dalam keberlanjutan lembaga zakat yang efektif dan efisien.

1.6 Sistematika Penelitian

Sistematika penelitian merupakan kerangka atau susunan pada penelitian yang bertujuan untuk mengorganisir penulisan dan pembahasan pada skripsi. Sehingga pembaca bisa memahami isi dari proposal skripsi terapan ini dengan baik. Berikut merupakan komponen utama yang biasa terdapat pada sistematika penelitian:

1. Bab I Pendahuluan

Bagian ini menguraikan tentang susunan awal yang terdiri dari 6 sub bab, diantaranya latar belakang yang berisi penjelasan secara singkat tentang topik, masalah dan objek penelitian yang diangkat. Selanjutnya ada rumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penelitian.

2. Bab II Tinjauan Pustaka

Bagian ini mencakup mengenai tinjauan teoritis dan penelitian terdahulu yang masih berkaitan dengan penelitian yang penulis ingin teliti. Selain itu terdapat kerangka konseptual yang menjadi dasar penulis pada saat melakukan penelitian.

3. Bab III Metode Penelitian

Bagian ini dijelaskan mengenai metode penelitian yang peneliti gunakan. Penjelasan jenis penelitian, waktu dan lokasi penelitian, objek penelitian, serta teknik pengambilan sampel. Bagian ini juga mengurai tentang jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan data, dan teknik analisis data yang digunakan.

4. Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan

Bagian ini menguraikan suatu gambaran umum dari hasil penelitian yang telah dilakukan dan temuan dari metode pemrosesan data. Terdapat pula interpretasi yang sesuai dengan prinsip dan kerangka kerja yang digunakan dalam penelitian ini.

5. Bab V Penutupan

Bagian ini merupakan bagian penutup dari pembuatan skripsi yang berisi rangkuman penelitian setiap sub bab nya pada bagian kesimpulan. Selain itu, juga berisi saran-saran dan pemberian rekomendasi kepada pemangku kepentingan eksternal untuk pengembangan penelitian yang lebih lanjut pada bidang terkait.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian melalui pengolahan dan analisis yang telah dilakukan mengenai efisiensi LAZ GIS periode 2019-2023 dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) menggunakan *software MaxDEA Lite 12 Win* dengan model VRS berorientasi pada *output*, maka dapat disimpulkan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Pada tahun 2019, 2020, dan 2023, LAZ GIS memperoleh hasil yang efisien pada variabel *input* yaitu biaya operasional, biaya sosialisasi dan total aset. Begitu juga variabel *output* penerimaan dana ZIS dan penyaluran dana ZIS menunjukkan efisiensi. Sedangkan pada tahun 2021 dan 2022 LAZ GIS mengalami *inefisiensi*. Ini bisa terjadi karena tidak seimbangnya variabel *input* dan *output*. Pada variabel *input* terus mengalami peningkatan tetapi variabel *output* nya terus mengalami penurunan.
2. Faktor-faktor yang menyebabkan LAZ GIS mengalami *inefisiensi* adalah karena terjadinya penggunaan biaya-biaya pada variabel *input* yang berlebihan, seperti pada total aset yaitu aset lancar dan aset tidak lancar yang terus bertambah sedangkan penggunaannya masih kurang efektif begitu pun pada biaya operasional dan biaya sosialisasi. Penggunaan kedua biaya tersebut melebihi target yang ditentukan terutama pada operasional kantor dan biaya event dan kegiatan khusus. Sedangkan pada variabel *output* mengalami penurunan. Hal ini disebabkan karena penerimaan dan penyaluran dana tidak sesuai dengan target. Salah satu penyebabnya adalah kurangnya kesadaran masyarakat untuk membayar zakat pada LAZ GIS dan membuat penyaluran mengalami penurunan.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan dari penelitian di atas, berikut merupakan saran yang peneliti dapat berikan, yaitu:

1. LAZ GIS perlu mengidentifikasi dan mengevaluasi faktor-faktor penyebab terjadinya *inefisiensi*, seperti tingginya biaya operasional dan sosialisasi yang



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

tidak sebanding dengan peningkatan penghimpunan dan penyaluran dana. Oleh karena itu, langkah yang dapat diambil antara lain adalah dengan mengurangi biaya-biaya yang tidak efektif, serta meningkatkan kegiatan penghimpunan dan penyaluran dana ZIS secara lebih optimal. Selain itu, pemanfaatan aset yang dimiliki juga harus lebih maksimal agar berdampak langsung pada peningkatan kinerja lembaga. Temuan ini menjadi bahan evaluasi penting bagi LAZ GIS untuk meningkatkan efisiensi keuangan di tahun-tahun berikutnya.

2. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan dengan penelitian ini dapat menganalisis efisiensi lembaga zakat lain dengan menambah subjek penelitian. Ini bertujuan untuk memperoleh analisis efisiensi yang lebih luas tentang praktik yang terbaik antar lembaga. Selain itu, peneliti dapat menambahkan variabel lain seperti: jumlah mustahik yang dibina dan kepuasan muzakki dengan menggabungkan metode kuantitatif dan kualitatif (*mix method*).

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



DAFTAR PUSTAKA

- Alfina, R., & Putra, P. (2021). Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA) (Studi pada Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Republika). *Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat*, 18 (1), 10-18. doi:<https://doi.org/10.33558/paradigma.v18i1.2669>
- Ameilia, R., & Purbaningtyas, R. (2022). Implementasi Data Envelopment Analysis (DEA) Pada Evaluasi Kinerja Program Studi. *Jurnal Informatika Polinema*, 9 (1), 33-37.
- Apriyanto, R., & Wildana, M. D. (2024). Analisis Efisiensi Kinerja Keungan OPZ Dalam Mengelola Dana ZIS Di Indonesia: Pendekatan DATA ENVELOPMENT ANALYSIS. *Islamic Economics and Finance in Focus*, 3 (4), 794-826. doi:<https://doi.org/10.21776/ieff.2024.03.04.10>
- Arimurti, R. (2019). Analisis Tingkat Pengungkapan Zakat dan Laporan Keuangan pada Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) di Indonesia. *Jurnal Sistem Informasi Bisnis dan Akuntansi*, 7 (3), 2-11. doi:<https://doi.org/10.22146/abis.v7i3.58853>
- BAZNAS. (2022). Outlook Zakat Indonesia 2022. Retrieved from <https://www.puskasbaznas.com/publications/books/1610-outlook-zakat-indonesia-2022>
- BAZNAZ. (2024). Outlook Zakat Indonesia 2024. Retrieved from <https://www.puskasbaznas.com/publications/books/1857-buku-outlook-zakat-indonesia-2024>
- BPK RI. (2020). *Ragam Opini BPK*. Retrieved Mei 2025, from <https://www.bpk.go.id/news/ragam-opini-bpk>
- Chumairoh, U. S., & Rani, L. N. (2022). Perbandingan Tingkat Efisiensi OPZ Sebelum dan Saat Pandemi di Indonesia. *Journal of Islamic Mangement and Bussines*, 5 (2), 106. Retrieved from <https://ejournal.iainpalopo.ac.id/index.php/dinamis/article/view/3346>
- Eka, R., & Wahyuni, E. (2021). Analisis Laporan Keuangan Dalam Mengukur Kinerja Keuangan Organisasi Pengelola Zakat Pada Baznas Kabupaten Bengkalis. *Jurnal Inovasi Akuntansi Keuangan & Perpajakan*, 2 (1), 127-140.
- Fadhil, M., & Riyaldi, M. H. (2023). Analisis Strategi Dan Dampak Optimalisasi Pengumpulan Zakat Di Baitul Mal Aceh. *Jurnal Ekonomi Islam*, 14 (2), 246-260. Retrieved from <http://journal.uhamka.ac.id/index.php/jei>
- Fakhri, M. Y., Bahri, E. S., & Wulan, M. (2023). Efficiency Of Zakat Institutions In Indonesia During 2017-2021: An Application Of Data Envelopment Analysis. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan Islam*, 11 (1), 102-131. doi:<https://doi.org/10.35836/jakis.v11i1.456>

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Fathurrahman, A., & Hajar, I. (2019). Analisis Efisiensi Kinerja Lembaga Amil Zakat Di Indonesia. *Jurnal Ekonomi Syariah*, 4 (2), 117-128.
- Firdaus, N. S., Purbayati, R., & Iwan, S. (2022). Analisis Efisiensi Pengelolaan Zakat dengan Metode Super Efisiensi Data Envelopment Analysis (DEA) pada LAZ Mizan Amanah. *Journal of Applied Islamic Economics and Finance*, 2 (2), 379-385. doi:<https://doi.org/10.35313/jaief.v2i2.3006>
- Fuad, L. (2023). Analisis Efisiensi dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA) pada Lembaga Amil Zakat Muhammadiyah. *Jurnal Maneksi*, 12 (2), 246-250. doi:<https://doi.org/10.31959/jm.v12i2.1537>
- Ghufran, T. M., Zaenal, M. H., & Endri, E. (2023). Efficiency Of Zakat Institutions: Evidence From An Emerging Economy. *Corporate Governance and Organizational Behavior Review*, 7 (2), 339-348. doi:<https://doi.org/10.22495/cgobrv7i2sip12>
- Hasan, N. A., & Muhammad, R. (2023). Analisis efisiensi organisasi pengelola zakat di Indonesia dengan metode data envelopment analysis. *Proceeding of National Conference on Accounting & Finance*, 5, 360-363. doi:<https://doi.org/10.20885/ncaf.vol5.art41>
- Ikatan Akuntansi Indonesia. (2022). Retrieved Feb 2025, from https://web.iaiglobal.or.id/Berita-IAI/detail/pengesahan_revisi_psak_109_dan_psak_101#gsc.tab=0
- Imran, N. T., & Badriyah, N. (2024). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Yayasan Amal Sosial Ash Shohwah Malang Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19. *MES Management Journal*, 3 (1), 33-42. doi:<https://doi.org/10.56709/mesman.v3i1.117>
- Islam, A. S., Malik, A. Z., & Srisusilawati, P. (2023). Efisiensi Zakat Infak Sedekah dan Wakaf Menggunakan Data Envelopment Analysis. *Jurnal Riset Perbankan Syariah*, 2 (1). doi:<http://dx.doi.org/10.29313/jrps.v2i1.2026>
- Istifarani, S., & Azmi, F. (2020). Faktor Penentu Tingkat Efisiensi Kinerja Perbankan. *Jurnal Akuntansi dan Pajak*, 20 (20), 230-240. doi:<http://dx.doi.org/10.29040/jap.v20i2.800>
- Kemenag RI. (2024). Retrieved from [kemenag.go.id: https://kemenag.go.id/nasional/bingung-mau-berzakat-ini-170-lembaga-amil-zakat-kantong-izin-dari-kemenag-p1AAY](https://kemenag.go.id/nasional/bingung-mau-berzakat-ini-170-lembaga-amil-zakat-kantong-izin-dari-kemenag-p1AAY)
- Khaq, M. Z., & Anggraini, I. K. (2024). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat Pada Organisasi Pengelola Zakat Di Indonesia. *ISLAMIC ECONOMICS AND FINANCE IN FOCUS*, 3 (4), 744-757. Retrieved from <https://ieff.ub.ac.id/index.php/ieff/article/download/279/145>
- Kusumaningsih, R. P., V, J. M., M, M., & Djaddang, S. (2023). Analisis Efisiensi Bank Pemerintah Indonesia Dengan Data Envelopment Analysis - DEA. *Jurnal Akunida*, 9 (2), 138-148. doi:<https://doi.org/10.30997/jakd.v9i2.11512>



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Lestari, A. (2015). Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA): Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Ekonomi dan Studi Pembangunan*, 16 (2), 177-187. doi:10.18196/jesp.2015.0050.177-187
- Lubis, D. A., & Amsari, S. (2024). Analisis Strategi Penyaluran Dana Zakat Infaq Sedekah Untuk Mensejahterahkan Masyarakat Pada Rumah Yatim Medan. *Jurnal Manajemen Akuntansi*, 4 (1), 166-175. doi:https://doi.org/10.36987/jumsi.v4i1.4817
- Maulana, H. M., & Saifuddin, S. T. (2024). Analisis Efisiensi Baitul Maal Wa Tamwil (BMT) Dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis (Studi BMT Di Kota Jambi). *Jurnal Ekonomi Syariah Pelita Bangsa*, 9 (1), 127-137. doi:https://doi.org/10.37366/jespb.v9i01.1166
- Mualo, H., & Rohim, A. N. (2023). Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Dana ZIS pada Laznas Baitulmaal Muamalat. *Islamic Economics and Business Review*, 2 (1), 12-20. Retrieved from https://ejournal.upnvj.ac.id/iesbir/article/view/5490
- Muslimah, A. I., & Akbar, N. (2020). The Efficiency of Zakat Collection and Distribution In Indonesia. *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia*, 9 (1), 28-40. doi:https://doi.org/10.21927/jesi
- Mustaniroh, S. A., Septifani, R., & Pangesti, S. W. (2023). Analisis Kinerja Efisiensi Kelembagaan Rantai Pasok Klaster UKM Keripik Kentang Menggunakan Pendekatan Data Envelopment Analysis. *Jurnal Teknologi Industri Pertanian*, 33 (1), 59-68. Retrieved from https://journal.ipb.ac.id/index.php/jurnaltin/article/view/47296
- Niam, M. A. (2024). Analisis Kinerja Keuangan NU Care-LAZISNU PBNU Periode 2016-2022. *Jurnal Ekonomi dan Akuntansi*, 4 (1), 475-489. doi:https://doi.org/10.47776/mizania.v4i1.1021
- Nisa, A. K., Amalia, P., Ghinayah, A. R., Anugrah, A. B., & Nurhasanah, E. (2023). Optimalisasi Penghimpunan Dana Zakat Dalam Pengembangan LAZISMU Kabupaten Tasikmalaya. *Jurnal Manajemen Zakat dan Wakaf*, 4 (1), 2-11.
- Parisi, S. A. (2017). Tingkat Efisiensi Dan Produktivitas Lembaga Zakat di Indonesia. *Jurnal Bisnis dan Manajemen*, 7 (1), 63-72. doi:http://dx.doi.org/10.15408/ess.v7i1.3687
- pertiwi, R. E., & Wahyuni, E. S. (2021). Analisis Laporan Keuangan Dalam Mengukur Kinerja Keuangan Organisasi Pengelola Zakat Pada Baznas Kabupaten Bengkalis. *Jurnal Inovasi Akuntansi Keuangan & Perpajakan*, 2 (1).
- Pujianto, B. L., & Kristianingsih. (2020). Analisis Program Layanan Zakat Digital terhadap Penerimaan Zakat dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA) pada Badan Amil Zakat Nasional. *Journal of Applied Islamic Economics and Finance*, 1 (1), 15-21. doi:https://doi.org/10.35313/jaief.v1i1.2387



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Rusnaini, E., Cahyacita, F. K., Fitri, N. A., Aulia, R., & Sisdianto, E. (2024). Analisis Efisiensi Dalam Pengelolaan Dana Zakat Dengan Rasio Keuangan OPZ Di Baznas Periode 2021-2022. *Jurnal Media Akademik*, 2 (4), 2-8.
- Sari, F. M., & Munandar, A. (2022). Pengaruh Biaya Produksi Dan Biaya Operasional Terhadap Laba Bersih Pada PT. Mayora Indah Tbk Tahun 2011-2020. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 1 (2), 82-91. Retrieved from <http://jurnal.jomparnd.com/index.php/jk>
- Subardi, H. S., Sukmadilaga, C., & Yuliafitri, I. (2020). Analisis Tingkat Efisiensi Badan Pengelola Zakat Di Tiga Negara ASEAN (Indonesia, Malaysia dan Singapura). *Jurnal Ekonomi Islam*, 11 (1), 55-76. doi:<https://doi.org/10.32678/ije.v11i1.139>
- Triatmo , A. W., Karsidi, R., Kartono , D. T., & Suwarto. (2020). The Inefficiency of Zakat Management in BAZNAS Sragen Indonesia. *Journal AFKARUNA*, 16(2), 209-227. doi:<https://doi.org/10.18196/AIJIS.2020.0121.209-227>
- Ulirahmi, F. (2023). Efisiensi Ekonomi Dalam Islam: Kajian Terhadap QS. Al-Isra Ayat 26-29. *Jurnal Kajian Islam Interdisipliner*, 4 (1), 13-23. doi:<https://doi.org/10.33474/an-natiq.v4i1.20615>
- Uula , M. M., & Maziyyah, N. (2023). New Finding on Zakat Efficiency Measurement in Indonesia 2016-2022. *Islamic Social Finance*, 3(1), 1-10. Retrieved from <http://journals.smartinsight.id/index.php/ISF>
- Widiastuti, T. (2023). *Efisiensi Lembaga Zakat Berdasarkan Kluster Pemerintah, Korporasi, dan Organisasi Sosial*. Retrieved from Unair.ac.id: https://unair.ac.id/efisiensi-lembaga-zakat-berdasarkan-kluster-pemerintah-korporasi-dan-organisasi-sosial/?utm_source=chatgpt.com

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1 Tabulasi Data Variabel Penelitian LAZ GIS

DMU	INPUT			OUTPUT	
	Total Aset	Biaya Operasional	Biaya sosialisasi	Dana yang terhimpun	Dana yang tersalurkan
2019	Rp10.759.212.760	Rp1.180.062.032	Rp1.644.840.346	Rp14.815.300.286	Rp13.192.817.735
2020	Rp14.177.525.165	Rp1.708.269.220	Rp1.515.840.500	Rp21.021.895.415	Rp19.608.361.483
2021	Rp17.917.590.716	Rp1.665.390.444	Rp1.541.607.500	Rp6.874.231.305	Rp7.115.555.418
2022	Rp18.267.738.417	Rp1.864.765.159	Rp1.219.510.080	Rp8.169.624.714	Rp8.007.158.353
2023	Rp18.336.289.123	Rp2.004.654.767	Rp760.252.055	Rp4.924.561.827	Rp5.656.132.138



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 2 Tabulasi Tingkatan Efisiensi DMU pada Software MaxDEA Lite

DMU	Score	Rank	Benchma	Proportio	Proportio	Proportio	Proportionate M	Proportionate M	Slack Movemen	Slack Movem	Slack Movem	Slack Moveme	Slack Mov	Projection(Total Aset	Projection(Biaya Opera	Projection(Biaya sosial Pr
2019	1	1	2019(1)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Rp10.759.212.760	Rp1.180.062.032	Rp1.644.840.346
2020	1	1	2020(1)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Rp14.177.525.165	Rp1.708.269.220	Rp1.515.840.500
2021	0,377474	5	2019(0,08)	0	0	0	11336918848,00	11734908349,00	-4017557140,00	0,00	-15295057,12	2306906601,00	0,00	Rp13.900.033.576	Rp1.665.390.444	Rp1.526.312.443
2022	0,566417	4	2020(0,60)	0	0	0	6253714039,00	6129348698,00	-2459208598,00	-40257986,71	0,00	285424619,90	0,00	Rp15.808.529.819	Rp1.824.507.172	Rp1.219.510.080
2023	1	1	2023(1)	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Rp18.336.289.123	Rp2.004.654.767	Rp760.252.055

Projection(Dana yang terh	Projection(Dana yang tersalur	Dual Price(Total Ase	Dual Price(Biaya Operasi	Dual Price(Biaya sosiali	Dual Price(Dana yang terhimp	Dual Price(Dana yang tersali	RTS Constant
14815	13192	-0,000122557	0	0	6,75E-05	0	0,318591
21021	19608	0	0	0	4,76E-05	0	-1
20515,58712	19085,48485	0	-0,001707873	0	0	0,000140548	0,161179
14710,12318	14138,07682	0	0	-0,002307914	0	0,000124891	1,047633
4924	5656	0	0	-0,003267233	0	0,000176803	1,483097



Suruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 in pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan Laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 entingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 erbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3 Laporan Keuangan LAZ GIS Periode 2019

	Catatan	2019
ASET		
Aset Lancar		
Kas dan bank	2,4	313.195.562
Aset Tidak Lancar		
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,5,8,10	3.362.240.261
Aset tetap kelolaan - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,6	7.083.776.937
Jumlah Aset Tidak Lancar		10.446.017.198
JUMLAH ASET		10.759.212.760

Sosialisasi Zakaf, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf	
Event dan kegiatan khusus	997.089.938
Pelayanan dan komunikasi	514.370.500
Lain-lain	133.379.908
Operasional kantor	
Operasional sosialisasi	401.505.000
Pemeliharaan dan perbaikan	44.529.049
Penyusutan dan amortisasi	10 145.627.177
Administrasi umum	588.400.806

	Catatan	2019
PENERIMAAN		
Penerimaan Masyarakat		
Zakat	2	2.444.524.000
Infaq		8.261.777.509
Infaq terikat		805.362.277
Penyaluran qurban		1.790.539.000
Wakaf		1.513.097.500
JUMLAH PENERIMAAN		14.815.300.286

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	2019
PENYALURAN	
Penyaluran Masyarakat	
Zakat	Rp2.333.965.500
Infaq	Rp7.903.477.325
Infaq Terikat	Rp1.004.551.577
Qurban	Rp1.815.740.000
Wakaf	Rp135.083.333
JUMLAH PENYALURAN	Rp13.192.817.735

Lampiran 4 Laporan Keuangan LAZ GIS Periode 2020

	Catatan	2020
ASET		
Aset Lancar		
Kas dan bank	2,5	489.892.452
Aset Tidak Lancar		
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,6,9,11	4.577.751.527
Aset tetap kelolaan - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,7	9.109.881.187
Jumlah Aset Tidak Lancar		13.687.632.714
JUMLAH ASET		14.177.525.165
Sosialisasi Zakaf, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf		
Event dan kegiatan khusus		879.772.500
Pelayanan dan komunikasi		386.478.000
Lain-lain		249.590.000
Operasional kantor		
Operasional rutin		603.221.000
Pemeliharaan dan perbaikan		219.089.485
Penyusutan dan amortisasi	11	425.719.034
Administrasi umum		460.239.701



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	Catatan	2020
PENERIMAAN		
Penerimaan Masyarakat	2	
Zakat		3.392.258.100
Infaq		11.211.344.366
Infaq terikat		304.361.019
Penyaluran qurban		1.906.490.000
Wakaf		4.207.441.930
JUMLAH PENERIMAAN		21.021.895.415

	2020
PENYALURAN	
Penyaluran Masyarakat	
Zakat	3.559.817.263
Infaq	11.517.963.587
Infaq Terikat	248.174.883
Qurban	1.905.531.000
Wakaf	2.376.874.750
JUMLAH PENYALURAN	19.608.361.483

Lampiran 5 Laporan Keuangan LAZ GIS Periode 2021

	Catatan	2021
ASET		
Aset Lancar		
Kas dan bank	2,4	442.297.644
Aset Tidak Lancar		
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,5,8,10	7.669.810.052
Aset tetap kelolaan - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,6	9.805.483.020
Jumlah Aset Tidak Lancar		17.475.293.072
JUMLAH ASET		17.917.590.716

PENYALURAN		
Sosialisasi Zakaf, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf	9	
Event dan kegiatan khusus		906.970.500
Pelayanan dan komunikasi		145.882.000
Lain-lain		488.755.000
Operasional kantor	10	
Operasional rutin		626.594.000
Pemeliharaan dan perbaikan		22.394.000
Penyusutan dan amortisasi		607.835.975
Administrasi umum		408.566.470



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PENERIMAAN		
Penerimaan Masyarakat	2	
Zakat		2.607.772.674
Infaq terikat		1.151.805.399
Penyaluran qurban		1.918.332.500
Wakaf		1.196.320.732
Jumlah penerimaan masyarakat		<u>6.874.231.305</u>

PENYALURAN		
Penyaluran Program	2	
Penyaluran Zakat		2.599.946.000
Penyaluran Infaq		1.017.194.000
Penyaluran Penyaluran Qurban		1.912.748.250
Penyaluran Waqaf		1.585.667.167
Jumlah Penyaluran Program		<u>7.115.555.417</u>

Lampiran 6 Laporan Keuangan LAZ GIS Periode 2022

	Catatan	2022
ASET		
Aset Lancar		
Kas dan bank	2,4	197.117.212
Aset Tidak Lancar		
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,5,8,10	7.176.517.745
Aset tetap kelolaan - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,6	10.894.103.460
Jumlah Aset Tidak Lancar		<u>18.070.621.205</u>
JUMLAH ASET		<u>18.267.738.417</u>
Sosialisasi Zakaf, Infak, Shodaqoh dan Wakaf	9	
Event dan kegiatan khusus		718.834.518
Pelayanan dan komunikasi		175.660.272
Lain-lain		325.015.290
Operasional kantor	10	
Operasional rutin		741.364.420
Pemeliharaan dan perbaikan		153.211.742
Penyusutan dan amortisasi		626.967.307
Administrasi umum		343.221.690
PENERIMAAN	2	
Penerimaan Masyarakat		
Zakat		2.240.746.703
Infak terikat		4.078.494.240
Wakaf		281.912.128
Penyaluran Dana sosial kesejahteraan lainnya		1.568.471.643
Jumlah penerimaan masyarakat		<u>8.169.624.714</u>



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penyaluran Program	2	
Penyaluran Zakat		2.239.233.338
Penyaluran Infak terikat		3.665.127.498
Penyaluran Waqaf		562.909.588
Penyaluran Dana sosial kesejahteraan lainnya		1.539.887.929
Jumlah Penyaluran Program		8.007.158.353

Lampiran 7 Laporan Keuangan LAZ GIS Periode 2023

	Catatan	2023
ASET		
Aset Lancar		
Kas dan bank	2,4	129.147.713
Aset Tidak Lancar		
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,5,8,10	6.890.800.018
Aset tetap kelolaan - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2,6	11.204.841.392
Uang jaminan		111.500.000
Jumlah Aset Tidak Lancar		18.207.141.410
JUMLAH ASET		18.336.289.123
Sosialisasi Zakaf, Infak, Shodaqoh dan Wakaf		
Event dan kegiatan khusus	9	400.905.355
Pelayanan dan komunikasi		275.250.700
Lain-lain		84.096.000
Operasional kantor		
Operasional rutin	10	738.755.455
Pemeliharaan dan perbaikan		187.408.500
Penyusutan dan amortisasi		735.867.727
Administrasi umum		342.623.085



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan Laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PENERIMAAN		
Penerimaan Masyarakat	2	
Zakat		1.164.191.102
Infak terikat		2.056.116.105
Wakaf		216.241.323
Dana sosial keagamaan lainnya		1.488.013.297
		4.924.561.827
PENYALURAN		
Penyaluran Program	2	
Penyaluran Zakat		1.177.093.888
Penyaluran Infak terikat		2.248.157.221
Penyaluran Waqaf		740.985.632
Penyaluran Dana sosial keagamaan lainnya		1.489.895.397
		5.656.132.138

