



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



EFISIENSI BANK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER AKUISISI

Disusun Oleh:
Riyaningsih
1804421005

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN TERAPAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JULI 2025**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**EFISIENSI BANK SEBELUM DAN SESUDAH
MERGER AKUISISI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada
Program Studi Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh:
Riyaningsih
1804421005

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN TERAPAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JULI 2025**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riyaningsih

NIM : 1804421005

Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 23 Juli 2025



Riyaningsih

NIM. 1804421005



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Riyaningsih

NIM : 1804421005

Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Keuangan dan Perbankan Terapan

Judul Skripsi : EFISIENSI BANK SEBELUM DAN SESUDAH
MERGER AKUISISI

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sains Terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Nurul Hasanah, S.ST.,M.Si.

Anggota Penguji : Ida Syafrida, S.E., M.Si.

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di: Depok

Tanggal: 23 Juli 2025



Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si.

NIP. 197009131999031002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Riyaningsih
NIM : 1804421005
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / Keuangan dan Perbankan
Judul : EFISIENSI BANK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER AKUISISI

Disetujui oleh

Pembimbing

Ida Syafrida, S.E., M.Si.

NIP. 197602042005012001

Diketahui Oleh

Kepala Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

Heri Abrianto, S.E., M.M.

NIP. 196510051997021001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan yang Maha Esa atas segala rahmat, berkat dan kasih-Nya bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Efisiensi Perbankan Sebelum Dan Sesudah Merger Akuisisi”.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan Program Diploma IV Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan Jurusan Akuntansi di Politeknik Negeri Jakarta. Sehubungan dengan penulisan skripsi ini, penulis ingin mengucapkan rasa syukur dan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, motivasi, kritik, saran, dukungan moril atau materill selama penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bapak Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Bapak Heri Abrianto, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan.
4. Ibu Ida Syafrida, S.E., M.Si. sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan banyak bantuan dan arahan terkait penyusunan skripsi ini hingga dapat tersusun dengan baik dan Ibu Rahmanita Vidyasari, S.T., M.T. sebagai anggota panitia kelulusan tahun 2025.
5. Kampus Politeknik Negeri Jakarta yang sudah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat semasa saya kuliah.
6. Kedua orangtua saya dan kakak saya yang senantiasa mendoakan, mendukung, dan memberikan fasilitas untuk penulisan skripsi dan juga yang telah memberi kesan dan amanat yang berharga.
7. Sahabat saya di Politeknik Negeri Jakarta yaitu Aisyah Mardhiyah, Diditya Anugrah, Farhan Haidir, Hafiizh Yumcha, Raden Reza, Sandro Azzarya yang mendukung saya dalam keadaan apapun.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

8. Adinda Az Zahra, Devi Indah Lestari, Fuan Maharani, Rizka Firti Yani, Zesika Erni, Nurvita Dita, Mba Kiky, dan Mba Fina yang selalu membantu, memotivasi, mengajarkan dan merangkul dengan sabar dan ikhlas.
9. Seluruh rekan dan sahabat program studi Keuangan dan Perbankan Terapan angkatan 2018.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini baik dari segi materi maupun teknis penulisan. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka akan kritik dan saran yang membangun diri para pembaca. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat.

Jakarta, 23 Juli 2025

Riyaningsih





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riyaningsih
NIM : 1804421005
Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Efisiensi Bank Sebelum dan Sesudah Merger Akuisisi

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 23 Juli 2025

Yang menyatakan

(Riyaningsih)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Riyaningsih

Keuangan dan Perbankan Terapan

Efisiensi Bank Sebelum dan Sesudah Merger Akuisisi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efisiensi bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah merger dan akuisisi (M&A) pada periode 2019–2024. Efisiensi diukur melalui empat indikator rasio keuangan, yaitu *Current Ratio* (CR), *Debt to Equity Ratio* (DER), *Return on Assets* (ROA), dan *Total Asset Turnover* (TATO). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode deskriptif-komparatif. Sampel terdiri dari sembilan bank yang melakukan M&A, dengan data laporan keuangan triwulanan selama tiga tahun sebelum dan sesudah aksi korporasi. Teknik analisis data meliputi uji statistik deskriptif, uji normalitas *Kolmogorov-Smirnov*, dan uji *Wilcoxon Signed Rank Test* karena data tidak berdistribusi normal. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio DER dan TATO yang mengalami perubahan signifikan setelah merger dan akuisisi, sementara CR dan ROA tidak menunjukkan perbedaan yang berarti. Hal ini menunjukkan bahwa merger dan akuisisi tidak secara konsisten meningkatkan efisiensi keuangan bank; beberapa rasio mengalami peningkatan, namun sebagian lainnya justru menurun, khususnya pada aspek likuiditas dan profitabilitas. Temuan ini mengindikasikan bahwa keberhasilan M&A dalam meningkatkan efisiensi sangat bergantung pada kesiapan integrasi sistem, strategi pasca-merger, serta karakteristik masing-masing institusi. Penelitian ini diharapkan memberikan kontribusi bagi akademisi dan praktisi dalam memahami efektivitas merger sebagai strategi peningkatan efisiensi keuangan di sektor perbankan.

Kata kunci: efisiensi bank, merger dan akuisisi, rasio keuangan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Riyaningsih

Keuangan dan Perbankan Terapan

Bank Efficiency Before and After Merger Acquisition

ABSTRACT

This study aims to analyze the efficiency of conventional banks in Indonesia before and after mergers and acquisitions (M&A) during the 2019–2024 period. Efficiency is measured using four financial ratio indicators: Current Ratio (CR), Debt to Equity Ratio (DER), Return on Assets (ROA), and Total Asset Turnover (TATO). A quantitative approach with a descriptive-comparative method was employed. The sample consists of nine banks that underwent M&A, with quarterly financial reports collected for three years before and after the transaction. Data analysis techniques include descriptive statistics, the Kolmogorov-Smirnov normality test, and the Wilcoxon Signed Rank Test due to the non-normal distribution of the data. The results show that DER and TATO ratios experienced significant changes after the M&A, while CR and ROA did not exhibit meaningful differences. This indicates that M&A does not consistently improve financial efficiency; some ratios improved, while others declined, particularly in liquidity and profitability aspects. These findings suggest that the success of M&A in enhancing efficiency heavily depends on system integration readiness, post-merger strategies, and the characteristics of each institution. This study is expected to contribute to both academics and practitioners in understanding the effectiveness of mergers as a strategy to improve financial efficiency in the banking sector.

Keywords: *banking efficiency, mergers and acquisitions, financial ratios.*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	5
1.3 Pertanyaan Penelitian	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.5.1 Manfaat Secara Teoritis	7
1.5.2 Manfaat Secara Praktis	7
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Merger dan Akuisisi	10
2.1.2 Bank	11
2.1.3 Rasio Likuiditas – <i>Current Ratio</i> (CR)	13
2.1.4 Rasio Solvabilitas – <i>Debt to Equity Ratio</i> (DER)	13
2.1.5 Rasio Profitabilitas – <i>Return on Assets</i> (ROA)	14
2.1.6 Rasio Aktivitas – <i>Total Asset Turnover</i> (TATO)	14
2.2 Penelitian Terdahulu	15
2.3 Kerangka Pemikiran	18
2.4 Pengembangan Hipotesis	19
BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1 Jenis Penelitian	22
3.2 Objek Penelitian	22
3.3 Metode Pengambilan Sampel	22
3.4 Jenis dan Sumber Data Penelitian	23
3.5 Metode Pengumpulan Data Penelitian	24
3.6 Metode Analisis Data	24
3.6.1 Uji Statistik Deskriptif	24
3.6.2 Uji Normalitas	24
3.6.3 Uji Hipotesis	25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	27



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.1 Hasil Penelitian	27
4.1.1 Data Penelitian	27
4.2 Uji Statistik Deskriptif	48
4.3 Uji Normalitas	49
4.4 Uji Hipotesis	50
4.5 Pembahasan.....	51
4.5.1 Rasio Likuiditas	51
4.5.2 Rasio Solvabilitas.....	51
4.5.3 Rasio Profitabilitas	53
4.5.4 Rasio Aktivitas	53
4.6 Implikasi Hasil Penelitian	54
4.6.1 Implikasi Teoritis.....	54
4.6.2 Implikasi Praktis	55
BAB V PENUTUP	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	62





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

TABEL 1. 1 DATA PERUSAHAAN PEMERGER DAN PENGAKUISISI PERIODE 2019-2024	2
TABEL 2. 1 TABEL PENELITIAN TERDAHULU	15
TABEL 3. 1 DAFTAR BANK KONVENSIIONAL INDONESIA YANG MELAKUKAN MERGER AKUISISI TAHUN 2019-2024	23
TABEL 4. 1 DATA CR.....	27
TABEL 4. 2 DATA DER	32
TABEL 4. 3 DATA ROA.....	37
TABEL 4. 4 DATA TATO	42
TABEL 4. 5 HASIL UJI STATISTIK DESKRIPTIF	48
TABEL 4. 6 HASIL UJI KOLMOGOROV SMIRNOV	49
TABEL 4. 7 HASIL UJI HIPOTESIS	50

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2. 1 KERANGKA PEMIKIRAN.....	19
-------------------------------------	----





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 TABEL BANK YANG MELAKUKAN MERGER AKUISISI TAHUN 2019-2024.....	63
LAMPIRAN 2 TABULASI DATA PENELITIAN	64
LAMPIRAN 3 TABEL PENELITIAN TERDAHULU	70
LAMPIRAN 4 OUTPUT HASIL SPSS.....	73
LAMPIRAN 5 LEMBAR BIMBINGAN	75





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Industri perbankan memegang peranan strategis dalam menopang stabilitas sistem keuangan dan mendorong pertumbuhan ekonomi nasional. Dalam menghadapi era globalisasi, revolusi industri 4.0, dan percepatan transformasi digital, sektor perbankan dituntut untuk terus melakukan inovasi dan efisiensi agar tetap kompetitif. Tantangan seperti ketatnya persaingan antarbank, disrupsi oleh teknologi finansial (*fintech*), serta tuntutan pemenuhan modal minimum, menjadi tekanan eksternal yang signifikan bagi lembaga keuangan. Di Indonesia, strategi konsolidasi melalui merger dan akuisisi (*merger & acquisition/M&A*) menjadi semakin populer dalam lima tahun terakhir sebagai langkah adaptif menghadapi dinamika tersebut. Otoritas Jasa Keuangan (OJK) merespons tantangan ini melalui kebijakan konsolidasi perbankan, khususnya POJK No. 12/POJK.03/2020, yang mengatur batas modal inti minimum sebesar Rp3 triliun. Implikasi dari kebijakan ini mendorong bank-bank kecil dan menengah untuk melakukan merger atau diakuisisi guna bertahan dan memperkuat struktur keuangan mereka.

Efisiensi menjadi salah satu indikator utama yang digunakan untuk menilai dampak keberhasilan dari proses merger dan akuisisi dalam sektor perbankan. Efisiensi dalam konteks ini mencakup kemampuan bank untuk mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki guna menghasilkan *output* maksimal dengan biaya minimal. Merger dan akuisisi diharapkan dapat meningkatkan efisiensi melalui integrasi sistem, pengurangan biaya duplikasi, dan peningkatan kapasitas produksi jasa keuangan. Di Indonesia ada banyak perusahaan yang melakukan merger dan akuisisi untuk memperbesar atau memperkuat usahanya agar dapat bersaing dengan perusahaan lain. Berikut data perusahaan yang melakukan merger dan akuisisi pada tahun 2019-2024 yang terdapat pada Komisi Pengawasan Persaingan Usaha (KPPU) dapat dilihat pada Tabel 1.1 di bawah ini :

Tabel 1. 1 Data Perusahaan Pemerger dan Pengakuisisi Periode 2019-2024

No	Bank yang Terlibat	Tahun	Bentuk Pengambilan Alih	Entitas Hasil / Bertahan
1	Bank Sumitomo Mitsui Indonesia + Bank BTPN	2019	Merger	Bank BTPN (kemudian SMBC Indonesia)
2	Bank Danamon + Bank Nusantara Parahyangan (BNP)	2019	Merger	Bank Danamon
3	Bank Dinar + Bank Oke Indonesia	2019	Merger	Bank Oke Indonesia (OK Bank)
4	Bank Agris + Bank Mitraniaga	2019	Merger	Bank IBK Indonesia
5	BCA + Bank Royal Indonesia	2019	Akuisisi	BCA Digital (blu)
6	BCA + Bank Rabobank Indonesia (melalui BCA Syariah)	2019	Akuisisi + Merger	BCA Syariah
7	Jerry Ng & Northstar + Bank Artos	2019	Akuisisi	Bank Jago
8	Bangkok Bank (Thailand) + Bank Permata	2020	Akuisisi	Bank Permata (Bangkok Bank Group)
9	KB Kookmin Bank + Bank Bukopin	2020	Akuisisi	Bank KB Bukopin
10	Mega Corpora (CT Corp) + Bank Harda	2020	Akuisisi	Allo Bank Indonesia
11	Akulaku (fintech) + Bank Yudha Bhakti	2020	Akuisisi	Bank Neo Commerce (BNC)
12	Shopee (Sea Ltd) + Bank BKE	2021	Akuisisi	SeaBank Indonesia
13	Emtek Group + Bank Fama	2021	Akuisisi	Superbank
14	Kredivo (FinAccel) + Bank Bisnis Internasional	2021	Akuisisi	Krom Bank Indonesia
15	BNI + Bank Mayora	2022	Akuisisi	Hibank Indonesia
16	Kasikornbank (Thailand) + Bank Maspion	2022	Akuisisi	Bank Maspion (KBank Group)

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No	Bank yang Terlibat	Tahun	Bentuk Pengambilan Alih	Entitas Hasil / Bertahan
17	PT Bank OCBC NISP Tbk dan PT Bank Commonwealth Indonesia	2023	Akuisisi	Bank OCBC Indonesia
18	PT Bank Bumi Arta Tbk dan PT Takjub Financial Teknologi	2023	Akuisisi	Bank Bumi Arta (diakuisisi oleh Ajaib Group)
19	PT Bank Jasa Jakarta Tbk dan PT Bank Negara Indonesia (BNI)	2023	Akuisisi	Bank Negara Indonesia (BNI)
20	PT Bank MNC Internasional Tbk dan PT Bank Nationalnobu Tbk	2024	Merger	Bank MNC Nobu

Sumber : data diolah, 2025

Fenomena merger dan akuisisi bank konvensional di Indonesia menunjukkan tren yang meningkat dan relevan untuk dianalisis secara mendalam. Berdasarkan data yang dikompilasi dari OJK dan media keuangan (2024), tercatat 16 perusahaan aksi M&A strategis sepanjang 2019–2024 yang melibatkan bank-bank besar dan kecil. Beberapa contoh mencakup merger Bank Sumitomo Mitsui Indonesia dan Bank BTPN (2019) rasio TATO menurun dari 2.471 ke 0.056, menandakan bahwa perputaran aset belum optimal untuk menghasilkan pendapatan, merger Bank Dinar + Bank Oke Indonesia (2019) rasio CR menurun dari 1.556 ke 0.470 merger Bank Agris dan Bank Mitraniaga (2019) rasio DER meningkat dari 3.346 ke 4.645, akuisisi Bank Bank Bukopin oleh KB Kookmin Bank (2020) rasio ROA menurun 0.007 ke -1.476.

Efisiensi dalam konteks perbankan dapat diukur melalui indikator keuangan seperti *Current Ratio* (CR), *Debt to Equity Ratio* (DER), *Return on Assets* (ROA), dan *Total Assets Turnover* (TATO). Masing-masing rasio ini mencerminkan aspek penting dalam pengelolaan keuangan bank, seperti kemampuan membayar kewajiban jangka pendek, struktur pendanaan, efektivitas penggunaan aset untuk menghasilkan laba, dan tingkat perputaran aset. Penelitian mengenai efisiensi bank menjadi sangat relevan ketika dikaitkan dengan kebijakan merger dan akuisisi,

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

karena proses konsolidasi seringkali diharapkan dapat meningkatkan efisiensi tersebut. Namun demikian, dalam praktiknya, hasil merger dan akuisisi tidak selalu menunjukkan perbaikan efisiensi yang signifikan, bahkan dalam beberapa kasus menimbulkan inefisiensi baru akibat integrasi yang kurang optimal. Oleh sebab itu, perlu dilakukan analisis komprehensif untuk menilai sejauh mana efisiensi bank mengalami perubahan sebelum dan sesudah merger atau akuisisi. Penelitian ini menempatkan efisiensi sebagai variabel utama, yang diukur melalui rasio-rasio keuangan tersebut dalam kerangka waktu yang mencakup periode sebelum dan sesudah merger akuisisi. Dengan pendekatan tersebut, penelitian ini diharapkan dapat memberikan pemahaman mendalam tentang dampak kebijakan merger dan akuisisi terhadap efisiensi perbankan di Indonesia. Penilaian efisiensi secara kuantitatif menjadi dasar yang penting bagi penentuan strategi ke depan baik bagi manajemen internal bank maupun regulator sektor keuangan.

Di balik intensitas konsolidasi tersebut, masih terdapat pertanyaan besar terkait sejauh mana merger dan akuisisi tersebut mampu meningkatkan efisiensi bank secara nyata. Sebagai contoh, studi Mustaruddin (2022) menunjukkan bahwa meskipun terjadi peningkatan nilai perusahaan dari sisi Price to Book Value (PBV) dan LDR, rasio ROA justru mengalami penurunan setelah merger, mengindikasikan penggunaan aset yang belum optimal. Hal ini menandakan bahwa kombinasi aset yang besar pasca-merger belum tentu langsung berdampak pada peningkatan efisiensi keuangan. Oleh karena itu, penting untuk meneliti lebih lanjut implikasi nyata dari merger-akuisisi terhadap efisiensi bank secara sistematis.

Beberapa penelitian terdahulu telah berusaha menjawab pertanyaan mengenai hubungan antara merger dan efisiensi perbankan. Usmany dan Badjra (2019) pada kasus Bank OCBC NISP juga menunjukkan bahwa setelah merger, terjadi peningkatan rasio-rasio seperti ROA, CAR, dan LDR, yang mengindikasikan perbaikan efisiensi operasional. Namun, beberapa penelitian lain menunjukkan hasil berbeda, misalnya studi Shrestha et al. (2017) yang menyebutkan dampak merger baru terasa positif ketika bank besar menjadi pihak pengakuisisi, sementara Jayaraman et al. (2014) menemukan tidak ada perubahan signifikan dalam profitabilitas setelah merger. Perbedaan hasil ini menunjukkan bahwa konteks, ukuran bank, dan strategi integrasi memiliki peran besar dalam menentukan hasil

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

merger terhadap efisiensi. Dengan demikian, perlu dilakukan penelitian yang lebih fokus dan terukur untuk menjawab apakah merger-akuisisi di Indonesia selama beberapa tahun terakhir telah memberikan hasil yang diharapkan dari sisi efisiensi.

Namun demikian, masih terdapat kekosongan literatur atau research gap yang cukup signifikan dalam studi efisiensi perbankan pasca-merger di Indonesia. Mayoritas penelitian terdahulu hanya menggunakan pendekatan deskriptif atau studi kasus tunggal yang terbatas cakupannya. Selain itu, sebagian besar penelitian lebih menitikberatkan pada aspek profitabilitas atau nilai pasar dibanding pada efisiensi operasional sebagai variabel utama. Hal ini menyisakan ruang penting bagi penelitian yang lebih komprehensif, khususnya dengan menggunakan indikator rasio keuangan yang merepresentasikan efisiensi dan memanfaatkan data keuangan triwulanan bank-bank konvensional dalam kurun waktu yang relevan.

Berdasarkan uraian latar belakang diatas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “Efisiensi Bank Sebelum dan Sesudah Merger Akuisisi”.

1.2 Rumusan Masalah Penelitian

Berdasarkan penjelasan yang telah dipaparkan pada latar belakang di atas, menunjukkan adanya ketidakkonsistenan dampak merger dan akuisisi terhadap efisiensi perbankan. Meskipun merger dan akuisisi sering kali dipromosikan sebagai strategi untuk meningkatkan efisiensi operasional, data empiris di Indonesia justru menunjukkan hasil yang beragam. Beberapa bank mengalami penurunan rasio efisiensi pasca-merger seperti CR, ROA, dan TATO, sedangkan yang lain mengalami perbaikan. Perbedaan ini menimbulkan pertanyaan penting mengenai sejauh mana merger dan akuisisi benar-benar berdampak terhadap efisiensi bank, khususnya pada bank-bank konvensional yang melakukan aksi korporasi tersebut selama periode 2019–2024. Mengingat efisiensi merupakan salah satu indikator kunci dalam menilai keberhasilan operasional sebuah bank, maka penting untuk dilakukan kajian kuantitatif yang sistematis terhadap perubahan rasio efisiensi bank sebelum dan sesudah merger-akuisisi. Penelitian ini secara khusus memfokuskan pada pengukuran efisiensi keuangan bank dengan menggunakan empat indikator utama, yaitu *Current Ratio (CR)*, *Debt to Equity*

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Ratio (DER), *Return on Assets* (ROA), dan *Total Assets Turnover* (TATO). Keempat rasio tersebut dipilih karena mampu mencerminkan dimensi likuiditas, struktur pendanaan, profitabilitas, dan efektivitas penggunaan aset secara menyeluruh.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah di atas, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

1. Apakah terdapat perbedaan kinerja keuangan pada rasio likuiditas bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah melakukan merger dan akuisisi?
2. Apakah terdapat perbedaan kinerja keuangan pada rasio solvabilitas bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah melakukan merger dan akuisisi?
3. Apakah terdapat perbedaan kinerja keuangan pada rasio profitabilitas bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah melakukan merger dan akuisisi?
4. Apakah terdapat perbedaan kinerja keuangan pada rasio aktivitas bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah melakukan merger dan akuisisi?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah di atas, adapun tujuan penelitian adalah sebagai berikut:

1. Untuk menganalisis perbedaan kinerja keuangan pada rasio likuiditas bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah melakukan merger dan akuisisi.
2. Untuk menganalisis perbedaan kinerja keuangan pada rasio solvabilitas pada bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah melakukan merger dan akuisisi.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3. Untuk menganalisis perbedaan kinerja keuangan pada rasio profitabilitas pada bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah melakukan merger dan akuisisi.
4. Untuk menganalisis perbedaan kinerja keuangan pada rasio aktivitas pada bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah melakukan merger dan akuisisi.

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat dari penulisan penelitian ini diharapkan dapat memberikan beberapa manfaat, yang mana sebagai berikut:

1.5.1 Manfaat Secara Teoritis

Penelitian ini diharapkan memberikan kontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam kajian manajemen keuangan dan ekonomi perbankan. Dengan mengadopsi pendekatan kuantitatif dan membandingkan indikator efisiensi keuangan seperti *Current Ratio* (CR), *Debt to Equity Ratio* (DER), *Return on Assets* (ROA), dan *Total Asset Turnover* (TATO) sebelum dan sesudah merger dan akuisisi, penelitian ini memperluas perspektif dalam menganalisis efektivitas strategi M&A secara menyeluruh. Penelitian ini juga mengisi celah dalam literatur sebelumnya yang cenderung fokus pada satu aspek atau satu objek bank saja, sehingga secara teoritis, hasil penelitian ini memperkuat dan melengkapi referensi akademik tentang konsistensi pengaruh merger dan akuisisi terhadap efisiensi operasional bank di Indonesia.

1.5.2 Manfaat Secara Praktis

Secara praktis, hasil dari penelitian ini dapat menjadi rujukan bagi regulator seperti Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dalam merumuskan dan mengevaluasi kebijakan konsolidasi perbankan nasional. Temuan empiris mengenai keberhasilan atau kegagalan merger dan akuisisi dalam meningkatkan efisiensi bank dapat digunakan untuk memperbaiki regulasi dan strategi pengawasan, terutama terkait ketentuan modal inti minimum dan penguatan struktur keuangan bank. Di sisi lain, penelitian ini juga memberikan informasi yang bermanfaat bagi masyarakat luas, khususnya nasabah dan investor, dalam menilai kinerja dan prospek bank pasca-M&A sebagai dasar pengambilan keputusan keuangan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.6 Sistematika Penulisan Skripsi

Untuk mempermudah melihat dan mengetahui pembahasan yang ada pada penelitian ini secara menyeluruh, maka perlu dikemukakan sistematika yang merupakan kerangka dan pedoman penulisan skripsi. Adapun sistematika penulisannya adalah sebagai berikut:

Bab I sebagai Pendahuluan berisi penjelasan mengenai latar belakang masalah yang melandasi dilakukannya penelitian ini, rumusan masalah yang dirumuskan dalam bentuk pertanyaan penelitian, tujuan yang hendak dicapai melalui penelitian ini, manfaat penelitian baik dari sisi teoritis, praktis, maupun untuk sektor perbankan, serta ruang lingkup penelitian yang menjelaskan batasan studi agar fokus dan terarah.

Bab II sebagai Tinjauan Pustaka berisi uraian mengenai teori-teori yang relevan dengan topik penelitian seperti konsep merger dan akuisisi, teori efisiensi perbankan, serta indikator rasio keuangan yang digunakan dalam penelitian, yaitu *Current Ratio* (CR), *Debt to Equity Ratio* (DER), *Return on Assets* (ROA), dan *Total Asset Turnover* (TATO). Bab ini juga memuat kajian penelitian terdahulu sebagai pembanding, kerangka pemikiran yang menggambarkan hubungan antarvariabel, serta hipotesis yang akan diuji dalam penelitian.

Bab III sebagai Metode Penelitian menjelaskan metode yang digunakan dalam penelitian, jenis dan pendekatan penelitian, objek dan lokasi penelitian, jenis dan sumber data yang digunakan, teknik pengumpulan data, serta metode analisis data. Dalam bab ini dijabarkan pula definisi operasional variabel serta alat analisis statistik yang digunakan, seperti statistik deskriptif, uji normalitas, dan uji Wilcoxon Signed Rank Test untuk melihat perbedaan rasio keuangan sebelum dan sesudah merger dan akuisisi.

Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan, menyajikan hasil pengolahan data dan analisis terhadap rasio keuangan bank sebelum dan sesudah merger dan akuisisi. Hasil yang diperoleh akan diinterpretasikan dan dibahas secara mendalam dengan mengaitkannya pada teori yang relevan dan hasil penelitian terdahulu. Pembahasan juga mencakup implikasi dari hasil penelitian terhadap dunia akademik maupun praktik industri perbankan.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bab V Penutup, berisi kesimpulan dari hasil penelitian yang menjawab rumusan masalah dan tujuan penelitian. Bab ini juga memberikan saran-saran yang bersifat aplikatif bagi pihak-pihak terkait, seperti manajemen bank, regulator, dan peneliti selanjutnya, agar hasil penelitian ini dapat dimanfaatkan secara optimal.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Hasil analisis data dan pembahasan yang telah dilakukan, penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi perbedaan efisiensi keuangan bank konvensional di Indonesia sebelum dan sesudah merger dan akuisisi dengan menggunakan empat indikator rasio keuangan, yaitu rasio likuiditas (*Current Ratio*), rasio solvabilitas (*Debt to Equity Ratio*), rasio profitabilitas (*Return on Assets*), dan rasio aktivitas (*Total Asset Turnover*). Pengujian hipotesis dilakukan melalui metode *Wilcoxon Signed Rank Test*, mengingat data tidak berdistribusi normal. Berikut adalah kesimpulan yang diperoleh:

1. Tidak terdapat perbedaan yang signifikan pada *Current Ratio* (CR) sebelum dan sesudah merger dan akuisisi pada bank konvensional di Indonesia. Hal ini mengindikasikan bahwa merger dan akuisisi belum memberikan dampak nyata terhadap likuiditas jangka pendek bank. Dengan demikian, hipotesis yang menyatakan adanya perbedaan CR sebelum dan sesudah merger akuisisi ditolak, dan tujuan penelitian pada aspek likuiditas tidak terpenuhi.
2. Terdapat perbedaan yang signifikan pada *Debt to Equity Ratio* (DER) sebelum dan sesudah merger dan akuisisi pada bank konvensional di Indonesia. Temuan ini menunjukkan adanya perubahan struktur permodalan yang mencerminkan kecenderungan bank untuk mengurangi proporsi utang terhadap modal sendiri pasca-merger. Dengan demikian, hipotesis diterima, dan merger terbukti berdampak terhadap aspek solvabilitas bank.
3. Tidak terdapat perbedaan signifikan pada *Return on Assets* (ROA) sebelum dan sesudah merger dan akuisisi pada bank konvensional di Indonesia. Artinya, merger dan akuisisi belum mampu memberikan kontribusi nyata terhadap peningkatan efisiensi laba atas aset. Oleh karena itu, hipotesis ditolak, dan tujuan penelitian dalam mengevaluasi dampak merger terhadap profitabilitas belum tercapai secara signifikan.
4. Terdapat perbedaan signifikan pada *Total Asset Turnover* (TATO) sebelum dan sesudah merger dan akuisisi pada bank konvensional di Indonesia. Hal ini



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5. mencerminkan adanya perubahan positif dalam pengelolaan dan optimalisasi aset pasca-merger. Maka dari itu, hipotesis diterima, dan merger terbukti berdampak terhadap aktivitas operasional bank.

5.2 Saran

Mengacu pada temuan dan kesimpulan yang diperoleh dari penelitian mengenai efisiensi bank sebelum dan sesudah merger dan akuisisi, maka penulis menyampaikan beberapa saran yang bersifat aplikatif dan dapat memberikan kontribusi bagi praktik maupun pengembangan ilmu pengetahuan:

1. Untuk Investor

Hasil penelitian menunjukkan bahwa merger dan akuisisi tidak selalu berdampak langsung pada peningkatan profitabilitas dan likuiditas bank, sebagaimana tercermin pada rasio CR dan ROA yang tidak mengalami perubahan signifikan. Oleh karena itu, para investor disarankan untuk tidak semata-mata menjadikan aksi korporasi merger sebagai indikator utama dalam pengambilan keputusan investasi. Sebaliknya, analisis mendalam terhadap rasio solvabilitas (DER) dan efisiensi operasional (TATO) serta strategi integrasi yang dilakukan pasca-merger perlu menjadi pertimbangan utama, mengingat kedua indikator tersebut terbukti mengalami perubahan signifikan setelah merger. Selain itu, investor perlu memantau perkembangan jangka menengah dan panjang pasca-merger untuk mendapatkan gambaran menyeluruh terhadap performa keuangan bank hasil merger.

2. Bagi Perusahaan Perbankan (Manajemen Bank)

Merger dan akuisisi merupakan langkah strategis yang dapat memperkuat struktur modal dan efisiensi aset, sebagaimana ditunjukkan dari penurunan DER dan perubahan signifikan pada TATO. Namun demikian, hasil penelitian ini juga mengindikasikan bahwa merger tidak secara otomatis meningkatkan likuiditas maupun profitabilitas. Oleh karena itu, bank yang melakukan merger perlu menyusun strategi integrasi yang komprehensif, tidak hanya dari sisi struktur keuangan, tetapi juga dari aspek manajemen aset, efisiensi operasional, dan optimalisasi produk. Diperlukan koordinasi intensif antar entitas yang bergabung, baik pada tingkat manajerial maupun operasional, agar sinergi yang



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

diharapkan dari merger dapat tercapai secara optimal dan berdampak positif terhadap seluruh indikator kinerja keuangan.

3. Bagi Penelitian Selanjutnya

Temuan dalam penelitian ini menggambarkan adanya keterbatasan pada periode pengamatan dan jumlah sampel. Untuk memperkuat hasil kajian di masa depan, peneliti selanjutnya disarankan memperluas cakupan waktu observasi dan menambah jumlah objek penelitian agar mampu menangkap dinamika efisiensi jangka panjang. Selain itu, memasukkan variabel lain seperti BOPO, NIM, atau rasio efisiensi biaya teknologi dapat memperkaya analisis kuantitatif. Pendekatan kualitatif atau studi kasus juga dapat dipertimbangkan untuk memahami faktor-faktor non-keuangan yang memengaruhi keberhasilan merger dan akuisisi, seperti budaya organisasi dan kesiapan integrasi sistem.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Agustin, R. D., & Widhiastuti, R. N. (2021). Dampak merger dan akuisisi pada kinerja keuangan. *Jurnal Ilmu Manajemen*.
- Aisyah, R., & Yuliani, R. (2021). Analisis likuiditas bank sebelum dan sesudah merger di Indonesia. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*. <https://jurnal.untag-sby.ac.id/index.php/jreb/article/view/5475>
- Bruner, R. F. (2016). *Applied mergers and acquisitions*. John Wiley & Sons.
- Gaughan, P. A. (2018). *Mergers, acquisitions, and corporate restructurings (7th ed.)*. Wiley.
- Ghozali, I., & Subandi. (2013). *Determinants of bank efficiency and profitability*. *Jurnal Keuangan dan Perbankan*.
- Hery. (2020). Analisis kinerja manajemen. PT Grasindo.
- Hidayat, R., & Sari, N. (2023). Efisiensi dan integrasi sistem dalam merger bank. *Jurnal Manajemen Keuangan*.
- Kasmir. (2021). Manajemen perbankan (Revisi ed.). Rajawali Pers.
- Lindiyani, N., Zukhri, N., & Nugroho, A. A. (2023). *Comparative analysis of financial performance before and after mergers and acquisitions*. *Jurnal Riset Ekonomi*.
- Modigliani, F., & Miller, M. H. (1958). *The cost of capital, corporation finance and the theory of investment*. *The American Economic Review*, 48(3), 261–297.
- Mustaruddin. (2022). *Indonesian banking performance of pre and post of mergers and acquisitions*. *Jurnal Ekonomi*.
- Otoritas Jasa Keuangan. (2020). Peraturan OJK No. 12/POJK.03/2020 tentang Konsolidasi Bank Umum.
- Otoritas Jasa Keuangan. (2024). Statistik Perbankan Indonesia 2020–2023. Diakses dari <https://www.ojk.go.id>
- Putri, A., & Rahmawati, D. (2020). Pengaruh merger terhadap struktur modal bank. *Jurnal Keuangan dan Perbankan*.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Ramadhan, F., & Nurcahyo, I. (2022). Kinerja keuangan bank pasca merger. Jurnal Akuntansi dan Keuangan.

Ramadhan, M. A., & Nurcahyo, R. (2022). Evaluasi profitabilitas bank sebelum dan sesudah merger. Jurnal Riset Akuntansi, 7(2), 112–124. Diakses Juli 17, 2025. <https://ejournal.upi.edu/index.php/jr/article/view/44678>

Rahmawati, I., & Hidayat, F. (2020). Evaluasi rasio keuangan pasca-merger di sektor perbankan. Jurnal Ekonomi dan Manajemen, 19(1), 55–65.

Rose, P. S., & Hudgins, S. C. (2018). Bank management & financial services (9th ed.). McGraw-Hill.

Yulianto, H., Hendriani, M., Jamaludin, A., & Soraya, F. (2024). Pengaruh ROA, TATO, CR, dan DER terhadap nilai perusahaan sebelum dan sesudah merger & akuisisi. Jurnal Ekonomi dan Bisnis.





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Lampiran 1 Tabel Bank yang Melakukan Merger Akuisisi tahun 2019-2024

N o.	Bank yang Terlibat	Tahun	Bentuk Pengambilan Alih	Entitas Hasil / Bertahan
1	Bank Sumitomo Mitsui Indonesia + Bank BTPN	2019	Merger	Bank BTPN (kemudian SMBC Indonesia)
2	Bank Danamon + Bank Nusantara Parahyangan (BNP)	2019	Merger	Bank Danamon
3	Bank Dinar + Bank Oke Indonesia	2019	Merger	Bank Oke Indonesia (OK Bank)
4	Bank Agris + Bank Mitraniaga	2019	Merger	Bank IBK Indonesia
5	Bangkok Bank (Thailand) + Bank Permata	2020	Akuisisi	Bank Permata (Bangkok Bank Group)
6	KB Kookmin Bank + Bank Bukopin	2020	Akuisisi	Bank KB Bukopin
7	BCA + Bank Royal Indonesia	2019	Akuisisi	BCA Digital (blu)
8	BCA + Bank Rabobank Indonesia (melalui BCA Syariah)	2019	Akuisisi + Merger	BCA Syariah
9	Jerry Ng & Northstar + Bank Artos	2019	Akuisisi	Bank Jago
10	Mega Corpora (CT Corp) + Bank Harda	2020	Akuisisi	Allo Bank Indonesia
11	BNI + Bank Mayora	2022	Akuisisi	Hibank Indonesia
12	Kasikornbank (Thailand) + Bank Maspion	2022	Akuisisi	Bank Maspion (KBank Group)
13	Shopee (Sea Ltd) + Bank BKE	2021	Akuisisi	SeaBank Indonesia
14	Akulaku (fintech) + Bank Yudha Bhakti	2020	Akuisisi	Bank Neo Commerce (BNC)
15	Emtek Group + Bank Fama	2021	Akuisisi	Superbank
16	Kredivo (FinAccel) + Bank Bisnis Internasional	2021	Akuisisi	Krom Bank Indonesia

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2 Tabulasi Data Penelitian

No	Nama Bank	Kode	Tahun	Triwulan	X1	X2	X3	Y
					CR	DER	ROA	TATO
1	Bank SMBC Indonesia Tbk	BTPN	2019	Triwulan 2	0.280	4.480	2.790	0.080
				Triwulan 3	0.255	4.318	3.180	0.113
				Triwulan 4	0.366	4.601	3.060	0.158
			2017	Triwulan 1	1.250	4.434	0.560	0.040
				Triwulan 2	1.250	4.491	1.050	0.076
				Triwulan 3	1.190	4.422	1.610	0.118
			2018	Triwulan 4	1.270	4.246	1.490	0.154
				Triwulan 1	0.280	4.430	0.445	2.230
				Triwulan 2	0.240	4.490	0.912	5.790
				Triwulan 3	0.380	3.930	1.870	10.730
			2019	Triwulan 4	0.410	4.260	1.930	10.150
				Triwulan 1	1.950	5.261	0.003	0.023
				Triwulan 2	1.700	4.897	0.008	0.050
			2020	Triwulan 3	2.197	4.597	0.012	0.079
				Triwulan 4	2.458	4.531	0.016	0.105
			2021	Triwulan 1	1.725	4.670	0.003	0.025
				Triwulan 2	1.983	4.591	0.006	0.051
				Triwulan 3	0.392	5.040	0.009	0.068
			2022	Triwulan 4	2.631	4.316	0.011	0.090
				Triwulan 1	0.577	3.881	0.006	0.022
2	Bank Danamon Indonesia Tbk	BDMN	2016	Triwulan 2	1.023	3.810	0.011	0.042
				Triwulan 3	1.294	3.941	0.013	0.061
				Triwulan 4	1.967	4.073	0.016	0.077
			2017	Triwulan 1	0.379	4.691	1.410	0.014
				Triwulan 2	0.134	3.820	1.640	0.066
				Triwulan 3	0.146	3.790	2.210	0.086
			2018	Triwulan 4	0.210	4.560	0.610	2.330
				Triwulan 1	0.470	6.060	1.140	0.044
				Triwulan 2	0.500	3.500	0.017	0.087
			2019	Triwulan 3	0.460	3.580	0.020	0.114
				Triwulan 4	1.190	3.617	0.610	0.020
				Triwulan 1	1.205	3.597	0.520	0.040
			2020	Triwulan 2	1.187	3.387	0.560	0.050
				Triwulan 3	1.191	3.453	0.470	0.040
				Triwulan 4	1.280	3.577	0.005	0.032
			2021	Triwulan 1	1.278	3.591	0.010	0.062
				Triwulan 2	1.291	3.438	0.014	0.096
				Triwulan 3	1.307	3.261	0.022	0.132
			2022	Triwulan 4	1.271	3.696	0.006	0.027
				Triwulan 1	1.285	3.506	0.005	0.055
				Triwulan 2	1.288	3.471	0.008	0.080
				Triwulan 3				



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No	Nama Bank	Kode	Tahun	Triwulan	X1	X2	X3	Y
					CR	DER	ROA	TATO
3	Bank Oke Indonesia Tbk	DNAR	2021	Triwulan 4	1.277	3.610	0.005	0.100
				Triwulan 1	1.278	3.207	0.008	0.071
				Triwulan 2	1.278	3.207	0.008	0.071
				Triwulan 3	1.278	3.207	0.008	0.071
			2022	Triwulan 4	1.324	3.264	0.009	0.092
				Triwulan 1	0.113	3.340	0.450	0.027
				Triwulan 2	0.126	3.230	0.930	0.043
			2016	Triwulan 4	0.387	4.180	0.830	0.086
				Triwulan 1	3.329	0.754	0.008	0.060
				Triwulan 2	0.462	3.481	0.016	0.086
				Triwulan 3	2.977	0.670	0.020	0.059
4	Bank IBK Indonesia Tbk	AGRS	2017	Triwulan 4	0.468	3.586	0.020	0.114
				Triwulan 1	2.235	5.193	0.001	0.042
				Triwulan 2	2.139	1.952	0.003	0.045
				Triwulan 3	0.480	3.388	0.015	0.086
			2018	Triwulan 4	0.491	3.453	0.018	0.114
				Triwulan 1	0.349	4.338	0.260	0.029
				Triwulan 2	0.299	4.096	0.150	0.042
				Triwulan 3	5.060	1.940	0.180	0.067
			2019	Triwulan 4	0.324	4.350	-0.270	0.076
				Triwulan 1	1.728	1.537	0.280	0.041
				Triwulan 2	1.686	1.524	0.400	0.045
				Triwulan 3	0.270	1.638	0.350	0.063
			2020	Triwulan 4	0.440	1.488	0.350	0.075
				Triwulan 1	0.042	1.570	0.490	0.038
				Triwulan 2	0.041	1.690	0.300	0.036
				Triwulan 3	0.038	1.650	0.380	0.038
			2021	Triwulan 4	0.042	1.540	0.380	0.068
				Triwulan 1	0.406	1.330	0.220	0.021
				Triwulan 2	0.312	1.790	0.360	0.035
				Triwulan 3	0.312	2.100	0.650	0.050
			2022	Triwulan 4	0.326	6.090	0.150	0.095
				Triwulan 1	3.345	0.410	0.330	0.020
				Triwulan 2	8.620	0.520	0.300	0.040
				Triwulan 3	9.480	0.490	0.260	0.060
			2017	Triwulan 4	1.372	0.200	-0.200	0.050
				Triwulan 1	0.080	6.230	-0.470	0.112
				Triwulan 2	0.089	5.850	-0.600	0.110
				Triwulan 3	0.106	4.840	-0.310	0.103
			2018	Triwulan 4	0.104	5.250	-0.770	0.101
				Triwulan 1	0.580	2.880	-0.830	0.018
				Triwulan 2	0.640	3.030	-1.900	0.077
				Triwulan 3	0.030	4.360	-0.620	0.056



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No	Nama Bank	Kode	Tahun	Triwulan	X1	X2	X3	Y
					CR	DER	ROA	TATO
5	Bank Permata Tbk	BNLI	2020	Triwulan 4	0.600	3.050	-3.870	0.072
				Triwulan 1	0.103	3.811	-10.530	0.028
				Triwulan 2	0.094	4.073	-1.420	0.035
				Triwulan 3	0.091	4.239	-1.890	0.039
			2021	Triwulan 4	0.080	4.187	-1.750	0.044
				Triwulan 1	0.470	5.402	0.700	0.013
				Triwulan 2	0.467	5.500	-0.270	0.014
				Triwulan 3	0.470	5.402	-0.020	0.054
			2022	Triwulan 4	0.672	3.767	0.080	0.038
				Triwulan 1	0.470	5.402	0.870	0.013
				Triwulan 2	0.467	5.500	0.840	0.014
				Triwulan 3	0.470	5.402	0.610	0.054
			2017	Triwulan 3	0.532	6.067	0.770	0.073
				Triwulan 4	0.430	5.970	0.610	0.100
			2018	Triwulan 1	1.131	0.359	0.010	0.018
				Triwulan 2	1.072	0.369	0.017	0.029
				Triwulan 3	1.065	0.377	0.018	0.033
				Triwulan 4	1.046	0.396	0.025	0.041
			2019	Triwulan 1	2.933	6.214	0.002	0.019
				Triwulan 2	3.679	6.246	0.004	0.039
				Triwulan 3	6.770	5.535	0.007	0.056
				Triwulan 4	2.046	6.057	0.009	0.069
			2020	Triwulan 1	3.722	6.225	0.002	0.018
				Triwulan 2	5.446	6.259	0.003	0.037
				Triwulan 3	0.883	5.923	0.003	0.061
				Triwulan 4	16.365	4.638	0.004	0.052
			2021	Triwulan 1	29.441	5.481	0.011	0.013
				Triwulan 2	30.872	5.481	0.015	0.013
				Triwulan 3	32.620	4.859	0.010	0.042
				Triwulan 4	40.003	4.579	0.014	0.058
			2022	Triwulan 1	1.013	5.481	0.003	0.013
				Triwulan 2	1.013	5.481	0.003	0.013
				Triwulan 3	32.620	4.859	0.010	0.042
				Triwulan 4	40.003	4.579	0.014	0.058
			2023	Triwulan 1	0.620	5.580	1.570	0.079
				Triwulan 2	0.580	5.510	1.450	0.034
6	Bank KB Bukopin Tbk	BBKP	2017	Triwulan 4	0.320	14.750	0.090	0.098
				Triwulan 1	0.668	4.728	0.001	0.027
			2018	Triwulan 2	0.696	4.583	0.002	0.059
				Triwulan 3	0.680	4.498	0.003	0.086
				Triwulan 4	0.647	4.760	0.005	0.110
			2019	Triwulan 1	1.215	10.159	0.000	0.020
				Triwulan 2	1.304	10.186	0.001	0.040



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No	Nama Bank	Kode	Tahun	Triwulan	X1	X2	X3	Y
					CR	DER	ROA	TATO
				Triwulan 3	0.263	9.867	0.002	0.059
				Triwulan 4	1.711	10.259	0.002	0.077
				Triwulan 1	0.265	10.724	0.001	0.020
				Triwulan 2	0.265	8.207	0.001	0.041
			2020	Triwulan 3	0.122	6.754	-0.013	0.060
				Triwulan 4	0.167	8.442	-0.041	0.077
				Triwulan 1	0.185	8.753	-0.002	0.015
				Triwulan 2	0.134	8.285	0.002	0.031
			2021	Triwulan 3	1.583	10.034	-0.004	0.036
				Triwulan 4	0.171	5.756	-0.026	0.054
				Triwulan 1	0.158	5.838	-0.016	0.014
				Triwulan 2	1.138	8.048	-0.037	0.022
			2022	Triwulan 3	0.996	8.052	-0.039	0.033
				Triwulan 4	0.947	7.924	-0.040	0.043
				Triwulan 1	0.500	6.860	-1.390	0.015
				Triwulan 2	0.660	4.040	-8.990	0.029
7	Ban Jago Tbk	ARTO		Triwulan 3	0.600	4.000	-7.140	0.047
				Triwulan 1	1.189	0.243	-0.061	0.040
				Triwulan 2	2.915	0.350	-0.030	0.040
				Triwulan 3	4.723	0.817	-0.092	0.016
			2018	Triwulan 4	1.423	1.569	0.053	2.025
				Triwulan 1	1.522	5.199	-0.009	0.020
				Triwulan 2	1.189	5.845	-0.020	0.039
				Triwulan 3	4.167	0.939	-0.092	0.040
			2019	Triwulan 4	4.167	0.939	-0.092	0.040
				Triwulan 1	2.671	0.853	-0.021	0.016
				Triwulan 2	2.161	0.342	-0.030	0.024
				Triwulan 3	171.494	0.042	-0.061	0.036
			2020	Triwulan 4	4.723	0.077	-0.087	0.041
				Triwulan 1	6.876	0.135	-0.413	0.594
				Triwulan 2	20.884	0.243	-0.463	1.792
				Triwulan 3	3.858	0.350	-0.297	3.238
			2021	Triwulan 4	1.793	0.479	0.699	5.657
				Triwulan 1	2.915	0.532	0.148	2.706
				Triwulan 2	2.229	0.734	0.198	4.827
				Triwulan 3	111.573	0.867	0.256	6.855
			2022	Triwulan 4	68.038	0.817	0.526	9.663
				Triwulan 1	0.312	1.110	0.097	0.027
				Triwulan 2	0.235	1.230	0.210	0.032
				Triwulan 3	0.318	1.264	0.540	0.044
			2023	Triwulan 4	0.366	1.527	0.920	0.060
				Triwulan 2	1.557	7.008	0.335	4.151
8	Allo Bank Indonesia Tbk	BBHI	2018	Triwulan 3	4.433	6.691	-0.267	6.821



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No	Nama Bank	Kode	Tahun	Triwulan	X1	X2	X3	Y
					CR	DER	ROA	TATO
				Triwulan 4	3.579	7.430	-1.446	8.797
				Triwulan 1	0.222	6.733	0.021	2.109
				Triwulan 2	1.476	0.562	1.491	4.176
				Triwulan 3	4.433	6.691	2.273	9.907
			2019	Triwulan 4	0.102	6.453	1.431	6.497
				Triwulan 1	2.595	11.691	0.223	1.386
				Triwulan 2	0.767	10.932	0.543	3.033
				Triwulan 3	0.055	4.349	1.242	3.565
			2020	Triwulan 4	1.333	2.577	7.423	14.807
				Triwulan 1	33.310	0.530	0.797	1.741
				Triwulan 2	5.352	0.559	1.541	3.929
				Triwulan 3	2.823	0.678	1.972	5.814
			2021	Triwulan 4	6.287	0.642	3.950	8.891
				Triwulan 1	19.845	0.615	0.814	2.984
				Triwulan 2	17.750	0.619	1.602	6.913
				Triwulan 3	17.929	0.634	3.369	10.976
			2022	Triwulan 4	18.138	0.617	3.795	14.451
				Triwulan 1	0.837	0.851	0.383	0.027
				Triwulan 2	0.853	0.901	0.459	0.052
				Triwulan 3	0.859	0.759	0.485	0.085
			2023	Triwulan 4	0.872	0.852	0.476	0.114
				Triwulan 1	0.977	0.819	0.469	0.029
9	Bank Maspion Indonesia Tbk	BMAS	2019	Triwulan 4	51.244	6.873	0.663	6.903
				Triwulan 1	52.699	8.139	0.158	1.799
				Triwulan 2	34.184	8.990	0.287	3.423
				Triwulan 3	46.162	9.701	0.358	5.019
			2020	Triwulan 4	58.784	9.693	0.563	6.728
				Triwulan 1	54.955	9.578	0.180	1.720
				Triwulan 2	60.664	9.098	0.403	3.542
				Triwulan 3	52.516	8.791	0.643	5.384
			2021	Triwulan 4	51.771	8.549	0.831	7.035
				Triwulan 1	52.571	8.458	0.191	1.848
				Triwulan 2	60.600	8.217	0.380	3.670
				Triwulan 3	57.914	8.060	0.567	5.565
			2022	Triwulan 4	48.550	7.930	0.778	7.472
				Triwulan 1	0.388	3.971	0.730	0.007
				Triwulan 2	0.369	4.048	0.730	0.015
				Triwulan 3	0.444	5.501	0.510	0.018
			2023	Triwulan 4	0.277	1.925	0.460	0.058
				Triwulan 1	1.404	2.116	0.103	0.017
				Triwulan 2	1.426	2.159	0.630	0.033
				Triwulan 3	0.416	2.301	0.460	0.066
			2024	Triwulan 4	0.399	2.451	-1.430	0.069



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No	Nama Bank	Kode	Tahun	Triwulan	X1	X2	X3	Y
					CR	DER	ROA	TATO
			2025	Triwulan 1	0.550	2.686	0.350	0.063
				Triwulan 2	0.000	0.000	0.000	0.000





Lampiran 3 Tabel Penelitian Terdahulu

No	Judul Penelitian	Variabel dan Metodologi	Hasil Penelitian	Persamaan dan Perbedaan
1	<i>Comparative Analysis of Financial Performance Before and After Mergers and Acquisitions in Companies Listed on The Indonesia Stock Exchange</i> Lindiyani, Nizwan Zuhri, Ari Agung Nugroho (2023)	CR, DER, TATO, ROA, NPM; Metode uji normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov, Paired Sample T-Test dan Wilcoxon Signed Rank Test</i> .	Tidak terdapat perbedaan signifikan pada seluruh rasio keuangan sebelum dan sesudah M&A.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: Fokus penelitian ini adalah pada efisiensi perbankan sebelum dan sesudah merger akuisisi pada bank konvensional Indonesia 2019-2024.
2	Dampak Merger dan Akuisisi Pada Kinerja Keuangan (Studi Kasus Sektor Perbankan di Indonesia) Risma Dwi Agustin, Rosalia Nansih Widhiastuti (2021)	NPL, ROA, NIM, CAR, GCG (RGEC); <i>Paired Sample T-Test dan Wilcoxon Signed Rank Test</i> .	Terdapat perbedaan signifikan pada rasio NPL, ROA, NIM, dan CAR.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: rasio CR, DER, dan TATO.
3	<i>Indonesian Banking Performance of Pre and Post of Mergers and Acquisitions</i> Mustaruddin Saleh (2022)	PBV, Tobin-Q, ROA, CAR, LDR, COMIN; <i>Paired Sample T-Test, Fixed Effect Model, Random Effect Model</i> .	Nilai perusahaan meningkat namun ROA menurun setelah M&A.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: rasio CR, DER, dan TATO dan Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> .
4	Determinan Efisiensi dan Dampaknya terhadap Kinerja Profitabilitas Industri Perbankan di Indonesia Subandi & Imam Ghozali (2013)	SIZE, CAR, LDR, NPL, NIM, Cost; DEA, <i>panel data regression</i> (REM).	Ukuran bank, CAR, LDR, biaya operasional, dan NIM signifikan terhadap efisiensi dan ROA.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: rasio CR, DER, dan TATO. Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> .

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No	Judul Penelitian	Variabel dan Metodologi	Hasil Penelitian	Persamaan dan Perbedaan
5	Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger Anak Agung Ayu Dewi Prameswari (2020)	CR, DER, TATO, ROA; uji <i>Paired Sample T-Test</i> .	Tidak terdapat perbedaan signifikan pada keempat rasio keuangan setelah merger.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: Fokus penelitian ini adalah pada efisiensi perbankan sebelum dan sesudah merger akuisisi pada bank konvensional Indonesia 2019-2024. Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> .
6	Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi Ananda Pramudita & Rini Setiawati (2020)	ROE, ROA, CR, DER; <i>Paired Sample T-Test</i> .	Tidak terdapat perbedaan signifikan pada sebagian besar rasio.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: rasio TATO dan Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> .
7	Comparative Analysis of Financial Performance Before and After Merger in State-Owned Banks Amalia Putri (2021)	ROA, ROE, NPL, CAR, LDR; uji <i>Wilcoxon</i> .	ROA dan ROE meningkat, namun tidak semua signifikan.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: rasio CR, DER, dan TATO.
8	Analysis of Financial Performance Before and After Mergers in BCA Syariah Febrian & Wahyu (2021)	CR, ROA, BOPO, NPF; uji deskriptif dan <i>Wilcoxon</i> .	Terdapat peningkatan rasio efisiensi dan profitabilitas pasca-merger.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: rasio DER dan TATO.
9	Comparative Analysis of Financial Performance Before and After Merger and Acquisition in Banking Industry Herni Susilawati (2019)	ROA, ROE, NIM, BOPO; uji <i>paired t-test</i> .	Tidak semua rasio mengalami perubahan signifikan.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: rasio CR, DER, dan TATO dan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No	Judul Penelitian	Variabel dan Metodologi	Hasil Penelitian	Persamaan dan Perbedaan
				Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> .
10	Pengaruh ROA, TATO, CR, dan DER terhadap Nilai Perusahaan Sebelum dan Sesudah Merger & Akuisisi di BEI 2015-2020 Yulianto Hadi, Maria Hendriani, Ali Jamaludin, Fovi Soraya (2024)	ROA, TATO, CR, DER; Analisis Regresi Data Panel, Uji T dan Uji F, Uji <i>Chow</i> , Hausman, LM.	ROA signifikan terhadap nilai perusahaan sebelum dan sesudah M&A; TATO dan CR hanya signifikan sesudah M&A; DER tidak signifikan.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> .
11	Perbedaan Kinerja Keuangan Bank OCBC NISP Sebelum dan Sesudah Merger di Indonesia	ROA, ROE, BOPO, NIM, LDR; Uji <i>Paired Sample T-Test</i> .	Terdapat perbedaan signifikan pada ROA dan ROE; tidak signifikan pada BOPO, NIM, dan LDR.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: rasio CR, DER, dan TATO dan Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> .
12	Pemodelan Efisiensi Bank di Indonesia: Perbandingan antara Bank Syariah dan Bank Konvensional Ar Royyan Ramly & Abdul Hakim (2017)	DEA (CRS, VRS, SE); variabel input: total simpanan, biaya tenaga kerja, total aset; variabel output: pembiayaan, pendapatan operasional; panel data FEM.	Terdapat perbedaan efisiensi signifikan antara bank syariah dan konvensional; efisiensi dipengaruhi oleh ROA, CAR, LDR/FDR, NPF/NPL.	Persamaan: Penelitian ini juga mengkaji dampak merger/akuisisi dengan pendekatan kuantitatif. Perbedaan: Fokus penelitian ini adalah pada efisiensi perbankan menggunakan rasio CR, DER, dan TATO dalam konteks merger bank konvensional Indonesia 2019-2024.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4 Output Hasil SPSS

1. Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
CR_Sebelum	108	0.030	171.494	9.16776	22.894690
DER_Sebelum	108	0.042	14.750	4.81143	3.116030
ROA_Sebelum	108	-1.900	7.423	0.40642	1.034765
TATO_sebelum	108	0.016	14.807	1.45868	2.836920
CR_Sesudah	108	0.000	111.573	5.93473	15.309182
DER_Sesudah	108	0.000	10.034	3.45206	2.282249
ROA_Sesudah	108	-10.530	3.950	0.00625	1.781058
TATO_Sesudah	108	0.000	14.451	0.93542	2.544776
Valid N (listwise)	108				

Sumber: Output SPSS

2. Uji Normalita

Tests of Normality						
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
CR_Sebelum	0.407	108	0.000	0.424	108	0.000
DER_Sebelum	0.087	108	0.041	0.958	108	0.002
ROA_Sebelum	0.222	108	0.000	0.683	108	0.000
TATO_sebelum	0.399	108	0.000	0.582	108	0.000
CR_Sesudah	0.402	108	0.000	0.419	108	0.000
DER_Sesudah	0.104	108	0.006	0.949	108	0.000
ROA_Sesudah	0.360	108	0.000	0.552	108	0.000
TATO_Sesudah	0.476	108	0.000	0.416	108	0.000

a. Lilliefors Significance Correction

Sumber: Output SPSS

3. Uji Wilcoxon Signed Ranks Test



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Test Statistics ^a					
	CR_Sesudah - CR_Sebelum	DER_Sesudah - DER_Sebelum	ROA_Sesudah - ROA_Sebelum	TATO_Sesudah - TATO_sebelum	
Z	-.601 ^b	-4.029 ^b	-1.089 ^b	-3.502 ^b	
Asymp. Sig. (2-tailed)	0.548	0.000	0.276	0.000	
a. Wilcoxon Signed Ranks Test					
b. Based on positive ranks.					

Sumber: *Output SPSS*





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5 Lembar Bimbingan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI
Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus U1, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Haring
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN

1. Nama Mahasiswa	: Riyaningsih
2. NIM	: 1804421005
3. Program Studi	: D4 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir/Skripsi	: Efisiensi Perbankan Sebelum dan Sesudah Merger Akuisisi
5. Dosen Pembimbing	: Ida Syafida, S.E., M.Si

No.	Tanggal	Materi Bimbingan	TTD Dosen Pembimbing
1	22/04/22	KONSULTASI BAB I	
2	20/06/22	REVISI	
3	21/01/23	KONSULTASI BAB II	
4	25/02/23	REVISI	
5	10/07/25	KONSULTASI BAB III	
6	10/07/25	REVISI	
7	10/07/25	KONSULTASI BAB IV	
8	10/07/25	REVISI	
9	10/07/2025	KONSULTASI PERSAWAHAN	
10			
11			

Menyetujui, Ketua Program Studi
Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan
Depok, 16 April 2025


Heri Azzahra, S.E., M.M.
NIP. 196510051997021001