



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR

ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI BLUD PUSKESMAS (STUDI KASUS PADA PUSKESMAS BG TAHUN 2023-2024)



Disusun Oleh:
Lintang Kresna Dewanti/2204321044

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI
JAKARTA TAHUN 2025**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR

ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI BLUD PUSKESMAS (STUDI KASUS PADA PUSKESMAS BG TAHUN 2023-2024)



Diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya
dari Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Disusun oleh:

Lintang Kresna Dewanti/2204321044

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI
JAKARTA TAHUN 2025**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas Akhir ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Lintang Kresna Dewanti

NIM : 2204321044

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

Depok, 30 Juni 2025



Lintang Kresna Dewanti
NIM 2204321044

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Lintang Kresna Dewanti
NIM : 2204321044
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan TA : Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi BLUD Puskesmas (Studi Kasus Pada Puskesmas BG Tahun 2023-2024)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Nuraeni Hadiati Farhani, SST., MBA. ()

Anggota Penguji : Birrul Walidain, M.Akt ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 30 Juni 2025

Ketua Jurusan Akuntansi




Dr. Sabar Warsini S.E., M.M
NIP. 196404151990032002



LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Lintang Kresna Dewanti
Nomor Induk Mahasiswa : 2204321044
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D3 Keuangan dan Perbankan
Judulan Laporan TA : Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk
Menilai Efektivitas dan Efisiensi BLUD Puskesmas
(Studi Kasus Pada Puskesmas BG Tahun 2023-2024)

Disetujui Oleh:
Dosen Pembimbing

Birrul Walidain, M.Akt.
NIP. 199005192024061002

Diketahui Oleh:
KPS D3 Keuangan dan Perbankan

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
NIP. 199004252024062002

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi BLUD Puskesmas (Studi Kasus Pada Puskesmas BG Tahun 2023-2024)” ini dengan baik dan tepat waktu. Laporan Tugas Akhir ini dibuat sebagai persyaratan untuk menyelesaikan Pendidikan Diploma Tiga Program Studi Keuangan dan Perbankan.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang memberikan dukungan dan kontribusi sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini. Ucapan terima kasih tersebut penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta;
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, SE., MM. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta;
3. Ibu Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M. selaku Kepala Program Studi Diploma Tiga Keuangan dan Perbankan Politeknik Negeri Jakarta;
4. Bapak Birrul Walidain, M.Akt. selaku dosen pembimbing Laporan Tugas Akhir;
5. Bapak Armen Mesta, S.E., CFI., CPA., ASEAN CPA., selaku Penyelia Praktik Kerja Lapangan yang membantu penulis dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.
6. Seluruh dosen dan staff di Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
7. Kedua orang tua, saudara kandung, sahabat, dan teman penulis yang selalu memberikan dukungan, bantuan moril maupun materil kepada penulis dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penulis menyadari dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini terdapat banyak kekurangan dan kesalahan karena kemampuan penulis yang masih terbatas. Oleh karena itu, penulis memohon maaf serta mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak untuk membuat Laporan Tugas Akhir ini menjadi lebih baik.

Depok, 30 Juni 2025
Mahasiswa,

Lintang Kresna Dewanti
NIM. 2204321044





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lintang Kresna Dewanti
NIM : 2204321044
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi BLUD Puskesmas (Studi Kasus Pada Puskesmas BG Tahun 2023-2024)”

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan atau memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 30 Juni 2025

Yang Menyatakan

Lintang Kresna Dewanti



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lintang Kresna Dewanti

Program Studi Keuangan dan Perbankan

“Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi BLUD Puskesmas (Studi Kasus Pada Puskesmas BG Tahun 2023-2024)”

ABTSRAK

Penulisan ini dilakukan dengan tujuan untuk menganalisis tingkat efektivitas dan efisiensi Laporan Realisasi Anggaran BLUD Puskesmas BG pada tahun 2023-2024. Dalam penulisan ini, metode yang diterapkan adalah deskriptif kuantitatif, dengan menggunakan data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA) BLUD Puskesmas BG Tahun 2023-2024. Hasil penulisan menunjukkan bahwa secara keseluruhan tingkat efektivitas pendapatan BLUD Puskesmas BG pada tahun 2023-2024 berada pada kategori sangat efektif dengan rata rata sebesar 105%. Sementara untuk tingkat efisiensi belanja berada pada kategori efisien dengan rata rata sebesar 95%.

Kata Kunci: Laporan Realisasi Anggaran, Efektivitas, Efisiensi, Anggaran Pendapatan, Anggaran Belanja, BLUD, Puskesmas.

ABSTRACT

This study aims to analyze the levels of effectiveness and efficiency of the Budget Realization Report of BLUD Puskesmas BG in 2023-2024. This type research uses descriptive quantitative method. This research was uses the secondary data, which Budget Realization Report (LRA) of BLUD Puskesmas BGT for the years 2023-2024. The result showed that the effectiveness level of BLUD Puskesmas BG's revenue for period of 2023-2024 was in the very effective category, with an average of 105%. On the other side, the expenditure efficiency level was categorized as efficient, with an average of 95%.

Keywords: Budget Realization Report, Effectiveness, Efficiency, Revenue Budget, Expenditure Budget, BLUD (Regional Public Service Agency), Community Health Center.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

HALAMAN TUGAS AKHIR.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABTSRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penulisan	3
1.3 Manfaat Penulisan	3
1.4 Metode Penulisan	4
1.5 Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Badan Layanan Umum Daerah Puskesmas (BLUD).....	5
2.2 Laporan Keuangan	6
2.2.1 Pengertian Laporan Keuangan	6
2.2.2 Komponen Laporan Keuangan Puskesmas.....	7
2.2.3 Tujuan Laporan Keuangan	10
2.3 Anggaran Sektor Publik	11
2.3.1 Pengertian Anggaran Sektor Publik	11
2.3.2 Fungsi Anggaran Sektor Publik	12
2.3.3 Prinsip-Prinsip Anggaran Sektor Publik	15
2.4 Efektivitas	16
2.5 Efisiensi.....	17
BAB III GAMBARAN UMUM INSTITUSI	19
3.1 Profil BLUD Puskesmas Bg.....	19
3.1.1 Gambaran Umum	19
3.1.2 Landasan Hukum	20
3.1.3 Visi Misi	21



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.2 Struktur Organisasi BLUD Puskesmas Bg	21
3.3 Karakteristik Bisnis BLUD Puskesmas Bg.....	24
BAB IV PEMBAHASAN	26
4.1 Analisis Efektivitas Anggaran Pendapatan BLUD Puskesmas Bg	26
4.2 Analisis Efisiensi Anggaran Belanja BLUD Puskesmas Bg.....	30
BAB V PENUTUP	34
5.1 Simpulan	34
5.2 Saran.....	34
DAFTAR PUSTAKA	36
LAMPIRAN	39





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Kriteria Rasio Efektivitas	17
Tabel 2. 2	Kriteria Rasio Efisiensi	18
Tabel 4. 1	LRA Pendapatan BLUD Puskesmas Bg 2023-2024	26
Tabel 4. 2	Rincian LRA Pendapatan BLUD Puskesmas Bg 2023	26
Tabel 4. 3	Rincian Pendapatan BLUD, BLUD Puskesmas Bg 2023	27
Tabel 4. 4	Rincian LRA Pendapatan BLUD Puskesmas Bg 2024	27
Tabel 4. 5	Rincian Pendapatan BLUD, BLUD Puskesmas Bg 2024	27
Tabel 4. 6	Efektivitas Anggaran Pendapatan BLUD Puskesmas Bg 2023-2024.....	28
Tabel 4.7	Selisih Realisasi Pendapatan dan Target Realisasi Pendapatan BLUD Puskesmas Bg 2023-2024	29
Tabel 4. 8	LRA Belanja BLUD Puskesmas Bg 2023-2024	30
Tabel 4. 9	Rincian LRA Belanja BLUD Puskesmas Bg 2023	30
Tabel 4. 10	Rincian LRA Belanja BLUD Puskesmas Bg 2024	31
Tabel 4. 11	Efisiensi Belanja BLUD Puskesmas 2023-2024	31
Tabel 4. 12	Selisih Anggaran Belanja dan Realisasi Belanja BLUD Puskesmas Bg 2023-2024	33

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi BLUD Puskesmas Bg..... 21





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data LRA Pendapatan BLUD Puskesmas Bg Tahun 2023	39
Lampiran 2 Data LRA Pendapatan BLUD Puskesmas Bg Tahun 2024	39
Lampiran 3 Data LRA Belanja BLUD Puskesmas Bg Tahun 2023.....	40
Lampiran 4 Data LRA Belanja BLUD Puskesmas Bg Tahun 2024.....	40
Lampiran 5 Data Rincian Belanja Modal Puskesmas Bg Tahun 2024	41
Lampiran 6 Data Rincian Belanja Barang & Jasa Puskesmas Bg 2023 & 2024 ..	41
Lampiran 7 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing	42
Lampiran 8 Lembar Bimbingan Tugas Akhir	43
Lampiran 9 Lembar Persetujuan Sidang Akhir.....	44
Lampiran 10 Lembar Revisi Sidang TA – Dosen Pembimbing	45
Lampiran 11 Lembar Revisi Sidang TA – Dosen Penguji	46



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Puskesmas adalah layanan kesehatan milik pemerintah yang memiliki peran krusial dalam menyelenggarakan pelayanan kesehatan bagi masyarakat. Berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 19 (2024) tentang Penyelenggaraan Pusat Kesehatan Masyarakat, puskesmas berfokus pada penggalakan kesehatan (promotif) dan penanggulangan penyakit (preventif) untuk mencapai kesehatan masyarakat yang optimal di wilayah kerjanya. Puskesmas sebagai badan pemerintah yang bergerak di bidang pelayanan umum kegiatan usahanya tidak berorientasi untuk menghasilkan keuntungan, melainkan memberikan pelayanan terbaik kepada masyarakat.

Untuk mengoptimalkan pelayanan kepada masyarakat, puskesmas selaku Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) diberikan keleluasaan dalam mengatur keuangannya. Peraturan Pemerintah Nomor 23 (2005) tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum memberikan keleluasaan khusus kepada BLUD dalam mengelola keuangannya. Tujuan pengecualian ini adalah mendorong praktik tata kelola yang baik, sehingga BLUD mampu mengoptimalkan mutu layanan publik demi mencapai kemaslahatan bersama dan mencerdaskan bangsa.

Berdasarkan Pasal 54 ayat (1) Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 79 (2018) tentang Badan Layanan Umum Daerah, puskesmas yang merupakan BLUD diberikan kebebasan untuk menggunakan langsung pendapatan yang didapatkannya dalam rangka membiayai belanja sesuai dengan alokasi yang telah ditetapkan dalam Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) tanpa melalui mekanisme penyetoran ke Kas Daerah. Oleh karena itu, puskesmas sebagai sektor publik harus membuat laporan keuangannya secara transparan untuk mempertanggungjawabkan penggunaan anggaran yang telah didapat dari pemerintah.

Gurhanawan (2023) berpendapat bahwa Laporan Realisasi Anggaran, yang juga dikenal sebagai LRA, adalah laporan keuangan penting bagi entitas sektor publik seperti puskesmas. Laporan ini menyajikan perbandingan antara pendapatan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dan belanja yang sebenarnya terjadi dengan anggaran yang telah disetujui sebelumnya. Laporan Realisasi Anggaran diperlukan untuk mengawasi kinerja puskesmas selaku organisasi sektor publik. Mahsun dalam Yulianti dkk. (2023) menyatakan bahwa pengukuran kinerja dilakukan untuk mengetahui sejauh mana kemajuan pelaksanaan kegiatan dalam mencapai sasaran dan target yang telah ditetapkan. Hal ini dapat terlihat dalam efisiensi penggunaan sumber daya dalam penyediaan barang dan jasa, serta perbandingan antara hasil yang dicapai dengan hasil yang direncanakan atau efektivitas.

Menurut Mardiasmo dalam Putri dkk. (2023) efektivitas menggambarkan tercapainya hasil dari target yang sudah direncanakan. Semakin mendekati hasil yang dicapai maka semakin efektif pula sebuah perencanaan tersebut. Sedangkan menurut Ibrahim (2022) efisiensi merupakan usaha untuk mengoptimalkan keluaran yang diperoleh dengan menggunakan sejumlah potensi yang ada. Dalam perspektif yang berlawanan, efisiensi juga dapat diartikan sebagai tindakan meminimalkan penggunaan sumber daya guna mencapai tingkat hasil yang telah ditentukan. Penilaian terhadap efisiensi dilakukan melalui komparasi antara luaran yang dihasilkan dan masukan yang digunakan, yang selanjutnya dievaluasi berdasarkan standar kinerja atau target yang relevan dengan konteks suatu penelitian atau penulisan tertentu.

Selanjutnya, Khofipah dkk., (2024) menyatakan bahwa puskesmas sebagai entitas publik wajib mempertanggungjawabkan anggaran yang diberikan secara efektif dan efisien untuk menciptakan pelayanan yang optimal. Dalam upaya meningkatkan kualitas kesehatan masyarakat secara menyeluruh, dibutuhkan dukungan pembiayaan yang cukup serta sistem pengelolaan keuangan yang dijalankan secara efisien dan efektif. Tata kelola keuangan yang baik menjadi elemen penting agar seluruh kegiatan operasional berjalan lancar dan tujuan institusi dapat tercapai. Prinsip ini selaras dengan amanat Permenkes RI Nomor 19 Tahun 2024 Pasal 50, yang menegaskan bahwa keuangan Puskesmas harus dikelola secara akuntabel, transparan, dan berorientasi pada efisiensi.

Menurut Rohilah dkk. (2025) ketidakefisienan dalam pengelolaan dapat mengakibatkan penggunaan anggaran yang tidak tepat, pemborosan sumber daya, serta kesulitan dalam mendanai program-program kesehatan yang seharusnya



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

menjadi prioritas utama bagi masyarakat. Oleh karena itu, evaluasi terhadap sistem pengelolaan keuangan menjadi penting untuk menilai sejauh mana Puskesmas mampu menjalankan fungsinya secara optimal, serta untuk mengidentifikasi titik lemah yang perlu dibenahi agar pemanfaatan anggaran menjadi lebih maksimal. Dalam praktiknya, masih sering ditemui kendala dalam pengelolaan anggaran yang kurang efektif, sehingga berujung pada alokasi dana yang meleset dari sasaran. Ketika dana digunakan tanpa perencanaan dan pengawasan yang baik, potensi terjadinya inefisiensi meningkat, yang pada akhirnya dapat memengaruhi mutu pelaporan keuangan. Untuk menjaga integritas dan kepercayaan publik, diperlukan transparansi yang tinggi dalam setiap aspek pengelolaan keuangan Puskesmas.

Atas dasar pertimbangan tersebut, penulis tertarik untuk mengangkat topik ini sebagai judul penulisan tugas akhir yaitu “Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi BLUD Puskesmas (Studi Kasus Puskesmas Bg)”.

1.2 Tujuan Penulisan

- 1) Mengetahui efektivitas anggaran pendapatan Puskesmas Bg
- 2) Mengetahui efisiensi anggaran belanja Puskesmas Bg

1.3 Manfaat Penulisan

- 1) Bagi Penulis: Memperdalam pengetahuan mengenai konsep efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan anggaran puskesmas serta dapat melakukan penilaian efektivitas dan efisiensi terhadap realisasi anggaran puskesmas
- 2) Bagi Puskesmas: Memberi informasi mengenai efektivitas dan efisiensi atas realisasi anggaran dan diharapkan dapat menjadi evaluasi atas kinerja puskesmas
- 3) Bagi PNJ: Menjadi sumber referensi bagi penulis lain yang memiliki topik sama serta menambah karya ilmiah yang ada di perpustakaan PNJ



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.4 Metode Penulisan

Laporan tugas akhir ini disusun menggunakan metode deskriptif kuantitatif. Metode ini digunakan untuk memberi gambaran atas data kuantitatif yang telah dikumpulkan. Data kuantitatif ini merupakan data yang dapat diukur dengan angka. Dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini, penulis menggunakan data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran *Audited* Puskesmas Bg yang diperoleh selama pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan di Kantor Akuntan Publik Armen Mesta dan Rekan.

1.5 Sistematika Penulisan

Penyusunan Laporan Tugas Akhir ini merupakan suatu karya ilmiah yang dibuat berdasarkan urutan yang terstruktur. Oleh karena itu penulis merancang sistematika penulisan ini untuk memudahkan pembaca dalam memahami isi Laporan Tugas Akhir ini. Adapun sistematika penulisan tersebut sebagai berikut:

Bab I Pendahuluan membahas tentang latar belakang pemilihan judul, tujuan dan manfaat penulisan Laporan Tugas Akhir, metode penulisan, serta sistem penulisan Laporan Tugas Akhir.

Bab II Tinjauan Pustaka berisikan pemahaman umum yang berkaitan dengan judul penulisan laporan tugas akhir ini

Bab III Gambaran Umum Institusi berisikan tentang informasi yang berkaitan dengan BLUD Puskesmas Bg

Bab IV Pembahasan memaparkan tentang pembahasan atas tujuan yang sudah disebutkan pada Bab I

Bab V Penutup membahas mengenai Kesimpulan serta saran dari penulis terkait dengan penulisan yang dilakukan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V PENUTUP

5.1 Simpulan

- 1) Tingkat efektivitas Anggaran Pendapatan BLUD Puskesmas Bg Tahun 2023 – 2024 menunjukkan hasil yang efektif dengan persentase tahun 2023 sebesar 109% dan tahun 2024 sebesar 102%. Ini menunjukkan bahwa realisasi pendapatan selalu melampaui anggaran yang menjadi target pendapatannya dengan besar masing masing tahun 2023 dan 2024 adalah Rp235.565.790 dan Rp52.028.092. Meskipun terjadi penurunan dari selisih antara realisasi pendapatan dan target yang dianggarkan, hal tersebut tidak membuat tingkat efektivitas anggaran pendapatan BLUD Puskesmas Bg menurun.
- 2) Tingkat efisiensi anggaran belanja pada Tahun 2023 – 2024 menunjukkan hasil yang efisien dengan persentase 99% untuk tahun 2023 dan 91% untuk tahun 2024. Ini menunjukkan bahwa terjadi peningkatan efisiensi belanja dari tahun 2023 ke 2024 sebesar 8%. Apabila realisasi belanja tahun 2023 sebesar Rp2.711.509.661 dibandingkan dengan anggaran belanja tahun 2023 sebesar Rp2.738.958.587 maka belanja yang belum terealisasi sebesar Rp27.448.926. Begitupun apabila realisasi belanja tahun 2024 sebesar Rp3.023.902.789 dibandingkan dengan anggaran belanja tahun 2024 sebesar Rp3.328.394.760 maka belanja yang belum terealisasi sebesar Rp304.491.971.

5.2 Saran

Saran dari penulis kepada BLUD Puskesmas Bg adalah untuk terus mempertahankan strategi yang sudah diterapkan dalam hal menghasilkan pendapatan yang efektif dan belanja yang efisien. Strategi ini tergambar dalam reformasi birokrasi dalam melaksanakan penatakelolaan yang baik melalui peningkatan kinerja aparatur, integritas, pemenuhan formasi pegawai secara bertahap, akuntabel, transparan yang membuat program kesehatan di BLUD Puskesmas Bg dapat terselenggara efektif dan efisien. Dan juga untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan, BLUD Puskesmas Bg menyusun rencana kerja berupa program/kegiatan yang akan dilaksanakan untuk periode berikutnya.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Strategi tersebut perlu dipertahankan dan dievaluasi secara berkala untuk memastikan keberlanjutan kinerja keuangan yang sehat dan berorientasi pada peningkatan mutu pelayanan.

Di samping itu, dalam aspek pencatatan dan pelaporan keuangan, sangat penting bagi BLUD Puskesmas Bantargebang untuk melaksanakan sistem akuntansi secara konsisten dan menyeluruh berdasarkan ketentuan yang tercantum dalam Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP). Kepatuhan terhadap SAP tidak hanya mencerminkan profesionalisme dalam pengelolaan keuangan publik, tetapi juga memperkuat transparansi dan akuntabilitas lembaga di mata pemangku kepentingan, khususnya masyarakat dan pemerintah daerah. Oleh karena itu, penguatan kapasitas SDM di bidang akuntansi serta pemanfaatan teknologi informasi dalam pencatatan keuangan dapat menjadi langkah strategis dalam menunjang pencapaian tata kelola yang lebih baik di masa mendatang.



**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Gt. Indriani Puspitasari. (2023). Efisiensi Dan Efektivitas Realisasi Anggaran, Optimalisasi Dan Kinerja Keuangan. *KINDAI*, 18(3), 446. <https://doi.org/10.35972/kindai.v18i3.913>
- Gurhanawan. (2023). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Sebagai Penilaian Terhadap Kinerja Keuangan Pada Kantor Inspektorat Pembantu Wilayah Kerja Jakarta Barat. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Manajemen Akuntansi dan Bisnis*, 2, 125–127. <https://jurnal.arkainstitute.co.id/index.php/co-creation/article/view/527>
- Haryanto, Sahmuddin, A., & Arifuddin, A. (2007). *Akuntansi Sektor Publik* (1 ed.). Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Herawati, Y. T., Baroya, N., Sandra, C., Sulistiyani, S., Ramani, A., Ningrum, P. T., & Akbar, K. A. (2022). Kesiapan Puskesmas Menuju Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) Di Wilayah Kabupaten Jember. *IKESMA*, 18(2), 128. <https://doi.org/10.19184/ikesma.v18i1.31491>
- Ibrahim. (2022). *Akuntansi Sektor Publik* (L. Setiawan, Ed.). Chakti Pustaka Indonesia.
- KAP AMR. (2025). *BLUD Puskesmas Bg Laporan Keuangan Beserta Laporan Auditor Independen Untuk Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2024*.
- Kementerian Kesehatan RI. (2022). *Buku Saku Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) Puskesmas*. Kementerian Kesehatan. <https://pkmtelagabiru.gorontaloab.go.id/wp-content/uploads/2024/09/Buku-Saku-BLUD-Puskesmas.pdf>
- Khofipah, S., Hasibuan, I. D., Errisya, M. K., Purba, M. R., & Lubis, S. A. (2024). Analisis Pengelolaan Keuangan Di Puskesmas Sukaramai Kota Medan. *Jurnal Kesehatan Ilmiah Indonesia (Indonesian Health Scientific Journal)*, 9, 59–60. <https://doi.org/https://doi.org/10.51933/health.v9i1.1303>
- Mahmudi. (2019). *Manajemen Kinerja Sektor Publik* (Ketiga). UPP STIM YKPN.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Mamonto, S. I. P., Rachman, I., & Kumayas, N. (2022). Efektivitas Kinalang Sebagai Aplikasi Pelayanan Publik Berbasis Elektronik Di Kota Kotamobagu (Studi Di Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Kotamobagu). *Jurnal Governance*, 2(Vol. 2 No. 1 (2022)), 3–4. <https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/governance/article/view/41384>
- Misra, F., & Sabila, G. A. (2021). Analisis Kesiapan Penerapan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) di Puskesmas: Pengujian Luder's Contingency Model (Studi Deskriptif pada Puskesmas Kabupaten Tanah Datar). *Akuntansi Dewantara*, 4(2), 160–162. <https://doi.org/10.26460/ad.v4i2.7160>
- Mustanir, A., Hendrayady, A., Kusnadi, I. H., Purnamaningsih, P. eka, Irawan, B., Wismayanti, K. W. D., Baihaqi, M. R., Bilqies, A. F., Harianto, R. P., & Grade, A. De. (2023). *Teori Administrasi Publik* (D. P. Sari, Ed.; 1 ed.). Pt Global Eksekutif Teknologi. www.globaleksekutifteknologi.co.id
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah, Kementerian Dalam Negeri 28 (2018). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/111301/permendagri-no-79-tahun-2018>
- Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 19 Tahun 2024 tentang Penyelenggaraan Pusat Kesehatan Masyarakat, Kementerian Kesehatan 2 (2024). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/312837/permenkes-no-19-tahun-2024>
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 217/PMK.05/2015 Tahun 2015 tentang Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrual Nomor 13 Tentang Penyajian Laporan Keuangan Badan Layanan Umum, Kementerian Keuangan 1 (2015). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/121873/pmk-no-217pmk052015>
- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, Pemerintah Pusat 2 (2005). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/49441/pp-no-23-tahun-2005>

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan, Pemerintah Pusat 23 (2010).
<https://peraturan.bpk.go.id/Details/5095/pp-no-71-tahun-2010>
- Putri, I. P., Wiyono, W., & Witjaksono, P. (2023). Analisis Efektifitas Dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja di UPT. Puskesmas Sukodono Tahun 2019-2020. *Journal of Accounting*, 93–94.
<https://jkm.itbwigalumajang.ac.id/index.php/jra/article/view/958>
- Rahardjo, S. S. (2023). *Akuntansi Suatu Pengantar* (E. S. Suharsi, Ed.; 6 ed.). Salemba Empat.
- Renita, R., Dewi, D. K., & Irwan, M. (2023). Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas Dan Efisiensi Kinerja Polres Kuantan Singingi (Studi Kasus: Satuan Samapta Polres Kuantan Singingi). *Jurnal Ekonomi Al-Khitmah*, 5(1), 2–4. <https://doi.org/10.36378/khitmah.v5i1.3251>
- Rohilah, S. R., Kartini, T., & Indrawan, A. (2025). Analisis Pengelolaan Keuangan Puskesmas Buniwangi Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Dan Efektivitas Penggunaan Anggaran. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 1–3.
<https://doi.org/https://doi.org/10.30640/akuntansi45.v6i1.4210>
- Siskana, S., & Septariani, J. (2023). Analisis Realisasi Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Keuangan Pada Badan Layanan Umum Daerah (Blud). *Jurnal Riset Mahasiswa Ekonomi, Manajemen, dan Akuntansi*, 3(1), 57–58.
<https://doi.org/10.35449/surplus.v3i1.681>
- Sofiani, M. (2020). Analisis Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Instansi Pemerintah Dinas Sosial Kota Surabaya. *Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi*, 4–5. <https://jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id/index.php/jira/article/view/2710>
- Yulianti, S., Sualeman, S., & Noor, I. (2023). Analisis Kinerja Puskesmas Dengan Menggunakan Pendekatan Balanced Scorecard. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 2(3), 345–346. <https://doi.org/10.24127/exclusive.v2i3.4730>

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1 Data LRA Pendapatan BLUD Puskesmas Bg Tahun 2023

	<u>Catatan</u>	<u>ANGGARAN 2023</u>	<u>REALISASI 2023</u>
PENDAPATAN - LRA			
PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)			
- LRA			
Pendapatan BLUD	4.a	2.075.534.890	2.320.033.178
Pendapatan APBD	4.a	256.000.000	247.068.110
Pendapatan BOK	4.a	299.946.608	299.946.000
Jumlah Pendapatan		2.631.481.498	2.867.047.288

Rincian Pendapatan BLUD

	<u>2023</u>
Pendapatan Kapitasi	2.258.467.678
Pendapatan Non Kapitasi	41.841.000
Retribusi Pelayanan Kesehatan	19.724.500
Jumlah Lain-lain PAD Yang Sah - LRA	2.320.033.178

Lampiran 2 Data LRA Pendapatan BLUD Puskesmas Bg Tahun 2024

	<u>Catatan</u>	<u>ANGGARAN 2024</u>	<u>REALISASI 2024</u>
PENDAPATAN - LRA			
PENDAPATAN ASLI DAERAH			
Pendapatan BLUD	4.a	2.290.640.008	2.349.087.160
Pendapatan APBD	4.a	340.000.000	333.580.900
Pendapatan BOK	4.a	434.740.036	434.740.036
Jumlah Pendapatan		3.065.380.044	3.117.408.096

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Rincian Pendapatan BLUD

	2024	2023
Pendapatan kapitasi	2.225.312.160	2.258.467.678
Pendapatan non kapitasi	61.326.000	41.841.000
Retribusi pelayanan kesehatan	50.449.000	19.724.500
Pendapatan lainnya	12.000.000	-
Jumlah Lain-lain PAD Yang Sah - LRA	2.349.087.160	2.320.033.178

Lampiran 3 Data LRA Belanja BLUD Puskesmas Bg Tahun 2023

BELANJA			
BELANJA OPERASI			
Belanja pegawai	4.b	1.147.952.725	1.142.577.075
Belanja barang dan jasa	4.b	1.591.005.862	1.568.932.586
Sub Jumlah		2.738.958.587	2.711.509.661
BELANJA MODAL			
Peralatan dan mesin	4.b	-	-
Sub Jumlah		-	-
Jumlah Belanja		2.738.958.587	2.711.509.661

Lampiran 4 Data LRA Belanja BLUD Puskesmas Bg Tahun 2024

BELANJA			
BELANJA OPERASI			
Belanja pegawai	4.b	1.288.745.352	1.269.316.569
Belanja barang dan jasa	4.b	1.981.649.408	1.717.886.220
Sub Jumlah		3.270.394.760	2.987.202.789
BELANJA MODAL			
Peralatan dan mesin	4.b	58.000.000	36.700.000
Sub Jumlah		58.000.000	36.700.000
Jumlah Belanja		3.328.394.760	3.023.902.789



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5 Data Rincian Belanja Modal Puskesmas Bg Tahun 2024

No	Uraian Belanja Modal	Anggaran 2024	Realisasi 2024
1	Personal Computer (Laptop/Notebokk)	19.000.000,00	18.500.000,00
	Personal Computer	16.000.000,00	0,00
2	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya (Finger Print)	10.000.000,00	7.400.000,00
3	Belanja Modal Alat Komunikasi Telephone	8.000.000,00	6.900.000,00
	Belanja Modal Alat Komunikasi Telephone	5.000.000,00	3.900.000,00
	Jumlah	58.000.000,00	36.700.000,00

Lampiran 6 Data Rincian Belanja Barang & Jasa Puskesmas Bg 2023 & 2024

No	Uraian	Realisasi 2023	Realisasi 2024
1	Belanja Alat Tulis Kantor	Rp29.451.010	Rp18.155.500
2	Belanja Tagihan Listrik	Rp81.692.517	Rp73.722.943

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 7 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing

FORM-2.1 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing.

(Surat ini diisi oleh mahasiswa dan dosen pembimbing membacanya dan membubuhkan tanda tangannya)

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Birrul Walidain, M.Akt.

NIP : 199005192024061002

Adalah dosen tetap atau dosen yang ditunjuk oleh Jurusan Akuntansi PNJ menyatakan bersedia sebagai pembimbing penulisan laporan tugas akhir untuk:

Nama : Lintang Kresna Dewanti

NIM : 2204321044

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Meluangkan waktu minimal sekali dalam seminggu untuk membimbing mulai dari diterimanya surat penunjukan, hingga minimal 8 kali bimbingan.
2. Membuat kesepakatan waktu bimbingan dengan mahasiswa.
3. Menyesuaikan jadwal bimbingan tugas akhir sesuai dengan kalender akademik.
4. Apabila saya tidak melaksanakan tugas tersebut maka saya bersedia digantikan oleh dosen lain.

Demikian surat pernyataan ini saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Depok, 26 Mei 2025

Pembuat pernyataan

Birrul Walidain, M.Akt.

Catatan: Apabila tidak bersedia membimbing karena berbagai alasan maka saya akan mengembalikan form ini ke KPS masing masing dengan membuat memo tertulis



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 8 Lembar Bimbingan Tugas Akhir



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425

Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034

Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN

NIM : 2204321044
 Nama : Lintang Kresna Dewanti
 Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
 Judul Tugas Akhir : Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi BLUD Puskesmas (Studi Kasus Pada Puskesmas BG Tahun 2023-2024)
 Nama Dosen Pembimbing : Birrul Walidain, M.Akt.

No	Tanggal	Materi Bimbingan	TTD Dosen Pembimbing
1	02 Maret 2025	Membahas judul dan outline LTA	
2	13 Maret 2025	Bab I dan II	
3	20 Maret 2025	Revisi Bab I dan II	
4	29 Maret 2025	Bab III	
5	17 April 2025	Revisi Bab III	
6	24 April 2025	Bab IV dan V	
7	08 Mei 2025	Revisi Bab IV	
8	11 Mei 2025	Revisi Bab IV	
9	16 Mei 2025	Revisi Bab V	
10	21 Mei 2025	ACC	

Menyetujui KPS D3 Keuangan dan Perbankan
 Depok, 26 Mei 2025

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
 NIP. 199004252024062002



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 9 Lembar Persetujuan Sidang Akhir

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR

Nama : Lintang Kresna Dewanti
NIM : 2204321044
Jurusan / Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan TA : Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas Dan Efisiensi Blud Puskesmas (Studi Kasus Pada Puskesmas Bg Tahun 2023-2024)”

Disetujui oleh Pembimbing

Birrul Walidain, M.Akt.
NIP. 199005192024061002

Diketahui Oleh
KPS Program Studi

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
NIP. 199004252024062002



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 10 Lembar Revisi Sidang TA – Dosen Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PEMBIMBING

1. Nama Mahasiswa : Lintang Kresna Dewanti
2. NIM : 2204321044
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi BLUD Puskesmas (Studi Kasus Pada Puskesmas BG Tahun 2023-2024)
5. Dosen Pembimbing : Birrul Walidain, M.Akt.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			

Catatan:

Revisi diisi Dosen Pembimbing

Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki

Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 30 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Birrul Walidain, M.Akt.

NIP. 199005192024061002

Note: Dosen memberikan tanda tangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 11 Lembar Revisi Sidang TA – Dosen Penguji



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI

1. Nama Mahasiswa : Lintang Kresna Dewanti
2. NIM : 2204321044
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi BLUD Puskesmas (Studi Kasus Pada Puskesmas BG Tahun 2023-2024)
5. Dosen Penguji : Nuraeni Hadiati Farhani, SST., MBA.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Akibat PM tidak efisien / efektif	Sudah sesuai	ACC
2	teori tentang anggaran	Sudah sesuai	ACC
3	Rincian pendapatan blud	—	ACC
4	strategi pada bagian saran	—	ACC
5			
6			
7			

Catatan:

Revisi diisi Dosen Penguji

Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki

Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 30 Juni 2025

Dosen Penguji

Nuraeni Hadiati Farhani, SST., MBA.

NIP. 199105282022032005

Note: Dosen memberikan tanda tangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi