



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbaranyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**SKRIPSI TERAPAN**

**PENGARUH PENINGKATAN PENGHIMPUNAN ZAKAT,  
PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, DAN RASIO EFISIENSI  
PENGHIMPUNAN DAN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT  
TERHADAP PENERIMAAN HAK AMIL: STUDI KASUS PADA  
LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL BAITULMAAL  
MUAMALAT**



**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH  
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
TAHUN 2025**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**SKRIPSI TERAPAN**

**PENGARUH PENINGKATAN PENGHIMPUNAN ZAKAT,  
PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, DAN RASIO EFISIENSI  
PENGHIMPUNAN DAN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT  
TERHADAP PENERIMAAN HAK AMIL: STUDI KASUS PADA  
LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL BAITULMAAL**

**MUAMALAT**

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA

Disusun oleh:

**Yulia Anggraeni/2104411030**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH  
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
TAHUN 2025**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yulia Anggraeni

NIM : 2104411030

Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan Syariah

Jurusan : Akutansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Skripsi telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

POLITEKNIK  
Depok, 15 Juli 2025



Yulia Anggraeni

NIM 2104411030



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Yulia Anggraeni  
NIM : 2104411030  
Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Peningkatan Penghimpunan Zakat, Pendistribusian Zakat, Dan Rasio Efisiensi Penghimpunan Dan Pendistribusian Zakat Terhadap Penerimaan Hak Amil: Studi Kasus Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Baitulmal Muamalat

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah. Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

### DEWAN PENGUJI

Ketua Pengaji : Ach. Bakhrul Muchtashib, S.E.I., M.Si

Anggota Pengaji : Dr. Dede Abdul Fatah, SHI., M.Si.

### DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 15/07/2025

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si.

NIP. 197009131999031002



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun  
Nomor Induk Mahasiswa  
Jurusan/Program Studi

Judul Skripsi

: Yulia Anggraeni  
: 2104411030  
: Akuntansi/Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah  
: Pengaruh Peningkatan Penghimpunan Zakat, Pendistribusian Zakat, Dan Rasio Efisiensi Penghimpunan Dan Pendistribusian Zakat Terhadap Penerimaan Hak Amil: Studi Kasus Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Baitulmaal Muamalat

Disetujui oleh  
Dosen Pembimbing

Dr. Dede Abdul Fatah, SHI., M.,Si.  
NIP. 197810032015041002  
**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Diketahui oleh  
KPS Keuangan dan Perbankan Syariah

Nurul Hasanah, S.ST., M.Si.  
NIP. 199201122018032001



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan kasih sayang kepada hambanya sehingga atas izin-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini yang berjudul “Pengaruh Peningkatan Penghimpunan Zakat, Pendistribusian Zakat, Dan Rasio Efisiensi Penghimpunan Dan Pendistribusian Zakat Terhadap Penerimaan Hak Amil: Studi Kasus Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Baitulmaal Muamalat”. Tak lupa shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan para sahabatnya semoga kelak seluruh umatnya mendapat syafaatnya.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan Program Sarjana Terapan Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta. Penulis menyadari dengan terwujudnya penelitian ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Kepada Ibu saya, Sri Handayani yang telah memberikan motivasi dan menjadi sumber semangat penulis dalam proses penyusunan skripsi ini. Selalu memberikan nasihat terbaiknya dan mendoakan penulis.
2. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M sebagai Direktur Politeknik Negeri Jakarta
3. Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si. sebagai Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
4. Ibu Nurul Hasanah, S.ST., M.Si. sebagai Ketua Program Studi D4 Keuangan Perbankan Syariah.
5. Bapak Dr. Dede Abdul Fatah, M.Si. sebagai Dosen Pembimbing yang telah senantiasa memberikan saran, bimbingan serta arahan dengan sangat amat baik dan sabar sehingga penulisan skripsi ini dapat terwujud.
6. Bapak Ach. Bakhrul Muchtashib, S.E.I., M.Si. sebagai dosen penguji yang telah memberikan saran dan kritik sehingga penelitian ini dapat dilakukan dengan baik.
7. Seluruh Dosen Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmunya kepada penulis sehingga penulis dapat



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

menyelaskan studi di Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta dengan baik. Serta seluruh staff akademik dan tata usaha yang telah membantu dalam urusan administrasi.

8. Laznas Baitulmaal Muamalat, atas izin dan dukungan yang telah diberikan selama proses penelitian ini. Dukungan yang diberikan sangat berati dan membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
9. Adik kandung penulis Siti Suryani yang telah memberikan dukungan dan motivasi penulis dalam pengerajan skripsi
10. Teman – teman kecil penulis yang sudah membersamai selama puluhan tahun Waroh dan Cia
11. Teman-teman selama perkuliahan BS angkatan 2021 khususnya Dhita, Nurhaliza, Nadia, Khaililla, Ilmi, Nadya, Galuh, Lilis, Lala, Afaf, Anisa, Zahra, Indi, Alfin, Zacky, Adit, Syaif, Akbar, Hanif serta teman seperjuangan yang sering memberikan semangat dan dukungan dalam mengerjakan skripsi ini.
12. Semua pihak yang senantiasa memberikan dukungan dan mendoakan penulis yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu namun tidak mengurangi rasa terima kasih penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi yang dibuat ini masih terdapat kekurangan. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan agar dapat meningkatkan kualitas skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca. Demikian kata pengantar skripsi ini dibuat. Terima kasih

Jakarta, 15 Juli 2025

Yulia Anggraeni



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yulia Anggraeni  
NIM : 2104411030  
Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah  
Jurusan : Akutansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Pengaruh Peningkatan Penghimpunan Zakat, Pendistribusian Zakat, Dan Rasio Efisiensi Penghimpunan Dan Pendistribusian Zakat Terhadap Penerimaan Hak Amil: Studi Kasus Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Baitulmaal Muamalat**

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 15/07/2025

Yang menyatakan

(Yulia Anggraeni)



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Yulia Anggraeni

Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah

# Pengaruh Peningkatan Penghimpunan Zakat, Pendistribusian Zakat, Dan Rasio Efisiensi Penghimpunan Dan Pendistribusian Zakat Terhadap Penerimaan Hak Amil: Studi Kasus Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Baitulmaal Muamalat

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh penghimpunan zakat, pendistribusian zakat, dan rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat terhadap penerimaan hak amil pada Lembaga Amil Zakat Nasional Baitulmaal Muamalat (BMM). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan analisis regresi linier berganda. Data yang digunakan merupakan data sekunder dari laporan keuangan BMM periode 2018 hingga 2023. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial hanya variabel penghimpunan zakat yang berpengaruh signifikan terhadap penerimaan hak amil. Sementara itu, variabel pendistribusian zakat dan rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat tidak berpengaruh signifikan. Namun secara simultan, ketiga variabel tersebut berpengaruh signifikan terhadap penerimaan hak amil di Baitulmaal Muamalat.

**Kata kunci:** Penghimpunan Zakat, Pendistribusian Zakat, Rasio Efisiensi, Hak Amil, Baitulmaal Muamalat

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Yulia Anggraeni  
*Bachelor of Applied Sharia Finance and Banking*

### ***The Effect of Zakat Collection, Zakat Distribution, and the Efficiency Ratio of Zakat Collection and Distribution on the Receipt of Amil Rights: A Case Study at the National Amil Zakat Institution Baitulmaal Muamalat***

#### **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of zakat collection, zakat distribution, and the efficiency ratio of zakat collection and distribution on the receipt of amil rights at the National Amil Zakat Institution Baitulmaal Muamalat (BMM). This research uses a quantitative approach with multiple linear regression analysis. The data used are secondary data from BMM's financial reports for the period 2018 to 2023. The results of the study show that partially only the zakat collection variable has a significant effect on the receipt of amil rights. Meanwhile, the zakat distribution variable and the efficiency ratio of zakat collection and distribution do not have a significant effect. However, simultaneously, all three variables have a significant effect on the receipt of amil rights at Baitulmaal Muamalat.*

**Keywords:** Zakat Collection, Zakat Distribution, Efficiency Ratio, Amil Rights, Baitulmaal Muamalat

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	viii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....	7
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Hak Amil .....	7
2.1.2 Penghimpunan Zakat ( <i>Fundraising</i> ) .....	11
2.1.3 Pendistribusian Zakat .....	13
2.1.4 Rasio Efisiensi Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat .....	17
2.2 Penelitian Terdahulu .....	18
2.3 Kerangka Pemikiran .....	30
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	30
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN .....	33
3.1 Jenis Penelitian .....	33



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.2 Objek Penelitian .....	33
3.3 Metode Pengambilan Sampel.....	33
3.4 Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	34
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	34
3.6 Metode Analisis Data.....	35
3.6.1 Uji Asumsi Klasik.....	35
3.6.2 Analisis Regresi Linear Berganda.....	36
3.6.3 Uji Hipotesis .....	37
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1.1 Profil Umum Lembaga Amil Zakat Nasional Baitulmaal Muamalat .....	40
4.1.2 Deskripsi Data Penelitian.....	41
4.2 Hasil Penelitian .....	43
4.2.1 Statistik Deskriptif .....	43
4.2.2 Uji Asumsi Klasik.....	44
4.2.3 Uji Regresi Linear Berganda.....	48
4.2.4 Uji Hipotesis .....	50
4.3 Pembahasan.....	53
4.3.1 Pengaruh Penghimpunan Zakat Terhadap Penerimaan Hak Amil Baitulmaal Muamalat.....	53
4.3.2 Pengaruh Pendistribusian Zakat Terhadap Penerimaan Hak Amil Baitulmaal Muamalat.....	54
4.3.3 Pengaruh Rasio Efisiensi Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat Terhadap Penerimaan Hak Amil Baitulmaal Muamalat.....	55
4.3.4 Pengaruh Penghimpunan Zakat, Pendistribusian Zakat, dan Rasio Efisiensi Secara Simultan Terhadap Penerimaan Hak Amil Baitulmaal Muamalat .....	57
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>59</b>
5.1 Kesimpulan .....	59
5.2 Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>61</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4. 1 Logo Baitulmaal Muamalat.....	41
Gambar 4. 2 Grafik Scatterplot .....	47





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Total penghimpunan dan penerimaan hak amil 2020-2023 .....	2
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	18
Tabel 4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	42
Tabel 4.2 Data Penelitian .....	43
Tabel 4.3 Hasil Statistik Deskriptif.....	44
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas .....	47
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas .....	47
Tabel 4.6 Hasil Uji Autokorelasi .....	48
Tabel 4.7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	49
Tabel 4.8 Hasil Uji T .....	47
Tabel 4.9 Hasil Uji F .....	48
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	49

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabulasi Data.....	69
Lampiran 2 Statistik Deskriptif.....	70
Lampiran 3 Uji Normalitas Shapiro-Wilk.....	70
Lampiran 4 Uji Heterokedastisitas.....	71
Lampiran 5 Uji Multikolinearitas, Regresi Linear Berganda dan Uji T .....	71
Lampiran 6 Uji Autokorelasi ( <i>Runtest</i> ) .....	71
Lampiran 7 Uji F.....	72
Lampiran 8 Koefisien Determinan (R <sup>2</sup> ) .....	72





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB 1

### PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Amil adalah orang yang bekerja di lembaga zakat, baik di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) maupun di lembaga amil zakat lainnya (LAZ). Menurut Undang-Undang No. 23 Tahun 2011, amil merupakan pihak yang bekerja di lembaga yang bertugas untuk mengelola dana umat, dengan peran utama dalam proses pengumpulan, pengelolaan, dan distribusi zakat, infak, sedekah, serta wakaf (ZISWAF). Dalam melaksanakan tugasnya, seorang amil diharapkan memiliki semangat filantropi, yakni sikap kepedulian sosial yang tinggi terhadap sesama serta kemampuan dalam mengelola dana umat dengan penuh tanggung jawab. Tanggung jawab seorang amil tidak hanya terbatas pada proses pengumpulan dan penyaluran zakat, tetapi juga mencakup pengelolaan dana tersebut dengan transparansi dan akuntabilitas yang tinggi, agar dapat memberikan manfaat maksimal kepada mereka yang membutuhkan. Dalam Alquran, amil diartikan sebagai pihak yang memiliki kewajiban untuk mengumpulkan, mengelola, dan mendistribusikan zakat sesuai dengan ketentuan yang berlaku. (Sahroni, 2018)

Pengelolaan zakat di Indonesia telah berkembang pesat sejak kedatangan Islam dan menjadi bagian penting dari sistem sosial dan keagamaan masyarakat. Zakat memiliki peran yang signifikan dalam meningkatkan ekonomi mustahik, terutama jika dana zakat digunakan untuk kegiatan yang bersifat produktif. Dengan perencanaan yang matang dan pelaksanaan yang hati-hati, zakat dapat memberikan dampak positif dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi mustahik. Pemanfaatan zakat secara efektif memungkinkan penciptaan peluang ekonomi yang lebih baik bagi penerima zakat, serta membantu mereka untuk mandiri secara finansial, mengurangi ketergantungan pada bantuan, dan memperbaiki kualitas hidup mereka secara berkelanjutan. (Yusuf, 2015)

Sebagai lembaga pengelola zakat, Baitulmaal Muamalat (BMM) memainkan peran krusial dalam mengoptimalkan penghimpunan dan distribusi zakat. BMM, yang merupakan bagian dari institusi keuangan syariah, tidak hanya bertugas



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

mengumpulkan zakat, tetapi juga mengelola dana sosial yang memberikan manfaat langsung kepada mustahik dan mendukung berbagai program sosial. Salah satu tugas utama BMM adalah memastikan bahwa dana zakat yang terkumpul disalurkan sesuai dengan ketentuan, termasuk memberikan 1/8 atau setara dengan 12,5% dari jumlah zakat yang terkumpul kepada amil (pengelola zakat). Amil memiliki peran yang sangat penting dalam menjaga kelangsungan operasional lembaga zakat, yang meliputi penghimpunan, distribusi, serta pemantauan zakat. (Mualo dan Rohim, 2023)

Namun, pada tahun lalu, BMM mengalami fenomena yang menarik untuk dianalisis, yang menimbulkan sejumlah pertanyaan mengenai sistem pengelolaan zakat yang diterapkan. Walaupun penghimpunan zakat tercatat meningkat signifikan dibandingkan dengan target yang telah ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT), hak amil justru mengalami penurunan dibandingkan dengan target yang direncanakan sebelumnya. Hal ini bertentangan dengan prinsip dasar dalam pengelolaan zakat, di mana 1/8 atau setara dengan 12,5% dari zakat yang terkumpul seharusnya dialokasikan untuk hak amil, sesuai dengan ketentuan dalam hukum fikih zakat.

Tabel 1.1 Total penghimpunan dan penerimaan hak amil 2020-2023

Tahun	2020	2021	2022	2023
<b>Total Penghimpunan</b>	16.353.012.460	15.178.654.038	17.618.460.441	22.645.075.952
<b>Hak Amil</b>	2.136.568.855	1.554.757.834	1.236.655.940	1.084.112.274

Sumber: website Bmm.or.id

Berdasarkan data yang diperoleh, total penghimpunan zakat BMM mengalami fluktuasi yang signifikan. Pada tahun 2020, total penghimpunan mencapai Rp 16.353.012.460,00, yang kemudian mengalami penurunan pada tahun 2021 menjadi Rp 15.178.654.038,00. Namun, penghimpunan kembali meningkat pada tahun 2022 dan 2023, masing-masing menjadi Rp 17.618.460.441,00 dan Rp 22.645.075.952,00. Meskipun terdapat peningkatan yang signifikan dalam total penghimpunan zakat, hak amil justru mengalami penurunan yang mencolok. Pada tahun 2020, hak amil tercatat sebesar Rp 2.136.568.855,00, tetapi menurun drastis menjadi Rp 1.554.757.834,00



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

pada tahun 2021, dan terus menurun hingga mencapai Rp 1.084.112.274,00 pada tahun 2023.

Fenomena ini menimbulkan pertanyaan mendalam mengenai efektivitas pengelolaan zakat di BMM. Peningkatan penghimpunan zakat seharusnya diiringi dengan peningkatan hak amil, sesuai dengan ketentuan yang menyatakan bahwa 1/8 dari zakat yang terkumpul dialokasikan untuk amil (Mualo dan Rohim, 2023). Namun, kenyataannya, meskipun penghimpunan zakat meningkat, hak amil justru mengalami penurunan. Hal ini menunjukkan adanya ketidaksesuaian dalam sistem alokasi anggaran zakat di BMM, yang dapat berdampak negatif terhadap motivasi dan kinerja amil dalam menjalankan tugasnya.

Antonio (2019) dalam bukunya *Bank Syariah: Dari Teori ke Praktik* menjelaskan bahwa prinsip dasar pengelolaan dana sosial Islam, termasuk zakat, mengharuskan adanya pembagian dana yang proporsional antara mustahik dan amil. Prinsip proporsionalitas ini mencerminkan bahwa besar kecilnya dana yang diterima amil berbanding lurus dengan jumlah dana zakat yang berhasil dihimpun oleh lembaga amil zakat. Oleh karena itu, semakin besar dana yang berhasil dihimpun, semakin besar pula hak amil yang diterima, yang pada gilirannya mendukung keberlanjutan operasional lembaga zakat. Seiring dengan bertambahnya dana yang dihimpun, lembaga zakat juga dapat mengalokasikan lebih banyak sumber daya untuk melakukan program-program pemberdayaan yang membantu mustahik agar tidak hanya bergantung pada bantuan zakat, tetapi juga dapat mandiri secara ekonomi. Ini mencakup pelatihan keterampilan, pemberian modal usaha, dan program pendidikan yang memerlukan dana operasional yang cukup untuk dijalankan dengan baik. Oleh karena itu, hak amil yang proporsional menjadi elemen penting dalam memastikan bahwa lembaga zakat dapat mengoptimalkan peran sosialnya dan menjalankan program-program tersebut dengan efektif. Keberlanjutan dan perkembangan lembaga zakat sangat bergantung pada pengelolaan dana yang transparan, adil, dan proporsional antara zakat yang dihimpun dan dana operasional untuk amil.

Penurunan hak amil ini sangat relevan untuk diteliti, karena terkait langsung dengan keberlanjutan operasional lembaga penghimpun zakat. Peran amil sangat



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

krusial, sebab tanpa adanya amil yang profesional dan termotivasi, proses penghimpunan dan distribusi zakat bisa terganggu, dan tujuan zakat untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik serta masyarakat secara keseluruhan bisa terhambat. Oleh karena itu, sangat penting untuk mengidentifikasi mengapa hak amil mengalami penurunan meskipun penghimpunan zakat meningkat.

Penelitian yang dilakukan oleh Ridwan (2024) menyatakan bahwa pendistribusian zakat berpengaruh positif signifikan terhadap penerimaan hak amil, sedangkan pada penelitian Rupiawan&Suprayogi (2021) menyatakan bahwa alokasi dana zakat berpengaruh negatif terhadap penerimaan hak amil. Perbedaan ini menunjukkan bahwa hubungan antara pendistribusian zakat dengan penerimaan hak amil belum sepenuhnya konsisten. Oleh karena itu, penelitian ini diperlukan untuk memperkuat pendapat salah satu dari penelitian tersebut.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan berarti dalam perbaikan pengelolaan zakat, terutama terkait dengan alokasi dana yang adil untuk amil. Dengan solusi yang ditemukan melalui penelitian ini, diharapkan BMM mampu meningkatkan sistem transparansi dan keadilan dalam pengelolaan zakat, yang pada gilirannya akan mendukung pemberdayaan ekonomi umat Islam dan pengurangan kemiskinan dengan lebih efektif. Selain itu, hasil penelitian ini juga diharapkan dapat memberikan masukan berharga bagi lembaga zakat lain di Indonesia untuk merumuskan kebijakan yang lebih baik dalam mengelola zakat, infak, dan sedekah.

Berdasarkan gap masalah diatas, peneliti ingin melakukan penelitian mengenai Penghimpunan zakat, pendistribusian zakat, rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat serta Penerimaan Amil di Baitulmal Muamalat (BMM) dengan judul **PENGARUH PENINGKATAN PENGHIMPUNAN ZAKAT, PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, DAN RASIO PENGHIMPUNAN DAN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT TERHADAP PENERIMAAN HAK AMIL: STUDI KASUS PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL BAITULMAAL MUAMALAT**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### 1.2 Rumusan Masalah Penelitian

Berdasarkan masalah yang telah diuraikan, penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis beberapa permasalahan yang terjadi dalam pengelolaan zakat di Baitulmaal Muamalat (BMM). Salah satu masalah utama yang akan diteliti adalah bagaimana pengaruh peningkatan penghimpunan zakat terhadap penerimaan hak amil di BMM. Meskipun penghimpunan zakat mengalami peningkatan signifikan, penerimaan hak amil justru mengalami penurunan, yang bertentangan dengan prinsip dasar dalam pengelolaan zakat, di mana 1/8 dari zakat yang terkumpul seharusnya dialokasikan untuk hak amil. Penelitian ini juga bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang menyebabkan ketidaksesuaian tersebut, apakah masalah tersebut berasal dari sistem alokasi anggaran zakat yang diterapkan di BMM atau ada faktor eksternal yang mempengaruhi kinerja penghimpunan dan distribusi zakat. Selain itu, penelitian ini akan mengevaluasi sistem alokasi anggaran zakat di BMM pada tahun 2024 dan menganalisis apakah sistem tersebut sudah sesuai dengan ketentuan dalam hukum fikih zakat, yang mengharuskan adanya pembagian yang adil antara penghimpunan zakat dan hak amil.

### 1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, maka dapat disimpulkan pertanyaan penelitian ini antara lain:

1. Apakah jumlah penghimpunan Zakat mempengaruhi penerimaan hak amil?
2. Apakah jumlah pendistribusian Zakat mempengaruhi penerimaan hak amil?
3. Apakah rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat mempengaruhi penerimaan hak amil?
4. Apakah penghimpunan zakat, pendistribusian zakat, dan rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat mempengaruhi penerimaan hak amil.

### 1.4 Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini, berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah yang telah diuraikan, adalah sebagai berikut:

1. Menganalisis tentang pengaruh jumlah penghimpunan ZISWAF terhadap penerimaan hak amil



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2. Menganalisis tentang pengaruh pendistribusian Zakat terhadap penerimaan hak amil
3. Menganalisis tentang pengaruh rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat terhadap penerimaan hak amil
4. Menganalisis tentang pengaruh penghimpunan zakat, pendistribusian zakat, dan rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat terhadap penerimaan hak amil.

### 1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini dilakukan dengan harapan dapat memberikan manfaat, yaitu:

#### 1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan kontribusi dalam menganalisis tentang pengaruh penerimaan hak amil dengan menggunakan variabel jumlah penghimpunan zakat, pendistribusian zakat, rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat dan Penerimaan amil

#### 2. Manfaat Praktis

Bagi Penulis, penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan dan wawasan serta menjadi landasan bagi penelitian-penelitian selanjutnya yang berkaitan dengan penerimaan hak amil. Sedangkan bagi Lembaga zakat, penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan untuk lebih memahami manajemen penggunaan dana penghimpunan zakat, sehingga dapat meningkatkan efisiensi bagi para amil.

### 1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

**BAB I PENDAHULUAN:** Bab ini mencakup pendahuluan yang meliputi latar belakang yang menjelaskan penyebab timbulnya permasalahan, perumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, serta sistematika penulisan yang menggambarkan struktur pembahasan antar bab yang saling terkait.

**BAB II KAJIAN PUSTAKA:** Bab ini berisikan landasan teori yang berhubungan dengan penelitian, penelitian terdahulu yang relevan serta kerangka teoritis dan hipotesis penelitian.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**BAB III METODE PENELITIAN:** Bab ini menjelaskan tentang metodologi penelitian yang diterapkan, objek penelitian, teknik sampling, jenis dan sumber data yang digunakan, metode pengumpulan data, definisi operasional variabel, serta teknik analisis data.

**BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN:** Bab ini mencakup profil Perusahaan, deskripsi variabel *dependen* dan *independent* dan hasil penelitian beserta penjelesan hasil penelitian tersebut.

**BAB V KESIMPULAN:** Bab ini berisikan kesimpulan penelitian dari awal hingga akhir dan disertakan pula saran yang berkaitan.





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB 5

## PENUTUP

### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis penelitian yang telah dilakukan mengenai pengaruh penghimpunan zakat, pendistribusian zakat, dan rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat terhadap penerimaan hak amil. Hasil analisis penelitian dapat diutarakan kesimpulan sebagai berikut:

Hasil analisis penghimpunan zakat berpengaruh positif dan signifikan terhadap penerimaan hak amil pada lembaga amil zakat nasional Baitulmal Muamalat. Yang menunjukkan bahwa semakin besar penghimpunan zakat maka semakin besar pula penerimaan hak amil yang dapat dibagikan kepada para amil di Lembaga zakat nasional Baitulmal Muamalat.

Hasil analisis variabel pendistribusian zakat tidak berpengaruh terhadap penerimaan hak amil, dikarenakan sekalipun distribusi zakat meningkat, jika tidak dibarengi dengan kebijakan distribusi internal yang mendukung kesejahteraan amil, maka variabel ini tidak akan berdampak signifikan terhadap hak amil.

Hasil analisis variabel rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat tidak berpengaruh terhadap penerimaan hak amil. Hal ini dikarenakan efisiensi harus dikombinasikan dengan sistem pengelolaan organisasi yang berpihak pada kesejahteraan internal untuk memberikan dampak yang signifikan terhadap hak amil

Hasil analisis penghimpunan zakat, pendistribusian zakat, dan rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat secara simultan berpengaruh terhadap penerimaan hak amil. Meskipun secara parsial variabel pendistribusian zakat dan rasio efisiensi penghimpunan dan pendistribusian zakat tidak berpengaruh terhadap hak amil, akan tetapi secara simultan ketiga variabel tersebut memiliki kombinasi yang baik terhadap penerimaan hak amil.

### 5.2 Saran

Berdasarkan penelitian yang sudah dilakukan, maka dapat penulis kemukakan saran. Pertama, penelitian selanjutnya disarankan untuk memperluas cakupan sampel data dengan menggunakan laporan keuangan dari periode waktu yang lebih panjang.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Dengan menambah jumlah sampel data, diharapkan pola hubungan antara variabel dapat terlihat lebih detail dan akurat. Data yang lebih beragam akan membantu peneliti menganalisis tren secara lebih mendalam dan menghasilkan temuan yang dapat digeneralisasi dengan lebih baik, sehingga penelitian tidak hanya terbatas pada satu studi kasus tetapi juga relevan untuk lembaga zakat lainnya.

Kedua, saran untuk Peneliti di masa mendatang diharapkan dapat menambahkan variabel-variabel lain yang berpengaruh terhadap penerimaan hak amil dari sisi internal lembaga zakat meliputi kebijakan internal lembaga, biaya operasional penghimpunan zakat, biaya pendistribusian zakat, serta aspek tata kelola organisasi. Dengan memasukkan variabel-variabel ini, penelitian akan menjadi lebih terperinci dan mampu memberikan gambaran yang lebih komprehensif mengenai faktor-faktor yang memengaruhi penerimaan hak amil. Selain itu bagi peneliti selanjutnya dapat mengubah metode penelitian menjadi *mix method* yakni disertai dengan wawancara dengan pegawai baitulmaal muamalat agar penelitiannya lebih detail dan jelas.

Ketiga, bagi lembaga amil zakat nasional Baitulmaal muamalat dapat menjadi ahli evaluasi dalam proses pengelolaan hak amil dengan lebih transparan, dan dibuktikan pula kebijakan-kebijakan yang dipakai oleh lembaga agar para amil dapat melaksanakan kewajibannya dengan baik dan amanah. Selain itu, di website yang tertera dimunculkan kembali laporan keuangan auditnya dari tahun berdirinya lembaga amil zakat nasional Baitulmaal Muamalat.

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR PUSTAKA

- Ali, M. (2020). *Zakat Management and Its Impact on Poverty Alleviation*. Jakarta: Penerbit GHI.
- Antonio, M. S. (2019). *Bank Syariah: Dari Teori ke Praktik* (Cetakan ke-30). Gema Insani Press. ISBN 978-602-250-591-4.
- Anwar, A. N., Aji, A. M., & Tanjung, H. (2017). Analisis kebijakan alokasi dana hak amil menurut perspektif syariah dan implementasinya di organisasi pengelola zakat.
- Arif, M. S. (2021). Amil Zakat dalam Kinerjanya dalam Perspektif Islam. *AL-AMAL: Jurnal Manajemen Bisnis Syariah*, 1(1), 33–42. <http://www.ejournal.an-nadwah.ac.id>.
- Aziz, A. (2020). Manajemen zakat dan peningkatan kesejahteraan amil. *Jurnal Ekonomi Islam*, 14(2), 112–125.
- Azzahrah, N., & Akbar, M. (2019). Analisis efektivitas distribusi zakat terhadap kesejahteraan internal lembaga. *Jurnal Manajemen Zakat dan Wakaf*, 7(1), 45–56.
- Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS). (2023, Oktober 2). Mengenal 8 Asnaf Zakat. Diakses pada 11 April 2025, dari <https://baznas.go.id/artikel-show/Mengenal-8-Asnaf-Zakat/261?back=https://baznas.go.id/artikel-all>
- Baiyina, R., & Suprayogi, N. (2021). Determinan hak amil periode 2006–2018 (Studi kasus BAZNAS Indonesia).
- Basuki, A. T., & Prawoto, N. (2016). *Analisis Regresi dalam Penelitian Ekonomi dan Bisnis*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Beik, I. S. (2015). *Pengelolaan Zakat yang Efektif dan Efisien*. Jakarta: Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).
- Beik, I. S. (2016). Analisis distribusi zakat dan implikasinya terhadap hak amil. *Jurnal Ekonomi & Keuangan Islam*, 2(2), 98–106.
- Erliyanti. (2019). Pendistribusian Zakat Produktif Sebagai Pemberdayaan Ekonomi Umat. *Jurnal Ilmiah Warta Dharmawangsa*, 13(2), 106–112.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Fahmi, Aswin D. (2021). "Strategi Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan Sedekah di Masa Pandemi COVID-19." *Indonesian Journal of Applied Accounting and Finance*, Vol. 1, No. 2, hlm. 179-191.
- Firmansah, M. P. D., & Arminingsih, D. (2023). Strategi *fundraising* dana ZIS di Dompet Ummat Kalimantan Barat.
- Furqon, A. (2015). *Manajemen Zakat*. Semarang.
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hafizhan, M., & Sardiana, D. (2021). Efisiensi operasional dan pengaruhnya terhadap kinerja lembaga zakat. *Journal of Islamic Finance and Development*, 5(1), 88–97.
- Hakim, R. (2018). Analisis Kriteria Amil Zakat, Hak dan Kewajibannya Pada Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Di Indonesia. [https://www.researchgate.net/publication/342742163\\_Studi\\_Komparatif\\_Kriteria\\_Amil\\_Zakat\\_Hak\\_dan\\_Kewajibannya\\_Pada\\_Lembaga\\_Amil\\_Zakat\\_Nasional\\_LAZNAS\\_Di\\_Indonesia](https://www.researchgate.net/publication/342742163_Studi_Komparatif_Kriteria_Amil_Zakat_Hak_dan_Kewajibannya_Pada_Lembaga_Amil_Zakat_Nasional_LAZNAS_Di_Indonesia)
- Hakim, R. (2020). Studi komparatif kriteria amil zakat, hak dan kewajibannya pada Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) di Indonesia.
- Hakim, R., Muslikhati, M., & Rifa'i, M. N. (2020). Zakat dan Pemberdayaan Ekonomi Mustahik: Studi Pada Lembaga Amil Zakat, Infak Dan Shodaqoh Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Malang. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 6(3), 469–477. <https://doi.org/10.29040/jei.v6i3.1356>
- Hanif, L. (2018). *Siapakah Amil Zakat?* (Vol. 57). Lentera Islam.
- Hasfizetty, I., & Yafiz, M. (2021). Analisis *fundraising* dana zakat pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Langkat.
- Johari, A. (2020). Strategi *Fundraising* di LAZ XYZ. *Jurnal Ekonomi Islam*, 5(2), 50–60.
- Kahfi, M. S., & Imsar. (2022). Analysis of management of zakat, infaq, alms (ZIS) funds in improving the economy of the dhuafa.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Khairuddin, & Alauddin. (2022). Status Teungku Imum Gampong dalam memperoleh hak amil zakat.
- Ma'arif, M. N., & Nurhasanah. (2020). Optimalisasi Penyaluran Zakat dalam Perspektif Pemberdayaan Ekonomi. *Jurnal ZISWAF*, 5(1), 1–15.
- Mualo, A., & Rohim, M. (2023). *Manajemen Zakat: Teori dan Aplikasi di Lembaga Amil Zakat*. Yogyakarta: Penerbit ABC.
- Mualo, H., & Rohim, A. N. (2023). Analisis efisiensi dan efektivitas pengelolaan dana ZIS pada LAZNAS Baitulmaal Muamalat.
- Munawwarah, Sohra, Mustarin, B., & Basri, A. D. (2022). Tinjauan hukum Islam terhadap jaminan pembiayaan hak amil dalam operasional pengelolaan zakat di LAZISMU Kota Makassar.
- Muslihin. (2022). Strategi *Fundraising* di Kantor Layanan LAZISMU. Skripsi. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Muslimah, S., & Akbar, T. (2021). Digital fundraising zakat: Optimalisasi dan dampaknya terhadap basis muzakki. *Jurnal Filantropi Islam*, 3(1), 25–39.
- Nada Nabilah. (2022). Strategi *Fundraising* Dana ZIS di LAZ Nahwa Nur Bogor. Skripsi. UIN Jakarta.
- Nasution, R. (2018). Tantangan pengelolaan zakat dalam konteks keseimbangan antara mustahik dan amil. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*, 6(2), 101–109.
- Ninglasari, S. Y., Mirzal, H., Majid, R., Ulya, B., & Himmawan, M. F. (2023). Good Amil Governance (GAG) and efficiency of zakat institution in Indonesia. *Ijtima'iyya: Journal of Muslim Society Research*, 8(1), 15–32. <https://doi.org/10.24090/ijtimaiyya.v8i1.7913>
- Nurdiani, N., Isnaeni, N., & Lubis, P. (2022). Strategi Penghimpunan (*Fundraising*) Dana Zakat, Infaq, dan Sedekah di Lembaga Amil Zakat Nasional Baitul Mall Hidayatullah Jambi di Masa Pandemi Covid-19. *Najaha Iqtishod*, 3(1), 17–25. <https://onlinejournal.unja.ac.id/JIEF/>
- Nurdin, M. (2020). Manajemen Distribusi Dana Zakat oleh Lembaga Amil Zakat. *Jurnal Ekonomi dan Dakwah Islam*, 3(1), 40–52.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Pangiuk, A. (2020). Aswaja. *Pengelolaan Zakat Di Indonesia 'Praya NTB. Forum Pemuda.*
- Purba, D. S., Tarigan, W. J., Sinaga, M., & Tarigan, V. (2021). Pelatihan Penggunaan Software SPSS Dalam Pengolahan Regresi Linear Berganda Untuk Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Simalungun Di Masa Pandemi Covid-19. *Jurnal Karya Abdi*, 5(2), 202–208. LPPM Universitas Jambi.
- Puspita, R., & Hermawan, A. (2020). Kinerja kelembagaan zakat dan dampaknya terhadap sistem kompensasi internal. *Jurnal Akuntansi Syariah*, 8(3), 211–225.
- Putri, A., & Gunawan, I. (2022). Struktur alokasi dana amil dalam perspektif tata kelola lembaga zakat. *Jurnal Ekonomi Syariah Terapan*, 5(2), 134–145.
- Rahman, F. (2019). *The Role of Amil in Zakat Distribution: Challenges and Opportunities*. Surabaya: Penerbit JKL.
- Ramadhan, N. H., Hakim, R., & Muslikhati. (2021). Strategi *Fundraising* Zakat di LAZISMU Kota Batu. *BALANCA: Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*, 3(1), 1–10.
- Ridlwan, M., & Nuraini, I. (2021). Implementasi Zakat Produktif dan Tantangannya. *Jurnal Ekonomi Syariah dan Filantropi Islam*, 2(2), 99–107.
- Ridhwan, M. (2016). Analisis model *fundraising* dan distribusi dana ZIS di UPZ Desa Wonoketingal Karanganyar Demak. *Jurnal Penelitian*, 10(2), 295–321.
- Rohmana, A., & Sudarsono, H. (2020). Strategi Pengumpulan dan Pendistribusian ZIS Digital. *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia*, 10(1), 1–13.
- Rozalinda. (2015). *Manajemen Wakaf Produktif*. Jakarta: PT Rajagrafindo Persada.
- Sahidah, H. (2020). Aziz (2020): berhasilnya penghimpunan zakat berdampak pada peningkatan proporsi dana operasional untuk kesejahteraan amil.
- Sahroni, A. (2018). *Pengelolaan Zakat: Teori dan Praktik*. Jakarta: Penerbit XYZ.
- Shalahuddin Zakiy, F., Suciati, E., & Nur Fauziah, N. (2022). *Analysis of amil zakat institutions financial performance prior and during COVID-19*.
- Sahroni, O. (2022). Transparansi dan keadilan dalam sistem kompensasi amil zakat. *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 10(2), 55–64.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Sudarsono, H. (2019). Sistem kompensasi yang adil dalam organisasi sosial Islam. *Jurnal Manajemen dan Bisnis Islam*, 5(2), 76–89.
- Sudibyo, B. (2021). Distribusi zakat dan kesejahteraan amil: Perspektif kebijakan BAZNAS. *Jurnal Kebijakan Zakat Nasional*, 4(1), 33–41.
- Sugiyono. (2017). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Sulaeman. (2022). Pengelolaan Biaya Operasional dan Pendistribusian Dana Zakat pada Program Senyum Mandiri. *Jurnal Addiwan*, 1(1), 1–9. <https://jurnal.iuqibogor.ac.id>
- Syafuri, S., & Anggraeni, N. (2019). Tinjauan hukum islam terhadap praktik upah (ujrah) Amil zakat. *MUAMALATUNA*, 10(2), 122–141.
- Timura, Y. P., Ratnasari, R. T., Pitchay, A. A., & Jamilud, U. (2023). Public perception of amil zakat institutions in Indonesia: Insight discovery from machine learning. *Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat* (hal. 25). Diakses pada 2 April 2025, dari <https://peraturan.go.id/peraturan/view.html?id=14333>
- Utama, A. P., Wahyono, H., & Witjaksono, M. (2016). Efisiensi pengambilan keputusan sumber daya ekonomi konsumsi produksi mahasiswa. *Jurnal Pendidikan: Teori, Penelitian, dan Pengembangan*, 1(4), 712–716.
- Wibisono, Yusuf. (2015). *Mengelola Zakat Indonesia*. Jakarta: Prenadamedia Grup.
- Widarjono, A. (2018). *Ekonometrika: Teori dan Aplikasi untuk Ekonomi dan Bisnis* (5th ed.). Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Yusuf, M. (2015). *Zakat dan Pemberdayaan Ekonomi Mustahik*. Bandung: Penerbit DEF.
- Yuliasih, A., Juliana, J., & Rosida, R. (2021). Zakat Core Principle (ZCP) Poin 10 Disbursement Management dalam Mengukur Efektivitas Pendistribusian Zakat pada Program Kerja BAZNAS. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 8(1), 116.
- Zaini, F., & Hidayat, N. (2022). Strategi Pemberdayaan Mustahik Berbasis Komunitas. *Jurnal Ekonomi Islam dan Kesejahteraan Sosial*, 4(1), 65–74.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Zen, J. (2017). Pemikiran Yusuf Al-Qaradhawi Tentang Urgensi Zakat (Disertasi, UIN Sultan Syarif Kasim Riau). <http://repository.uin-suska.ac.id/24609/>

Zuneiroh, O., & Shofiyah, I. (2021). Strategi *Fundraising* di Kantor Layanan Lazismu Wirobrajan. *Jurnal Ekonomi Islam*, 6(1), 1–12.





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1 Tabulasi Data

Tahun	Total Penghimpunan Zakat	Total Pendistribusian Zakat	Rasio Efisiensi	Hak Amil
2018	15.790.552.829	27.213.585.753	0.009	4.105.686.549
2019	19.100.951.993	47.730.152.008	0.0052	2.433.133.078
2020	16.353.012.460	25.954.736.437	0.0150	2.136.568.855
2021	15.178.654.038	15.164.992.411	0.0480	1.554.757.834
2022	17.618.460.441	13.280.285.355	0.044	1.236.655.940
2023	22.645.075.952	13.219.875.165	0.0644	1.084.112.274

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 2 Deskriptif Statistik

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Penghimpuna n Zakat	6	15178654038,0	22645075952,0	17781117952,166	2764096959,81483
Pendistribusia n Zakat	6	13219875165,0	47730152008,0	23760604521,500	13312438647,4316
Rasio Efisiensi Penghimpuna n dan Pendistribusia n Zakat	6	0,01	0,06	0,0311	0,02448
Penerimaan Hak Amil	6	1084112274,00	4105686549,00	2091819088,3333	1114394163,22217
Valid N (listwise)	6				

### Lampiran 3 Uji Normalitas Sapiro-Wilk

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Penghimpunan Zakat	0,197	6	.200*	0,893	6	0,336
Pendistribusian Zakat	0,241	6	.200*	0,826	6	0,099
Rasio Efisiensi Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat	0,189	6	.200*	0,960	6	0,823
Penerimaan Hak Amil	0,213	6	.200*	0,874	6	0,244

\*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction

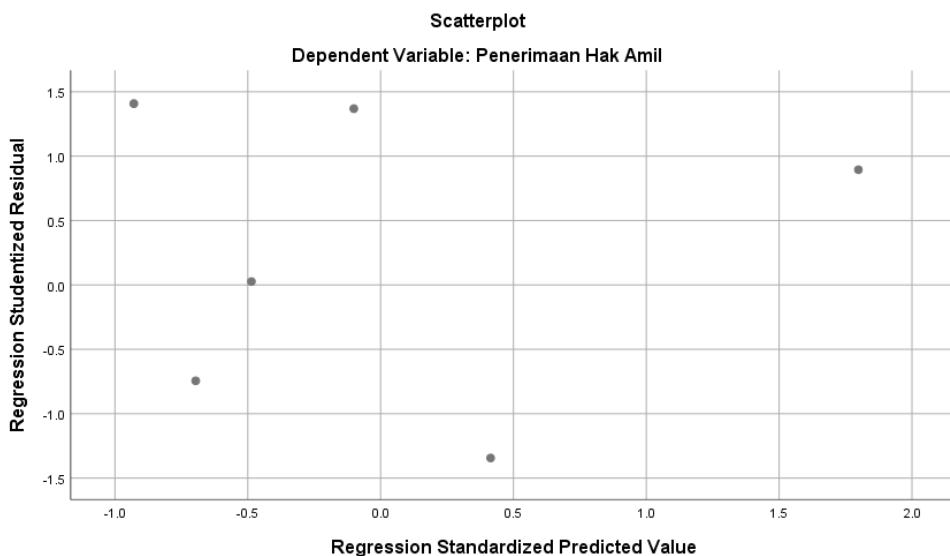


## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4 Uji Heteroskedastisitas



Lampiran 5 Uji Multikolinearitas, Regresi Linear Berganda dan Uji T

Model	Coefficients <sup>a</sup>			Collinearity Statistics			
	B	Unstandardized Coefficients	Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
1 (Constant)	- 5124736004,370	844891066,221		6,066	0,026		
Penghimpunan Zakat	0,401	0,041	0,994	9,795	0,010	0,361	2,768
Pendistribusian Zakat	0,001	0,008	0,010	0,097	0,932	0,374	2,675
Rasio Efisiensi Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat	2132439477,842	3670913316,746	0,040	0,581	0,620	0,787	1,270

a. Dependent Variable: Penerimaan Hak Amil



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 6 Uji Autokorelasi (RunTest)

### Runs Test

	Unstandardized Residual
Test Value <sup>a</sup>	10074007,32932
Cases < Test Value	3
Cases >= Test Value	3
Total Cases	6
Number of Runs	5
Z	0,456
Asymp. Sig. (2-tailed)	0,648

a. Median

Lampiran 7 Uji F

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6161870945613980000,000	3	2053956981871330000,000	86,481	.011 <sup>b</sup>
	Residual	47500809504233100,000	2	23750404752116500,000		
	Total	6209371755118210000,000	5			

a. Dependent Variable: Penerimaan Hak Amil

b. Predictors: (Constant), Rasio Efisiensi Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat, Penghimpunan Zakat, Pendistribusian Zakat

Lampiran 8 Koefisien Determinan (R2)

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.996 <sup>a</sup>	0,992	0,981	154111663,25790	3,070

a. Predictors: (Constant), Rasio Efisiensi Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat, Penghimpunan Zakat, Pendistribusian Zakat

b. Dependent Variable: Penerimaan Hak Amil