



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No.01/TA/S.TR-TKG/2021

TUGAS AKHIR

**PENGARUH KOMPETENSI *PROJECT MANAGER*
TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI
GEDUNG**

**STUDI KASUS: PROYEK APARTEMEN *URBAN SIGNATURE OF LRT*
*CITY CIRACAS***



Disusun untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan Program D-IV

Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh:

Nedva Sonelma

4017010030

Dosen Pembimbing:

I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.

NIP. 197202161998031003

PROGRAM STUDI D – IV TEKNIK KONSTRUKSI GEDUNG

JURUSAN TEKNIK SIPIL

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

2021



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir berjudul :

Pengaruh Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung (Studi Kasus : Apartemen *Urban Signature Of Lrt City Ciracas*) yang disusun oleh **Nedya Sonelma (NIM 4017010030) telah disetujui dosen pembimbing untuk dipertahankan dalam **Sidang Akhir Tahap 1****



Pembimbing

I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.

NIP 197202161998031003



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir berjudul :

Pengaruh Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung (Studi Kasus : Apartemen *Urban Signature Of Lrt City Ciracas*) yang disusun oleh Nedyia Sonelma (NIM 4017010030) telah disetujui dosen pembimbing untuk dipertahankan dalam **Sidang Akhir Tahap 1 di depan Tim Penguji pada hari Senin tanggal 26 Juli 2021**

	Nama Tim Penguji	Tanda Tangan
Ketua	Dr. Afrizal Nursin, Drs. Ir., S.T., M.T. NIP. 195804101987031003	
Anggota	Drs. Desi Supriyan, S.T., M.M. NIP. 195912311987031018	
Anggota	Imam Hariadi Sasongko, S.T., M.M., M.B.A. NIP. 195804221984031003	

Mengetahui
Ketua Jurusan Teknik Sipil

Politeknik Negeri Jakarta



Dr. Dyah Nurwidyaningrum, S.T., M.M., M.Ars

NIP 197407061999032001



HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nedyia Sonelma

NIM : 4017010030

Prodi : D-IV Teknik Konstruksi Gedung

Alamat email : nedya.sonelma.ts17@mhs.w.pnj.ac.id

Judul Naskah : Pengaruh Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung (Studi Kasus: Proyek Apartemen *Urban Signature Of LRT City Ciracas*)

Dengan ini saya menyatakan bahwa tulisan yang saya sertakan dalam Tugas Akhir Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta Tahun Akademik 2020/2021 adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan karya orang lain dan belum pernah diikutkan dalam segala bentuk kegiatan akademis.

Apabila dikemudian hari ternyata tulisan/naskah saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka secara otomatis tulisan/naskah saya dianggap gugur dan bersedia menerima sanksi yang ada. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Depok, 22 Agustus 2021

Yang menyatakan,

(Nedyia Sonelma)

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke-hadirat Allah SWT karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Penulisan skripsi ini dilakukan untuk memenuhi persyaratan kelulusan serta dalam rangka untuk memperoleh gelar sarjana terapan dari Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta. Judul skripsi ini adalah “Pengaruh Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung”. Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, penulis tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta do’a baik secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih yang setulus- tulusnya kepada pihak-pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.

1. Allah SWT, karena atas kehendak-Nya penulis mampu menyelesaikan proposal skripsi ini.
2. Seluruh keluarga penulis, terima kasih yang tak terhingga atas bantuan, doa, serta kasih sayangnya kepada penulis hingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini.
3. Ibu Dr. Dyah Nurwidyaningrum, S.T., M.M, M.Ars. selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta.
4. Bapak I Ketut Sucita, S.Pd., S.S.T., M.T. selaku dosen pembimbing penulis yang dengan selalu membimbing dan memberi arahan kepada penulis serta selaku Ketua Program Studi D-IV Konstruksi Gedung.
5. Bapak Andrias Rudi Hermawan, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing akademik yang selalu memberi dukungan dan bantuan pada mahasiswanya.
6. Bapak dan Ibu dosen Politeknik Negeri Jakarta khususnya pada Jurusan Teknik Sipil yang sudah memberi ilmu yang bermanfaat selama empat tahun perkuliahan ini.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7. Rekan-rekan D-IV Teknik Konstruksi Gedung dan seluruh teman kelas TKG 1 2017 yang selama ini sudah memberi dukungan, bantuan, serta dorongan kepada penulis agar bersemangat menyelesaikan proposal skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah membantu dan mendukung penulis.

Akhir kata, penulis menyadari betul bahwa dalam penyusunan proposal skripsi inimasih banyak sekali kekurangannya. Oleh karena itu, penulis secara terbuka menerima kritik dan sarannya yang bersifat membangun dalam penulisan skripsi ini. Semoga penelitian ini dapat memiliki berguna kepada banyak pihak yang membacanya.

Depok, Juli 2021
Penulis





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pengaruh Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung (Studi Kasus : Apartemen *Urban Signature Of Lrt City Ciracas*)

Nedya Sonelma¹, I Ketut Sucita²

- 1) Mahasiswa Jurusan Teknik Sipil, Politeknik Negeri Jakarta
- 2) Dosen Jurusan Teknik Sipil, Politeknik Negeri Jakarta

Jl. Prof. Dr. G.A Siwabessy, Kampus Baru UI, Depok, 16424

e-mail: nedya.sonelma.ts17@mhs.w.pnj.ac.id¹, i.ketutsucita@sipil.pnj.ac.id²

ABSTRACT

One of the factors in achieving project success is influenced by the role of a project manager. Project managers (PM) as project leaders are required to have and fulfill the competencies needed to ensure the realization of project management, so that the project is said to be successful. The competence of a project manager according to the PMBOK Guide Sixth Edition (2017) can be measured by three aspects known as The PMI Talent Triangle which consists of Technical Project Management, Leadership Skills and Strategic and Business Management. This research aims to identify the competence of a project manager whose dominant influence on the success of the project and determine the magnitude of the effect of the application of project manager competence on the success of construction project X. Data was collected through a survey using a questionnaire which was distributed to a total of 30 respondents who are employees of the project. Data analysis was performed by multivariate regression analysis. From the results of multivariate regression analysis, the regression coefficient values for the Technical Project Management, Leadership Skill and Strategic and Business Management variables were 0.423, 0.097 and 0.437. From the results of the coefficient of determination test, it was found that the influence of project manager competence on the success of building construction projects was 44%.

Keywords: *Competence; Construction; Project Manager; Success*

ABSTRAK

Salah satu faktor tercapainya keberhasilan proyek dipengaruhi oleh peran seorang project manager. Project manager (PM) sebagai pemimpin proyek diwajibkan memiliki dan memenuhi kompetensi yang dibutuhkan untuk menjamin terwujudnya pengelolaan proyek yang baik, sehingga proyek dikatakan berhasil. Kompetensi seorang project manager menurut PMBOK Guide Sixth Edition (2017) dapat diukur oleh tiga aspek yang dikenal dengan The PMI Talent Triangle (Segitiga Bakat PMI) yang terdiri dari Technical Project Management, Leadership Skill dan Strategic and Business Management. Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui kompetensi project manager yang dominan berpengaruh terhadap keberhasilan proyek dan mengetahui besarnya pengaruh penerapan kompetensi project manager terhadap keberhasilannproyek konstruksi gedung proyek apartemen X. Data diperoleh melalui survei menggunakan kuesioner yang dengan jumlah responden 30 orang yang merupakan karyawan pada proyek tersebut. Analisis data dilakukan dengan analisis regresi linier berganda. Pengujian analisis regresi linier berganda menghasilkan nilai koefisien regresi untuk variabel Technical Project Management, Leadership Skill dan Strategic and Business Management masing-masing adalah 0,423, 0,097 dan 0,437. Dari hasil uji koefisien determinasi didapatkan pengaruh komptensi project manager terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung sebesar 44%.

Kata Kunci: *Kompetensi, Keberhasilan, Konstruksi, Project Manager*



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	2
1.3 Rumusan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Batasan Masalah	3
1.6 Manfaat Penelitian.....	4
1.7 Sistematika Penulisan.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 <i>Project Manager</i>	6
2.1.1 Pengertian <i>Project Manager</i>	6
2.1.2 Peranan dan Tanggung Jawab <i>Project Manager</i>	6
2.2 Kompetensi <i>Project Manager</i>	9
2.2.1 <i>Technical Project Management Skill</i>	10
2.2.2 <i>Leadership Skill</i>	11
2.2.3 <i>Strategic and Business Management Skill</i>	13
2.3 Keberhasilan Proyek Konstruksi	15
2.4 Penelitian Terdahulu.....	16

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.5	Konseptual Kerangka Berpikir	17
2.6	Hipotesis Penelitian.....	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		20
3.1	Objek dan Lokasi Penelitian.....	20
3.2	Waktu Penelitian	21
3.3	Jenis Penelitian	21
3.4	Data Penelitian	21
3.4.1	Jenis Data	21
3.4.2	Variabel Penelitian	21
3.5	Tahapan Penelitian	25
3.6	Pengumpulan Data	27
3.6.1	Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.6.2	Populasi dan Sampel Penelitian	27
3.6.2.1	Populasi	27
3.6.2.2	Sampel	27
3.7	Analisis Data dan Uji Hipotesis Penelitian	29
3.7.1	Uji Validitas	29
3.7.2	Uji Reliabilitas	29
3.7.3	Analisis Deskriptif	30
3.7.4	Uji Asumsi Klasik.....	30
3.7.4.1	Uji Normalitas.....	31
3.7.4.2	Uji Linearitas	31
3.7.4.3	Uji Heteroskedastisitas	31
3.7.4.4	Uji Multikolinearitas	32
3.7.5	Analisis Korelasi (<i>Pearson Correlation</i>).....	32
3.7.6	Analisis Regresi Linier Berganda	33
3.7.7	Uji Hipotesis	34
3.7.7.1	Koefisien Regresi Secara Parsial (Uji t)	34



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.7.7.2 Koefisien Regresi Secara Simultan (Uji F).....	34
3.7.7.3 Koefisien Determinasi (Uji R^2).....	35
3.8 Luaran.....	35
BAB IV DATA HASIL PENELITIAN	36
4.1 Data Primer.....	36
4.1.1 Data Hasil Kuesiner Tahap 1	36
4.1.2 Data Hasil Kuesioner Tahap 2	36
4.2 Data Sekunder	39
4.2.1 Data Proyek.....	39
4.2.2 Data Responden	41
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	45
5.1 Analisis Data	45
5.1.1 Uji Instrumen Penelitian	45
5.1.1.1 Uji Validitas	45
5.1.1.2 Uji Reliabilitas	47
5.1.2 Analisis Deskriptif.....	49
5.1.3 Uji Asumsi Klasik.....	53
5.1.3.1 Uji Normalitas.....	53
5.1.3.2 Uji Linearitas	53
5.1.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	54
5.1.3.4 Uji Multikolinieritas.....	55
5.1.4 Analisis Korelasi (r)	56
5.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda	57
5.1.6 Uji Hipotesis	58
5.1.6.1 Uji Hipotesis Parsial (Uji t).....	58
5.1.6.2 Uji Hipotesis Simultan (Uji F).....	59
5.1.6.3 Koefisien Determinasi (R^2).....	60



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5.2	Pembahasan	61
5.2.1	Pengaruh Kompetensi <i>Technical Project Management Project Manager</i> terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung	61
5.2.2	Pengaruh Kompetensi <i>Leadership Skill Project Manager</i> terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung	63
5.2.3	Pengaruh Kompetensi <i>Strategic and Business Management Project Manager</i> terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung	64
5.2.4	Pengaruh Kompetensi <i>Project Manager</i> terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung	65
5.3	Kesimpulan Sementara	66
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....		68
6.1	Kesimpulan.....	68
6.2	Saran	68
DAFTAR PUSTAKA.....		69
LAMPIRAN		

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 PMI <i>Talent Triangle</i>	10
Gambar 2.2 Diagram Kerangka Berpikir.....	18
Gambar 3.1 Peta Lokasi Proyek.....	20
Gambar 3.2 Kerangka Tahapan Penelitian.....	25
Gambar 4.1 Layout 3D Proyek Apartemen <i>Urban Signature</i> Ciracas.....	41
Gambar 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia	42
Gambar 4.3 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	43
Gambar 4.4 Data Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	44





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Waktu Penelitian	21
Tabel 3.2 Variabel Kompetensi <i>Project Manager</i>	23
Tabel 3.3 Variabel Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung	24
Tabel 3.4 Responden Penelitian.....	28
Tabel 3.5 Tingkat Reliabilitas Instrumen.....	30
Tabel 3.6 Interpretasi Koefisien Korelasi	33
Tabel 4.1 Profil Pakar Kuesioner Tahap 1	36
Tabel 4.2 Hasil Kuesioner Variabel X1	37
Tabel 4.3 Hasil Kuesioner Variabel X2 dan X3	38
Tabel 4.4 Hasil Kuesioner Variabel Y	39
Tabel 4.5 Rincian Penyebaran Kuesioner	41
Tabel 4.6 Data Responden Berdasarkan Usia	42
Tabel 4.7 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	43
Tabel 4.8 Data Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	44
Tabel 5.1 Hasil Uji Validitas Variabel X1	45
Tabel 5.2 Hasil Uji Validitas Variabel X2	46
Tabel 5.3 Hasil Uji Validitas Variabel X3	46
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas Variabel Y	47
Tabel 5.5 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X1	47
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X2	48
Tabel 5.7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X3	48
Tabel 5.8 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y	48
Tabel 5.9 Analisis Deskriptif Variabel X1.....	49
Tabel 5.10 Analisis Deskriptif Variabel X2.....	50
Tabel 5.11 Analisis Deskriptif Variabel X3.....	51
Tabel 5.12 Analisis Deskriptif Variabel Y.....	52
Tabel 5.13 Hasil Uji Normalitas	53
Tabel 5.14 Hasil Uji Linearitas	54
Tabel 5.15 Hasil Uji Heteroskedastisitas	54
Tabel 5.16 Hasil Uji Multikolinearitas.....	55
Tabel 5.17 Analisis Korelasi	56
Tabel 5.18 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	57



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel 5.19 Hasil Uji Hipotesis Parsial (Uji t)	59
Tabel 5.20 Hasil Uji Hipotesis Stimultan (Uji F)	60
Tabel 5.21 Hasil Uji Koefisien Determinasi	61





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Formulir TA-1 Surat Pernyataan Izin Proyek
Lampiran 2	Formulir TA-2A Surat Pernyataan Pembimbing
Lampiran 3	Formulir TA-2B1 Lembar Pengesahan
Lampiran 4	Formulir TA-3 Lembar Asistensi
Lampiran 5	Formulir TA-4 Persetujuan Pembimbing
Lampiran 6	Struktur Organisasi Proyek
Lampiran 7	Uraian Tugas <i>Project Manager</i> PT. Adhi Persada Gedung
Lampiran 8	Lembar Validasi Kuesioner Penelitian (Tahap 1)
Lampiran 9	Lembar Kuesioner Penelitian (Tahap 2)
Lampiran 10	Data Pakar dan Responden Penelitian
Lampiran 11	Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas
Lampiran 12	Hasil Pengujian Deskriptif
Lampiran 13	Hasil Pengujian Analisis Regresi Linier Berganda dan Uji Hipotesis

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Proyek adalah suatu kegiatan yang dilakukan dengan waktu dan sumber daya terbatas untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan. Dalam mencapai tujuan, kegiatan proyek dibatasi oleh biaya, mutu, dan waktu atau yang dikenal sebagai tiga kendala (*triple constraint*) (Hafnidar A. Rani, 2016). Apabila parameter tersebut sudah tercapai sebuah proyek konstruksi dapat dikatakan berhasil. Untuk mencapai tujuan tersebut diperlukan tim proyek harus dapat mengaplikasikan manajemen proyek dengan baik dan tepat. Tim proyek terdiri dari *project manager*, *site manager*, teknik, administrasi kontrak, personalia dan keuangan dimana seluruh koordinasi antar anggota tim proyek sepenuhnya dikendalikan oleh *project manager* (Ervianto, 2007).

Menurut PMCDF-*Second Edition* menyatakan bahwa keberhasilan proyek konstruksi sangat berpengaruh dengan adanya kompetensi *project manager*. (Firdausi et al., 2020) menyatakan bahwa faktor yang berhubungan dengan manajer proyek menjadi faktor yang paling dominan memberikan peran dalam kesuksesan proyek konstruksi di Indonesia.

Project manager adalah seseorang yang memberikan tanggung jawab penuh terhadap kegiatan keseharian pengelolaan proyek secara menyeluruh demi kepentingan organisasi (Brahmantariguna et al., 2016). Yulianto (2005) berpendapat bahwa kompetensi *project manager* merupakan salah satu faktor penentu keberhasilan yang penting bagi proyek dan juga yang menyebabkan kegagalan proyek. Kompetensi *project manager* merupakan salah satu faktor penting untuk mencapai keberhasilan penyelesaian proyek tepat pada waktunya. Untuk itu *project manager* harus mempunyai persyaratan kompetensi yang dibutuhkan.

Project Management Institute (PMI) dibahas khusus didalam PMBOK *Guide Sixth Edition* (2017) *Project Manager* yang berkompeten setidaknya membutuhkan tiga kemampuan di dalam hal penyelesaian proyek. Ketiga kemampuan itu disebut dengan *The PMI Talent Triangle* (Segitiga Bakat PMI) yang terdiri dari *Technical Project Management*, *Leadership Skill* dan *Strategic and Business Management*. Hasil studi dari PMI yaitu *PMI's Pulse of the Profession In-Depth Report Navigating Complexity*, 2013.) menunjukkan bahwa 71% organisasi memeringkat kompetensi



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

leadership (kepemimpinan) *project manager* sebagai kompetensi yang paling penting untuk keberhasilan proyek. Studi lain dari PMI (*The Competitive Advantage of Effective Talent Management*, 2013) menyatakan bahwa 66% organisasi mengatakan *technical project management skill* merupakan kompetensi *project manager* yang paling sulit ditemukan, namun paling mudah untuk dikembangkan. Hasil studi tersebut juga menunjukkan bahwa organisasi yang menyelaraskan kompetensi manajemen bisnis dengan strategi organisasi sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek dengan rata-rata 72% sedangkan organisasi di mana manajemen bisnis tidak selaras secara efektif dengan strategi organisasi memiliki tingkat keberhasilan proyek rata-rata 58%.

Suatu organisasi dalam menentukan seseorang sebagai penanggung jawab proyek atau manajer proyek harus memenuhi kompetensi sesuai dengan lingkup proyek yang dikerjakan. Tetapi dalam kenyataannya, terkadang penunjukan *project manager* dilakukan secara mendadak dan terkadang yang ditunjuk bukanlah orang yang tepat. Hal tersebut menjadi salah satu faktor yang menyebabkan proyek tidak berjalan sebagaimana mestinya atau mengalami keterlambatan. Keterlambatan proyek menyebabkan kinerja kontraktor dinilai buruk, keterlambatan tersebut juga dinilai hasil dari manajemen proyek yang kurang baik sehingga dapat dinilai mencerminkan bagaimana cara *project manager* tersebut mengelolanya.

Untuk itu, penulis akan melakukan penelitian dengan menganalisis hubungan dan pengaruh kompetensi *project manager* dan menentukan seberapa besar pengaruh kompetensi tersebut terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung.

1.2 Identifikasi Masalah

Seluruh proses yang dilakukan selama proyek berlangsung berkaitan dengan penjaminan agar proyek dapat berjalan tepat waktu serta penjagaan kualitas mutu produk dari proyek dengan tetap memperhatikan keterbatasan biaya. Apabila parameter tersebut sudah tercapai sebuah proyek konstruksi dapat dikatakan berhasil. Untuk mewujudkan hal tersebut *project manager* sepenuhnya harus mengendalikan koordinasi antar tim proyek sehingga terciptanya kematangan pengaplikasian manajemen proyek.

Project manager sebagai pemimpin proyek dituntut memiliki dan memenuhi kompetensi yang dibutuhkan untuk menjamin terciptanya manajemen proyek,



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

sehingga proyek dikatakan berhasil. Hal ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh kompetensi *project manager* terhadap keberhasilan proyek konstruksi. Untuk itu perlu dilakukan kajian mengenai pengaruh kompetensi *project manager* tersebut terhadap keberhasilan proyek konstruksi.

1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan paparan dari latar belakang dan identifikasi masalah dapat disimpulkan bahwa kompetensi *project manager* berpengaruh terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung. Sehingga, penelitian akan dititikberatkan untuk dapat menjawab rumusan masalah sebagai berikut:

1. Kompetensi *project manager* apa yang dominan berpengaruh terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung?
2. Seberapa besar pengaruh kompetensi *project manager* terhadap keberhasilan proyek gedung?

1.4 Tujuan Penelitian

Dari rumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui kompetensi *project manager* yang paling berpengaruh terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung.
2. Untuk mengidentifikasi besarnya pengaruh kompetensi *project manager* terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung.

1.5 Batasan Masalah

Dalam penyusunan skripsi ini agar dapat terfokus pada tujuan peneliti maka akan diberikan batasan penelitian, maka ditentukan beberapa batasan masalah dalam penelitian yang akan dilakukan antara lain sebagai berikut:

1. Objek penelitian berlokasi di Proyek Pembangunan Apartemen Urban Signature Ciracas – *LRT City*.
2. Target responden penelitian yaitu *project manager* serta tim proyek pada level jabatan *manager* dan karyawan Proyek Pembangunan *Apartemen Urban Signature Ciracas – LRT City*.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3. Pengumpulan data penelitian menggunakan kuesioner yang dibagikan pada target responden, sehingga data yang diperoleh merupakan hasil persepsi responden mengenai pengaruh kompetensi *project manager* terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung.

1.6 Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan jawaban atas rumusan masalah, mencapai tujuan penelitian dan memberikan manfaat untuk pihak-pihak dibawah ini:

1. Penulis, memberikan pengalaman belajar yang nyata dalam melaksanakan sebuah penelitian yang nantinya dapat dijadikan modal penulis dalam menekuni bidang Teknik Sipil.
2. Akademisi, sebagai ilmu pengetahuan yang dapat digunakan dalam mengembangkan ilmu manajemen proyek konstruksi dan sebagai referensi untuk penelitian selanjutnya terkait topik yang serupa.
3. Praktisi, sebagai gambaran untuk mengetahui dan memahami kompetensi *project manager* yang berpengaruh terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung bertingkat sehingga dapat diambil tindakan yang efektif untuk memilih *project manager* yang akan datang.
4. Perusahaan kontraktor, sebagai upaya untuk meningkatkan kapasitas perusahaan dalam pemilihan *project manager* untuk proyek konstruksi gedung.

1.7 Sistematika Penulisan

Penulisan Tugas Akhir ini dibagi menjadi 6 bab agar pembahasan dapat menjadi lebih spesifik dan sistematis. Sistematika penulisan yang digunakan adalah sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini terdiri atas latar belakang dalam penulisan, identifikasi masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan masalah dan sistematika penulisan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menguraikan tentang dasar teori yang mendukung penelitian yaitu mengenai *project manager*, kompetensi *project manager* dan keberhasilan proyek konstruksi. Pada bab ini juga terdapat hasil telaah penelitian terdahulu, kerangka berpikir serta hipotesis penelitian.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini terdiri atas deskripsi lokasi penelitian, data penelitian, metode penelitian, pengumpulan data, analisis data serta kriteria-kriteria dalam pengambilan keputusan analisis.

BAB IV : DATA PENELITIAN

Bab ini berisi data yang didapatkan untuk melakukan penelitian berupa data primer dan sekunder.

BAB V : ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi hasil analisis berdasarkan tahapan dari pengolahan data kuesioner kemudian dilakukan pembahasan hasil penelitian sehingga dapat diketahui urutan kompetensi *project manager* yang dominan berpengaruh terhadap keberhasilan proyek gedung serta menentukan seberapa besar pengaruh kompetensi *project manager* terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung.

BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan yang dapat ditarik dari hasil penelitian yang telah dilakukan serta saran yang dapat diberikan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan tujuan penelitian dan hasil analisis dari penelitian ini maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Kompetensi seorang *project manager* yang dominan berpengaruh terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung pada proyek Pembangunan Apartemen *Urban Signature of LRT City* Ciracas adalah *Strategic and Business Management* dengan nilai koefisien regresi sebesar 0,437. Kompetensi selanjutnya adalah *Technical Project Management* dan *Leadership Skill*.
2. Pengaruh kompetensi seorang *project manager* terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung pada proyek Pembangunan Apartemen *Urban Signature of LRT City* Ciracas dapat dikatakan cukup besar, ini dibuktikan dengan melihat nilai *Adjusted R Square* yaitu sebesar 0,444. Ketiga variabel bebas tersebut memiliki pengaruh 44,4% terhadap variasi (naik-turunnya) keberhasilan proyek, dan sisanya 55,6% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam penelitian ini.

6.2 Saran

Saran yang mampu peneliti berikan setelah penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Diharapkan penelitian ini menjadi pertimbangan untuk PT. Adhi Persada Gedung dalam menentukan *project manager* dengan memperhatikan kompetensi yang dimiliki seorang *project manager* dari segi *Technical Project Management*, *Leadership Skill* dan *Strategic and Business Management* dalam mencapai keberhasilan proyek gedung konstruksi, karena pengungkapan pengaruh ketiga unsur kompetensi tersebut sekitar 44,4% sehingga ketiga unsur kompetensi tersebut cukup penting untuk dikuasai.
2. Disarankan untuk peneliti selanjutnya untuk mengembangkan lagi indikator keberhasilan proyek konstruksi berdasarkan studi pustaka terbaru dan dapat melibatkan responden penelitian yaitu dengan jabatan *project manager* dan menggunakan metode analisis data lainnya.



DAFTAR PUSTAKA

- Azwar, S. (2001). **Reabilitas dan Validitas**. Yogyakarta. Pustaka Pelajar
- Brahmantariguna, I. A. A. (2015). **Hubungan Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek**. Tesis Universitas Udayana
- Dharsika, I. G. E., Budiarta, I. N., & Yansen, I. W. (2017). **Analisis Kualitas Manajer Proyek Terhadap Pelaksanaan Proyek**. *Jurnal Spektran*, 5(1), 11–18.
- Ervianto, IW. (2007). **Manajemen Proyek Konstruksi Edisi Revisi**. Andi. Yogyakarta.
- Firdausi, A. A., Ghuzdewan, T. A., Saputra, A., & Aminullah, A. (2020). **Studi Eksplorasi Faktor-Faktor Kesuksesan Proyek**. *Journal of Civil Engineering and Planning*, 1(2).
- Ghozali, I. (2016). **Aplikasi Analisis *Multivariate* dengan Program SPSS**. Semarang. Badan Peneliti Universitas Diponegoro
- Gujrati, D. 2006. **Ekonometrika Dasar**. Terjemahan Sumarno Zain. Jakarta. Erlangga
- Hafnidar A. Rani. (2016). **Manajemen Proyek Konstruksi (1st ed.)**. DeepPublish.
- Heryanto, I., dan Triwibowo, T. (2013). **Manajemen Proyek Berbasis Teknologi Informasi**. Bandung. Informatika Bandung.
- Muhson, Ali. 2012. **Pelatihan Analisis Statistik dengan SPSS**. *Jurnal Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta*, September 2012 hal 22-26.
- Prianto, K., Dewi, S. M., & Pujiraharjo, A (2012). **Pengaruh Kompetensi Manajer Proyek Terhadap Keberhasilan Proyek pada Perusahaan Kontraktor di Kabupaten Malang**. Tesis Universitas Brawijaya.
- Project Management Institute. (2007). ***Project Manager Competency Development (PMCD) Framework Second Edition***. Newtown Square, Pennsylvania: 14 Campus Boulevard.
- Project Management Institute. (2013). ***Navigating Complexity***. Tersedia di URL: <https://www.pmi.org>, (Diakses: 15 Mei 2021)
- Project Management Institute. (2013). ***The Competitive Advantage of Effective Talent Management***. Tersedia di URL: <https://www.pmi.org>, (Diakses: 15 Mei 2021)
- Project Management Institute. (2015). ***Complexity Management for Projects, Programmers, and Portfolios: An Engineer System Perspective*** Tersedia di URL: <https://www.pmi.org>, (Diakses: 15 Mei 2021)

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang memunculkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Project Management Institute. (2017). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) Sixth Edition*. Newtown Square, Pennsylvania: 14 Campus Boulevard.

Rauzana, A., Magister, M., Sipil, T., Teknik, F., Kuala, U. S., Sipil, J. T., Teknik, F., & Kuala, U. S. (2017). **Analisis Pengaruh Faktor-Faktor Kompetensi Project Manager Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Sungai Pada Dinas Pengairan Aceh**. *Jurnal Teknik Sipil*, 6(3), 317–328.

Sugiyono. (2007). **Statistik Untuk Penelitian** (Rev. ed). Bandung. Alfabeta

Sugiyono. (2013). **Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D**. Bandung. Alfabeta

Sugiyono. (2018). **Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D**. Bandung. Alfabeta

Syah, M. (2004). **Kiat Manajer yang Sukses**, terjemahan. Binarupa Aksara, Jakarta

Yulianto, O (2005), **Pengaruh Kompetensi Atasan Terhadap Progress Kemajuan Proyek (Studi Kasus: Rumah Sakit Bakti Mulya, Bandung)**, Tesis. Universitas Udayana, Denpasar.



POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN 1

Formulir TA-1 Surat Pernyataan Izin Proyek

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	KEMENTERIAN RISTEK DIKTI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA JURUSAN TEKNIK SIPIL	<i>Formulir TA-1</i>
--	--	--------------------------

PERNYATAAN PROYEK

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Moch. Safirul Kamil

Jabatan : *Project Engineering Manager* (PEM)

Dengan ini menyatakan bersedia memberikan data-data yang diperlukan oleh mahasiswa berikut untuk pembuatan Tugas Akhir

Nama : Nedyia Sonelma

NIM : 4017010030

Program Studi : D4 Teknik Konstruksi Gedung

Subjek Tugas Akhir : Manajemen Konstruksi

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung (Studi Kasus: Apartemen *Urban Signature* Ciaracas)

Ciracas, 15 Juni 2021

Yang menyatakan,

Moch. Safirul Kamil
Project Engineering Manager



LAMPIRAN 2

Formulir TA-2A Surat Pernyataan Pembimbing

© **Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA JURUSAN TEKNIK SIPIL	<i>Formulir TA-2A</i>
---	---	---------------------------

PERNYATAAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Pembimbing : I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.

NIP : 197202161998031003

Dengan ini menyatakan bersedia menjadi Pembimbing Tugas Akhir untuk mahasiswa sebagai berikut:

Nama Mahasiswa : Nedyia Sonelma

NIM : 4017010030

Program Studi : D4 Teknik Konstruksi Gedung

Subjek Tugas Akhir : Manajemen Konstruksi

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kompetensi *Project Manager* terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung (Studi Kasus : Apartemen *Urban Signature Of LRT City Ciracas*)

Depok, 12 April 2021

Yang menyatakan,

I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., MT
NIP. 197202161998031003



LAMPIRAN 3

Formulir TA-2B1 Lembar Pengesahan

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA JURUSAN TEKNIK SIPIL	<i>Formulir TA-2B1</i>
--	---	----------------------------

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kompetensi *Project Manager* terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung (Studi Kasus: Apartemen *Urban Signature Of LRT City Ciracas*)

Subjek Tugas Akhir : Manajemen Konstruksi

Nama Mahasiswa : Nedyia Sonelma

NIM : 4017010030

Program Studi : D4 Teknik Konstruksi Gedung

Pembimbing,

I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.
NIP. 197202161998031003

Depok, 12 April 2021
Mahasiswa,

Nedyia Sonelma
NIM. 4017010030

Mengetahui,

Kepala Program Studi
Teknik Konstruksi Gedung

I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.
197202161998031003

Koordinator KBK
Manajemen Konstruksi

Arliandy Pratama Arbad, S.T., M.Eng.
NIP. 199207272019031024



LAMPIRAN 4

Formulir TA-3 Lembar Asistensi

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN TEKNIK SIPIL

Formulir
TA-3

LEMBAR ASISTENSI

Nama Mahasiswa : Nedy Sonelma
NIM : 4017010030
Program Studi : D4 Teknik Konstruksi Gedung
Subjek Tugas Akhir : Manajemen Konstruksi
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kompetensi *Project Manager* terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung (Studi Kasus : Apartemen *Urban Signature Of LRT City Ciracas*)
Pembimbing : I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.

No.	Tanggal	Uraian	Paraf
1	04/02/2021	Asistensi Bab I - Terdapat rumusan masalah yang dapat dijawab dengan poin sebelumnya, sehingga tidak perlu dituliskan - Revisi Bab I - Melanjutkan penyusunan Bab II	
2	09/03/2021	Asistensi Bab II - Cari tambahan referensi mengenai kompetensi - Perbaiki penyusunan sub-bab - Melanjutkan penyusunan Bab III	
3	25/03/2021	Asistensi Bab III - Perbaiki alur penelitian - Membuat lampiran kuesioner - Melengkapi pengujian asumsi klasik	
4	10/04/2021	Asistensi Proposal TA - Perbaiki penulisan disesuaikan dengan panduan - Mempersiapkan pengajuan proposal TA	
5	22/05/2021	Perbaiki Proposal - Gunakan referensi PMBOK terbaru - Perbaiki rancangan kuesioner - Perbaiki variabel penelitian pada bab 3	



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

6	02/06/2021	<ul style="list-style-type: none">- Ukuran font pada format kuesioner dapat diubah jadi 11.- Kuesioner dapat divalidasi pakar	
7	08/06/2021	<ul style="list-style-type: none">- Pembahasan hasil validasi kuesioner- Melanjutkan penyebaran kuesioner kepada responden	
8	24/06/2021	Asistensi BAB IV <ul style="list-style-type: none">- Judul bab ditambahkan menjadi data penelitian- Pendahuluan pada bab 4 tidak diperlukan- Data pakar dan responden secara keseluruhan lampirkan pada lampiran	
9	29/06/2021	Asistensi BAB V & VI <ul style="list-style-type: none">- Persyaratan pengujian tidak perlu ditambahkan disetiap pengujian karena sudah ada di bab 3- Penjelasan hasil analisis regresi lebih dirincikan- Ditambahkan kesimpulan sementara- Jumlah poin kesimpulan bab 6 harus berjumlah sama dengan tujuan penelitian agar dapat menjawab rumusan masalah	
10	05/07/2021	<ul style="list-style-type: none">- Kembangkan pembahasan pada bab 5	
11	10/07/2021	Siap untuk diajukan dalam sidang tahap 1	

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



LAMPIRAN 5

Formulir TA-4 Persetujuan Pembimbing

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA JURUSAN TEKNIK SIPIL	<i>Formulir TA-4</i>
--	---	--------------------------

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.

NIP : 197202161998031003

Jabatan : Pembimbing Tugas Akhir

Dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa di bawah ini:

Nama : Nedysonelma

NIM : 4017010030

Program Studi : D4 Teknik Konstruksi Gedung

Subjek Tugas Akhir : Manajemen Konstruksi

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kompetensi *Project Manager* terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung (Studi Kasus : Apartemen *Urban Signature Of LRT City Ciracas*)

Sudah dapat mengikuti Ujian Sidang Tugas Akhir

Sudah dapat menyerahkan Revisi Naskah Tugas Akhir

Depok, 10 Juli 2021

Yang menyatakan,

I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.

NIP. 197202161998031003

Keterangan:

Beri tanda cek (✓) untuk pilihan yang dimaksud



LAMPIRAN 6

Struktur Organisasi Proyek

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN 7

Uraian Tugas *Project Manager*

PT. Adhi Persada Gedung

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lingkup	PT Adhi Persada Gedung - 000	URAIAN TUGAS PROYEK PT APG	Pemerakasa Muji Santoso	Persetujuan M. Ziad Choirin
	18-Des-2020			
Tgl. Peninjauan	18-Des-2021			

Nama Jabatan	PROJECT MANAGER		
Lini Bisnis	Konstruksi	Job Cluster	PM
Unit Kerja	Proyek	Job Grade	14-16
Atasan Langsung	Direktur Produksi	Family	A/B/C
Atasan dari Atasan Langsung	Direktur Utama		
Tujuan dan Fungsi Jabatan	Memimpin, mengarahkan dan mengelola seluruh aktivitas pelaksanaan proyek sesuai dengan rencana biaya, waktu, mutu, K3L dan sistem pelaksanaan proyek untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan		
Job Qualification/Job Requirements			
Pendidikan - 5%	S2 - Magister Teknik/Operation S1 - Teknik Sipil/Arsitek		
Pengalaman - 5%	Minimal 6 (enam) tahun di bidang/proyek Konstruksi		
Persyaratan Khusus - 5%	<ul style="list-style-type: none"> Pernah menjabat Project Commercial Manager, Project Engineering Manager dan Project Construction Manager di proyek Departemen Operasional/AP Memiliki Sertifikat Project Management Memiliki SKA Ahli K3 Konstruksi 		
Hard Competencies - 35%	Technical <ul style="list-style-type: none"> Project Management Risk Management General Human Resources Management FIDIC 	General	<ul style="list-style-type: none"> Business Process Managerial Skill Communication and Negotiation Skill Coaching, Counseling and Mentoring Skill
Soft Competencies/Behavior - 50%	Kamus Kompetensi : <ul style="list-style-type: none"> Personal <ul style="list-style-type: none"> Achievement Drive 3/6 (core) Innovation & Creativity 3/6 (core) Problem Solving & Decision Making 3/6 Concern for Order 4/6 Initiative 4/6 Integrity 4/6 Self-Development 3/6 Building Business Partnership -/6 Interpersonal <ul style="list-style-type: none"> Teamwork 4/6 Managing the Business <ul style="list-style-type: none"> Driving Execution 3/6 (core) Planning and Organizing 4/6 Business Acumen -/6 Customer Focus 3/6 Strategic Orientation -/6 Leadership <ul style="list-style-type: none"> Aligning Performance For Success 3/6 Change Leadership -/6 Empowering -/6 Team Leadership 3/6 		



LAMPIRAN 8
Lembar Validasi Kuesioner Penelitian
(Tahap 1)

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Validasi Kuesioner

“Pengaruh Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung”

Data Peneliti

Penulis/Mahasiswa : Nedysonelma ; Hp: 085711263540

Email : nedysonelma9@gmail.com / nedya.sonelma.ts17@mhsw.pnj.ac.id

Dosen Pembimbing : I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T. ;

Email : i.ketutsucita@sipil.pnj.ac.id

Pendahuluan

Seluruh proses yang dilakukan selama proyek berlangsung berkaitan dengan penjaminan agar proyek dapat berjalan tepat waktu dengan tetap memperhatikan keterbatasan biaya serta penjagaan kualitas mutu produk dari proyek. Apabila parameter tersebut sudah tercapai sebuah proyek konstruksi dapat dikatakan berhasil. Untuk mewujudkan hal tersebut diperlukan adanya kematangan pengaplikasian manajemen proyek dari tim proyek dimana koordinasi antar tim proyek sepenuhnya dibawah kendali *project manager*.

Menurut Project Management Institute (PMI) dibahas khusus didalam *PMBOK Guide Sixth Edition (2017) Project Manager* yang berkompeten setidaknya membutuhkan tiga kemampuan di dalam hal penyelesaian proyek. Ketiga kemampuan itu disebut dengan *The PMI Talent Triangle* (Segitiga Bakat PMI) yang terdiri dari *Technical Project Management*, *Leadership* dan *Strategic and Business Management*.

Project manager sebagai pemimpin proyek dituntut mempunyai dan memenuhi kompetensi yang dibutuhkan untuk menjamin terciptanya manajemen proyek, sehingga proyek dikatakan berhasil. Hal ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh manajemen proyek terhadap keberhasilan proyek konstruksi. Untuk itu perlu dilakukan kajian mengenai pengaruh *project manager* tersebut terhadap keberhasilan proyek konstruksi.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tujuan Kuesioner

Tujuan dari penelitian melalui kuesioner ini untuk mengetahui pengaruh kompetensi *Project Manager* terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung, Studi kasus : Proyek Apartemen *Urban Signature of LRT City* Ciracas.

1. Untuk mengetahui kompetensi *project manager* yang paling berpengaruh terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung.
2. Untuk mengidentifikasi besarnya pengaruh kompetensi *project manager* terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung

Petunjuk Pengisian:

Setuju : Beri tanda \checkmark apabila indikator sesuai dengan variabel

Tidak Setuju : Beri tanda X apabila indikator tidak sesuai dengan variabel

Apabila ada indikator tambahan atau tidak sesuai, dapat menuliskan indikator yang lain pada baris selanjutnya.

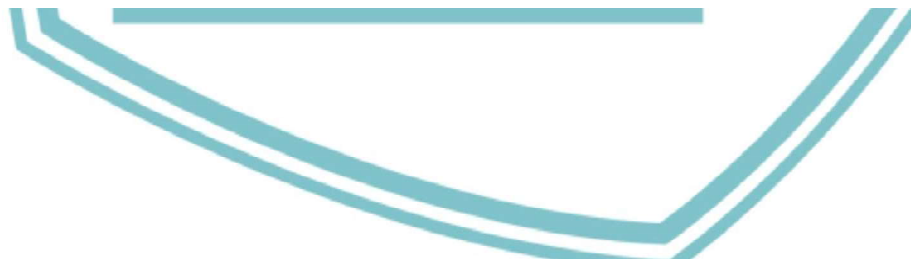
Identitas Pakar

1. Nama :
2. Jenis Kelamin : Pria / Wanita *)
3. Usia :
4. Pendidikan Terakhir : SLTA / D3/ S1/ S2/ S3 *)
5. Jabatan saat ini :
6. Alamat Perusahaan :
7. Pengalaman Bekerja : tahun
8. No. Tlp/ Hp :
9. Email :

*) Lingari jawaban yang sesuai

Tanda Tangan:
Jakarta, Juni 2021

(.....)





- Hak Cipta :
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Variabel : <i>Technical Project Management</i> (X1)					
Indikator		Pernyataan	Setuju	Tidak Setuju	Perbaikan
<i>Scope Management</i> (X1.1)	X1.1.1	<i>Project Manager</i> mampu memahami dan menguasai dalam menentukan kegiatan dan urutan kegiatan dengan teknik <i>Work Breakdown Structure</i>			
	X1.1.2	<i>Project Manager</i> memahami dan menguasai semua kebutuhan proyek dan skup-skup pekerjaan dalam proyek terpenuhi agar proyek berjalan sesuai rencana.			
<i>Schedule Management</i> (X1.2)	X1.2.1	Seorang <i>Project Manager</i> mampu mengembangkan penjadwalan sebuah proyek dan mengendalikan waktu pelaksanaan proyek.			
	X1.2.2	Seorang <i>Project Manager</i> mampu mengatur tugas-tugas dalam urutan yang benar untuk menyelesaikan proyek tepat pada waktu, dan memastikan proyek berjalan sesuai treknya.			
<i>Cost Management</i> (X1.3)	X1.3.1	Seorang <i>Project Manager</i> mampu merencanakan dan mengendalikan anggaran biaya proyek dengan membuat estimasi dan anggaran belanja proyek.			
	X1.3.2	Seorang <i>Project Manager</i> memastikan proyek selesai dengan biaya yang tidak sampai melebihi anggaran yang sudah ditentukan dan tentunya perusahaan inti maupun pemilik proyek tidak mengalami kerugian			
<i>Quality Management</i> (X1.4)	X1.4.1	Seorang <i>Project Manager</i> mampu merencanakan dan menetapkan kebijakan mutu, sasaran dan tanggung jawab proyek sehingga proyek yang telah dikerjakan akan memuaskan kebutuhan serta menguji untuk mengetahui apakah sudah memenuhi syarat yang telah ditentukan.			



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<i>Resource Management</i> (X1.5)	X1.5.1	Seorang <i>Project Manager</i> mampu memastikan para anggota tim proyek menerima tugas dengan jelas untuk menyelesaikan proyek.			
	X1.5.2	Seorang <i>Project Manager</i> mampu memanfaatkan sumber daya manusia yang terampil agar tercapai tujuan proyek dan memberikan evaluasi setiap minggu terhadap kinerja bawahannya			
<i>Communication Management</i> (X1.6)	X1.6.1	Seorang <i>Project Manager</i> menguasai cara berkomunikasi yang baik dalam sebuah tim, kemampuan komunikasi <i>project manager</i> yang bisa menghubungkan semua anggota tim agar dapat berkoordinasi dengan baik, serta mempresentasikan prosedur kerja yang diinginkan kepada anggota tim dalam menjalankan proyek.			
<i>Risk Management</i> (X1.7)	X1.7.1	<i>Project Manager</i> mampu mengidentifikasi risiko-risiko yang mungkin timbul dalam proses pelaksanaan proyek dan mengetahui cara memitigasi/penanganan risiko			
	X1.7.2	Seorang <i>Project Manager</i> melakukan pengembangan strategi untuk mengelolanya risiko yang mungkin timbul dalam proyek			
<i>Procurement Management</i> (X1.8)	X1.8.1	Seorang <i>Project Manager</i> merencanakan dan melakukan permintaan terhadap pengadaan barang dan jasa			
	X1.8.2	Seorang <i>Project Manager</i> melakukan proses seleksi sumber-sumber barang dan jasa yang akan digunakan			
<i>Integration Management</i> (X1.9)	X1.9.1	Seorang <i>Project Manager</i> mampu mengidentifikasi, menentukan, menggabungkan, menyatukan, dan mengkoordinasikan proses dan kegiatan proyek manajemen			
	X1.9.2	Seorang <i>Project Manager</i> mampu melakukan pengembangan perencanaan proyek, pelaksanaan proyek dan kontrol terhadap perubahan selama siklus proyek			



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Stakeholder Management (X1.10)	X1.10.1	Seorang <i>Project Manager</i> mampu menganalisis harapan pemangku kepentingan proyek, dan secara efektif melibatkan para pemangku kepentingan dalam pengambilan keputusan.			
	X1.10.2	Seorang <i>Project Manager</i> menjaga hubungan dengan pemangku kepentingan dan memperoleh informasi dari pemangku kepentingan yang akan relevan bagi proyek.			

Variabel : <i>Leadership Skill</i> (X2)					
Indikator		Pernyataan	Setuju	Tidak Setuju	Perbaikan
Kemampuan Manajemen Konflik (X2.1)	X2.1.1	Seorang <i>Project Manager</i> dalam menghadapi konflik mampu mendapatkan <i>conflict resolution</i> yang tepat (<i>win-win solution</i>).			
Kemampuan Negosiasi (X2.2)	X2.2.1	Seorang <i>Project Manager</i> memiliki kemampuan menerapkan gaya negosiasi yang berbeda dengan memilih mana yang paling efektif dalam setiap skenario yang diberikan.			
Kemampuan Berkomunikasi (X2.3)	X2.3.1	Seorang <i>Project Manager</i> menguasai berkomunikasi secara efektif, lisan dan tertulis dalam konteks pertemuan, presentasi, memo dan laporan.			
Kemampuan Menjalankan Tim (X2.4)	X2.4.1	Seorang <i>Project Manager</i> mampu mengarahkan dan mengatur tim secara keseluruhan untuk melaksanakan proyek sesuai dengan rencana agar tujuan proyek dapat tercapai.			
Kemampuan Intrapersonal (X2.5)	X2.5.1	Seorang <i>Project manager</i> memiliki sikap percaya diri, mampu membangun hubungan yang baik dengan semua pihak yang terlibat, dan juga bisa berkolaborasi secara efektif.			



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Kemampuan Memecahkan Masalah (X2.6)	X2.6.1	Seorang <i>Project Manager</i> harus mampu memecahkan semua permasalahan yang terjadi selama proyek berlangsung. Permasalahan baik secara teknis maupun non-teknis.			
Kemampuan untuk Presentasi (X2.7)	X2.7.1	Seorang <i>Project Manager</i> proyek mampu mempresentasikan masalah yang terjadi dalam proyek, serta menjelaskan ide dan solusi dari masalah tersebut pada rapat tim.			
Profesionalisme (X2.8)	X2.8.1	Seorang <i>Project Manager</i> memiliki dan menguasai kode etik profesi yaitu norma yang ditetapkan dalam profesinya dan menjamin mutu profesi itu dimata masyarakat.			
	X2.8.2	Seorang <i>Project Manager</i> mampu melakukan inovasi serta mengembangkan kemampuan yang dimiliki supaya mampu bersaing untuk menjadi yang terbaik di bidangnya dengan meningkatkan dan memelihara imej profesi melalui perwujudan perilaku profesional.			

Variabel : <i>Strategic and Business Management</i> (X3)				
Indikator	Pernyataan	Setuju	Tidak Setuju	Perbaikan
<i>Business Acumen</i> (X3.1)	Seorang <i>Project Manager</i> mampu memahami dan menghadapi berbagai situasi bisnis, segala risiko dan peluangnya, dengan tajam dan akurat untuk mendapatkan hasil yang menguntungkan.			
<i>Strategic Planning, Analysis and Alignment</i> (X3.2)	Seorang <i>Project Manager</i> mampu merencanakan strategi, menganalisis strategi memastikan proyek sejalan dengan strategi organisasi selama proyek berlangsung			



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<i>Operational Function (Finance) (X3.3)</i>	Seorang <i>Project Manager</i> mampu memiliki setidaknya pemahaman yang luas tentang pembukuan, model bisnis, penetapan harga (yang berkaitan dengan proyek atau produk), pelaporan dan anggaran.			
<i>Complexity Management (X3.4)</i>	Seorang <i>Project Manager</i> mampu menentukan kompleksitas proyek untuk memastikan pengambilan keputusan yang efisien dan mencapai tujuan proyek.			
<i>Contract Management (X3.5)</i>	Seorang <i>Project Manager</i> mampu menguasai detail kontrak, spesifikasi teknis kontrak serta bertanggung jawab untuk mengoordinasikan setiap aspek proyek mulai dari meninjau dan menyetujui persyaratan kontrak untuk mengoordinasikan tenggat waktu, menyetujui anggaran, dan yang lainnya.			

Variabel : Keberhasilan Proyek Konstruksi (Y)				
Indikator	Pernyataan	Setuju	Tidak Setuju	Perbaikan
Biaya	Proyek diselesaikan dengan biaya yang kompetitif dan dapat diterima pemilik proyek			
	Pemilik proyek setuju dan melaksanakan pembayaran pekerjaan sampai selesai. Tidak terjadi progress billing tidak terbayar pada saat pelaksanaan proyek.			
	Perusahaan memperoleh keuntungan dari proyek.			
Mutu	Tidak ada penalty, atau complain atas mutu hasil kerja proyek.			
	Proyek dilaksanakan sesuai dengan dokumen kontrak spesifikasi teknis dan kesepakatan.			
	Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) dilaksanakan dengan baik			



LAMPIRAN 9
Lembar Kuesioner Penelitian
(Tahap 2)

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

Jl. Prof. Dr. G.A. Siwabessy, Kampus UI Depok 16425
Telpon (021) 7863532 – Telpon (021) 7270036 ext. 218
e-pos: sipil@pnj.ac.id

Kuesioner Penelitian

**“Pengaruh Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek
Konstruksi Gedung, (Studi Kasus : Apartemen *Urban Signature Ciracas*)”**

Data Peneliti

Penulis/Mahasiswa : Nedy Sonelma ; Hp: 085711263540

Email : nedyasonelma9@gmail.com/ nedya.sonelma.ts17@mhs.w.pnj.ac.id

Dosen Pembimbing : I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T. ;

Email : i.ketutsucita@sipil.pnj.ac.id

Pendahuluan

Seluruh proses yang dilakukan selama proyek berlangsung berkaitan dengan penjaminan agar proyek dapat berjalan tepat waktu dengan tetap memperhatikan keterbatasan biaya serta penjagaan kualitas mutu produk dari proyek. Apabila parameter tersebut sudah tercapai sebuah proyek konstruksi dapat dikatakan berhasil. Untuk mewujudkan hal tersebut diperlukan adanya kematangan pengaplikasian manajemen proyek dari tim proyek dimana koordinasi antar tim proyek sepenuhnya dibawah kendali *project manager*.

Menurut *Project Management Institute* (PMI) dibahas khusus didalam *PMBOK Guide Sixth Edition* (2017) *Project Manager* yang berkompeten setidaknya membutuhkan tiga kompetensi di dalam hal penyelesaian proyek. Ketiga kompetensi itu disebut dengan *The PMI Talent Triangle* (Segitiga Bakat PMI) yang terdiri dari *Technical Project Management*, *Leadership* dan *Strategic and Business Management*.

Project manager sebagai pemimpin proyek dituntut mempunyai dan memenuhi kompetensi yang dibutuhkan untuk menjamin terciptanya manajemen proyek, sehingga proyek dikatakan berhasil. Hal ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh manajemen proyek terhadap keberhasilan proyek konstruksi. Untuk itu perlu dilakukan kajian mengenai pengaruh *project manager* tersebut terhadap keberhasilan proyek konstruksi.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tujuan Kuesioner

Tujuan dari penelitian melalui kuesioner ini untuk mengetahui pengaruh kompetensi *Project Manager* terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung, Studi kasus : Proyek Apartemen Urban Signature Ciracas.

1. Untuk mengetahui kompetensi *project manager* yang paling berpengaruh terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung.
2. Untuk mengidentifikasi besarnya pengaruh kompetensi *project manager* terhadap keberhasilan proyek konstruksi gedung

Kerahasiaan Informasi

Seluruh informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini akan dijaga kerahasiaannya.

Validasi Kuesioner

Kuesioner telah divalidasi oleh pakar dan praktisi yang terdiri dari:

No	Nama	Instansi	Pakar	Pengalaman Bekerja (thn)	Pendidikan Terakhir
1	Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.Sc., M.T	PNJ	Akademisi	42	S3
2	Drs. Desi Supriyan, S.T., M.M.	PNJ	Akademisi	35	S2
3	Imayanti Basari	PT. APG	Praktisi	18	S2

Petunjuk Pengisian:

Responden dimohon untuk mengisi identitas dan memberikan pendapat tentang kompetensi seorang *Project Manager* dilihat dari segi *Technical Project Management*, *Leadership* dan *Strategic and Business Management* yang dipertimbangkan dalam perusahaan PT.Adhi Pesada Gedung dengan memberikan tanda silang (X).

Dengan Skala Penilaian :

- 5 = Sangat Setuju (SS)
- 4 = Setuju (S)
- 3 = Netral (N)
- 2 = Tidak Setuju (TS)
- 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)



Kuesioner Penelitian

“Pengaruh Kompetensi *Project Manager* Terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi Gedung, (Studi Kasus : Apartemen *Urban Signature Ciracas*)”

Identitas Responden

- 1. Nama :
- 2. Jenis Kelamin : (Pria / Wanita *)
- 3. Usia :
- 4. Pendidikan Terakhir : (SLTA / D3/ S1/ S2/ S3 *)
- 5. Jabatan saat ini :
- 6. Pengalaman Bekerja : tahun
- 7. No. Tlp/ Hp :
- 8. Email :

*) Lingari jawaban yang sesuai

Tanda Tangan:

Jakarta, Juni 2021

(.....)

Bagaimanakah pendapat anda terhadap pernyataan-pernyataan dibawah ini berkaitan dengan kompetensi yang dipertimbangkan dalam pemilihan *Project Manager* pada proyek Apartemen *Urban Signature Ciracas*, PT. Adhi Persada Gedung ?

Variabel : *Technical Project Management (X1)*

Indikator	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
<i>Scope Management (X1.1)</i>	X1.1.1 <i>Project Manager</i> mampu memahami dan menguasai dalam menentukan kegiatan dan urutan kegiatan dengan teknik <i>Work Breakdown Structure</i>	1	2	3	4	5
	X1.1.2 <i>Project Manager</i> memahami dan menguasai semua kebutuhan proyek dan skup-skup pekerjaan dalam proyek terpenuhi agar proyek berjalan sesuai rencana.	1	2	3	4	5
<i>Schedule Management (X1.2)</i>	X1.2.1 Seorang <i>Project Manager</i> mampu mengembangkan penjadwalan sebuah proyek dan mengendalikan waktu pelaksanaan proyek.	1	2	3	4	5
	X1.2.2 Seorang <i>Project Manager</i> mampu mengatur tugas-tugas dalam urutan yang benar untuk menyelesaikan proyek tepat	1	2	3	4	5

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

		pada waktu, dan memastikan proyek berjalan sesuai treknya.						
<i>Cost Management</i> (X1.3)	X1.3.1	<i>Project Manager</i> mampu merencanakan dan mengendalikan anggaran biaya proyek dengan membuat estimasi dan anggaran belanja proyek.	1	2	3	4	5	
	X1.3.2	<i>Project Manager</i> mampu memastikan proyek selesai sesuai anggaran yang sudah ditentukan.	1	2	3	4	5	
<i>Quality Management</i> (X1.4)	X1.4.1	<i>Project Manager</i> mampu merencanakan dan menetapkan kebijakan mutu, sasaran dan tanggung jawab proyek sehingga proyek yang telah dikerjakan akan memuaskan kebutuhan serta menguji untuk mengetahui apakah sudah memenuhi syarat yang telah ditentukan.	1	2	3	4	5	
<i>Resource Management</i> (X1.5)	X1.5.1	<i>Project Manager</i> mampu memastikan para anggota tim proyek menerima tugas dengan jelas untuk menyelesaikan proyek.	1	2	3	4	5	
	X1.5.2	<i>Project Manager</i> mampu memanfaatkan sumber daya manusia yang kompeten agar tercapai tujuan proyek dan memberikan evaluasi setiap minggu terhadap kinerja bawahannya	1	2	3	4	5	
<i>Communication Management</i> (X1.6)	X1.6.1	<i>Project Manager</i> menguasai cara berkomunikasi yang baik dalam sebuah tim, kemampuan komunikasi <i>project manager</i> yang bisa menghubungkan semua anggota tim agar dapat berkoordinasi dengan baik, serta mempresentasikan prosedur kerja yang diinginkan kepada anggota tim dalam menjalankan proyek.	1	2	3	4	5	
<i>Risk Management</i> (X1.7)	X1.7.1	<i>Project Manager</i> mampu mengidentifikasi risiko-risiko yang mungkin timbul dalam proses pelaksanaan proyek dan mengetahui cara memitigasi/penanganan risiko	1	2	3	4	5	
	X1.7.2	<i>Project Manager</i> mampu melakukan pengembangan strategi untuk mengelolanya risiko yang mungkin timbul dalam proyek	1	2	3	4	5	
<i>Procurement Management</i> (X1.8)	X1.8.1	<i>Project Manager</i> merencanakan dan melakukan permintaan terhadap pengadaan barang dan jasa	1	2	3	4	5	
	X1.8.2	<i>Project Manager</i> melakukan proses seleksi sumber-sumber barang dan jasa yang akan digunakan	1	2	3	4	5	



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Integration Management (X1.9)	X1.9.1	<i>Project Manager</i> mampu mengidentifikasi, menentukan, menggabungkan, menyatukan, dan mengkoordinasikan proses dan kegiatan proyek manajemen	1	2	3	4	5
	X1.9.2	<i>Project Manager</i> mampu melakukan pengembangan perencanaan proyek, pelaksanaan proyek dan kontrol terhadap perubahan selama siklus proyek	1	2	3	4	5
Stakeholder Management (X1.10)	X1.10.1	<i>Project Manager</i> mampu menganalisis harapan pemangku kepentingan proyek, dan secara efektif melibatkan para pemangku kepentingan dalam pengambilan keputusan.	1	2	3	4	5
	X1.10.2	<i>Project Manager</i> menjaga hubungan dengan pemangku kepentingan dan memperoleh informasi dari pemangku kepentingan yang akan relevan bagi proyek.	1	2	3	4	5

Variabel : Leadership Skill (X2)

Indikator		Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
Kemampuan Manajemen Konflik (X2.1)	X2.1.1	<i>Project Manager</i> dalam menghadapi konflik mampu mendapatkan <i>conflict resolution</i> yang tepat (<i>win-win solution</i>).	1	2	3	4	5
Kemampuan Negosiasi (X2.2)	X2.2.1	<i>Project Manager</i> memiliki kemampuan menerapkan gaya negosiasi yang berbeda dengan memilih mana yang paling efektif dalam setiap skenario yang diberikan.	1	2	3	4	5
Kemampuan Berkomunikasi (X2.3)	X2.3.1	<i>Project Manager</i> menguasai berkomunikasi secara efektif, lisan dan tertulis dalam konteks pertemuan, presentasi, memo dan laporan.	1	2	3	4	5
Kemampuan Menjalankan Tim (X2.4)	X2.4.1	<i>Project Manager</i> mampu mengarahkan dan mengatur tim secara keseluruhan untuk melaksanakan proyek sesuai dengan rencana agar tujuan proyek dapat tercapai.	1	2	3	4	5
Kemampuan Intrapersonal (X2.5)	X2.5.1	<i>Project manager</i> memiliki sikap percaya diri, mampu membangun hubungan yang baik dengan semua pihak yang terlibat, dan juga bisa berkolaborasi secara efektif.	1	2	3	4	5
Kemampuan Memecahkan Masalah (X2.6)	X2.6.1	<i>Project Manager</i> harus mampu memecahkan semua permasalahan yang terjadi selama proyek berlangsung. Permasalahan baik secara teknis maupun non-teknis.	1	2	3	4	5



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Kemampuan untuk Presentasi (X2.7)	X2.7.1	<i>Project Manager</i> proyek mampu mempresentasikan masalah yang terjadi dalam proyek, serta menjelaskan ide dan solusi dari masalah tersebut pada rapat tim.	1	2	3	4	5
Profesionalisme (X2.8)	X.2.8.1	<i>Project Manager</i> memiliki dan menguasai kode etik profesi yaitu norma yang ditetapkan dalam profesinya dan menjamin mutu profesi itu dimata masyarakat.	1	2	3	4	5
	X.2.8.2	<i>Project Manager</i> mampu melakukan inovasi serta mengembangkan kemampuan yang dimiliki supaya mampu bersaing untuk menjadi yang terbaik di bidangnya dengan meningkatkan dan memelihara imej profesi melalui perwujudan perilaku profesional.	1	2	3	4	5

Variabel : <i>Strategic and Business Management</i> (X3)							
Indikator	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS	
<i>Business Acumen</i> (X3.1)	<i>Project Manager</i> mampu memahami dan menghadapi berbagai situasi bisnis, segala risiko dan peluangnya, dengan tajam dan akurat untuk mendapatkan hasil yang menguntungkan.	1	2	3	4	5	
<i>Strategic Planning, Analysis and Alignment</i> (X3.2)	<i>Project Manager</i> mampu merencanakan strategi, menganalisis strategi memastikan proyek sejalan dengan strategi organisasi selama proyek berlangsung	1	2	3	4	5	
<i>Operational Function (Finance)</i> (X3.3)	<i>Project Manager</i> mampu memiliki setidaknya pemahaman yang luas tentang pembukuan, model bisnis, penetapan harga (yang berkaitan dengan proyek atau produk), pelaporan dan anggaran.	1	2	3	4	5	
<i>Complexity Management</i> (X3.4)	<i>Project Manager</i> mampu menentukan kompleksitas proyek untuk memastikan pengambilan keputusan yang efisien dan mencapai tujuan proyek.	1	2	3	4	5	
<i>Contract Management</i> (X3.5)	<i>Project Manager</i> mampu menguasai detail kontrak, spesifikasi teknis kontrak serta bertanggung jawab untuk mengoordinasikan setiap aspek proyek mulai dari meninjau dan menyetujui persyaratan kontrak untuk mengoordinasikan tenggat waktu, menyetujui anggaran, dan yang lainnya.	1	2	3	4	5	



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bagaimanakah pendapat anda terhadap pernyataan-pernyataan dibawah ini berkaitan dengan **Keberhasilan Sebuah Proyek Konstruksi** dari segi biaya, mutu dan waktu?

Variabel : Keberhasilan Proyek Konstruksi (Y)

Indikator	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
Biaya	Proyek diselesaikan dengan biaya yang kompetitif dan dapat diterima pemilik proyek	1	2	3	4	5
	Pemilik proyek setuju dan melaksanakan pembayaran pekerjaan sampai selesai. Tidak terjadi progress billing tidak terbayar pada saat pelaksanaan proyek.	1	2	3	4	5
	Perusahaan memperoleh keuntungan dari proyek.	1	2	3	4	5
Mutu	Tidak ada penalty, atau complain atas mutu hasil kerja proyek.	1	2	3	4	5
	Proyek dilaksanakan sesuai dengan dokumen kontrak spesifikasi teknis dan kesepakatan.	1	2	3	4	5
	Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) dilaksanakan dengan baik	1	2	3	4	5
Waktu	Proyek diselesaikan tepat waktu, atau sesuai dengan jadwal kerja dokumen kontrak.	1	2	3	4	5
	Progres proyek berjalan sesuai jadwal, tidak ada hambatan yang berarti	1	2	3	4	5
	Tidak ada complain mengenai progress pelaksanaan terkait penyelesaian pekerjaan.	1	2	3	4	5

Penutup

Bagaimana tanggapan Bapak/Ibu terhadap kuesioner ini?

.....

.....

.....

Catatan

- a. Peneliti berharap Bapak/Ibu berkenan memeriksa Kembali apakah masih ada pernyataan yang belum terisi
- b. Kuesioner yang belum terisi lengkap tidak dapat diolah dan akan kehilangan masukkan yang sangat berharga dari partisipasi Bapak/Ibu dalam menyelesaikan penelitian ini.

Terima kasih kepada para responden atas ketersediaan waktu dan partisipasi Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini. Mohon maaf bila ada salah pengetikan maupun kata-kata yang kurang berkenan. Semoga responden yang telah mengisi kuesioner ini senantiasa mendapatkan rezeki yang lancar dan perlindungan dari Tuhan Yang Maha Esa.

Respectfully,
Hormat Saya,


Nedya Sonelma

NIM. 4017010030



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN 10

Data Pakar dan Responden Penelitian

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Data Pakar Penelitian

Pakar 1 (Akademisi)

Nama	: Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin B.Sc., M.T
Jenis Kelamin	: Pria
Usia	: 64 tahun
Pendidikan Terakhir	: S3
Instansi	: Politeknik Negeri Jakarta
Pengalaman Berkerja	: 42 tahun

Pakar 2 (Akademisi)

Nama	: Drs. Desi Supriyan, S.T., M.M
Jenis Kelamin	: Pria
Usia	: 62 tahun
Pendidikan Terakhir	: S2
Instansi	: Politeknik Negeri Jakarta
Pengalaman Berkerja	: 35 tahun

Pakar 1 (Praktisi)

Nama	: Imayanti Basari
Jenis Kelamin	: Wanita
Usia	: 39 tahun
Pendidikan Terakhir	: S2
Instansi	: PT. Adhi Persada Gedung
Pengalaman Berkerja	: 18 tahun

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Data Karakteristik Responden

Kode	Jabatan	Jenis Kelamin	Usia (thn)	Pendidikan Terakhir	Pengalaman Kerja (thn)
R1	QHSE Manager	Pria	42	S1	22
R2	Quality Control	Pria	30	S1	5
R3	Quality Control	Pria	27	S1	5
R4	Quality Control	Pria	64	S1	30
R5	HSE Officer	Wanita	25	S1	3
R6	HSE Officer	Pria	27	D3	4
R7	HSE Officer	Pria	30	S1	6
R8	Project Construction Manager M/E	Pria	26	S1	4
R9	Project Engineering Manager	Pria	32	S1	11
R10	Construction Engineer	Pria	41	S1	10
R11	ACAD Drafter	Pria	23	SLTA	6
R12	Cost Control	Pria	26	S1	2
R13	Quantity Surveyor	Wanita	40	S1	15
R14	Quantity Surveyor	Wanita	26	S1	6
R15	Procurement Manager	Wanita	29	S1	6
R16	Procurement Officer	Pria	28	S1	5
R17	Expeditior Officer	Pria	51	D3	18
R18	Project Construction Manager	Wanita	39	S2	18
R19	Wakil Project Construction Manager	Pria	33	S1	10
R20	Supervisor Struktur	Pria	50	SLTA	30
R21	Supervisor Struktur	Pria	36	D3	10
R22	Supervisor Struktur	Pria	46	D3	25
R23	Surveyor Struktur	Pria	39	D3	15
R24	Surveyor Struktur	Pria	31	D3	12
R25	Ass Surveyor	Pria	24	SLTA	5
R26	Ass Surveyor	Pria	26	SLTA	8
R27	Project Fianance Manager	Pria	29	S1	7
R28	Akutansi dan Pajak	Pria	26	S1	3
R29	Keuangan dan Personalia	Pria	28	S1	3
R30	Document Control Center	Wanita	23	D3	2

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN 11

Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

X1.10.2	Pearson	-.115	.086	.150	-.277	-.210	-.030	.000	-.018	.034	-.071	-.182	-.156	.000	-.277	.000	-.193	-.056	1	-.076
	Correlation																			
	Sig. (2-tailed)	.546	.651	.429	.138	.266	.873	1.000	.926	.860	.709	.337	.411	1.000	.138	1.000	.307	.767		.690
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1	Pearson	.468**	.564**	.337	.733**	.641**	.372*	.581**	.224	.666**	.683**	.667**	.416*	-.008	.733**	.748**	.576**	.533**	-.076	1
	Correlation																			
	Sig. (2-tailed)	.009	.001	.069	.000	.000	.043	.001	.234	.000	.000	.000	.022	.968	.000	.000	.001	.002	.690	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).





- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X.2.8.1	Pearson Correlation	.417*	.201	.425*	.226	.303	.031	.196	1	.202	.604**	
	Sig. (2-tailed)	.022	.288	.019	.229	.103	.871	.299		.284	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X.2.8.2	Pearson Correlation	-.017	-.040	.510**	.043	.172	.367*	.041	.202	1	.428*	
	Sig. (2-tailed)	.931	.833	.004	.822	.364	.046	.830	.284		.018	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2	Pearson Correlation	.649**	.510**	.618**	.548**	.596**	.594**	.458*	.604**	.428*	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.000	.002	.001	.001	.011	.000	.018		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).





Hasil Uji Validitas Variabel X3

Correlations

		X3.1.1	X3.2.1	X.3.3.1	X3.4.1	X3.5.1	X3
X3.1.1	Pearson Correlation	1	.291	.268	.239	.647**	.738**
	Sig. (2-tailed)		.118	.152	.204	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X3.2.1	Pearson Correlation	.291	1	.337	.197	.442*	.641**
	Sig. (2-tailed)	.118		.068	.298	.014	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X.3.3.1	Pearson Correlation	.268	.337	1	.255	.240	.601**
	Sig. (2-tailed)	.152	.068		.174	.201	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X3.4.1	Pearson Correlation	.239	.197	.255	1	.380*	.608**
	Sig. (2-tailed)	.204	.298	.174		.039	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X3.5.1	Pearson Correlation	.647**	.442*	.240	.380*	1	.813**
	Sig. (2-tailed)	.000	.014	.201	.039		.000
	N	30	30	30	30	30	30
X3	Pearson Correlation	.738**	.641**	.601**	.608**	.813**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hasil Uji Validitas Variabel Y

Correlations

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y3.1	Y3.2	Y3.3	Y
Y1.1	Pearson Correlation	1	.154	.020	.022	.115	.101	.172	.092	.090	.265
	Sig. (2-tailed)		.417	.917	.908	.543	.595	.365	.629	.637	.157
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y1.2	Pearson Correlation	.154	1	.425*	.454*	.510**	.420*	.502**	.406*	.511**	.761**
	Sig. (2-tailed)	.417		.019	.012	.004	.021	.005	.026	.004	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y1.3	Pearson Correlation	.020	.425*	1	.412*	.334	.450*	.165	.266	.474**	.593**
	Sig. (2-tailed)	.917	.019		.024	.071	.013	.384	.156	.008	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y2.1	Pearson Correlation	.022	.454*	.412*	1	.328	.558**	.184	.314	.641**	.683**
	Sig. (2-tailed)	.908	.012	.024		.076	.001	.331	.091	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y2.2	Pearson Correlation	.115	.510**	.334	.328	1	.272	.385*	.380*	.460*	.653**
	Sig. (2-tailed)	.543	.004	.071	.076		.147	.036	.038	.011	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y2.3	Pearson Correlation	.101	.420*	.450*	.558**	.272	1	.042	.244	.539**	.589**
	Sig. (2-tailed)	.595	.021	.013	.001	.147		.826	.193	.002	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y3.1	Pearson Correlation	.172	.502**	.165	.184	.385*	.042	1	.731**	.476**	.673**



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

	Sig. (2-tailed)	.365	.005	.384	.331	.036	.826		.000	.008	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y3.2	Pearson Correlation	.092	.406*	.266	.314	.380*	.244	.731**	1	.523**	.721**
	Sig. (2-tailed)	.629	.026	.156	.091	.038	.193	.000		.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y3.3	Pearson Correlation	.090	.511**	.474**	.641**	.460*	.539**	.476**	.523**	1	.816**
	Sig. (2-tailed)	.637	.004	.008	.000	.011	.002	.008	.003		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y	Pearson Correlation	.265	.761**	.593**	.683**	.653**	.589**	.673**	.721**	.816**	1
	Sig. (2-tailed)	.157	.000	.001	.000	.000	.001	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hasil Uji Reliabilitas Variabel X1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.869	.869	14

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1.1	54.93	35.444	.430	.	.865
X1.1.2	54.77	35.702	.457	.	.864
X1.2.2	54.90	32.300	.687	.	.852
X1.3.1	54.97	33.413	.535	.	.861
X1.3.2	55.00	35.448	.317	.	.873
X1.4.1	55.03	34.723	.476	.	.863
X1.5.2	55.07	33.582	.593	.	.857
X1.6.1	54.70	32.631	.585	.	.858
X1.7.1	55.17	32.833	.609	.	.856
X1.7.2	55.07	35.995	.363	.	.868
X1.8.2	54.90	32.300	.687	.	.852
X1.9.1	55.20	33.545	.694	.	.853
X1.9.2	55.00	34.207	.488	.	.863
X1.10.1	54.90	34.990	.482	.	.863

Hasil Uji Reliabilitas Variabel X2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.708	.719	8



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1.1	29.83	7.385	.572	.499	.644
X2.2.1	30.07	7.651	.347	.310	.693
X2.3.1	29.80	8.234	.425	.480	.679
X.2.4.1	29.87	7.637	.390	.347	.682
X2.5.1	30.10	7.679	.438	.425	.671
X2.6.1	29.90	7.955	.397	.324	.680
X2.7.1	30.20	8.028	.263	.217	.712
X.2.8.1	30.33	7.540	.425	.381	.674

Hasil Uji Validitas Reliabilitas X3

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.715	.711	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1.1	17.37	2.447	.535	.434	.640
X3.2.1	17.00	2.828	.448	.253	.678
X.3.3.1	17.67	2.851	.373	.174	.704
X3.4.1	17.13	2.809	.372	.174	.706
X3.5.1	17.10	2.231	.646	.530	.587



Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.841	.846	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.2	28.47	16.671	.666	.517	.810
Y1.3	28.60	18.386	.491	.324	.832
Y2.1	28.97	16.516	.562	.503	.825
Y2.2	28.70	17.803	.542	.330	.826
Y2.3	28.23	19.013	.496	.481	.833
Y3.1	28.80	16.855	.526	.677	.830
Y3.2	29.20	16.234	.603	.601	.819
Y3.3	29.10	16.645	.761	.631	.801

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN 12

Hasil Pengujian Deskriptif

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





- Hak Cipta :
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hasil Uji Deskriptif Variabel X2

		Statistics								
		X2.1.1	X2.2.1	X2.3.1	X.2.4.1	X2.5.1	X2.6.1	X2.7.1	X.2.8.1	X.2.8.2
N	Valid	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		4.47	4.23	4.50	4.43	4.20	4.40	4.10	3.97	3.80
Std. Error of Mean		.115	.141	.093	.133	.121	.113	.139	.131	.121
Median		5.00	4.00	4.50	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Mode		5	5	4 ^a	5	4	4 ^a	4	4	4
Std. Deviation		.629	.774	.509	.728	.664	.621	.759	.718	.664
Variance		.395	.599	.259	.530	.441	.386	.576	.516	.441
Skewness		-.758	-.441	.000	-.902	-.242	-.517	-.172	.050	.242
Std. Error of Skewness		.427	.427	.427	.427	.427	.427	.427	.427	.427
Kurtosis		-.321	-1.160	-2.148	-.474	-.634	-.534	-1.187	-.954	-.634
Std. Error of Kurtosis		.833	.833	.833	.833	.833	.833	.833	.833	.833
Minimum		3	3	4	3	3	3	3	3	3
Maximum		5	5	5	5	5	5	5	5	5

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hasil Uji Deskriptif Variabel X3

		Statistics				
		X3.1.1	X3.2.1	X.3.3.1	X3.4.1	X3.5.1
N	Valid	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		4.20	4.57	3.90	4.43	4.47
Std. Error of Mean		.111	.092	.100	.104	.115
Median		4.00	5.00	4.00	4.00	5.00
Mode		4	5	4	4	5
Std. Deviation		.610	.504	.548	.568	.629
Variance		.372	.254	.300	.323	.395
Skewness		-.117	-.283	-.081	-.326	-.758
Std. Error of Skewness		.427	.427	.427	.427	.427
Kurtosis		-.298	-2.062	.589	-.819	-.321
Std. Error of Kurtosis		.833	.833	.833	.833	.833
Minimum		3	4	3	3	3
Maximum		5	5	5	5	5



- Hak Cipta :
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hasil Uji Deskriptif Variabel Y

		Statistics							
		Y1.2	Y1.3	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y3.1	Y3.2	Y3.3
N	Valid	30	30	30	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		4.40	4.27	3.90	4.17	4.63	4.07	3.67	3.77
Std. Error of Mean		.156	.135	.182	.145	.112	.179	.182	.141
Median		5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00
Mode		5	4	3 ^a	4	5	4	4	4
Std. Deviation		.855	.740	.995	.791	.615	.980	.994	.774
Variance		.731	.547	.990	.626	.378	.961	.989	.599
Skewness		-2.327	-1.028	-.689	-.762	-1.503	-2.023	-1.286	-1.472
Std. Error of Skewness		.427	.427	.427	.427	.427	.427	.427	.427
Kurtosis		7.764	1.635	.644	.421	1.332	5.162	1.997	4.707
Std. Error of Kurtosis		.833	.833	.833	.833	.833	.833	.833	.833
Minimum		1	2	1	2	3	1	1	1
Maximum		5	5	5	5	5	5	5	5

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN 13

Hasil Pengujian Analisis Regresi Linier Berganda dan Uji Hipotesis

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda, Uji t dan Uji F

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-7.933	9.590		-.827	.416
	X1	.423	.123	.566	3.451	.002
	X2	.097	.235	.068	.414	.682
	X3	.437	.443	.177	.985	.334

a. Dependent Variable: Y

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	338.562	3	112.854	8.730	.000 ^b
	Residual	336.104	26	12.927		
	Total	674.667	29			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.708 ^a	.502	.444	3.595

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta