



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING* (ABC) DALAM PENENTUAN BIAYA PRODUKSI DAN HARGA JUAL (STUDI KASUS PADA UMKM X)



PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING* (ABC)
DALAM PENENTUAN BIAYA PRODUKSI DAN HARGA
JUAL (STUDI KASUS PADA UMKM X)**



PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN

PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

TAHUN 2025



LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Az Zahra Agustina
NIM : 2104431002
Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan
Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 09 Juli 2025



Az Zahra Agustina
NIM. 210443102

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Az Zahra Agustina
NIM : 2104431002
Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan
Judul Skripsi : Penerapan Metode *Activity Based Costing* (ABC) dalam Penentuan Biaya Produksi dan Harga Jual (Studi kasus pada UMKM X)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar S.Tr.Ak pada Program Studi Akuntansi Keuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Ridwan Zulpi Agha, S.E., M.Ak., CPIA ()
Anggota Penguji : Nedsal Sixpria, S.E., Ak., M.M. ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 14 Juli 2025



Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si.

NIP. 197009131999031002



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Az Zahra Agustina
NIM : 2104431002
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / Akuntansi Keuangan Terapan
Judul skripsi : Penerapan Metode *Activity Based Costing* (ABC)
dalam Penentuan Biaya Produksi dan Harga Jual
(Studi Kasus pada UMKM X)

Disetujui oleh Pembimbing

Nedsal Sixpria, S.E., Ak., M.M
NIP. 196012311990031020

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Diketahui Oleh

KPS Akuntansi Keuangan

Herbirowo Nugroho, S.E., M.Si.
NIP.197202221999031003

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil 'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas segala limpahan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya yang tak terhingga. Berkat pertolongan-Nya, penulis akhirnya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Penerapan Metode *Activity Based Costing* (ABC) dalam Penentuan Biaya Produksi dan Harga Jual (Studi Kasus pada UMKM X)” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Keuangan, Jurusan Akuntansi, Politeknik Negeri Jakarta.

Penyusunan skripsi ini tentu tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan, dukungan, doa, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bapak Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Bapak Herbirowo Nugroho, S.E., M.Si. selaku Kepala Program Studi D4 Akuntansi Keuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
4. Bapak Nedsal Sixpria, S.E., M.M., Ak., CA. selaku dosen pembimbing, yang telah membimbing dengan kesabaran dan dedikasi luar biasa, serta memberikan arahan dan masukannya selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta, khususnya dosen Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan, atas ilmu dan pengalaman berharga yang telah diberikan selama masa studi.
6. Kedua orang tua penulis, Bapak Agus Sutisna dan Ibu Tutin Martina, serta seluruh keluarga tercinta, atas doa, cinta dan pengorbanan yang tak pernah berhenti mengalir. Terima kasih telah menjadi fondasi utama dalam setiap langkah dan pencapaian penulis hingga titik ini. Segala perjuangan dan kasih sayang yang diberikan menjadi kekuatan terbesar dalam menyelesaikan studi ini.



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

7. Ahmad Faradis, atas segala dukungan, semangat, bantuan dan arahnya. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi dan penyemangat yang setia dalam proses penyusunan skripsi ini.
8. Rekan-rekan seperjuangan selama masa perkuliahan, khususnya Arina, Agustina, Alia, Ceuy, serta teman-teman LDK Fikri, atas kebersamaan, kerja sama, dan dukungan yang telah diberikan. Kehadiran kalian memberikan warna dan makna tersendiri dalam setiap proses yang penulis jalani selama menempuh pendidikan ini.
9. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu atas segala doa, perhatian, dan dukungan yang telah diberikan selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu, penulis dengan lapang dada menerima bentuk kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi yang berguna bagi para pembaca maupun pihak-pihak berkepentingan.

Depok, 14 Juli 2025

Az Zahra Agustina

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Az Zahra Agustina
NIM : 2104431002
Program Studi : Akuntansi Keuangan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Penerapan Metode *Activity Based Costing* (ABC) dalam Penentuan Biaya Produksi dan Harga Jual (Studi Kasus pada UMKM X)”

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 14 Juli 2025

Yang menyatakan

(Az Zahra Agustina)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

“Penerapan Metode *Activity Based Costing* (ABC) dalam Penentuan Biaya Produksi dan Harga Jual (Studi Kasus pada UMKM X)”

Az Zahra Agustina

Program Studi D4 Akuntansi Keuangan

ABSTRAK

Permintaan makanan cepat saji di Indonesia yang terus meningkat mendorong UMKM untuk menerapkan strategi penetapan harga yang tepat guna menjaga daya saing. Sayangnya, banyak UMKM masih menentukan harga jual berdasarkan perkiraan tanpa perhitungan biaya yang akurat, yang dapat menyebabkan kerugian atau margin keuntungan yang tidak optimal. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi perhitungan biaya pokok produksi dan penetapan harga jual menggunakan metode *Activity Based Costing* (ABC) pada UMKM X yang bergerak di bidang kuliner. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil menunjukkan bahwa metode ABC memberikan perhitungan HPP yang lebih akurat dibandingkan metode konvensional. Sebagai contoh, HPP nasi goreng dengan metode konvensional sebesar Rp14.058, sedangkan dengan ABC Rp13.646 (selisih Rp412, *overcosting*). Produk mie mengalami *undercosting* Rp109, kwetiau Rp525, dan bihun Rp2.397. Harga jual yang diterapkan UMKM secara seragam adalah Rp15.000 per porsi. Analisis margin menunjukkan keuntungan tertinggi dari produk mie (Rp2.917 atau 19,45%) dan terendah dari bihun (Rp495 atau 3,30%). Simulasi penyesuaian menunjukkan margin ideal dapat dicapai jika harga nasi goreng dinaikkan menjadi Rp15.500 dan bihun menjadi Rp16.500. Temuan ini menunjukkan bahwa metode ABC dapat menghasilkan perhitungan biaya yang lebih adil dan akurat, serta membantu UMKM dalam menetapkan harga jual yang rasional dan berkelanjutan.

Kata Kunci: *Activity Based Costing*, biaya pokok produksi, harga jual, UMKM, kuliner



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

“Application of Activity Based Costing (ABC) Method in Determining Production Cost and Selling Prices (Case Study at MSME X)”

Az Zahra Agustina

Bachelor of Applied Financial Accounting Study Program

ABSTRACT

The increasing demand for fast food in Indonesia has encouraged Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) to implement appropriate pricing strategies to remain competitive. However, many MSMEs still determine selling prices based on estimates without accurate cost calculations, potentially leading to losses or suboptimal profit margins. This study aims to evaluate the calculation of cost of goods manufactured (COGM) and selling price determination using the Activity-Based Costing (ABC) method at UMKM X, which operates in the culinary sector. This research employs a descriptive qualitative approach with data collected through interviews, observations, and documentation. The findings show that the ABC method provides more accurate COGM calculations compared to the conventional method. For instance, the COGM per portion of fried rice using the conventional method is Rp14,058, while the ABC method results in Rp13,646, indicating a difference of Rp412 (overcosting). Meanwhile, noodles showed undercosting of Rp109, kwetiau Rp525, and vermicelli Rp2,397. The MSME applies a uniform selling price of Rp15,000 per portion. Margin analysis reveals the highest profit from noodle products (Rp2,917 or 19.45%) and the lowest from vermicelli (Rp495 or 3.30%). Price adjustment simulations indicate that an ideal margin could be achieved by increasing the price of fried rice to Rp15,500 and vermicelli to Rp16,500. These findings demonstrate that the ABC method can produce more accurate and fair cost calculations and assist MSMEs in setting more rational and sustainable selling prices.

Keywords: Activity Based Costing, cost of goods manufactured, selling price, MSMEs, culinary business



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	v
AKHIR SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	4
1.3 Pertanyaan Penelitian	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Definisi Biaya.....	8
2.2 Klasifikasi Biaya	8
2.2.1 Biaya berdasarkan intensitas terjadinya	8
2.2.2 Biaya berdasarkan kegiatan operasional	9



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.2.3	Biaya Produksi	9
2.2.4	Metode <i>Activity Based Costing</i> (ABC)	10
2.2.5	Langkah-langkah Penerapan <i>Activity Based Costing</i> (ABC).....	11
2.2.6	Harga Jual.....	12
2.2.7	Faktor-faktor yang mempengaruhi penetapan harga jual.....	13
2.2.8	Metode Penetapan Harga Jual.....	14
2.3	Penelitian Terdahulu	16
2.4	Kerangka Pemikiran.....	23
BAB III METODE PENELITIAN		25
3.1	Jenis Penelitian.....	25
3.2	Subjek dan Objek Penelitian	25
3.3	Metode Pengambilan Sampel.....	26
3.4	Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	26
3.5	Metode Pengumpulan Data Penelitian.....	27
3.6	Metode Analisis Data.....	29
BAB IV HASIL PENELITIAN.....		33
4.1	Gambaran Umum UMKM X	33
4.2	Harga Pokok Produksi UMKM X.....	33
4.2.1	Daftar Biaya Produksi pada UMKM X.....	34
4.2.2	Perhitungan HPP pada UMKM X (Konvensional).....	46
4.2.3	Perhitungan HPP Menggunakan Metode ABC.....	47
4.2.4	Perbandingan HPP antara Metode Konvensional dengan ABC ...	55
4.2.5	Analisis Distorsi Biaya.....	57
4.3	Penentuan Harga Jual Produk	61
4.3.1	Perhitungan harga jual menggunakan metode <i>Cost-Plus Pricing</i> .	63
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		65



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5.1 Kesimpulan	65
5.2 Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN.....	72





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 4. 1 Akumulasi Bahan Baku Mei 2025.....	34
Tabel 4. 2 Data Pemakaian Bahan Baku.....	35
Tabel 4. 3 Biaya Tenaga Kerja Langsung UMKM X	38
Tabel 4. 4 Biaya <i>Overhead</i> UMKM X.....	40
Tabel 4. 5 Perhitungan Penyusutan.....	45
Tabel 4. 6 Perhitungan Harga Pokok Produksi dengan Metode Konvensional	46
Tabel 4. 7 Identifikasi Aktivitas.....	47
Tabel 4. 8 Daftar <i>Cost Pool</i> UMKM X.....	51
Tabel 4. 9 Tarif <i>Pool Rate</i> Aktivitas Level Unit.....	51
Tabel 4. 10 Tarif <i>Pool Rate</i> Aktivitas Level <i>Batch</i>	52
Tabel 4. 11 Tarif <i>Pool Rate</i> Aktivitas Level Fasilitas.....	52
Tabel 4. 12 Pembebanan BOP dengan Metode ABC	54
Tabel 4. 13 Perhitungan HPP dengan Metode ABC.....	54
Tabel 4. 14 Perbandingan Harga Pokok Produksi per Unit antara Metode Konvensional dengan Metode ABC.....	56
Tabel 4. 15 Rekonsiliasi Pembebanan BOP.....	57
Tabel 4. 16 Perhitungan Harga Jual.....	63



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	23
-------------------------------------	----





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Wawancara	72
Lampiran 2 Dokumentasi Kegiatan Penelitian	75
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas Data.....	77





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Seiring dengan perubahan gaya hidup dan meningkatnya mobilitas masyarakat, kebutuhan akan makanan cepat saji di Indonesia terus meningkat. Banyak individu memilih untuk membeli makanan siap saji daripada memasak sendiri karena alasan praktis dan efisiensi waktu. Fenomena ini mendorong pertumbuhan industri kuliner, baik dalam skala besar maupun kecil, sehingga persaingan antar pelaku usaha di sektor makanan semakin ketat. Data dari Badan Pusat Statistik (BPS) menunjukkan bahwa pada kuartal II tahun 2024, industri makanan dan minuman Indonesia tumbuh sebesar 5,53% dan berkontribusi 6,97% terhadap Produk Domestik Bruto (PDB) nasional (Kemendag RI, 2024).

Selain itu, survey yang dilakukan oleh Jakpat mengungkapkan bahwa sekitar 49% generasi Z di Indonesia mengonsumsi makanan cepat saji 1-2 kali per minggu, sementara 12% lainnya mengonsumsinya setiap hari (Yonatan, 2025). Hal ini menunjukkan tingginya permintaan akan makanan cepat saji di kalangan anak muda, yang turut mendorong pertumbuhan bisnis kuliner di Indonesia.

Dalam menghadapi persaingan tersebut, pelaku usaha perlu menetapkan harga jual yang kompetitif agar tetap bersaing di pasar. Harga yang terlalu tinggi dapat mengurangi daya saing, sementara harga yang terlalu rendah berisiko tidak menutupi biaya produksi (Kasir Pintar, 2024). Oleh karena itu, strategi penentuan harga jual yang tepat menjadi faktor penting dalam keberlangsungan usaha, terutama bagi Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM).

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2008, Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) didefinisikan sebagai usaha mikro, yakni kegiatan usaha produktif yang dimiliki oleh individu atau badan usaha perseorangan yang sesuai dengan kriteria usaha mikro yang telah ditetapkan dalam peraturan tersebut (DJPb, Kemenkeu RI, 2023). UMKM memiliki peran strategis dalam perekonomian Indonesia dengan kontribusi yang signifikan terhadap Produk Domestik Bruto



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

(PDB) dan penyerapan tenaga kerja. Berdasarkan data Kementerian Koperasi dan UKM, jumlah UMKM saat ini mencapai 64,2 juta unit usaha, dengan kontribusi terhadap PDB sebesar 61,07% atau senilai Rp8.573,89 triliun, serta mampu menyerap sekitar 97% dari total tenaga kerja di Indonesia (Junaidi, 2024). Namun, pada umumnya, banyak unit usaha mikro yang masih menetapkan harga jual secara intuitif tanpa mempertimbangkan akurasi pembebanan biaya dengan tepat (Mulyati, Agustina, & Husnayetti, 2021). Hal ini sering kali menyebabkan margin keuntungan yang rendah atau bahkan menimbulkan kerugian. Oleh karena itu, diperlukan metode perhitungan biaya yang lebih akurat agar UMKM dapat bertahan dan berkembang di tengah persaingan pasar.

Metode *Activity-Based Costing* (ABC) merupakan salah satu metode perhitungan biaya yang dapat membantu dalam alokasi biaya secara lebih akurat dengan mempertimbangkan pembebanan biaya pada aktivitas-aktivitas yang secara langsung memengaruhi pengeluaran (ImpactFirst, 2025). Penetapan harga yang didasarkan pada sistem ABC akan menghasilkan harga yang lebih optimal, memungkinkan produk bersaing lebih efektif dengan produk sejenis di pasaran (Choiri, 2025).

Beberapa penelitian sebelumnya telah membuktikan efektivitas metode ABC dalam meningkatkan akurasi perhitungan harga pokok dan menentukan harga jual yang lebih rasional. Misalnya, penelitian yang dilakukan oleh Amin (2024) mengenai penerapan metode ABC pada kafe Options House dalam menghitung harga pokok produksi dengan metode *Activity Based Costing* (ABC) lebih akurat dibandingkan metode tradisional, dengan selisih perhitungan sebesar Rp 12.775 untuk menu Ricebowl Chicken Teriyaki, Rp 12.912 untuk Ricebowl Chicken Blackpepper, dan Rp 13.360 untuk Ricebowl Chicken Asam Manis. Khairul Amin menyimpulkan bahwa metode ABC lebih efektif dalam mengalokasikan biaya produksi karena mempertimbangkan aktivitas yang memicu biaya secara spesifik. Dengan sistem ini, Kafe Options House dapat menentukan harga jual yang lebih kompetitif dan sesuai dengan biaya yang dikeluarkan, sehingga meningkatkan daya saing di pasar.

Fatmawati (2024) juga melakukan penelitian mengenai penerapan system *ABC* pada UMKM Koplak *Food* dalam menghitung harga pokok produksi kopi biji



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritis atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

salak. Hasil penelitian tersebut menunjukkan bahwa harga pokok produksi dengan metode ABC lebih kecil dibandingkan metode tradisional, dengan selisih sebesar Rp 19.400 untuk metode tradisional dan Rp 19.399 untuk metode ABC. Fatmawati menyimpulkan bahwa metode ABC lebih akurat dalam mengalokasikan biaya produksi karena mempertimbangkan aktivitas yang memicu biaya secara spesifik. Dengan system ini, Perusahaan dapat menentukan harga jual yang lebih kompetitif dan sesuai dengan biaya yang dikeluarkan, sehingga dapat meningkatkan daya saing di pasar.

UMKM X merupakan sebuah usaha di bidang kuliner yang menyediakan makanan seperti nasi goreng, mie goreng, bihun dan kwetiau, yang banyak diminati oleh masyarakat karena cita rasa dan harga yang terjangkau. Berdasarkan hasil wawancara awal, diketahui bahwa perhitungan harga pokok produksi (HPP) yang diterapkan oleh UMKM X sudah mencakup biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, dan sebagian biaya overhead, seperti listrik dan gas. Namun, perhitungan tersebut belum dilakukan secara menyeluruh dan sistematis. Beberapa komponen biaya seperti listrik, penyusutan alat masak, serta pembagian biaya operasional pendukung lainnya masih belum diperhitungkan secara rinci.

Kondisi ini kemungkinan disebabkan oleh keterbatasan pemahaman dan sumber daya, Oleh karena itu, diperlukan metode yang lebih akurat dan terstruktur seperti *Activity Based Costing (ABC)* agar biaya produksi dapat dialokasikan secara lebih tepat berdasarkan aktivitas yang benar-benar terjadi, dan harga jual yang ditetapkan mencerminkan biaya yang sesungguhnya.

Berdasarkan hasil wawancara, diketahui bahwa selama ini UMKM X menetapkan harga jual produknya dengan mengacu pada harga yang berlaku di pasaran atau mengikuti harga pesaing. Hal ini berpotensi menyebabkan harga jual yang selama ini diterapkan tidak sepenuhnya mencerminkan total biaya produksi yang sebenarnya, sehingga dapat menimbulkan dua risiko: Pertama, harga terlalu rendah, yang menyebabkan keuntungan menjadi sangat tipis bahkan berisiko merugi. Kedua, harga terlalu tinggi, yang justru dapat menurunkan daya saing produk di pasar. Jika kondisi ini terus berlanjut, UMKM X akan kesulitan untuk mengukur efisiensi usahanya, mengembangkan skala produksi, maupun menetapkan strategi penetapan harga yang kompetitif dan berkelanjutan. Oleh



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

karena itu, penerapan metode *ABC* diharapkan dapat menjadi solusi yang membantu UMKM menghitung biaya secara lebih menyeluruh, sehingga keputusan bisnis yang diambil menjadi lebih tepat dan berdampak positif terhadap kelangsungan usaha

1.2 Rumusan Masalah Penelitian

UMKM X merupakan usaha kuliner yang menjual nasi goreng, mie goreng, bihun dan kwetiau. Berdasarkan wawancara awal, diketahui bahwa perhitungan harga pokok produksi (HPP) yang diterapkan sudah mencakup biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, dan sebagian biaya overhead. Namun, perhitungan tersebut belum dilakukan secara menyeluruh dan belum mencakup komponen penting seperti listrik, penyusutan alat masak, serta biaya operasional lainnya secara rinci dan sistematis. Kondisi ini kemungkinan disebabkan oleh keterbatasan dalam pemahaman terkait akuntansi perhitungan HPP.

Kondisi ini berpotensi menyebabkan harga jual yang tidak mencerminkan total biaya produksi yang sebenarnya, sehingga dapat menimbulkan risiko kerugian atau harga yang tidak kompetitif. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis metode HPP yang digunakan saat ini, menerapkan metode *Activity Based Costing (ABC)*, dan mengevaluasi apakah metode *ABC* dapat menghasilkan harga jual yang lebih optimal dan efisien bagi UMKM X.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan Latar Belakang di atas, maka pertanyaan penelitian adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana metode perhitungan biaya pokok produksi yang selama ini diterapkan di UMKM X?
2. Bagaimana hasil perhitungan biaya pokok produksi di UMKM X jika menggunakan metode *activity based costing (ABC)*?
3. Bagaimana perbandingan harga pokok produksi menggunakan metode konvensional dan metode ABC?
4. Bagaimana penetapan harga jual yang optimal untuk UMKM X berdasarkan hasil perhitungan HPP menggunakan metode ABC?



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pertanyaan penelitian yang telah dirumuskan, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Mengetahui dan menganalisis metode perhitungan biaya pokok produksi yang selama ini diterapkan di UMKM X.
2. Menerapkan metode *Activity Based Costing* (ABC) dalam menghitung biaya pokok produksi di UMKM X.
3. Membandingkan hasil perhitungan biaya pokok produksi antara metode konvensional dan metode ABC
4. Menentukan harga jual yang optimal bagi UMKM X berdasarkan hasil perhitungan biaya pokok produksi dengan pendekatan metode ABC.

1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat baik dari aspek teoritis maupun praktis sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan ilmu akuntansi biaya, khususnya terkait penerapan metode *Activity Based Costing* (ABC) dalam penentuan beban pokok produksi dan harga jual yang optimal. Hasil penelitian ini juga dapat menjadi referensi bagi peneliti selanjutnya dalam mengkaji efektivitas metode ABC dalam konteks UMKM.

2. Manfaat Praktis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran nyata kepada UMKM X mengenai perbandingan antara metode perhitungan beban pokok produksi yang selama ini digunakan dengan metode *Activity Based Costing* (ABC). Selain itu, penelitian ini akan menunjukkan pentingnya pemilihan metode perhitungan yang tepat untuk memperoleh hasil yang lebih akurat. Dengan hasil analisis tersebut, diharapkan dapat memberikan rekomendasi harga jual yang optimal, yang pada gilirannya dapat meningkatkan efisiensi, keuntungan, dan daya saing produk UMKM di pasar.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.6 Sistematika Penulisan Skripsi

Sistematika penulisan ini dimaksudkan untuk memberikan gambaran secara keseluruhan terkait penulisan skripsi ini, yang terdiri dari lima bab sebagai berikut:

BAB I : Pendahuluan

BAB ini merupakan bagian pertama dari penelitian yang berisi penjelasan mengenai latar belakang masalah, rumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, serta sistematika penulisan. Pendahuluan bertujuan untuk memberikan gambaran awal mengenai fokus penelitian, yaitu perhitungan harga pokok produksi menggunakan metode ABC pada UMKM X guna menentukan harga jual yang optimal.

BAB II : Tinjauan Pustaka

BAB ini memaparkan teori dan konsep yang menjadi dasar dalam penelitian ini. Tinjauan pustaka mencakup landasan teori yang relevan dengan penelitian, seperti konsep harga pokok produksi, metode perhitungan biaya tradisional, metode ABC, dan strategi penentuan harga jual. Selain itu, bab ini juga menyajikan penelitian terdahulu yang berkaitan serta kerangka pemikiran yang akan digunakan dalam penelitian ini.

BAB III : Metode Penelitian

BAB metode penelitian menjelaskan pendekatan ilmiah yang digunakan dalam penelitian ini. Di dalamnya mencakup jenis penelitian, objek penelitian, metode pengambilan sampel, jenis dan sumber data, metode pengumpulan data, serta metode analisis data. Penelitian ini dilakukan pada UMKM X dengan tujuan untuk membandingkan perhitungan harga pokok produksi yang selama ini diterapkan dengan metode ABC guna memperoleh hasil yang lebih akurat dalam menentukan harga jual produk.

BAB IV : Hasil Penelitian dan Pembahasan

BAB ini berisi hasil penelitian yang diperoleh dan pembahasan atas temuan tersebut. Bab ini menguraikan gambaran umum UMKM X

dan proses produksi yang dilakukan, data produksi yang diperoleh, perhitungan harga pokok produksi berdasarkan sistem yang telah diterapkan oleh UMKM, perhitungan harga pokok produksi berdasarkan metode ABC, serta analisis perbandingan antara kedua metode tersebut. Pembahasan akan difokuskan pada bagaimana metode ABC dapat memberikan hasil yang lebih akurat dan dampaknya terhadap penentuan harga jual yang optimal bagi usaha.

BAB V

: Penutup

BAB ini merupakan bagian akhir dari penelitian yang berisi kesimpulan dan saran berdasarkan hasil penelitian. Kesimpulan yang disampaikan akan merangkum temuan utama terkait penerapan *metode* ABC dalam perhitungan harga pokok produksi pada UMKM X. Saran yang diberikan akan mencakup rekomendasi bagi UMKM dalam menerapkan metode perhitungan biaya yang lebih akurat guna meningkatkan efisiensi usaha dan menentukan harga jual yang optimal.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perhitungan biaya pokok produksi dan penetapan harga jual pada UMKM X dengan menggunakan metode *Activity Based Costing* (ABC). Berdasarkan hasil penelitian, diperoleh beberapa kesimpulan penting, yaitu sebagai berikut:

1. UMKM X selama ini belum memiliki sistem pencatatan biaya produksi yang terstruktur. Pemilik UMKM hanya menghitung biaya berdasarkan estimasi bahan baku dan tenaga kerja secara umum, tanpa mempertimbangkan komponen biaya overhead seperti gas, listrik, air, sewa, serta penyusutan alat secara proporsional. Metode yang digunakan cenderung tidak mencerminkan konsumsi sumber daya yang sesungguhnya oleh masing-masing produk.
2. Penerapan metode ABC terbukti memberikan hasil perhitungan yang lebih akurat dan adil. Hasil perhitungan HPP menunjukkan bahwa produk nasi goreng memiliki total biaya produksi sebesar Rp15.829.395 untuk 1.160 porsi, dengan HPP per unit sebesar Rp13.646. Produk mie menghasilkan biaya sebesar Rp5.256.032 untuk 435 porsi (HPP per porsi Rp12.083), kwetiau Rp3.793.859 untuk 290 porsi (Rp13.082 per porsi), dan bihun Rp1.682.552 untuk 116 porsi (Rp14.505 per porsi). Harga jual seluruh produk yang selama ini ditetapkan oleh pemilik adalah seragam sebesar Rp15.000 per porsi.
3. Hasil analisis menunjukkan adanya ketimpangan margin antar produk. Margin keuntungan tertinggi diperoleh dari produk mie sebesar Rp2.917 atau 19,45%, disusul oleh kwetiau sebesar Rp1.918 atau 12,78%. Sementara itu, margin nasi goreng Rp1.354 (9,03%) dan margin bihun paling rendah yaitu Rp495 (3,30%). Temuan ini membantah persepsi pemilik UMKM yang mengira bahwa nasi goreng merupakan produk dengan keuntungan tertinggi. Fakta tersebut menunjukkan pentingnya melakukan perhitungan biaya dan margin secara sistematis. Selain itu, hasil analisis distorsi biaya juga mengungkapkan bahwa metode konvensional menyebabkan *overcosting* pada produk bervolume besar seperti nasi goreng, serta *undercosting* pada produk lain



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

seperti bihun, sehingga dapat menyesatkan dalam mengevaluasi profitabilitas masing-masing produk.

4. Melalui pendekatan *cost-plus pricing*, penulis melakukan simulasi harga jual berdasarkan margin keuntungan yang wajar untuk masing-masing produk. Pemilik UMKM merespons positif simulasi tersebut dan menyatakan bahwa harga produk mie dan kwetiau sudah sesuai, sementara nasi goreng dan bihun perlu dilakukan penyesuaian harga. Oleh karena itu, disarankan harga nasi goreng dinaikkan menjadi Rp15.500 dan bihun menjadi Rp16.500, untuk memastikan usaha tetap memperoleh margin yang layak dan berkelanjutan.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan Kesimpulan di atas, penulis memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. UMKM X disarankan untuk menerapkan metode *Activity Based Costing*, karena metode ini terbukti lebih mencerminkan biaya yang sesungguhnya dikeluarkan oleh masing-masing produk. Dengan pemahaman terhadap aktivitas yang menimbulkan biaya, pelaku usaha dapat mengelola pengeluaran secara lebih efisien dan tepat sasaran.
2. Dalam menetapkan harga jual, UMKM sebaiknya tidak hanya mengikuti harga pasar sekitar, tetapi juga mempertimbangkan struktur biaya aktual dan target margin keuntungan. Pendekatan *cost-plus pricing* sangat direkomendasikan karena mudah diterapkan dan sudah terbukti membantu pemilik UMKM dalam menyesuaikan harga secara rasional berdasarkan HPP dan margin yang diharapkan.
3. Peneliti selanjutnya disarankan untuk mengumpulkan data biaya dan aktivitas produksi secara lebih terperinci dan berkala, misalnya per hari atau per minggu. Langkah ini penting agar metode *Activity Based Costing* (ABC) dapat diterapkan secara lebih akurat, terutama dalam proses identifikasi dan alokasi biaya pada setiap aktivitas. Dengan penerapan sistem perhitungan biaya yang lebih akurat dan sistematis diharapkan dapat membantu UMKM X dalam mengembangkan usaha secara lebih efisien, kompetitif, dan berkelanjutan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Haryanto, K. W., & Rokhmah, F. (2020). SISTEM INFORMASI PENENTUAN HARGA POKOK PRODUKSI BAJU TAQWA MENGGUNAKAN METODE ACTIVITY BASED COSTING. *SPIRIT*, 17.
- Amalia, A. R., Idrus, M., & Samsinar. (2024). Analisis Perhitungan Harga Pokok Produksi Dan Harga Jual (Studi Kasus Pada Usaha Tahu Pak Slamet dan Usaha Tahu Pak Haris). *Multidisciplinary Research on Scientific and Advanced*, 443-463.
- Amin, N. F., Garancang, S., & Abunawas, K. (2023). Konsep Umum Populasi dan Sampel dalam Penelitian. *Jurnal PILAR: Jurnal Kajian Islam Kontemporer*, 14(1), 15-20. Diambil kembali dari <https://journal.unismuh.ac.id/index.php/pilar/article/viewFile/10624/5947>
- Azis, Y. A. (2023, Maret 17). *Teknik Pengambilan Sampel Penelitian: Macam & Penjelasan*. Diambil kembali dari Deepublish: https://deepublishstore.com/blog/teknik-pengambilan-sampel/?srsltid=AfmBOoooirkn1zC3Up-3PeJF1oQ6MQWfQ_6El1Ovz5vkeGYrE0bfosYR
- Choiri, E. O. (2025, Februari 24). *Penerapan Activity Based Costing Pada Perusahaan*. Diambil kembali dari Mekari Jurnal: <https://www.jurnal.id/id/blog/penerapan-activity-based-costing-dan-manfaatnya>
- DJPb, Kemenkeu RI. (2023, Juni 27). *Kontribusi UMKM dalam Perekonomian Indonesia*. Diambil kembali dari Kantor Pelayanan Pembendaharaan Negara (KPPN) Lubuksikaping.
- Fatmawati, S. (2024). Analisis Penerapan Metode Activity Based Costing (ABC) Dalam Perhitungan Harga Pokok Produksi Kopi Biji Salak Pada UMKM Koplak Food.
- Ginee. (2021, Mei 21). *Faktor yang Mempengaruhi Penetapan Harga di Marketplace*. Diambil kembali dari Ginee: <https://ginee.com/id/insights/faktor-penetapan-harga>
- Gischa, S. (2023, April 20). *Pengertian Biaya Menurut Ahli*. Diambil kembali dari Kompas.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Gischa, S. (2024, September 25). *Penetapan Harga: Faktor dan Strateginya*. Diambil kembali dari Kompas: <https://www.kompas.com/skola/read/2024/09/25/180000769/penetapan-harga--faktor-dan-strateginya>
- Gunawan, M. (2009). Penentuan Harga Jual Perusahaan dengan Metode Full Costing. 20-44. Diambil kembali dari <https://core.ac.uk/download/pdf/12352331.pdf>
- Harun, M. Z., Manossoh, H., & Latjandu, L. D. (2023). Analisis Biaya Produksi Dengan Menggunakan Metode Variable Costing Dalam Menentukan Harga Pokok Produksi Per Jenis Produk Pada UD Lyvia Nusa Boga. *Jurnal Riset Akuntansi*, 78-87.
- ImpactFirst. (2025, Januari 16). *Metode ABC (Activity-Based Costing)*. Diambil kembali dari ImpactFirst.
- Ismail, I. (2024, Juni 10). *Penerapan Activity Based Costing dalam Optimalisasi Biaya Produksi Perusahaan*. Diambil kembali dari Bliss: <https://bliss.id/blog/manajemen/pengertian-activity-based-costing>
- Jesslyn. (2020, Juli 27). *Cara Menentukan Harga Jual dan Faktor Penentunya*. Diambil kembali dari Siscom: <https://siscom.co.id/blog/cara-menentukan-harga-jual-dan-faktor-penentunya>
- Junaidi, M. (2024, November 04). *UMKM Hebat, Perekonomian Nasional Meningkat*. Diambil kembali dari Kantor Pelayanan Pembendaharaan Negara (KPPN) Curup: <https://djpb.kemenkeu.go.id/kppn/curup/id/data-publikasi/artikel/2885-umkm-hebat%2C-perekonomian-nasional-meningkat.html>
- Kasir Pintar. (2024, Maret 05). Diambil kembali dari Strategi Penetapan Harga yang Tepat: Kunci Sukses dalam Pemasaran UMKM.
- Kemendag RI. (2024, Oktober 10). *Penganugerahan UKM Pangan Award 2024*. Diambil kembali dari Kementerian Perdagangan Republik Indonesia (Kemendag): <https://www.kemendag.go.id/berita/foto/penganugerahan-ukm-pangan-award-2024>



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Kenton, W. (2024, Agustus 07). *Activity-Based Costing (ABC): Method and Advantages Defined with Example*. Diambil kembali dari Investopedia: <https://www.investopedia.com/terms/a/abc.asp>
- Labamu. (2024, Mei 15). *Cara Hitung dan Rumus Harga Pokok Produksi, Kunci Kesuksesan Bisnis*. Diambil kembali dari Labamu: <https://www.labamu.co.id/article/cara-hitung-dan-rumus-harga-pokok-produksi-kunci-kesuksesan-bisnis>
- LEKSONO, S. (2013). Pendekatan Deskriptif. Dalam *ILMU EKONOMI dan PENELITIAN KUALITATIF* (hal. Bab 7). Jakarta: RajaGrafindo Persada. Diambil kembali dari <https://www.wisnuwardhana.ac.id/wp-content/uploads/2015/07/Penelitian-Kualitatif-ilmu-Ekonomi-BAB-7-oleh-Prof-Dr.-Ir.-Sonny-Leksono-S.E.-M.S.1.pdf>
- Mahatmavidya, P. A. (2024, April 18). *Biaya Produksi: Bahan Baku, Tenaga Kerja, dan Overhead*. Diambil kembali dari Mekari.
- Milah, A. S., Apriyani, Arobiah, D., Febriani, E. S., & Ramadhani, E. (2023). Analisis Data dalam Penelitian Tindakan Kelas. *Jurnal Kreativitas Mahasiswa*, 140-153. Diambil kembali dari <https://www.riset-iaid.net/index.php/jpm/article/download/1447/821>
- Mulyati, H., Agustina, Y., & Husnayetti. (2021). Pelatihan Penentuan Harga Jual Normal (Normal Pricing) bagi UMKM Penggiat Usaha Kuliner Binaan Pusat INKUBASI Bisnis Syariah Majelis Ulama Indonesia (PINBAS MUI) Di Masa Pandemi Covid-19. *Sembadha: Jurnal Pengabdian Masyarakat*.
- Nufus, H. (2022). Analisis penerapan Metode Activity based Costing (ABC) dalam Perhitungan Harga Pokok Produksi pada Batagor Siomay Abah Cibirong.
- OCBC NISP. (2023, Oktober 11). *Pengertian Biaya, Klasifikasi, Fungsi, & Jenis-jenisnya*. Diambil kembali dari OCBC.
- Perdana, W. M. (2020). Metode Activity Based Costing (ABC) dalam Perhitungan tarif Kamar Rawat Inap. *MAPI*, 73-86.
- Priharto, S. (2021, Juli 26). *Activity Based Costing: Pembahasan Lengkap dan Cara Penerapannya di Bisnis*. Diambil kembali dari Kledo.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Rembulan, S. (2024, Januari 29). *Teknik Analisis Data: Pengertian, Jenis, dan Tahapannya*. Diambil kembali dari ARKADEMI: <https://arkademi.com/blog/teknik-analisis-data-adalah/>
- Rifa'i, M. A. (2024, Desember 14). *Reduksi Data, penyajian Data, dan Penarikan Kesimpulan dalam Penelitian Kualitatif*. Diambil kembali dari STAIDA SUMSEL.
- ScaleOcean Team. (2023, November 1). *Langkah Penetapan Harga Pokok Produksi di Bisnis Manufaktur*. Diambil kembali dari ScaleOcean: <https://scaleocean.com/id/blog/industri/penetapan-harga-pokok-produksi-di-bisnis-manufaktur>
- Senastri, K. (2023, Juli 21). *Pengertian Harga Jual dan 7 Strategi Ampuh Mengoptimalkannya*. Diambil kembali dari Accurate.
- Sovia. (2025, Februari). *Mark Up adalah strategi Cerdas untuk Menentukan Harga*. Diambil kembali dari ESB: <https://www.esb.id/id/inspirasi/antisipasi-kecurangan-mark-up-pricing-dalam-bisnis-kuliner#:~:text=Apa%20itu%20Mark%20Up?,dan%20harga%20jual%20yang%20ditetapkan.>
- Swawikanti, K. (2024, Juni 12). *Pengertian Wawancara, Jenis, Teknik & Contoh Pertanyaannya*. Diambil kembali dari Ruang Guru: <https://www.ruangguru.com/blog/mengenal-wawancara-dan-etikanya>
- Tandi, M., & Dambe, D. N. (2022, April). Analisis Penentuan Harga Pokok Produksi dengan Metode Full Costing dan Variable Costing pada Usaha Penjahit Dewanta. *ULET*. Diambil kembali dari <https://ejournal.stiejb.ac.id/index.php/jurnal-ulet/article/download/204/162/>
- Uceo. (2016, Februari 25). *Metode Pengumpulan Data dalam Penelitian*. Diambil kembali dari Informatika Universitas Ciputra.
- UNESA. (2024, Desember 9). *Metodologi Penelitian Kualitatif: Pengertian, Jenis, Contoh, dan Sistematikanya*. Diambil kembali dari Pendidikan Anak Usia Dini - UNESA: <https://paud.fip.unesa.ac.id/post/metodologi-penelitian-kualitatif-pengertian-jenis-contoh-dan-sistematikanya>



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Wagiyo, Pasya, D. J., & Fransiska, L. (2019). Analisis Biaya Produksi dalam Rangka Penentuan Harga Jual Makanan pada Rumah Makan Meychan Serba Sepuluh Ribu di Pringsewu. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Manajemen*, 11-27.

Wahyudi, M. D. (2023, Juni 27). *3 Metode Penetapan Harga Efektif untuk Kesuksesan Produk Bisnis*. Diambil kembali dari PAPER.

Warni, S. (2021, Oktober 12). *Harga Jual dan Harga Pokok Penjualan, Samakah?* Diambil kembali dari Zahir.

Wikimedia Foundation. (2025, Januari 5). *Penelitian Kualitatif*. Diambil kembali dari Wikipedia: https://id.wikipedia.org/wiki/Penelitian_kualitatif

Yonatan, A. Z. (2025, Januari 12). *Seberapa Sering Gen Z Konsumsi Makanan Cepat Saji?* Diambil kembali dari GoodStats Data: <https://data.goodstats.id/statistic/seberapa-sering-gen-z-konsumsi-makanan-cepat-saji-CBDA2>

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Wawancara



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,

RISET, DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus U1, Depok, 16425
 Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 786042, 786035
 Fax (021) 786034, (021) 786036 Haring
 Lembar, e-mail: e-poi: humas@ptn.ac.id

NOTULENSI WAWANCARA

Hari/Tanggal : 25/09/2018 4/ selesai
 Waktu :
 Tempat : Luncun X, WA
 Agenda : terkait Bop

Peserta wawancara

Pewawancara : Az Zahra Agustina
 Narasumber : Bang Untung.

Pedoman Wawancara

-Terlampir-

Hasil Wawancara

-Terlampir-

Tanda	
	
Pewawancara Az Zahra Agustina	Narasumber Bang Untung



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Notulensi Wawancara

1. Bisa diceritakan secara singkat tentang UMKM ini? (nama usaha, tahun berdiri, Lokasi, jam operasional dan nama pemiliknya)

Jawab: Nama usahanya rindu malam, berdiri sejak tahun 2010. Lokasinya di pinggir jalan Kawasan Sawangan, Depok. Usaha ini dimiliki oleh Bang Untung. Jam Operasional biasanya mulai dari jam 17.00 sampai sekitar jam 02.00 malam.

2. Apa saja produk yang dijual oleh UMKM X?

Jawab: Nasi Goreng, Mie goreng, Kwetiau dan Bihun Goreng.

3. Apa saja bahan utama dan tambahan untuk setiap menu?

Jawab: Bahan utama nya ada beras, Mie, Kwetiau, bihun, Ayam, telur, bakso, sayuran, kerupuk. Bahan tambahan ada bawang merah, cabai, bawang putih, garam, cuka, kemiri, kecap, gula, royco.

4. Dari mana bahan-bahan ini diperoleh?

Jawab: Sebagian besar bahan dibeli di Bhakti karya, sisanya di warung dekat rumah.

5. Berapa harga rata-rata bahan baku per item?

Jawab: Beli beras pera di warung 14 ribu/kg, mie 3 ayam beli 5 bungkus harganya 5 ribu, bihun beli satu bungkus harganya 6 ribuan, ayam 1 kg 45 ribu, kwetiau 5 bungkus harganya 5 ribuan.

6. Bisa dijelaskan bagaimana alur atau tahapan proses produksi dari awal hingga produk siap dijual?

Jawab: Bahan-bahan dimasak terlebih dahulu, beras dimasak, ayam direbus dan disuwir, bumbu bumbu dihaluskan, serta kerupuk digoreng. Lalu semua bahan dibawa ke lapak usaha. Di lapak, pesanan dimasak sesuai pesanan.

7. Apa saja biaya yang dikeluarkan setiap hari/bulan (gas, Listrik, air, sabun, plastic, dll)

Jawab: gas digunakan 1 tabung per hari di lapak, dan 1 tabung lagi di rumah untuk persiapan. Bensin untuk ke lapak usaha 25 ribu per 4 harian. Sewa lapak 9 jt per tahun (sudah dibayar lunas). Listrik dan air di rumah dan di kontrakan.

8. Apakah UMKM memiliki karyawan, dan berapa besar upahnya?



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Iya, ada satu karyawan yang membantu, dibayar 2.300.000 per bulan.

9. Apakah alat-alat produksi pernah diganti atau diservis? (selama bulan Mei ini)

Jawab: Tidak ada pergantian atau servis alat selama bulan Mei. Masih bisa digunakan.

10. Bagaimana cara menentukan harga jual produk? (apa ngeliat harga pasaran?)

Jawab: melihat harga jual di pasaran.

11. Menurut/bapak/ibu, harga jual saat ini sudah cukup menguntungkan?

Jawab : Untung, kalau tidak untung tidak akan dilanjutkan.

12. Menurut bapak/ibu, pentingkah tahu berapa tepatnya biaya modal satu porsi makanan?

Jawab: Penting, supaya tahu berapa untungnya.



Dokumentasi 1 – Biaya Bahan baku dan bahan penolong

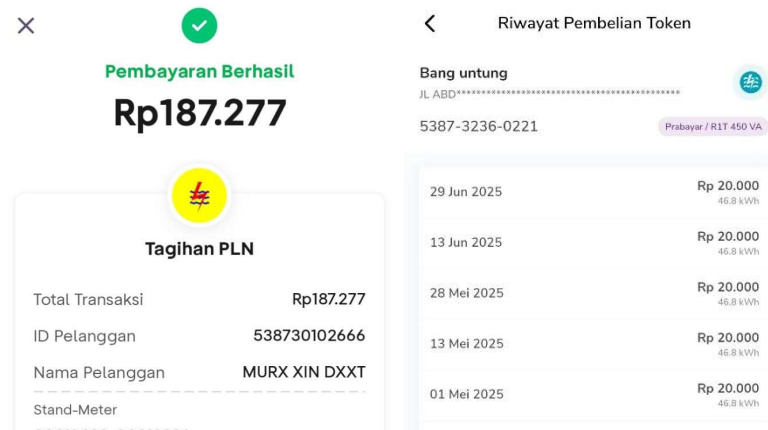
2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



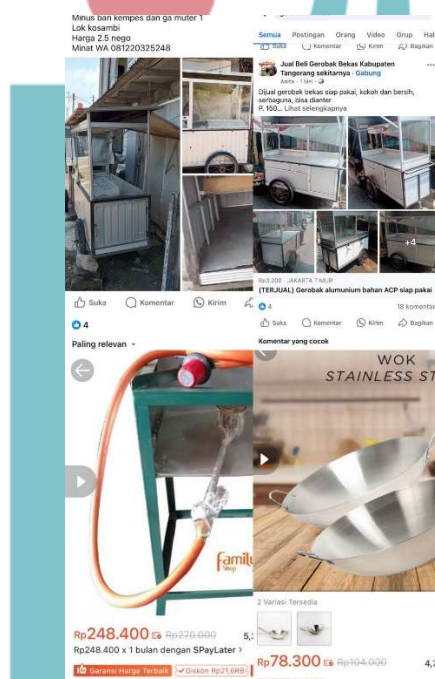


© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Dokumentasi 3 - Bukti Pembayaran Listrik Periode Mei 2025



Dokumentasi 4 – Perbandingan dengan E-Commerce



Dokumentasi 5

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3 Hasil Uji Validitas Data

Uji Validitas data dalam penelitian ini dilakukan dengan metode triangulasi teknik dan triangulasi sumber. Triangulasi teknik dilakukan melalui perbandingan hasil dari wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sementara itu, triangulasi sumber dilakukan dengan membandingkan informasi dari narasumber utama dengan bukti pendukung lain seperti tagihan, foto lapangan, atau komunikasi tertulis.

Langkah ini dilakukan untuk meningkatkan keakuratan dan kredibilitas data yang digunakan dalam analisis biaya pokok produksi. Berikut ini disajikan hasil uji validitas data:

Triangulasi					
No	Data yang divalidasi	Teknik			Sumber
		Wawancara	Observasi	Dokumentasi	
1	Biaya bahan baku dan bahan penolong	☒	☒	☒	☒
2	Biaya Gas	☒	☒	☒	☒
3	Biaya Listrik dan Air	☒		☒	
4	Biaya tenaga kerja langsung	☒	☒	☒	☒
5	Biaya sewa tempat usaha	☒	☒		☒
6	Biaya Sewa rumah Kontrakan	☒	☒		☒
7	Penyusutan	☒	☒	☒	☒