



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**ANALISIS PENERAPAN METODE *TIME-DRIVEN ACTIVITY
BASED COSTING* UNTUK MENENTUKAN BEBAN POKOK
JASA SEWA AULA GEDUNG
(STUDI KASUS PADA PTN-BLU X)**



Disusun oleh:

Audy Meidina/2104431096

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

2025



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**ANALISIS PENERAPAN METODE *TIME-DRIVEN ACTIVITY
BASED COSTING* UNTUK MENENTUKAN BEBAN POKOK
JASA SEWA AULA GEDUNG
(STUDI KASUS PADA PTN-BLU X)**

Disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi
(S.Tr.Ak) dari Politeknik Negeri Jakarta

Disusun oleh:

Audy Meidina/2104431096

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

2025



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Audy Meidina
NIM : 2104431096
Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan
Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 14 Juli 2025



Audy Meidina
NIM. 2104431096



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Audy Meidina
NIM : 2104431096
Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Metode *Time-Driven Activity Based Costing* Untuk Menentukan Beban Pokok Jasa Sewa Aula Gedung (Studi Kasus Pada PTN-BLU X)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Keuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Nedsal Sixpria, S.E., Ak., M.M.

Anggota Penguji : Utami Puji Lestari, S.E., Ak., M.Ak., Ph.D.

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan : Depok

Tanggal : 14 Juli 2025

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., M.Si.

NIP. 197009131999031002



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Audy Meidina
NIM : 2104431096
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / D4 Akuntansi Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Metode *Time-Driven Activity Based Costing* Untuk Menentukan Beban Pokok
Jasa Sewa Aula Gedung (Studi Kasus Pada PTN-
BLU X)

Disetujui oleh Pembimbing

Utami Puji Lestari, S.E., Ak., M.Ak., Ph.D.
NIP. 197202211998022001

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi

Herbirowo Nugroho, S.E., M.Si.

NIP. 197202221999031003

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Audy Meidina
NIM : 2104431096
Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Penerapan Metode *Time-Driven Activity Based Costing* Untuk Menentukan Beban Pokok Jasa Sewa Aula Gedung (Studi Kasus Pada PTN-BLU X). Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini, Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/pencipta dan sebagai Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok
Pada Tanggal : 14 Juli 2025

Yang menyatakan

Audy Meidina
NIM. 2104431096



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. Atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan Metode Time-Driven Activity Based Costing Untuk Menentukan Beban Pokok Jasa Sewa Aula Gedung (Studi Kasus Pada PTN-BLU X)”. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bantuan, serta kontribusi berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Bambang Waluyo, S.E.,Ak.,M.Si., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bapak Herbirowo Nugroho, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Keuangan Politeknik Negeri Jakarta.
3. Ibu Utami Puji Lestari, S.E., Ak., M.Ak., Ph.D., selaku dosen pembimbing yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, saran dan motivasi selama proses penyusunan skripsi.
4. Seluruh dosen Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran yang sangat berarti selama masa perkuliahan.
5. Informan dari PTN-BLU X yang telah memberikan izin serta kesempatan kepada penulis untuk melakukan wawancara dan pengambilan data.
6. Kepada Ayah, Ibu dan Kakak penulis, yang merupakan sumber kekuatan dan inspirasi. Terima Kasih atas semangat, dukungan dan doa yang tiada henti, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi hingga tingkat sarjana.
7. Kepada sahabat-sahabat terkasih selama masa kuliah, khususnya Annisa dan Thalía, yang selalu menemani dan memberikan semangat sejak awal perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi, serta menjadi tempat berbagi cerita dan keluh kesah sepanjang perjalanan studi.
8. Kepada sahabat-sahabat semasa sekolah penulis, Salwa dan Hanifa yang senantiasa memberikan dukungan dan kebahagiaan di saat penulis menghadapi berbagai kesulitan selama penyusunan skripsi.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penulis menyadari bahwa terdapat keterbatasan yang dimiliki dalam penyusunan laporan ini, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi terciptanya perbaikan di masa mendatang. Semoga laporan ini bermanfaat dan dapat memberikan hal yang positif.

Depok, 10 Juli 2025

Audy Meidina
NIM. 2104431096





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ANALISIS PENERAPAN METODE *TIME-DRIVEN ACTIVITY BASED COSTING* UNTUK MENENTUKAN BEBAN POKOK JASA SEWA AULA GEDUNG (STUDI KASUS PADA PTN-BLU X)

Oleh

Audy Meidina

Program Studi Akuntansi Keuangan

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan metode *Time-Driven Activity Based Costing* (TDABC) dalam menentukan beban pokok jasa sewa aula gedung pada PTN-BLU X. Selama ini, PTN-BLU X menggunakan metode tradisional yang hanya membandingkan tarif sewa gedung lain tanpa memperhitungkan aktivitas dan sumber daya aktual, sehingga berpotensi menimbulkan distorsi biaya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara semi terstruktur, observasi tidak terstruktur, dan dokumentasi. Analisis dilakukan dengan menghitung dan membandingkan beban pokok jasa menggunakan metode tradisional dan metode TDABC. Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode TDABC mampu mengidentifikasi aktivitas, waktu aktivitas, kapasitas praktis, hingga biaya aktivitas tidak terpakai secara lebih rinci. Metode ini menghasilkan perhitungan biaya yang lebih akurat dan mencerminkan konsumsi sumber daya aktual untuk setiap jenis kegiatan, seperti seminar, pelatihan, dan wisuda sekolah. Penerapan TDABC dapat digunakan sebagai dasar penetapan tarif sewa yang lebih realistis serta mendukung pengambilan keputusan manajerial yang lebih tepat di lingkungan PTN-BLU X.

Kata kunci: *TDABC*, Beban Pokok, Sewa Gedung



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF TIME-DRIVEN ACTIVITY-BASED COSTING METHOD TO DETERMINE THE COST OF HALL RENTAL SERVICES (CASE STUDY AT PTN-BLU X)

by

Audy Meidina

Accounting Finance Study Program

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of the Time-Driven Activity Based Costing (TDABC) method in determining the cost of hall rental services at PTN-BLU X. Previously, PTN-BLU X used a traditional costing method that merely compared rental rates of other venues without considering actual activities and resource usage, potentially causing cost distortion. This research adopts a descriptive qualitative approach with data collection techniques including semi-structured interviews, unstructured observations, and documentation. The analysis is conducted by calculating and comparing service costs using both traditional and TDABC methods. The results show that the TDABC method can identify activities, activity time, practical capacity, and unused activity costs in a more detailed manner. This method provides more accurate cost calculations and reflects actual resource consumption for each type of event, such as seminars, training sessions, and school graduation ceremonies. The application of TDABC can serve as a more realistic basis for setting rental rates and support more effective managerial decision-making within PTN-BLU X.

Keywords: *TDABC, Service Cost, Hall Rental*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	4
1.3 Pertanyaan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi.....	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Definisi Biaya	7
2.1.1 Klasifikasi Biaya	7
2.1.2 Biaya Perusahaan Jasa.....	9
2.2 Beban Pokok Perusahaan Jasa.....	10
2.3 Metode Penghitungan Beban Pokok.....	10
2.3.1 Metode Biaya Tradisional (<i>Traditional Costing</i>)	10
2.3.2 Metode <i>Activity Based Costing</i>	11
2.3.3 Metode <i>Time-Driven Activity Based Costing</i>	12
2.3.4 Tahapan Perhitungan dengan Metode TDABC.....	13
2.4 Penelitian Terdahulu.....	14



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.5 Kerangka Pemikiran.....	17
BAB 3 METODE PENELITIAN	18
3.1 Jenis Penelitian.....	18
3.2 Objek Penelitian	18
3.3 Metode Pengambilan Sampel.....	18
3.4 Jenis dan Sumber Data Penelitian	19
3.5 Metode Pengumpulan Data Penelitian.....	19
3.6 Metode Analisis Data	21
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum PTN-BLU X.....	23
4.1.1 Proses Bisnis PTN-BLU X.....	24
4.2 Perhitungan Beban Pokok Jasa Sewa Aula Gedung Yang Saat Ini Dilakukan	25
4.3 Perhitungan Beban Pokok Jasa Sewa Aula Gedung Menggunakan Metode <i>Time-Driven Activity Based Costing</i>	26
4.3.1 Identifikasi Aktivitas	26
4.3.2 Mengidentifikasi waktu per aktivitas.....	28
4.3.3 Menentukan kapasitas praktis dan estimasi biaya aktivitas yang digunakan ...	29
4.3.4 Menentukan <i>capacity cost rate</i>	32
4.3.5 Menghitung <i>TDABC cost driver rate</i>	32
4.3.6 Menghitung Biaya Aktivitas Tidak Terpakai	34
4.3.7 Perhitungan Beban Pokok Jasa Sewa Aula Gedung Menggunakan Metode <i>Time-Driven Activity Based Costing</i>	37
4.4 Perbandingan Beban Pokok Jasa Sewa Aula Gedung Metode Tradisional dengan Metode <i>Time-Driven Activity Based Costing</i>	39
BAB 5 PENUTUP.....	40
5.1 Kesimpulan	40
5.2 Saran	41
DAFTAR PUSTAKA.....	42
LAMPIRAN.....	46



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 4. 1 Perbandingan Tarif Sewa Gedung lain	26
Tabel 4. 2 Daftar Aktivitas	27
Tabel 4. 3 Waktu Per Aktivitas.....	28
Tabel 4. 4 Kapasitas Praktis yang Digunakan Perbulan.....	29
Tabel 4. 5 Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Perbulan.....	30
Tabel 4. 6 Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Perbulan	31
Tabel 4. 7 Estimasi Biaya Aktivitas Perbulan	31
Tabel 4. 8 <i>Capacity Cost Rate</i>	32
Tabel 4. 9 <i>Cost Driver Rate</i> Proses Administrasi.....	33
Tabel 4. 10 <i>Cost Driver Rate</i> Pembersihan Aula Gedung.....	33
Tabel 4. 11 <i>Cost Driver Rate</i> Pengamanan Area Gedung.....	34
Tabel 4. 12 <i>Cost Driver Rate</i> Pengecekan Teknis Operasional.....	34
Tabel 4. 13 Waktu Aktual yang Digunakan dalam Setahun.....	35
Tabel 4. 14 Biaya Aktivitas Tidak Terpakai Seminar.....	35
Tabel 4. 15 Biaya Aktivitas Tidak Terpakai Recruitment	36
Tabel 4. 16 Biaya Aktivitas Tidak Terpakai Wisuda Sekolah	36
Tabel 4. 17 Perhitungan <i>Joint Overhead Cost</i> Perbulan	37
Tabel 4. 18 Perhitungan Beban Pokok Jasa Sewa Aula dengan Metode TDABC	38
Tabel 4. 19 Perbandingan Metode saat ini dengan Metode TDABC	39



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	17
-------------------------------------	----





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Menurut Peraturan Pemerintah Nomor 23 tahun 2005, Badan Layanan Umum (BLU) dibentuk untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat dengan mengedepankan prinsip efisiensi, produktivitas, serta penerapan praktik bisnis yang sehat. Pola pengelolaan keuangan BLU memberikan fleksibilitas dalam praktik bisnis, yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas layanan kepada masyarakat guna mendukung upaya dalam meningkatkan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa (Rambe, Dasopang, Ariadin & Pahutang, 2023). Banyak instansi pemerintahan yang telah bertransformasi menjadi BLU, termasuk di dalamnya lembaga pendidikan.

Saat ini, sistem pendidikan, khususnya di tingkat Perguruan Tinggi, telah mulai meningkatkan kualitas layanannya agar sejalan dengan standar yang diterapkan oleh BLU (Rambe et al., 2023). Pertumbuhan jumlah BLU antara lain didorong oleh keinginan Perguruan Tinggi Negeri (PTN) untuk memperoleh fleksibilitas dan tingkat otonomi yang lebih besar, guna mendukung pencapaian tujuan pelayanan publik melalui peningkatan jumlah serta mutu layanan pendidikan yang diselenggarakan (Alifa & Sulaeman, 2023). Salah satunya PTN yang menjadi subjek penelitian ini telah berubah status menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Layanan Umum pada tanggal 31 Mei 2021. Setelah berubah menjadi BLU maka PTN tersebut harus memiliki kemandirian finansial. Semakin besar ukuran perguruan tinggi BLU, sebagaimana diukur melalui total aset yang dimiliki, maka semakin besar pula kemampuannya dalam meningkatkan tingkat kemandirian keuangan. (Nurhadi & Rosdini, 2025).

Perguruan tinggi yang berstatus BLU memiliki peluang untuk mengoptimalkan pemanfaatan asetnya, baik berupa aset lancar maupun aset tetap, sebagai sumber pendapatan alternatif di luar pendanaan utama (Nurhadi & Rosdini, 2025). Aset-aset ini, seperti gedung, laboratorium, perpustakaan dan fasilitas lainnya, harus dikelola dengan baik agar dapat memberikan manfaat maksimal. Pengelolaan aset

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

yang dilakukan secara optimal mencerminkan kualitas pengelolaan keuangan yang baik. Efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan aset dapat mengurangi tingkat ketergantungan instansi terhadap sumber pendanaan eksternal (Setyorini D, Mustikawati R, & Waluyo I, 2022).

Salah satu cara untuk mengoptimalkan penggunaan aset adalah dengan menyewakan fasilitas yang ada. Satu dari sekian aset di PTN-BLU X yang dapat dioptimalkan kegunaannya adalah ruang aula. Dengan menyewakan ruang aula tersebut, PTN-BLU X tidak hanya dapat meningkatkan pendapatan, tetapi juga berkontribusi pada pengembangan komunitas sekitar dengan menyediakan ruang untuk kegiatan sosial, seminar, pelatihan, dan wisuda sekolah. Namun, untuk mencapai tujuan ini, diperlukan strategi yang tepat dalam menentukan harga sewa yang sesuai dengan biaya yang dikeluarkan.

Dalam menentukan harga sewa, penghitungan biaya menjadi aspek yang sangat krusial. Ketidaktepatan dalam proses penetapan harga dapat menimbulkan implikasi negatif terhadap keberlangsungan usaha, termasuk potensi terjadinya ketidakseimbangan keuangan hingga risiko kegagalan (Iryawati, Nuada I, & Supriyadi E, 2025). Penghitungan beban pokok aula gedung di PTN-BLU X masih menggunakan metode penghitungan biaya tradisional. Metode tradisional memiliki sejumlah keterbatasan, di antaranya tidak memperhitungkan perbedaan aktivitas produksi yang terjadi secara nyata serta tidak mengalokasikan biaya berdasarkan perbedaan karakteristik setiap aktivitas yang terlibat dalam proses produksi (Sianturi T, Hutasoit R, Hutajulu D, & Siallagan H, 2024). Metode ini berisiko tinggi menimbulkan distorsi biaya, terutama pada perusahaan yang menawarkan beragam jenis layanan atau produk, distorsi biaya terjadi ketika alokasi biaya tidak mencerminkan konsumsi sumber daya yang sebenarnya (Rifa'i & Ismail, 2025).

Sebagai alternatif, metode *Activity Based Costing* (ABC) diperkenalkan untuk memberikan alokasi biaya yang lebih akurat berdasarkan aktivitas yang mendukung penyewaan. Metode ABC telah diakui sebagai suatu instrumen yang signifikan bagi organisasi dalam mencapai akurasi yang lebih tinggi dalam perhitungan biaya, yang pada gilirannya memberikan kontribusi terhadap efektivitas proses perencanaan, pengendalian, serta pengambilan keputusan strategis (Alsayegh, 2020). ABC

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

memungkinkan PTN-BLU X untuk mengidentifikasi biaya yang terkait dengan setiap aktivitas, sehingga dapat memberikan gambaran yang lebih jelas mengenai biaya yang dikeluarkan.

Seiring dengan perkembangan teknologi dan kebutuhan akan efisiensi, *Time-Driven Activity Based Costing* (TDABC) muncul sebagai metode ABC yang lebih inovatif. Metode ini dibedakan dengan menentukan waktu yang tepat untuk setiap aktivitas melalui persamaan waktu yang dihitung, sehingga memungkinkan identifikasi terhadap kapasitas sumber daya yang tidak dimanfaatkan dan oleh karena itu metode ini dianggap berhasil dalam mengalokasikan biaya ke aktivitas dasar yang paling penting (Shlash, 2024). Metode TDABC memungkinkan PTN-BLU X menghitung biaya sewa aula secara lebih efisien dan akurat, namun penerapannya menghadapi tantangan, terutama dalam menentukan waktu yang tepat untuk setiap aktivitas yang bervariasi tergantung jenis acara, jumlah peserta, dan kebutuhan khusus, yang dapat menyebabkan ketidaktepatan biaya jika tidak dikelola dengan baik dan implementasinya dalam sektor jasa pendidikan khususnya pada layanan penyewaan gedung masih sangat terbatas.

Saat ini jasa penyewaan aula gedung pada PTN-BLU X mencakup beberapa kegiatan yaitu seminar, pelatihan, dan wisuda anak TK atau SD. Setiap jenis kegiatan memiliki karakteristik dan kebutuhan yang berbeda, yang pada gilirannya mempengaruhi biaya yang dikeluarkan. Misalnya, penyewaan aula untuk seminar mungkin memerlukan fasilitas *audio-visual* yang lebih lengkap dibandingkan dengan penyewaan untuk kegiatan sosial. Perhitungan beban pokok menggunakan metode tradisional menjadi salah satu penyebab tarif sewa yang diterapkan oleh PTN-BLU X lebih rendah dibandingkan dengan tarif sewa gedung lain.

PTN-BLU X menetapkan tarif sewa aula sebesar Rp.17.500.000,- dengan fasilitas satu ruang VIP, *sound system*, *AC central*, 400 kursi tamu, dua layar dan tiga proyektor, dua meja registrasi, dan empat kursi registrasi, untuk kapasitas 400 orang. Sedangkan Felfest UI menetapkan tarif sewa sebesar Rp.20.000.000,- dengan fasilitas *sound system* dan dua *wireless mic*, 100 kursi, lima meja bundar dan empat meja persegi panjang, dua AC standing lima PK, satu ruang rias dan satu kali penggunaan ruang meeting, untuk kapasitas 400-500 orang.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Persaingan dalam penyewaan gedung saat ini semakin meningkat seiring dengan pertumbuhan jumlah gedung serbaguna, hotel, aula kampus dan gedung serbaguna swasta. Oleh karena itu, agar tetap dapat bersaing dalam pasar yang kompetitif, PTN-BLU X membutuhkan metode yang tepat untuk menghitung beban pokok sewa aula gedung.

Berdasarkan uraian di atas, peneliti tertarik untuk menganalisis penerapan metode TDABC untuk menentukan beban pokok jasa sewa aula gedung (studi kasus pada PTN-BLU X). Penelitian ini bertujuan untuk memahami bagaimana metode TDABC dapat diterapkan dalam perhitungan biaya sewa guna meningkatkan akurasi dan efisiensi biaya di PTN-BLU X. Oleh karena itu, peneliti bermaksud melakukan penelitian dengan judul:

“Analisis Penerapan Metode *Time-Driven Activity-Based Costing* Untuk Menentukan Beban Pokok Jasa Sewa Aula Gedung (studi kasus pada PTN-BLU X)”

1.2 Rumusan Masalah Penelitian

Perhitungan beban pokok sewa aula gedung pada PTN-BLU X saat ini masih menggunakan metode tradisional, yaitu dengan membandingkan antara sewa gedung lain, tanpa memperhitungkan secara spesifik aktivitas dan sumber daya yang digunakan dalam setiap kegiatan penyewaan. Tiap jenis kegiatan seperti seminar, pelatihan, kegiatan sosial maupun wisuda anak sekolah memiliki kebutuhan fasilitas dan intensitas pemakaian yang berbeda-beda, seperti konsumsi listrik, pendingin ruangan, petugas kebersihan, serta dukungan teknis dan keamanannya, namun PTN-BLU X menetapkan tarif yang sama pada setiap kegiatan. Metode penghitungan biaya tradisional yang selama ini diterapkan belum mampu mencerminkan kompleksitas aktivitas dan konsumsi sumber daya secara akurat, sehingga menimbulkan potensi distorsi biaya dan cenderung menyebabkan pendapatan PTN-BLU X rendah. Persaingan sewa gedung saat ini semakin kompetitif. Oleh karena itu, agar tetap dapat bertahan diantara persaingan, diperlukan pendekatan yang lebih akurat dan efisien, yang diharapkan dapat memberikan gambaran yang lebih realistis terhadap beban pokok jasa sewa aula

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

gedung serta mendukung pengambilan keputusan manajerial dalam penentuan harga sewa aula gedung PTN-BLU X.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Adapun pertanyaan yang diajukan dalam penelitian ini, yaitu:

1. Bagaimana perhitungan beban pokok jasa sewa aula gedung yang selama ini dilakukan oleh PTN-BLU X?
2. Bagaimana perhitungan beban pokok jasa sewa aula gedung berdasarkan sistem TDABC pada PTN-BLU X?
3. Bagaimana perbandingan beban pokok jasa sewa aula gedung menggunakan metode TDABC dan metode tradisional pada PTN-BLU X?

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dalam penelitian ini, yaitu:

1. Mengidentifikasi dan menjelaskan proses perhitungan beban pokok jasa sewa aula Gedung yang selama ini dilakukan oleh PTN-BLU X.
2. Mengidentifikasi dan menjelaskan perhitungan beban pokok jasa sewa aula Gedung apabila menggunakan metode TDABC pada PTN-BLU X.
3. Menjelaskan hasil perbandingan perhitungan beban pokok jasa sewa aula Gedung antara metode yang selama ini dilakukan dengan perhitungan menggunakan metode TDABC.

1.5 Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan penelitian tersebut, berikut ini manfaat yang diharapkan dari hasil penelitian ini, yaitu:

Manfaat Teoritis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan terkait penerapan metode TDABC, khususnya dalam menghitung beban pokok pada unit layanan jasa, serta menjadi referensi yang bermanfaat bagi penelitian-penelitian selanjutnya

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Manfaat Praktis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi PTN-BLU X terkait penentuan beban pokok jasa sewa yang lebih lebih efektif dan efisien, sehingga dapat meningkatkan akurasi dalam penentuan harga sewa.

1.6 Sistematika Penulisan Skripsi

Dalam penelitian ini terdapat sistematika penulisan yang sistematis dan terdiri dari 5 bab, yaitu:

BAB 1 : PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan tentang pendahuluan penelitian yang berisi latar belakang penelitian, rumusan masalah penelitian, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penelitian

BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menjelaskan tentang teori dan konsep yang terkait dengan penelitian sebagai dasar ilmu dalam penelitian ini. Selain itu dalam bab ini menjelaskan penelitian terdahulu serta kerangka pemikiran.

BAB 3 : METODE PENELITIAN

Bab ini menjelaskan metode yang digunakan dalam melakukan penelitian untuk mendapatkan data dan sumber penelitian yang valid. Pada bab ini menjelaskan jenis penelitian, subjek dan objek penelitian, jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan data penelitian dan metode analisis data penelitian.

BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini menjelaskan hasil penelitian dan pembahasan penelitian yang berisi menganalisis perhitungan dan perbandingan beban pokok jasa sewa aula gedung dengan menerapkan metode *Time Driven Activity-Based Costing* (TDABC) pada PTN-BLU X.

BAB 5 : KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini menjelaskan kesimpulan dari hasil penelitian serta saran bagi pihak-pihak yang terkait dalam penelitian.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 5 PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan terhadap beban pokok sewa aula gedung dengan menerapkan metode TDABC pada PTN-BLU X, dapat disimpulkan bahwa:

1. PTN-BLU X tidak mempunyai beban pokok jasa dalam proses sewa aula. Jadi untuk menentukan tarif sewa aula, PTN-BLU X hanya menggunakan sistem perbandingan tarif dengan gedung atau fasilitas serupa di sekitar wilayahnya tanpa memperhitungkan biaya aktual seperti beban pemakaian listrik, tenaga kerja tidak langsung, penyusutan aset, dan komponen overhead lainnya. Akibatnya, tarif yang ditetapkan cenderung bersifat umum dan tidak mencerminkan biaya aktual untuk setiap jenis kegiatan yang diselenggarakan di aula, seperti seminar, *recruitment*, atau wisuda sekolah. Hal ini dapat menimbulkan potensi distorsi biaya, di mana beberapa jenis kegiatan mungkin dikenakan tarif lebih tinggi atau lebih rendah dari beban pokok jasa yang sesungguhnya.
2. Perhitungan beban pokok jasa sewa aula dengan metode TDABC sebagai alternatif perhitungan di PTN-BLU X menghasilkan nilai beban pokok jasa yang berbeda dibandingkan dengan penetapan tarif yang selama ini digunakan oleh PTN-BLU X. Metode TDABC dapat diterapkan di PTN-BLU X sebagai pendekatan perhitungan beban pokok jasa sewa aula yang lebih akurat. Hal ini dikarenakan metode TDABC mengalokasikan biaya *overhead* berdasarkan waktu aktivitas aktual pada setiap aktivitas yang terlibat langsung dalam layanan penyewaan aula.
3. Hasil perbandingan antara tarif sewa aula yang selama ini digunakan oleh PTN-BLU X dengan hasil perhitungan beban pokok jasa sewa menggunakan metode TDABC menunjukkan adanya ketidaksesuaian dalam pembebanan biaya. Perhitungan dengan metode TDABC menghasilkan nilai beban pokok jasa yang lebih rendah untuk semua kegiatan.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5.2 Saran

Dari Kesimpulan di atas, saran yang dapat diberikan oleh penulis untuk PTN-BLU X dan peneliti selanjutnya yaitu:

1. Bagi PTN-BLU X

Penulis mengharapkan agar hasil penelitian yang telah dilakukan melalui analisis beban pokok jasa sewa aula dengan penerapan metode TDABC dapat digunakan sebagai acuan dalam perhitungan kedepannya. Melalui penerapan metode TDABC, penulis berharap PTN-BLU X dapat menghitung alokasi biaya *overhead* berdasarkan klasifikasi biaya yang lebih tepat. Penghitungan beban pokok jasa sewa aula dengan menggunakan metode TDABC memungkinkan alokasi biaya *overhead* yang lebih akurat sesuai dengan aktivitas yang mendukung layanan sewa. Penulis juga berharap PTN-BLU X dapat memaksimalkan kegiatan setiap bulan maupun tahunnya.

2. Bagi peneliti selanjutnya

Penulis berharap peneliti berikutnya dapat melanjutkan kajian dengan topik serupa, yaitu penerapan metode TDABC pada sektor atau industri lain. Hal ini bertujuan untuk memberikan pemahaman yang lebih luas mengenai pentingnya melakukan perhitungan beban pokok secara akurat dan menjadi dasar penentuan tarif atau harga jual.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Aisah, S. N. (2021). *Analisis Komparatif Penentuan Harga Pokok Produksi Dengan Sistem Activity Based Costing Dan Sistem Konvensional Pada CV PrinTop*.
- Aisyah, S. N. (2022). *Implementasi Metode Time Driven-Activity Based Costing dan Lean Management Pada Rumah Sakit*.
- Alifa, H. N., & Sulaeman, A. S. (2023). Perguruan Tinggi Negeri BLU di Indonesia; Pengelolaan Anggaran, Karakteristik, dan Peningkatan Kinerja. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Keuangan*, 11(2), 401–416.
- Alsayegh, M. F. (2020). Activity Based Costing around the World: Adoption, Implementation, Outcomes and Criticism. *Journal of Accounting and Finance in Emerging Economies*, 6(1), 251–262. <https://doi.org/10.26710/jafee.v6i1.1074>
- Amani, T., Hudzafidah, K., & Wulandari, H. I. (2021). Utilization of the Time Driven Activity Based Costing Method in Determining the Cost of Room Rent at Hotel Tampiarto Probolinggo. *Jurnal Internasional Ilmu Sosial Dan Bisnis*, 5(4).
- Asrulla, Risnita, Jailani, M. S., & Jeka, F. (2023). Populasi dan Sampling (Kuantitatif), Serta Pemilihan Informan Kunci (Kualitatif) dalam Pendekatan Praktis. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7(3), 26320–26332. <https://www.researchgate.net/publication/386875018>
- Bonde, F. A., Manossoh, H., & Wangkar, A. (2021). Penerapan Activity Based Costing Pada Tarif Jasa Rawat Inap Rumah Sakit Umum Gereja Masehi Injili di Minahasa (GMIM). *201 Jurnal EMBA*, 9(3), 201–210.
- Daruhadi, G., & Sopiati, P. (2024). Pengumpulan Data Penelitian. *Jurnal Cendekia Ilmiah*, 3(5). <https://doi.org/10.56799/jceki.v3i5.5181>
- Deni Supriadi. (2023, January 6). *Politeknik Negeri Jakarta Resmikan Gedung Laboratorium Terpadu PUT*. Radio Republik Indonesia. <https://rri.co.id/ipitek/130296/politeknik-negeri-jakarta-resmikan-gedung-laboratorium-terpadu-put>
- Enes, K., & Koşan, L. (2024). Using time-driven activity-based costing in restaurant business: Levelled application of a case study. *Heliyon*, 10(4). <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2024.e25157>
- Faizaturruhaniah, Yuliarti, N. C., & Afroh, I. K. F. (2022). Implementasi Time Driven Activity Based Costing (TDABC) Dalam Penentuan Tarif Rawat Inap Pada Klinik Aisyiyah Asy-Syifa' Wuluhan Jember. *National Multidisciplinary Sciences*, 1(3), 384–392. <https://doi.org/10.32528/nms.v1i3.89>
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2018). *Managerial Accounting*. McGraw-Hill Education.
- Iriyadi, Hertati, L., & Santiecha, R. (2023). *Akuntansi Manajemen Terapan pada Dunia Bisnis dan Sektor Publik* (R. R. Rerung, Ed.). CV. Media Sains Indonesia.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Iryawati, Nuada, I. W., & Supriyadi, E. (2025). Penentuan Harga Kamar Pada Saat Low Season Dengan Metode Analisis Break Even Point Studi Kasus Di Grand Madani Hotel Mataram. *JRT Journal Of Responsible Tourism*, 4(3).
- Kurniawati, Z. N. (2024). *Penerapan Time Driven Activity Based Costing dalam Perhitungan Beban Pokok Jasa Car Washing untuk Meningkatkan Profitabilitas (Studi Kasus pada Badan Usaha XYZ)*.
- Mulyadi. (2016). *Akuntansi Biaya*. Salemba Empat.
- Musfitria, A., Sudjana, K., & Septiyani, D. (2022). Analisis Perbandingan Penerapan Activity-Based Costing System dengan Metode Tradisional untuk Menentukan Harga Pokok Produk. *Al-Kharaj : Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah*, 4(6), 1554–1570. <https://doi.org/10.47467/alkharaj.v4i6.967>
- Nurhadi, M. L., & Rosdini, D. (2025). Analisis Faktor-faktor yang Mempengaruhi Tingkat Kemandirian Keuangan Perguruan Tinggi Badan Layanan Umum. *Jurnal Akuntansi Keuangan Dan Perpajakan*, 01(03), 269–282. <https://jurnal.globalscients.com/index.php/jakp>
- Oesef, A., & Faliany, L. J. (2021). *Simulasi Penerapan Time-Driven Activity-Based Costing Pada Perhitungan Harga Pokok Jasa Bengkel Kurnia Motor*.
- Politeknik Negeri Jakarta. (2025, July 17). *BLU PNJ*. <https://blu.pnj.ac.id/beranda>
- Polteknik Negeri Jakarta. (2025, July 17). *Politeknik Negeri Jakarta*. <https://pnj.ac.id/>
- Pramawati, I. D. A. A. T., Sidharta, J., Astuti, Simbolon, E., Suryadi, D., Mashud, Kartikasari, I., Abdullah, M. K., & Manurung, S. (2021). *Akuntansi Biaya*. CV. Media Sains Indonesia. <https://www.researchgate.net/publication/363369243>
- Pramitasari, D. A. (2021). Penerapan Time Driven Activity Based Costing Pada Biaya Rawat Inap Di RS Darus Syifa Surabaya. *Gema Ekonomi*, 10(1).
- Purwaji, A., Wibowo, & Muslim, S. (2023). *Akuntansi Biaya Edisi Tiga*. Salemba Empat.
- Puwanti, A. (2023). *Akuntansi Manajemen*. Salemba Empat. https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=oqnYEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=definisi+biaya&ots=TlnQj3kZVI&sig=wux25j2R581GWJ4neZci6wRbjEw&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false
- Ramadana, R., & Ghozali, S. M. Al. (2024). Perusahaan Jasa Dalam Perspektif Ekonomi Syariah. *Jurnal Perubahan Ekonomi*, 8. <https://employers.glints.com/id-id/blog/ciri-ciri-perusahaan-jasa-beserta-pengertian-dan-tipe->
- Rambe, S., Dasopang, E. P., Ariadin, I., & Pahutar, M. (2023). Badan Layanan Umum (BLU) Pada Bidang Pendidikan. *Jurnal Pendidikan Dan Konseling*, 5(1).
- Ramadhan, M. (2021). *Metode Penelitian* (A. A. Effendy, Ed.). Cipta Media Nusantara. https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=Ntw_EAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR1&dq=jenis+penelitian&ots=f3pI5QOx6x&sig=KntFTPAnxK19D1zXcEY8mdyLubI&redir_esc=y#v=onepage&q=jenis%20penelitian&f=false



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Rifa'i, M., & Ismail. (2025). Penerapan Metode Activity Based Costing Dalam Penentuan Harga Pokok Produksi Pada UD. Karya Teknik Mandiri. *Jurnal Dunia Pendidikan*, 5(4).
- Rizqi, M. N., Hurriyaturrohman, Suradi, Rahim, S., Triyani, Y., Doloan, A., Nugroho, H., Rumiasih, N. A., Pertiwi, D., Dali, R. M., Riani, D., Asmin, E. A., Suhartono, S., Sulaiman, S., Indupurnahayu, Prasetya, A., Sutisman, E., Nurhayati, S., Jasiyah, R., & Prastianingrum, S. (2022). *Akuntansi Manajemen (Pendekatan Konseptual)* (Hartini, Ed.). CV. Media Sains Indonesia.
- Romdona, S., Junista, S. S., & Gunawan, A. (2025). Teknik Pengumpulan Data: Observasi, WAawancara Dan Kuisioner. *Jurnal Ilmu Sosial Ekonomi Dan Politik*, 3(1), 39–47. <https://samudrapublisher.com/index.php/JISOSEPOL>
- Santina, R. O., Hayati, F., Oktarina, D. R., Bina, U., & Getsempena, B. (2021). Analisis Peran Orangtua Dalam Mengatasi Perilaku Sibling Rivalry Anak Usia Dini. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa*, 2(1).
- Sari, D. K., Wasesa, T., Hendro P, H. T., Wiratna, W., & Zuhroh, D. (2024). Penerapan Metode Time-Driven Activity-Based Costing untuk Menetapkan Harga Pokok Penjualan Full Container Load pada PT. Sinar Garuda Pasifik di Surabaya. *Jurnal Mahasiswa Manajemen Dan Ekonomi*.
- Setyorini, D., Mustikawati, Rr. I., & Waluyo, I. (2022). Kesiapan Pengelolaan Aset UNY Dalam Rangka Optimalisasi Income Generating Untuk Mendukung PTNBH UNY. *Jurnal Pendidikan Akuntansi Indonesia*, 20, 198–208.
- Shlash, Y. F. (2024). Using Time-Driven Activity-Based Costing (TDABC) to Rationalize Hotel Service Costs. *International Journal on Economics, Finance and Sustainable Development (IJEFS)*, 6(10). <https://journals.researchparks.org/index.php/IJEFS>
- Sianturi, T., Hutasoit, R., Hutajulu, D., & Siallagan, H. (2024). Analisis Biaya Berdasarkan Aktivitas Serta Perbandingan Terhadap Penghitungan Biaya Berdasarkan Tradisional (Konvensional). *Indonesian Research Journal on Education*, 4(3), 417. <https://irje.org/index.php/irje>
- Sintya Kristin. (2021). *Analisis Perhitungan Harga Pokok Kamar Hotel Dengan Menggunakan Metode Activity Based Costing (Studi Kasus Pada Resort XYZ Bandung)*.
- Siyoto, S., & Sodik, A. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian* (Ayup, Ed.). Literasi Media Publishing. <https://fliphtml5.com/bcnws/fnzb/basic/1000se>
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Penerbit Alfabeta.
- Sumargo, B. (2020). *Teknik Sampling*. UNJ Press. https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=FuUKEAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=teknik+pengambilan+sampel+adalah&ots=nzXj3S1vcP&sig=Xo_EEp0f89mBwBptoURI9HdzqPI&redir_esc=y#v=onepage&q=teknik%20pengambilan%20sampil%20adalah&f=false
- Sundari, U. Y., Panudju, A. A. T., Nugraha, A. W., Purba, F., Erlina, Y., & Nubaiti, N. (2024). *Metodologi Penelitian* (Suhardi, Ed.). CV. Gita Lentera. <https://www.researchgate.net/publication/377847335>



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Zahra, M. (2024). *Perhitungan Beban Pokok Kamar Rawat Inap Menggunakan Metode Time Driven Activity Based Costing (Studi Kasus Pada Rumah Sakit XYZ)*.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara

1. Apa saja jenis layanan penyewaan aula yang tersedia di aula gedung PTN-BLU X?
2. Berapa tarif sewa tiap layanan dan fasilitas apa saja yang didapatkan?
3. Penggunaan aula gedung lebih banyak disewakan untuk kegiatan apa?
4. Apa saja aktivitas yang dilakukan dalam proses penyewaan aula?
5. Ada berapa tenaga kerja yang terlibat dalam proses penyewaan aula?
6. Berapa estimasi waktu yang digunakan oleh masing-masing tenaga kerja untuk menyelesaikan aktivitasnya dalam satu kegiatan?
7. Berapa biaya untuk gaji tenaga kerja yang terlibat?
8. Berapa jam kerja efektif setiap tenaga kerja dalam satu hari?
9. Bagaimana cara instansi menghitung beban pokok saat ini untuk layanan penyewaan aula?
10. Bagaimana PTN-BLU X dalam menentukan tarif sewa aula saat ini?

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**