



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN SKRIPSI TERAPAN

ANALISIS KOMPARASI KINERJA KEUANGAN PT BANK DANAMON TBK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER DENGAN METODE RBBR



Disusun Oleh:

Lysni Alijah / 2104421013

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN SKRIPSI TERAPAN

ANALISIS KOMPARASI KINERJA KEUANGAN PT BANK DANAMON TBK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER DENGAN METODE RBRR



Disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan
dari Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Disusun Oleh:

Lysni Alijah / 2104421013

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lysni Alijah

NIM : 2104421013

Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 2 Juni 2025



Lysni Alijah

NIM. 2104421013



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

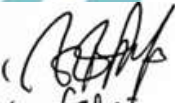
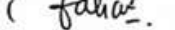
Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Lysni Alijah
NIM : 2104421013
Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan
Judul Skripsi : Analisis Komparasi Kinerja Keuangan PT Bank Danamon Tbk Sebelum dan Sesudah Merger dengan Metode RBBR

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Novitasari, S.Pd., M.Ak.
Anggota Penguji : Nuraeni Hadiati Farhani, SST., MBA

()
()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 30 Juni 2025

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Sabar Warsini S.E., M.M.
NIP. 196404151990032002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK SIDANG AKHIR SKRIPSI

Nama Penyusun : Lysni Alijah
Nomor Induk Mahasiswa : 2104421013
Jurusan/Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan
Judul :
“Analisis Komparasi Kinerja Keuangan PT Bank Danamon Tbk Sebelum dan Sesudah Merger dengan Metode RBBR”

Disetujui Oleh
Pembimbing

Nuraeni Hadiati Farhani, SST., MBA.

NIP. 199105282022032005

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Diketahui Oleh
Ketua Program Studi

Heri Abrianto, S.E., M.M

NIP. 196510051997021001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Analisis Komparasi Kinerja Keuangan PT Bank Danamon Tbk Sebelum dan Sesudah Merger dengan Metode RBBR**".

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan (S.Tr) pada Program Studi Keuangan dan Perbankan di Politeknik Negeri Jakarta.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan rasa hormat dan terima kasih yang mendalam, penulis ingin menyampaikan apresiasi kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta,
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta,
3. Bapak Heri Abrianto, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan,
4. Ibu Nuraeni Hadiati Farhani, SST., MBA. selaku pembimbing yang telah memberikan arahan serta pengawasan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini,
5. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmu selama perkuliahan,
6. Orang tua penulis yaitu Ibu Latifah Hannum dan Bapak Drs. Ahmad Yatim yang senantiasa selalu mendoakan dan memberikan semangat kepada penulis
7. Seluruh teman-teman yang memberikan dukungan dan semangat untuk menyelesaikan penulisan
8. Semua pihak yang selalu membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena adanya keterbatasan yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis menerima kritik dan saran dari pembaca untuk menyempurnakan penulisan skripsi ini.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Akhir kata, penulis berharap penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan menjadi referensi bagi mahasiswa lainnya yang akan menyusun skripsi.

Jakarta, 01 Januari 2025

Lysni Alijah
NIM. 2104421009





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN UMUM**

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lysni Alijah
NIM : 2104421013
Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Non eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**ANALISIS KOMPARASI KINERJA KEUANGAN PT BANK DANAMON
TBK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER DENGAN METODE RBBR**

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Jakarta
Tanggal : 2 Juni 2025

Yang Menyatakan,

Lysni Alijah



Lysni Alijah

Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

ANALISIS KOMPARASI KINERJA KEUANGAN PT BANK DANAMON TBK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER DENGAN METODE RBRR

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji dampak merger terhadap kinerja keuangan PT Bank Danamon Tbk dengan menggunakan pendekatan *Risk-Based Bank Rating* (RBRR). Data sekunder diperoleh dari laporan keuangan yang telah diaudit untuk periode sebelum (2015–2019) dan sesudah (2020–2024) merger. Analisis statistik deskriptif dan uji hipotesis dilakukan menggunakan *Paired Sample T-Test* dan *Wilcoxon Signed Rank Test* (SPSS versi 29). Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio BOPO dan CAR meningkat setelah merger, sementara rasio LDR, NIM, dan ROA mengalami penurunan. Di antara seluruh indikator, hanya NIM yang menunjukkan perbedaan signifikan secara statistik antara kedua periode. Indikator lainnya—LDR, BOPO, GCG, ROA, dan CAR—tidak menunjukkan perubahan yang signifikan. Temuan ini mengindikasikan bahwa merger belum memberikan peningkatan yang substansial terhadap efisiensi dan profitabilitas Bank Danamon secara keseluruhan.

Kata Kunci: Merger Bank, Metode *Risk-Based Bank Rating* (RBRR), Rasio Keuangan Perbankan.

ABSTRACT

This study examines the impact of a merger on the financial performance of PT Bank Danamon Tbk using the Risk-Based Bank Rating (RBRR) approach. Secondary data were collected from the bank's audited financial statements for the periods before (2015–2019) and after the merger (2020–2024). Descriptive statistical analysis and hypothesis testing via Paired Sample T-Test and Wilcoxon Signed Rank Test (SPSS v29) were conducted. Results show that BOPO and CAR ratios increased post-merger, while LDR, NIM, and ROA declined. Among all indicators, only NIM exhibited a statistically significant difference between the two periods. The remaining indicators—LDR, BOPO, GCG, ROA, and CAR—showed no significant change. These findings suggest that the merger has not substantially improved the bank's overall efficiency and profitability.

Keywords: Bank Merger, Risk-Based Bank Rating (RBRR), Banking Financial Ratios.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK SIDANG AKHIR SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	viii
UNTUK KEPENTINGAN UMUM.....	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	16
1.1 Latar Belakang Penelitian	16
1.2 Masalah Penelitian	20
1.3 Pertanyaan Penelitian	20
1.4 Tujuan Penelitian.....	21
1.5 Manfaat Penelitian.....	21
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi	22
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	24
2.1 Landasan Teori	24
2.1.1 Definisi Merger	24
2.1.2 Jenis Merger.....	24
2.1.3 Tujuan dan Manfaat Merger	26
2.1.4 Proses Pelaksanaan Merger	28
2.1.5 Laporan dan Kinerja Keuangan	29
2.1.6 Metode RBBR.....	30
2.1.6.1 <i>Loan to Deposit Ratio (LDR)</i>	31
2.1.6.2 <i>Good Corporate Governance (GCG)</i>	32
2.1.6.3 <i>Net Interest Margin (NIM)</i>	32
2.1.6.4 <i>Return on Assets (ROA)</i>	33



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.1.6.5	Biaya Operasi terhadap Pendapatan Operasi (BOPO)	34
2.1.6.6	<i>Capital Adequacy Ratio</i> (CAR)	35
2.2	Penelitian Terdahulu	36
2.3	Kerangka Pemikiran	42
2.4	Pengembangan Hipotesis	42
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	44
3.1	Jenis Penelitian	44
3.2	Objek Penelitian	44
3.3	Jenis dan Sumber Data Penelitian	44
3.4	Metode Pengumpulan Data Penelitian	45
3.5	Metode Analisis Data	46
3.5.1	Analisis Statistik Deskriptif	46
3.5.2	Analisis <i>Risk Based Bank Rating</i> (RBBR)	47
3.5.3	Uji Normalitas	48
3.5.4	Uji Hipotesis	48
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	51
4.1	Gambaran Umum Perusahaan	51
4.1.1	Profil Perusahaan PT Bank Danamon Indonesia Tbk.....	51
4.2	Gambaran Umum Variabel Penelitian.....	53
4.2.1	Perubahan Kinerja LDR	53
4.2.2	Perubahan Biaya Operasi terhadap Pendapatan Operasi (BOPO) ..	54
4.2.3	Perubahan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	56
4.2.4	Perubahan <i>Net Interest Margin</i> (NIM).....	58
4.2.5	Perubahan <i>Return on Assets</i> (ROA).....	59
4.2.6	Perubahan <i>Capital Adequacy Ratio</i> (CAR)	60
4.3	Hasil Penelitian.....	62
4.3.1	Analisis Statistik Deskriptif	62
4.3.1.1	Analisis Statistik Deskriptif LDR	62
4.3.1.2	Analisis Statistik Deskriptif BOPO	63
4.3.1.3	Analisis Statistik Deskriptif GCG	63
4.3.1.4	Analisis Statistik Deskriptif NIM	64
4.3.1.5	Analisis Statistik Deskriptif ROA	65
4.3.1.6	Analisis Statistik Deskriptif CAR.....	65
4.3.2	Uji Normalitas Data	66



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.3.3 Uji Hipotesis	67
4.4 Pembahasan Dampak Merger terhadap Kinerja Keuangan Bank Danamon	69
4.4.1 Pembahasan LDR	69
4.4.2 Pembahasan BOPO	70
4.4.3 Pembahasan GCG	71
4.4.4 Pembahasan NIM	72
4.4.5 Pembahasan ROA	73
4.4.6 Pembahasan CAR	74
BAB V PENUTUP	76
5.1 Kesimpulan	76
5.2 Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	85

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kodifikasi LDR.....	31
Tabel 2. 2 Kodifikasi GCG	32
Tabel 2. 3 Kodifikasi NIM.....	33
Tabel 2. 4 Kodifikasi ROA	34
Tabel 2. 5 Kodifikasi BOPO	34
Tabel 2. 6 Kodifikasi CAR	35
Tabel 4. 1 Perubahan LDR.....	53
Tabel 4. 2 Perubahan BOPO	54
Tabel 4. 3 Perubahan GCG	58
Tabel 4. 4 Perubahan NIM.....	59
Tabel 4. 5 Perubahan ROA	60
Tabel 4. 6 Perubahan CAR	61
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Statistik Deskriptif LDR.....	62
Tabel 4. 8 Hasil Analisis Statistik Deskriptif BOPO	63
Tabel 4. 9 Hasil Analisis Statistik Deskriptif GCG	63
Tabel 4. 10 Hasil Analisis Statistik Deskriptif NIM	64
Tabel 4. 11 Hasil Analisis Statistik Deskriptif ROA	65
Tabel 4. 12 Hasil Analisis Statistik Deskriptif CAR	65
Tabel 4. 13 Hasil Uji Hipotesis Wilcoxon signed rank test	68
Tabel 4. 14 Paired Samples T-Test	68



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rasio NPL Bank Danamon Periode 2015 sampai 2024.....	17
Gambar 1.2 Laba Bersih Periode 2015 sampai 2024.....	18
Gambar 3.1 Logo Bank Danamon	51





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Variabel Penelitian Periode 2015-2024	85
Lampiran 2 Hasil Output SPSS 26.....	88
Lampiran 3 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing	91





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Industri perbankan memiliki peran vital dalam memajukan perekonomian sebuah negara (Cahya dan Fitriani 2024:1). Hal ini sejalan dengan hasil penelitian dari (Dijk dkk. 2020) peningkatan likuiditas *on-balance sheet* per kapita sebesar 10% dapat menghasilkan peningkatan 1,12% dalam Produk Domestik Bruto (PDB) per kapita jangka panjang serta peningkatan likuiditas *off-balance sheet* per kapita sebesar 10% mampu menghasilkan peningkatan 0,34% PDB. Oleh karena itu, Bank dituntut untuk mampu beroperasi dengan efisien mengingat perannya yang sangat krusial bagi perekonomian suatu negara (Yusuf dan Ichsan 2021:2).

Pada tahun 2018, sektor perbankan di Indonesia sendiri masih dinilai kurang efisien. Penyebabnya adalah jumlah bank masih terlalu banyak dimana berdasarkan data dari OJK pada tahun 2018 terdapat 4 Bank BUMN, 74 Bank Umum, dan 27 Bank Pembangunan Daerah sehingga beban unsur pengawasan menjadi berat dan meningkatkan persaingan global. Menurut Undang-Undang Nomor 10 Tahun 1998 tentang Perbankan, solusi untuk permasalahan ini adalah dengan melakukan merger.

Merger diperlukan dalam mengambil alih beberapa bank menengah dan kemudian mengkonsolidasikan perusahaan-perusahaan tersebut menjadi satu bank, sehingga akan ada sinergi keuangan dan asset yang kokoh yang akan memungkinkan bank untuk memberikan keuntungan yang lebih besar, selain itu pasar yang ada juga dapat didiversifikasi. Dengan demikian kinerja keuangan bank akan meningkat, salah satu bank yang berhasil meningkatkan kinerja keuangannya setelah merger adalah Bank Syariah Indonesia (BSI) dimana *Return on Assets* (ROA) meningkat dari 1,61% menjadi 1,98% (Pranata dkk. 2024:6).

Bank lainnya yang juga mengalami proses merger diantaranya merger Bank Agris dengan Bank Naga menjadi Bank IBK Indonesia, merger Bank SMBCI ke dalam Bank BTPN, merger Bank Dinar ke dalam Bank Oke, merger APRO *Financial* atas Bank Dinar dan Bank Oke, serta merger Bank Permata dengan Bank Bangkok Indonesia.

Proses merger dapat terjadi berulang kali pada suatu Bank, misalnya seperti yang terjadi pada Bank Danamon. Merger pertama kali dialami Bank Danamon



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

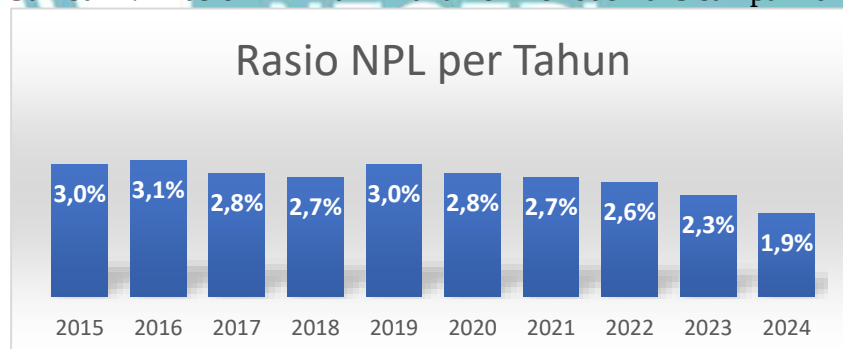
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

pada tahun 1997 saat terjadinya krisis keuangan Asia, Bank Danamon mengalami masalah likuiditas dan diambil alih oleh Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN) sebagai *Bank Take Over* (BTO), yaitu bank yang diambil alih. Kemudian pada tahun 2000, Bank Danamon kembali mengalami proses merger dengan 8 bank lain yang juga berada dalam pengawasan BPPN. Hal ini ditujukan untuk memperkuat posisi permodalan Bank Danamon sehingga dapat menjadi bank yang lebih besar dan stabil. Bank-bank yang digabungkan tersebut adalah Bank Tiara Asia, Bank Nusa Nasional, Bank Tamara, Bank Risjad Salim Internasional, Bank Duta, Bank Rama, Bank Jaya Internasional, dan Bank Pos Nusantara. Akibatnya Bank Danamon menjadi salah satu bank terbesar di Indonesia pasca-krisis.

Untuk semakin memperbesar kinerjanya, Bank Danamon sebagai anggota dari *Mitsubishi UFJ Financial Group* (MUFG) kembali melakukan proses merger pada tahun 2019. Bank Danamon merger dengan Bank BNP yang juga anggota dari MUFG dengan harapan kekuatan, keahlian, dan jaringan MUFG dapat mewujudkan kinerja keuangan yang sehat pada Bank Danamon. Jika dinilai dari segi *Non Performing Loan* (NPL) sesuai laporan keuangan Bank Danamon dari tahun 2015 sampai 2024 menunjukkan kinerja keuangan Bank Danamon mengalami peningkatan dimana NPL Bank Danamon mengalami penurunan setelah merger. Penurunan NPL Bank Danamon tersebut dapat dilihat pada gambar dibawah ini:

Gambar 1.1 Rasio NPL Bank Danamon Periode 2015 sampai 2024



Sumber: Laporan Keuangan Bank Danamon (Data Diolah, 2025)

Berdasarkan gambar 1.1 rasio NPL Bank Danamon sebelum merger yaitu pada tahun 2015 sampai 2019 secara konsisten berada diangka yang tidak melebihi 3%. Setelah melakukan proses merger yakni pada periode 2020 sampai 2024, NPL secara konsisten mengalami penurunan setiap tahunnya. Penurunan NPL ini disebabkan adanya peningkatan modal Bank Danamon setelah merger. Hal ini



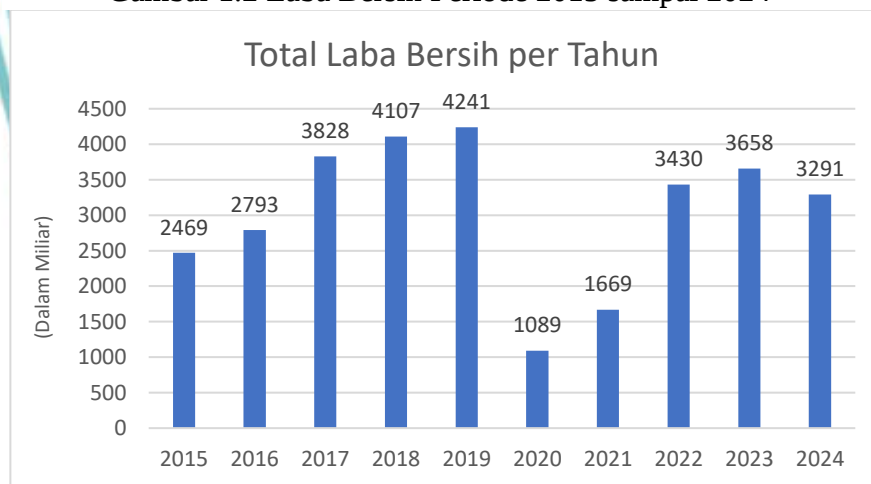
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

sejalan dengan penelitian Anwar dan Sunaenah (2016:10) dimana CAR berpengaruh negatif dan signifikan terhadap NPL. Selain itu, penelitian dari Widiawati dan Abdullah (2020:10) juga menyatakan bahwa peningkatan LDR cenderung menurunkan NPL, yang dapat mengindikasikan pengelolaan risiko kredit yang lebih baik.

Namun, laba bersih Bank Danamon justru mengalami penurunan secara signifikan setelah merger yaitu sebesar 75% pada tahun 2020 dibandingkan pada tahun 2019. Menurunnya laba bersih setelah pajak (NPAT) diakibatkan oleh peningkatan beban operasional selain bunga bersih yang ditanggung Bank Danamon dari Rp4,89 triliun pada tahun 2019 menjadi Rp6,04 triliun pada tahun 2020, di sisi lain pendapatan bunga bersih mengalami penurunan pada tahun 2020 senilai Rp12270 miliar menjadi Rp12720 miliar pada tahun 2019. Disaat yang bersamaan beban bunga pada tahun 2020 sebesar Rp4440 miliar juga mengalami penurunan dibandingkan pada tahun 2019 senilai Rp5200 miliar. Penurunan laba bersih ini dapat dilihat pada gambar berikut:

Gambar 1.2 Laba Bersih Periode 2015 sampai 2024



Sumber: Laporan Keuangan Bank Danamon (Data Diolah, 2025)

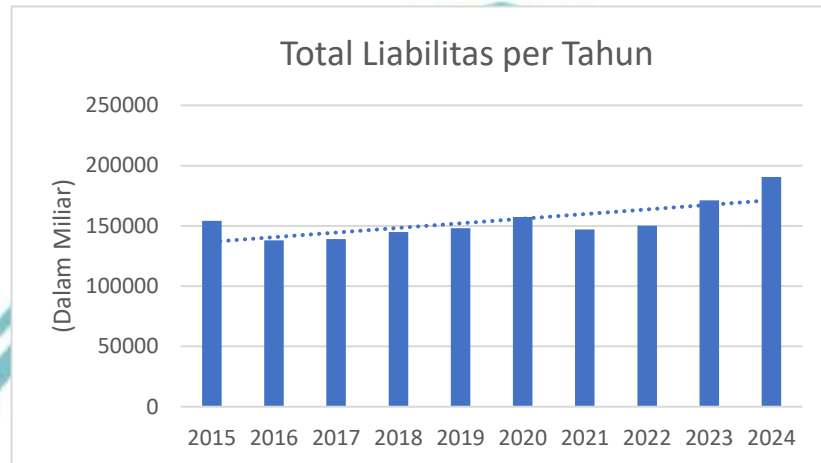
Kinerja keuangan yang mengalami penurunan ini juga dapat dilihat dari jumlah liabilitas Bank Danamon yang mengalami kenaikan dari Rp148117 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp 157315 miliar pada tahun 2020. Total Liabilitas bank danamon ini terus meningkat sejak dilakukannya merger dan total liabilitas tertinggi yang dimiliki Bank Danamon adalah sebesar Rp 190508 miliar pada tahun kelima setelah merger. Salah satu penyebab peningkatan liabilitas ini dikarenakan adanya peningkatan beban bunga yang tidak diimbangi dengan pendapatan bunga



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

sehingga dapat menurunkan ROA (Ayu dan Arthamevia 2023:15). Jika ROA mengalami penurunan, maka NIM juga mengalami hal yang sama, hal ini disebabkan oleh NIM berpengaruh positif dan signifikan terhadap ROA (Ramadanti dan Setyowati 2022:9)



Sumber: Laporan Keuangan Bank Danamon (Data Diolah, 2025)

Dikarenakan adanya indikator keuangan yang memburuk maka perlu diperhatikan dampak merger terhadap kinerja keuangan Bank Danamon secara komprehensif. Oleh karena itu, aspek lainnya yang penting untuk dinilai adalah tata kelola Bank Danamon terutama aspek responsibilitas, akuntabilitas dan transparansi yang berhubungan erat dengan indikator-indikator keuangan sebelumnya. Sehingga, metode yang paling sesuai untuk mengetahui dampak merger ini adalah *Risk Based Bank Rating* (RBBR). Berdasarkan Surat Edaran BI No 13/24/DPNP metode RBBR ini mengevaluasi kesehatan bank melalui empat faktor utama, yaitu *Risk Profile*, *Good Corporate Governance (GCG)*, *Earning*, dan *Capital*.

Penelitian-penelitian terdahulu telah melakukan analisis terhadap kinerja Bank Danamon sebelum dan sesudah merger, namun masih menggunakan metode CAMELS seperti pada penelitian dari Cleopatra (2006) yang menyatakan bahwa bahwa terdapat perbedaan yang signifikan pada variabel ROA dan tidak ditemukan perubahan signifikan antara sebelum dan setelah merger untuk variabel CAR, Biaya Operasi terhadap Pendapatan Operasi (BOPO), dan *Loan to Deposit Ratio* (LDR). Hasil berbeda ditemukan oleh Santosa (2022) dengan metode *Risk Based Rating* dimana tidak ada perbedaan yang cukup signifikan pada LDR, NIM, ROA, BOPO



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dan CAR sebelum dan sesudah Bank Danamon merger. Hal ini sejalan dengan penelitian dari Sukmawati (2023).

Dilatar belakangi hasil dari penelitian terdahulu yang tidak selalu sama, peneliti tertarik untuk meneliti bagaimana tingkat kesehatan bank sebelum dan sesudah merger. Peneliti bermaksud untuk mengembangkan penelitian-penelitian terdahulu dengan memberikan unsur kebaruan pada metode RBBR serta periode analisis dari tahun sebelum merger yaitu 2015 hingga 2019 dan setelah merger yaitu 2020 sampai 2024. Maka peneliti bermaksud mengambil penelitian skripsi yang berjudul **“Analisis Komparasi Kinerja Keuangan PT Bank Danamon Tbk Sebelum dan Sesudah Merger dengan Metode RBBR”**

1.2 Masalah Penelitian

Sesuai dengan penjelasan yang telah dijabarkan pada bagian latar belakang sebelumnya bahwa salah satu dari banyaknya faktor pendorong untuk melakukan proses merger yaitu guna meningkatkan kinerja keuangan perusahaan.

Berdasarkan penelitian terdahulu penulis menemukan adanya hasil yang tidak selalu sama dan adanya gap antara penelitian dengan teori dimana merger seharusnya mendatangkan keuntungan namun pada perkembangan laba bersih PT Bank Danamon Tbk setelah melaksanakan proses merger justru mengalami penurunan pada tahun pertama. Oleh karena itu, penulis tertarik untuk melaksanakan penelitian lebih lanjut dengan menambahkan aspek GCG perusahaan dengan metode RBBR agar aspek yang dianalisis lebih komprehensif sehingga diketahui apakah merger yang dilakukan bank Danamon dapat meningkatkan kinerja perusahaan.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan penjabaran pada bagian latar belakang dan rumusan masalah di atas, maka pertanyaan penelitian dapat dituliskan sebagai berikut:

1. Apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio LDR PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger?
2. Apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio BOPO PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger?



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3. Apakah ada perbedaan yang signifikan pada tata kelola perusahaan (*good corporate governance*) PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger?
4. Apakah ada perbedaan yang signifikan pada rasio NIM PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger?
5. Apakah ada perbedaan yang signifikan pada rasio ROA PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger?
6. Apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio CAR PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pertanyaan penelitian yang telah dirumuskan sebelumnya, maka tujuan dari penelitian ini yaitu:

1. Untuk menganalisis ada atau tidaknya perbedaan yang signifikan antara LDR pada PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger.
2. Untuk menganalisis ada atau tidaknya perbedaan yang signifikan antara BOPO pada PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger.
3. Untuk menganalisis ada atau tidaknya perbedaan yang signifikan antara tata kelola perusahaan (*good corporate governance*) pada PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger.
4. Untuk menganalisis ada atau tidaknya perbedaan yang signifikan antara NIM pada PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger.
5. Untuk menganalisis ada atau tidaknya perbedaan yang signifikan antara ROA pada PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger.
6. Untuk menganalisis ada atau tidaknya perbedaan yang signifikan antara CAR pada PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah melaksanakan merger.

1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat secara teoritis maupun secara praktis, antara lain:

1. Secara Teoritis



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memperkaya literatur tentang analisis kinerja keuangan bank sebelum dan sesudah merger menggunakan metode *Risk Based Bank Rating* (RBBR).

2. Secara Praktis
 - a. Bagi akademisi, hasil penelitian ini diharapkan dapat dapat digunakan sebagai referensi dan tinjauan dalam penelitian lanjutan tentang topik yang sama.
 - b. Bagi PT Bank Danamon Tbk, hasil penelitian ini diharapkan mampu menjadi tambahan informasi sebagai bahan pertimbangan bagi perusahaan dalam mengambil kebijakan khususnya yang terkait dengan kinerja bank.
 - c. Bagi masyarakat, penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi transparan mengenai dampak merger terhadap layanan perbankan yang diterima masyarakat.

1.6 Sistematika Penulisan Skripsi

Sistematika pembahasan penelitian ini disusun dalam lima bab dengan tujuan agar penelitian ini dapat sesuai dengan kaidah penulisan dan mempermudah pembaca dalam memahami isi skripsi ini. Adapun sistematika penulisan yang dimaksud dibagi menjadi lima bagian yang ditulis sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menjabarkan tentang latar belakang yang menjadi dasar dalam penelitian ini, kemudian dicantumkan juga perumusan masalah secara khusus serta pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

landasan teori yang dipakai dalam penelitian, definisi yang berkaitan dengan penelitian, penelitian-penelitian, kerangka teori, dan hipotesis penelitian.

BAB III METODE PENELITIAN

Peneliti membahas jenis penelitian yang dilakukan, objek penelitian, jenis dan sumber data yang digunakan, teknik pengumpulan data, dan metode analisis data yang digunakan oleh peneliti.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bab ini akan menjabarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti beserta pembahasan terkait hasil penelitian yang diperoleh.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini peneliti akan membahas kesimpulan yang diperoleh pada penelitian dan memberikan saran atas kesimpulan tersebut.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan terhadap kinerja keuangan PT Bank Danamon Tbk sebelum dan sesudah merger dengan menggunakan metode Risk-Based Bank Rating (RBBR), maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

- a. *Loan to Deposit Ratio* (LDR) tidak mengalami perbedaan yang signifikan sebelum dan sesudah merger.

Hal ini menunjukkan bahwa fungsi intermediasi bank masih berjalan stabil. Tidak signifikannya perbedaan ini disebabkan oleh kebijakan penyaluran kredit dan penghimpunan dana yang cenderung konsisten, serta fokus pasca-merger yang lebih mengarah pada efisiensi internal dan bukan ekspansi agresif kredit.

- b. Biaya Operasi terhadap Pendapatan Operasi (BOPO) meningkat namun tidak menunjukkan perbedaan yang signifikan secara statistik.

Peningkatan BOPO mengindikasikan bahwa efisiensi operasional menurun pasca-merger. Meskipun beban operasional bertambah, namun peningkatan tersebut belum cukup konsisten untuk menghasilkan perbedaan yang signifikan. Penyebab utamanya adalah adanya peningkatan beban selain bunga bersih setelah merger.

- c. *Good Corporate Governance* (GCG) tidak mengalami perbedaan signifikan. Meskipun nilai komposit GCG menunjukkan perbaikan kecil, namun perubahannya tidak signifikan secara statistik. Hal ini disebabkan karena penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang telah cukup baik sebelum merger dan tetap dipertahankan sesudahnya, sehingga tidak terdapat perubahan yang mencolok.

- d. *Net Interest Margin* (NIM) mengalami penurunan dan terdapat perbedaan yang signifikan sebelum dan sesudah merger.

Penurunan NIM ini menjadi satu-satunya variabel yang menunjukkan perubahan signifikan. Hal ini disebabkan oleh turunnya pendapatan bunga bersih dan meningkatnya beban operasional, yang secara langsung



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

menurunkan kemampuan bank menghasilkan pendapatan dari aset produktifnya.

- e. *Return on Assets (ROA)* menurun namun tidak menunjukkan perbedaan yang signifikan.

ROA yang menurun mencerminkan menurunnya kemampuan Bank Danamon dalam menghasilkan laba dari aset yang dimilikinya. Penurunan ini dipengaruhi oleh beban bunga dan operasional yang meningkat tanpa diimbangi dengan pertumbuhan laba bersih yang signifikan.

- f. *Capital Adequacy Ratio (CAR)* mengalami peningkatan namun tidak terdapat perbedaan yang signifikan.

Meskipun CAR menunjukkan tren kenaikan pasca-merger, namun secara statistik tidak signifikan. Fluktuasi ini disebabkan oleh penyesuaian terhadap Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR), strategi konservatif manajemen modal, serta dampak pandemi COVID-19 terhadap aset dan pencadangan risiko.

5.2 Saran

Meskipun penelitian ini memiliki keunggulan dalam hal periode observasi yang panjang dan penggunaan metode RBBR, terdapat beberapa keterbatasan. Pertama, studi ini hanya menggunakan satu objek penelitian, sehingga hasilnya kurang dapat digeneralisasikan ke seluruh industri perbankan. Kedua, analisis tidak mengontrol pengaruh faktor eksternal seperti kondisi makroekonomi atau kebijakan regulasi yang mungkin memengaruhi hasil. Ketiga, aspek non-keuangan seperti budaya organisasi dan strategi integrasi pasca-merger tidak dianalisis.

Oleh karena itu, penelitian selanjutnya disarankan untuk menggunakan sampel yang lebih luas mencakup beberapa bank, menerapkan metode panel data, serta mengintegrasikan analisis kualitatif guna memperoleh pemahaman yang lebih mendalam terkait faktor pendorong maupun penghambat keberhasilan keuangan pasca-merger.

Dari sisi implikasi praktis, hasil penelitian ini menyarankan agar pihak manajemen bank dan regulator tidak menjadikan merger sebagai satu-satunya solusi atas tantangan kinerja keuangan. Merger sebaiknya diikuti dengan strategi integrasi yang matang, pengelolaan biaya yang efisien, dan kerangka evaluasi



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

pasca-merger yang berkelanjutan. Selain itu, diperlukan riset lanjutan yang mendalam untuk mengeksplorasi dampak jangka panjang merger, khususnya dalam sistem perbankan negara berkembang seperti Indonesia.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Agustin, Risma Dwi, dan Rosalia Nansih Widhiastuti. 2021. *Dampak Merger dan Akuisisi Pada Kinerja Keuangan (Studi Kasus Sektor Perbankan di Indonesia)* DAMPAK MERGER DAN AKUISISI PADA KINERJA KEUANGAN (STUDI KASUS SEKTOR PERBANKAN DI INDONESIA).
- Ahadi, Giatma Dwijuna, dan Neni Nur Laili Ersela Zain. 2023. "Pemeriksaan Uji Kenormalan dengan Kolmogorov-Smirnov, Anderson-Darling dan Shapiro-Wilk." *EIGEN MATHEMATICS JOURNAL* 11–19. doi:10.29303/emj.v6i1.131.
- Amada, Mohamad Rafly. 2021. *UJI HIPOTESIS*.
- Anwar, Cep Jandi, dan Sunaenah. 2016. "PENGARUH ROA DAN CAR TERHADAP KREDIT MACET (NPL) PADA BANK UMUM DI INDONESIA." 6(2). <http://jurnal.untirta.ac.id/index.php/>.
- Ardelia, Rahmadina, dan Raden Aswin Rahadi. 2025. "Credit Risk And Internal Factors Affecting Profitability: Evidence From Indonesian Banks." *Journal Integration of Management Studies* 3(1):113–23. doi:10.58229/jims.v3i1.326.
- Ariyan, Etano Lingga, Kusdhianto Setiawan, dan Silvilekonom. 2022. "NIM 2."
- Ayu, Risa, dan Regina Arthamevia. 2023. *Pengaruh Net Interest Margin (NIM) Dan Loan To Deposit Ratio (LDR) Terhadap Return On Asset (ROA) pada Bank BUMN Yang Terdaftar Di BEI Periode 2013-2021*. <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/akunto>.
- Budiwanto, Setyo. 2017. *METODE STATISTIKA UNTUK MENGOLAH DATA KEOLAHRAGAAN* Disusun oleh.
- Cahya, Ginta Amelia, dan Renaldhi Ade Fitriani. 2024. "Analisis Yuridis Implementasi Merger Bank di Indonesia Berdasarkan Undang-Undang Nomor 10 Tahun 1998." *Jurnal Multidisiplin Ilmu Akademik* 1:173–80. doi:<https://doi.org/10.61722/jmia.v1i6.2901>.
- Cahya Mega, Chinthia, Bulan Tati Fitria, Roro Endah Kumalasari, Indah Damayanti, Adam Ramdani, dan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pasundan Bandung. 2024. "The Influence of Loan to Deposit Ratio (LDR) and Operating Costs on Operating Income (BOPO) on Return on Assets (ROA) (Study On



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

One of The Banks in Bandung).” *Majalah Bisnis & IPTEK* 17(2):204–15. doi:10.55208/bistek.

Cleopatra, Onny. 2006. “PENGUNAAN RASIO CAMEL DALAM ANALISIS KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN PERBANKAN SEBELUM DAN SESUDAH MERGER Studi Kasus Pada PT Bank Danamon Tbk. .”

Daly, Mary C. 2022. *Steering Toward Sustainable Growth*.

Danamon, Bank. 2023. *TATA KELOLA PERUSAHAAN*.

Dijk, Mathijs Van, Robin Döttling, Thomas Lambert, dan Thorsten Beck. 2020. “How banks affect investment and growth: New evidence.”

Fahlevi, Ali Riza. 2022. *DAMPAK PELAKSANAAN MERGER DAN AKUISISI (M&A) TERHADAP TINGKAT EFISIENSI DAN KINERJA PASAR PERUSAHAAN: STUDI KASUS PADA PERBANKAN DI INDONESIA*. Vol. 19.

Fanesha, Fanesha, Nusa Muktiadji, dan Ganjar Hendrian. 2021. “Pengaruh Loan To Deposit Ratio, Capital Adequacy Ratio, Dan Non Performing Loan Terhadap Profitabilitas Perbankan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (BEI).” *Jurnal Ilmiah Manajemen Kesatuan* 9(2):131–40. doi:10.37641/jimkes.v9i2.764.

Hutahean, Popy Sandra Tesalonica, Diharpi Herli Setyowati, dan Endang Hatma Juniwanti. 2020. “Pengaruh Dana Pihak Ketiga dan Non-Performing Loan terhadap Penyaluran Kredit pada Bank yang Terdaftar di BEI The effect of third party funds and non-performing loans on bank credit distribution of banks listed on the IDX Endang Hatma Juniwati.” *Indonesian Journal of Economics and Management* 1(1):163–73.

Irfany, Mohammad Iqbal, dan Muhammad Fikra Yafi Ulhaqqi. 2023. “The effect of systematic and unsystematic determinants on loan (financing) to deposit ratio in Indonesian banking.” *Annals of Management and Organization Research* 5(1):61–72. doi:10.35912/amor.v5i1.1657.

Jati, Waluyo, Bulan Oktrima, dan Eti Ariyanti. 2022. “PENGARUH NET INTEREST MARGIN (NIM) DAN BIAYA OPERASIONAL DAN PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO) TERHADAP RETURN ON



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ASSET (ROA) PADA PT BANK CENTRAL ASIA, TBK PERIODE 2010-2020.” 2(4):2022–2509. www.idx.co.id.

Kuangan, Otoritas Jasa. 2016. “SAL - POJK Penggabungan .”

Kuangan, Otoritas Jasa. 2017. “SALINAN SURAT EDARAN OTORITAS JASA KEUANGAN NOMOR 14 /SEOJK.03/2017 TENTANG PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BANK UMUM.”

Kurniasari, Ruri, dan Arif Zunaidi. 2022. *Analisa Pengaruh Capital Adequacy Ratio (CAR) Terhadap Return On Asset (ROA)*. <https://jurnalfebi.iainkediri.ac.id/index.php/proceedings>.

Kusmayadi, Dedi, dan Jajang Badruzaman. 2015. *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*. <https://www.researchgate.net/publication/333106273>.

Kusuma, Marhaendra. 2021. “Measurement of Return on Asset (ROA) based on Comprehensive Income and its Ability to Predict Investment Returns: an Empirical Evidence on Go Public Companies in Indonesia before and during the Covid-19 Pandemic.” 16(1):94–106. <http://journal.umpo.ac.id/index.php/ekuilibrium>.

Latham, dan Watkins. 2020. *Acquiring a US Public Company*.

Meilani, Ni Putu Rina, dan I. Made Dana. 2023. “ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN SEBELUM, SESUDAH MERGER DAN AKUISISI PADA PERBANKAN DI BURSA EFEK INDONESIA.” *E-Jurnal Manajemen Universitas Udayana* 12(11):1163. doi:10.24843/EJMUNUD.2023.v12.i11.p02.

Mulyani, Sri Rochani. 2021. “Metodologi Penelitian.”

Muslim, Alfaozan Imani. 2022. *STATISTIKA DESKRIPTIF*.

Nugroho, Anton Priyo. 2022. *Metode Pengumpulan Data*. <https://www.researchgate.net/publication/364383690>.

Nurdewi. 2022. *IMPLEMENTASI PERSONAL BRANDING SMART ASN PERWUJUDAN BANGGA MELAYANI DI PROVINSI MALUKU UTARA*. Vol. 1.

Nuryadi, Tutut Dewi Astuti, Endang Sri Utami, dan M. Budiantara. 2017. *Dasar-Dsaar Statistik Penelitian*.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Pranata, Riki, Tuti Anggraini, Muhammad Lathief, dan Ilhamy Nst. 2024. “Analisis Dampak Jangka Panjang Marger Dan Akuisisi Terhadap Kinerja Keuangan Bank Syariah Indonesia.” *Jurnal Manajemen Pendidikan dan ilmu Sosial (JMPIS)* 5. doi:10.38035/jmpis.v5i5.
- Prima, Arient Bella. 2018. *Analisis Kinerja Keuangan Bank Di Indonesia Sebelum Dan Sesudah Merger (Studi Pada Perusahaan Domestik Yang Merger Dengan Kepemilikan Asing)*.
- Putri, Azka Dhianti, Rahma Sayyida Hilmia, Salwa Almaliyah, dan Sidik Permana. 2023. “PENGAPLIKASIAN UJI T DALAM PENELITIAN EKSPERIMEN.” *Jurnal Ilmiah Pendidikan Matematika, Matematika dan Statistika* 4(3). doi:10.46306/lb.v4i3.
- Ramadanti, Fifi, dan Eni Setyowati. 2022. “Pengaruh NPL, LDR, BOPO dan Nim Terhadap Roa Pada PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Tahun 2013-2021 1).” *Jurnal Ekombis Review* 10(2):695–706. doi:10.37676/ekombis.v10i12.
- Refugio, Craig. 2018. “An Empirical Study on Wilcoxon Signed Rank Test.” doi:10.13140/RG.2.2.13996.51840.
- Reza, Faizal, Catur Kumala Dewi, dan Eka Yudhyani. 2021. *STATISTIKA DESKRIPTIF UNTUK EKONOMI & BISNIS*.
- R, Faizah Shofiyah Larasati, dan Usep Syaipudin. 2024. “The Effect of Loan to Deposit Ratio and Growth Opportunity on Return on Asset in Banking Companies in 2019-2022.” *International Journal of Economics, Management and Accounting* 1(3):116–27. doi:10.61132/ijema.v1i3.156.
- Santosa, Ivanne. 2022. “ANALISIS KINERJA KEUANGAN SEBELUM DAN SESUDAH MERGER TAHUN 2019: STUDI KASUS PADA BANK DANAMON INDONESIA TBK.”
- Satyanarayana, Kurada T. S. S., Addada Narasimha Rao, dan Kumpatla Jaya Surya. 2023. *Capital Structure Dynamics and Financial Performance in Indian Banks (An Analysis of Mergers and Acquisitions)*.
- Saut, Erik, H. Hutahaean, S. Psi, M. Si, Tiara Anggita, dan Perdini S. Psi. 2023. *METODE PENELITIAN KUANTITATIF: UNTUK MAHASISWA PSIKOLOGI*.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Setiawan, Kiki. 2023. “Jenis-Jenis dan Prosedur Melakukan Penggabungan (Merger) Di Indonesia.”

Seto, Agung Anggoro, Maria Lusiana Yulianti, Ratih Kusumastuti, Nita Astuti, Hendra Galuh Febrianto, Paradisa Sukma, Amalia Indah Fitriana, Arif Budi Satrio, Tri Hanani, Mohamad Zulman Hakim, Elly Jumiati, dan Rusydi Fauzan. 2023. *ANALISIS LAPORAN KEUANGAN*.

Setyono, Gimas, Riawan, dan Dwi Warni Wahyuningsih. 2021. *ASSET: JURNAL MANAJEMEN Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Sebelum dan Setelah Merger dengan Menggunakan Metode Market Value Added (Mva), Economic Value Added (Eva), Financial Value Added (Fva) dan Rasio Keuangan Bank Pada PT. Bank Danamon Indonesia* INFOARTIKELABSTRTAK.
<http://journal.umpo.ac.id/index.php/ASSET>
<http://journal.umpo.ac.id/index.php/asset>.

Singh, Ravinder, C. P. Gupta, dan Pankaj Chaudhary. 2024. “Defining Return on Assets (ROA) in Empirical Corporate Finance Research: A Critical Review.” doi:10.5281/zenodo.10901886.

Sudarmanto, Eko, Elly Susanti, Erika Revida, Muhammad Faisal AR Pelu, Martono Anggusti, Sukarman Purba, Astuti, Bonaraja Purba, Marto Silalahi, Parlin Dony Sipayung, dan Astrie Krisnawati. 2021. “Good Corporate Governance (GCG).”

Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Edisi Revisi. disunting oleh Sugiyono.

Sukmawati, Nur Anisa. 2023. *ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN SEBELUM DAN SETELAH MERGER DENGAN MENGGUNAKAN RETURN ON ASSET (ROA), RETURN ON EQUITY (ROE), DAN LOAN TO FUNDING RATIO (LFR) PADA PT BANK DANAMON INDONESIA TBK*.

Syafriani, Dewi, Ayi Darmana, Feri Andi, Syuhada Dwy, dan Puspita Sari. 2023. *BUKU AJAR STATISTIK UJI BEDA UNTUK PENELITIAN PENDIDIKAN (CARA DAN PENGOLAHANNYA DENGAN SPSS) PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA*.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Wanakusuma, Ilham, dan Dwi Retno Widiyanti. 2023. “Analisis Pasca Merger: Komparasi Tingkat Kesehatan Bank Syariah Dengan Bank Konvensional di Indonesia.” *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 9(2):2393. doi:10.29040/jiei.v9i2.8941.

Wantah, Marshallino Jordy, Fakultas Ekonomi, Dan Bisnis, Jurusan Akuntansi, Universitas Sam, dan Ratulangi Manado. 2015. *ANALISIS PENERAPAN PSAK NO.1 TENTANG PENYAJIAN LAPORAN KEUANGAN PADA PERUM BULOG DIVRE SULUT DAN GORONTALO*.

Widiawati, Nanda Galuh, dan Muhammad Faisal Abdullah. 2020. *PENGARUH BI-RATE DAN LOAN TO DEPOSIT RATIO (LDR) TERHADAP KREDIT BERMASALAH PADA BANK UMUM BUMN*. Vol. 4.

Wijaya, Rendi. 2019. “Rendi Wijaya Analisis Perkembangan Return On Assets (ROA) dan Return On Equity (ROE) untuk Mengukur Kinerja Keuangan ANALISIS PERKEMBANGAN RETURN ON ASSETS (ROA) DAN RETURN ON EQUITY (ROE) UNTUK MENGUKUR KINERJA KEUANGAN JURNAL ILMU MANAJEMEN.” doi:10.32502/jimn.vXiX.XXXX.

Winarno, Slamet Heri. 2017. *Analisis Dampak Kebijakan Loan To Deposit Ratio (Ldr) Terhadap Perubahan Tingkat Pengembalian Modal (Roe)*. Vol. IV.

Yunistiyani, Vina, dan Puji Harto. 2022. “Kinerja PT Bank Syariah Indonesia, Tbk setelah Merger: Apakah Lebih Baik?” *Reviu Akuntansi dan Bisnis Indonesia* 6(2):67–84. doi:10.18196/rabin.v6i2.15621.

Yusuf, Mohammad, dan Reza Nurul Ichsan. 2021. *Analysis of Banking Performance in The Aftermath of The Merger of Bank Syariah Indonesia in Covid 19*. <http://ijstm.inarah.co.id>.

Zhang, Yi, Tong Lin, dan Yuanbo Qiao. 2025. “Impact of mergers and acquisitions on firms’ performance adjusted to business cycle fluctuations in China.” *PLOs ONE* 20(1 January). doi:10.1371/journal.pone.0318024.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Variabel Penelitian Periode 2015-2024

a. Data Variabel LDR

Variabel	Sebelum Merger				
	Tahun	Nilai (%)	Peringkat	Keterangan	Perubahan (%)
LDR	2015	92,1	3	Cukup Sehat	-
	2016	90,7	3	Cukup Sehat	-1,4
	2017	93,3	3	Cukup Sehat	2,6
	2018	95	3	Cukup Sehat	1,7
	2019	98,9	3	Cukup Sehat	3,9
	Setelah Merger				
	2020	84	2	Sehat	-14,9
	2021	84,6	2	Sehat	0,6



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	2022	91	3	Cukup Sehat	6,4
	2023	96,6	3	Cukup Sehat	5,6
	2024	96,5	3	Cukup Sehat	-0,1

b. Data Variabel BOPO

Variabel	Sebelum Merger				
	Tahun	Nilai (%)	Peringkat	Keterangan	Perubahan (%)
BOPO	2015	83,4	1	Sangat Sehat	-
	2016	77,3	1	Sangat Sehat	-6,1
	2017	72,1	1	Sangat Sehat	-5,2
	2018	70,8	1	Sangat Sehat	-1,3
	2019	84,5	1	Sangat Sehat	13,7
	Setelah Merger				
	2020	88,9	2	Sehat	4,4
	2021	86,6	2	Sehat	-2,3
	2022	72,9	1	Sangat Sehat	-13,7
	2023	75,7	1	Sangat Sehat	2,8
	2024	79,9	1	Sangat Sehat	4,2

c. Data Variabel GCG

Variabel	Sebelum Merger		
	Tahun	Peringkat	Keterangan
GCG	2015	2	Baik
	2016	2	Baik
	2017	2	Baik
	2018	2	Baik
	2019	2	Baik
	Setelah Merger		
	2020	2	Baik
	2021	2	Baik
	2022	2	Baik
	2023	2	Baik
	2024	2	Baik

d. Data Variabel NIM

Variabel	Sebelum Merger				
	Tahun	Nilai (%)	Peringkat	Keterangan	Perubahan (%)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

NIM	2015	8,2	1	Sangat Baik	-
	2016	8,9	1	Sangat Baik	0,7
	2017	9,3	1	Sangat Baik	0,4
	2018	8,9	1	Sangat Baik	-0,4
	2019	8,3	1	Sangat Baik	-0,6
	Setelah Merger				
	2020	7,4	1	Sangat Baik	-0,9
	2021	7,5	1	Sangat Baik	0,1
	2022	7,7	1	Sangat Baik	0,2
	2023	7,7	1	Sangat Baik	0
	2024	7	1	Sangat Baik	-0,7

e. Data Variabel ROA

Variabel	Sebelum Merger				
	Tahun	Nilai (%)	Peringkat	Keterangan	Perubahan (%)
ROA	2015	1,7	1	Sangat Sehat	-
	2016	2,5	1	Sangat Sehat	0,8
	2017	3,1	1	Sangat Sehat	0,6
	2018	3,1	1	Sangat Sehat	0
	2019	3	1	Sangat Sehat	-0,1
	Setelah Merger				
	2020	1	3	Cukup Sehat	-2
	2021	1,2	2	Sehat	0,2
	2022	2,3	1	Sangat Sehat	1,1
	2023	2,3	1	Sangat Sehat	0
	2024	1,8	1	Sangat Sehat	-0,5

f. Data Variabel CAR

Variabel	Sebelum Merger				
	Tahun	Nilai (%)	Peringkat	Keterangan	Perubahan (%)
CAR	2015	19,7	1	Sangat Sehat	-
	2016	20,9	1	Sangat Sehat	1,2
	2017	22,1	1	Sangat Sehat	1,2
	2018	22,2	1	Sangat Sehat	0,1
	2019	24,2	1	Sangat Sehat	2
	Setelah Merger				
	2020	25	1	Sangat Sehat	0,8
	2021	26,8	1	Sangat Sehat	1,8
	2022	26,3	1	Sangat Sehat	-0,5



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	2023	27,5	1	Sangat Sehat	1,2
	2024	26,2	1	Sangat Sehat	-1,3

Lampiran 2 Hasil Output SPSS 26

1. Hasil Uji Statistik Deskriptif

a. Uji Statistik Deskriptif Variabel LDR

Nilai LDR	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
LDR Sebelum merger	5	95,00	989,00	769,0000	378,06084
LDR Sesudah merger	5	84,00	966,00	590,4000	461,67445
Valid N (listwise)	5				

b. Uji Statistik Deskriptif Variabel BOPO

Nilai BOPO	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
BOPO Sebelum merger	5	708,00	845,00	776,2000	62,81481
BOPO Sesudah merger	5	729,00	889,00	808,0000	68,64401
Valid N (listwise)	5				

c. Uji Statistik Deskriptif Variabel GCG

Nilai GCG	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
GCG Sebelum merger	5	2,00	2,00	2,0000	0,00000
GCG2 Sesudah merger	5	2,00	2,00	2,0000	0,00000
Valid N (listwise)	5				

d. Uji Statistik Deskriptif Variabel NIM

Nilai NIM	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
NIM Sebelum merger	5	82,00	93,00	87,2000	4,60435
NIM Sesudah merger	5	7,00	77,00	62,0000	30,77337



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Valid N (listwise)	5				
-----------------------	---	--	--	--	--

g. Uji Statistik Deskriptif Variabel ROA

Nilai ROA	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
ROA Sebelum merger	5	3,00	31,00	21,4000	11,78134
ROA Sesudah merger	5	1,00	23,00	15,4000	9,23580
Valid N (listwise)	5				

e. Uji Statistik Deskriptif Variabel CAR

Nilai CAR	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
CAR Sebelum merger	5	197,00	242,00	218,2000	16,75410
CAR Sesudah merger	5	25,00	275,00	218,6000	108,34805
Valid N (listwise)	5				

2. Hasil Uji Normalitas *One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test*

		LDR Sebelum Merger	LDR Sesudah Merger	BOPO Sebelum Merger	BOPO Sesudah Merger	NIM Sebelum Merger	NIM Sesudah Merger	ROA Sebelum Merger	ROA Sesudah Merger	CAR Sebelum Merger	CAR Sesudah Merger
N		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Normal Parameter	Mean	769,0000	590,4000	776,2000	808,0000	87,2000	62,0000	21,4000	15,4000	218,2000	218,6000
	Std. Deviation	378,06084	461,67445	62,81481	68,64401	4,60435	30,77337	11,78134	9,23580	16,75410	108,34805
Most Extreme Differenc	Absolute	0,442	0,310	0,221	0,201	0,252	0,452	0,220	0,211	0,210	0,456
	Positive	0,280	0,260	0,210	0,171	0,219	0,313	0,208	0,205	0,210	0,301
	Negative	-0,442	-0,310	-0,221	-0,201	-0,252	-0,452	-0,220	-0,211	-0,166	-0,456
Test Statistic		0,442	0,310	0,221	0,201	0,252	0,452	0,220	0,211	0,210	0,456
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		0,002	0,131	,200 ^e	,200 ^e	,200 ^e	0,001	,200 ^e	,200 ^e	,200 ^e	0,001
Monte Carlo Sig. (2-tailed) ^d	Sig.		0,001	0,126	0,599	0,762	0,373	0,000	0,611	0,684	0,688
	99% Confiden ce Interval	Lower Bound	0,000	0,117	0,587	0,751	0,360	0,000	0,598	0,672	0,676
		Upper Bound	0,002	0,135	0,612	0,773	0,385	0,001	0,624	0,696	0,700

3. Hasil Uji Hipotesis :

a. Paired Sample T-test



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

		Paired Differences					t	df	Significance	
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean	95% Confidence				One-Sided p	Two-Sided p
					Lower	Upper				
Pair 1	BOPO1 - BOPO2	-31,80000	52,91219	23,66305	-97,49916	33,89916	-1,344	4	0,125	0,250
Pair 2	ROA1 - ROA2	6,00000	12,22702	5,46809	-9,18185	21,18185	1,097	4	0,167	0,334

b. Wilcoxon Signed Rank Test

	LDR Sesudah – LDR Sebelum	NIM Sesudah - NIM Sebelum	CAR Sesudah – CAR Sebelum
Z	-.674 ^b	-2.023 ^b	-.674 ^c
Asymp. Sig. (2-tailed)	0,500	0,043	0,500





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI
Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863514, 7864827, 786426, 7270043, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Haring
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-post: hams@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. Nama Mahasiswa | : Lyoni Alifah |
| 2. NIM | : 2104421013 |
| 3. Program Studi | : D4 - Keuangan dan Perbankan |
| 4. Judul Tugas Akhir/Skripsi | : Analisis Kinerja Keuangan PT Bank Danamon
Tbk Sebelum dan Sesudah Merger Dengan Metode RBBR |
| 5. Dosen Pembimbing | : Nurani Hadari Farhani, SST., MPA |

No.	Tanggal	Materi Bimbingan	TTD Dosen Pembimbing
1	18 - 02 - 2023	Cara mencari gap penelitian	
2	25 - 02 - 2023	Revisi Bab 1 : Menambahkan perkembangan ekuitas dan liabilitas Bank Danamon serta memperbarui tujuan penelitian	
3	28 - 02 - 2023	Revisi Bab 2 : Memperbarui landasan teori	
4	12 - 03 - 2023	Revisi Bab 3 : Metode Penelitian dan standar penulisan kalimat italic	
5	14 - 03 - 2023	Revisi bab 4 : Hasil penelitian SPSS versi 29	
6	20 - 05 - 2023	Revisi bab 4 : Bagian hasil penelitian	
7	25 - 05 - 2023	Revisi bab 4 dan bab 5	
8	05 - 06 - 2023	Bimbingan pencairan sidang skripsi	

Mengetahui Ketua Program Studi

Depok, 13 Juni 2023

Hani Abrigono, S.P., M.M.

NIP. 196510051997021001