



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR

PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BANK MENGUNAKAN PENDEKATAN METODE RGEC (STUDI KASUS PADA PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK) PERIODE TAHUN 2019 – 2024



**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHU N 2025**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR

PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BANK MENGUNAKAN PENDEKATAN METODE RGEC (STUDI KASUS PADA PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK) PERIODE TAHUN 2019 – 2024



Disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya dari
Politeknik Negeri Jakarta

Disusun oleh:

Muhamad Ihsan/2204321006

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah kutipan, kutipan yang saya rujuk sesuai dengan tata aturan dan etika penulisan ilmiah.

Nama : Muhamad Ihsan

NIM : 2204321006

Program Studi : Keuangan dan Perbankan

Depok, 04 Juni 2025



Muhamad Ihsan

NIM. 2204321006

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Muhamad Ihsan
NIM : 2204321006
Program Studi : Keuangan dan Perbankan

Judul Tugas Akhir : Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Menggunakan Pendekatan Metode RGEK (Studi Kasus Pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk)
Periode Tahun 2019 – 2024

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi Diploma III Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Heidy Puspa Alyssa, S.Tr.Ak., M.M. ()
Anggota Penguji : Nuraeni Hadiati Farhani, S.ST., MBA ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 02 Juli 2025

Ketua Jurusan Akuntansi


Dr. Sabar Warsini, S.E., M.Si.
NIP. 196404151990032002



LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama : Muhamad Ihsan
NIM : 2204321006
Jurusan / Program Studi : Akuntansi/Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan TA : Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Menggunakan Pendekatan Metode RGEC (Studi Kasus Pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk) Periode Tahun 2019 – 2024

Disetujui oleh Pembimbing

Nuraeni Hadiati Farhani, S.ST., MBA
NIP. 199105282022032005

Diketahui Oleh

KPS D3 Keuangan dan Perbankan

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
NIP. 199004252024062002

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur, penulis panjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BANK MENGGUNAKAN PENDEKATAN METODE RGEC (STUDI KASUS PADA PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK) PERIODE TAHUN 2019 – 2024”** dengan baik. Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi D-III Keuangan dan Perbankan, Jurusan Akuntansi, Politeknik Negeri Jakarta.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari dukungan, bantuan, serta bimbingan berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan selama proses penyusunan Tugas Akhir ini. Dukungan tersebut telah menjadi dorongan dan motivasi yang sangat berarti bagi penulis dalam menyelesaikan karya ilmiah ini, sehingga penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Ibu Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta
3. Ibu Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M. selaku Kepala Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan yang telah memberikan informasi dan arahan selama penulisan Laporan Tugas Akhir
4. Ibu Nuraeni Hadiati Farhani, S.ST., MBA selaku dosen pembimbing yang senantiasa memberikan arahan, petunjuk, serta bimbingan kepada penulis selama penyusunan Laporan Tugas Akhir



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5. Seluruh dosen dan staff karyawan Jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama pendidikan di Politeknik Negeri Jakarta.

6. Perempuan yang menjadi madrasah bagi penulis, beliau tiada hentinya menempelkan keningnya di atas sajadah dan dilangitkannya nama penulis. Perempuan itu Ibuku bernama Sartini, segala hal yang telah penulis tempuh saat ini, tidak terlepas dari segala perannya. Hanya seuntai ucapan yang penulis berikan *"Jazakumullah Khairan Katsiran"* Semoga Allah senantiasa membalas amal kebbaikannya dengan balasan yang tiada tara.

7. Lelaki kuat, tangguh dan memiliki tekad untuk anak-anaknya menjadi seseorang yang mengangkat derajat keluarganya di dunia dan akhirat yaitu ayah penulis bernama Nurkholis. Perjuangan yang diberikan untuk memberikan pendidikan yang terbaik untuk anak-anaknya, mulai dari teriknya panas matahari hingga derasnya hujan tidak membuatnya gentar untuk mencari nafkah untuk istri dan anaknya. Seseorang yang mengajarkan penulis begitu pentingnya mendalami agama serta menjadi anak yang mandiri.

8. Seluruh teman-teman BK6B yang telah berjuang berjuang bersama dan saling melengkapi selama masa kuliah.

9. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir.

Penulis menyadari dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga Tugas Akhir ini dapat membantu penulis selanjutnya dan mendapatkan ridho dari Allah SWT.

Jakarta, 04 Juni 2025

Penulis,

Muhamad Ihsan



PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan
dibawah ini:

Nama : Muhamad Ihsan
NIM : 2204321006
Program Studi : Keuangan dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive
Royalty Free Right*) atas karya ilmiah yang berjudul:

PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BANK MENGGUNAKAN PENDEKATAN METODE RGEC (STUDI KASUS PADA PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK) PERIODE TAHUN 2019 – 2024

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak
menyimpan, mengalihmedia atau mengformat, mengelola dalam bentuk pangkalan
data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap
mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 04 Juni 2025

Yang Menyatakan

Muhamad Ihsan

Hak Cipta :
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Muhamad Ihsan

Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan

**PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BANK MENGGUNAKAN
PENDEKATAN METODE RGEC (STUDI KASUS PADA PT BANK
NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK) PERIODE TAHUN 2019 – 2024**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi tingkat kesehatan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. selama periode 2019 hingga 2024, dengan menggunakan pendekatan RGEC yang mencakup empat aspek utama, yaitu *Risk Profile*, *Good Corporate Governance* (GCG), *Earning*, dan *Capital*, sesuai ketentuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Analisis data dilakukan dengan metode RGEC. Berdasarkan hasil penelitian, ditemukan bahwa: (1) Pada aspek *Risk Profile*, risiko kredit dikategorikan sehat dengan rata-rata *Non Performing Loan* (NPL) sebesar 2,86%, sedangkan risiko likuiditas dinilai cukup sehat dengan rata-rata *Loan to Deposit Ratio* (LDR) sebesar 88,67%. (2) Penilaian aspek GCG menunjukkan hasil baik dengan nilai komposit 2 secara konsisten selama enam tahun. (3) Aspek *Earning* dinilai sangat sehat dengan rata-rata *Return on Assets* (ROA) sebesar 1,85%, *Net Interest Margin* (NIM) sebesar 6,17%, dan Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) sebesar 68,34%. (4) Untuk aspek *Capital*, bank memperoleh predikat sangat sehat dengan rata-rata *Capital Adequacy Ratio* (CAR) sebesar 19,81%. Secara keseluruhan, tingkat kesehatan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. berada pada Peringkat Komposit 1 (sangat sehat) pada tahun 2019, 2022, 2023, dan 2024, sedangkan pada tahun 2020 dan 2021 berada pada Peringkat Komposit 2 (sehat).

Kata kunci: Kesehatan Bank, RGEC, Analisis Rasio



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Muhamad Ihsan

D3 Finance and Banking Study Program

**ASSESSMENT OF BANK HEALTH LEVEL USING RGEC METHOD
APPROACH (CASE STUDY AT PT BANK NEGARA INDONESIA
(PERSERO) TBK) PERIOD 2019 – 2024**

ABSTRACT

This study aims to assess the financial soundness of PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. during the period from 2019 to 2024 using the RGEC method, which evaluates four key aspects: Risk Profile, Good Corporate Governance (GCG), Earnings, and Capital, in accordance with the regulations of the Financial Services Authority (OJK). The analysis was conducted based on the RGEC framework. The results reveal that: (1) In the Risk Profile aspect, credit risk was categorized as healthy, with an average Non-Performing Loan (NPL) ratio of 2,86%, while liquidity risk was deemed fairly healthy, with an average Loan to Deposit Ratio (LDR) of 88,67%. (2) The GCG aspect consistently achieved a composite rating of 2, indicating good governance over six consecutive years. (3) The Earnings aspect was classified as very healthy, with an average Return on Assets (ROA) of 1.85%, Net Interest Margin (NIM) of 6,17%, and Operating Expenses to Operating Income (BOPO) ratio of 68,34%. (4) In terms of Capital, the bank maintained a very healthy position, with an average Capital Adequacy Ratio (CAR) of 19,81%. Overall, the bank was rated Composite Level 1 (very healthy) in 2019, 2022, 2023, and 2024, while in 2020 and 2021, it was rated Composite Level 2 (healthy).

Keywords: Bank Soundness, RGEC Method, Ratio Analysis



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	I
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	II
LEMBAR PENGESAHAN.....	III
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR	IV
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	VII
ABSTRAK.....	VIII
DAFTAR ISI	X
DAFTAR TABEL	XII
DAFTAR GAMBAR.....	XIII
DAFTAR LAMPIRAN	XIV
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penulisan	4
1.3 Manfaat Penulisan	4
1.4 Metode Penulisan	5
1.5 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Bank.....	7
2.1.1 Definisi Bank	7
2.1.2 Jenis-jenis Bank	8
2.2 Laporan Keuangan.....	9
2.3 Tingkat Kesehatan Bank	10
2.4 Metode RGEC	11
2.4.1 Risk Profile	11
2.4.2 <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	12
2.4.3 <i>Earning</i>	14
2.4.4 <i>Capital</i>	16
2.5 Penilaian Peringkat Komposit Kesehatan Bank	17
BAB III GAMBARAN UMUM INSTITUSI.....	21
3.1 Profil Perusahaan	21
3.2 Visi dan Misi Bank Negara Indonesia	22
3.3 Filosofi Logo Bank Negara Indonesia	22



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.4 Budaya Kerja Bank Negara Indonesia.....	23
3.5 Struktur Organisasi.....	25
3.6 Bidang Usaha PT Bank Negaara Indonesia Tbk.....	26
BAB IVPEMBAHASAN.....	29
4.1 Penilaian Tingkat Kesehatan Bank BNI Menggunakan Metode RGEC	29
4.1.1 Penilaian dari Faktro <i>Risk Profile</i>	29
4.1.2 Penilaian Faktor GCG	31
4.1.3 Penilaian Faktor <i>Earning</i>	32
4.1.4 Penilaian Faktor <i>Capital</i>	36
4.2 Peringkat Komposit.....	38
BAB V_PENUTUP	41
5.1 Simpulan	41
5.2 Saran	42
DAFTAR REFERENSI	43
LAMPIRAN	45

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kriteria Penilaian Kesehatan Bank pada Rasio NPL	12
Tabel 2. 2 Kriteria Penilaian Kesehatan Bank pada Rasio LDR	12
Tabel 2. 3 Kriteria Penilaian Kesehatan Bank pada Rasio GCG.....	13
Tabel 2. 4 Kriteria Penilaian Kesehatan Bank pada Rasio ROA.....	15
Tabel 2. 5 Kriteria Penilaian Kesehatan Bank pada Rasio NIM	15
Tabel 2. 6 Kriteria Penilaian Kesehatan Bank pada Rasio BOPO	16
Tabel 2. 7 Kriteria Penilaian Kesehatan Bank pada Rasio CAR.....	17
Tabel 2. 8 Kriteria Peringkat Komposit	17
Tabel 2. 9 Peringkat Komposit Kesehatan Bank	20
Tabel 4. 1 Perhitungan Rasio NPL PT BNI (Persero) Tbk Tahun 2019-2024.....	29
Tabel 4. 2 Perhitungan Rasio LDR PT BNI (Persero) Tbk Tahun 2019-2024	30
Tabel 4. 3 Perhitungan Rasio NPL PT BNI (Persero) Tbk Tahun 2019-2024.....	32
Tabel 4. 4 Perhitungan Rasio ROA PT BNI (Persero) Tbk Tahun 2019-2024.....	33
Tabel 4. 5 Perhitungan Rasio NIM PT BNI (Persero) Tbk Tahun 2019-2024	34
Tabel 4. 6 Perhitungan Rasio BOPO PT BNI (Persero) Tbk Tahun 2019-2024...	35
Tabel 4. 7 Perhitungan Rasio CAR PT BNI (Persero) Tbk Tahun 2019-2024.....	37
Tabel 4. 8 Peringkat Komposit PT BNI (Persero) Tbk Tahun 2019-2024	38



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Rasio ROA Perbankan Indonesia	2
Gambar 3. 1 Logo PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	22
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	25





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Posisi Keuangan	46
Lampiran 2 Laporan Laba Rugi Tahun 2019-2020	51
Lampiran 3 Laporan Posisi Keuangan Tahun 2021-2022	54
Lampiran 4 Laporan Laba Rugi Tahun 2021-2022	58
Lampiran 5 Laporan Posisi Keuangan Tahun 2023-2024	61
Lampiran 6 Laporan Laba Rugi Tahun 2023-2024	65
Lampiran 7 Penilaian GCG Tahun 2019.....	68
Lampiran 8 Penilaian GCG Tahun 2020.....	69
Lampiran 9 Penilaian GCG Tahun 2021.....	70
Lampiran 10 Penilaian GCG Tahun 2022.....	71
Lampiran 11 Penilaian GCG Tahun 2023.....	72
Lampiran 12 Penilaian GCG Tahun 2024.....	73
Lampiran 13 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing	74
Lampiran 14 Lembar Bimbingan Penulisan Tugas Akhir	75
Lampiran 15 Lembar Persetujuan Sidang Tugas Akhir	77
Lampiran 16 Lembar Revisi Sidang TA - Dosen Pembimbing	78
Lampiran 17 Lembar Revisi Sidang TA - Dosen Penguji	79

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Lembaga perbankan berperan sangat krusial dalam kehidupan bermasyarakat dan menjadi fondasi penting bagi pertumbuhan ekonomi negara. Bank didefinisikan berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 1998 yang mengubah Undang-Undang Nomor 7 Tahun 1992, sebagai badan usaha yang menerima simpanan dari masyarakat dan menyalurkannya kembali dalam bentuk kredit atau instrumen keuangan lainnya dalam rangka memajukan kesejahteraan umum rakyat.

Dalam praktiknya, bank memiliki kewajiban untuk menjaga tingkat kesehatan keuangan secara konsisten. Kapasitas untuk menghasilkan laba atau menjadi menguntungkan adalah salah satu metrik utama yang digunakan untuk menilai kesehatan bank. Kondisi di mana bank mengalami masalah dalam pencatatan laba baik karena penurunan pendapatan, peningkatan biaya operasional, maupun tingginya risiko kredit merupakan sinyal penting yang menunjukkan adanya potensi penurunan kinerja. Ketika bank tidak mampu mencatatkan laba secara optimal, kondisi tersebut tidak hanya mempengaruhi posisi keuangannya, tetapi juga menurunkan kepercayaan nasabah dan investor, serta berpotensi menghambat pertumbuhan bisnis ke depan.

Masalah dalam pencatatan laba dapat menyebabkan lemahnya struktur permodalan, membatasi ruang inovasi, serta menurunkan daya saing bank di tengah industri yang semakin kompetitif, masalah dalam pencatatan laba salah satunya disebabkan oleh kredit macet, kredit macet dalam penilaian kesehatan bank dapat diperhitungkan menggunakan rasio *Non Performing Loan* (NPL) dan *Return on Assets* (ROA) merupakan salah satu metrik untuk menilai seberapa baik kinerja bank dalam menghasilkan laba. Grafik berikut menggambarkan fluktuasi rasio ROA & NPL BNI antara tahun 2019 sampai 2024:



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Gambar 1.1 Rasio ROA & NPL BNI

Sumber: Laporan keuangan, 2025 (Data diolah)

Data rasio ROA dan NPL BNI selama periode 2019–2024 menunjukkan adanya dinamika yang perlu dicermati. Puncak peningkatan rasio NPL yang sangat signifikan pada tahun 2020, diiringi dengan penurunan ROA yang turun secara signifikan pada tahun 2020, mencerminkan tekanan terhadap kualitas kredit dan efisiensi pengelolaan aset bank.

NPL menggambarkan tingkat kredit yang bermasalah pada sebuah bank. Semakin tinggi NPL, maka semakin besar pula indikasi bahwa bank mengalami kegagalan dalam pengelolaan kegiatan bisnis, khususnya dalam penyaluran dan pengawasan kredit. Kondisi ini dapat menimbulkan berbagai masalah seperti meningkatnya debitur yang gagal bayar, terganggunya likuiditas, serta menurunnya rentabilitas dan permodalan bank. Jika NPL tidak dijaga pada tingkat yang stabil dan rendah, maka bank berisiko kehilangan kepercayaan dari nasabah. Kepercayaan ini sangat penting karena menjadi dasar masyarakat dalam memutuskan untuk menyimpan dananya di bank.

Sebaliknya, rasio ROA mencerminkan kapabilitas bank menghasilkan keuntungan dari aset yang dimilikinya. ROA yang meningkat menunjukkan efisiensi dan efektivitas pengelolaan aset dalam menciptakan laba. Hubungan antara ROA dan NPL sangat erat, karena ketika NPL meningkat, biasanya ROA



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

cenderung menurun akibat turunnya pendapatan dari kredit bermasalah. Sebaliknya, ketika NPL dapat ditekan, maka ROA biasanya membaik karena beban kerugian menurun dan kualitas aset meningkat.

Seiring dengan meningkatnya kompleksitas dan risiko dalam industri perbankan, metode penilaian terhadap tingkat kesehatan bank juga mengalami pembaruan. Awalnya, Bank Indonesia menerapkan pendekatan CAMELS yang diatur dalam PBI Nomor 6/10/PBI/2004. Namun, seiring berjalannya waktu, pendekatan ini dinilai kurang mampu memberikan gambaran yang menyeluruh dan konsisten mengenai kondisi bank. Oleh karena itu, OJK memperkenalkan pendekatan baru melalui Peraturan OJK No. 4/POJK.03/2016 yang menggantikan metode sebelumnya. Pendekatan ini dikenal dengan istilah RGEC, yang mencakup empat aspek utama, yaitu Profil Risiko (*Risk Profile*), Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*), Rentabilitas (*Earnings*), dan Permodalan (*Capital*). Krisis keuangan global, yang menunjukkan perlunya penerapan manajemen risiko yang lebih kuat dan tata kelola perusahaan yang efisien untuk menghentikan kegagalan strategi dan aktivitas penipuan, menjadi pendorong bagi perubahan pendekatan ini. Temuan penilaian kesehatan bank berbasis RGEC ditunjukkan sebagai peringkat gabungan yang menggambarkan kondisi umum bank. PK-1 (sangat sehat), PK-2 (sehat), PK-3 (cukup sehat), PK-4 (kurang sehat), dan PK-5 (tidak sehat) adalah lima kategori yang menyusun peringkat ini.

Dari dinamika ROA & NPL diatas, situasi ini menegaskan pentingnya bagi BNI untuk terus melakukan penilaian tingkat kesehatan bank, guna mengidentifikasi potensi risiko, menjaga kualitas portofolio kredit, dan memastikan kelangsungan operasional yang sehat. Dengan melakukan penilaian kesehatan secara berkala sesuai pendekatan RGEC, BNI dapat merumuskan strategi yang tepat untuk menjaga kepercayaan nasabah, mengoptimalkan kinerja keuangan, serta tetap menjadi lembaga keuangan yang tangguh dan terpercaya di tengah kondisi ekonomi yang terus berubah.

Berdasarkan paparan di atas, penulis tertarik melakukan penilaian terhadap Tingkat Kesehatan BNI melalui RGEC dengan Tugas Akhir berjudul “PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BANK MENGGUNAKAN



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PENDEKATAN METODE RGEC (STUDI KASUS PADA PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK) PERIODE TAHUN 2019 – 2024”.

1.2 Tujuan Penulisan

Penilaian ini untuk menelaah dan mengevaluasi Kesehatan BNI. Penelitian dilakukan dengan mengkaji laporan keuangan perusahaan pada periode tahun 2019-2024 menggunakan metode RGEC. Pendekatan ini dirancang untuk memperoleh pemahaman yang menyeluruh mengenai kinerja bank dari berbagai aspek, termasuk pengelolaan risiko, penerapan tata kelola yang baik, kemampuan menghasilkan laba, serta kecukupan modal yang dimiliki.

1.3 Manfaat Penulisan

1. Manfaat Bagi Penulis

Memberikan pemahaman mendalam mengenai metode RGEC dan aplikasinya dalam menilai tingkat kesehatan bank. Penulis dapat mengasah kemampuan analisis data keuangan, meningkatkan wawasan tentang manajemen risiko, serta memahami beberapa faktor yang memengaruhi kecakapan perbankan.

2. Manfaat Bagi Penulis Selanjutnya

Mampu menjadi referensi atau acuan dalam penelitian lanjutan terkait analisis kesehatan bank. Penulis berikutnya dapat menggunakan temuan ini untuk memperluas cakupan studi, mengadopsi pendekatan berbeda, atau mengembangkan metode analisis yang lebih inovatif.

3. Manfaat Bagi Perusahaan

Dapat memberikan wawasan tentang kekuatan dan kelemahan kinerja perusahaan selama periode tertentu. Kesimpulan studi dapat berfungsi sebagai data penilaian dan dasar untuk merumuskan rencana untuk meningkatkan produktivitas, profitabilitas, dan daya saing bisnis.

4. Manfaat Bagi Politeknik Negeri Jakarta

Menambah koleksi literatur ilmiah kampus di bidang perbankan dan keuangan. Selain itu, hasilnya dapat dijadikan bahan pembelajaran bagi mahasiswa, dosen, dan akademisi lain untuk mendalami topik tentang kesehatan perbankan dan metodologi RGEC.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.4 Metode Penulisan

Jenis data utama yang dimanfaatkan oleh penulis adalah data kuantitatif. Pengumpulan informasi dilakukan secara tidak langsung dan kemudian dimasukkan ke dalam data sekunder yang digunakan dalam penulisan ini. Data sekunder tersebut diperoleh dari berbagai sumber, seperti laporan yang berkaitan dengan topik penulisan dan tersedia di situs web, buku, maupun jurnal. Secara khusus, penulis menggunakan data sekunder yang berasal dari laporan-laporan publik, antara lain laporan laba rugi konsolidasi, laporan posisi keuangan konsolidasi, serta laporan evaluasi Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Laporan-laporan tersebut merupakan hasil evaluasi mandiri tahunan BNI untuk periode 2019 - 2024.

1.5 Sistematika Penulisan

Bab I Pendahuluan dimulai dengan penjabaran latar belakang penulisan yang mengarah pada penyusunan rumusan masalah. Sasaran dan keuntungan yang diharapkan dari penulisan ini juga dibahas dalam bab ini, beserta proses penulisannya. Bab ini diakhiri dengan uraian tentang sistematika penulisan yang diterapkan dalam penulisan ini.

Bab II Tinjauan Pustaka, menerangkan berbagai teori yang relevan, yang akan mendasari dan memperkaya pembahasan dalam penulisan ini. Fokus pembahasan dalam bab ini mencakup topik-topik terkait dengan dunia perbankan, kinerja keuangan, serta tingkat kesehatan bank. Selain itu, bab ini juga akan mengulas metode RGEC sebagai alat untuk menilai kondisi suatu bank.

Bab III Gambaran Umum Perusahaan akan memberikan penjelasan mengenai profil perusahaan secara umum, termasuk sejarah singkatnya, visi dan misi yang dimiliki, filosofi yang terkandung dalam logo perusahaan, serta budaya kerja yang diterapkan. Selain itu, bab ini juga akan menguraikan struktur organisasi perusahaan dan berbagai bidang usaha yang dijalankan oleh perusahaan tersebut.

Bab IV Pembahasan akan menyajikan data hasil penelitian tingkat kesehatan BNI dengan menggunakan metode RGEC.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bab V Kesimpulan diperoleh dari hasil penelitian yang dilakukan disajikan dalam bagian simpulan. Berdasarkan simpulan penelitian, penulis juga akan memberikan beberapa rekomendasi kepada BNI dalam bab ini.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Hasbullah, I. I. K. (2020). Pengaruh CAR , LDR , NPL , NIM , BOPO dan Size Perusahaan Terhadap Profitability di Sektor Perbankan Yang Terdaftar di Bei Pada Tahun 2014 – 2016. *TIN: Terapan Informatika Nusantara*, 1(1), 29–39.
- Ikatan Akuntan Indonesia. (1994). Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No . 31 Akuntansi Perbankan. (PSAK) No. 31, 6, 4–7. <http://fe.uin-malang.ac.id/wp-content/uploads/PSAK31AkuntansiPerbankan.pdf>
- Kasmir. (2018). *Dasar-dasar Perbankan*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Millah, H., & Fajri, A. (2025). Analisis Tingkat Kesehatan Bank Umum Syariah Yang Terdaftar di BEI Dengan Menggunakan Metode RGEC. *Jurnal Ekonomi Syariah Pelita Bangsa*, 10(01), 216–230. <https://doi.org/https://doi.org/10.37366/jespb.v10i01.2429>
- Muhammad Darus Salam, W. D. (2020). Analisis Tingkat Kesehatan Bank Menggunakan Metode RGEC Pada PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. Periode 2017-2019. *Accounting, Accountability, and Organization System (AAOS) Journal*, 2(1), 51–76. <https://doi.org/10.47354/aaos.v2i1.240>
- Ningsih, L. N., & Reviandani, W. (2022). Analisis Tingkat Kesehatan Bank Menggunakan Metode Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, Dan Capital Pada Pt Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. *Kinerja*, 5(01), 140–157. <https://doi.org/10.34005/kinerja.v5i01.2339>
- Otoritas Jasa Keuangan. (2016). *Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 4/POJK.03/2016 Perihal Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum*. <https://www.ojk.go.id/id/kanal/perbankan/regulasi/peraturanojk/Pages/pojk-tentang-penilaian-tingkat-kesehatan-bank-umum.aspx>
- Otoritas Jasa Keuangan. (2017). *Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.14/SEOJK.03/2017*. <https://www.scribd.com/document/414701869/SAL-SEOJK-14-Lampiran-I-SEOJK-Tingkat-Kesehatan-BU-pdf>
- Otoritas Jasa Keuangan. (2018). *Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 11/SEOJK.03/2018 Tahun 2018*. https://www.ojk.go.id/id/regulasi/Documents/Pages/Perubahan-SEOJK-tentang-Pedoman-Perhitungan-Aset-Tertimbang-menurut-Risiko-untuk-Risiko-Kredit-dengan-Pendekatan-Standar/SEOJK_11-2018.pdf
- Pemerintah Republik Indonesia. (1998). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 1998 Tentang Perbankan*. Jakarta: Kementerian Keuangan.
- PT Bank Negara Indonesia (Persero). (2019). *Laporan Tahunan Konsolidasian PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk Tahun 2019*. <https://www.bni.co.id/id-id/investor/laporan-keuangan>
- PT Bank Negara Indonesia (Persero). (2020). *Laporan Tahunan Konsolidasian PT*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk Tahun 2020. <https://www.bni.co.id/id-id/investor/laporan-keuangan>

PT Bank Negara Indonesia (Persero). (2021). *Laporan Tahunan Konsolidasian PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk Tahun 2021*. <https://www.bni.co.id/id-id/investor/laporan-keuangan>

PT Bank Negara Indonesia (Persero). (2022). *Laporan Tahunan Konsolidasian PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk Tahun 2022*. <https://www.bni.co.id/id-id/investor/laporan-keuangan>

PT Bank Negara Indonesia (Persero). (2023). *Laporan Tahunan Konsolidasian PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk Tahun 2023*. <https://www.bni.co.id/id-id/investor/laporan-keuangan>

PT Bank Negara Indonesia (Persero). (2024). *Laporan Tahunan Konsolidasian PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk Tahun 2024*. <https://www.bni.co.id/id-id/investor/laporan-keuangan>

PT Bank Negara Indonesia (Persero). (2025). *Struktur Organisasi PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*. <https://www.bni.co.id/id-id/>

Rahmadani, N. P., Kirowati, D., & Kudhori, A. (2025). Penilaian tingkat kesehatan bank dengan metode RGEC di BEI tahun 2020-2022. *Equivalent: Journal of Economic, Accounting and Management*, 3(1), 367–389. <https://doi.org/https://doi.org/10.61994/equivalent.v3i1.706>

Rohmah, K., & Idris, Hilmy, P. (2023). *Ekonomi Keuangan Perbankan*. Bandung: PT Refika Aditama.

Saputra, S. R. D., Tarigan, T. M., Prasetyo, C. Y., & Setiabudi, A. W. (2024). Komparasi Bank Konvensional dan Bank Digital dengan Metode RGEC. *Jurnal Akuntansi*, 18(1), 134–167.

Thian, A. (2021). *Dasar-dasar Perbankan* (Edisi I). Yogyakarta: Andi Offset.

LAMPIRAN



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1 Laporan Posisi Keuangan

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN Tanggal 31 Desember 2020 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)				PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION As of 31 December 2020 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)			
		31 Desember/December					
		Catatan/ Notes	2020	2019			ASSETS
ASET							ASSETS
Kas		4	17,324,047	15,361,703			Cash
Giro pada Bank Indonesia		5	35,065,701	37,104,091			Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain		8.48b					Current accounts with other banks
- Pihak berelasi			473,708	598,915			Related parties -
- Pihak ketiga			15,640,158	14,365,878			Third parties -
Total giro pada bank lain			16,113,866	14,964,793			Total current accounts with other banks
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai			(6,078)	(2,000)			Less: Allowance for impairment losses
			16,107,788	14,962,793			
Penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia		7.48c					Placements with other banks and Bank Indonesia
- Pihak berelasi			694,833	821,757			Related parties -
- Pihak ketiga			60,634,599	46,955,056			Third parties -
Total penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia			61,329,432	47,776,813			Total placements with other banks and Bank Indonesia
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai			(173)	(4)			Less: Allowance for impairment losses
			61,329,259	47,776,809			
Efek-efek		8.48d					Marketable securities
- Pihak berelasi			7,458,258	7,280,770			Related parties -
- Pihak ketiga			22,488,558	20,166,100			Third parties -
Total efek-efek			29,946,816	27,446,870			Total marketable securities
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai			(260,219)	(285,119)			Less: Allowance for impairment losses
			29,686,597	27,161,751			
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali		14	8,666,091	411,442			Securities purchased under agreements to resell
Wesel ekspor dan tagihan lainnya		9.48g					Bills and other receivables
- Pihak berelasi			10,653,247	12,961,279			Related parties -
- Pihak ketiga			7,363,188	6,388,402			Third parties -
Total wesel ekspor dan tagihan lainnya			18,016,435	19,349,681			Total bills and other receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai			(122,901)	(142,078)			Less: Allowance for impairment losses
			17,893,534	19,207,603			

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1.

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan) Tanggal 31 Desember 2020 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)			PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued) As of 31 December 2020 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)		
31 Desember/December					
	Catatan/ Notes	2020	2019		
ASET (lanjutan)				ASSETS (continued)	
Tagihan akseptasi	10,46h			Acceptance receivables	
- Pihak berelasi		7,655,982	9,005,913	Related parties -	
- Pihak ketiga		14,119,058	10,112,362	Third parties -	
Total tagihan akseptasi		21,775,040	19,118,275	Total acceptance receivables	
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(1,199,374)	(559,999)	Less: Allowance for impairment losses	
		20,575,666	18,558,276		
Tagihan derivatif	11,48i			Derivative receivables	
- Pihak berelasi		139,757	28,116	Related parties -	
- Pihak ketiga		1,320,857	284,150	Third parties -	
Total tagihan derivatif		1,460,614	312,266	Total derivatives receivables	
Pinjaman yang diberikan	12,48j			Loans	
- Pihak berelasi		112,907,440	111,947,133	Related parties -	
- Pihak ketiga		473,299,347	444,823,814	Third parties -	
Total pinjaman yang diberikan		586,206,787	556,770,947	Total loans	
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(44,227,986)	(16,908,871)	Less: Allowance for impairment losses	
		541,978,801	539,862,076		
Obligasi Pemerintah setelah penyesuaian amortisasi diskonto dan premi	13,48f	90,661,121	81,029,020	Government bonds adjusted for amortization of discount and premium	
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(1,803)	-	Less: Allowance for impairment losses	
		90,659,318	81,029,020		
Pajak dibayar dimuka	27a	1,049,787	1,049,979	Prepaid taxes	
Beban dibayar dimuka	15	2,809,092	2,609,259	Prepaid expenses	
Penyertaan saham - neto	16,48k	813,087	523,103	Equity investments - net	
Aset lain-lain - neto	17	13,757,811	11,800,935	Other assets - net	
Aset tetap	18	38,958,245	35,681,850	Fixed assets	
Dikurangi: Akumulasi penyusutan		(11,595,845)	(9,137,091)	Less: Accumulated depreciation	
		27,362,400	26,524,759		
Aset pajak tangguhan - neto	27d	4,799,832	1,349,343	Deferred tax assets - net	
TOTAL ASET		891,337,425	845,605,208	TOTAL ASSETS	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2020
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of 31 December 2020
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

		31 Desember/December		
	Catatan/ Notes	2020	2019	
DANA SYIRKAH TEMPORER				TEMPORARY SYIRKAH FUNDS
Simpanan nasabah				Deposits from customers
Giro Mudharabah				Mudharabah current accounts
- Pihak berelasi		1,056,206	371,145	Related parties -
- Pihak ketiga		1,755,950	4,437,173	Third parties -
Total giro Mudharabah		2,812,156	4,808,318	Total Mudharabah current accounts
Tabungan				Mudharabah saving deposits
- Pihak berelasi		13,950	15,603	Related parties -
- Pihak ketiga		12,996,325	10,860,296	Third parties -
Total tabungan Mudharabah		13,010,275	10,875,899	Total Mudharabah saving deposits
Deposito Mudharabah				Mudharabah time deposits
- Pihak berelasi		2,010,466	1,962,744	Related parties -
- Pihak ketiga		14,047,804	14,123,386	Third parties -
Total deposito Mudharabah		16,058,270	16,086,130	Total Mudharabah time deposits
Total simpanan nasabah		31,880,701	31,770,347	Total deposits from customers
Simpanan dari bank lain				Deposits from other banks
Giro Mudharabah				Mudharabah current accounts
- Pihak ketiga		11,996	11,384	Third parties -
Tabungan Mudharabah				Mudharabah saving deposits
- Pihak ketiga		185,479	151,422	Third parties -
Deposito Mudharabah				Mudharabah time deposits
- Pihak ketiga		151,387	178,665	Third parties -
Total simpanan dari bank lain		348,862	341,471	Total deposits from other banks
TOTAL DANA SYIRKAH TEMPORER		32,229,563	32,111,818	TOTAL TEMPORARY SYIRKAH FUNDS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2020
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of 31 December 2020
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December		
		2020	2019	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to equity holders of the parent entity
Modal saham:				Share capital:
- Seri A Dwiwarna - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class A Dwiwarna - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri B - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class B - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri C - nilai nominal Rp375 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class C - Rp375 par value per share (in full Rupiah amount)
Modal dasar:				Share capital - Authorized:
- Seri A Dwiwarna - 1 saham				Class A Dwiwarna - 1 share
- Seri B - 289.341.866 saham				Class B - 289,341,866 shares
- Seri C - 34.213.162.660 saham				Class C - 34,213,162,660 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh:				Issued and fully paid:
- Seri A Dwiwarna - 1 saham				Class A Dwiwarna - 1 share
- Seri B - 289.341.866 saham				Class B - 289,341,866 shares
- Seri C - 18.339.734.891 saham	34	9,054,807	9,054,807	Class C - 18,339,734,891 shares
Tambahan modal disetor	34	14,588,468	14,588,468	Additional paid-in capital
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	11	2,256,999	2,256,999	Transactions with non-controlling interests
Cadangan revaluasi aset	18	14,962,961	14,946,879	Asset revaluation reserve
Keuntungan/kerugian yang belum direalisasi atas efek, efek dan Obligasi Pemerintah yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain setelah pajak	8,13	2,424,779	(822,278)	Unrealized gain/losses on marketable securities and Government Bonds at fair value through other comprehensive income, net of tax
Selish kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		23,254	47,199	Exchange difference on translation of foreign currency financial statements
Saldo laba				Retained earnings
Sudah ditentukan penggunaannya				Appropriated
Cadangan umum dan wajib	36	2,778,412	2,778,412	General and legal reserves
Cadangan khusus	37			Specific reserves
Tidak ditentukan penggunaannya		64,202,289	79,685,093	Unappropriated
Total saldo laba		66,980,701	82,463,505	Total retained earnings
Saham treasury	2ah,34	(79,449)	-	Treasury shares
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		110,192,520	122,515,579	Total equity attributable to equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali		2,679,679	2,488,369	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS		112,872,199	125,003,948	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS		891,337,425	845,605,208	TOTAL LIABILITIES, TEMPORARY SYIRKAH FUNDS AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2 Laporan Laba Rugi Tahun 2019-2020

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2020 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)			PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME For the Year Ended 31 December 2020 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)		
Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended 31 December					
Catatan/ Notes	2020	2019			
PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH			INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME		
Pendapatan bunga	52,144,058	54,495,996	Interest Income		
Pendapatan syariah	4,028,813	4,036,377	Sharia Income		
TOTAL PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH	56,172,871	58,532,373	TOTAL INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME		
BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH			INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE		
Beban bunga	(18,101,085)	(20,939,501)	Interest Expense		
Beban syariah	(919,820)	(990,498)	Sharia Expense		
TOTAL BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH	(19,020,905)	(21,929,999)	TOTAL INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE		
PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH - NETO	37,151,966	36,602,374	INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME - NET		
PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI	5,330,499	6,158,192	PREMIUM INCOME AND INVESTMENTS RETURN		
BEBAN KLAIM	(3,859,411)	(4,481,264)	CLAIMS EXPENSE		
PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI - NETO	1,471,088	1,696,928	PREMIUM INCOME AND INVESTMENTS RETURN - NET		
PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA			OTHER OPERATING INCOME		
Provisi dan komisi lainnya	8,309,050	8,850,923	Other fee and commission		
Penerimaan kembali aset yang telah dihapusbukukan	1,548,562	2,354,214	Recovery of assets written off		
(Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	10,756	150	Unrealized (loss)/gain on changes in fair value of assets at fair value through profit or loss		
Keuntungan dari penjualan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan nilai wajar melalui laba rugi	1,423,890	971,584	Gain on sale of financial assets at fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss		
Laba selisih kurs - neto	1,109,425	632,762	Foreign exchange gains - net		
Lain-lain	1,010,898	902,765	Others		
TOTAL PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA	13,412,581	13,712,398	TOTAL OTHER OPERATING INCOME		
PEMBENTUKAN CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI	(22,590,435)	(8,838,178)	ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT LOSSES		
BEBAN OPERASIONAL LAINNYA			OTHER OPERATING EXPENSES		
Gaji dan tunjangan	(9,750,781)	(10,186,127)	Salaries and employees' benefits		
Umum dan administrasi	(9,062,677)	(8,258,709)	General and administrative		
Beban promosi	(1,030,410)	(1,312,056)	Promotion expense		
Premi penjaminan simpanan	(1,188,620)	(1,110,996)	Deposit guarantee premium		
Lain-lain	(3,181,268)	(2,819,011)	Others		
TOTAL BEBAN OPERASIONAL LAINNYA	(24,213,756)	(23,686,899)	TOTAL OTHER OPERATING EXPENSES		
LABA OPERASIONAL	5,231,444	19,486,623	OPERATING INCOME		

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal
31 Desember 2020
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
(continued)
For the Year Ended 31 December 2020
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended 31 December		
	2020	2019	
BEBAN BUKAN OPERASIONAL / NETO	(119,291)	(117,517)	NON-OPERATING - EXPENSE NET
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK	5,112,153	19,369,106	INCOME BEFORE TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK			TAX EXPENSE
Kini	(2,218,324)	(4,107,435)	Current
Tangguhan	427,613	246,912	Deferred
TOTAL BEBAN PAJAK	(1,790,711)	(3,860,523)	TOTAL TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN	3,321,442	15,508,583	INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN:			OTHER COMPREHENSIVE INCOME:
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi			Items that will not be reclassified to profit or loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(2,394,394)	(310,171)	Remeasurement of post employment benefit
Keuntungan dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	126,201	-	Gain on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait	387,352	62,034	Related income tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi			Items that will be reclassified to profit or loss
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(23,945)	(37,687)	Translation adjustment of foreign currency financial statements
Keuntungan dan perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	3,312,177	3,951,475	Gain on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait	(536,111)	(790,295)	Related income tax
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	871,280	2,876,356	OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR AFTER TAXES
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	4,192,722	18,383,939	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:			INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	3,280,403	15,384,476	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	41,039	124,107	Non-controlling interest
TOTAL	3,321,442	15,508,583	TOTAL

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

Lanjutan Lampiran 2.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan) Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2020 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued) For the Year Ended 31 December 2020 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)	
	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended 31 December		
Catatan/ Notes	2020	2019	
LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:			TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	4,001,412	18,192,475	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	191,310	191,464	Non-controlling interest
TOTAL	4,192,722	18,383,939	TOTAL
LABA PER SAHAM DASAR DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (DALAM RUPIAH PENUH)	176	825	BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (IN FULL RUPIAH AMOUNT)

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3 Laporan Posisi Keuangan Tahun 2021-2022

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES				CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION 31 DECEMBER 2022 AND 2021 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)			
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2022 DAN 2021 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		Catatan/ Notes		2022	2021	ASSETS	
ASET						ASSETS	
Kas		4		13,448,092	13,683,598	Cash	
Giro pada Bank Indonesia		5		82,921,989	48,682,431	Current accounts with Bank Indonesia	
Giro pada bank lain		6,468				Current accounts with other banks	
- Pihak berelasi				113,602	1,559,874	Related parties -	
- Pihak ketiga				15,808,274	18,010,023	Third parties -	
Total giro pada bank lain				15,921,876	19,569,897	Total current accounts with other banks	
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai				(8)	(6)	Less: Allowance for impairment losses	
				15,921,868	19,569,891		
Penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia		7,868				Placements with other banks and Bank Indonesia	
- Pihak berelasi				705,107	694,323	Related parties -	
- Pihak ketiga				50,864,235	91,595,907	Third parties -	
Total penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia				51,569,342	92,290,230	Total placements with other banks and Bank Indonesia	
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai				(26)	(110)	Less: Allowance for impairment losses	
				51,569,316	92,290,120		
Efek-efek		8,468				Marketable securities	
- Pihak berelasi				7,795,611	5,915,976	Related parties -	
- Pihak ketiga				21,007,140	20,137,034	Third parties -	
Total efek-efek				28,802,751	26,053,010	Total marketable securities	
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai				(246,668)	(250,048)	Less: Allowance for impairment losses	
				28,556,083	25,802,962		
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali		14,468		16,631,271	22,010,968	Securities purchased under agreements to resell	
Wesel ekspor dan tagihan lainnya		9,468				Bills and other receivables	
- Pihak berelasi				10,326,392	10,095,576	Related parties -	
- Pihak ketiga				10,575,737	9,870,360	Third parties -	
Total wesel ekspor dan tagihan lainnya				20,902,129	19,965,936	Total bills and other receivables	
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai				(172,909)	(402,618)	Less: Allowance for impairment losses	
				20,729,220	19,563,318		

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2022 DAN 2021 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION 31 DECEMBER 2022 AND 2021 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
ASET (lanjutan)				ASSETS (continued)
Tagihan akseptasi	10, 46h			Acceptance receivables
- Pihak berelasi		4,665,536	6,482,887	Related parties -
- Pihak ketiga		15,348,632	15,074,553	Third parties -
Total tagihan akseptasi		20,014,228	21,557,440	Total acceptance receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(1,102,385)	(1,014,673)	Less: Allowance for impairment losses
		18,911,843	20,542,767	
Tagihan derivatif	11, 46i			Derivative receivables
- Pihak berelasi		4,189	29,948	Related parties -
- Pihak ketiga		681,048	464,235	Third parties -
Total tagihan derivatif		685,237	494,183	Total derivative receivables
Pinjaman yang diberikan	12, 46j			Loans
- Pihak berelasi		104,726,161	93,554,050	Related parties -
- Pihak ketiga		541,462,152	484,882,180	Third parties -
Total pinjaman yang diberikan		646,188,313	582,436,230	Total loans
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(50,333,986)	(50,294,886)	Less: Allowance for impairment losses
		595,854,325	532,141,344	
Obligasi Pemerintah setelah penyesuaian amortisasi diskonto dan premi	13, 46k	121,292,258	111,429,979	Government Bonds adjusted for amortization of discount and premium
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(1,391)	(1,649)	Less: Allowance for impairment losses
		121,290,867	111,428,330	
Pajak dibayar di muka	29a	643,563	1,051,189	Prepaid taxes
Beban dibayar di muka	15	3,243,620	3,095,927	Prepaid expenses
Investasi pada entitas asosiasi	16, 46k	10,048,975	8,688,406	Investment in associates
Penyertaan saham - bersih	17, 46k	608,797	829,763	Equity investments - net
Aset lain-lain - bersih	18	13,856,114	11,849,220	Other assets - net
Aset tetap dan aset hak-guna	19	41,755,458	39,834,564	Fixed assets and right-of-use
Dikurangi: Akumulasi penyusutan		(15,206,565)	(12,951,582)	Less: Accumulated depreciation
		26,548,893	26,882,982	
Aset tak berwujud	20	752,311	-	Intangible assets
Aset pajak tangguhan - bersih	29d	7,614,484	6,230,293	Deferred tax assets - net
TOTAL ASET		1,029,836,868	964,837,692	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

Lanjutan Lampiran 3.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2022 DAN 2021 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION 31 DECEMBER 2022 AND 2021 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
Liabilitas segera	21	4,686,360	4,553,735	Obligations due immediately
Simpanan nasabah	22, 46i			Deposits from customers
- Pihak berelasi		154,808,263	152,257,041	Related parties -
- Pihak ketiga		614,460,728	576,911,530	Third parties -
Total simpanan nasabah		769,268,991	729,168,611	Total deposits from customers
Simpanan dari bank lain	23, 46m			Deposits from other banks
- Pihak berelasi		3,190,421	1,269,116	Related parties -
- Pihak ketiga		12,054,133	13,107,893	Third parties -
Total simpanan dari bank lain		15,244,554	14,377,009	Total deposits from other banks
Liabilitas derivatif	11, 45q			Derivative payables
- Pihak berelasi		118,439	12,277	Related parties -
- Pihak ketiga		656,692	97,671	Third parties -
Total liabilitas derivatif		775,131	109,948	Total derivative payables
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	24	2,685,286	1,828,652	Securities sold under agreements to repurchase
Liabilitas akseptasi	25, 46r			Acceptance payables
- Pihak berelasi		988,843	244,229	Related parties -
- Pihak ketiga		4,312,400	5,143,840	Third parties -
Total liabilitas akseptasi		5,301,243	5,588,069	Total acceptance payables
Beban yang masih harus dibayar	26	1,440,670	1,242,130	Accrued expenses
Utang pajak	29g			Taxes payable
- Pajak penghasilan badan		1,391,695	1,210,152	Corporate income tax -
- Pajak lainnya		159,351	74,100	Other taxes -
Total utang pajak		1,551,046	1,284,252	Total taxes payable
Imbalan kerja	41	6,879,968	6,137,763	Employee benefits
Penyisihan	27	2,712,346	2,276,397	Provisions
Liabilitas lain-lain	28	21,129,300	20,542,001	Other liabilities
Efek-efek yang diterbitkan	30, 46n	4,896,875	2,986,530	Securities issued
Pinjaman yang diterima	31, 46o	35,654,206	32,457,936	Borrowings
Efek-efek subordinasi	32, 46p	17,213,150	15,764,682	Subordinated securities
TOTAL LIABILITAS		889,639,206	838,317,715	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES				CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION 31 DECEMBER 2022 AND 2021 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)			
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2022 DAN 2021 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		Catatan/ Notes		2022	2021	EQUITY	
EKUITAS						EQUITY	
Ekuitas distribusikan kepada pemilik entitas induk						Equity attributable to equity holders of the parent entity	
Modal saham:						Share capital:	
- Seri A Dwiwarna - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)						Class A Dwiwarna - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)	
- Seri B - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)						Class B - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)	
- Seri C - nilai nominal Rp375 per saham (dalam Rupiah penuh)						Class C - Rp375 par value per share (in full Rupiah amount)	
Modal dasar:						Share Capital - Authorized:	
- Seri A Dwiwarna - 1 saham						Class A Dwiwarna - 1 share	
- Seri B - 289.341.866 saham						Class B - 289,341,866 shares	
- Seri C - 34.213.162.660 saham						Class C - 34,213,162,660 shares	
Modal ditempatkan dan disetor penuh:						Issued and fully paid:	
- Seri A Dwiwarna - 1 saham						Class A Dwiwarna - 1 share	
- Seri B - 289.341.866 saham						Class B - 289,341,866 shares	
- Seri C - 18.359.314.591 saham						Class C - 18,359,314,591 shares	
Tambahan modal disetor		33		9,054,807	9,054,807	Additional paid-in capital	
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali		33		17,010,254	17,010,254	Transactions with non-controlling interests	
Cadangan revaluasi aset		19		2,256,999	2,256,999	Asset revaluation reserve	
(Keugian)/keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, setelah pajak		8		15,441,439	15,442,025	Unrealized (loss)/gain on marketable securities and Government Bonds at fair value through other comprehensive income, net of tax	
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing				(1,971,154)	1,848,658	Exchange difference on translation of foreign currency financial statements	
Saldo laba				(36,340)	(17,100)	Retained earnings	
Sudah ditentukan penggunaannya						Appropriated	
Cadangan umum dan wajib		35		2,738,412	2,738,412	General and legal reserves	
Cadangan khusus		36		-	-	Specific reserves	
Tidak ditentukan penggunaannya				91,281,328	75,471,792	Unappropriated	
Total saldo laba				94,059,740	78,250,204	Total retained earnings	
Saham treasuri		2ag,33		-	(207,475)	Treasury shares	
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				135,815,715	123,738,372	Total equity attributable to equity holders of the parent entity	
Kepentingan non-pengendali				4,381,947	2,781,605	Non-controlling interests	
TOTAL EKUITAS				140,197,662	126,519,977	TOTAL EQUITY	
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS				1,029,836,868	964,837,692	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4 Laporan Laba Rugi Tahun 2021-2022

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES				CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2022 AND 2021 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)	
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022 DAN 2021 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)					
	Catatan/ Notes	2022	2021		
PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH	37			INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME	
Pendapatan bunga		54,658,681	49,692,623	Interest income	
Pendapatan syariah		-	333,264	Sharia income	
TOTAL PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH		54,658,681	50,025,887	TOTAL INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME	
BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH	38			INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE	
Beban bunga		(13,337,989)	(11,720,943)	Interest expense	
Beban syariah		-	(58,213)	Sharia expense	
TOTAL BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH		(13,337,989)	(11,779,156)	TOTAL INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE	
PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH - BERSIH		41,320,692	38,246,731	INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME - NET	
Pendapatan premi dan hasil investasi		6,221,661	5,886,644	Premium income and investment return	
Beban klaim		(4,670,128)	(4,487,687)	Claims expense	
PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI - BERSIH		1,551,533	1,398,957	PREMIUM INCOME AND INVESTMENTS RETURN - NET	
PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA				OTHER OPERATING INCOME	
Provisi dan komisi lainnya		9,738,240	8,943,427	Other fee and commission	
Laba dari entitas asosiasi		1,083,052	698,334	Income from investment in associates	
Penerimaan kembali aset yang telah dihapusbukukan		3,780,086	2,580,871	Recovery of assets written off	
Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi		15,544	(4,078)	Unrealized gain/(loss) on changes in fair value of financial assets at fair value through profit or loss	
Keuntungan dari penjualan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan nilai wajar melalui laba rugi		1,331,839	1,719,534	Gain on sale of financial assets at fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss	
Laba selisih kurs - bersih		1,586,936	1,327,928	Foreign exchange gains - net	
Lain-lain		1,053,974	953,683	Others	
TOTAL PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA		18,589,671	16,219,699	TOTAL OTHER OPERATING INCOME	
PEMBENTUKAN CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI		(11,613,892)	(18,297,151)	ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT LOSSES	
BEBAN OPERASIONAL LAINNYA				OTHER OPERATING EXPENSES	
Gaji dan tunjangan	39,46v	(12,456,022)	(11,195,268)	Salaries and employees' benefits	
Umum dan administrasi	40	(8,791,956)	(8,764,956)	General and administrative	
Premi penjaminan simpanan		(1,411,806)	(1,293,463)	Deposit guarantee premium	
Beban promosi		(1,116,323)	(921,654)	Promotion expense	
Lain-lain		(3,283,042)	(2,625,611)	Others	
TOTAL BEBAN OPERASIONAL LAINNYA		(27,059,149)	(24,800,952)	TOTAL OTHER OPERATING EXPENSES	
LABA OPERASIONAL		22,898,855	12,767,284	OPERATING INCOME	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2022 DAN 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2022 AND 2021
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

Catatan/ Notes	2022	2021	
BEBAN BUKAN OPERASIONAL - BERSIH	(212,147)	(216,297)	NON-OPERATING EXPENSE - NET
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK	22,686,708	12,550,987	INCOME BEFORE TAX EXPENSES
BEBAN PAJAK			TAX EXPENSES
Kini	(5,041,267)	(3,293,213)	Current
Tangguhan	836,339	1,719,277	Deferred
TOTAL BEBAN PAJAK	(4,204,928)	(1,573,936)	TOTAL TAX EXPENSES
LABA BERSIH	18,481,780	10,977,051	NET INCOME
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN:			OTHER COMPREHENSIVE INCOME:
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi (Kerugian)/keuntungan yang berasal dari revaluasi aset tetap	(977)	439,994	Items that will not be reclassified to profit or loss (Loss)/gain from (revaluation) of fixed assets
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	285,365	918,412	Remeasurement of post employment benefit
Pajak penghasilan terkait	(54,554)	(156,130)	Related income tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi			Items that will be reclassified to profit or loss
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(19,270)	(40,354)	Translation adjustment of foreign currency financial statements
Kerugian dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(4,627,413)	(501,852)	Loss on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait	531,165	88,315	Related income tax
(RUGI)/LABA KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	(3,825,684)	745,385	OTHER COMPREHENSIVE (LOSS)/INCOME FOR THE YEAR AFTER TAXES
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	14,656,096	11,722,436	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:			INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	18,312,054	10,696,518	Equity holders of the parent entity
Keperluan non-pengendali	169,726	78,533	Non-controlling interest
TOTAL	18,481,780	10,977,051	TOTAL

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan
keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial
statements form an integral part of these
consolidated financial statements taken as a whole.

Lanjutan Laporan 4.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2022 DAN 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2022 AND 2021
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:				
Pemilik entitas induk		14,594,497	11,620,510	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Keuntungan nonpengendali		61,399	101,926	Equity holders of the parent entity
TOTAL		14,656,096	11,722,436	Non-controlling interest
				TOTAL
LABA PER SAHAM DASAR DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (DALAM RUPIAH PENUH)				
	42	983	585	BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (IN FULL RUPIAH AMOUNT)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

Lampiran 5 Laporan Posisi Keuangan Tahun 2023-2024



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2024 DAN 2023 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION 31 DECEMBER 2024 AND 2023 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2024	2023	
ASET				ASSETS
Kas	4	13,709,930	11,207,201	Cash
Giro pada Bank Indonesia	5	51,669,054	65,256,432	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	6,45b			Current accounts with other banks
- Pihak berelasi		42,974	52,254	Related parties -
- Pihak ketiga		22,031,212	34,970,515	Third parties -
Total giro pada bank lain		22,074,186	35,022,769	Total current accounts with other banks
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(113)	(7)	Less: Allowance for impairment losses
		22,074,173	35,022,762	
Penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia	7,45c			Placements with other banks and Bank Indonesia
- Pihak berelasi		1,620,191	1,210,621	Related parties -
- Pihak ketiga		15,455,444	42,583,643	Third parties -
Total penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia		17,075,635	43,794,264	Total placements with other banks and Bank Indonesia
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(194)	(98)	Less: Allowance for impairment losses
		17,075,441	43,794,166	
Efek-efek	8,45d			Marketable securities
- Pihak berelasi		10,157,415	11,427,357	Related parties -
- Pihak ketiga		38,376,931	25,980,323	Third parties -
Total efek-efek		48,534,346	37,407,680	Total marketable securities
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(273)	(242,941)	Less: Allowance for impairment losses
		48,534,073	37,164,739	
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	14	7,971,923	13,951,344	Securities purchased under agreements to resell
Wesel ekspor dan tagihan lainnya	9,45f			Bills and other receivables
- Pihak berelasi		6,208,736	10,085,240	Related parties -
- Pihak ketiga		7,087,118	9,192,255	Third parties -
Total wesel ekspor dan tagihan lainnya		13,295,854	19,277,495	Total bills and other receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(52,828)	(278,501)	Less: Allowance for impairment losses
		13,243,026	18,998,994	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated
financial statements form an integral part of these
consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 5.

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2024 DAN 2023 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION 31 DECEMBER 2024 AND 2023 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2024	2023	
ASET (lanjutan)				ASSETS (continued)
Tagihan akseptasi	10,45g			Acceptance receivables
- Pihak berelasi		2,825,260	3,158,955	Related parties -
- Pihak ketiga		13,193,510	14,409,720	Third parties -
Total tagihan akseptasi		16,018,770	17,568,675	Total acceptance receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(93,249)	(477,481)	Less: Allowance for impairment losses
		15,925,521	17,091,194	
Tagihan derivatif	11,45h			Derivative receivables
- Pihak berelasi		341,832	37,939	Related parties -
- Pihak ketiga		1,451,146	957,738	Third parties -
Total tagihan derivatif		1,792,978	995,677	Total derivative receivables
Pinjaman yang diberikan	12,45i			Loans
- Pihak berelasi		159,402,689	126,359,320	Related parties -
- Pihak ketiga		616,469,089	568,725,449	Third parties -
Total pinjaman yang diberikan		775,871,778	695,084,769	Total loans
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(38,684,520)	(47,158,131)	Less: Allowance for impairment losses
		737,187,258	647,926,638	
Obligasi Pemerintah setelah penyesuaian amortisasi diskonto dan premi	13,45e	132,071,569	127,100,369	Government Bonds adjusted for amortization of discount and premium
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(2,988)	(1,504)	Less: Allowance for impairment losses
		132,068,581	127,098,865	
Pajak dibayar di muka	29a	18,950	643,384	Prepaid taxes
Beban dibayar di muka	15	2,941,109	2,743,330	Prepaid expenses
Investasi pada entitas asosiasi	16,45j	12,748,127	11,283,466	Investment in associates
Penyertaan saham - bersih	17,45j	637,280	563,700	Equity investments - net
Aset lain-lain - bersih	18	14,107,067	16,972,197	Other assets - net
Aset tetap dan aset hak-guna	19	48,815,943	44,687,850	Fixed assets and right-of-use assets
Dikurangi: Akumulasi penyusutan		(18,407,707)	(16,922,994)	Less: Accumulated depreciation
		30,408,236	27,764,856	
Aset takberwujud	20	743,314	744,423	Intangible assets
Aset pajak tangguhan - bersih	29d	6,949,596	7,440,618	Deferred tax assets - net
TOTAL ASET		1,129,805,637	1,086,663,986	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated
financial statements form an integral part of these
consolidated financial statements taken as a whole.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2024 DAN 2023 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION 31 DECEMBER 2024 AND 2023 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2024	2023	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
Liabilitas segera	21	5,514,720	5,294,952	Obligations due immediately
Simpanan nasabah	22,45a			Deposits from customers
- Pihak berelasi		112,833,811	152,080,390	Related parties -
- Pihak ketiga		692,677,037	658,649,953	Third parties -
Total simpanan nasabah		805,510,848	810,730,343	Total deposits from customers
Simpanan dari bank lain	23,45f			Deposits from other banks
- Pihak berelasi		4,164,697	2,705,107	Related parties -
- Pihak ketiga		14,383,767	9,188,881	Third parties -
Total simpanan dari bank lain		18,548,464	11,893,988	Total deposits from other banks
Liabilitas derivatif	11,45p			Derivative payables
- Pihak berelasi		154,840	136,138	Related parties -
- Pihak ketiga		1,324,345	674,324	Third parties -
Total liabilitas derivatif		1,479,185	810,462	Total derivative payables
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	24	15,890,945	6,891,177	Securities sold under agreements to repurchase
Liabilitas akseptasi	25,45q			Acceptance payables
- Pihak berelasi		900,755	1,070,600	Related parties -
- Pihak ketiga		3,328,429	4,677,947	Third parties -
Total liabilitas akseptasi		4,229,184	5,748,547	Total acceptance payables
Beban yang masih harus dibayar	26	1,529,305	1,463,865	Accrued expenses
Utang pajak	29b			Taxes payable
- Pajak penghasilan badan		223,208	701,920	Corporate income tax -
- Pajak lainnya		94,361	121,053	Other taxes -
Total utang pajak		317,569	822,973	Total taxes payable
Imbalan kerja	41	7,146,717	7,005,834	Employee benefits
Penyisihan	27	2,283,222	2,172,732	Provisions
Liabilitas lain-lain	28	26,563,501	26,124,897	Other liabilities
Efek-efek yang diterbitkan	30,45m	12,974,497	4,893,357	Securities issued
Pinjaman yang diterima	31,45n	42,931,444	30,949,608	Borrowings
Efek-efek subordinasi	32,45o	17,699,183	16,928,731	Subordinated securities
TOTAL LIABILITAS		962,619,084	931,931,466	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN 31 DESEMBER 2024 DAN 2023 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION 31 DECEMBER 2024 AND 2023 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2024	2023	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to equity holders of the parent entity
Modal saham:				Share capital:
- Seri A Dwiwarna - nilai nominal Rp3.750 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class A Dwiwarna - Rp3,750 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri B - nilai nominal Rp3.750 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class B - Rp3,750 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri C - nilai nominal Rp187,5 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class C - Rp187,5 par value per share (in full Rupiah amount)
Modal dasar:				Share capital - Authorised:
- Seri A Dwiwarna - 1 saham				Class A Dwiwarna - 1 share -
- Seri B - 578.683.733 saham				Class B - 578,683,733 shares -
- Seri C - 68.426.325.320 saham				Class C - 68,426,325,320 shares -
Modal ditempatkan dan disetor penuh:				Issued and fully paid:
- Seri A Dwiwarna - 1 saham				Class A Dwiwarna - 1 share -
- Seri B - 578.683.733 saham				Class B - 578,683,733 shares -
- Seri C - 36.678.114.582 saham	33	9,054,807	9,054,807	Class C - 36,678,114,582 shares -
Tambahan modal disetor	33	17,010,254	17,010,254	Additional paid-in capital
Cadangan pembayaran berbasis saham	43	322,589	260,116	Share-based payment reserve
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	11	2,256,999	2,256,999	Transactions with non-controlling interests
Cadangan revaluasi aset	19	16,711,395	15,447,829	Asset revaluation reserve
Kerugian yang belum direalisasi atas efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, setelah pajak	8, 13	(1,463,059)	(896,178)	Unrealised loss on marketable securities and Government Bonds at fair value through other comprehensive income, net of tax
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		(96,998)	(58,367)	Exchange difference on translation of foreign currency financial statements
Saldo laba				Retained earnings
Sudah ditentukan penggunaannya				Appropriated
- Cadangan umum dan wajib	35	2,778,412	2,778,412	General and legal reserves
- Cadangan khusus				Specific reserves
- Tidak ditentukan penggunaannya		115,885,182	104,857,102	Unappropriated
Total saldo laba		118,663,594	107,235,514	Total retained earnings
Saham treasuri		-	(179,960)	Treasury shares
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		162,457,581	150,131,014	Total equity attributable to equity holders of the parent entity
Kepentingan non-pengendali		4,728,972	4,601,506	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS		167,186,553	154,732,520	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		1,129,805,637	1,086,663,986	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 6 Laporan Laba Rugi Tahun 2023-2024

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES			
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPRESHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024 DAN 2023 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2024 AND 2023 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)	
Catatan/ Notes	2024	2023	
PENDAPATAN BUNGA	37	66,583,110	61,471,696
BEBAN BUNGA	38	(26,102,905)	(20,196,023)
PENDAPATAN BUNGA - BERSIH		40,480,205	41,275,673
Pendapatan premi dan hasil investasi		6,741,317	6,853,074
Beban klaim		(5,017,507)	(5,193,773)
PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI - BERSIH		1,723,810	1,659,301
PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA			
Provisi dan komisi lainnya		10,249,243	10,120,172
Laba dari entitas asosiasi		1,522,798	1,327,868
Penyerahan kembali aset yang telah dihapus-bukukan		5,025,183	5,029,766
Keuntungan yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi		144,538	73,552
Keuntungan dari penjualan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan nilai wajar melalui laba rugi		1,769,243	1,179,693
Laba selisih kurs - bersih		1,262,002	1,019,050
Lain-lain		1,337,878	1,062,328
TOTAL PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA		22,310,905	19,812,429
PEMBENTUKAN CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI		(8,210,562)	(9,196,402)
BEBAN OPERASIONAL LAINNYA			
Gaji dan tunjangan	39,454	(13,948,131)	(12,833,769)
Umum dan administrasi	40	(9,184,990)	(9,193,199)
Premi penjaminan simpanan		(1,567,476)	(1,476,244)
Beban promosi		(1,135,800)	(1,066,423)
Lain-lain		(3,852,448)	(3,208,030)
TOTAL BEBAN OPERASIONAL LAINNYA		(29,688,445)	(27,777,665)
LABA OPERASIONAL		26,615,913	25,773,336

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024 DAN 2023 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2024 AND 2023 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Catatan/ Notes	2024	2023	
PENDAPATAN/(BEBAN) BUKAN OPERASIONAL - BERSIH	(35,455)	(133,598)	NON-OPERATING INCOME/(EXPENSE) - NET
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK	26,580,458	25,639,738	INCOME BEFORE TAX EXPENSES
BEBAN PAJAK			TAX EXPENSES
Kini	(4,495,531)	(4,462,052)	Current
Tangguhan	(415,530)	(71,458)	Deferred
TOTAL BEBAN PAJAK	(4,911,061)	(4,533,510)	TOTAL TAX EXPENSES
LABA BERSIH	21,669,397	21,106,228	NET INCOME
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN:			OTHER COMPREHENSIVE INCOME:
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi			Items that will not be reclassified to profit or loss
Keuntungan yang berasal dari revaluasi aset tetap	1,375,650	9,998	Gain from revaluation of fixed assets
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	523,563	(505,219)	Remeasurement of post employment benefit
Pajak penghasilan terkait	(211,740)	96,005	Related income tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi			Items that will be reclassified to profit or loss
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(38,631)	(21,997)	Translation adjustment of foreign currency financial statements
(Kerugian)/keuntungan dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(813,581)	1,444,294	(Loss)/gain on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait	161,680	(349,786)	Related income tax
LABA KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	996,941	673,295	OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR AFTER TAXES
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	22,666,338	21,779,523	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:			INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	21,463,599	20,909,476	Equity holders of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	202,798	196,752	Non-controlling interest
TOTAL	21,669,397	21,106,228	TOTAL

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated
financial statements form an integral part of these
consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2024 AND 2023
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2024	2023	
LABA KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:				
Pemilik entitas induk		22,538,872	21,559,964	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD ATTRIBUTABLE TO: Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali		127,466	219,559	
TOTAL		22,666,338	21,779,523	TOTAL
LABA PER SAHAM DASAR/DILUSIAN DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (DALAM RUPIAH PENUH)				
	42	576	561	BASIC/DILUTED EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (IN FULL RUPIAH AMOUNT)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated
financial statements form an integral part of these
consolidated financial statements taken as a whole.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 7 Penilaian GCG Tahun 2019



Klasifikasi 2019

Laporan Manajemen

Profil Perusahaan

Analisis & Pembahasan Manajemen

Penilaian *Good Corporate Governance*

Pada semester II 2019, BNI telah melakukan penilaian sendiri/self assessment GCG dan telah disampaikan kepada OJK, dengan hasil penilaian sebagai berikut:

Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Pelaksanaan GCG Semester II/Desember 2019

Peringkat	Definisi Peringkat	Tren
2	"Memungkinkan Manajemen Bank telah melakukan penilaian Tata Kelola yang secara umum baik. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh Manajemen Bank. Saat ini Bank sedang terus melakukan upaya perbaikan (corrective action) untuk meredakan lanjut hasil temuan Regulator"	Stabil

Penetapan peringkat tersebut di atas didasarkan pada kekuatan (*strength*) dan kelemahan (*weakness*) pelaksanaan implementasi GCG di BNI pada tahun 2019 sebagai berikut:

Kekuatan (*Strength*)

1. *Structure*: Struktur dan infrastruktur Tata Kelola BNI telah tersedia sesuai dengan ketentuan, yakni di antaranya terkait dengan Direksi, Dewan Komisaris, Komite-komite, dan satuan kerja pada bank, serta infrastruktur

yang terdiri atas kebijakan dan prosedur bank, sistem informasi, dan tugas pokok serta fungsi masing-masing struktur organisasi.

2. *Process*: Tata Kelola secara umum telah dilaksanakan dengan baik dan efektif, tercermin dalam pemenuhan kewajiban BNI sebagai Bank dan Emiten kepada seluruh stakeholder.
3. *Outcome*: Bank mampu memenuhi harapan segenap stakeholder, baik dalam aspek kualitatif dan kuantitatif, diantaranya melalui pertumbuhan kinerja bank, kepatuhan terhadap ketentuan eksternal maupun internal dan penurunan jumlah sanksi.

Kelemahan (*weakness*)

1. *Structure*: Tidak ada
2. *Process*: Secara keseluruhan governance process dilaksanakan secara baik dalam setiap kegiatan/ bisnis dan Operasional Bank, namun demikian dalam pelaksanaannya masih diperlukan penguatan sistem pengendalian intern.
3. *Outcome*: Selama tahun 2019 masih terdapat pengenaan sanksi oleh regulator sehingga menunjukkan masih diperlukannya peningkatan *risk awareness* agar dapat mengurangi pengenaan sanksi oleh regulator.

Rekomendasi yang didapatkan BNI dari self assessment dan telah ditindaklanjuti dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Kelemahan	Tindak Lanjut
Secara keseluruhan governance process dilaksanakan secara baik dalam setiap kegiatan/bisnis dan Operasional Bank, namun demikian dalam pelaksanaannya masih diperlukan penguatan sistem pengendalian intern.	Bank telah melakukan beberapa upaya perbaikan diantaranya melalui pembentukan Forum Governance, Risk, and Compliance (GRC) yang beranggotakan segenap unit baik di first line, second line, dan third line yang secara berkala telah melakukan pertemuan rutin untuk membahas antara lain penyempurnaan dan penguatan penerapan pengendalian intern.
Masih terdapat pengenaan sanksi oleh regulator sehingga menunjukkan masih diperlukannya peningkatan <i>risk awareness</i> agar dapat mengurangi pengenaan sanksi oleh regulator.	Bank telah meningkatkan <i>risk awareness</i> kepada segenap unit secara terus menerus, dan menjadikan aspek kepatuhan, pengenaan sanksi dan tindak lanjut audit sebagai salah satu unsur penilaian unit.

CORPORATE GOVERNANCE PERCEPTION INDEX (CGPI)

BNI terus mengikuti Corporate Governance Perception Index (CGPI) yang diselenggarakan oleh The Indonesian Institute for Corporate Governance (IICG) dengan tujuan untuk mengevaluasi pelaksanaan implementasi GCG di BNI. Hasil evaluasi tersebut menjadi acuan bagi BNI untuk melakukan penyempurnaan implementasi GCG ke depannya.

CGPI 2018 dilaksanakan pada tahun 2019, dengan aspek penilaian pada CGPI 2018 mencakup struktur governance (*governance structure*), proses governance (*governance*

process), dan hasil governance (*governance outcome*). Penilaian CGPI menggunakan acuan penerapan GCG yang bersifat wajib (*mandatory*) dan praktik terbaik yang berlaku umum (*best practices*) serta pendekatan dengan perspektif stakeholder di mana hubungan dengan seluruh pemangku kepentingan (*stakeholder*) semakin penting dalam menjaga kesinambungan bisnis Perusahaan dalam jangka panjang.

BNI telah menyelesaikan seluruh persyaratan dan tahapan penilaian CGPI Tahun Buku 2018 yang hasilnya menunjukkan capaian sangat baik dan mendapat predikat "Sangat Terpercaya (*Most Trusted Company*)". Hasil Penilaian CGPI mulai dari Tahun Buku 2014 – 2018 adalah sebagai berikut.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 8 Penilaian GCG Tahun 2020

Penilaian Good Corporate Governance

Pada semester II 2020, BNI telah melakukan penilaian sendiri/self assessment GCG dan telah disampaikan kepada OJK, dengan hasil penilaian sebagai berikut:

Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Pelaksanaan GCG Semester II/Desember 2020

Peringkat	Definisi Peringkat	Tren
3	"Menunjukkan Manajemen Bank telah melakukan penerapan Tata Kelola yang secara umum baik. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh Manajemen Bank. Saat ini, Bank sedang terus melakukan upaya-upaya perbaikan (corrective action) untuk mendapatkan hasil temuan Regulator"	Stabil

Penetapan peringkat tersebut di atas didasari pada kekuatan (*strength*) dan kelemahan (*weakness*) pelaksanaan implementasi GCG di BNI pada tahun 2020 sebagai berikut:

1. Kekuatan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan:
 - a. *Governance structure*
 - 1) Kelengkapan struktur Tata Kelola BNI telah memenuhi persyaratan yang ditetapkan sehingga mendukung pelaksanaan Tata Kelola di setiap unit di BNI.
 - 2) Penerapan Tata Kelola yang baik di BNI juga didukung dengan struktur perangkat Satuan Audit Intern, Divisi Manajemen Risiko Bank, serta Divisi Kepatuhan yang profesional dan independen.
 - 3) Setiap BNI Hi-Movers memiliki komitmen untuk melaksanakan tata kelola yang baik di BNI, yang diwujudkan dalam penetapan misi keenam BNI yaitu "menjadi acuan dalam pelaksanaan kepatuhan dan Tata Kelola yang baik bagi industri."
 - b. *Governance process*
 - 1) Proses implementasi Tata Kelola secara umum telah dilaksanakan dengan baik yang tercermin dalam pemenuhan kewajiban BNI sebagai Bank dan Emiten kepada seluruh stakeholder BNI
 - 2) Proses pengambilan keputusan baik bisnis dan non bisnis telah dilaksanakan dengan berpedoman kepada prinsip Tata Kelola sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan pencapaian target-target perusahaan.

c. *Governance outcome*

Peningkatan Implementasi Tata Kelola yang baik memiliki dampak positif terhadap kinerja BNI, yakni di tengah ketidakpastian global akibat dampak Pandemi Covid-19, BNI tetap dapat mempertahankan kinerja serta memastikan operasional perbankan terlaksana dengan baik dan prudent.

Pengendalian gratifikasi dan Sistem Manajemen Anti Penyuapan di BNI juga telah dilaksanakan dengan baik, yang dibuktikan dengan:

- 1) BNI mendapatkan sertifikasi ISO 37001:2016 tentang Sistem Manajemen Anti Penyuapan (ISMAP) pada tanggal 11 Agustus 2020.
- 2) Unit Pengendalian Gratifikasi (UPG) BNI terpilih sebagai Peringkat I UPG terbaik tahun 2020 untuk kategori BUMN/BUMD, yang diberikan oleh KPK pada peringatan Hari Anti Korupsi Sedunia (Hakordia)

2. Kelemahan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan :

- a. *Governance structure*
Tidak ada
 - b. *Governance process*
Secara keseluruhan governance process dilaksanakan secara baik dalam setiap kegiatan/bisnis dan Operasional Bank, namun demikian masih terdapat kasus fraud maupun sanksi dari regulator. Oleh karena itu perlu dilakukan optimalisasi dalam penerapan sistem pengendalian internal Bank.
- Untuk itu, Bank telah melakukan beberapa upaya perbaikan di antaranya melalui pembentukan Forum Governance, Risk, and Compliance (GRC) yang beranggotakan segenap unit baik di *first line*, *second line*, dan *third line* yang secara berkala telah melakukan pertemuan rutin untuk membahas penyempurnaan penerapan pengendalian internal dan Strategi Anti Fraud di BNI, serta melakukan *review* terhadap sistem IT, organisasi, dan peningkatan Sistem Pengawasan Melekat guna meminimalisir *fraud* maupun sanksi dari regulator.
- Di samping itu, untuk meminimalkan terjadinya risiko kepatuhan terkait fraud pada periode selanjutnya, Divisi Kepatuhan telah melakukan langkah-langkah preventif dan perbaikan dengan melaksanakan *Monthly Fraud Meeting* (MFM) untuk melakukan identifikasi akar



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 9 Penilaian GCG Tahun 2021



Pada semester II 2021, BNI telah melakukan penilaian sendiri/self assessment GCG dan telah disampaikan kepada OJK, dengan hasil penilaian sebagai berikut:

Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Pelaksanaan GCG Semester II/Desember 2021

PERINGKAT	DEFINISI PERINGKAT	TREN
2	"Memeritkan Manajemen Bank telah melakukan penerapan Tata Kelola yang secara umum baik. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh Manajemen Bank. Saat ini, Bank sedang terus melakukan upaya-upaya perbaikan (corrective action) untuk menindaklanjuti hasil temuan Regulator."	Stabil

Penetapan peringkat tersebut di atas didasari pada kekuatan (strength) dan kelemahan (weakness) pelaksanaan implementasi GCG di BNI pada tahun 2021 sebagai berikut:

1. Kekuatan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan
 - a. Governance structure
 - i) Kelengkapan struktur Tata Kelola BNI telah memenuhi persyaratan yang ditetapkan sehingga mendukung pelaksanaan Tata Kelola di setiap unit di BNI;
 - ii) Penerapan Tata Kelola yang baik di BNI juga didukung dengan struktur perangkat Satuan Audit Intern, Divisi Manajemen Risiko Bank, serta Divisi Kepatuhan yang profesional dan independen;
 - iii) Setiap insan BNI memiliki komitmen untuk melaksanakan tata kelola yang baik di BNI, yang diwujudkan dalam penetapan misi keenam BNI yaitu "menjadi acuan dalam pelaksanaan kepatuhan dan Tata Kelola yang baik bagi industri";
 - iv) Kecukupan aspek Governance Structure terkait penerapan fungsi Satuan Kerja Bank telah memadai serta Bank telah memiliki kebijakan, prosedur, dan struktur organisasi yang memadai.
 - b. Governance process
 - i) Proses implementasi Tata Kelola secara umum telah dilaksanakan dengan baik yang tercermin dalam pemenuhan kewajiban BNI sebagai Bank dan Emiten kepada seluruh stakeholder BNI;
 - ii) Proses pengambilan keputusan baik bisnis dan non bisnis telah dilaksanakan dengan berpedoman kepada prinsip Tata Kelola sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan pencapaian target-target perusahaan;
 - iii) Tata Kelola secara umum telah dilaksanakan dengan baik dan efektif, yakni tercermin dari Satuan Kerja Audit Intern telah melaksanakan tugas dan kewajibannya dengan baik sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
 - iv) Dalam rangka penerapan pengendalian gratifikasi, BNI telah memiliki Unit Pengendalian Gratifikasi (UPG), Kebijakan dan Program Pengendalian Gratifikasi serta Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) yang sudah tersertifikasi ISO 37001 dan berada di bawah supervisi dan kelolaan Divisi Kepatuhan.
 - c. Governance outcome
 - i) Peningkatan implementasi Tata Kelola yang baik memiliki dampak positif terhadap kinerja BNI, yakni di tengah ketidakpastian global akibat dampak Pandemi COVID-19, BNI tetap dapat mempertahankan kinerja serta memastikan operasional perbankan terlaksana dengan baik dan prudent;
 - ii) Perolehan score CGPI BNI mengalami peningkatan dari 90,74 pada tahun 2020 menjadi 91,60 pada tahun 2021 dengan predikat "Most Trusted Company", serta perolehan score ACGS BNI yang mengalami peningkatan dari 97,03 pada tahun 2020 menjadi 97,33 pada tahun 2021 dengan predikat "Very Good";
 - iii) Penerapan fungsi audit intern telah memadai dan memenuhi harapan stakeholders (dhi, Dewan Komisaris), hal ini tercermin dari laporan yang disampaikan oleh SAT kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit secara berkala (setiap triwulan), yaitu realisasi Rencana Audit Tahunan (RAT), temuan dan rekomendasi audit, serta penyelesaian tindak lanjut hasil audit dan disposisi Direksi;
 - iv) Kualitas hasil audit dan management letter menggambarkan kondisi bank secara komprehensif termasuk permasalahan Bank secara signifikan dengan cakupan hasil audit Akuntan Publik/KAP sesuai ruang lingkup audit sebagaimana diatur dalam ketentuan yang berlaku dan telah dituangkan dalam perjanjian kerja antara Bank dengan KAP.

Laporan Tahunan 2021 - PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Melampaui
Lebih Tinggi
untuk Negeri



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 10 Penilaian GCG Tahun 2022

- l. Penyediaan dana kepada pihak terkait (*related party*) dan penyediaan dana besar (*large exposure*);
- j. Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan Bank, laporan pelaksanaan *Good Corporate Governance* dan pelaporan internal; dan
- k. Rencana Strategis Bank.

Bank wajib melakukan penilaian sendiri (*Self Assessment*) atas pelaksanaan GCG selaras dengan Peraturan OJK. Hasil GCG *Self Assessment* selama 3 (tiga) tahun terakhir dapat dilihat melalui tabel di bawah ini:

Uraian	Tahun 2022	Tahun 2021	Tahun 2020
Nilai Komposit	2	2	2

Hasil Penilaian

Pada semester I 2022, BNI telah melakukan penilaian sendiri/*self assessment* GCG secara individual dan telah disampaikan kepada OJK, dengan hasil penilaian sebagai berikut:

Hasil Penilaian Sendiri (<i>Self Assessment</i>) Pelaksanaan GCG Semester I/Juni 2022			
Peringkat	Definisi Peringkat	Tren	
2	Mencerminkan manajemen Bank telah melakukan penerapan Tata Kelola yang secara umum baik . Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diatasi dengan tindakan normal oleh manajemen Bank.	Stabil	

Pada semester II 2022, BNI telah melakukan penilaian sendiri/*self assessment* GCG dan telah disampaikan kepada OJK, dengan hasil penilaian sebagai berikut:

Hasil Penilaian Sendiri (<i>Self Assessment</i>) Pelaksanaan GCG Semester II/Desember 2022			
Peringkat	Definisi Peringkat	Tren	
2	Mencerminkan manajemen Bank telah melakukan penerapan Tata Kelola yang secara umum baik . Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diatasi dengan tindakan normal oleh manajemen Bank.	Stabil	

Penetapan peringkat tersebut di atas didasari pada kekuatan (*strength*) dan kelemahan (*weakness*) pelaksanaan implementasi GCG di BNI pada tahun 2022 sebagai berikut:

1. Kekuatan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan
 - a. Governance Structure
 - i) Kelengkapan struktur Tata Kelola BNI telah memenuhi persyaratan yang ditetapkan sehingga mendukung pelaksanaan Tata Kelola di setiap unit di BNI.
 - ii) Penerapan Tata Kelola yang baik di BNI juga didukung dengan struktur perangkat Internal Audit, Divisi *Enterprise Risk Management*, serta Divisi Compliance yang independen dan profesional.
 - iii) Setiap Insan BNI memiliki komitmen untuk melaksanakan Tata Kelola Yang Baik di BNI, yang diwujudkan dalam penetapan misi keenam BNI yaitu "Menjadi Acuan dalam Pelaksanaan Kepatuhan dan Tata Kelola yang Baik bagi Industri".

b. Governance Process

- i) Proses implementasi Tata Kelola secara umum telah dilaksanakan dengan baik yang tercermin dalam pemenuhan kewajiban BNI sebagai Bank dan Emiten kepada seluruh stakeholder BNI.
- ii) Proses pengambilan keputusan baik bisnis dan non-bisnis telah dilaksanakan dengan berpedoman kepada prinsip Tata Kelola sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan pencapaian target-target perusahaan;
- iii) RUP5 Tahunan Tahun Buku 2021 tanggal 15 Maret 2022 telah menetapkan Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisona, Rintis & Rekan (firma anggota jaringan global PricewaterhouseCoopers) untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Laporan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK), serta laporan lainnya untuk Tahun Buku 2022.



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 11 Penilaian GCG Tahun 2023



Performa
2023



Laporan
Manajemen



Profil
Perusahaan



Analisis dan Pembahasan
Manajemen atas Kinerja Bank



Penguat
Penerapan Bisnis

Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Pelaksanaan GCG Semester I/ Juni 2023

Peringkat	Definisi Peringkat	Tren
2	Mencerminkan manajemen Bank telah melakukan penerapan Tata Kelola yang secara umum baik. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh manajemen Bank.	Stabil

Pada semester II 2023, BNI telah melakukan penilaian sendiri/self assessment GCG dan telah disampaikan kepada OJK, dengan hasil penilaian sebagai berikut:

Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Pelaksanaan GCG Semester II/Desember 2023

Peringkat	Definisi Peringkat	Tren
2	Mencerminkan manajemen Bank telah melakukan penerapan Tata Kelola yang secara umum baik. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh manajemen Bank.	Stabil

Penetapan peringkat di atas didasarkan pada kekuatan (strengths) dan kelemahan (weaknesses) pelaksanaan implementasi GCG di BNI selama tahun 2023, yang dapat dijelaskan sebagai berikut:

Kekuatan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

a. Governance Structure

- i) Kelengkapan struktur Tata Kelola BNI telah memenuhi persyaratan yang ditetapkan sehingga mendukung pelaksanaan Tata Kelola di setiap unit di BNI.
- ii) Penerapan Tata Kelola yang baik di BNI juga didukung dengan struktur perangkat Satuan Internal Audit, Divisi Enterprise Risk Management, serta Divisi Compliance yang independen dan profesional.
- iii) Setiap Insan BNI memiliki komitmen untuk melaksanakan Tata Kelola yang Baik di BNI, yang diwujudkan dalam penetapan misi keenam BNI yaitu "Menjadi Acuan dalam Pelaksanaan Kepatuhan dan Tata Kelola yang Baik bagi Industri".

b. Governance Process

- i) Proses implementasi Tata Kelola secara umum telah dilaksanakan dengan baik yang tercermin dalam pemenuhan kewajiban BNI sebagai Bank dan Emiten kepada seluruh stakeholder BNI.

ii) Proses pengambilan keputusan baik bisnis dan non-bisnis telah dilaksanakan dengan berpedoman kepada prinsip Tata Kelola sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan pencapaian target-target perusahaan;

iii) RUPS Tahunan Tahun Buku 2022 tanggal 15 Maret 2023 telah menetapkan Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (firma anggota jaringan PricewaterhouseCoopers) untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Laporan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMUK), serta laporan lainnya untuk Tahun Buku 2023.

c. Governance Outcome

i) BNI telah sepenuhnya melaksanakan prinsip-prinsip Tata Kelola yang Baik dalam menjalankan kegiatan usaha Bank pada seluruh tingkatan/ jenjang organisasi, yang di antaranya tercermin dari perolehan score CGPI BNI mengalami peningkatan dari 91,66 pada tahun 2022 menjadi 92,26 pada tahun 2023 dengan predikat "The Most Trusted Company", serta perolehan score ACGS BNI yang mengalami peningkatan dari 106,02 pada tahun 2022 menjadi 108,38 pada tahun 2023 dengan predikat "Leadership in Corporate Governance".

ii) Penerapan fungsi audit intern telah memadai dan memenuhi harapan stakeholders (dhi. Komisaris), hal ini tercermin dari pelaksanaan program audit, pemeriksaan secara aktif, laporan yang disampaikan kepada Dekom melalui Komite Audit dan mendorong penyelesaian tindak lanjutnya serta pelaksanaan kaji ulang terhadap pelaksanaan kinerja secara berkala.

iii) Bank BNI telah menyampaikan Laporan Tahunan secara lengkap sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan tepat waktu serta telah menyampaikan kepada OJK melalui Surat Divisi Corporate Secretary No. CSE/7/1112 tanggal 21 Februari 2023.

Perbaikan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

1. Governance Structure

Struktur dan infrastruktur Tata Kelola BNI telah tersedia lengkap sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan BNI terus berupaya menyempurnakan struktur dan infrastruktur dengan menyesuaikan perkembangan/ kondisi bisnis dan regulasi yang berlaku.

2. Governance Process

Secara umum indikator Tata Kelola membaik dengan score yang stabil, namun pada Sistem Pengendalian Internal masih terdapat hal-hal memerlukan upaya perbaikan terutama masih adanya kasus fraud internal, fraud eksternal, pelanggaran, serta masih terdapat sanksi/denda dari regulator.

3. Governance Outcome

a. Sampai dengan Desember 2023 masih terdapat pengenaan sanksi berupa teguran maupun denda oleh regulator sehingga menunjukkan masih perlukannya peningkatan awareness, supervisi, serta kedisiplinan input data dan penyampaian laporan pada segenap lini bisnis dan operasional.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 12 Penilaian GCG Tahun 2024

Pemerintah & Publik:
Manajemen Risiko

Tata Kelola
Perusahaan

Tanggung Jawab Sosial:
Hubungan

Kelestarian
Lingkungan

Kelestarian
Sosial

BNI
Melayu Negeri, Berkarya Berprestasi

(3) Hasil Tata Kelola (Governance Outcome)
Penilaian hasil Tata Kelola bertujuan untuk menilai kualitas outcome yang memenuhi harapan pemangku kepentingan yang merupakan hasil proses penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik serta didukung oleh kecukupan struktur dan infrastruktur tata kelola Bank.

B. Kriteria Penilaian
Pada tahun 2024, BNI melakukan self-assessment atas penerapan Tata Kelola yang Baik sesuai dengan mengacu pada SEOJK No. 13/SEOJK.03/2017 meliputi 11 (sebelas) faktor yang terdiri dari:

- a) Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris;
- b) Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi;
- c) Kelengkapan dan pelaksanaan tugas Komite;
- d) Penanganan benturan kepentingan;
- e) Penerapan fungsi kepatuhan;
- f) Penerapan fungsi audit intern;
- g) Penerapan fungsi audit ekstern;
- h) Penerapan manajemen risiko termasuk sistem pengendalian intern;
- i) Penyediaan dana kepada pihak terkait (related party) dan penyediaan dana besar (large exposure);
- j) Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan Bank, laporan pelaksanaan Good Corporate Governance dan pelaporan internal; dan
- k) Rencana Strategis Bank.

C. Pihak Yang Melakukan Penilaian
Self assessment terhadap penerapan Tata Kelola yang Baik di lingkup BNI melibatkan peran Dewan Komisaris, Direksi, dan unit terkait untuk menghasilkan penilaian yang komprehensif dan terstruktur atas efektivitas Tata Kelola Bank.

D. Hasil Penilaian
Penilaian sendiri (Self-Assessment)
Berdasarkan hasil penilaian sendiri (self-assessment) pelaksanaan Tata Kelola BNI selama 3 (tiga) tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Unsur	2024	2023	2022
Nilai Komposit	2	2	2

Pada Semester I/2024, BNI telah melakukan penilaian sendiri/self-assessment GCG secara individual dan telah disampaikan kepada OJK, dengan hasil penilaian sebagai berikut:

Hasil Penilaian Sendiri (Self-Assessment) Pelaksanaan GCG Semester I/Juni 2024		
Peringkat	Definisi Peringkat	Tren
2	Menunjukkan Manajemen Bank telah melakukan penerapan Tata Kelola yang secara umum Baik. Hal ini tercermin dari penerapan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh Manajemen Bank.	Stabil

Pada semester II/2024, BNI telah melakukan penilaian sendiri/self-assessment GCG dan telah disampaikan kepada OJK, dengan hasil penilaian sebagai berikut:

Hasil Penilaian Sendiri (Self-Assessment) Pelaksanaan GCG Semester II/Desember 2024		
Peringkat	Definisi Peringkat	Tren
2	Menunjukkan Manajemen Bank telah melakukan penerapan Tata Kelola yang secara umum Baik. Hal ini tercermin dari penerapan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh Manajemen Bank.	Stabil

Berdasarkan penetapan peringkat di atas, pelaksanaan implementasi GCG di BNI selama tahun 2024 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Kekuatan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

i. **Governance Structure**
Struktur tata kelola telah memenuhi persyaratan yang ditetapkan, telah dilengkapi dengan kebijakan dan sistem, serta telah didukung oleh satuan kerja terkait a.l. audit, kepatuhan, serta manajemen risiko sehingga mendukung pelaksanaan tata kelola di BNI.

Laporan Tahunan 2024
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 13 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing

FORM-2.1 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nuraeni Hadiati Farhani, S.ST., MBA

NIP : 199105282022032005

Adalah dosen tetap atau dosen yang ditunjuk oleh Jurusan Akuntansi PNJ menyatakan bersedia sebagai pembimbing penulisan laporan tugas akhir/ skripsi untuk:

Nama : Muhamad Ihsan

NIM : 2204321006

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Meluangkan waktu minimal sekali dalam seminggu untuk membimbing mulai dari diterimanya surat penunjukan, hingga minimal 8 kali bimbingan.
2. Membuat kesepakatan waktu bimbingan dengan mahasiswa.
3. Menyesuaikan jadwal bimbingan tugas akhir sesuai dengan kalender akademik.
4. Apabila saya tidak melaksanakan tugas tersebut maka saya bersedia digantikan oleh dosen lain.

Demikian surat pernyataan ini saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Depok, 23 Mei 2025

Pembuat pernyataan

Nuraeni Hadiati Farhani, S.ST., MBA

199105282022032005



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI
Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN PENULISAN TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : Muhamad Ihsan
NIM : 2204321006
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Tugas Akhir/Skripsi : Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Menggunakan Pendekatan Metode Rgec (Studi Kasus Pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk) Periode Tahun 2019 – 2024
Dosen Pembimbing : Nuraeni Hadiati Farhani, S.ST., MBA

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
18 Februari 2025	ACC Judul TA dan pengajuan BAB 1	
22 Februari 2025	Revisi BAB 1 Latar Belakang	
25 Februari 2025	Revisi BAB 1 dan pengajuan BAB II	
5 Maret 2025	Konsultasi dan Pengajuan BAB II-BAB V	
6 Maret 2025	Konsultasi dan Revisi BAB I - V	



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
17 Maret 2025	Revisi BAB II	
20 Maret 2025	Konsultasi dan Revisi BAB I dan BAB IV	
4 Mei 2025	Revisi BAB I Grafik NPL & ROA	
6 Mei 2025	Revisi BAB I Latar Belakang & BAB II	
23 Mei 2025	ACC Tugas Akhir	

Menyetujui, KPS D3 Keuangan dan Perbankan

(Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.)

NIP. 199004252024062002



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 15 Lembar Persetujuan Sidang Tugas Akhir

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR

Nama : Muhamad Ihsan
 NIM : 2204321006
 Jurusan / Program Studi : Akuntansi/Keuangan dan Perbankan
 Judul Laporan TA : Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Menggunakan Pendekatan Metode RGEC (Studi Kasus Pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk) Periode Tahun 2019 – 2024

Disetujui oleh Pembimbing


POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Nuraeni Hadiati Farhani, S.ST., MBA
 NIP. 199105282022032005

Diketahui Oleh
 KPS Program Studi



Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
 NIP. 199004252024062002

Lampiran 16 Lembar Revisi Sidang TA - Dosen Pembimbing



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PEMBIMBING

1. Nama Mahasiswa : Muhamad Ihsan
2. NIM : 2204321006
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Menggunakan Pendekatan Metode RGEC (Studi Kasus Pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk) Periode Tahun 2019 – 2024
5. Dosen Pembimbing : Nuraeni Hadiati Farhani, S.ST., MBA

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	kandasan dari RBBR ke RGEC (latar belakang).	sudah sesuai	ACC
2	kutipan tidak ada di daftar pustaka.	sudah sesuai	ACC
3	daftar pustaka ada yang tidak seragam penulisan huruf kapital dsb	sudah sesuai	ACC
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			

Catatan:

Revisi diisi Dosen Pembimbing

Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki

Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 4 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Nuraeni

(Nuraeni Hadiati Farhani, S.ST., MBA)

NIP. 199105282022032005

Note: Dosen memberikan tanda tangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI

1. Nama Mahasiswa : Muhamad Ihsan
2. NIM : 2204321006
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Menggunakan Pendekatan Metode RGEK (Studi Kasus Pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk) Periode Tahun 2019 – 2024
5. Dosen Penguji : Heidy Puspa Alyssa, S.Tr.Ak., M.M.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	- Latar belakang Teri dan Randa Rana	Si Putih	ACC
2	- Kutipan materi 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100	Si Putih	ACC
3	- Daftar pustaka	Si Putih	ACC
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			

Catatan:

Revisi diisi Dosen Penguji

Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki

Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 4 Juni 2025

Dosen Penguji

(Heidy Puspa Alyssa, S.Tr.Ak., M.M.)

NIP. 199511072024062004

Note: Dosen memberikan tanda tangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi