

No. 06/TA/D3-KG/2025

TUGAS AKHIR

**EVALUASI PELAKSANAAN MANAJEMEN WAKTU PADA PEKERJAAN
DINDING PENAHAN TANAH DI PROYEK MAYAPADA HOSPITAL
JAKARTA TIMUR**



Disusun untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan

Program D-III-Konstruksi Gedung

Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh :

Rifky Fathur Rahman

NIM 2201311038

Pembimbing:

Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.Sc., M.T.

NIP 195804101987031003

PROGRAM STUDI D-III KONSTRUKSI GEDUNG

JURUSAN TEKNIK SIPIL

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

2024



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir berjudul :

**EVALUASI PELAKSANAAN MANAJEMEN WAKTU PADA PEKERJAAN
DINDING PENAHAN TANAH DI PROYEK MAYAPADA HOSPITAL JAKARTA
TIMUR** yang disusun oleh **Rifky Fathur Rahman (NIM 2201311038)** telah disetujui dosen
pembimbing untuk dipertahankan dalam **Sidang Tugas Akhir**

Pembimbing

Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.Sc., M.T.

NIP 197407061999032001



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir berjudul:

**EVALUASI PELAKSANAAN MANAJEMEN WAKTU PADA PEKERJAAN
DINDING PENAHAN TANAH DI PROYEK MAYAPADA HOSPITAL
JAKARTA TIMUR**

Yang disusun oleh:

**Rifky Fathur Rahman (NIM. 2201311038) telah dipertahankan dalam Sidang
Tugas Akhir Tahap II di depan Tim Penguji pada hari Senin,
tanggal 23 Juni 2025**

	Nama Tim Penguji	Tanda Tangan
Ketua	Rizki Yunita Sari, S.Pd., M.T. NIP. 198906052022032006	
Anggota	Sidiq Wacono, S.T., M.T. NIP. 196401071988031001	



Mengetahui
Ketua Jurusan Teknik Sipil
Politeknik Negeri Jakarta

Istiatun, S.T., M.T.
NIP. 1966051819900102001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Rifky Fathur Rahman

NIM : 2201311038

Program Studi : D-III Konstruksi Gedung

Alamat Email : rifky.fathur.rahman.ts22@mhsw.pnj.ac.id

Judul Naskah : EVALUASI PELAKSANAAN MANAJEMEN WAKTU PADA PEKERJAAN DINDING PENAHAN TANAH DI PROYEK MAYAPADA HOSPITAL JAKARTA TIMUR

Dengan ini menyatakan bahwa tulisan yang saya sertakan dalam Tugas Akhir Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta Tahun Akademik 2024/2025 adalah benar benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan karya orang lain dan belum pernah diikutkan dalam segala bentuk kegiatan akademis.

Apabila dikemudian hari ternyata tulisan / naskah saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka secara otomatis tulisan / naskah saya dianggap gugur dan bersedia menerima sanksi yang ada. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Depok, 13 Juni 2025

Yang menyatakan,

(Rifky Fathur Rahman)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan Tugas Akhir ini dengan baik. Tugas Akhir yang berjudul **“Evaluasi Pelaksanaan Manajemen Waktu Pada Pekerjaan Dinding Penahan Tanah Di Proyek Mayapada Hospital Jakarta Timur”** ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Diploma III (D3) Jurusan Teknik Sipil, Program Studi Konstruksi Gedung, Politeknik Negeri Jakarta.

Penyusunan Tugas Akhir ini didasarkan pada kegiatan penelitian lapangan yang dilaksanakan selama kurang lebih empat bulan, bertempat di lokasi proyek pembangunan Rumah Sakit Mayapada Jakarta Timur. Selama periode penelitian ini, penulis memperoleh banyak pengalaman berharga yang berkaitan langsung dengan praktik manajemen waktu di lapangan konstruksi, serta memperluas wawasan mengenai tantangan dan strategi dalam pengelolaan proyek.

Penulis menyadari bahwa laporan Tugas Akhir ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi penyusunan maupun kedalaman isi. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis sangat mengharapkan masukan, kritik, dan saran yang bersifat membangun guna penyempurnaan laporan ini di masa mendatang.

Pada kesempatan yang baik ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan apresiasi yang setulus-tulunya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, serta bantuan selama proses penelitian hingga tersusunnya laporan ini. Ucapan terima kasih secara khusus penulis tuju kepada:

1. Keluarga penulis, terutama Ayah, Ibu, dan Kakak, atas doa tulus, dukungan moral, dan bantuan materiil yang tiada henti, menjadi sumber kekuatan dan motivasi utama bagi penulis.
2. Ibu Istiatun, S.T., M.T., selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta, atas dukungan dan fasilitas akademik yang telah diberikan.
3. Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.Sc., M.T., selaku dosen pembimbing Tugas Akhir, atas bimbingan, arahan, dan saran yang sangat berharga selama seluruh proses penyusunan tugas akhir ini.
4. Seluruh teman-teman kelas Gedung Dua Pagi, atas kebersamaan, bantuan, dan semangat yang senantiasa diberikan dalam penulisan laporan ini.
5. Teman-teman angkatan 22 Teknik Sipil PNJ yang sudah menemani masa kuliah sampai saat ini



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

6. Band PERUNGGU yang lagu lagu nya selalu menemani penulis disaat menyusun Tugas Akhir ini
7. Aulia Wulan Pangesti yang selalu mendoakan, menyemangati dan mendukung penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini

Rifky Fathur Rahman





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	2
1.3. Batasan Masalah	2
1.4. Tujuan Penelitian	2
1.5. Sistematika Penulisan	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1. Manajemen Waktu Proyek	4
2.1.1. Perencanaan Manajemen Waktu Proyek	4
2.1.2. Definisi Kegiatan	5
2.1.3. Pembuatan Urutan Kegiatan	5
2.1.4. Mengestimasi Durasi	6
2.1.5. Pembuatan Jadwal	6
2.1.6. Pengendalian Jadwal	6
2.2. Dinding Penahan Tanah (<i>Retaining wall</i>)	7
2.2.1. Fungsi Dinding Penahan Tanah dalam konstruksi gedung adalah:	7
2.2.2. Metode Pelaksanaan Dinding Penahan Tanah	7



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.3.	Penerapan Manajemen Waktu Pada Pekerjaan Dinding Penahan Tanah ..	13
2.3.1.	Perencanaan Jadwal Pekerjaan.....	14
2.3.2.	Identifikasi Risiko Keterlambatan	14
2.3.3.	Pengendalian dan Evaluasi Progres Pekerjaan.....	15
2.3.4.	Strategi Pencegahan dan Penanganan Keterlambatan.....	15
BAB III	METODE PENELITIAN.....	16
3.1.	Objek dan Lokasi Penelitian	16
3.2.	Sumber Data.....	16
3.3.	Pengumpulan Data	17
3.4.	Analisis Data	17
3.5.	Flow Chart	18
BAB IV	DATA DAN PEMBAHASAN.....	20
4.1.	Data	20
4.1.1.	Data Umum Proyek.....	20
4.1.2.	Data Teknis Proyek.....	21
4.1.3.	Data Hasil Wawancara.....	28
4.2.	Faktor apa saja yang perlu diperhatikan dalam pelaksanaan manajemen waktu 36	
4.2.1.	Perencanaan Manajemen Waktu.....	36
4.2.2.	Mendefinisikan Kegiatan	40
4.2.3.	Membuat Urutan Kegiatan atau Aktivitas.....	44
4.2.4.	Mengestimasi Durasi dari Kegiatan	48
4.2.5.	Mengembangkan Jadwal.....	54
4.2.6.	Mengendalikan Jadwal.....	60
4.3.	Faktor apa saja yang dilakukan dalam pengelolaan waktu pada pekerjaan dinding penahan tanah proyek Mayapada	65
4.3.1.	Faktor-faktor yang Memengaruhi Keterlambatan dalam Pengelolaan Waktu pada Pekerjaan Dinding Penahan Tanah.....	65



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.3.2. Praktik Pengelolaan Waktu yang Dilakukan.....	68
4.4. Strategi apa saja yang diperlukan untuk menghindari keterlambatan pekerjaan dinding penahan tanah?.....	69
4.4.1. Strategi Sentral: Penyusunan dan Pemanfaatan Jadwal Visual dalam Format Gantt Chart Sederhana untuk Pekerjaan Dinding Penahan Tanah	69
4.4.2. Strategi Pendukung yang Terintegrasi dengan Jadwal Visual	71
4.5. Kesimpulan Sementara.....	74
4.5.1. Kesimpulan Faktor apa saja yang perlu diperhatikan dalam pelaksanaan manajemen waktu	74
4.5.2. Kesimpulan Faktor apa saja yang dilakukan dalam pengelolaan waktu pada pekerjaan dinding penahan tanah proyek Mayapada	77
4.5.3. Kesimpulan Strategi apa saja yang diperlukan untuk menghindari keterlambatan pekerjaan dinding penahan tanah?	77
BAB V PENUTUP.....	79
5.1. Kesimpulan	79
5.2. Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN.....	84



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1	Galian Tanah Basement.....	9
Gambar 2. 2	Pemasangan Pondasi PC.....	9
Gambar 2. 2	Pemasangan Pondasi PC.....	10
Gambar 2. 3	Pembesian Dinding Penahan Tanah.....	10
Gambar 2. 3	Pembesian Dinding Penahan Tanah	11
Gambar 2. 4	Pemasangan Bekisting Dinding Penahan Tanah.....	11
Gambar 2. 4	Pemasangan Bekisting Dinding Penahan Tanah	11
Gambar 2. 5	Pengecoran DPT & Curing Beton.....	11
Gambar 2. 5	Pengecoran DPT & Curing Beton	12
Gambar 2. 6	Urugan Kembali Tanah Basement.....	12
Gambar 2. 6	Urugan Kembali Tanah Basement.....	13
Gambar 3. 1	Lokasi Proyek Mayapada Hospital Jakarta Timur.....	16
Gambar 3. 2	Flow Chart Penelitian.....	19
Gambar 4. 1	Kurva S DPT	21
Gambar 4. 2	Gantt Chart Progres Aktual Pekerjaan Dinding Penahan Tanah (DPT)	22
Gambar 4. 3	Laporan Progres Mingguan Pekerjaan Dinding STP & GWT (Periode 10-16 Maret 2025).....	24
Gambar 4. 4	Laporan Cuaca Mingguan Proyek Mayapada Hospital Jakarta Timur (13-19 Januari 2025)	26
Gambar 4. 5	Denah Struktur (Lantai Basement / Dinding Penahan Tanah) Proyek Mayapada Hospital Jakarta Timur	27



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Analisis Data	18
Tabel 4. 1 Data Umum Proyek.....	21
Tabel 4. 2 Transkrip Wawancara Dengan Pelaksana Lapangan	28
Tabel 4. 3 Transkrip Wawancara Dengan Quality Control.....	30
Tabel 4. 4 Transkrip Wawancara Dengan Quantity Surveyor	33





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Formulir TA 4.....	85
Lampiran 2 Form TA 4 pembimbing	86
Lampiran 3 Formulir TA 5.....	87
Lampiran 4 Form TA 4 Penguji	88
Lampiran 5 Form TA 4 Penguji 2	89
Lampiran 6 Formulir TA 6.....	90
Lampiran 7 Formulir TA 6.....	91
Lampiran 8 Formulir TA 13.....	92
Lampiran 9 Laporan Progress Minggu Ke-11.....	93
Lampiran 10 Laporan Progress Minggu Ke-12.....	94
Lampiran 11 Laporan Progress Minggu Ke-13.....	95
Lampiran 12 Laporan Progress Minggu Ke-14.....	96
Lampiran 13 Laporan Progress Minggu Ke-15.....	97
Lampiran 14 Laporan Progress Minggu Ke-16.....	98
Lampiran 15 Laporan Progress Minggu Ke-17.....	99
Lampiran 16 Laporan Progress Minggu Ke-18.....	100
Lampiran 17 Laporan Progress Minggu Ke-19.....	101
Lampiran 18 Laporan Progress Minggu Ke-20.....	102
Lampiran 19 Laporan Progress Minggu Ke-21.....	103
Lampiran 20 Laporan Progress Minggu Ke-22.....	104
Lampiran 21 Laporan Cuaca Minggu Ke-11	105
Lampiran 22 Laporan Cuaca Minggu Ke-12	106
Lampiran 23 Laporan Cuaca Minggu Ke-13	107
Lampiran 24 Laporan Cuaca Minggu Ke-14	108
Lampiran 25 Laporan Cuaca Minggu Ke-15	109



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 26 Laporan Cuaca Minggu Ke-16	110
Lampiran 27 Laporan Cuaca Minggu Ke-17	111
Lampiran 28 Laporan Cuaca Minggu Ke-18	112
Lampiran 29 Laporan Cuaca Minggu Ke-19	113
Lampiran 30 Laporan Cuaca Minggu Ke-21	114
Lampiran 31 Laporan Cuaca Minggu Ke-22	115
Lampiran 32 Bukti Kegiatan Wawancara	116





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Manajemen waktu adalah salah satu aspek krusial dalam proyek konstruksi yang menentukan efisiensi dan efektivitas pelaksanaan pekerjaan (Yessy, 2018). Kurangnya perencanaan dan pengendalian waktu yang baik dapat menyebabkan berbagai konsekuensi negatif, seperti keterlambatan proyek, peningkatan biaya yang tidak terduga, serta gangguan dalam koordinasi antar pihak terkait (Widiasanti et al., 2023).

Pekerjaan dinding penahan tanah (*retaining wall*) merupakan salah satu pekerjaan yang memiliki tingkat kompleksitas tinggi dalam proyek konstruksi (Hartono et al., 2024). Keterlambatan dalam pekerjaan ini dapat berdampak pada tahapan konstruksi berikutnya, sehingga penerapan manajemen waktu yang efektif sangat diperlukan. Manajemen waktu dalam proyek ini mencakup perencanaan kegiatan, penyusunan jadwal, estimasi durasi pekerjaan, serta pengendalian jadwal untuk memastikan pekerjaan selesai sesuai target (Anggi&Johan, 2021).

Penelitian ini dilakukan pada proyek pembangunan **Mayapada Hospital Jakarta Timur**, yang menghadapi tantangan dalam pekerjaan Dinding Penahan Tanah (*retaining wall*) akibat perbedaan antara progres aktual dengan jadwal yang direncanakan. Oleh karena itu, evaluasi terhadap penerapan manajemen waktu pada pekerjaan retaining wall menjadi penting untuk mengidentifikasi faktor-faktor penyebab keterlambatan dan strategi optimal dalam pengelolaannya.

Dalam industri konstruksi yang semakin berkembang, penggunaan teknologi dalam manajemen waktu menjadi semakin penting. Penerapan perangkat lunak seperti Microsoft Project memungkinkan perencanaan dan pengendalian jadwal proyek yang lebih akurat. Selain itu, faktor cuaca, ketersediaan material, dan efektivitas komunikasi antar pihak terkait juga menjadi aspek yang perlu diperhitungkan untuk meningkatkan efisiensi waktu pengerjaan. Oleh karena itu, penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan mengenai solusi yang dapat diterapkan untuk mengatasi



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

kendala dalam pengelolaan waktu proyek konstruksi, khususnya dalam pekerjaan *retaining wall*.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan, terdapat beberapa permasalahan utama yang akan dibahas dalam penelitian ini:

1. Faktor apa saja yang perlu diperhatikan dalam pelaksanaan manajemen waktu
2. Faktor apa saja yang dilakukan dalam pengelolaan waktu pada pekerjaan dinding penahan tanah proyek Mayapada
3. Strategi apa saja yang diperlukan untuk menghindari keterlambatan pekerjaan dinding penahan tanah?

1.3. Batasan Masalah

Agar tidak terjadi perluasan pada penelitian ini, penulis memberikan batasan masalah agar sesuai dengan latar belakang dan rumusan masalah sebagai berikut:

1. Elemen teknis lainnya seperti penggunaan material tidak dibahas dalam studi ini. sebaliknya, studi ini hanya berkonsentrasi pada komponen manajemen waktu konstruksi dinding penahan tanah.
2. Penelitian ini dilakukan pada proyek Rumah Sakit Mayapada Jakarta Timur.
3. Informasi yang digunakan dalam penelitian ini berasal dari observasi lapangan, wawancara dengan pihak-pihak terkait, dan dokumentasi proyek dalam kurun waktu tertentu.
4. Penelitian ini hanya menekankan pada hubungan antara manajemen waktu dan produktivitas, tidak membahas secara rinci tentang dampak biaya.

1.4. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi faktor-faktor yang perlu diperhatikan dalam pelaksanaan manajemen waktu.
2. Menganalisis faktor-faktor yang diterapkan dalam pengelolaan waktu pada pekerjaan dinding penahan tanah di proyek Mayapada Hospital



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3. Menentukan strategi yang efektif untuk menghindari keterlambatan dalam pekerjaan dinding penahan tanah.

1.5. Sistematika Penulisan

Secara garis besar, sistematika penulisan Tugas Akhir ini terdiri dari lima bab, yaitu:

Bab 1 diberi judul pendahuluan, yang berisikan tentang latar belakang penelitian, perumusan masalah, batasan masalah, serta tujuan penelitian, yang dilengkapi dengan sistematika penulisan.

Bab 2 diberi judul tinjauan pustaka, bab ini membahas konsep dasar dan teori yang mendasari penelitian serta memiliki keterkaitan dengan manajemen waktu pekerjaan dinding. Disertai dengan sumber-sumber yang diperoleh dari internet, buku referensi, serta narasumber.

Bab 3 diberi judul metode penelitian, untuk menjelaskan metode yang digunakan dalam pengumpulan, pengolahan, dan analisis data guna menyelesaikan rumusan masalah.

Bab 4 diberi judul data dan pembahasan, bab ini memuat data teknis proyek Mayapada Hospital di Jakarta Timur beserta pembahasannya.

Bab 5 diberi judul penutup, yang menyajikan kesimpulan dari penelitian serta dilengkapi dengan saran.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang dilakukan, ditemukan bahwa pelaksanaan manajemen waktu pada pekerjaan dinding penahan tanah (DPT) dipengaruhi oleh beberapa faktor penting yang wajib diperhatikan sejak tahap perencanaan. Faktor-faktor tersebut meliputi penyusunan jadwal yang realistis, identifikasi aktivitas kerja yang tepat, pengurutan kegiatan secara logis, estimasi durasi berdasarkan kondisi lapangan, serta sistem pengendalian progres yang terstruktur. Keberadaan kurva S, Gantt Chart, dan laporan progres mingguan sangat membantu dalam visualisasi dan pengendalian pekerjaan. Selain itu, faktor eksternal seperti kondisi cuaca, ketersediaan alat berat, dan kecakapan tenaga kerja turut berperan besar dalam menentukan keberhasilan manajemen waktu. Penerapan prinsip-prinsip manajemen waktu yang sesuai dengan PMBOK edisi ke-6 terbukti mampu membantu mengurangi risiko keterlambatan jika dilaksanakan secara konsisten dan adaptif terhadap dinamika lapangan.

Dalam praktik pelaksanaannya di Proyek Mayapada Hospital Jakarta Timur, pengelolaan waktu pada pekerjaan DPT telah dilakukan dengan pendekatan kombinasi antara perencanaan awal menggunakan Microsoft Project dan pemantauan aktual menggunakan Excel serta laporan mingguan. Meskipun terdapat penyimpangan waktu pada beberapa item pekerjaan, seperti pembesian, bekisting, dan pengecoran, namun proyek mampu menyelesaikan seluruh pekerjaan DPT secara tuntas pada minggu ke-22, lebih cepat satu minggu dari target kurva S. Keberhasilan ini dipengaruhi oleh fleksibilitas jadwal, overlap aktivitas antar pekerjaan, lembur terjadwal, serta sinergi antar tim pelaksana. Temuan lainnya menunjukkan bahwa permasalahan seperti rework akibat kualitas pekerjaan, kerusakan alat (misalnya tower crane), serta hambatan distribusi material dan approval desain juga sempat menghambat jadwal kerja. Namun demikian, upaya kolaboratif antar pelaksana, quality control, dan quantity surveyor mampu menjaga progres agar tetap berada dalam jalur yang dapat dikendalikan.

Adapun strategi yang diperlukan untuk menghindari keterlambatan di proyek sejenis meliputi penyusunan dan pemanfaatan jadwal visual Gantt Chart sederhana)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

secara aktif dalam monitoring harian dan mingguan, penguatan manajemen logistik material, pengawasan kualitas tenaga kerja sejak awal, serta mitigasi cuaca ekstrem melalui penyesuaian jadwal fleksibel. Strategi lainnya yang dapat diterapkan yaitu peningkatan koordinasi lintas tim terhadap gambar kerja dan perencanaan material minimal dua lantai ke depan, evaluasi mingguan berbasis kurva S, dan penggunaan metode kerja yang lebih efisien seperti sistem precast jika memungkinkan. Dengan penerapan strategi tersebut, pengelolaan waktu pada pekerjaan retaining wall dapat berjalan lebih optimal, mengurangi potensi keterlambatan, dan meningkatkan efisiensi serta produktivitas pelaksanaan konstruksi secara keseluruhan.

5.2. Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, berikut adalah beberapa saran yang dapat diajukan untuk perbaikan manajemen waktu pada pekerjaan DPT di Proyek Mayapada Hospital Jakarta Timur dan proyek konstruksi serupa di masa mendatang:

1. **Implementasi Jadwal Visual Operasional:** Proyek disarankan untuk secara konsisten menyusun dan memanfaatkan jadwal visual (Gantt Chart sederhana) berbasis data aktual dari laporan progres mingguan untuk setiap item pekerjaan kunci DPT. Jadwal ini harus menjadi alat *monitoring* harian/mingguan yang aktif dan menjadi dasar diskusi tim lapangan.
2. **Manajemen Risiko Cuaca yang Proaktif:** Mengingat dampak signifikan hujan, proyek harus menerapkan strategi mitigasi risiko cuaca yang lebih proaktif, termasuk penyediaan penutup area kerja yang fleksibel dan penjadwalan adaptif berdasarkan prakiraan cuaca.
3. **Optimalisasi Sumber Daya dan Logistik:** Melakukan seleksi dan pelatihan awal yang lebih ketat untuk *manpower* kunci pekerjaan DPT, menerapkan jadwal pemeliharaan preventif untuk peralatan utama, dan menerapkan sistem "Material Ready" yang terencana dengan baik untuk memastikan ketersediaan material tepat waktu.
4. **Peningkatan Koordinasi Desain dan Kontrol Kualitas:** Meningkatkan frekuensi dan efektivitas rapat koordinasi antara *owner*, konsultan, dan tim proyek untuk percepatan persetujuan desain, serta menerapkan prosedur kontrol kualitas yang lebih ketat dengan poin inspeksi kritis.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5. **Pemanfaatan Teknologi Sederhana:** Mengimplementasikan teknologi sederhana, seperti aplikasi *mobile* untuk pelaporan progres harian dan dokumentasi visual (foto/video), untuk meningkatkan akurasi data dan kecepatan *update* informasi progres di lapangan.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Anderson, B. (2024). *3-Points Estimating*.
<https://www.projectmanagement.com/wikis/368763/3-Points-Estimating>
- Anggi&Johan. (2021). *Pembangunan Jembatan Joyoboyo*. 9(2), 1–18.
- Arianie, G. P., & Puspitasari, N. B. (2017). PERENCANAAN MANAJEMEN PROYEK DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS SUMBER DAYA PERUSAHAAN (Studi Kasus : Qiscus Pte Ltd). *J@ti Undip : Jurnal Teknik Industri*, 12(3), 189. <https://doi.org/10.14710/jati.12.3.189-196>
- Budinata, T., & Al Huda, A. (2021). Perkembangan Mutu Pada Proyek Konstruksi: Sebuah Kajian Literatur. *Seminar Keinsinyuran Program Studi Program Profesi Insinyur*, 1(2). <https://doi.org/10.22219/skpsppi.v2i1.4430>
- Hardianto, A. (2015). Analisa Pengendalian Manajemen Waktu Dan Biaya Proyek Pembangunan Hotel Dengan Network CPM. *Teknik Sipil Dan Perencanaan*, 1(1), 1–17. <http://eprints.ums.ac.id/37359/30/02>. NASKAH PUBLIKASI.pdf
- Hartono, W., Handayani, D., & Ahya, B. A. (2024). Analisis Manajemen Risiko Kecelakaan Kerja Dengan Standar As/Nzs 4360:2004 Pada Proyek Konstruksi Jembatan Beton. *Matriks Teknik Sipil*, 11(4), 391. <https://doi.org/10.20961/mateksi.v11i4.76561>
- Icha. (2018). Perbandingan Aplikasi Program Microsoft Project, Project Libre dan Gantt Project Dalam Penjadwalan Proyek Konstruksi. *Jurnal Unitek*, 10(2), 42–50. <https://doi.org/10.52072/unitek.v10i2.83>
- Jabnabillah, F., Aswin, A., & Fahlevi, M. R. (2023). Efektivitas Situs Web Pemerintah Sebagai Sumber Data Sekunder Bahan Ajar Perkuliahan Statistika. *Sustainable Jurnal Kajian Mutu Pendidikan*, 6(1), 59–70. <https://doi.org/10.32923/kjmp.v6i1.3373>
- PMBOK. (2017). A guide to the project management body of knowledge / Project Management Institute (PMBOK). In *Project Management Institute, Inc.*
- Priyono, A., Mauidzoh, U., & Astuti, M. (2022). Analisis scheduling pengerjaan reinforcement fuselage pesawat N219 menggunakan metode program evaluation and review technique (PERT) PT. Dirgantara Indonesia. *Conference SENATIK STT Adisutjipto Yogyakarta*, 7, 259–266.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<https://doi.org/10.28989/senatik.v7i0.466>

Rodhi, N. N. (2024). Perencanaan Manajemen Proyek Dalam Meningkatkan Efektifitas Kinerja Sumber Daya Manusia Di Bojonegoro. *DEARSIP : Journal of Architecture and Civil*, 4(01), 25–32.

<https://doi.org/10.52166/dearsip.v4i01.6262>

Sari. (2023). *Gantt Chart adalah: Fungsi, Contoh, dan Cara Membuatnya*.
<https://www.sekawanmedia.co.id/blog/gantt-chart-adalah/>

Widiasanti, I., Musti, A. R., Rabitsani, A. I., Afriani, B., Ardiansyah, M. I., & Seftiani, N. (2023). Pentingnya Implementasi Manajemen Waktu di Dunia Konstruksi. *Jurnal Talenta Sipil*, 6(2), 236. <https://doi.org/10.33087/talentasipil.v6i2.291>

Yessy. (2018). Analisa Penerapan Manajemen Waktu Pada Pelaksanaan Proyek Konstruksi Di Kota Manado. *Frontiers: Jurnal Sains Dan Teknologi*, 1, 323–334.
<https://doi.org/10.36412/frontiers/001035e1/desember201801.11>

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**