



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN ENTITAS NIRLABA PADA YAYASAN  
XYZ PERIODE 2015-2019**

**Disusun oleh:**  
M. Ryan Eka Saputra  
NIM. 4417030021

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN  
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
TAHUN 2021**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**SKRIPSI TERAPAN**



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN ENTITAS NIRLABA PADA YAYASAN  
XYZ PERIODE 2015-2019**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana terapan  
Akuntansi Keuangan

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**Disusun Oleh:**

M. Ryan Eka Saputra

4417030021

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN  
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
TAHUN 2021**



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : M. Ryan Eka Saputra

NIM : 4417030021

Tanda tangan :

10000  
REPUBLIK INDONESIA  
1CCCAJX36 581729

Tanggal : Agustus 2021

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : M. Ryan Eka Saputra

NIM : 4417030021

Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Entitas Nirlaba Pada Yayasan XYZ Periode 2015-2019

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

### DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Herbirowo Nugroho, S.E., M.Si (  )

Anggota Penguji : Novitasari, S.Pd., M.Ak. (  )

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 04 September 2021

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini, SE., M.M.  
NIP 196404151990032002



## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : M. Ryan Eka Saputra  
Nomor Induk Mahasiswa : 4417030021  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D4 Akuntansi Keuangan  
Judul Skripsi : “Analisis Kinerja Keuangan Entitas Nirlaba Pada Yayasan XYZ Periode 2015-2019”

Disetujui oleh

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Nedsal Sixpria, S.E., Ak., M.M., CA.  
NIP. 19612311990031020

Novitasari, S.Pd., M.Ak.  
NIP. 198111262014042001

Diketahui oleh

Depok, 20 Agustus 2021  
KPS D4 Akuntansi Keuangan

Herbirowo Nugroho, S.E., M.Si.  
NIP. 197202221999031003

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Entitas Nirlaba Pada Yayasan XYZ Periode 2015-2019” sebagai syarat untuk menyelesaikan studi Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam proses sampai tersusunya skripsi ini, penulis telah memperoleh dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Sc. H., Zainal Nur Arifin, Dipl-Ing. HTL., M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta;
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta;
3. Bapak Herbirowo Nugroho, S. E., M. Si. selaku Kepala Program Studi D4 Akuntansi Keuangan
4. Bapak Nedsal Sixpria, S.E., M. Ak., CA. Selaku dosen pembimbing 1 saya yang telah banyak memberikan arahan, saran dan ilmu yang bermanfaat kepada saya dalam menyelesaikan skripsi saya.
5. Ibu Novitasari, S. Pd., M. Ak. Selaku dosen pembimbing 2 saya yang telah banyak memberikan arahan, saran dan ilmu yang bermanfaat kepada saya dalam menyelesaikan skripsi saya.
6. Seluruh dosen dan staf administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberi ilmu dan bantuan selama masa perkuliahan
7. Orang tua dan Keluarga yang selalu memberikan dukungan dalam perkuliahan Penulis.
8. Teman-teman Jurusan Akuntansi khususnya pada Program Studi Akuntansi Keuangan yang terus memberikan dukungan selama masa perkuliahan

Penulis menyadari masih banyak kekurangan yang terdapat dalam penelitian ini. Untuk itu, penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penulisan. Kritik dan saran akan diterima penulis dengan senang hati sebagai pembelajaran agar dapat menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Depok, 20 Agustus 2021

Penulis



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Ryan Eka Saputra  
NIM : 4417030021  
Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan  
Jurusan : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi Terapan

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Kinerja Keuangan Entitass Nirlaba Pada Yayasan XYZ Periode 2015-2019”

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 20 Agustus 2021

Yang menyatakan

M. Ryan Eka Saputra

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



## Analisis Kinerja Keuangan Entitas Nirlaba Pada Yayasan XYZ Periode 2015-2019

Oleh  
M. Ryan Eka Saputra  
Program Studi Akuntansi Keuangan

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Yayasan XYZ selama tahun 2015-2019 dengan menggunakan rasio keuangan yang dikemukakan oleh Ritchie & Kolodinsky (2003). Jenis penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa dokumentasi. Dari hasil analisis dan *trend* kinerja fiskal menunjukkan bahwa tahun 2015 dan 2016 dinyatakan tidak baik dengan pendapatan lebih kecil dari beban yang dikeluarkan, kemungkinan disebabkan oleh gagalnya penghimpunan dana ditahun tersebut. Sementara tahun 2017, 2018, dan 2019 kinerja fiskal dinyatakan baik dengan pendapatan yang diterima yayasan XYZ lebih besar dari beban yang dikeluarkan. Hasil analisis dan *trend* kinerja yang rasio dukungan publik menunjukkan bahwa selama periode 2015-2019 pendapatan yaysan XYZ didominasi oleh dana kontribusi yang diberikan masyarakat. Hasil dari analisis dan *trend* rasio efisiensi program selama kurun waktu lima tahun dinyatakan efisien dalam mengoptimalkan biaya yang dikeluarkan, walaupun dengan pergerakan trend yang berfluktuatif. Peningkatan dibuktikan dengan meningkatnya program layanan yang terselenggara. Dari hasil analisis dan *trend* kinerja efisiensi aktivitas non program, yayasan XYZ secara efisien dalam penghimpunan dana untuk menghasilkan pendapatan. Hasil analisis dan *trend* kinerja investasi menunjukkan bahwa kinerja dinyatakan baik dengan nilai rasio diatas standar.

Kata Kunci : Entitas Nirlaba, Pengukuran Kinerja, Rasio Keuangan Nirlaba

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

*Analysis of the Financial Performance of Non-Profit Entities at the XYZ Foundation for the 2015-2019 Period*

By  
M. Ryan Eka Saputra  
*Financial Accounting Study Program*

**ABSTRACT**

*This study aims to analyze the financial performance of the XYZ foundation during 2015-2019 using the financial ratios proposed by Ritchie & Kolodinsky (2003). This type of research is descriptive quantitative research with data collection techniques in the form of documentation. From the results of the analysis and trends in fiscal performance, it shows that 2015 and 2016 were declared unfavorable with revenues smaller than the expenses incurred, possibly due to the failure of fundraising in that year. Meanwhile, in 2017, 2018, and 2019 fiscal performance was stated to be good with the revenue received by XYZ foundation was greater than the expenses incurred. The results of the analysis and performance trends of the ratio of public support indicate that during the 2015-2019 period, the income of the XYZ foundation is dominated by contributions from the community. The results of the analysis and trend of the efficiency ratio program over a period of five years are stated to be efficient in optimizing the costs incurred, although with fluctuating trend movements. The improvement is evidenced by the service program that is held. From the results of the analysis and performance trends of non-program activity efficiency, the XYZ Foundation is efficient in raising funds to generate income. The results of the analysis and performance trends show that the performance is good with the ratio above the standard.*

*Keywords: Nonprofit Entities, Performance Measurement, Nonprofit Financial Ratios*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	6
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	9
2.1 Entitas Nirlaba .....	9
2.2 Yayasan Sebagai Entitas Nirlaba .....	9
2.3 Laporan Keuangan Entitas Nirlaba .....	10
2.4 Jenis-jenis Laporan Keuangan Entitas Nirlaba .....	10
2.5 Pengukuran Kinerja Keuangan .....	15
2.6 Analisis Laporan Keuangan .....	15
2.7 Pengukuran Kinerja Entitas Nirlaba .....	16
2.8 Penelitian Terdahulu .....	20
2.9 Kerangka Pemikiran .....	22
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	23



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.1	Jenis Penelitian.....	23
3.2	Objek Penelitian.....	24
3.3	Metode Pengambilan Sampel.....	24
3.4	Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	26
3.5	Metode Pengumpulan Data Penelitian.....	27
3.6	Validitas dan Reliabilitas Data.....	28
3.7	Metode Analisis Data.....	28
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>30</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	30
4.1.1.	Gambaran umum Yayasan Hati Gembira Indonesia.....	30
4.1.2.	Struktur Kepengurusan Yayasan XYZ.....	33
4.1.3.	Data-data Keuangan untuk Perhitungan Rasio .....	34
4.2	Pembahasan.....	47
4.2.1	Analisis dan Trend Kinerja Berdasarkan Rasio Kinerja Fiskal.....	47
4.2.2	Analisis dan Trend Kinerja berdasarkan Rasio Dukungan Publik.....	49
4.2.3	Analisis dan Trend Kinerja Berdasarkan Rasio Efisiensi Program.....	51
4.2.4	Analisis dan Trend Kinerja Berdasarkan Rasio Efisiensi Aktivitas NonProgram.....	53
4.2.5	Analisis dan <i>Trend</i> Kinerja Berdasarkan Rasio Kinerja Investasi .....	54
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>56</b>
5.1	Kesimpulan.....	56
5.2	Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>59</b>



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 4.1 Data Keuangan Sebagai Komponen Pengukuran Kinerja .....	35
Tabel 4.2 Perhitungan Rasio Kinerja Fiskal.....	37
Tabel 4.3 Perhitungan Rasio Dukungan Publik (a).....	38
Tabel 4.4 Perhitungan Rasio Dukungan Publik (b) .....	40
Tabel 4.5 Perhitungan Rasio Dukungan Publik (c).....	42
Tabel 4.6 Perhitungan Rasio Efisiensi Program .....	43
Tabel 4.7 Perhitungan Rasio Efisiensi Aktivitas Non Program.....	45
Tabel 4.8 Perhitungan Rasio Kinerja Investasi.....	46





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan Yayasan XYZ.....	33
Gambar 4.2 Grafik Trend Rasio Kinerja Fiskal.....	47
Gambar 4.3 Grafik Trend Rasio Kinerja Fiskal.....	48
Gambar 4.4 Grafik Komponen Pengukuran Rasio Dukungan Publik.....	49
Gambar 4.5 Grafik Trend Rasio Dukungan Publik.....	49
Gambar 4.6 Grafik Komponen Pengukuran Rasio Efisiensi Program.....	51
Gambar 4.7 Grafik Trend Rasio Efisiensi Program.....	52
Gambar 4.8 Grafik Komponen Pengukuran Rasio Efisiensi Aktivitas Non Program	53
Gambar 4.9 Grafik Trend Rasio Efisiensi Aktivitas Non Program.....	53
Gambar 4.10 Grafik Komponen Pengukuran Rasio Kinerja Investasi.....	54
Gambar 4.11 Grafik Trend Kinerja Investasi.....	55

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. laporan posisi keuangan 2015.....	63
Lampiran 2. laporan aktivitas 2015.....	63
Lampiran 3. laporan arus kas 2015 .....	64
Lampiran 4. CALK atas biaya program.....	65
Lampiran 5. laporan posisi keuangan 2016 dan 2017.....	66
Lampiran 6. laporan aktivitas 2016 dan 2017.....	66
Lampiran 7. laporan arus kas 2016 dan 2017 .....	67
Lampiran 8. CALK atas biaya program 2016 dan 2017.....	68
Lampiran 9. laporan posisi keuangan 2018 dan 2019.....	68
Lampiran 10. laporan aktivitas 2016 dan 2017.....	69
Lampiran 11. laporan arus kas 2016 dan 2017 .....	69
Lampiran 12. CALK atas biaya program 2016 dan 2017 .....	70
Lampiran 13. Laporan posisi keuangan 2018 dan 2019 .....	70
Lampiran 14. Laporan aktivitas 2018 dan 2019.....	71
Lampiran 15. Laporan arus kas 2018 dan 2019 .....	71
Lampiran 16. CALK atas biaya program 2018 dan 2019 .....	72
Lampiran 17. CALK atas biaya program 2018 dan 2019 (lanjutan).....	72
Lampiran 18. CALK atas biaya program 2018 dan 2019 (lanjutan).....	73

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang Penelitian**

Perkembangan organisasi di Indonesia sangatlah pesat. Tercatat hingga akhir November 2019 sudah ada 431.456 organisasi yang terdaftar di Kementerian Dalam Negeri, Kementerian Hukum dan HAM, Kementerian Luar Negeri pada wilayah Pemerintah Provinsi maupun Kabupaten (Nugraheny, 2019). Dari data tersebut terdapat sebanyak lebih dari 250.000 organisasi dalam bentuk badan hukum yayasan. Sehingga akan adanya daya saing antar organisasi untuk mendapatkan sumber daya dari para donatur dengan cara terus memperhatikan kinerja masing-masing organisasi.

Secara umum organisasi dikategorikan dalam tiga sektor, yaitu sektor bisnis, sektor publik, dan sektor sosial. Pada dasarnya organisasi yang tergolong dalam kategori bisnis mempunyai orientasi untuk mencari laba dari usaha yang dilakukannya sedangkan sektor publik dan sektor sosial memiliki kesamaan yakni tidak menjadikan laba sebagai tujuan utama akan tetapi memberikan pelayanan kepada masyarakat dan meningkatkan kesejahteraan. Oleh karena itu organisasi pada sektor publik dan sektor sosial disebut sebagai organisasi nonlaba.

IAI (2014) menjelaskan bahwa penggunaan istilah organisasi nonlaba berganti menjadi entitas nirlaba sejak dilakukannya revisi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 45. Entitas nirlaba memperoleh dana salah satunya dengan cara menerima sumbangan atau donasi dari pemberi sumber daya baik berupa sekelompok masyarakat maupun individu. Donasi tersebut akan disalurkan kepada masyarakat yang membutuhkan melalui program yang telah dibuat, sehingga diperlukan prinsip akuntabilitas dan transparansi agar pelaksanaannya dapat dibuktikan kepada pemberi sumber daya dan direalisasikan dengan tepat sasaran kepada penerima.

IAI mengeluarkan PSAK 45 (2011): Pelaporan Keuangan Entitas Nirlaba sebagai aturan formal yang mengatur mengenai penyusunan laporan keuangan entitas nirlaba. Laporan keuangan menurut PSAK 45 (2011), meliputi: laporan posisi keuangan, laporan aktivitas, laporan arus kas, dan catatan atas laporan keuangan. Tujuan laporan keuangan adalah untuk menilai : a) jasa yang diberikan oleh entitas nirlaba dan

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

kemampuannya untuk terus memberikan jasa tersebut, b) cara manajer melaksanakan tanggung jawab dan aspek kinerjanya. Sehingga laporan keuangan dapat dijadikan bahan untuk mengukur kinerja entitas nirlaba (PSAK 45, 2011).

Pengukuran kinerja sebaiknya dilakukan oleh semua entitas, tak terkecuali untuk entitas berorientasi nonlaba. Karena pemangku kepentingan dari entitas nirlaba juga cukup banyak dan beragam, maka dari itu akuntabilitas dan transparansi sangat diperlukan karena organisasi harus mempertanggungjawabkan kegiatannya kepada banyak pihak. Oleh sebab itu, pengukuran terhadap kinerja organisasi sangat diperlukan. Mengukur dan mengelola kinerja didalam entitas nirlaba bukan saja menjadi alat untuk menilai dampak, hasil, dan keluarannya saja, namun juga dapat dianggap menjadi instrumen yang kuat sebagai umpan balik dan pembelajaran bagi organisasi. Pengukuran kinerja yang baik dapat menentukan tingkat keberhasilan dari suatu strategi umum yang sudah ditetapkan sebelumnya (Rudiatiningrum, 2016).

Analisis laporan keuangan dengan menggunakan teknik analisis rasio keuangan merupakan salah satu cara untuk mengukur kinerja keuangan entitas. Teknik analisis rasio yang diterapkan pada entitas bisnis seperti, rasio likuiditas, rasio solvabilitas, rasio aktivitas, serta rasio profitabilitas tidak cocok apabila diterapkan pada entitas nirlaba yang tidak menjadikan profit sebagai tujuan utamanya. Oleh karena itu Ritchie dan Kolodinsky (2003) melakukan penelitian dengan judul “*Nonprofit Organization Financial Performance Measurement*”. Hasil yang didapat dari penelitian tersebut mengemukakan bahwa pengukuran kinerja untuk entitas nirlaba harus diperhitungkan agar dapat melihat kekurangan dan kelebihan serta memperbaiki kinerja pada tahun sebelumnya. Ritchie dan Kolodinsky mengemukakan bahwa terdapat rasio yang cocok untuk mengukur kinerja entitas nirlaba, diantaranya rasio kinerja fiskal, rasio dukungan publik, rasio efisiensi program, rasio efisiensi aktivitas non program, dan rasio kinerja investasi. Rasio kinerja fiskal mencerminkan posisi keuangan yayasan, rasio efisiensi program dan rasio dukungan publik untuk mencerminkan seberapa besar proporsi sumbangan dari publik dan mengukur efisiensi penggunaan dana untuk program yang ditawarkan. Rasio efisiensi non program mencerminkan seberapa efisien upaya yang dilakukan dalam pencarian dana untuk pengadaan program. Rasio kinerja investasi

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

mencerminkan seberapa besar kemampuan yayasan untuk mendanai sendiri program-programnya. Dengan mengetahui kinerja entitas dapat membantu meningkatkan kredibilitas kepada publik dan pengguna laporan keuangan, menunjukkan kepada publik bahwa entitas memiliki integritas dan tata kelola yang baik, meningkatkan *bargaining power* (Zietlow et al., 2018).

Pengukuran kinerja dengan menggunakan model rasio dari penelitian Ritchie dan Kolodinsky sudah diaplikasikan dan menjadi rujukan dalam beberapa penelitian, diantaranya ialah pada penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Rudiatingrum (2016) dengan judul “Analisis Rasio Keuangan Untuk Menilai Kinerja Keuangan Organisasi Nirlaba di Lumajang”. Penelitian ini menggunakan rasio dari Ritchie dan Kolodinsky sebagai metode analisis yang digunakan. Kesimpulan yang didapat bahwa rasio kinerja fiskal mengalami penurunan, rasio dukungan publik mengalami kenaikan, rasio efisiensi penghimpunan dana mengalami kenaikan tetapi kenaikan tersebut dapat dikatakan konstan atau tetap, karena nilai kenaikan tersebut kecil. Bahri, Romantin dan Lubis 2017 juga melakukan penelitian yang sama dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional)” menunjukkan bahwa kinerja keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dengan merujuk pada rasio dari Ritchie dan Kolodinsky dinyatakan baik. BAZNAS dinilai mampu menghimpun dana dan menjalankan program-program yang dimilikinya secara mandiri tanpa bergantung pada pemerintah.

Penelitian juga dilakukan oleh Hasanah (2020) yang melakukan perbandingan kinerja keuangan antara lima lembaga amil zakat (LAZ) menggunakan rasio Ritchie dan Kolodinsky. Hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa kinerja kelima LAZ dinyatakan baik. Kinerja terbaik diperoleh Rumah Amal Zakat selama periode analisis mampu mengelola dan menyalurkan dana terhimpun dengan baik dari penerimaan yang lebih besar dari keempat LAZ yang dibandingkan. Sehingga perubahan aset bersih selama periode analisis cenderung meningkat. Dari hasil penelitian tersebut membuktikan bahwa kinerja entitas nirlaba harus diperhatikan sebagaimana entitas bisnis. Dengan demikian dapat membantu manajemen untuk mengambil keputusan dimasa yang akan datang, agar dapat mengoptimalisasikan kinerja.

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pengukuran kinerja dengan menggunakan rasio Ritchie dan Kolodinsky akan diterapkan pada Yayasan XYZ sebagai salah satu entitas nirlaba yang bergerak pada bidang sosial kemanusiaan khususnya pembangunan dan renovasi sekolah serta bantuan bencana alam. Yayasan XYZ telah didirikan pada tahun 2013 dengan akte pendirian dalam surat keputusan No. AHU-4332.AH.01.04 yang disahkan oleh Menteri Hukum dan HAM. Sumber dana yayasan XYZ berasal dari donasi masyarakat serta dana hibah dari Happy Herath Fund maupun korporasi lainnya. Terlihat dari laporan keuangan lima tahun kebelakang bahwa penerimaan dana yayasan XYZ cenderung mengalami peningkatan. Akan tetapi seiring meningkatnya penerimaan meningkat pula dana yang dikeluarkan untuk program dan operasional yayasan. Penerimaan dana tersebut akan disalurkan melalui program utamanya berupa pembangunan dan renovasi sekolah serta bantuan sosial. Penerimaan dana pada tahun 2015 sebesar Rp. 6.297.028.653 dengan 18 sekolah yang berhasil dibangun dan renovasi. Pada tahun 2016 mengalami penurunan sehingga menjadi Rp. 4.132.123.594. Pada tahun 2017 meningkat sehingga menjadi Rp. 7.087.092.604, akan tetapi jumlah program layanan menurun menjadi 13 sekolah. Pada tahun 2018 dan 2019 meningkat kembali sehingga masing-masing menjadi Rp 13.605.781.558 dan Rp. 17.792,401,001. sedangkan pengeluaran pada tahun 2015 sebesar Rp. 8.263.152.399. biaya yang dikeluarkan pada tahun 2016 sebesar Rp. 7.096.300.238, tahun berikutnya mengalami penurunan sehingga biaya yang dikeluarkan menjadi Rp. 5.450.735.384. pada tahun 2018 dan 2019 biaya yang dikeluarkan meningkat sehingga masing-masing menjadi Rp. 10.828.923.258 dan Rp. 16.495.333.425.

Pendapatan tersebut sebagian besar berupa dana hibah dan sumbangan dari masyarakat individu maupun kelompok, kemudian disalurkan melalui program layanannya. Pada tahun 2015 sebanyak 18 sekolah berhasil dibangun dan renovasi dengan biaya program yang dikeluarkan sebesar RP. 7.026.602.258. Pada tahun 2016 sebanyak 16 sekolah berhasil dibangun dan direnovasi dengan total biaya program yang dikeluarkan sebesar Rp. 6.404.267.874. pada tahun 2017 dana yang disalurkan sebesar Rp. 4.541.872.894 dengan program yang dilaksanakan berupa pembangunan dan renovasi 13 sekolah. Tahun 2018 yayasan XYZ berhasil membangun dan



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

merenovasi 24 sekolah dengan biaya program yang dikeluarkan sebesar Rp. 8.133.521.816. Pada tahun 2019 dana yang dikeluarkan untuk program layanan sebesar Rp. 14.497.448.324 berhasil membangun dan merenovasi sebanyak 41 sekolah dan 3(tiga) perpustakaan.

Dari data tersebut menunjukkan bahwa Selama lima tahun kebelakang menunjukkan bahwa pada tahun 2015 dan 2016 mengalami kekurangan pendanaan dengan pendapatan yang diterima lebih sedikit dibandingkan dengan pendapatan yang diterima. Sedangkan tahun 2017 hingga 2019 mengalami kelebihan pendanaan dengan dana yang diterima jauh lebih besar dari biaya yang dikeluarkan untuk program layanan yang diselenggarakan. Selisih antara pendapatan yang diperoleh dengan biaya yang dikeluarkan sehingga akan muncul aset bersih yang terakumulasi setiap tahunnya. Hingga tahun 2019 aset bersih yang terakumulasi pada yayasan XYZ tercatat sebesar Rp. 9.340.175.136. Kelebihan pendapatan yang bersumber dari publik dengan jumlah yang cukup besar akan berakibat berkurangnya kepercayaan dari publik untuk terus berkontribusi memberikan sumber dayanya. Oleh karena itu, teknik analisis rasio yang dikemukakan oleh Ritchie dan Kolodinsky akan diterapkan sebagai alternatif untuk mengevaluasi kinerja Yayasan XYZ sesuai dengan orientasi entitas nirlaba. Sehingga dengan mengetahui kinerjanya, yayasan dapat mempertahankan dan meningkatkan kredibilitas dari para donatur untuk tetap berkontribusi memberikan sumber dayanya kepada yayasan

Berdasarkan pembahasan teori dan hasil penelitian diatas, analisis laporan keuangan dengan menggunakan rasio Ritchie dan Kolodinsky dapat dijadikan alternatif dalam mengevaluasi kinerja Yayasan XYZ. Sehingga dengan mengetahui kinerjanya, yayasan dapat mempertahankan dan meningkatkan kredibilitas dari para donatur untuk tetap berkontribusi memberikan dananya kepada yayasan. Oleh karena itu penelitian ini berjudul **“Analisis Kinerja Keuangan Entitas Nirlaba Pada Yayasan XYZ Periode 2015-2019”**.

## 1.2 Rumusan Masalah Penelitian

Yayasan XYZ merupakan salah satu entitas nirlaba yang bergerak pada bidang sosial masyarakat khususnya pembangunan dan renovasi sekolah serta bantuan

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

bencana alam. Selama lima tahun kebelakang menunjukkan bahwa pada tahun 2015 dan 2016 mengalami kekurangan pendanaan dengan pendapatan yang diterima yayasan XYZ lebih sedikit dibandingkan dengan biaya yang dikeluarkan. Sedangkan tahun 2017 hingga 2019 mengalami kelebihan pendanaan dengan dana yang diterima jauh lebih besar dari biaya yang dikeluarkan untuk program layanan yang diselenggarakan. Dana yang terhimpun sebagian besar berupa hibah dan sumbangan dari masyarakat individu maupun kelompok seharusnya tersalurkan dengan baik, akan tetapi hingga tahun 2019 kelebihan pendanaan dapat terakumulasi pada aset bersih sebesar Rp. 9.340.175.136. Kelebihan pendapatan yang bersumber dari publik dengan jumlah yang cukup besar akan berakibat berkurangnya kepercayaan dari publik untuk terus berkontribusi memberikan sumber dayanya. Oleh karena itu, teknik analisis rasio yang dikemukakan oleh Ritchie dan Kolodinsky akan diterapkan sebagai alternatif untuk mengevaluasi kinerja Yayasan XYZ sesuai dengan orientasi entitas nirlaba. Sehingga dengan mengetahui kinerjanya, yayasan dapat mempertahankan dan meningkatkan kredibilitas dari para donatur untuk tetap berkontribusi memberikan sumber dayanya kepada yayasan.

### 1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan dari latar belakang dan permasalahan penelitian yang ditemukan, maka pertanyaan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana kinerja keuangan yayasan XYZ yang ditinjau dari rasio kinerja fiskal, rasio dukungan publik, rasio efisiensi program, rasio efisiensi non program, dan rasio kinerja investasi selama periode 2015-2019?
2. Bagaimana *trend* dari kinerja keuangan yayasan XYZ berdasarkan hasil perhitungan rasio yang diperoleh selama periode 2015-2019?

### 1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan dan pertanyaan masalah yang telah diuraikan diatas, maka dapat ditetapkan tujuan dari penelitian ini yaitu:

1. Untuk mengukur kinerja keuangan yayasan XYZ yang ditinjau dari rasio kinerja fiskal, rasio dukungan publik, rasio efisiensi program, rasio efisiensi aktivitas non program, dan rasio kinerja investasi selama periode 2015-2019

2. Untuk menganalisis *trend* kinerja berdasarkan hasil rasio yang telah diperoleh

### 1.5 Manfaat Penelitian

Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat baik secara teoritis maupun praktik, meliputi:

#### 1. Manfaat Teoritis

Secara teoritis, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi pembelajaran dan masukan bagi perkembangan ilmu akuntansi khususnya mengenai analisis laporan keuangan pada entitas nirlaba.

#### 2. Manfaat Praktis

Secara praktis, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi pihak Yayasan XYZ untuk mengevaluasi kinerja keuangan yang dapat dijadikan sebagai laporan pertanggungjawaban kepada para pihak yang berkepentingan.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## 1.6 Sistematika Penelitian

Untuk mempermudah pembaca dalam memahami penulisan ini, sistematika penulisan dibagi menjadi lima bab, yaitu:

### BAB I Pendahuluan

Pada bab ini akan digambarkan secara umum yang meliputi latar belakang penelitian, permasalahan penelitian, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian dan manfaat yang terdapat dalam penelitian ini.

### BAB II Tinjauan Pustaka

Pada bab ini akan dijelaskan mengenai kajian teori yang menjadi referensi dasar terdiri dari beberapa sumber yang berkaitan dengan penelitian ini. Dalam bab ini juga menjelaskan peneliti terdahulu dan juga kerangka penelitian.

### BAB III Metode Penelitian

Pada bab ini akan menjelaskan penyajian metode maupun langkah-langkah yang digunakan dalam penelitian, seperti jenis penelitian, objek penelitian, jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan data, dan metode analisis data.

### BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan

Pada bab ini akan dijelaskan hasil penelitian serta pembahasan berupa deskripsi objek penelitian, dan hasil dari analisis data.

### BAB V Penutup

Bab ini menjelaskan kesimpulan dari keseluruhan penelitian, saran, dan keterbatasan dari penelitian.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB V PENUTUP

### 5.1 Kesimpulan

Dari hasil analisis yang dilakukan, rasio kinerja fiskal mengalami pergerakan yang cenderung menurun. terlihat bahwa nilai rasio dibawah standar yaitu diperoleh pada tahun 2015 dan 2016 dengan nilai masing-masing sebesar 0,76 dan 0,58 . Hal ini menunjukkan bahwa biaya yang dikeluarkan lebih besar dibandingkan dengan pendapatan yang diterimanya. Pada 2017, 2018, dan 2019 nilai rasio yang diperoleh melebihi standar. Hal ini menunjukkan kinerja yang baik dengan pendapatan yang diterima melebihi biaya yang dikeluarkan, walaupun terjadinya naik turun pada nilai rasio tersebut. Kelebihan dana tersebut akan menambah aset bersih dan menjadi alternatif apabila tahun selanjutnya mengalami kekurangan pendanaan.

Berdasarkan rasio dukungan publik, *trend* yang terbentuk berfluktuatif. Kontribusi yang diperoleh selama kurun waktu lima tahun ini cenderung mengalami peningkatan disetiap tahunnya. Keberhasilan rasio ini terlihat pada dukungan publik terhadap pendapatan yang berada diatas standar. Hal ini menunjukkan bahwa dana kontribusi sebagai pendapatan utama dan dapat diartikan bahwa yayasan XYZ semakin dikenal oleh masyarakat luas. Pada dukungan publik terhadap aset menunjukkan yang meningkat setiap tahunnya. Namun, pada dukungan publik terhadap biaya menunjukkan *trend* cenderung menurun. Nilai rasio dibawah standar diperoleh pada tahun 2015 dan 2016. Hal ini menunjukkan bahwa biaya yang dikeluarkan terlalu besar dibandingkan dengan dana kontribusi.

Berdasarkan rasio efisiensi program, *trend* yang terbentuk mengalami naik-turun selama periode 2015-2019. Namun nilai rasio yang diperoleh selama kurun waktu lima tahun melebihi standar. Hal ini menunjukkan bahwa sebanyak 88% dari total biaya yang dikeluarkan merupakan biaya untuk melaksanakan programnya. Artinya yayasan XYZ mengoptimalkan biaya yang dikeluarkannya untuk keberlangsungan program. Rasio tertinggi diperoleh pada tahun 2019 yaitu sebesar 0,88. Keberhasilan dari rasio ini terlihat setiap tahunnya program yang dijalankan semakin meningkat.

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hasil rasio efisiensi aktivitas non program menunjukkan bahwa *trend* yang terbentuk cenderung meningkat. Nilai rasio selama tahun 2015 hingga 2019 melebihi standar. Artinya yayasan XYZ secara efisien dalam melakukan penghimpunan dana. Keberhasilan terlihat pada *trend* yang cenderung meningkat setiap tahunnya, kecuali tahun 2018 rasio mengalami penurunan dan menjadi nilai terendah selama kurun waktu lima tahun. Namun, nilai rasio masih melewati batas standar.

Berdasarkan rasio kinerja investasi terlihat bahwa *trend* yang terbentuk cenderung mengalami penurunan. Namun, dalam kurun waktu lima tahun yang telah dianalisis, nilai rasio melebihi batas standar disetiap tahunnya dengan rasio tertinggi diperoleh pada tahun 2015 dan rasio terendah diperoleh pada tahun 2017. Hal ini menunjukkan keberhasilan yayasan XYZ dalam pengelolaan aset bersih sehingga didapat kas dan setara kas sebagai investasi lancar yang dapat digunakan untuk keperluan operasionalnya.

## 5.2 Saran

Berdasarkan hasil dan pembahasan diatas, saran yang dapat diberikan adalah sebagai berikut:

1. Dari hasil yang telah diperoleh, pengukuran kinerja yayasan XYZ yang didapatkan rasio yang dinyatakan kurang baik selama kurun waktu lima tahun yaitu rasio kinerja fiskal dan rasio dukungan publik. Pada tahun 2015 dan 2016 total pendapatan yang diterima melebihi biaya yang dikeluarkan, maka untuk mengatasinya yayasan XYZ dapat meningkatkan pendapatan, terutama dari dana kontribusi. Hal ini dapat dicapai dengan melakukan acara amal sebagai bentuk penghimpunan dana atau membangun kerjasama pada *platform-platform* tertentu agar dapat melakukan penggalangan dana secara *online*. Mendokumentasikan program yang terlaksanakan pada situs resmi yayasan XYZ juga dapat menarik dan meyakinkan para donatur terhadap dana yang dititipkannya. Untuk pendapatan yang melebihi biaya, yayasan XYZ dapat menambah program seperti memberikan bantuan sembako untuk warga disekitar tempat penyelenggaraan program supaya dana yang dihimpun dapat tersalurkan dengan baik. Sedangkan

rasio dalam kategori baik dan efisien yaitu rasio efisiensi program, efisiensi aktivitas non program dan kinerja investasi. Yayasan XYZ diharapkan dapat mempertahankan kinerja tersebut dengan terus melakukan hubungan baik dengan para donatur agar dapat terus memberikan donasinya. Mempublikasikan kegiatan yang terlaksana, laporan keuangan, serta pengukuran kinerja yang telah diukur. Sehingga yayasan XYZ dapat mempertahankan kredibilitas dari para donatur untuk tetap berkontribusi memberikan dananya.

2. Bagi penelitian selanjutnya dapat melakukan pengukuran kinerja tidak hanya diukur dari perspektif keuangan saja melainkan beberapa perspektif atau indikator lainnya. Dengan begitu akan terlihat kekuatan dan kelemahan dari entitas nirlaba, sehingga hasil yang didapat akan lebih baik.

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR PUSTAKA

- Ariyanti, R., & Soraya, L. T. (2020). ANALISIS PENERAPAN PSAK NO. 45 TENTANG PELAPORAN KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA PADA UTD KABUPATEN PEKALONGAN. *JURNAL LITBANG KOTA PEKALONGAN*, 18.
- Bahri, E. S., Romantin, M., & Lubis, A. T. (2017). Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Zakat (Studi Kasus: Badan Amil Zakat Nasional). *Perisai: Islamic Banking and Finance Journal*, 1(2), 96–116.
- Carsel, S. (2018). Metodologi Penelitian Kesehatan dan Pendidikan. *Yogyakarta: Penebar Media*.
- Duli, N. (2019). *Metodologi Penelitian Kuantitatif: Beberapa Konsep Dasar Untuk Penulisan Skripsi & Analisis Data Dengan SPSS*. Deepublish.
- HASANAH, U. (2020). ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA: STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT BERSKALA NASIONAL. *JURNAL ILMIAH KOHESI*, 4(1), 1.
- IAI. (n.d.). *PSAK 45 (2011): Pelaporan Keuangan Entitas Nirlaba*. DSKA IAI.
- IAI. (2014). *PSAK 45 (2011): Pelaporan Keuangan Entitas Nirlaba*. DSAK IAI.
- Larasati, N., & Hidayat, I. (2018). ANALISIS RASIO KEUANGAN UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA PERUSAHAAN SEKTOR KESEHATAN (RUMAH SAKIT). *Jurnal Ilmu Dan Riset Manajemen (JIRM)*, 7(12).
- Martini, R. (2018). Pembukuan dan Pelaporan Informasi Akuntansi Keuangan Berbasis PSAK 45: pada Panti Asuhan Al-Amanah, Palembang. *Aptekmas: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 1(2).



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Nazila, S. R. (2019). ANALISIS PENERAPAN PELAPORAN KEUANGAN ENTITAS NIRLABA BERDASARKAN PSAK NO. 45 PADA MASJID DI KOTA BANDA. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi*, 4(2), 374–382.

Nugraheny, D. L. (2019). *Kemendagri catat jumlah ormas meningkat, capai 431.456 organisasi*. Kompas.Com.

<https://nasional.kompas.com/read/2019/11/25/11151051/kemendagri-catat-jumlah-ormas-meningkat-capai-431465-organisasi?page=all>

Ottay, M. C., & Alexander, S. W. (2015). Analisis laporan keuangan untuk menilai kinerja keuangan pada PT. BPR Citra Dumoga Manado. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 3(1).

Prabowo, M. F. F., & Hadi, S. S. (2020). ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA ORGANISASI NIRLABA (STUDI KASUS PADA MASJID JAMI'AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA PUTIH PERIODE 2015 SD 2019). *ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA ORGANISASI NIRLABA (STUDI KASUS PADA MASJID JAMI'AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA PUTIH PERIODE 2015 SD 2019)*.

Prajitno, S. B. (2013). Metodologi penelitian kuantitatif. *Jurnal. Bandung: UIN Sunan Gunung Djati*. (Tersedia Di [Http://Komunikasi. Uinsgd. Ac. Id](http://Komunikasi.Uinsgd.Ac.Id)).

Pratama, L. S. (2020). Analisis Kinerja Lembaga Zakat Infaq dan Shodaqoh Dengan Metode Balanced Scorecard (Studi Kasus pada Lazis Al-Ihsan Jawa Tengah Cabang Solo Raya). *Academica: Journal of Multidisciplinary Studies*, 2(2), 233–246.

Ritchie, W. J., & Kolodinsky, R. W. (2003). Nonprofit organization financial performance measurement: An evaluation of new and existing financial performance measures. *Nonprofit Management and Leadership*, 13(4), 367–381.

Rudiatiningrum, A. (2016). *ANALISIS RASIO KEUANGAN UNTUK MENILAI*

*KINERJA KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA DI LUMAJANG (Studi Kasus Yayasan Sosial Chang Hwa)*. STIE Widya Gama Lumajang.

Sanders, K. M. (2008). *An analysis of Florida publik community college foundations' performance measures from 2002–2004*. University of Central Florida.

Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). *Research methods for business: A skill building approach*. John Wiley & Sons.

Seran, S. (2020). *Metodologi Penelitian Ekonomi dan Sosial*. Deepublish.

Siyoto, S., & Sodik, M. A. (2015). *Dasar metodologi penelitian*. Literasi Media Publishing.

Tinungki, A. N. M., & Pusung, R. J. (2014). Penerapan Laporan Keuangan Organisasi Nirlaba Berdasarkan PSAK No. 45 pada Panti Sosial Tresna Werdha Hana. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 2(2).

Wijaya, H. (2018). *Analisis Data Kualitatif Ilmu Pendidikan Teologi*. Sekolah Tinggi Theologia Jaffray.

Winda, A. P., & Arif, M. (2019). ANALISIS KINERJA KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (BLUD) PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH (RSUD) KLM DENGAN MENGGUNAKAN METODE RASIO ARUS KAS. *Karya Ilmiah Mahasiswa*.

Yusuf, A. M. (2016). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif & penelitian gabungan*. Prenada Media.

Zietlow, J., Hankin, J. A., Seidner, A., & O'Brien, T. (2018). *Financial management for nonprofit organizations: policies and practices*. John Wiley & Sons.

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



# LAMPIRAN

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1. laporan posisi keuangan 2015

**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2015  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2015
<b>ASET</b>	
<b>ASET LANCAR</b>	
Kas dan setara kas	6.483.194.747
Piutang lain-lain	43.514.400
Biaya dibayar di muka	20.363.944
Uang muka	29.929.200
<b>Total Aset Lancar</b>	<b>6.577.002.291</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>	
Aset tetap - neto	97.006.917
Aset lain-lain	3.000.000
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>	<b>100.006.917</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>6.677.009.208</b>
<b>LIABILITAS DAN ASET BERSIH</b>	
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	
Biaya masih harus dibayar	23.516.900
Utang pajak	14.910.484
Utang lain-lain	44.513.140
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>82.940.524</b>
<b>ASET BERSIH</b>	<b>6.594.068.684</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN ASET BERSIH</b>	<b>6.677.009.208</b>

Lampiran 2. laporan aktivitas 2015

**LAPORAN AKTIVITAS**  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2015  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2015
<b>PENDAPATAN</b>	
Hibah dan sumbangan	6.001.327.490
Penghasilan bunga	212.557.449
Laba selisih kurs - neto	83.143.714
<b>Total Pendapatan</b>	<b>6.297.028.653</b>
<b>BEBAN</b>	
Program layanan	7.026.602.258
Administrasi dan umum	1.231.782.161
Biaya keuangan	4.767.980
Penggalangan dana dan pengembangan	-
<b>Total Beban</b>	<b>8.263.152.399</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN)</b>	
<b>ASET BERSIH</b>	<b>(1.966.123.746)</b>
<b>ASET BERSIH AWAL TAHUN</b>	<b>8.560.192.430</b>
<b>ASET BERSIH AKHIR TAHUN</b>	<b>6.594.068.684</b>

## Lampiran 3. laporan arus kas 2015

LAPORAN ARUS KAS Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2015 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)	
	2015
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>	
Kenaikan (penurunan) aset bersih	(1.966.123.746)
Penyesuaian kenaikan (penurunan) aset bersih terhadap kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi:	
Penyusutan aset tetap	23.713.000
Penurunan (kenaikan) aset:	
Piutang lain-lain	(41.014.400)
Biaya dibayar di muka	(6.818.935)
Uang muka	1.463.936.578
Kenaikan liabilitas:	
Biaya masih harus dibayar	5.308.487
Utang pajak	1.018.300
Utang lain-lain	44.513.140
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi</b>	<b>(475.467.576)</b>
<b>ARIS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>	
Perolehan aset tetap	(11.672.000)
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>(487.139.576)</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>6.970.334.323</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>6.483.194.747</b>

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## Lampiran 4. CALK atas biaya program

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 Serta**  
**Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**12. PROGRAM LAYANAN**

	<b>2015</b>
Pembangunan sekolah:	
TK/SMP Cahaya Anak Bangsa	593.138.630
Sekolah Tugu Bhakti	553.520.000
TK Al Fani	528.587.996
TK Agape Dembet	451.452.300
TK Victory	428.709.000
PAUD Hidayatul Murtafiah	395.066.040
TK Cahaya Insani	356.301.000
TK Magdalena	356.151.600
PAUD Fathurrohman	341.486.000
TK Strawberry	333.698.200
PAUD Nurul Huda	312.519.334
PAUD Sentosa Mandiri	310.749.000
PAUD Ummi Atthiyah	298.978.333
PAUD Al Barkah	275.184.333
PAUD Al Alam	251.649.800
PAUD Harapan Bunda	215.040.000
PAUD Nurul Islam	200.028.000
TK Tunas Harapan	17.555.000
TK An-nur	17.555.000
TK Ade Irma	17.555.000
PAUD Al Idrus	4.859.100
TK Thohiriyah	-
TK Nanas VII Bandung	-
TK Al Furqon Bandung	-
PAUD Al Taqwa Bandung	-
Nurul Hayat Bandung	-
TK Babussalam	-
TK Citra Lestari Bandung	-
Mi Nurul Ikhsan	-
SDI Ummul Khoir	-
PAUD Bina Mulya	-
PAUD Dhama Pertiwi	-
Pemberian perabotan TK	379.617.600
Gaji dan upah	155.528.600
Perlengkapan material pendidikan	95.003.400
Perjalanan dinas	75.098.589
Transportasi	23.950.321
Plakat dan spanduk	18.254.000
Jamuan	3.603.037
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 2.000.000)	15.763.045
<b>Total</b>	<b>7.026.602.268</b>

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5. laporan posisi keuangan 2016 dan 2017

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

LAPORAN POSISI KEUANGAN		STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	
Tanggal 31 Desember 2017		As of December 31, 2017	
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)	
	2017	Catatan/ Notes	2016
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>			<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	4.254.695.127	2, 3	3.161.458.790
Piutang lain-lain	3.870.000	2, 4	50.984.400
Biaya dibayar di muka	25.021.920	2, 5	21.292.449
Uang muka	862.523.950	6	364.755.000
<b>Total Aset Lancar</b>	<b>5.146.110.997</b>		<b>3.598.490.639</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - neto	294.049.525	2, 7	167.543.917
Aset lain-lain	3.000.000		3.000.000
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>	<b>297.049.525</b>		<b>170.543.917</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>5.443.160.522</b>		<b>3.769.034.556</b>
<b>LIABILITAS DAN ASET BERSIH</b>			<b>LIABILITIES AND NET ASSETS</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Biaya masih harus dibayar	40.000.000	2, 8	30.048.749
Utang pajak	39.036.723	2, 9	35.374.867
Utang lain-lain	97.874.539	2, 10	73.718.900
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>176.911.262</b>		<b>139.142.516</b>
<b>ASET BERSIH</b>	<b>5.266.249.260</b>		<b>3.629.892.040</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN ASET BERSIH</b>	<b>5.443.160.522</b>		<b>3.769.034.556</b>

Lampiran 6. laporan aktivitas 2016 dan 2017

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

LAPORAN AKTIVITAS		STATEMENT OF ACTIVITIES	
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal		For The Year Ended	
31 Desember 2017		December 31, 2017	
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)	
	2017	Catatan/ Notes	2016
<b>PENDAPATAN</b>			<b>REVENUES</b>
Hibah dan sumbangan	6.958.450.154	2, 11	3.994.282.453
Penghasilan bunga	111.575.960	2	137.841.141
Laba selisih kurs - neto	17.066.490	2	-
<b>Total Pendapatan</b>	<b>7.087.092.604</b>		<b>4.132.123.594</b>
<b>BEBAN</b>			<b>EXPENSES</b>
Program layanan	4.541.872.899	2, 12	6.404.267.875
Administrasi dan umum	904.044.599	2, 13	625.852.465
Rugi selisih kurs - neto	-	2	59.615.377
Biaya keuangan	4.817.886	2	5.314.521
Rugi penjualan aset tetap	-	2, 7	1.250.000
<b>Total Beban</b>	<b>5.450.735.384</b>		<b>7.096.300.238</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) ASET BERSIH</b>	<b>1.636.357.220</b>		<b>(2.964.176.644)</b>
<b>ASET BERSIH AWAL TAHUN</b>	<b>3.629.892.040</b>		<b>6.594.068.684</b>
<b>ASET BERSIH AKHIR TAHUN</b>	<b>5.266.249.260</b>		<b>3.629.892.040</b>



Lampiran 7. laporan arus kas 2016 dan 2017

	2017	Catatan/ Notes	2016	
<b>LAPORAN ARUS KAS</b>			<b>STATEMENT OF CASH FLOWS</b>	
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2017			For The Year Ended December 31, 2017	
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)			(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Kenaikan (penurunan) aset bersih	1.636.357.221		(2.964.176.644)	Net increase (decrease) in net assets
Penyesuaian kenaikan penurunan aset bersih terhadap kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi:				Adjustments to reconcile net increase (decrease) in net assets to net cash provided by (used in) operating activities:
Penyusutan aset tetap	39.749.592	7	26.213.000	Depreciation of fixed assets
Rugi penjualan aset tetap	-	7	1.250.000	Loss on sale of fixed assets
Rugi (Laba) kurs mata uang valuta asing	(17.066.490)		59.615.377	Loss (gain) on forex exchange
Pendapatan bunga	(111.575.960)		(137.841.141)	Interest income
Penurunan (kenaikan) aset:				Decrease (increase) in assets:
Piutang lain-lain	47.114.400		(7.470.000)	Other receivables
Biaya dibayar di muka	(3.729.471)		(928.505)	Prepaid expenses
Uang muka	(497.768.950)		(334.825.800)	Advances
Kenaikan liabilitas:				Increase in liabilities:
Biaya masih harus dibayar	9.951.251		6.531.849	Accrued expenses
Utang pajak	3.661.856		20.464.383	Taxes payable
Utang lain-lain	24.155.638		29.205.760	Other payables
Kas diperoleh dari (digunakan untuk) operasi	1.130.849.087		(3.301.961.721)	Cash provided by (used in) operating activities
Penerimaan bunga	111.575.960		137.841.141	Interest received
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi</b>	<b>1.242.425.047</b>		<b>(3.164.120.580)</b>	<b>Net Cash Provided by (Used In) Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Perolehan aset tetap	(166.255.200)	7	(168.000.000)	Acquisition of fixed assets
Penerimaan dari penjualan aset tetap	-	7	70.000.000	Proceeds from sale of fixed asset
<b>Kas Bersih digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(166.255.200)</b>		<b>(98.000.000)</b>	<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>
<b>EFEK KURS MATA UANG ASING KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>17.066.490</b>		<b>(59.615.377)</b>	<b>EFFECT OF FOREIGN EXCHANGE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>1.093.236.337</b>		<b>(3.321.735.957)</b>	<b>INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>3.161.458.790</b>		<b>6.483.194.747</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>4.254.695.127</b>	3	<b>3.161.458.790</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## Lampiran 8. CALK atas biaya program 2016 dan 2017

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN Tanggal 31 Desember 2017 Serta Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS As of December 31, 2017 and For The Year Then Ended (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)	
12. PROGRAM LAYANAN		12. PROGRAM SERVICES	
	2017	2016	
Pembangunan sekolah:			School construction:
SDK Umatoos F	343.448.000	-	SDK Umatoos F
SDN Kof	325.312.000	-	SDN Kof
PAUD Surya Harapan	302.357.000	-	PAUD Surya Harapan
PAUD Rabasa	288.684.905	-	PAUD Rabasa
PAUD Maranatha	262.401.000	-	PAUD Maranatha
PAUD Palu Bogia	254.227.000	-	PAUD Palu Bogia
PAUD Felita Kasih	272.072.801	-	PAUD Felita Kasih
PAUD Taman Hati	238.710.091	-	PAUD Taman Hati
TK Firdaus	228.054.000	-	TK Firdaus
PAUD Berah Bangsa	223.359.400	-	PAUD Berah
PAUD Barokah I	215.913.150	-	PAUD Barokah I
PAUD Mawar II	8.410.000	-	PAUD Mawar II
PAUD Cerdas Harapan Indonesia	2.910.000	-	PAUD Cerdas Harapan Indonesia
TK Santa Maria Ratu Karmel	-	356.842.100	TK Santa Maria Ratu Karmel
PAUD Cerdas Harapan Indonesia	-	344.888.200	PAUD Cerdas Harapan Indonesia
PAUD Al-Uwah	-	341.860.000	PAUD Al-Uwah
TK Al Mabruf	-	333.210.000	TK Al Mabruf
PAUD Al Fikri	-	323.600.000	PAUD Al Fikri
PAUD Insanul Mlo	-	318.854.000	PAUD Insanul Mlo
PAUD Joel	-	315.116.100	PAUD Joel
PAUD Al Faruq	-	305.010.000	PAUD Al Faruq
PAUD Al Ikhlas	-	296.899.500	PAUD Al Ikhlas
PAUD Tunas Harapan	-	295.244.000	PAUD Tunas Harapan
PAUD Cinta Kasih	-	280.852.900	PAUD Cinta Kasih
TK Eksamana	-	268.646.000	TK Eksamana
TK Indira Wiyata	-	252.469.500	TK Indira Wiyata
PAUD Delima	-	249.297.000	PAUD Delima
PAUD Mawar	-	203.240.000	PAUD Mawar
TK Anugerah	-	196.790.000	TK Anugerah
SMP Yayasan Al Mabruf	-	178.699.200	SMP Yayasan Al Mabruf
Sekolah Tugu Bhakti	-	5.200.000	Sekolah Tugu Bhakti
PAUD Harapan Bunda	-	3.822.400	PAUD Harapan Bunda
Gaji dan upah	782.144.900	852.569.540	Salaries and wages
Pembelian perabotan sekolah	238.030.000	317.518.000	Granting school furnitures
Tunjangan kerja	274.365.841	238.295.165	Employment allowances
Transportasi	198.878.334	24.150.937	Transportation
Acara amal	45.711.503	83.123.296	Charity event
Perengkapan material pendidikan	27.941.800	80.418.700	Educational Material Supplies
Pemeliharaan sekolah	3.927.500	-	Granting school Maintenance
Pisakat dan sisandung	3.200.000	18.778.000	Donor plaques and banners
Perjalanan dinas	-	78.630.070	Travelling on duty
Material pubhikasi	-	4.543.731	Publication materials
Asuransi kendaraan	-	3.268.104	Vehicle insurance
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 2.000.000)	1.813.874	33.060.432	Others (each account below Rp 2.000.000)
<b>Total</b>	<b>4.541.872.899</b>	<b>6.404.267.875</b>	<b>Total</b>

## Lampiran 9. laporan posisi keuangan 2018 dan 2019

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

LAPORAN POSISI KEUANGAN Tanggal 31 Desember 2017 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		STATEMENT OF FINANCIAL POSITION As of December 31, 2017 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)		
	2017	Catatan/ Notes	2016	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	4.254.695.127	2, 3	3.161.458.790	Cash and cash equivalents
Piutang lain-lain	3.870.000	2, 4	50.984.400	Other receivables
Biaya dibayar di muka	25.021.920	2, 5	21.292.449	Prepaid expenses
Uang muka	862.523.950	6	364.755.000	Advances
<b>Total Aset Lancar</b>	<b>5.146.110.997</b>		<b>3.598.490.639</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - neto	294.049.525	2, 7	167.543.917	Fixed assets - net
Aset lain-lain	3.000.000		3.000.000	Other assets
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>	<b>297.049.525</b>		<b>170.543.917</b>	<b>Total Non - Current Assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>5.443.160.522</b>		<b>3.769.034.556</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>
<b>LIABILITAS DAN ASET BERSIH</b>				<b>LIABILITIES AND NET ASSETS</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Biaya masih harus dibayar	40.000.000	2, 8	30.048.749	Accrued expenses
Utang pajak	39.036.723	2, 9	35.374.867	Taxes payable
Utang lain-lain	97.874.539	2, 10	73.718.900	Other payables
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>176.911.262</b>		<b>139.142.516</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>ASET BERSIH</b>	<b>5.266.249.260</b>		<b>3.629.892.040</b>	<b>NET ASSETS</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN ASET BERSIH</b>	<b>5.443.160.522</b>		<b>3.769.034.556</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS</b>



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 10. laporan aktivitas 2016 dan 2017

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

LAPORAN AKTIVITAS Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2017 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		STATEMENT OF ACTIVITIES For The Year Ended December 31, 2017 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)		
	2017	Catatan/ Notes	2016	
<b>PENDAPATAN</b>			<b>REVENUES</b>	
Hibah dan sumbangan	6.958.450.154	2, 11	3.994.282.453	Grants and donations
Penghasilan bunga	111.575.960	2	137.841.141	Interest income
Labas selisih kurs - neto	17.066.490	2	-	Foreign exchange gain - net
<b>Total Pendapatan</b>	<b>7.087.092.604</b>		<b>4.132.123.594</b>	<b>Total Revenues</b>
<b>BEBAN</b>			<b>EXPENSES</b>	
Program layanan	4.541.872.899	2, 12	6.404.287.875	Program services
Administrasi dan umum	904.044.599	2, 13	625.852.465	General and administrative
Rugi selisih kurs - neto	-	2	59.615.377	Foreign exchange loss - net
Biaya keuangan	4.817.886	2	5.314.521	Finance cost
Rugi penjualan aset tetap	-	2, 7	1.250.000	Loss on sale of fixed asset
<b>Total Beban</b>	<b>5.450.736.384</b>		<b>7.096.306.238</b>	<b>Total Operating Expenses</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) ASET BERSIH</b>	<b>1.636.357.220</b>		<b>(2.964.176.644)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN NET ASSETS</b>
<b>ASET BERSIH AWAL TAHUN</b>	<b>3.629.892.040</b>		<b>6.594.068.684</b>	<b>NET ASSETS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>ASET BERSIH AKHIR TAHUN</b>	<b>5.266.249.260</b>		<b>3.629.892.040</b>	<b>NET ASSETS AT THE END OF THE YEAR</b>

Lampiran 11. laporan arus kas 2016 dan 2017

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

LAPORAN ARUS KAS Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2017 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		STATEMENT OF CASH FLOWS For The Year Ended December 31, 2017 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)		
	2017	Catatan/ Notes	2016	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>	
kenaikan (penurunan) aset bersih	1.636.357.221		(2.964.176.644)	Net increase (decrease) in net assets
Penyesuaian kenaikan penurunan aset bersih terhadap kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi:				Adjustments to reconcile net increase (decrease) in net assets to net cash provided by (used in) operating activities:
Penyusutan aset tetap	39.749.592	7	26.213.000	Depreciation of fixed assets
Rugi penjualan aset tetap	-	7	1.250.000	Loss on sale of fixed assets
Rugi (labas) kurs mata uang valuta asing	(17.066.490)		59.615.377	Loss (gain) on forex foreign exchange
Pendapatan bunga	(111.575.960)		(137.841.141)	Interest income
Penurunan (kenaikan) aset: Piutang lain-lain	47.114.400		(7.470.000)	Decrease (increase) in assets: Other receivables
Biaya dibayar di muka	(3.729.471)		(928.505)	Prepaid expenses
Uang muka	(497.768.950)		(334.825.800)	Advances
Kenaikan liabilitas: Biaya masih harus dibayar	9.951.251		6.531.849	Increase in liabilities: Accrued expenses
Utang pajak	3.861.856		20.464.383	Taxes payable
Utang lain-lain	24.155.638		29.205.760	Other payables
Kas diperoleh dari (digunakan untuk) operasi	1.130.849.087		(3.301.961.721)	Cash provided by (used in) operating activities
Penerimaan bunga	111.575.960		137.841.141	Interest received
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi</b>	<b>1.242.425.047</b>		<b>(3.164.120.580)</b>	<b>Net Cash Provided by (Used In) Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>	
Perolehan aset tetap	(166.255.200)	7	(168.000.000)	Acquisition of fixed assets
Penerimaan dari penjualan aset tetap	-	7	70.000.000	Proceeds from sale of fixed asset
<b>Kas Bersih digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(166.255.200)</b>		<b>(98.000.000)</b>	<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>
<b>EFEK KURS MATA UANG ASING KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>17.066.490</b>		<b>(59.615.377)</b>	<b>EFFECT OF FOREIGN EXCHANGE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>1.093.236.337</b>		<b>(3.321.735.957)</b>	<b>INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>3.161.458.790</b>		<b>6.483.194.747</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>4.254.695.127</b>	3	<b>3.161.458.790</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>



Lampiran 12. CALK atas biaya program 2016 dan 2017

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN Tanggal 31 Desember 2017 Serta Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS As of December 31, 2017 and For The Year Then Ended (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)	
12. PROGRAM LAYANAN	2017	2016	12. PROGRAM SERVICES
Pembangunan sekolah:			School construction:
SDK Umatos F	343.448.000	-	SDK Umatos F
SDN Kof	325.312.000	-	SDN Kof
PAUD Surya Harapan	302.357.000	-	PAUD Surya Harapan
PAUD Rabasa	288.684.905	-	PAUD Rabasa
PAUD Maranatha	262.401.000	-	PAUD Maranatha
PAUD Palu Boga	254.227.000	-	PAUD Palu Boga
PAUD Pelita Kasih	272.072.801	-	PAUD Pelita Kasih
PAUD Taman Hati	238.710.091	-	PAUD Taman Hati
TK Firdaus	228.054.000	-	TK Firdaus
PAUD Berah Bangsa	223.359.400	-	PAUD Berah
PAUD Barokah I	215.913.150	-	PAUD Barokah I
PAUD Mawar II	8.410.000	-	PAUD Mawar II
PAUD Cerdas Harapan Indonesia	2.910.000	-	PAUD Cerdas Harapan Indonesia
TK Santa Maria Ratu Kamel	-	356.842.100	TK Santa Maria Ratu Kamel
PAUD Cerdas Harapan Indonesia	-	344.888.200	PAUD Cerdas Harapan Indonesia
PAUD Al Usawah	-	341.890.000	PAUD Al Usawah
TK Al Mabruf	-	333.210.000	TK Al Mabruf
PAUD Al Fikri	-	323.600.000	PAUD Al Fikri
PAUD Imanuel Mio	-	318.854.000	PAUD Imanuel Mio
PAUD Joel	-	315.116.100	PAUD Joel
PAUD Al Faruq	-	305.010.000	PAUD Al Faruq
PAUD Al Ikhlas	-	296.889.500	PAUD Al Ikhlas
PAUD Tunas Harapan	-	295.244.000	PAUD Tunas Harapan
PAUD Cinta Kasih	-	280.852.900	PAUD Cinta Kasih
TK Elsamana	-	268.666.000	TK Elsamana
TK Indra Wijaya	-	252.469.500	TK Indra Wijaya
PAUD Delma	-	249.297.000	PAUD Delma
PAUD Mawar	-	203.240.000	PAUD Mawar
TK Anugerah	-	196.750.000	TK Anugerah
SMP Yayasan Al Mabruf	-	178.699.200	SMP Yayasan Al Mabruf
Sekolah Tugu Bhakti	-	5.200.000	Sekolah Tugu Bhakti
PAUD Harapan Bunda	-	3.822.400	PAUD Harapan Bunda
Gaji dan upah	782.144.900	652.589.540	Salaries and wages
Pemberian perabotan sekolah	238.030.000	317.518.000	Granting school furnitures
Tunjangan kerja	274.365.841	238.286.165	Employment allowances
Transportasi	198.876.334	24.150.837	Transportation
Acara amal	45.711.503	83.123.296	Charity event
Perengkapan material pendidikan	27.941.800	80.418.700	Education Material Supplies
Pemeliharaan sekolah	-	-	Granting School Maintenance
Plakat dan soundak	3.200.000	18.778.000	Donor plaques and banners
Perjalanan dinas	-	78.630.070	Travelling on duty
Material publikasi	-	4.043.731	Publication materials
Asuransi kendaraan	-	3.268.104	Vehicle insurance
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 2.000.000)	1.813.874	33.060.432	Others (each account below Rp 2.000.000)
<b>Total</b>	<b>4.541.872.899</b>	<b>8.404.267.875</b>	<b>Total</b>

Lampiran 13. Laporan posisi keuangan 2018 dan 2019

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

LAPORAN POSISI KEUANGAN Tanggal 31 Desember 2019 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		STATEMENT OF FINANCIAL POSITION As of December 31, 2019 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)	
2019	Catatan/ Notes	2018	
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>			<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	8.484.930.630	2, 3	6.412.689.264
Piutang lain-lain	18.000	4	-
Biaya dibayar di muka	41.739.421	2, 5	44.183.379
Uang muka	54.000.000	6	537.570.000
<b>Total Aset Lancar</b>	<b>8.580.688.051</b>		<b>6.994.442.643</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - neto	943.005.755	2, 7	1.192.457.860
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>	<b>943.005.755</b>		<b>1.192.457.860</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>9.523.693.806</b>		<b>8.186.900.503</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Biaya masih harus dibayar	22.000.000	2, 8	25.441.892
Utang pajak	52.298.782	9	51.581.662
Utang lain-lain	109.217.888	10	66.769.389
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>183.516.670</b>		<b>143.792.943</b>
<b>ASET BERSIH</b>	<b>9.340.175.136</b>		<b>8.043.107.560</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN ASET BERSIH</b>	<b>9.523.693.806</b>		<b>8.186.900.503</b>



## Lampiran 14. Laporan aktivitas 2018 dan 2019

LAPORAN AKTIVITAS Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2019 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		STATEMENT OF ACTIVITIES For The Year Ended December 31, 2019 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)	
	2019	Catatan/ Notes	2018
<b>PENDAPATAN TIDAK TERIKAT</b>			
Hibah dan sumbangan	17.515.249.974	2, 11	13.430.073.553
Penghasilan bunga	277.151.027	2	144.229.651
Laba selisih kurs - neto	-	2	31.478.354
<b>Total Pendapatan Tidak Terikat</b>	<b>17.792.401.001</b>		<b>13.605.781.558</b>
<b>BEBAN</b>			
Program layanan	14.497.448.344	2, 12	8.133.521.816
Penggalangan dana dan pengembangan	590.514.790	2, 13	1.367.597.894
Rugi selisih kurs - neto	77.712.102	2	-
Administrasi dan umum	1.301.630.556	2, 14	1.320.940.009
Biaya keuangan	6.974.549	2	6.194.991
Rugi penjualan aset tetap	20.933.333	2, 7	-
Lain-lain	119.751		668.548
<b>Total Beban</b>	<b>16.495.333.425</b>		<b>10.828.923.258</b>
<b>KENAIKAN ASET BERSIH</b>	<b>1.297.067.576</b>		<b>2.776.858.300</b>
<b>ASET BERSIH AWAL TAHUN</b>	<b>8.043.107.560</b>		<b>5.266.249.260</b>
<b>ASET BERSIH AKHIR TAHUN</b>	<b>9.340.175.136</b>		<b>8.043.107.560</b>

UNRESTRICTED REVENUES	
Grants and donations	
Interest income	
Foreign exchange gain - net	
<b>Total Unrestricted Revenues</b>	
<b>EXPENSES</b>	
Program services	
Fundraising and development	
Foreign exchange loss - net	
General and administrative	
Finance cost	
Loss on disposal of fixed asset	
Others	
<b>Total Operating Expenses</b>	
<b>NET INCREASE IN NET ASSETS</b>	
<b>NET ASSETS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>	
<b>NET ASSETS AT THE END OF THE YEAR</b>	

## Lampiran 15. Laporan arus kas 2018 dan 2019

LAPORAN ARUS KAS Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2019 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		STATEMENT OF CASH FLOWS For The Year Ended December 31, 2019 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)	
	2019	Catatan/ Notes	2018
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			
Kenaikan aset bersih	1.297.067.576		2.776.858.300
Penyesuaian kenaikan aset bersih terhadap kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi:			
Penyusutan aset tetap	166.389.135	7	77.971.915
Rugi penjualan aset tetap	20.933.333		-
Laba kurs mata uang valuta asing	77.712.102		(31.478.354)
Pendapatan bunga	(277.151.027)		(144.229.651)
Penambahan aset tetap melalui donasi	-	7	(890.000.000)
Penurunan (kenaikan) aset:			
Piutang lain-lain	(16.000)		3.870.000
Biaya dibayar di muka	2.443.958		(19.161.459)
Uang muka	483.570.000		324.953.950
Aset lain-lain	-		3.000.000
Kenaikan (penurunan) liabilitas:			
Biaya masih harus dibayar	(3.441.892)		(14.558.108)
Utang pajak	717.120		12.544.939
Utang lain-lain	42.448.499		(31.105.150)
Kas diperoleh dari operasi	1.810.672.804		2.066.696.362
Penerimaan bunga	277.151.027		144.229.651
<b>Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>	<b>2.087.823.831</b>		<b>2.212.896.033</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			
Hasil penjualan aset tetap	243.400.000		-
Perolehan aset tetap	(181.270.363)	7	(86.380.250)
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi</b>	<b>62.129.637</b>		<b>(86.380.250)</b>
<b>EFEK KURS MATA UANG ASING KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>(77.712.102)</b>		<b>31.478.354</b>
<b>KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>2.072.241.366</b>		<b>2.157.994.137</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>6.412.689.264</b>		<b>4.254.695.127</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>8.484.930.630</b>	3	<b>6.412.689.264</b>

CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES	
Net increase in net assets	
Adjustments to reconcile net increase in net assets to net cash provided by operating activities:	
Depreciation of fixed assets	
Loss on disposal of fixed assets	
Foreign exchange gain - net	
Interest income	
Addition of fixed asset from donation	
Decrease (increase) in assets:	
Other receivables	
Prepaid expenses	
Advances	
Other assets	
Increase (decrease) in liabilities:	
Accrued expenses	
Taxes payable	
Other payables	
Cash provided by operating activities	
Interest received	
<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>	
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>	
Proceeds from sale of fixed assets	
Acquisition of fixed assets	
<b>Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities</b>	
<b>EFFECT OF FOREIGN EXCHANGE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	
<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>	
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>	

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 16. CALK atas biaya program 2018 dan 2019

12. PROGRAM LAYANAN	2019	2018	12. PROGRAM SERVICES
Akun ini terdiri dari:			This account consists of:
Pembangunan sekolah:			School construction:
SMP Permata Hati	469.500.000	-	SMP Permata Hati
SMK Nurul Islam	450.770.000	-	SMK Nurul Islam
SDI Ar Rahmah	413.978.078	-	SDI Ar Rahmah
SLB Insan Mulia	354.794.796	-	SLB Insan Mulia
SD Masehi	351.529.357	-	SD Masehi
SMK Batu Putih	348.369.000	-	SMK Batu Putih
SDK Roe	340.559.673	-	SDK Roe
SDN Kofi	325.719.000	6.711.125	SDN Kofi
PAUD Ai Muhsinin	295.214.856	-	PAUD Ai Muhsinin
PAUD Hati Nurani	292.391.000	-	PAUD Hati Nurani
SD Wai Ate	256.742.000	-	SD Wai Ate
SLB Bakti Luhur	251.680.000	-	SLB Bakti Luhur
PAUD Bunga Mawar	250.328.000	-	PAUD Bunga Mawar
PAUD Puu Roo	247.021.000	-	PAUD Puu Roo
TK Mandiri	246.941.856	-	TK Mandiri
PAUD Annisa	246.672.000	-	PAUD Annisa

Lampiran 17. CALK atas biaya program 2018 dan 2019 (lanjutan)

	2019	2018	
Pembangunan sekolah: (lanjutan)			School construction: (continued):
PAUD Aila Omega	245.879.000	-	PAUD Aila Omega
PAUD Pelangi	245.414.000	1.200.000	PAUD Pelangi
PAUD Al Barakah	244.872.000	-	PAUD Al Barakah
PAUD Eforbia	242.600.250	-	PAUD Eforbia
SDN Nanganane	240.986.000	-	SDN Nanganane
PAUD Sinar Pagi	240.779.000	-	PAUD Sinar Pagi
PAUD Kalembu Loba	240.379.000	-	PAUD Kalembu Loba
PAUD Persaudaraan	239.480.000	-	PAUD Persaudaraan
PAUD Tunas Harapan	238.573.397	-	PAUD Tunas Harapan
TK Ligouri	238.150.000	-	TK Ligouri
PAUD Permata Hidayah	237.450.000	-	PAUD Permata Hidayah
PAUD Mekar Harum	237.200.000	-	PAUD Mekar Harum
PAUD Ai Hikmah	235.716.252	-	PAUD Ai Hikmah
PAUD Maulana Hasanudin	235.633.875	-	PAUD Maulana Hasanudin
PAUD Harapan Bunda	234.475.000	39.180.000	PAUD Harapan Bunda
TK DWP Kupang	233.705.000	-	TK DWP Kupang
PAUD Suli Harum	230.000.000	-	PAUD Suli Harum
PAUD Rainbow	226.583.000	-	PAUD Rainbow
PAUD Siloam Asam Tiga	223.511.000	-	PAUD Siloam Asam Tiga
PAUD Nurul Huda	207.750.000	-	PAUD Nurul Huda
PAUD Arnoldus	204.444.250	-	PAUD Arnoldus
PAUD Teteneras	195.444.250	-	PAUD Teteneras
PAUD Sinar Kasih	195.444.250	-	PAUD Sinar Kasih
PAUD Lorobasna	195.444.250	-	PAUD Lorobasna
PAUD Joel	170.099.000	-	PAUD Joel
PAUD Nurul Quran	91.000.000	-	PAUD Nurul Quran
PAUD Dharma	40.230.000	-	PAUD Dharma
TK Taman Hati	40.230.000	-	TK Taman Hati
TK Ai Mabru	39.180.000	-	TK Ai Mabru
PAUD Cinta Kasih	17.226.000	-	PAUD Cinta Kasih
PAUD Evitha Galuh	7.375.000	258.966.450	PAUD Evitha Galuh
PAUD Bhakti Luhur	5.900.000	-	PAUD Bhakti Luhur
PAUD Suli Mekar	5.500.000	-	PAUD Suli Mekar
PAUD El Shadday Mulia	4.500.000	262.936.767	PAUD El Shadday Mulia
PAUD Melati	3.955.000	-	PAUD Melati
TK DWP Sidoarjo	3.234.738	-	TK DWP Sidoarjo
PAUD Widuri	2.699.998	209.330.750	PAUD Widuri
PAUD Kamaru Kaba	2.500.000	295.271.540	PAUD Kamaru Kaba
PAUD Pelita Kasih	2.500.000	-	PAUD Pelita Kasih
PAUD Santa Helena	2.250.000	212.866.125	PAUD Santa Helena
SDN Amsila	1.482.001	353.595.125	SDN Amsila
PAUD Gemilang	1.275.000	237.920.133	PAUD Gemilang
PAUD Aila Megah	1.200.000	-	PAUD Aila Megah
PAUD Ai Mabru	1.050.000	-	PAUD Ai Mabru
PAUD Anugerah	1.000.000	213.862.000	PAUD Anugerah
TK Retno Suwari Leran	1.000.000	229.798.105	TK Retno Suwari Leran
PAUD Lootasi Betaran	1.000.000	206.145.000	PAUD Lootasi Betaran
PAUD Dominikus	1.000.000	-	PAUD Dominikus
Sekolah ACS	1.000.000	-	Sekolah ACS
PAUD Halma	1.000.000	206.145.000	PAUD Halma
PAUD Roe	926.250	-	PAUD Roe
PAUD Harum Mekar	825.000	-	PAUD Harum Mekar
PAUD Ligouri	275.000	-	PAUD Ligouri
PAUD St.Dominikus Kawango Dana	130.000	260.081.492	PAUD St.Dominikus Kawango Dana
SMP Deo Gloriam	-	450.736.492	SMP Deo Gloriam
PAUD King Kids	-	262.566.492	PAUD King Kids
PAUD Peduli Anak	-	256.793.300	PAUD Peduli Anak
SD Negeri Tenau	-	249.515.000	SD Negeri Tenau
PAUD Melati 1	-	248.827.952	PAUD Melati 1
SDI Munting Kajang	-	233.957.970	SDI Munting Kajang
TK Priati	-	233.815.125	TK Priati
PAUD An Nisa	-	231.453.300	PAUD An Nisa
TK Santa Maria Ratu Karmel	-	226.063.000	TK Santa Maria Ratu Karmel

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 18. CALK atas biaya program 2018 dan 2019 (lanjutan)

#### Hak Cipta :

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Diarangi menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	2019	2018	
Pembangunan sekolah: (lanjutan)			School construction: (continued):
PAUD Aila Omega	245.879.000	-	PAUD Aila Omega
PAUD Pelangi	245.414.000	1.200.000	PAUD Pelangi
PAUD Al Barakah	244.872.000	-	PAUD Al Barakah
PAUD Eforbia	242.600.250	-	PAUD Eforbia
SDN Nanganae	240.986.000	-	SDN Nanganae
PAUD Sinar Pagi	240.779.000	-	PAUD Sinar Pagi
PAUD Kalembo Loba	240.379.000	-	PAUD Kalembo Loba
PAUD Persaudaraan	239.480.000	-	PAUD Persaudaraan
PAUD Tunas Harapan	238.573.397	-	PAUD Tunas Harapan
TK Ligturi	238.150.000	-	TK Ligturi
PAUD Permata Hidayah	237.450.000	-	PAUD Permata Hidayah
PAUD Mekar Harum	237.200.000	-	PAUD Mekar Harum
PAUD Al Hikmah	235.716.252	-	PAUD Al Hikmah
PAUD Maulana Hasanudin	235.633.875	-	PAUD Maulana Hasanudin
PAUD Harapan Bunda	234.475.000	39.180.000	PAUD Harapan Bunda
TK DWP Kupang	233.705.000	-	TK DWP Kupang
PAUD Suli Harum	230.000.000	-	PAUD Suli Harum
PAUD Rainbow	226.583.000	-	PAUD Rainbow
PAUD Gilom Asam Tiga	223.511.000	-	PAUD Gilom Asam Tiga
PAUD Nurul Husna	207.750.000	-	PAUD Nurul Husna
PAUD Amotodus	204.444.250	-	PAUD Amotodus
PAUD Teleneas	195.444.250	-	PAUD Teleneas
PAUD Sinar Kasih	195.444.250	-	PAUD Sinar Kasih
PAUD Lorobauna	195.444.250	-	PAUD Lorobauna
PAUD Joel	170.099.000	-	PAUD Joel
PAUD Nurul Quran	91.000.000	-	PAUD Nurul Quran
PAUD Dharma	40.230.000	-	PAUD Dharma
PAUD Taman Hati	40.230.000	-	PAUD Taman Hati
TK Al Mabru	39.180.000	-	TK Al Mabru
PAUD Cinta Kasih	17.226.000	-	PAUD Cinta Kasih
PAUD Evitha Galuh	7.375.000	258.966.450	PAUD Evitha Galuh
PAUD Shakti Luhur	5.900.000	-	PAUD Shakti Luhur
PAUD Suli Mekar	5.500.000	-	PAUD Suli Mekar
PAUD El Shaddy Mula	4.500.000	262.936.767	PAUD El Shaddy Mula
PAUD Melati	3.955.000	-	PAUD Melati
TK DWP Sidoarjo	3.234.738	-	TK DWP Sidoarjo
PAUD Widuri	2.699.998	209.330.750	PAUD Widuri
PAUD Kamara Kaba	2.500.000	255.271.540	PAUD Kamara Kaba
PAUD Pelita Kasih	2.500.000	-	PAUD Pelita Kasih
PAUD Santa Helena	2.250.000	212.856.125	PAUD Santa Helena
SDN Amalia	1.482.001	353.595.125	SDN Amalia
PAUD Gemilang	1.275.000	237.500.133	PAUD Gemilang
PAUD Aila Megah	1.200.000	-	PAUD Aila Megah
PAUD Al Mabru	1.050.000	-	PAUD Al Mabru
PAUD Anugerah	1.000.000	213.862.000	PAUD Anugerah
TK Retno Suwari Leran	1.000.000	229.798.105	TK Retno Suwari Leran
PAUD Lootasi Betaran	1.000.000	206.145.000	PAUD Lootasi Betaran
PAUD Dominikus Sekolah ACS	1.000.000	-	PAUD Dominikus Sekolah ACS
PAUD Halma	1.000.000	206.145.000	PAUD Halma
PAUD Roe	926.250	-	PAUD Roe
PAUD Harum Mekar	825.000	-	PAUD Harum Mekar
PAUD Ligturi	275.000	-	PAUD Ligturi
PAUD St. Dominikus Kawango Dana	130.000	260.081.482	PAUD St. Dominikus Kawango Dana
SMP Deo Gloriam	-	450.736.492	SMP Deo Gloriam
PAUD King Kids	-	262.566.492	PAUD King Kids
PAUD Peduli Anak	-	256.793.300	PAUD Peduli Anak
SD Negeri Tenau	-	249.515.000	SD Negeri Tenau
PAUD Melati 1	-	248.827.962	PAUD Melati 1
SDI Munting Kajang	-	233.857.970	SDI Munting Kajang
TK Priel	-	233.815.125	TK Priel
PAUD An Nisa	-	231.453.300	PAUD An Nisa
TK Santa Maria Ratu Karmel	-	226.093.000	TK Santa Maria Ratu Karmel

the Indonesian language.

#### CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN Tanggal 31 Desember 2019 Serta Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS As of December 31, 2019 and For The Year Then Ended (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

#### 12. PROGRAM LAYANAN

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	2019	2018
Pembangunan sekolah: (lanjutan)		
PAUD Haleluya	-	217.402.500
PAUD Satar Walang	-	215.989.300
PAUD Mawar Laensukaen	-	206.893.000
PAUD Pena	-	166.152.950
SDN Balongsari 1500	-	9.959.950
SDN Tandus Lor	-	9.112.650
SDN Tegus 1	-	8.388.030
SD Cangking 02	-	6.757.030
SDK Don Bosco	-	6.711.125
Paud Kaffeur	-	6.711.125
Paud Alesandra	-	6.711.125
Paud Buah Hati	-	6.711.125
SDN Kecil Bangeran 2	-	6.570.750
SD Purwodadi 1	-	5.155.030
SDN Sidomulyo	-	4.569.030
SDN Kampung Sawah 2	-	3.909.030
TK Macanan	-	3.323.030
SDN Suluk 3	-	3.207.850
TK Mashoh Dayasan	-	3.062.030
TK Kristen Efata Terpadu	-	2.993.030
PAUD Ananda	-	2.380.750
TK PGRI 1	-	2.299.750
SDN Gombang 4	-	2.279.030
TK Sivi Peri 05	-	2.082.030
PAUD Harum	-	1.944.280
PAUD Pos Permata Bunda	-	1.885.030
TK Nurul Isyad	-	1.863.280
PAUD Palu Boga	-	10.000
Gaji dan upah	1.305.983.000	872.260.380
Pemberian peabotan sekolah	656.860.000	295.400.000
Tunjangan kerja	410.023.104	336.131.917
Merchandise	385.535.000	-
Transportasi	326.070.988	239.672.216
Acara amal	119.854.180	33.932.500
Perengkapan materi pendidikan	91.860.250	65.132.200
Alat dan perlengkapan	45.367.500	-
Perbaikan dan pemeliharaan	31.924.350	-
Entertainment	6.492.395	12.379.522
Biaya cetakan dan alat kantor	3.465.000	-
Dokumentasi	-	5.000.000
Plakat dan spanduk	-	341.000
Lain-lain	10.345.200	8.479.998
<b>Total</b>	<b>14.497.448.344</b>	<b>8.133.521.816</b>

#### 12. PROGRAM SERVICES

This account consists of: (continued)

	2019	2018
School construction: (continued):		
PAUD Haleluya	-	217.402.500
PAUD Satar Walang	-	215.989.300
PAUD Mawar Laensukaen	-	206.893.000
PAUD Pena	-	166.152.950
SDN Balongsari 1500	-	9.959.950
SDN Tandus Lor	-	9.112.650
SDN Tegus 1	-	8.388.030
SD Cangking 02	-	6.757.030
SDK Don Bosco	-	6.711.125
Paud Kaffeur	-	6.711.125
Paud Alesandra	-	6.711.125
Paud Buah Hati	-	6.711.125
SDN Kecil Bangeran 2	-	6.570.750
SD Purwodadi 1	-	5.155.030
SDN Sidomulyo	-	4.569.030
SDN Kampung Sawah 2	-	3.909.030
TK Macanan	-	3.323.030
SDN Suluk 3	-	3.207.850
TK Mashoh Dayasan	-	3.062.030
TK Kristen Efata Terpadu	-	2.993.030
PAUD Ananda	-	2.380.750
TK PGRI 1	-	2.299.750
SDN Gombang 4	-	2.279.030
TK Sivi Peri 05	-	2.082.030
PAUD Harum	-	1.944.280
PAUD Pos Permata Bunda	-	1.885.030
TK Nurul Isyad	-	1.863.280
PAUD Palu Boga	-	10.000
Salaries and wages	1.305.983.000	872.260.380
Granting school furnitures	656.860.000	295.400.000
Employment allowances	410.023.104	336.131.917
Granting Merchandise	385.535.000	-
Transportation	326.070.988	239.672.216
Charity event	119.854.180	33.932.500
Education material supplies	91.860.250	65.132.200
Granting tools and equipment	45.367.500	-
Repair and maintenance	31.924.350	-
Entertainment	6.492.395	12.379.522
Printing and fotocopy	3.465.000	-
Documentation	-	5.000.000
Donor plaques and banners	-	341.000
Others	10.345.200	8.479.998
<b>Total</b>	<b>14.497.448.344</b>	<b>8.133.521.816</b>