



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS PERBANDINGAN *RETURN ON ASSET (ROA)*, *LOAN TO DEPOSIT RATIO (LDR)*, DAN BIAYA OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO) SEBELUM DAN SESUDAH MELAKUKAN AKUISISI (STUDI KASUS PT BANK JAGO TBK)**

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Disusun oleh:  
**Natasya Zahra Sofyana**  
**NIM. 2004421027**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN  
PROGRAM SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
JULI 2024**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS PERBANDINGAN *RETURN ON ASSET (ROA)*, *LOAN TO DEPOSIT RATIO (LDR)*, DAN BIAYA OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO) SEBELUM DAN SESUDAH MELAKUKAN AKUISISI (STUDI KASUS PT BANK JAGO TBK)**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi D4 Keuangan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Disusun oleh:  
**Natasya Zahra Sofyana**  
NIM. 2004421027

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN  
PROGRAM SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
JULI 2024**



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Natasya Zahra Sofyana

NIM : 2004421027

Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 23 Juli 2024



Natasya Zahra Sofyana

NIM. 2004421027



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Natasya Zahra Sofyana  
NIM : 2004421027  
Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan  
Judul Skripsi : Analisis Perbandingan *Return On Asset (ROA)*, *Loan to Deposit Ratio (LDR)*, dan Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) Sebelum dan Sesudah Melakukan Akuisisi (Studi Kasus PT Bank Jago Tbk)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

### DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.  
Anggota Penguji : Efriyanto, S.E., M.M.

### DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok  
Tanggal : 23 Juli 2024

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini S.E., M.M.

NIP. 196404151990032002



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Natasya Zahra Sofyana  
NIM : 2004421027  
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / D4 Keuangan dan Perbankan  
Judul Skripsi : Analisis Perbandingan *Return On Asset (ROA)*,  
*Loan to Deposit Ratio (LDR)*, dan Biaya  
Operasional Pendapatan Operasional (BOPO)  
Sebelum dan Sesudah Melakukan Akuisisi  
(Studi Kasus PT Bank Jago Tbk)

Disetujui oleh  
Pembimbing

Efriyanto, S.E., M.M.  
NIP. 196501051991031005  
**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Diketahui Oleh  
KPS Program Studi  
D4 Keuangan dan Perbankan

Heri Abrianto, S.E., M.M.  
NIP. 196510051997021001



## KATA PENGANTAR

Puji serta syukur senantiasa dipanjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat serta karunia-Nya kepada penulis sehingga penulisan Laporan Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Adapun penyusunan Laporan Skripsi ini dengan judul “Analisis Perbandingan *Return On Asset (ROA)*, *Loan to Deposit Ratio (LDR)*, dan *Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO)* Sebelum dan Sesudah Melakukan Akuisisi (Studi Kasus PT Bank Jago Tbk)” bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dari program studi D4 Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak, maka penyusunan Laporan Skripsi ini akan terasa sulit untuk diselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang ditujukan kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Bapak Heri Abrianto, S.E., M.M., selaku Kepala Program Studi D4 Keuangan dan Perbankan.
4. Bapak Efriyanto, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan memberikan masukan serta arahan kepada penulis.
5. Seluruh dosen pengajar dan staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang sudah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat.
6. Ayah, Ibu, Almarhumah Bunda, Abang, Adik, dan keluarga penulis yang senantiasa memberikan doa serta dukungan baik moril maupun materiil yang sangat berarti bagi penulis.
7. Sahabat terdekat penulis, Almarhumah Putri Rahma Aprilita yang sudah hadir di hidup penulis sebagai sahabat terbaik, selalu mendukung, dan berbagi cerita. Terima kasih sudah berjuang dan selalu kuat sampai akhir.

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

8. Sahabat dengan NIM 2004421003, 2004421001, 2004421002, 2004421022 yang sudah kebersamai, mendukung, memberikan bantuan, dan dorongan semangat dalam menjalani perkuliahan hingga saat ini.
9. Teman-teman dan seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang turut membantu penulis dalam proses penyusunan laporan skripsi ini.

Akhir kata, masih adanya kekurangan pada penulisan ini sepenuhnya disadari oleh penulis. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati diharapkan segala bentuk masukan ataupun kritik yang membangun dari para pembaca demi kesempurnaan penulisan di masa mendatang. Besar harapan, Laporan Skripsi ini dapat menjadi sarana informasi yang dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Depok, 23 Juli 2024

Penulis

Natasya Zahra Sofyana

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Natasya Zahra Sofyana  
NIM : 2004421027  
Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan  
Jurusan : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Analisis Perbandingan *Return On Asset (ROA)*, *Loan to Deposit Ratio (LDR)*, dan *Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO)* Sebelum dan Sesudah Melakukan Akuisisi (Studi Kasus PT Bank Jago Tbk)”**

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 23 Juli 2024

Yang menyatakan

Natasya Zahra Sofyana





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Natasya Zahra Sofyana

D4 Keuangan dan Perbankan

**Analisis Perbandingan *Return On Asset (ROA)*, *Loan to Deposit Ratio (LDR)*, dan Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) Sebelum dan Sesudah Melakukan Akuisisi (Studi Kasus PT Bank Jago Tbk)**

**ABSTRAK**

Akuisisi dilakukan untuk memperbaiki tingkat kesehatan bank maupun kinerja bank secara keseluruhan sehingga diperoleh keuntungan yang lebih besar paska akuisisi yang dilakukan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis apakah terdapat perbedaan yang signifikan antara *Return On Asset (ROA)*, *Loan to Deposit Ratio (LDR)*, dan Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi. Penelitian komparatif ini menggunakan data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan triwulan publikasi PT Bank Jago Tbk periode 2016-2023. Periode tersebut terbagi menjadi 4 (empat) tahun sebelum akuisisi dan 4 (empat) tahun sesudah akuisisi. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis statistik deskriptif serta uji *Paired Sample T-test* dan *Wilcoxon Signed Rank Test* untuk pengujian hipotesis dengan bantuan SPSS versi 29. Hasil penelitian menunjukkan terdapat perbedaan yang signifikan pada variabel LDR sebelum dan sesudah akuisisi. Sedangkan untuk variabel ROA dan BOPO tidak terdapat perbedaan yang signifikan antara sebelum dan sesudah akuisisi.

**Kata kunci: Akuisisi, ROA, LDR, BOPO, Bank Digital**

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Natasya Zahra Sofyana

D4 Keuangan dan Perbankan

*Comparative Analysis of Return On Asset (ROA), Loan to Deposit Ratio (LDR), and Operational Cost Efficiency (BOPO) Before and After Acquisition (Case Study PT Bank Jago Tbk)*

**ABSTRACT**

*Acquisitions are carried out to improve bank health and overall bank performance to obtain greater profits after the acquisition. This study analyzes whether there are significant differences between Return On Asset (ROA), Loan to Deposit Ratio (LDR), and Operational Cost Efficiency (BOPO) at PT Bank Jago Tbk before and after the acquisition. This comparative research uses secondary data obtained from the quarterly financial statements published by PT Bank Jago Tbk for period 2016-2023. The period is divided into 4 (four) years before the acquisition and 4 (four) years after the acquisition. The Descriptive Statistical Analysis used as data analysis method, also Paired Sample T-test and Wilcoxon Signed Rank Test were used for hypothesis testing using SPSS v29. The study's results indicate a significant difference in the LDR before and after the acquisition. Meanwhile, for variables ROA and BOPO, there are no significant differences between before and after the acquisition.*

**Keywords:** *Acquisition, ROA, LDR, BOPO, Digital Banking*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	viii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Bank Digital .....	11
2.1.2 Laporan dan Kinerja Keuangan.....	12
2.1.3 <i>Return On Asset (ROA)</i> .....	13
2.1.4 <i>Loan to Deposit Ratio (LDR)</i> .....	14
2.1.5 Beban Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) .....	15
2.1.6 Akuisisi Bank .....	16
2.1.6.1 Perbedaan Akuisisi dan Merger .....	18
2.1.6.2 Tipe-Tipe Akuisisi dan Merger .....	20
2.1.6.3 Contoh Akuisisi dan Merger.....	20
2.2 Penelitian Terdahulu.....	23
2.3 Kerangka Pemikiran .....	27
2.4 Hipotesis Penelitian .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	29
3.2 Objek Penelitian .....	29
3.3 Metode Pengambilan Sampel.....	29
3.4 Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	30
3.5 Metode Pengumpulan Data Penelitian .....	31



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.6	Metode Analisis Data .....	31
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif .....	32
3.6.2	Uji Normalitas .....	32
3.6.3	Uji Hipotesis.....	33
3.6.3.1	<i>Paired Sample T-test</i> (Uji T sampel berpasangan).....	33
3.6.3.2	<i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> (Uji peringkat bertanda Wilcoxon)...	33
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
4.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	35
4.2	Gambaran Umum Variabel Penelitian.....	36
4.2.1	<i>Return On Asset</i> (ROA) Sebelum dan Sesudah Akuisisi .....	37
4.2.2	<i>Loan To Deposit Ratio</i> (LDR) Sebelum dan Sesudah Akuisisi .....	39
4.2.3	Beban Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) Sebelum dan Sesudah Akuisisi .....	41
4.3	Hasil Penelitian.....	44
4.3.1	Analisis Statistik Deskriptif .....	45
4.3.2	Uji Normalitas .....	47
4.3.3	Uji Hipotesis ( <i>Paired Sample T-test &amp; Wilcoxon Signed Rank Test</i> ) .....	48
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian.....	50
4.4.1	Perbandingan Antara <i>Return On Asset</i> (ROA) Sebelum dan Sesudah Akuisisi.....	50
4.4.2	Perbandingan Antara <i>Loan To Deposit Ratio</i> (LDR) Sebelum dan Sesudah Akuisisi .....	52
4.4.3	Perbandingan Antara Beban Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) Sebelum dan Sesudah Akuisisi .....	54
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>56</b>
5.1	Kesimpulan.....	56
5.2	Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>58</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>.....</b>	<b>61</b>



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Prakiraan Pertumbuhan Transaksi Bank Digital Indonesia .....	1
Tabel 1.2 Rasio LDR PT Bank Jago Tbk Sebelum dan Sesudah Akuisisi Tahun 2016 – 2023 (Triwulan 4) .....	7
Tabel 2.1 Kriteria Penilaian Return on Asset (ROA) .....	14
Tabel 2.2 Kriteria Penilaian Loan to Deposit Ratio (LDR) .....	15
Tabel 2.3 Kriteria Penilaian Beban Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) .....	16
Tabel 2.4 Perbedaan Akuisisi dan Merger .....	19
Tabel 2.5 Perusahaan Sektor Perbankan yang Melakukan Akuisisi .....	21
Tabel 2.6 Perusahaan Sektor Perbankan yang Melakukan Merger.....	22
Tabel 2.7 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 4.1 Data Penelitian Bank Jago Sebelum dan Sesudah Akuisisi Periode 2016-2023 (Triwulan) .....	36
Tabel 4.2 Rasio ROA Bank Jago Sebelum Akuisisi Periode 2016-2019 (Triwulan) .....	37
Tabel 4.3 Rasio ROA Bank Jago Sesudah Akuisisi Periode 2020-2023 (Triwulan) .....	38
Tabel 4.4 Rasio LDR Bank Jago Sebelum Akuisisi Periode 2016-2019 (Triwulan) .....	40
Tabel 4.5 Rasio LDR Bank Jago Sesudah Akuisisi Periode 2020-2023 (Triwulan) .....	41
Tabel 4.6 Rasio BOPO Bank Jago Sebelum Akuisisi Periode 2016-2019 (Triwulan) .....	42
Tabel 4.7 Rasio BOPO Bank Jago Sesudah Akuisisi Periode 2020-2023 (Triwulan) .....	43
Tabel 4.8 Data Variabel Penelitian Bank Jago Sebelum dan Sesudah Akuisisi Periode 2016-2023 (SPSS).....	44
Tabel 4.9 Hasil Analisis Statistik Deskriptif ROA Bank Jago Sebelum dan Sesudah Akuisisi .....	45
Tabel 4.10 Hasil Analisis Statistik Deskriptif LDR Bank Jago Sebelum dan Sesudah Akuisisi .....	46
Tabel 4.11 Hasil Analisis Statistik Deskriptif BOPO Bank Jago Sebelum dan Sesudah Akuisisi .....	46
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i> (K-S) .....	47
Tabel 4.13 Hasil Uji <i>Paired Sample T-test</i> .....	49
Tabel 4.14 Hasil Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> .....	49



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Aplikasi Bank Digital Paling Banyak Digunakan Masyarakat Indonesia Tahun 2022 .....	2
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	27





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Variabel Penelitian.....	61
Lampiran 2. Hasil Penelitian (Output SPSS Versi 29) .....	62
Lampiran 3. Lembar Bimbingan Skripsi.....	64
Lampiran 4. Lembar Persetujuan Sidang .....	66





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Berkembangnya teknologi informasi dan komunikasi yang semakin pesat mendorong terjadinya transformasi diberbagai bidang, seperti halnya pada sistem transaksi pembayaran khususnya pada sektor perbankan yang kini bertransformasi menuju digital. Transformasi digital yang dilakukan oleh perbankan menimbulkan perubahan dalam pengelolaan maupun pada operasional bank. Otoritas Jasa Keuangan merilis “Cetak Biru Transformasi Digital Perbankan” pada tahun 2021, yang didalamnya menyebutkan terjadinya perubahan pada model bisnis yang semula konvensional beralih ke arah bisnis digital yang menjadi salah satu dampak revolusi industry 4.0 pada perbankan diharapkan dapat mempertahankan dan mendorong eksistensi bisnis yang kompetisinya semakin ketat di sektor jasa keuangan.

Meningkatnya transaksi keuangan digital sebagai gambaran transformasi pada transaksi pembayaran dimuat dalam Laporan Bank Indonesia tahun 2023. Tercatat nilai transaksi bank digital pada triwulan III tahun 2023 sebesar Rp14.971 triliun atau tumbuh 11,51% (yoy). Dalam laporan tersebut, dijelaskan pula terkait nilai transaksi bank digital pada tahun 2023 secara keseluruhan diperkirakan sejumlah Rp58.124 triliun dan akan terus tumbuh pada tahun berikutnya. Berikut merupakan proyeksi Bank Indonesia terkait pertumbuhan nilai transaksi bank digital di Indonesia:

Tabel 1.1 Prakiraan Pertumbuhan Transaksi Bank Digital Indonesia  
Tahun 2023 – 2025

Tahun	Pertumbuhan (%)	Nilai (Rp Triliun)
2023	10,6	58.124
2024	23,3	71.584
2025	18,8	85.044

Sumber: Bank Indonesia, data diolah





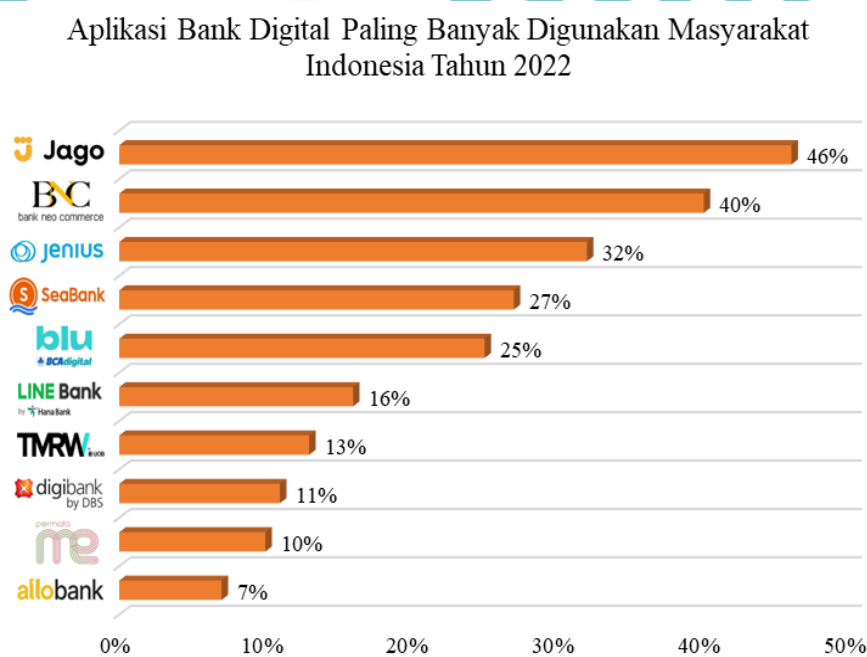
## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel 1.1 mengindikasikan proyeksi Bank Indonesia sebagai bagian upaya mendorong akselerasi digitalisasi sistem pembayaran serta mendorong perluasan penggunaan keuangan digital dalam masyarakat.

Digitalisasi pada sektor perbankan yang digambarkan dalam penjelasan sebelumnya, diikuti dengan berkembangnya jumlah aplikasi perbankan digital di Indonesia. Pada Juli 2022, Populix merilis hasil survei yang dilakukan kepada 1000 masyarakat Indonesia yang terdiri atas 58% perempuan dan 42% laki-laki, terkait preferensi layanan keuangan digital yang digunakan. Berdasarkan hasil survei tersebut, diketahui 33% responden secara keseluruhan memilih aplikasi bank digital sebagai aplikasi layanan perbankan dan finansial yang digunakan. Berikut hasil survei terkait pilihan aplikasi bank digital:



Gambar 1.1 Aplikasi Bank Digital Paling Banyak Digunakan Masyarakat Indonesia Tahun 2022

Sumber: Populix, data diolah

Terdapat sepuluh aplikasi bank digital pada gambar 1.1 di atas berdasarkan hasil survei yang dilakukan Populix (2022) dengan judul “*Consumer Preference Towards Banking and E-Wallet Apps*”. Urutan pertama ditempati oleh Bank Jago dengan persentase pengguna sebesar 46%. Hasil tersebut merupakan jawaban atas

bagian pertanyaan mengenai bank digital yang digunakan oleh responden dan dapat dijawab dengan lebih dari satu jawaban.

Berkembangnya persaingan dalam lingkungan bisnis perbankan, menuntut setiap perusahaan untuk menerapkan berbagai strategi dan upaya untuk mempertahankan usahanya. Sebelum berhasil menduduki posisi teratas pada gambaran hasil survei yang ditunjukkan sebelumnya, Bank Jago melakukan akuisisi terhadap PT Bank Artos Indonesia Tbk sebagai strategi untuk mempertahankan usahanya kala itu. Tepatnya pada akhir tahun 2019, proses akuisisi pada Bank Artos terjadi dengan dilakukannya pengambilalihan sebesar 51% kepemilikan mayoritas saham Bank Artos oleh PT Metamorfosis Ekosistem Indonesia (MEI) dan Wealth Track Technology Limited (WTT). Melalui akuisisi tersebut, mengakibatkan beralihnya pula pengendalian terhadap bank kepada pemegang saham yang baru karena kepemilikan saham menjadi yang terbesar atau mayoritas. Adapun pihak manajemen terbaru (pemegang saham pengendali) berniat untuk melangsungkan transformasi menjadi bank digital berbasis teknologi dalam rangka memperkuat eksistensi bisnis pada industri perbankan dalam jangka panjang dan mengganti nama PT Bank Artos Indonesia Tbk menjadi PT Bank Jago Tbk setelah dilakukannya proses akuisisi.

Jika dilihat dari laporan keuangan Bank Artos, pengambilalihan kepemilikan saham didorong oleh kondisi kinerja keuangan Bank Artos yang selalu membukukan rugi sejak lima tahun terakhir, terhitung sejak 2015 hingga 2019 dan diikuti dengan penurunan harga saham, maka para pemegang saham saat itu menilai bahwa perusahaan menunjukkan kinerja yang kurang baik. Belum adanya penerapan sistem teknologi terbaru dan jumlah kantor cabang yang masih sedikit turut mendorong alasan dilakukannya akuisisi dan transformasi digital menjadi PT Bank Jago Tbk. Keputusan akuisisi tentunya dengan mempertimbangkan risiko maupun potensi bagi bank secara jangka panjang serta efektivitas penerapan strategi bisnis. Seperti yang termuat dalam laporan tahunan Bank Jago, bahwa terus dilakukannya beragam upaya untuk mendorong efisiensi terhadap operasional bank, peningkatan kualitas pada aset, hingga tingkat produktivitas dengan harapan dapat semakin meningkat. Tentunya hal tersebut sejalan dengan alasan sekaligus tujuan dilakukannya akuisisi yaitu untuk memperbaiki tingkat kesehatan bank serta

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



meningkatkan kinerja bank secara keseluruhan sehingga bank dapat memperoleh keuntungan yang lebih besar paska akuisisi yang dilakukan.

Kompleksitas usaha dan profil risiko yang semakin meningkat, mengharuskan bank melakukan identifikasi terhadap risiko permasalahan yang mungkin timbul dari operasional bank. Tidak menutup kemungkinan risiko-risiko yang muncul memicu potensi kerugian bagi bank dan selanjutnya akan memengaruhi kinerja keuangan ataupun kondisi bank. Oleh karena itu, penting untuk melakukan penilaian terhadap kinerja atau kondisi bank dengan memperhatikan faktor risiko.

Untuk mengukur kinerja rentabilitas pada suatu bank, dapat digunakan rasio *Return On Assets* (ROA) yang dapat menghitung tingkat efektivitas penggunaan aset yang dimiliki pada suatu bank dalam menghasilkan profit atau keuntungan (Wijaya, 2018). Dalam arti lain, ROA menunjukkan besarnya laba yang diperoleh bank. Besarnya tingkat pendapatan yang diperoleh pada bank serta adanya penggunaan aset yang lebih baik, menunjukkan nilai ROA yang semakin besar pula.

Penilaian terhadap risiko likuiditas dapat diperoleh melalui perhitungan rasio keuangan berupa *Loan to Deposit Ratio* (LDR). Dalam penelitian yang dilakukan Istia (2020) disebutkan terkait bentuk upaya yang perlu dilakukan untuk mempertahankan kepercayaan nasabah yaitu berupa menjaga kinerja dari sisi keuangan maupun operasional secara optimal serta memenuhi kewajiban nasabah dengan menjaga tingkat likuiditas bank. Tingkat likuiditas yang terpelihara dengan baik dapat mencerminkan manajemen bank yang sehat. Adapun tingkat LDR berfungsi sebagai alat ukur untuk mengevaluasi seberapa banyak kredit mengalir kepada masyarakat sebagai ukuran tingkat kinerja bank.

Perhitungan rasio Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO), digunakan sebagai tolok ukur untuk menilai seberapa efektif manajemen bank dalam mengontrol biaya atau pengeluaran operasional yang perlu dikeluarkan terhadap pendapatan operasional. Dalam pengertian lain menyebutkan rasio BOPO digunakan untuk menilai seberapa efisien dan efektif sebuah bank mengelola kegiatan operasionalnya (Kusumawati, 2014). Rasio BOPO yang semakin kecil menunjukkan bahwa bank semakin efisien dalam pengeluaran biaya operasionalnya, serta mencerminkan peningkatan kualitas kinerja manajemen bank.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penelitian yang dilakukan oleh Linggadjaya, Sitio, & Situmorang (2022), menunjukkan keberhasilan Bank Jago dalam upaya meningkatkan kinerja bisnis yang lebih baik sesudah bertransformasi ke arah bank digital. Terbukti dengan terjadinya pertumbuhan yang signifikan melalui kenaikan jumlah nasabah, kenaikan tingkat pendanaan seperti tabungan, giro, dan deposito, serta perbaikan kinerja keuangan pada Bank Jago melalui perhitungan rasio-rasio keuangan termasuk ROA dan LDR. Dalam penelitian tersebut juga disebutkan masih adanya risiko yang timbul selama bank menjalani proses transformasi menjadi bank berbasis digital yaitu berupa biaya operasional (rasio BOPO) yang tinggi.

Hasil penelitian lain yang mengukur kinerja keuangan pada bank yang melakukan akuisisi, tepatnya pada PT BRI Tbk yang mengakuisisi PT Bank Agroniaga Tbk, menyebutkan rasio ROA sesudah akuisisi cenderung mengalami peningkatan dan menunjukkan perbedaan yang signifikan dibanding sebelum dilakukan akuisisi. Hal ini menggambarkan kemampuan menghasilkan laba yang semakin membaik. Selain itu, rasio BOPO yang mengalami penurunan sesudah akuisisi dikarenakan bank telah berhasil memperkecil biaya operasional dan meningkatnya pendapatan operasional. Begitu pula pada rasio LDR yang mengalami penurunan sesudah akuisisi, sehingga dikatakan menunjukkan kontribusi perubahan positif terhadap kinerja keuangan terutama dalam hal kemampuan menjaga keseimbangan tingkat likuiditas. Dari penelitian tersebut, disimpulkan bahwa akuisisi menghasilkan dampak perubahan menjadi lebih baik dan terjadinya peningkatan efisiensi pada bank (Istiani, Saryadi, & Nurseto, 2014).

Dalam penelitian lain yang dilakukan oleh Dewi & Purnawati (2016) terhadap Bank Sinar Harapan Bali yang diakuisisi oleh Bank Mandiri, menunjukkan tidak ditemukannya perbedaan yang signifikan pada rasio BOPO sesudah akuisisi karena bank belum berhasil mengendalikan biaya operasionalnya. Sedangkan untuk rasio ROA, disebutkan bahwa perubahan laba bersih yang diperoleh masih berfluktuasi, sehingga tidak menunjukkan perbedaan yang signifikan terhadap kondisi bank. Begitu pula pada tingkat LDR, disebutkan tidak ditemukannya perbedaan yang signifikan dalam kinerja bank sebelum dan sesudah dilakukan akuisisi meskipun terjadi peningkatan dana pihak ketiga, namun bank tidak turut mengalami peningkatan yang seimbang dalam penyaluran kredit kepada masyarakat.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Dalam penelitian lain yang dilakukan Kanisa & Imronudin (2023), terdapat analisis terhadap tiga bank yang menerapkan transformasi digital yaitu Digibank, AlloBank, dan Bank Jago. Hasilnya menggambarkan kondisi Bank Jago yang mendapati kinerja terendah dibanding AlloBank dan Digibank berdasarkan rasio LDR untuk risiko likuiditas serta pada rasio ROA yang masih menunjukkan hasil negatif. Berdasarkan hasil penelitian tersebut, menunjukkan bahwa setelah dilakukannya transformasi digital, kinerja keuangan Bank Jago dinilai masih rendah dan belum terdapat perubahan yang signifikan.

Berdasarkan penjabaran latar belakang serta beberapa temuan penelitian terdahulu mengenai penilaian kinerja bank sebelum dan sesudah dilakukannya akuisisi melalui perbandingan rasio-rasio keuangan, maka peneliti merasa perlu untuk melakukan penelitian lebih lanjut terkait **“Analisis Perbandingan Return On Asset (ROA), Loan to Deposit Ratio (LDR), dan Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) Sebelum dan Sesudah Melakukan Akuisisi (Studi Kasus PT Bank Jago Tbk)”**.

## 1.2 Rumusan Masalah

Dengan uraian latar belakang sebelumnya, diketahui proses akuisisi dilakukan atas tujuan untuk mempertahankan eksistensi bank dalam jangka panjang, memperbaiki tingkat kesehatan bank maupun kinerja bank, dan menghasilkan keuntungan yang lebih besar. Keputusan akuisisi tentunya telah mempertimbangkan risiko maupun potensi bagi bank secara jangka panjang dengan beragam upaya terus dilakukan untuk menciptakan kinerja yang lebih baik.

Usaha yang dilakukan Bank Jago dalam menciptakan pertumbuhan bisnis yang lebih baik dimuat dalam siaran pers yang diterbitkan pada Agustus 2020 dengan judul “Paska Akuisisi dan *Rights Issue*, Kinerja Jago Membaik”. Dalam siaran pers tersebut tertulis bahwa kondisi kinerja pada Bank Jago per kuartal II tahun 2020 cenderung meningkat sesudah tuntasnya proses akuisisi yang diikuti oleh penambahan modal dengan menerbitkan saham baru atau disebut *rights issue*. Terjadinya peningkatan aset dengan indikator keuangan yang menunjukkan tren positif menggambarkan kondisi yang jauh lebih baik dibanding tahun sebelumnya. Bank Jago juga dianggap kuat untuk menopang rencana ekspansi berdasarkan sisi

permodalan dan likuiditas. Pada sisi penyaluran kredit maupun jumlah dana pihak ketiga mengalami penurunan karena dampak pandemi yang menurunkan aktivitas usaha.

Namun, dalam hasil penelitian lain yang mengukur kinerja keuangan bank, khususnya pada bank yang menerapkan transformasi digital (Kanisa & Imronudin, 2023), menunjukkan kinerja Bank Jago yang paling rendah dibandingkan dua bank lainnya yaitu AlloBank dan Digibank. Adapun hasilnya menggambarkan kondisi Bank Jago yang mendapati kinerja terendah dibanding AlloBank dan Digibank berdasarkan rasio LDR untuk risiko likuiditas serta pada rasio ROA yang masih memberikan hasil negatif. Berdasarkan hasil penelitian tersebut, diketahui setelah dilakukannya transformasi digital, kinerja keuangan Bank Jago dinilai masih rendah dan belum terdapat perubahan yang signifikan.

Perbandingan tingkat LDR pada Bank Jago sebelum dan sesudah akuisisi berdasarkan laporan keuangan dapat diketahui pada tabel di bawah:

Tabel 1.2 Rasio LDR PT Bank Jago Tbk Sebelum dan Sesudah Akuisisi  
Tahun 2016 – 2023 (Triwulan 4)

Periode	Tahun	LDR (%)
Sebelum Akuisisi	2016	80.74
	2017	72.68
	2018	76.74
	2019	47.54
Sesudah Akuisisi	2020	111.07
	2021	145.86
	2022	113.76
	2023	107.77

Sumber: Data diolah

Tabel 1.2 di atas menggambarkan kenaikan tingkat LDR sesudah akuisisi dengan angka lebih dari 100%. Semakin tingginya tingkat LDR menunjukkan risiko likuiditas pada bank, berupa kondisi di mana bank menjadi tidak likuid yang artinya bank akan menghadapi kesulitan dalam pemenuhan kewajiban-kewajiban keuangan jangka pendeknya. Hal ini tentunya perlu menjadi perhatian karena akan memengaruhi kinerja suatu bank yang turut memengaruhi pula kepercayaan nasabah terhadap bank.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Berdasarkan penjabaran masalah serta timbulnya ketidaksesuaian atau gap antara teori dengan fenomena yang ditemukan dalam penelitian-penelitian sebelumnya, maka perlu dilakukannya analisis lebih lanjut terhadap penilaian kinerja keuangan Bank Jago menggunakan perhitungan rasio-rasio keuangan sebelum dan sesudah dilakukan akuisisi.

### 1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan permasalahan yang telah dijabarkan, pertanyaan penelitian dituliskan sebagai berikut:

1. Apakah terdapat perbedaan yang signifikan antara ROA pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi?
2. Apakah terdapat perbedaan yang signifikan antara LDR pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi?
3. Apakah terdapat perbedaan yang signifikan antara BOPO pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi?

### 1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pertanyaan penelitian yang telah dikemukakan, tujuan penelitian ini diidentifikasi sebagai berikut:

1. Untuk menganalisis apakah terdapat perbedaan yang signifikan antara ROA pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi.
2. Untuk menganalisis apakah terdapat perbedaan yang signifikan antara LDR pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi.
3. Untuk menganalisis apakah terdapat perbedaan yang signifikan antara BOPO pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi.

### 1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat secara teoritis maupun secara praktis, antara lain:

1. Secara Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kegunaan teoritis dengan menjadi sumber informasi mengenai bank digital maupun penilaian kinerja bank melalui rasio-rasio keuangan bagi pihak yang berkepentingan.

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## 2. Secara Praktis

- a. Bagi akademisi, hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah referensi, wawasan, dan informasi terkait fenomena bank digital, serta dapat membantu penelitian selanjutnya sebagai bahan acuan mengenai penilaian kinerja bank.
- b. Bagi PT Bank Jago Tbk, hasil penelitian ini diharapkan menjadi sarana informasi dan bahan pertimbangan bagi perusahaan dalam mengambil kebijakan khususnya dalam hal yang dapat memengaruhi penilaian kinerja bank.
- c. Bagi masyarakat, penelitian ini diharapkan dapat dipergunakan sebagai bahan informasi dan pertimbangan pengambilan keputusan terkait penyimpanan dana pada PT Bank Jago Tbk dengan melihat penilaian kinerja bank.

**1.6 Sistematika Penulisan Skripsi**

Sistematika penulisan disusun dengan maksud untuk mempermudah pembaca dalam memahami isi skripsi ini secara singkat dan jelas. Adapun sistematika penulisan yang terbagi menjadi lima bagian disusun sebagai berikut:

**BAB 1 PENDAHULUAN**

Bab ini mengemukakan latar belakang yang menjadi dasar dalam penelitian, disertai pula dengan rumusan masalah penelitian, pertanyaan penelian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan skripsi.

**BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini membahas teori dan konsep yang mendukung dalam penelitian dengan menguraikan landasan teori, penelitian terdahulu yang menjadi acuan dalam mengidentifikasi masalah, kerangka pemikiran, serta hipotesis penelitian.

**BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN**

Bab ini memuat tentang jenis penelitian yang dilakukan, objek penelitian, metode pengambilan sampel, jenis data dan sumber penelitian, serta metode analisis data yang digunakan untuk mengolah data yang didapatkan dari sumber tertentu.



## BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini memaparkan hasil dari analisis data maupun temuan penelitian yang diperoleh berkaitan dengan objek penelitian serta interpretasi hasil dari pengolahan data yang dilakukan.

## BAB 5 PENUTUP

Bab ini memuat kesimpulan dari hasil penelitian dan pengolahan data yang telah dilakukan serta saran-saran yang diharapkan dapat berguna bagi pihak-pihak yang berkepentingan.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB V PENUTUP

### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dijabarkan terkait analisis perbandingan ROA, LDR, dan BOPO sebelum dan sesudah akuisisi pada PT Bank Jago Tbk, terdapat kesimpulan sebagai berikut:

1. Tidak terdapat perbedaan yang signifikan antara ROA pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi. Nilai rata-rata ROA sesudah akuisisi yang dilakukan mengalami peningkatan sebesar 1,49% dibandingkan dengan sebelum akuisisi.
2. Terdapat perbedaan yang signifikan antara LDR pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi. Nilai rata-rata LDR sesudah akuisisi yang dilakukan mengalami peningkatan sebesar 42,61% dibandingkan dengan sebelum akuisisi.
3. Tidak terdapat perbedaan yang signifikan antara BOPO pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi. Nilai rata-rata BOPO sesudah akuisisi yang dilakukan mengalami penurunan sebesar 1,62% dibandingkan dengan sebelum akuisisi.

### 5.2 Saran

Berdasarkan hasil yang disimpulkan di atas, maka saran yang dapat berikan diantaranya sebagai berikut:

1. Dengan adanya perbedaan yang signifikan antara *Loan to Deposit Ratio* (LDR) pada PT Bank Jago Tbk sebelum dan sesudah melakukan akuisisi, diharapkan ke depannya bank mampu menyalurkan kreditnya secara lebih efektif untuk menghasilkan *return* atau pendapatan laba yang semakin tinggi bagi bank. Meningkatnya laba yang turut mendorong kinerja bank diharapkan dapat mempertahankan kepercayaan nasabah karena bank dianggap mampu menjaga kinerja dari sisi keuangan maupun operasional secara optimal serta dapat memenuhi kewajiban jangka pendek dengan menjaga tingkat likuiditasnya. Adapun dari sisi *Return On Asset* (ROA), meningkatnya laba juga diharapkan

mampu dilakukan oleh bank dengan efisiensi penggunaan aset yang dimiliki agar dapat mempertahankan nilai ROA yang positif atau dalam kategori sehat sehingga mampu mendorong peningkatan yang signifikan sesudah dilakukannya akuisisi dalam jangka panjang. Selain itu, untuk nilai Beban Operasional Pendapatan Operasional (BOPO), bank diharapkan mampu meningkatkan efisiensi dalam penggunaan biaya operasional agar dapat menciptakan nilai BOPO yang semakin rendah dengan kategori sangat baik atau sehat sehingga dapat pula meningkatkan pendapatan dan dalam jangka panjang akuisisi yang dilakukan diharapkan secara signifikan berpengaruh terhadap perubahan rasio BOPO ke arah yang lebih baik.

2. Bagi peneliti lain, diharapkan penelitian ini dapat memberikan acuan untuk penelitian lanjutan di masa mendatang dengan periode yang lebih panjang, serta disarankan agar dapat mengembangkan variabel penelitian yang berkaitan dengan penilaian kinerja keuangan dengan rasio lain seperti *Non Performing Loan* (NPL) untuk mengetahui tingkat risiko kredit bermasalah atau dengan *Capital Adequacy Ratio* (CAR) untuk mengukur tingkat kecukupan modal maupun dengan pengukuran tingkat kesehatan bank menggunakan metode *Risk Based Bank Rating* yang dilengkapi dengan perhitungan komponen variabel di dalamnya, serta menggunakan metode analisis alternatif lainnya agar dapat mempresentasikan hasil yang lebih baik.

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## DAFTAR PUSTAKA

- Adhikari, B., Kavanagh, M., & Hampson, B. (2023). Analysis of the pre-post-merger and acquisition financial performance of selected banks in Nepal. *Asia Pacific Management Review*(28), 449-458. doi.org/10.1016/j.apmr.2023.02.001
- Anggraini, A. (2020, Agustus). *Paska Akuisisi dan Rights Issue, Kinerja Jago Membaik*. <https://www.jago.com/public/id/media-center/press-release/paska-akuisisi-dan-rights-issue-kinerja-jago-membaik>
- Bank Indonesia. (2023). Sinergi Memperkuat Ketahanan dan Kebangkitan Ekonomi Nasional. *Pertemuan Tahunan Bank Indonesia*. Jakarta.
- Dewi, I. A., & Purnawati, N. (2016). Analisis Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum dan Sesudah Akuisisi Pada Bank Sinar Bali. *E-Jurnal Manajemen Universitas Udayana*, 5(6).
- Digital Banking*. (2022, Februari). Direktorat Jenderal Perbendaharaan (DJPb) Kementerian Keuangan RI: <https://djpb.kemenkeu.go.id/direktorat/pkn/id/odading/2919->
- Hery. (2020). *Dasar-Dasar Perbankan*. Jakarta: PT Grasindo.
- Istia, C. E. (2020). Analisis Tingkat Kesehatan Bank pada PT. Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk Dengan Menggunakan Metode RGEC. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Bisnis Universitas Gunadarma*, 25(2), 143-156. doi.org/10.35760/eb.2020.v25i2.2530
- Istiani, D. A., Saryadi, & Nurseto, S. (2014). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan PT. BRI Agro, Tbk. Sebelum dan Sesudah Akuisisi. *Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis Universitas Diponegoro*, 3(3), 96-101. doi.org/10.14710/jiab.2014.5747
- Johan, S. (2021). *Merger, Akuisisi, dan Restrukturisasi*. Bogor: IPB Press.
- Kanisa, I. D., & Imronudin. (2023). Examining the Effectiveness of Jago Bank's, Allo Bank's, and Digibanks in Implementing Digital Transformation. *International Economics and Business Conference (IECON)*, (pp. 199-211). doi.org/10.35912/iecon.v1i1.141
- Kasmir. (2018). *Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya*. Depok: PT RajaGrafindo Persada.
- Kusumawardana, C., Azib, & Sevria, L. (2020). Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi. *Prosiding Manajemen Seminar Penelitian Sivitas Akademika Universitas Islam Bandung*, 6(1), 17-23. doi.org/10.29313/v6i1.19516
- Kusumawati, M. (2014). Analisis Komparatif Kinerja Keuangan Perbankan Berdasarkan Metode CAMELS dan RGEC pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. *Jurnal Akuntansi Universitas Negeri Surabaya*.

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Linggadjaya, R. I., Sitio, B., & Situmorang, P. (2022). Digital Transformation of PT Bank Jago Tbk from Conventional Bank to Digital Bank. *International Journal of Digital Entrepreneurship and Business (IDEB)*, 3(1), 11-26. doi.org/10.52238/ideb.v3i1.76
- Marchelo. (2024, Mei). *Bank Jago Gelar RUPST Tahun Buku 2023*. <https://www.jago.com/id/media-center/press-release/bank-jago-gelar-rupst-tahun-buku-2023>
- Ongko Surya, C. (2021). Analisis Dampak Keputusan Akuisisi Terhadap Kinerja Keuangan PT Bank Rakyat Indonesia Tbk (Studi Kasus Akuisisi BTMU-BRI Finance oleh PT Bank Rakyat Indonesia Tbk). *Jurnal Indonesia Sosial Teknologi*, 2(2), 161-170. doi.org/10.59141/jist.v2i02.83
- Otoritas Jasa Keuangan. (2019). *Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 41/POJK.03/2019 tentang Penggabungan, Peleburan, Pengambilalihan, Integrasi, dan Konversi Bank Umum*. Jakarta: Otoritas Jasa Keuangan.
- Otoritas Jasa Keuangan. (2020). *Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SE OJK) Nomor 9/SEOJK.03/2020 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional*. Jakarta: Otoritas Jasa Keuangan.
- Otoritas Jasa Keuangan. (2021). *Cetak Biru Transformasi Digital Perbankan*. Jakarta: Otoritas Jasa Keuangan.
- Otoritas Jasa Keuangan. (2021). *Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.12/POJK.03/2021 tentang Bank Umum*. Jakarta: Otoritas Jasa Keuangan.
- Populix. (2022). *Consumer Preference Towards Banking and E-Wallet Apps*. <https://info.populix.co/articles/report/digital-banking-survey/>
- Putri, W., & Mulyana, B. (2022). Financial Performance Analysis Before and After Acquisition: Empirical Study on PT. Bank Tabungan Pensiunan Nasional, Indonesia. *Journal of Economics, Finance and Accounting Studies*, 4(2), 336-343. doi.org/10.32996/jefas.2022.4.2.27
- Ratnasari, F. (2019). Analisis Pengaruh Akuisisi Terhadap Kinerja Keuangan. *Jurnal Ilmu dan Riset Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya*, 8(8).
- Saut, F., & Diansyah. (2019). Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi Pada PT. Bank MNC Internasional Jakarta. *Jurnal Online Internasional & Nasional Universitas 17 Agustus 1945 Jakarta*, 7(2), 74-88. doi.org/10.52447/mmj.v7i2.2505
- Sudaryana, B., & Agusady, H. (2022). *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Yogyakarta: Deepublish.
- Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

- Syafri, R. A. (2021). Transformasi Digital Perbankan dan Dampaknya Terhadap Perekonomian. In *Buletin APBN* (23 ed., p. 9). Jakarta: Pusat Kajian Anggaran, Badan Keahlian, Sekretariat Jenderal DPR RI.
- Thian, A. (2021). *Manajemen Perbankan*. Yogyakarta: ANDI.
- Wijaya, B. (2018). Analisis Tingkat Kesehatan Bank Dengan Menggunakan Metode Risk-Based Bank Rating (RBBR) (Studi Pada Bank yang Termasuk Saham LQ45 Sub Sektor Perbankan Tahun 2010–2016). *Jurnal Akuntansi Maranatha*, 10(1), 85-97. doi.org/10.28932/jam.v10i1.931



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## LAMPIRAN

## Lampiran 1. Data Variabel Penelitian

Data ROA, LDR, dan BOPO Periode 2016-2023 per Triwulan

Periode			X1	X2	X3
			ROA (%)	LDR (%)	BOPO (%)
Sebelum Akuisisi	2016	Triwulan 1	-5.50	88.56	151.77
		Triwulan 2	-3.42	88.99	130.42
		Triwulan 3	-6.67	85.29	163.12
		Triwulan 4	-5.25	80.74	145.31
	2017	Triwulan 1	0.10	76.76	99.12
		Triwulan 2	-1.27	76.19	110.16
		Triwulan 3	-1.46	69.13	112.74
		Triwulan 4	-1.04	72.68	113.70
	2018	Triwulan 1	-1.94	79.68	120.35
		Triwulan 2	-1.78	76.91	117.91
		Triwulan 3	-1.80	73.42	118.02
		Triwulan 4	-2.76	76.74	127.00
	2019	Triwulan 1	-3.59	68.94	143.12
		Triwulan 2	-4.16	68.33	146.64
		Triwulan 3	-3.66	63.07	157.84
		Triwulan 4	-15.89	47.54	258.09
Sesudah Akuisisi	2020	Triwulan 1	-8.15	58.33	222.16
		Triwulan 2	-6.81	67.39	203.35
		Triwulan 3	-8.95	157.69	233.91
		Triwulan 4	-11.27	111.07	261.10
	2021	Triwulan 1	-3.33	133.33	169.80
		Triwulan 2	-1.30	124.91	124.22
		Triwulan 3	-0.52	145.76	108.03
		Triwulan 4	0.10	145.86	98.52
	2022	Triwulan 1	0.77	145.68	93.34
		Triwulan 2	0.57	118.81	95.12
		Triwulan 3	0.50	111.68	95.76
		Triwulan 4	0.14	113.76	99.19
	2023	Triwulan 1	0.51	116.76	97.12
		Triwulan 2	0.57	110.61	95.86
		Triwulan 3	0.50	105.33	96.01
		Triwulan 4	0.49	107.77	95.83

## Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## Lampiran 2. Hasil Penelitian (Output SPSS Versi 29)

### 1. Hasil Uji Statistik Deskriptif

#### a. Hasil Uji Statistik Deskriptif ROA

##### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
ROA Sebelum	16	-15.89	.10	-3.7556	3.71510
ROA Sesudah	16	-11.27	.77	-2.2613	4.11034
Valid N (listwise)	16				

#### b. Hasil Uji Statistik Deskriptif LDR

##### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
LDR Sebelum	16	47.54	88.99	74.5606	10.22531
LDR Sesudah	16	58.33	157.69	117.1713	26.72060
Valid N (listwise)	16				

#### c. Hasil Uji Statistik Deskriptif BOPO

##### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
BOPO Sebelum	16	99.12	258.09	138.4569	37.05391
BOPO Sesudah	16	93.34	261.10	136.8325	59.69597
Valid N (listwise)	16				

### 2. Hasil Uji Normalitas (*Kolmogorov-Smirnov*)

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		ROA Sebelum	ROA Sesudah	LDR Sebelum	LDR Sesudah	BOPO Sebelum	BOPO Sesudah	
N		16	16	16	16	16	16	
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	-3.7556	-2.2612	74.5606	117.1712	138.4569	136.8325	
	Std. Deviation	3.71510	4.11034	10.22531	26.72060	37.05391	59.69597	
Most Extreme Differences	Absolute	.207	.289	.146	.204	.190	.310	
	Positive	.170	.230	.097	.101	.190	.310	
	Negative	-.207	-.289	-.146	-.204	-.160	-.233	
Test Statistic		.207	.289	.146	.204	.190	.310	
Asymp. Sig. (2-tailed) <sup>c</sup>		.066	<.001	.200 <sup>e</sup>	.074	.124	<.001	
Monte Carlo Sig. (2- tailed) <sup>d</sup>	Sig.	.061	.001	.466	.069	.118	<.001	
	95% Confidence Interval	Lower Bound	.056	.001	.456	.064	.112	.000
		Upper Bound	.065	.002	.475	.074	.125	.001

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 2000000.

e. This is a lower bound of the true significance.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### 3. Hasil Uji Hipotesis

#### a. *Paired Sample T-test*

		Paired Differences				t	df	Significance	
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean	95% Confidence Interval of the Difference Lower Upper			One-Sided p	Two-Sided p
Pair 1	LDR Sebelum - LDR Sesudah	-42.61062	30.25066	7.56267	-58.73006 -26.49119	-5.634	15	<.001	<.001

#### b. *Wilcoxon Signed Rank Test*

	ROA Sesudah - ROA Sebelum	BOPO Sesudah - BOPO Sebelum
Z	-1.034 <sup>b</sup>	-.052 <sup>c</sup>
Asymp. Sig. (2-tailed)	.301	.959

- a. Wilcoxon Signed Ranks Test
- b. Based on negative ranks.
- c. Based on positive ranks.

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

### Lampiran 3. Lembar Bimbingan Skripsi

#### Lembar Bimbingan Skripsi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**  
JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425  
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035  
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: [humas@pnj.ac.id](mailto:humas@pnj.ac.id)

#### LEMBAR BIMBINGAN

1. Nama Mahasiswa : Natasya Zahra Sofyana
2. NIM : 2004421027
3. Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Skripsi : Analisis Perbandingan *Return On Asset (ROA)*, *Loan to Deposit Ratio (LDR)*, dan *Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO)* Sebelum dan Sesudah Melakukan Akuisisi (Studi Kasus PT Bank Jago Tbk)
5. Dosen Pembimbing : Efriyanto, S.E., M.M.

No.	Tanggal	Materi Bimbingan	TTD Dosen Pembimbing
1.	15 Maret 2024	Membahas variabel dan objek penelitian	
2.	31 Maret 2024	KONSULTASI Judul	
3.	1 April 2024	KONSULTASI Bab 1 dan model penelitian	
4.	19 April 2024	Revisi Bab 1 dan konsultasi Bab 2	
5.	24 April 2024	Bab 2 Revisi	
6.	30 April 2024	Bab 2 ACC	
7.	2 Mei 2024	Bab 3 OK ACC	

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



(Lanjutan)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425  
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035  
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: [humas@pnj.ac.id](mailto:humas@pnj.ac.id)

## LEMBAR BIMBINGAN

1. Nama Mahasiswa : Natasya Zahra Sofyana  
2. NIM : 2004421027  
3. Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan  
4. Judul Skripsi : Analisis Perbandingan *Return On Asset (ROA)*, *Loan to Deposit Ratio (LDR)*, dan Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) Sebelum dan Sesudah Melakukan Akuisisi (Studi Kasus PT Bank Jago Tbk)  
5. Dosen Pembimbing : Efrianto, S.E., M.M.

No.	Tanggal	Materi Bimbingan	TTD Dosen Pembimbing
8.	29 Mei 2024	Revisi Proposal (bab 1,2,3) dan konsultasi Bab 4	Y
9.	1 Juli 2024	Revisi Bab 4	Y
10.	10 Juli 2024	Bab 4 ACC	Y
11.	12 Juli 2024	Bab 5 ACC ACC	Y

Menyetujui,  
KPS D4 Keuangan dan Perbankan  
Depok,

Heri Abrianto, S.E., M.M.  
NIP. 196510051997021001

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

## Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## Lampiran 4. Lembar Persetujuan Sidang

Lembar Persetujuan Sidang Skripsi oleh Dosen Pembimbing

### LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK SIDANG AKHIR SKRIPSI

Pada tanggal 12/07/2024 skripsi yang disusun oleh:

Nama : Natasya Zahra Sofyana

NIM : 2004421027

Judul :

**“Analisis Perbandingan *Return On Asset (ROA)*, *Loan to Deposit Ratio (LDR)*, dan *Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO)* Sebelum dan Sesudah Melakukan Akuisisi (Studi Kasus PT Bank Jago Tbk)”**

Telah disetujui untuk diteruskan ke tahap sidang akhir sesuai dengan jadwal yang akan ditetapkan kemudian.

Disetujui oleh

Pembimbing

Efryanto, S.E., M.M.

NIP. 196501051991031005

Diketahui Oleh

KPS Program Studi  
D4 Keuangan dan Perbankan

Tanggal 12 Juli 2024

Heri Abrianto, S.E., M.M.

NIP. 196510051997021001

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

