



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**PERANCANGAN SISTEM *ACTIVITY BASED COSTING* DALAM  
MENENTUKAN BEBAN POKOK PRODUKSI SEPATU (STUDI KASUS  
PADA PT. XYZ)**

Disusun Oleh:  
**YULIANTI VERONIKA**  
NIM. 2004431028

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN  
PROGRAM SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
2024**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**PERANCANGAN SISTEM *ACTIVITY BASED COSTING* DALAM  
MENENTUKAN BEBAN POKOK PRODUKSI SEPATU (STUDI KASUS  
PADA PT. XYZ)**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan  
Akuntansi

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Disusun Oleh:

**YULIANTI VERONIKA**

**2004431028**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN  
PROGRAM SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
2024**



## LEMBAR PERNYATAAN ORSINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Yulianti Veronika

NIM : 2004431028

Tanda tangan :



Tanggal : 07 Agustus 2024

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Yulianti Veronika  
NIM : 2004431028  
Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan  
Judul Skripsi : Perancangan Sistem Activity Based Costing dalam Menentukan Beban Pokok Produksi Sepatu (Studi Kasus pada PT. XYZ)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Program Studi D4 Akuntansi Keuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

### DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Nedsal Sixpria, S.E., M.M., Ak.,CA

()

Anggota Penguji : Ni Made Sri Wardani, S.E., M.Ak.

()

**DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI**

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 06 Agustus 2024

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini S.E., M.M.

NIP. 196404151990032002

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Yulianti Veronika  
NIM : 2004431028  
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / D4 Akuntansi Keuangan  
Judul Skripsi : Perancangan Sistem Activity Based Costing  
dalam Menentukan Beban Pokok Produksi Sepatu  
(Studi Kasus pada PT. XYZ)

Disetujui oleh Pembimbing

Utami Puji Lestari, S.E., M.Ak., Ph.D., AK.CA.CRP

NIP. 197202211998022001

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Diketahui Oleh

KPS Program Studi

Yusep Friya P S, S.E., M.Ak., VRQ, CTA, CAAT

NIP. 196302031990031001

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena hanya dengan rahmat dan pertolongan-NYA lah penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Perancangan Sistem *Activity Based Costing* dalam Menentukan Beban Pokok Produksi (Studi Kasus pada PT. XYZ)”. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Sarjana Terapan.

Penulis menyadari skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, kritik, saran, dan motivasi selama penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Selama proses penulisan dan penyusunan skripsi ini, tidak sedikit hambatan yang penulis hadapi. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E, M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Bapak Yusep Friya Purwa Setya, S.E., M.Ak., VVRQ, CTA, CAAT selaku ketua Program Studi D4 Akuntansi Keuangan Politeknik Negeri Jakarta.
4. Ibu Utami Puji Lestari, S.E., M.Ak., Ph.D., AK.CA.CRP selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran memberikan arahan dan memberikan ilmu kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf pengajar jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan di Politeknik Negeri Jakarta.
6. Kedua Orang tua yang telah memberikan dukungan, doa dan semangat secara moril maupun materil, terimakasih atas cinta dan kasih sayang yang diberikan kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan bagian untuk mencapai gelar di Politeknik Negeri Jakarta.

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7. Kepada abang dan adik penulis, terima kasih atas doa, dukungan, dan pengertiannya selama penulis menyelesaikan skripsi ini. Tetaplah menjaga kebersamaan dan saling mengerti satu sama lain.
8. Siagian *Family* yang telah memberikan dukungan, doa dan materi untuk menyelesaikan penelitian penulis.
9. Desi Purnama Sari serta teman teman enamfamily yang sudah memberikan dukungan, doa, motivasi kepada penulis untuk bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dan menemani penulis sepanjang masa perkuliahan berlangsung
10. Witari Cahya dan Vladimira serta teman teman SMA (*Joker Family*) yang sudah memberikan dukungan, doa, motivasi kepada penulis untuk bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
11. Kepada seseorang yang pernah hadir dalam kehidupan penulis, terima kasih atas patah hati yang diberikan selama proses penyusunan skripsi telah cukup mendorong penulis untuk terus maju dan berkembang sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi bagian yang penuh suka dan duka dalam proses pendewasaan penulis.
12. Kepada seluruh teman-teman Program Studi D4 Akuntansi Keuangan Angkatan 2020 dan teman-teman lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas bantuan, semangat, dan dukungan yang telah diberikan.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat saya harapkan demi kesempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca umum. Penulis ucapkan terima kasih dan mohon maaf apabila terdapat hal yang tidak berkenan pada skripsi ini

Depok, 22 Juli 2024

Yulianti Veronika



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

# PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yulianti Veronika  
NIM : 2004431028  
Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan  
Jurusan : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul: *Perancangan Sistem Activity Based Costing* dalam Menentukan Beban Pokok Produksi (Studi Kasus pada PT. XYZ)

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 07 Agustus 2024

Yang menyatakan

(Yulianti Veronika)

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## Penerapan Sistem *Activity Based Costing* Dalam Menentukan Beban Pokok Produksi Sepatu (Studi Kasus pada PT. XYZ)

Oleh:

**Yulianti Veronika**

Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk merancang sistem *Activity Based Costing* (ABC) sebagai alternatif dalam menentukan biaya produksi di PT. XYZ dan membandingkannya dengan metode tradisional yang saat ini digunakan. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan data kualitatif dan kuantitatif yang diperoleh dari berbagai sumber. Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode perhitungan biaya tradisional yang digunakan di PT. XYZ menyebabkan distorsi biaya karena berbagai produk masih dihitung dengan metode yang sama, meskipun memiliki karakteristik yang berbeda. Setelah menerapkan sistem ABC, ditemukan bahwa biaya produksi untuk produk pria (Men's) mengalami *overcosting*, sementara produk wanita (Women's) dan anak-anak (Kids) mengalami *undercosting*. Produk-produk yang teridentifikasi mengalami distorsi biaya telah dianalisis, dan solusi untuk mengatasi masalah ini telah disarankan. Penerapan sistem ABC diharapkan dapat meningkatkan akurasi perhitungan biaya dan mendukung keputusan yang lebih tepat dalam penetapan harga jual produk di PT. XYZ.

**Kata Kunci:** *Activity Based Costing*, Beban Pokok Produksi, Perancangan sistem ABC, Sistem Biaya Tradisional.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## *Implementation of the Activity-Based Costing System in Determining the Cost of Goods Manufactured for Shoes (Case Study at PT. XYZ)*

By:

**Yulianti Veronika**

*Study Program bachelor of applied financial accounting*

### **ABSTRACT**

*This study aims to design an Activity-Based Costing (ABC) system as an alternative for determining production costs at PT. XYZ and compare it with the traditional method currently in use. The research approach utilized is descriptive qualitative, with both qualitative and quantitative data obtained from various sources. The results of the study indicate that the traditional cost calculation method used at PT. XYZ leads to cost distortion, as various products are still calculated using the same method despite having different characteristics. After implementing the ABC system, it was found that the production costs for men's products were overcosted, while women's and children's products were undercosted. The products identified as having cost distortions have been analyzed, and solutions to address these issues have been suggested. The implementation of the ABC system is expected to enhance the accuracy of cost calculations and support more accurate decision-making in setting product selling prices at PT. XYZ.*

**Keywords:** *Activity-Based Costing, Cost of Goods Manufactured, ABC System Design, Traditional Costing System.*

#### **Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORSINALITAS.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	viii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	3
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1 Definisi Biaya .....	6
2.2 Klasifikasi Biaya.....	6
2.2.1 Definisi Sistem Akuntansi Biaya Tradisional .....	9
2.2.2 Definisi Sistem <i>Activity Based Costing</i> (ABC).....	10
2.2.3 Perbedaan Sistem <i>Activity Based Costing</i> dengan Sistem Tradisional ....	10
2.2.4 Definisi Aktivitas dan Jenis Aktivitas.....	11
2.2.5 Manfaat Sistem <i>Activity Based Costing</i> (ABC) .....	12
2.2.6 Keunggulan Sistem <i>Activity Based Costing</i> .....	13
2.2.7 Syarat Penerapan Sistem <i>Activity Based Costing</i> .....	13
2.2.8 Langkah Penerapan Sistem <i>Activity Based Costing</i> .....	14
2.3 Penelitian Terdahulu .....	15
2.4 Kerangka Pemikiran.....	20

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>21</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	21
3.2 Objek Penelitian.....	21
3.3 Metode Pengambilan Sample.....	21
3.4 Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	23
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	25
3.6 Metode Validasi Data.....	27
3.7 Metode Analisis Data.....	28
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>30</b>
4.1 Gambaran Umum PT XYZ.....	30
4.1.1 Profil PT XYZ.....	30
4.1.2 Struktur Organisasi PT XYZ.....	30
4.1.3 Proses Bisnis PT. XYZ .....	33
4.1.4 Data Gaji Bagian Produksi.....	36
4.1.5 Data Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	37
4.2 Perhitungan Beban Pokok Produksi dengan Sistem Tradisional pada PT XYZ.....	39
4.2.1 Biaya Bahan Baku.....	40
4.2.2 Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	42
4.2.3 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	44
4.3 Perhitungan Beban Pokok Produksi dengan Sistem <i>Activity Based Costing</i> pada PT XYZ.....	45
4.4 Perbandingan Beban Pokok Produksi Sistem Tradisional dengan Sistem <i>Activity Based Costing</i> .....	57
<b>BAB 5 PENUTUP .....</b>	<b>57</b>
5.1 Kesimpulan .....	57
5.2 Saran .....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>59</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>61</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT.XYZ.....	31
Gambar 4. 2 Alur Produksi Sepatu pada PT.XYZ .....	33
Gambar 4. 3 Laporan Laba Rugi PT.XYZ .....	37



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 4. 1 Gaji Bagian Produksi .....	37
Tabel 4. 2 Rincian Biaya Overhead Pabrik .....	38
Tabel 4. 3 Perhitungan Penyusutan Mesin dan Peralatan .....	39
Tabel 4. 4 Data Sampel PO Sepatu di bulan Maret.....	40
Tabel 4. 5 Biaya bahan baku (Men's) .....	40
Tabel 4. 6 Biaya bahan baku (Woman) .....	41
Tabel 4. 7 Biaya bahan baku (Kid's) .....	41
Tabel 4. 8 Biaya Bahan Baku PT XYZ .....	42
Tabel 4. 9 Rincian Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	42
Tabel 4. 10 Rincian Biaya Tenaga Kerja Langsung per Kelompok .....	43
Tabel 4. 11 Biaya Overhead Pabrik Sistem Tradisional.....	44
Tabel 4. 12 Perhitungan Beban Pokok Produk Sistem Tradisional.....	45
Tabel 4. 13 Biaya Aktivitas <i>Cutting</i> .....	46
Tabel 4. 14 Biaya Aktivitas Sewing .....	47
Tabel 4. 15 Biaya Aktivitas Grinding.....	47
Tabel 4. 16 Biaya Aktivitas Assembly .....	48
Tabel 4. 17 Biaya Aktivitas Development.....	48
Tabel 4. 18 Biaya Gudang Packing .....	49
Tabel 4. 19 Total Keseluruhan Biaya Aktivitas.....	49
Tabel 4. 20 Klasifikasi Aktivitas .....	49
Tabel 4. 21 Rincian Cost Driver.....	51
Tabel 4. 22 Cost Pool tiap Aktivitas yang Homogen .....	52
Tabel 4. 23 Rincian Tarif Kelompok.....	52
Tabel 4. 24 Rincian Cost Driver Setiap Produk .....	53
Tabel 4. 25 Rincian Pool Rate.....	53
Tabel 4. 26 Biaya Overhead Pabrik Sistem ABC (Men's) .....	55
Tabel 4. 27 Biaya Overhead Pabrik Sistem ABC (Woman).....	56
Tabel 4. 28 Biaya Overhead Pabrik Sistem ABC (Kids) .....	56
Tabel 4. 29 Beban Pokok Produksi dengan Sistem ABC.....	56
Tabel 4. 30 Perbandingan BPP Sistem Tradisional dengan Sistem ABC.....	57

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara dengan PT. XYZ..... 61



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB 1 PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang Penelitian

Industri manufaktur memiliki peran vital dalam perekonomian global, menyediakan berbagai produk yang menjadi tulang punggung kehidupan sehari-hari (Surbakti, 2023). Tantangan utama bagi perusahaan manufaktur adalah menentukan biaya produksi secara akurat, yang merupakan dasar untuk penetapan harga jual, perencanaan keuangan, dan pengambilan keputusan strategis (Iswahyudi, 2023). Menghitung harga pokok produk dengan tepat dan akurat adalah keharusan bagi setiap pelaku bisnis, karena kesalahan dalam perhitungan ini dapat menyulitkan perusahaan dalam menentukan harga jual produk (Ramayanti, 2020).

Metode traditional costing adalah sistem perhitungan beban pokok yang sering digunakan oleh perusahaan yang memproduksi lebih dari satu jenis produk. Metode ini mengalami kesulitan dalam menyajikan beban produksi yang akurat karena pembebanan biaya *overhead* didasarkan pada unit produksi dari setiap jenis produk (Sabijono, 2021). Hal ini menyebabkan produk yang dihasilkan tidak mencerminkan biaya yang sebenarnya diserap, sehingga menimbulkan masalah produk undercosting dan overcosting (Wiguna, 2023).

Metode tradisional sering menghitung biaya berdasarkan volume produksi tanpa mempertimbangkan kompleksitas proses produksi dan variasi penggunaan sumber daya. Akibatnya, informasi biaya yang dihasilkan sering tidak relevan dan tidak akurat, yang dapat menyebabkan pengambilan keputusan yang kurang tepat (Mulyani, 2023). Perkembangan ilmu pengetahuan telah menghasilkan sistem penetapan biaya baru yang mengatasi kekurangan sistem tradisional, yaitu sistem Activity-Based Costing (ABC). Sistem ABC mampu mengurangi distorsi biaya yang muncul dari metode tradisional dengan mengalokasikan biaya produk berdasarkan aktivitas produksi, sehingga meningkatkan akurasi perhitungan biaya (Putri, 2020).





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PT. XYZ adalah salah satu perusahaan manufaktur yang memproduksi sepatu. Dari hasil wawancara awal diketahui bahwa PT. XYZ masih menggunakan perhitungan sederhana dalam menetapkan beban produksinya, yang cenderung tidak mencerminkan secara akurat faktor-faktor yang sebenarnya mempengaruhi beban produksi.

Penerapan sistem ABC di PT. XYZ dapat menjadi solusi yang efektif. ABC memungkinkan perusahaan untuk mengidentifikasi aktivitas aktual yang terlibat dalam proses produksi dan mengalokasikan biaya *overhead* dengan lebih akurat berdasarkan konsumsi aktivitas setiap produk. Melalui pendekatan ini, perusahaan dapat memahami struktur biaya mereka dengan lebih baik, sehingga memungkinkan manajemen membuat keputusan strategis yang lebih tepat (Susie, Cahyani, 2024). Penerapan ABC di PT. XYZ juga dapat memberikan manfaat tambahan dalam pengendalian biaya, pemantauan kinerja, dan evaluasi kinerja. Dengan memetakan aktivitas yang terlibat dalam proses manufaktur secara lebih rinci, perusahaan dapat mengidentifikasi area di mana biaya dapat dikurangi atau efisiensi ditingkatkan, membantu bisnis meningkatkan daya saing di pasar dan meningkatkan keuntungan jangka panjang.

Berdasarkan masalah yang telah diuraikan sebelumnya, penulis berencana menerapkan sistem *Activity Based Costing* di PT. XYZ. Sistem ini diharapkan dapat memberikan informasi biaya yang lebih akurat untuk PT. XYZ, sehingga memungkinkan penetapan harga jual produk dengan tepat. Oleh karena itu, penelitian ini disusun dengan judul 'Perancangan Sistem *Activity Based Costing* dalam Menentukan Beban Pokok Produksi Sepatu (Studi Kasus pada PT. XYZ).

## 1.2 Rumusan Masalah

PT. XYZ saat ini menerapkan sistem biaya tradisional untuk menghitung beban pokok produksinya. Metode yang digunakan hanya mencakup biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung. Berdasarkan hasil observasi, PT. XYZ menerapkan perhitungan berdasarkan *purchase order* atau *job order*, namun masih mengalami kesulitan dalam menetapkan



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

harga pokok penjualan yang akurat. Perusahaan manufaktur ini belum memiliki kejelasan apakah harga pokok penjualan yang mereka tentukan sudah tepat atau belum. Cara perhitungan biaya ini memiliki dampak signifikan terhadap pengambilan keputusan PT. XYZ dalam menentukan harga jual produknya.

Sumber daya manusia yang ada di PT XYZ saat ini belum memiliki pemahaman yang memadai tentang akuntansi di lapangan. Untuk dapat bersaing di pasar, mereka perlu meningkatkan kompetensi dan keahlian mereka dalam melakukan perhitungan biaya yang akurat dengan menggunakan sistem yang lebih mutakhir. Masalah ini dipengaruhi oleh kurangnya regenerasi sumber daya manusia yang memiliki kompetensi di bidang akuntansi biaya dan kurangnya kesempatan untuk belajar terkait hal tersebut.

Dengan adanya rumusan masalah ini, diharapkan penelitian ini mampu memberikan pemahaman yang mendalam mengenai efektivitas dan manfaat penerapan sistem Activity Based Costing (ABC) dalam mengatasi tantangan penentuan harga pokok produk, terutama di PT. XYZ. Selain itu, penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan berharga bagi manajemen perusahaan untuk meningkatkan efisiensi operasional dan membuat keputusan strategis terkait manajemen biaya produksi.

### 1.3 Pertanyaan Penelitian

Dengan mempertimbangkan latar belakang penelitian ini, maka muncul pertanyaan penelitian sebagai berikut:

1. Bagaimana perhitungan beban pokok produksi Sepatu yang diterapkan di PT. XYZ?
2. Bagaimana perhitungan beban pokok produksi Sepatu dengan menggunakan *activity based costing* di PT. XYZ?
3. Bagaimana perancangan sistem *activity based costing* di PT. XYZ dengan fasilitas *Google sheets* ?



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

#### 1.4 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian adalah sebagai berikut:

1. Menganalisis perhitungan beban pokok produk Sepatu yang diterapkan di PT. XYZ
2. Menganalisis dan menerapkan perhitungan beban pokok produk Sepatu dengan menggunakan *sistem activity based costing* di PT. XYZ
3. Membuat perancangan sistem perhitungan beban produksi dengan menggunakan Sistem *Activity Based Costing* melalui *Google Sheet*

#### 1.5 Manfaat Penelitian

Dengan pelaksanaan penelitian ini, diharapkan manfaat yang dapat diperoleh adalah sebagai berikut:

1. Manfaat teoritis, dari penelitian ini diharapkan menjadi acuan bagi penelitian berikutnya yang berkaitan dengan implementasi sistem *Activity Based Costing (ABC)* dalam menghitung beban pokok produk pada industri manufaktur.
2. Manfaat praktis, diharapkan hasil penelitian ini dapat memberikan masukan bagi PT. XYZ dalam penentuan beban produknya.

#### 1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan bertujuan untuk memberikan gambaran secara menyeluruh tentang penulisan proposal ini. Adapun sistematika penulisannya adalah sebagai berikut:

##### **BAB 1 PENDAHULUAN**

Pada bab ini menjelaskan latar belakang diangkatnya topik pembahasan, hal-hal yang menjadi masalah dalam penelitian, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan dari penelitian ini.

## BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini memuat landasan teori yang terkait dengan masalah yang telah dirumuskan, kajian penelitian sebelumnya yang relevan dengan penelitian ini, serta membahas kerangka pemikiran.

## BAB 3 METODE PENULISAN

Dalam bab ini, penulis berusaha menjelaskan metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini, serta menjelaskan objek penelitian, metode pengambilan sampel, jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan data, menentukan metode analisis data untuk menghitung biaya pokok produk, serta memvalidasi data.

## BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini menyampaikan dan menyajikan informasi hasil penelitian yang diperoleh dari PT. XYZ, termasuk profil perusahaan, struktur organisasi, proses produksi, dan komponen biaya. Dalam pembahasan, biaya pokok dihitung menggunakan sistem tradisional dan sistem Activity Based Costing. Selain itu, pembahasan juga meliputi perbandingan hasil perhitungan dari kedua sistem tersebut.

## BAB 5 PENUTUP

Bab ini menguraikan kesimpulan yang ditarik dari hasil penelitian di PT. XYZ dan rekomendasi dari penulis untuk perusahaan tersebut. Selain itu, bab ini juga menawarkan saran untuk PT. XYZ serta untuk penelitian selanjutnya.



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB 5 PENUTUP

### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan:

1. Ketidakakuratan alokasi biaya overhead menyulitkan perusahaan dalam mengendalikan biaya produksi, serta menyebabkan pengeluaran tidak terkontrol dan ketidakmampuan menyesuaikan biaya berdasarkan perubahan produksi. Distorsi biaya ini dapat mengarah pada keputusan yang salah dalam penetapan harga jual, dengan produk yang undercosting dijual terlalu rendah sehingga merugikan, sementara yang overcosting dijual terlalu tinggi sehingga menurunkan daya saing. Ketidakakuratan perhitungan biaya juga membuat PT. XYZ kehilangan peluang untuk menyesuaikan strategi harga dan mengidentifikasi produk yang lebih menguntungkan, membatasi kemampuan bersaing dan peluang pertumbuhan.
2. sistem ABC untuk menghitung beban pokok produksi dilakukan dengan membebaskan biaya *overhead* pabrik sesuai dengan *cost driver* yang telah ditetapkan untuk setiap aktivitas, sementara perhitungan biaya bahan baku langsung dan biaya tenaga kerja langsung tetap mengikuti metode sistem tradisional. Dengan demikian, beban pokok produksi yang diperoleh menggunakan sistem ABC adalah *Men's* sebesar Rp 1.217.694, *Women* sebesar Rp 1.271.151, dan *Kids* sebesar Rp 1.190.052.
3. Perbandingan beban pokok produksi sistem tradisional dengan sistem ABC terdapat selisih (*overcost*) untuk *Men's*, *Women's*, dan *Kids*. Selisih yang menandakan *overcost* ini yaitu *Men's* sebesar Rp 186.723, *Women* sebesar Rp 97.097, dan *Kids* sebesar Rp 155.037.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## 5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan yang telah disebutkan di atas, saran yang dapat diberikan penulis adalah:

1. Meskipun PT. XYZ tidak memasukkan biaya overhead pabrik dalam beban pokok produksi, tetap disarankan untuk mempertimbangkan manfaat dari sistem ABC dalam mengalokasikan biaya tenaga kerja langsung secara lebih akurat. Sistem ABC memberikan gambaran yang lebih jelas mengenai biaya yang terkait dengan setiap aktivitas produksi.
2. Disarankan agar PT. XYZ memberikan pelatihan kepada staf akuntansi dan manajemen terkait penggunaan dan manfaat sistem ABC. Peningkatan kapasitas ini akan memastikan bahwa staf memiliki pemahaman yang baik tentang pengelolaan biaya secara keseluruhan, termasuk tenaga kerja langsung dan biaya operasional.
3. Untuk produk PT. XYZ yang mengalami *overcosting*, disarankan untuk melakukan evaluasi menyeluruh terhadap proses produksi guna mengidentifikasi dan mengurangi penyebab biaya yang berlebihan. Optimalisasi proses produksi dan pengelolaan persediaan yang lebih efisien dapat membantu menekan biaya yang tidak perlu.



## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, K. (2017). *Akuntansi Manajemen: Dasar-dasar Konsep Biaya & Pengambilan Keputusan* (11th ed.). Jakarta: Rajawali Pers.
- Carter, William K dan Usry, Milton F. 2014. *Akuntansi Biaya*. Diterjemahkan oleh Krista. Buku 1. Edisi Keempat Belas. Jakarta: Salemba Empat.
- Fadli, Ilham Nurizki, and Rizka Ramayanti. "Analisis Perhitungan Harga Pokok Produksi Berdasarkan Metode Full Costing (Studi Kasus Pada UKM Digital Printing Prabu)." *Jurnal Akuntansi* 7.2 (2020): 148-161.
- Hertina, D., Afiati, L., Munizu, M., Riyadi, S., Thamrin, J. R., & Irawan, D. A. (2023). *Manajemen Rantai Pasok: Efektifitas MRP dalam mencapai kesuksesan bisnis*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Juliandi, A., Manurung, S., & Zulkarnain, F. (2014). *Metodologi Penelitian Bisnis, Konsep dan Aplikasi: Sukses Menulis Skripsi & Tesis Mandiri*. Medan: UMSU Press.
- Mulyadi. 2014. *Activity-Based Cost System*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN
- Mulyadi. 2015, *Akuntansi Biaya*, Edisi 5. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN
- Mulyani, R. (2023). *Analisis Penentuan Harga Pokok Produksi Dengan Metode Activity Based Costing Guna Meningkatkan Laba Usaha (Studi Kasus Pada UKM Kerupuk Cita Rasa Sidomulyo Barat Pekanbaru)* (Doctoral dissertation, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau).
- Pawiyataningrum, Agustina Nurul dkk. 2014. Penerapan Activity Based Costing (ABC) System untuk menentukan harga pokok produksi. *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)* Vol.10 No. 1 Mei 2014 hal 1-9 Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
- Mulyani, R. (2023). *Analisis Penentuan Harga Pokok Produksi Dengan Metode Activity Based Costing Guna Meningkatkan Laba Usaha (Studi Kasus Pada Ukm Kerupuk Cita Rasa Sidomulyo Barat Pekanbaru)* (Doctoral Dissertation, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau).
- Polii, Rivaldo YP, Harijanto Sabijono, and Hendrik Gamaliel. "Analisis Penentuan Harga Pokok Produksi Dengan Metode Activity Based Costing Pada Cv.

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Verel Tri Putra Mandiri." Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi 9.3 (2021): 880-891.
- Putri, L. A. (2020). Penerapan Activity Based Costing untuk Menentukan Harga Pokok Produksi pada PT. UNITEX (Doctoral dissertation, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pakuan).
- Raju, T., & Prabhu, R. (2019). *Business Research Methods*. India: MJP Publisher.
- Salim, H., & Haidir. (2019). *Penelitian Pendidikan: Metode, Pendekatan, dan Jenis* (1st ed.). Jakarta: Kencana.
- Satria, M. R. (2016). Perbandingan Sistem Biaya Tradisional dengan Sistem Activity Based Costing dalam Perhitungan Harga Pokok Produksi: Perbandingan Sistem Biaya Tradisional dengan Sistem Activity Based Costing dalam Perhitungan Harga Pokok Produksi. *Competitive*, 11(1), 16-28.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). *Research Methods for Business: A Skill-Building Approach* (7th ed.). United Kingdom: John Wiley & Sons.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Supriadi, I. (2020). *Metode Riset Akuntansi*. Yogyakarta: Deepublish.
- Tunggal, Amin Widjaja. 2014. *Akuntansi Manajemen: untuk Perencanaan, Pengendalian dan Pengambilan Keputusan*. Harvarindo. Jakarta
- Umрати, & Wijaya, H. (2020). *Analisis Data Kualitatif Teori Konsep dalam Penelitian Pendidikan*. Makassar: Sekolah Tinggi Theologia Jaffray.
- Wiguna, C. (2023). *Analisis Perbandingan Metode Tradisional Dengan Metode Activity Based Costing Dalam Menentukan Harga Pokok Produksi (Studi Kasus Akbar Jaya Bakery)* (Doctoral dissertation, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Sumatera Utara).
- Zuniarti, I., Rusiyati, S., & Widyastuti, I. (2019). *Akuntansi Manajemen (Pertama)*. Yogyakarta: Penerbit Graha Ilmu.





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara dengan PT. XYZ

1. Bagaimana gambaran umum tentang PT. XYZ?
2. Bagaimana struktur organisasi PT. XYZ?
3. Bagaimana alur proses bisnis di PT. XYZ?
4. Apa saja produk yang dihasilkan di PT. XYZ?
5. Sistem pesanan apa yang diterapkan PT. XYZ?
6. Berapa jumlah pekerja di PT. XYZ?
7. Bagaimana sistem penggajian di PT. XYZ?
8. Kapan tanggal cut off gaji?
9. Apa saja aktivitas yang mereka kerjakan pada bagian produksi?
10. Apakah bangunan yang digunakan dari sewa atau milik sendiri?
11. Software apa yang digunakan PT. XYZ?
12. Identifikasi pengakuan inventory menggunakan metode FOB apa?
13. Apakah perusahaan memberikan identitas nama atau nomor pada setiap barang?
14. Berapa lama pembuatan untuk produksi satu *Purchase Order* (PO) pada PT. XYZ?