

No. 19/TA/D3-KG/2024

TUGAS AKHIR

**KONTRAK LUMPSUM BERBASIS RISIKO PADA PROYEK EKA
HOSPITAL MT HARYONO**



Disusun untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan Program D-III

Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh:

Shafa Nabilah Putri

NIM. 2101311027

Pembimbing:

Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.sc., MT.

NIP. 195804101987031003

PROGRAM STUDI D-III KONSTRUKSI GEDUNG

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

2024



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir berjudul :

KONTRAK LUMPΣUM BERBASIS RISIKO PADA PROYEK EKA HOSPITAL MT HARYONO

yang disusun oleh **Shafa Nabilah Putri (NIM 2101311027)**

telah disetujui dosen pembimbing untuk dipertahankan dalam

Sidang Tugas Akhir Tahap 2

Pembimbing

Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.sc., MT.
NIP. 195804101987031003



HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir berjudul :

**KONTRAK LUMPUSUM BERBASIS RISIKO PADA PROYEK EKA
HOSPITAL MT HARYONO** yang disusun oleh Shafa Nabilah Putri
(2101311027) telah dipertahankan dalam Sidang Tugas Akhir Tahap 2 di depan
Tim Penguji pada hari Selasa tanggal 6 Agustus 2024

	Nama Tim Penguji	Tanda Tangan
Ketua	Kusumo Dradjad Sutjahjo, S.T., M.Si NIP 196001081985031002	
Anggota	Kartika Hapsari, R.A., S.T., M.T. NIP 199005192020122015	
Anggota	Rizki Yunita Sari, S.Pd., M.T. NIP 198906052022032006	

Mengetahui

Ketua Jurusan Teknik Sipil
Politeknik Negeri Jakarta



Dr. Dyah Nurwidyaningrum, S.T., M.M., M.Ars.

NIP 197407061999032001

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shafa Nabilah Putri
NIM : 2101311027
Prodi : D3 Konstruksi Gedung
KBK : Manajemen Konstruksi
Judul Naskah : Kontrak Lumpsum Berbasis Risiko Pada Proyek Eka Hospital MT Haryono
Alamat E-mail: shafa.nabilah.putri.ts21@mhs.w.pnj.ac.id

Dengan ini saya menyatakan bahwa tulisan yang saya sertakan dalam tugas akhir Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta Tahun Akademik 2023/2024 adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan karya orang lain dan belum pernah diikutsertakan dalam segala bentuk kegiatan akademis.

Apabila di kemudian hari tulisan saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka secara otomatis saya siap menerima konsekuensi dan sanksi yang berlaku. Demikian pernyataan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebaik-baiknya.

Depok, 20 Agustus 2024

Shafa Nabilah Putri

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir dengan baik tepat pada waktunya. Tugas akhir ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Diploma Program Studi D-III Konstruksi Gedung Politeknik Negeri Jakarta.

Tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik karena bantuan banyak pihak, oleh karena itu disampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Allah swt., atas segala kuasa dan karunia-Nya.
2. Kedua orang tua, adik, dan rekan keluarga yang selalu memberi semangat, mendoakan kelancaran dan keselamatan.
3. Ibu Dr. Dyah Nurwidyaningrum, S.T., M.M., M.Ars. selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta dan Ibu Istiatun, S.T., M.T. selaku Kepala Prodi D-III Konstruksi Gedung.
4. Bapak Dr. Ir. Drs. Afrizal Nursin, B.sc., MT. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, membimbing dan mengarahkan penyusunan tugas akhir.
5. Bapak Ryan Ciputra selaku pembimbing di lokasi tempat magang industri.
6. Seluruh karyawan dari PT. Adhi Persada Gedung.
7. Seluruh responden yang telah membantu dalam kesuksesan penelitian ini.
8. Rekan-rekan magang industri dan rekan Gedung 1 Pagi.
9. Dinda Sephia Rahmaningsih, S.H. selaku teman, sahabat, kakak atas segala dukungannya.

Penulisan tugas akhir ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan penulisan ini. Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan semakin baik dalam penulisan selanjutnya.

Bekasi, 20 Juli 2024

Shafa Nabilah Putri



DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
ABSTRACT.....	iii
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	2
1.3 Pembatasan Masalah.....	3
1.4 Tujuan Penulisan.....	3
1.5 Sistematika Penulisan.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Penelitian Terdahulu.....	5
2.2 Manajemen Risiko.....	6
2.1.1 Identifikasi Risiko.....	7
2.1.2 Analisa Risiko.....	8
2.1.3 Respon Risiko.....	8
2.3 Kontrak Lumpsum.....	9
2.4 Kontrak Lumpsum Berbasis Risiko.....	12
BAB III METODE PENELITIAN.....	13
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian.....	13
3.2 Diagram Alir Penyusunan Tugas Akhir.....	14

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.3	Instrumen Penelitian	17
3.3.1	Formulir Kuisiomer Validasi oleh Pakar (Ahli Bidang).....	17
3.3.2	Formulir Kuisiomer Penilaian Frekuensi dan Dampak Risiko	19
3.4	Pengumpulan Data	21
3.4.1	Data Primer	21
3.4.2	Data Sekunder	21
3.4.2.1	Variabel Risiko	21
3.4.2.2	Skala Penilaian Risiko	23
3.4.2.3	Pembobotan Nilai Risiko.....	24
3.4.2.4	Peta Matriks Risiko.....	25
3.5	Pengolahan Data.....	25
3.5.1	Analisis Identifikasi Risiko.....	25
3.5.2	Analisis Tahap I.....	25
3.5.3	Analisis Tahap II.....	26
3.5.4	Analisis Respon Risiko	26
BAB IV PEMBAHASAN.....		27
4.1	Data Proyek	27
4.2	Identifikasi Risiko	27
4.2.1	Risiko Biaya.....	27
4.2.2	Risiko Mutu	28
4.2.3	Risiko Waktu	29
4.3	Analisis Data	30
4.3.1	Analisis Data Validasi Kuisiomer Oleh Pakar Akademisi dan Praktisi.....	30
4.3.1.1	Data Pakar Validator.....	30
4.3.1.2	Data Hasil Validasi	30
4.3.1.3	Evaluasi Hasil Data.....	35
4.3.2	Analisis Data Kuisiomer Frekuensi dan Dampak Risiko.....	36



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.3.2.1	Evaluasi dan Hasil Kuisisioner Frekuensi Risiko	36
4.3.2.2	Evaluasi dan Hasil Kuisisioner Dampak Risiko.....	38
4.3.3	Analisis Risiko	40
4.3.3.1	Analisis Skala Pembobotan Frekuensi Risiko	41
4.3.3.2	Analisis Skala Pembobotan Dampak Risiko	45
4.3.3.3	Analisis Tingkat Risiko	48
4.4	Respon Risiko.....	51
BAB V PENUTUP.....		58
5.1	Kesimpulan.....	58
5.2	Saran	59
DAFTAR PUSTAKA		xi
LAMPIRAN.....		56

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1	Formulir Kuisisioner Validasi oleh Pakar	17
Tabel 3. 2	Formulir Kuisisioner oleh Responden	19
Tabel 3. 3	Variabel Risiko	22
Tabel 3. 4	Skala Penilaian Frekuensi Risiko.....	23
Tabel 3. 5	Skala Penilaian Dampak Risiko.....	23
Tabel 3. 6	Tingkat Skala Penilaian Risiko.....	24
Tabel 3. 7	Bobot Nilai Kriteria Frekuensi.....	24
Tabel 3. 8	Bobot Nilai Kriteria Dampak.....	24
Tabel 4. 1	Data Umum Proyek.....	27
Tabel 4. 2	Risiko Biaya.....	28
Tabel 4. 3	Risiko Mutu	28
Tabel 4. 4	Risiko Waktu.....	29
Tabel 4. 5	Data Validator	30
Tabel 4. 6	Hasil Validasi_01	31
Tabel 4. 7	Hasil Validasi_02.....	32
Tabel 4. 8	Hasil Validasi_03.....	34
Tabel 4. 9	Hasil Evaluasi Data Validasi Kuisisioner.....	35
Tabel 4. 10	Hasil Penilaian Frekuensi Risiko oleh Responden	37
Tabel 4. 11	Kesimpulan Hasil Frekuensi Risiko.....	37
Tabel 4. 12	Jumlah Skala Penilaian Frekuensi Risiko	38
Tabel 4. 13	Hasil Penilaian Dampak Risiko oleh Responden.....	39
Tabel 4. 14	Kesimpulan Hasil Dampak Risiko.....	39
Tabel 4. 15	Jumlah Skala Penilaian Dampak Risiko	40
Tabel 4. 16	Hasil Skala Frekuensi Risiko	41
Tabel 4. 17	Hasil Analisis Skala Penilaian Frekuensi Risiko	42
Tabel 4. 18	Hasil Skala Dampak Risiko	45
Tabel 4. 19	Hasil Analisis Skala Penilaian Dampak Risiko	46
Tabel 4. 20	Analisis Tingkat Risiko.....	49
Tabel 4. 21	Hasil Analisis Tingkat Risiko	50

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Lokasi Proyek Pembangunan Eka Hospital MT. Haryono	13
Gambar 3. 2 Diagram Alir Penelitian	15
Gambar 3. 3 Peta Matriks Risiko	25
Gambar 4. 1 Grafik Hasil Skala Frekuensi Risiko	42
Gambar 4. 2 Grafik Hasil Skala Penilaian Dampak Risiko	46
Gambar 4. 3 Peta Matriks Tingkat Risiko.....	49



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Validasi Kuisiner Oleh Ahli.....	57
Lampiran 2. Hasil Kuisiner Frekuensi Risiko.....	71
Lampiran 3. Hasil Kuisiner Dampak Risiko.....	72
Lampiran 4. Formulir Tugas Akhir.....	73



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pertumbuhan penduduk yang cepat dan peningkatan kebutuhan akan layanan kesehatan yang berkualitas dan terjangkau menjadi salah satu alasan utama di balik pembangunan fasilitas kesehatan baru. Selain itu, adanya perkembangan infrastruktur kesehatan yang belum memadai dalam suatu wilayah dapat mendorong pembangunan rumah sakit baru sebagai upaya untuk meningkatkan aksesibilitas dan kualitas layanan kesehatan.

Perbaikan kualitas pelayanan kesehatan juga menjadi tujuan, dan rumah sakit baru yang dilengkapi dengan fasilitas modern dapat meningkatkan standar pelayanan di suatu wilayah. Pembangunan kesehatan merupakan inisiatif yang memanfaatkan seluruh potensi bangsa Indonesia, baik masyarakat, pemerintah, maupun swasta. Pembangunan kesehatan sebagai bagian pembangunan nasional memiliki tujuan dalam kemauan dan kemampuan hidup sehat dengan kesadaran yang ditingkatkan agar tingkat kesehatan masyarakat terwujud setinggi-tingginya (Kemenkes R1, 2015).

Pembangunan layanan rumah sakit umumnya termasuk kedalam pembangunan bangunan gedung dalam industri konstruksi. Proyek konstruksi tentu saja dikerjakan dengan perusahaan yang layak mengerjakan pekerjaan konstruksi tersebut. Untuk itu, adanya sistem seleksi untuk memperoleh perusahaan yang layak disebut juga dengan tender. Dalam proses tender, penyedia jasa yang akan melayani pekerjaan dicari oleh pengguna jasa (pemerintah ataupun swasta) dengan penawaran yang diajukan penyedia jasa. Penawaran tersebut selanjutnya dievaluasi berdasarkan keperluan kriteria serta syarat-syarat teknis. Pemenang tender ditetapkan kepada penyedia jasa yang memiliki penawaran memenuhi kriteria dan kesepakatan kerja dikeluarkan melalui kontrak (Suryoprayogo, 2022).

Menurut (Simanjuntak et al., 2021), dalam kolaborasi proyek konstruksi, kontrak kerja konstruksi yang meliputi hal krusial merupakan peranan yang sangat penting di dalamnya. Antar pengguna jasa dan penyedia jasa memiliki perjanjian yang terbentuk secara tertulis yang didalamnya berisi susunan semua hak dan kewajiban.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Jenis kontrak dalam industri konstruksi ada beberapa jenis, salah satunya kontrak lumpsum. Dalam kontrak pengadaan barang/jasa berdasarkan metode pembayaran, disebutkan bahwa jenis kontrak dengan volume pekerjaan yang tertera dalam kontrak tidak boleh diukur ulang merupakan jenis kontrak Lump Sum. Hal itu disebutkan berdasarkan Perpres No. 4 Tahun 2015 tentang pengadaan barang/jasa pemerintah (Harwanti et al, 2022). Perpres No. 4 Tahun 2015 merupakan perubahan keempat atas Perpres No. 54 Tahun 2010. (Irmawati & Tenriajeng, 2021) menyebutkan, kontrak lumpsum digunakan dengan mengikat total harga dalam penawaran tersebut. Hal tersebut karena pada kontrak lumpsum, kesepakatan harga didasari oleh volume pekerjaan dalam gambar kerja.

Penerapan kontrak Lump Sum dalam proyek konstruksi seringkali dihadapkan pada risiko-risiko tertentu yang dapat berdampak signifikan pada keberhasilan proyek tersebut. Oleh karena itu, penting untuk mengidentifikasi peristiwa risiko yang berpotensi mempengaruhi pelaksanaan proyek dan untuk merumuskan strategi mitigasi yang efektif guna mengatasi dampak dari ketidakpastian dan perubahan dalam kebutuhan atau persyaratan proyek. Selain itu, pengidentifikasian risiko ini juga penting untuk mempersiapkan rencana manajemen risiko yang tepat.

Salah satu proyek konstruksi pembangunan layanan kesehatan yang sedang dalam tahap konstruksi ialah Proyek Eka Hospital MT Haryono yang menggunakan kontrak lumpsum dalam tahap pekerjaan konstruksinya. Dalam prosesnya adapun risiko yang timbul dapat mempengaruhi kontrak tersebut sehingga menyebabkan terjadinya perubahan, seperti permintaan pemilik proyek akan adanya penambahan item pekerjaan diluar kontrak. Untuk itu diperlukan pengidentifikasian atas risiko lainnya yang dapat mempengaruhi kontrak lumpsum pada proyek ini yang berdampak pada biaya, mutu, dan waktu. Maka, dalam penyusunan Tugas Akhir (TA) ini akan menganalisis Kontrak Lumpsum Berbasis Risiko pada Proyek Eka Hospital MT Haryono.

1.2 Perumusan Masalah

Adapun permasalahan yang akan dibahas pada tugas akhir ini adalah sebagai berikut:



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1. Risiko apa saja yang perlu dipertimbangkan dalam penggunaan kontrak lumpsum pada proyek pembangunan Eka Hospital MT Haryono?
2. Seberapa besar tingkat risiko yang mempengaruhi penggunaan kontrak lumpsum pada proyek pembangunan Eka Hospital MT Haryono?
3. Bagaimana merespon risiko yang mempengaruhi penggunaan kontrak lumpsum pada proyek pembangunan Eka Hospital MT Haryono?

1.3 Pembatasan Masalah

Dengan adanya keterbatasan waktu dalam penyusunan tugas akhir ini, maka penulis membatasi masalah sebagai berikut:

1. Identifikasi risiko dengan cakupan variabel risiko biaya, mutu, dan waktu.
2. Mengkategorikan tingkatan risiko dalam kategori risiko rendah, risiko menengah, dan risiko tinggi.
3. Analisis respon risiko dalam cakupan risiko tinggi hingga risiko menengah.

1.4 Tujuan Penulisan

Yang menjadi tujuan dari peneliti dalam penulisan ini adalah:

1. Mengetahui risiko-risiko yang perlu dipertimbangkan dalam penggunaan kontrak lumpsum pada proyek pembangunan gedung rumah sakit Eka Hospital MT Haryono dengan metode identifikasi lapangan dan studi literatur.
2. Mengetahui tingkatan risiko yang mempengaruhi penggunaan kontrak lumpsum pada proyek pembangunan gedung rumah sakit Eka Hospital MT Haryono dengan metode analisa pengumpulan data responden melalui formulir kuisisioner.
3. Mengetahui cara respon risiko yang mempengaruhi penggunaan kontrak lumpsum pada proyek pembangunan gedung rumah sakit Eka Hospital MT Haryono dengan metode studi literatur dan wawancara.

1.5 Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah pembaca memahami isi dan maksud dari tugas akhir ini, maka struktur penulisan tugas akhir ini terbagi menjadi 5 bab yang dapat dijelaskan sebagai berikut:



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bab I diberi judul Pendahuluan, yang berisikan latar belakang dari permasalahan yang dibahas, menjelaskan perumusan masalah yang dibahas, lalu dilanjut dengan batasan masalah, tujuan penulisan tugas akhir ini, serta sistematika penulisan

Bab II diberi judul Tinjauan Pustaka, yang berisikan tentang gambaran secara umum dan dasar teori yang relevan dengan permasalahan yang diajukan dan mendukung penulisan, disertai dengan referensi-referensi yang digunakan seperti jurnal, buku dan internet.

Bab III diberi judul Metode Penelitian, yang berisikan mengenai metode penelitian, yang mencakup gambaran umum objek penelitian, penetapan metode yang digunakan, diagram alir penelitian, serta pola pengumpulan dan pengolahan data.

Bab IV diberi judul Data dan Pembahasan, yang berisikan paparan data-data teknis yang diperoleh dari proyek pembangunan gedung rumah sakit Eka Hospital MT Haryono. Data tersebut digunakan untuk menyelesaikan pembahasan dari batasan masalah yang ada pada penulisan tugas akhir ini.

Bab V diberi judul Penutup, yang berisikan kesimpulan jawaban dari permasalahan dan tujuan penulisan yang telah ditetapkan. Berisi data evaluasi seperti saran atau opini dari permasalahan dalam tugas akhir ini.

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

1. Melalui proses studi literatur dan pengamatan lapangan, pada Kontrak Lumpsum Berbasis Risiko Pada Proyek Eka Hospital MT. Haryono didapatkan 11 (sebelas) peristiwa risiko yang berpengaruh dengan 3 (tiga) kategori risiko, yakni risiko biaya, risiko mutu, serta risiko waktu. Pada risiko biaya terdapat 4 (empat) peristiwa risiko, diantaranya risiko kenaikan biaya konstruksi, risiko kesalahan harga penawaran, risiko pembayaran terlambat, dan risiko kecelakaan kerja. Pada risiko mutu terdapat 3 (tiga) peristiwa risiko, diantaranya risiko kegagalan mutu, risiko kesalahan desain, dan risiko pengawasan mutu. Pada risiko waktu terdapat 4 (empat) peristiwa risiko, diantaranya risiko perubahan schedule, risiko permintaan material, risiko kinerja pekerja, dan risiko kelengkapan kontrak.
2. Dari 11 (sebelas) peristiwa risiko yang berpengaruh, 3 (tiga) peristiwa risiko di kategorikan sebagai risiko tinggi dan 8 (tujuh) peristiwa risiko lainnya di kategorikan sebagai risiko menengah. Pengkategorian risiko didasarkan pada perhitungan nilai frekuensi dikalikan nilai dampak yang selanjutnya dilakukan pemetaan nilai berdasarkan peta matriks risiko. 3 (tiga) faktor risiko yang termasuk dalam risiko tingkat tinggi, diantaranya:
 - a. Risiko Kinerja Pekerja
 - b. Risiko Kegagalan Mutu
 - c. Risiko Kecelakaan KerjaSelanjutnya, 8 (delapan) faktor risiko yang termasuk dalam risiko tingkat menengah, diantaranya:
 - a. Risiko Pengawasan Mutu
 - b. Risiko Kesalahan Desain
 - c. Risiko Kenaikan Biaya Konstruksi
 - d. Risiko Pembayaran Terlambat
 - e. Risiko Kelengkapan Kontrak
 - f. Risiko Kesalahan Harga Penawaran
 - g. Risiko Permintaan Material

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3. Melihat hasil tingkatan risiko, menunjukkan dari 11 (sebelas) peristiwa risiko yang teridentifikasi terdapat 2 (dua) tingkat yaitu tingkat tinggi dan tingkat rendah. Dari hasil tersebut adapun respon risiko yang dilakukan sebagai langkah dalam menangani peristiwa risiko tersebut. Pada peristiwa risiko yang berada di tingkat tinggi respon risiko yang dilakukan ialah dengan langkah mitigasi dari masing-masing peristiwa risiko. Begitupun sama dengan peristiwa risiko yang berada di tingkat menengah, respon risiko yang dilakukan ialah dengan langkah mitigasi dari masing-masing peristiwa risiko.

5.2 Saran

1. Memprioritaskan penanganan risiko tinggi dengan fokuskan sumber daya dan perhatian lebih pada tiga risiko tingkat tinggi, yaitu kinerja pekerja, kegagalan mutu, dan kecelakaan kerja.
2. Meski dampaknya tidak sebesar risiko tingkat tinggi, risiko menengah tetap perlu pengawasan yang baik. Terus lakukan evaluasi rutin untuk mengidentifikasi perubahan potensi risiko yang dapat meningkat menjadi risiko tinggi.
3. Dengan adanya perubahan kondisi di lapangan atau perkembangan proyek, tinjauan berkala terhadap semua risiko diperlukan. Hal ini untuk memastikan bahwa kategori risiko tetap relevan dan dapat diambil tindakan yang sesuai.



DAFTAR PUSTAKA

- Adi Wibowo, A. (2019). Analisa Risiko Keselamatan Kerja Pada Explorasi Minyak. *Jurnal Baut Dan Manufaktur*, 01(01), 57–68.
- Ahzan, I. N. (2014). Evaluasi Rencana Manajemen Mutu Pada Proyek Pembangunan Jembatan Sungai Semanggi Kab.Maros. *Universitas Hasanuddin*.
- Anwar, S., Tistogondo, J., & Wulandari, D. A. R. (2023). Analisis Pengendalian Waktu Pekerjaan Proyek Dengan Menggunakan Metode Fast-Track. *Jurnal Perencanaan Dan Rekayasa Sipil*, 06(02), 1–6. <https://doi.org/10.25139/jprs.v6i2.6247>
- Arifin, N., & Soepriyono, S. (2019). Analisa Risiko Kontrak Kerja Lumpsum Pada Proyek Gedung K3 Surabaya. *Axial : Jurnal Rekayasa Dan Manajemen Konstruksi*, 7(1), 25. <https://doi.org/10.30742/axial.v7i1.705>
- Darmawi, H. (2006). *Manajemen Risiko*. Jakarta : Bumi Aksara, 2006.
- eFinance Management. (n.d.). *Kontrak Lump-Sum: Arti, Keuntungan, Kerugian dan Lainnya*. <https://efinancemanagement.com/costing-terms/lump-sum-contract>
- Harwanti et al. (2022). Faktor-faktor yang berpengaruh terhadap. *Jurnal Ilmiah Kebidanan Indonesia*, 5(1), 444–454. <https://ejournal.undiksha.ac.id/index.php/S1ak/article/view/4389>
- Hatmoko, J. U. D., Hidayat, A., Zachari, M., & Merukh, S. S. H. (2022). Investigasi Pengaruh Keterlambatan Pembayaran Proyek Konstruksi dari Owner kepada Kontraktor. *Teknik*, 43(2), 168–177. <https://doi.org/10.14710/teknik.v43i2.45876>
- HS, S. (2002). *Pengantar Hukum dan Perdata Tertulis (BW)*. Sinar Grafika.
- Irmawati, S., & Tenriajeng, A. T. (2021). Manajemen Risiko Pada Proyek dengan Sistem Kontrak Lumpsum. *Politeknologi*, 20(1), 15–26.
- Isnanto, B. A. (2023). *Lumpsum Adalah Pembayaran Sekaligus, Simak Definisi dan Jenis Kontrak Lainnya*. <https://finance.detik.com/berita-ekonomi-bisnis/d-6923429/lumpsum-adalah-pembayaran-sekaligus-simak-definisi-dan-jenis-kontrak-lainnya>
- Jessica et al. (2020). *PAPER TUGAS MANAJEMEN KONSTRUKSI " PERBANDINGAN " PERBANDINGAN KELEBIHAN DAN KEKURANGAN JENIS KONTRAK "*.
- Juwita, P. (2021). Analisis Manajemen Risiko Pada Proyek Pembangunan Jalan Tol (Studi Kasus Proyek Pembangunan Jalan Tol Ruas Sigli – Banda Aceh). *E-Journal.Uajy.Ac.Id*, 5–12.
- Kemenkes R1. (2015). Naskah Akademik Ruu Rumah Sakit. *Kemenkes RI*, 2504, 1–9.
- Kristiana, R., Rochman, A. S., Yusuf, M., Sedyanto, Bagho, K. L., Sutikno, Hafidah, A., Wedhasari, T., Sukwika, T., Saepudin, A., & Afriansyah. (2016). *Manajemen Risiko*. CV. Mega Press Nusantara Alamat.
- Loosemore, M., Raftery, J., Reilly, C., & Higgon, D. (2005). *Risk Management in Projects*. <https://doi.org/https://doi.org/10.4324/9780203963708>
- Martina. (2021). *8 Penyebab Kegagalan Proyek dan Cara Mencegahnya*. Ukirama. <https://ukirama.com/blogs/8-penyebab-kegagalan-proyek-dan-cara-mencegahnya/>
- Pratama, R., & Basuki, M. (2022). Mitigasi Risiko K3 Pada Pekerjaan Pemeliharaan Dan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Perbaikan Di Area Kamar Mesin Kapal General Cargo Menggunakan Metode Failure Mode and Effect Analysis. *Jurnal Sumberdaya Bumi Berkelanjutan (SEMITSAN)*, 1(1), 100–109. <https://doi.org/10.31284/j.semitan.2022.3011>

PT. NIKI FOUR. (2023). *Mengatasi Kesalahan Desain dalam Proyek Konstruksi: Solusi dan Pencegahan*. LinkedIn. <https://www.linkedin.com/pulse/mengatasi-kesalahan-desain-dalam-proyek-konstruksi-solusi-dan-oenvc/>

Redaksi OCBC NISP. (2023). *Lump Sum: Jenis Kontrak, Plus-Minus, & Contoh Penerapannya*. <https://www.ocbc.id/id/article/2021/06/02/lump-sum>

Septy Melyana, T., & Sulistio, H. (2022). Kinerja Pekerja Konstruksi Yang Dipengaruhi Kemampuan, Motivasi Dan Disiplin Kerja Di Jabodetabek. *JMTS: Jurnal Mitra Teknik Sipil*, 5(3), 693–704.

Setyawan, D., Huda, M., & Tjendani, H. T. (2023). *Analisis Risiko dan Mitigasi Proyek Pembangunan Embung di Kabupaten Bojonegoro*. 4, 81–95.

Simanjuntak, J. O., Bartholomeus, Simanjuntak, S., Lumbangaol, P., & Astri Agnes. (2021). Analisa Kontrak Proyek Konstruksi Di Indonesia. *Jurnal Visi Eksakta*, 2(2), 205–214. <https://doi.org/10.51622/eksakta.v2i2.394>

Sopiyah, Y., & Salimah, A. (2020). Analisis Dan Respon Risiko Pada Proyek Konstruksi Gedung. *Construction and Material Journal*, 2(1), 46–58. <https://doi.org/10.32722/cmj.v2i1.2757>

Suryoprayogo, E. (2022). Keabsahan Kontrak Kerja Konstruksi Yang Terbukti Dibentuk Dari Persekongkolan Tender. *Jurnal Lex Renaissance*, 7(1), 16–30. <https://doi.org/10.20885/jlr.vol7.iss1.art2>

Zebua, R. D., Widjajakusuma, J., & Waruwu, A. (2023). *ANALISIS RISIKO PENGGUNAAN KONTRAK LUMSUM DAN KONTRAK WAKTU SUMATERA UTARA*. 2, 16–17.

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta