



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR



ANALISIS EFEKTIVITAS REALISASI PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK SUMBER DAYA ALAM KEHUTANAN PADA KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP DAN KEHUTANAN TAHUN 2019 - 2023

Disusun oleh:

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Muhammad Abu Dzar Yusuf
NIM : 2104321017

**PROGRAM STUDI D3 KEUANGAN DAN PERBANKAN
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2024**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR



ANALISIS EFEKTIVITAS REALISASI PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK SUMBER DAYA ALAM KEHUTANAN PADA KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP DAN KEHUTANAN TAHUN 2019 - 2023

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi Diploma III Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Disusun oleh:

Muhammad Abu Dzar Yusuf
NIM : 2104321017

**PROGRAM STUDI D3 KEUANGAN DAN PERBANKAN
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2024**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Abu Dzar Yusuf
NIM : 210432017
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Laporan Tugas Akhir Tahun Akademik 2023/2024 ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas Akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 13 Juli 2024



Muhammad Abu Dzar Yusuf
NIM. 2104321017



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad Abu Dzar Yusuf
NIM : 2104321017
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Tugas Akhir : Analisis Efektivitas Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Sumber Daya Alam Kehutanan Pada Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Tahun 2019-2023

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Dini Ayuning Ratri Sukimin, S.Sy., M.Ak. ()

Anggota Penguji : Atyanto Mahatmyo, S.E., Ak., M.M. ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI
JAKARTA

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 25/07/2024

Ketua Jurusan Akuntansi




Dr. Sabar Warsini S.E., M.M
NIP. 196404151990032002



LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Muhammad Abu Dzar Yusuf
NIM : 2104321017
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan TA : Analisis Efektivitas Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Sumber Daya Alam Kehutanan Pada Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Tahun 2019-2023

Disetujui oleh
Dosen Pembimbing

Atyanto Mahatmyo, S.E., Ak., M.M.
NIP. 196005211989031001

Diketahui Oleh
KPS D3 Keuangan dan Perbankan

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
NIP. 1442022030119900425

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala limpahan rahmat dan hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Efektivitas Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Sumber Daya Alam Kehutanan Pada Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Tahun 2019-2023.” dengan sebaik-baiknya.

Tujuan dibuatnya Laporan Tugas Akhir ini guna sebagai salah satu persyaratan bagi mahasiswa/i untuk dapat menyelesaikan pendidikan Diploma Tiga Program Studi Keuangan dan Perbankan Politeknik Negeri Jakarta.

Penulis mengucapkan Terima kasih kepada seluruh pihak yang telah terlibat dalam memberikan bimbingan, saran dan masukan sehingga Laporan Tugas Akhir dapat selesai tepat waktu. Ucapan terima kasih disampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta;
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta;
3. Ibu Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M. selaku Ketua Program Studi Diploma Tiga – Keuangan dan Perbankan Politeknik Negeri Jakarta;
4. Bapak Atyanto Mahatmyo, S.E., Ak., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan serta bimbingannya kepada penulis dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini.
5. Ibu Astrid Indriaswari, S.Hut selaku Analis PNBPN di Biro Keuangan Sekretariat Jenderal KLHK, Ibu Indry Sandriany, S.E., M.Si., serta keluarga besar Biro Keuangan Sekretariat Jenderal KLHK yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.
6. Seluruh dosen dan staff di Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
7. Orang tua penulis yang selalu memberikan *support* serta motivasi dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.
8. Teman teman di Jurusan Akuntansi serta teman - teman di D3 Keuangan dan Perbankan angkatan 2021.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

9. Sdri. Amelia Cahyani serta seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu dalam doa serta motivasi sehingga Laporan Tugas Akhir ini dapat penulis selesaikan.

Penulis memohon maaf apabila masih terdapat kekurangan dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini. Penulis menyadari bahwa laporan ini masih banyak kekurangan yang berarti masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca untuk menyempurnakan laporan ini.

Depok, 13 Juli 2024

Muhammad Abu Dzar Yusuf
NIM. 2104321017

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Abu Dzar Yusuf
NIM : 2104321017
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Efektivitas Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Sumber Daya Alam Kehutanan Pada Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Tahun 2019-2023.”

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 13 Juli 2024

Yang menyatakan

Muhammad Abu Dzar Yusuf
NIM. 2104321017



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Muhammad Abu Dzar Yusuf

Keuangan dan Perbankan

“Analisis Efektivitas Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Sumber Daya Alam Kehutanan Pada Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Tahun 2019-2023”

ABSTRAK

Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) memiliki peran yang makin strategis dalam struktur pendapatan negara, seiring dengan naiknya realisasi dalam tiga tahun terakhir. Peningkatan realisasi ini perlu diimbangi dengan peningkatan efektivitas pengelolaan. PNBP Sumber Daya Alam Kehutanan yang dikelola Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) memiliki dampak yang penting dalam aspek ekologi, ekonomi, dan sosial. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Sumber Daya Alam Kehutanan pada KLHK tahun 2019-2023. Penelitian ini menggunakan metode pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara keseluruhan, realisasi PNBP KLHK mencapai atau bahkan melampaui target yang ditetapkan setiap tahunnya, dengan rata-rata tingkat efektivitas mencapai 119,48%. Namun, terdapat variasi kinerja yang signifikan antar sub akun PNBP Kehutanan. Akun Pendapatan Penggunaan Kawasan Hutan (421441) mencapai kinerja terbaik, sementara akun Pendapatan Iuran Ijin Usaha Pemanfaatan Hutan (421435) menunjukkan kinerja terendah.

Kata Kunci : Penerimaan Negara Bukan Pajak, Efektivitas, Realisasi, Sumber Daya Alam Kehutanan.

ABSTRACT

Non-Tax State Revenue (PNBP) has an increasingly strategic role in the structure of state revenue, along with the increase in realization in the last three years. This increase should be followed by an increase in effectiveness management. PNBP of Forestry Natural Resources managed by the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) has important impacts in ecological, economic and social aspects. This study aims to analyze the effectiveness of the realization of Forestry Natural Resources Non-Tax Revenue at KLHK in 2019-2023. This research uses data collection methods through interviews and documentation. The results showed that overall, the realization reached or even exceeded the target set each year, with an average effectivity rate of 119.48%. However, there are significant performance variations between Forestry PNBP sub-accounts. The Forest Area Use Revenue account (421441) achieved the highest effectivity, while the Forest Utilization Business License Fee Revenue account (421435) showed the lowest effectivity.

Keywords : *Non-Tax Revenue, Effectiveness, realization, Forestry Natural Resources.*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR	iv
KATA PENGANTAR.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penulisan.....	3
1.3 Manfaat Penulisan.....	3
1.4 Metode Penulisan	4
1.5 Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara	6
2.2 Pendapatan Negara.....	7
2.3 Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	7
2.3.1 Tujuan dan Peran PNBP.....	8
2.3.2 Jenis PNBP lingkup KLHK.....	9
2.3.3 PNBP Sumber Daya Alam	10
2.3.4 Pendapatan Kehutanan	11
2.4 Efektivitas	12
2.5 Realisasi	13
BAB III GAMBARAN UMUM INSTANSI.....	15
3.1 Sejarah dan Visi Misi KLHK	15
3.1.1 Sejarah.....	15
3.1.2 Visi dan Misi	15
3.2 Tugas dan Fungsi KLHK	16
3.3 Struktur Organisasi KLHK	17
3.4 Makna Logo KLHK	20
BAB IV PEMBAHASAN.....	22
4.1 Efektivitas Realisasi PNBP KLHK.....	22
4.2 Efektivitas Realisasi PNBP SDA Kehutanan pada KLHK	26
BAB V PENUTUP.....	33
5.1 Kesimpulan	33
5.2 Saran.....	34
DAFTAR PUSTAKA.....	35
LAMPIRAN.....	37



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Bagan Akun Standar PNBK KLHK.....	10
Tabel 2.2 Bagan Akun Standar Sub Akun Pendapatan Kehutanan (4214)	10
Tabel 2.3 Klasifikasi Kriteria Efektivitas.....	13
Tabel 4.1 Target dan Realisasi PNBK KLHK 2019 - 2023	22
Tabel 4.2 Rincian Target PNBK KLHK 2019 - 2023	23
Tabel 4.3 Rincian Realisasi PNBK KLHK 2019 - 2023.....	24
Tabel 4.4 Efektivitas Realisasi PNBK KLHK 2019 - 2023	25
Tabel 4.5 Rincian Target PNBK Kehutanan KLHK 2019 - 2023	27
Tabel 4.6 Rincian Realisasi PNBK Kehutanan KLHK 2019 - 2023	27
Tabel 4.7 Pengukuran Efektivitas PNBK Kehutanan KLHK 2019 - 2023	29



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.....	19
Gambar 3.2 Logo Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan	20
Gambar 4.1 Target dan Realisasi PNBK KLHK 2019 – 2023.....	22





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2019	37
Lampiran 2 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2020	38
Lampiran 3 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2021	39
Lampiran 4 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2022	40
Lampiran 5 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2023	41
Lampiran 6 Lembar Bimbingan	42
Lampiran 7 Lembar Persetujuan Sidang Akhir	43





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pendapatan negara berperan krusial dalam menopang pembangunan nasional yang berkelanjutan dan inklusif. Berdasarkan Undang - Undang (UU) Nomor 17 Tahun 2003 Tentang Keuangan Negara, Pendapatan Negara berasal dari berbagai sumber seperti Pajak, Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), dan hibah merupakan sumber-sumber utama pendapatan negara, dimana menjadi tulang punggung pembiayaan berbagai program pembangunan, mulai dari infrastruktur, pendidikan, kesehatan, hingga perlindungan lingkungan. Selain itu, devisa, yang diperoleh dari sumber - sumber utama seperti ekspor, pariwisata, dan investasi asing, juga memberikan kontribusi signifikan terhadap pendapatan negara walaupun tidak secara langsung masuk ke kas negara. Dalam beberapa tahun terakhir, PNBP memiliki peran yang semakin penting dalam memperkuat kapasitas fiskal pemerintah.

Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) merupakan pungutan yang dibayarkan oleh individu badan usaha sebagai imbalan atas manfaat yang diperoleh, baik secara langsung maupun tidak langsung, dari pemanfaatan layanan, sumber daya, atau hak yang disediakan oleh negara. Mekanisme pengelolaan PNBP terintegrasi dalam kerangka Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN), sehingga memiliki peran strategis dalam pembiayaan pembangunan nasional. Berbeda dengan pajak yang bersifat memaksa, PNBP didasarkan pada prinsip manfaat. Artinya, PNBP dibayarkan oleh pihak-pihak yang mendapatkan manfaat langsung dari pemanfaatan sumber daya alam atau jasa yang disediakan oleh pemerintah.

Menurut data Kementerian Keuangan, dalam kurun waktu tiga tahun terakhir, rata-rata realisasi PNBP nasional adalah sebesar 138,2 % dari target APBN, dengan rincian realisasi 458.4 Triliun dari target awal 298.2 Triliun pada 2021, 595.4 Triliun dari target awal 481,6 Triliun pada 2022, dan 605.9 Triliun dari target awal 441.3 Triliun pada 2023. Hal ini menunjukkan bahwa PNBP terus meningkat dan



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

memiliki potensi yang besar dalam meningkatkan kontribusi Pendapatan Negara selain Pajak. Namun, peningkatan realisasi ini perlu diimbangi dengan peningkatan efektivitas pengelolaan, terutama dalam hal pencapaian target yang telah ditetapkan. Pencapaian target tidak hanya penting untuk meningkatkan kapasitas fiskal pemerintah, tetapi juga sebagai indikator keberhasilan pengelolaan. Oleh karena itu, optimalisasi PNBP memerlukan pengelolaan yang efektif dan efisien agar hasil yang dicapai sesuai dengan keinginan (Dinarjito, 2017), mulai dari identifikasi potensi, penetapan tarif, penagihan, hingga pengawasan pemanfaatannya dalam rangka memaksimalkan pendapatan negara.

Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) memegang peranan krusial dalam pengelolaan sumber daya alam dan lingkungan hidup di seluruh wilayah Indonesia. Tanggung jawabnya mencakup pengelolaan hutan dan sumber daya di dalamnya, lahan, keanekaragaman hayati, serta pengendalian dan penanganan pencemaran dan kerusakan lingkungan.

Dalam konteks penerimaan negara, Pendapatan Sumber Daya Alam Kehutanan yang dikelola KLHK menjadi salah satu sumber PNBP Non Migas terbesar kedua setelah Pendapatan Pertambangan Mineral dan Batubara. PNBP Kehutanan ini berasal dari berbagai sektor, termasuk Pemanfaatan Jasa Lingkungan melalui Izin Usaha Pemanfaatan Hasil Hutan (IUPHH), Provisi Sumber Daya Hutan (PSDH), Dana Reboisasi (DR), serta Penggunaan Kawasan Hutan (PKH) untuk kepentingan di luar kegiatan kehutanan.

Optimalisasi PNBP di sektor lingkungan hidup dan kehutanan memiliki dampak yang signifikan pada aspek segi ekologi, ekonomi, maupun sosial. Secara ekonomi, PNBP Sumber Daya Alam Kehutanan dapat meningkatkan pendapatan negara, mengurangi ketergantungan pada utang luar negeri, membiayai berbagai program pembangunan, yang tetap memprioritaskan lingkungan. Secara ekologi, PNBP Sumber Daya Alam Kehutanan dapat menjadi insentif bagi pengelolaan sumber daya alam yang berkelanjutan, mendorong praktik-praktik usaha yang ramah lingkungan, serta mendukung upaya konservasi dan restorasi ekosistem.

Meskipun memiliki potensi yang besar, pengelolaan PNBP Sumber Daya Alam Kehutanan di KLHK masih menghadapi berbagai tantangan dan permasalahan. Seperti realisasi PNBP yang kerap mengalami fluktuasi, kompleksitas regulasi dan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

kelembagaan yang melibatkan berbagai peraturan perundang-undangan dan lembaga yang berbeda-beda sehingga dapat menimbulkan tumpang tindih kewenangan, inefisiensi birokrasi, dan kesulitan dalam koordinasi antar lembaga. Selain itu, perubahan regulasi yang sering terjadi juga dapat menimbulkan ketidakpastian bagi para pelaku usaha dan meningkatkan kecenderungan untuk menghambat investasi di bidang lingkungan hidup dan kehutanan.

Mengingat urgensi serta kompleksitas permasalahan dalam pengelolaan PNBPN Sumber Daya Alam Kehutanan di KLHK, penulis memutuskan untuk melakukan penelitian lebih lanjut yang membahas Efektivitas Realisasi PNBPN Sumber Daya Alam Kehutanan di KLHK dalam Laporan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Efektivitas Realisasi Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak Sumber Daya Alam Kehutanan pada Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Tahun 2019 – 2023”.

1.2 Tujuan Penulisan

Dengan mempertimbangkan latar belakang yang telah dipaparkan, penulis ingin membuat Laporan Tugas Akhir (LTA) dengan tujuan:

1. Mengetahui tingkat efektivitas Penerimaan Negara Bukan Pajak di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan secara keseluruhan pada tahun 2019 - 2023.
2. Mengetahui tingkat efektivitas Penerimaan Negara Bukan Pajak dari sektor pendapatan Sumber Daya Alam Kehutanan di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan pada tahun 2019 - 2023.

1.3 Manfaat Penulisan

1. Penulis

Penulisan tugas akhir ini diharapkan mampu memperdalam pengetahuan mengenai pengelolaan PNBPN di sektor lingkungan hidup dan kehutanan, memberikan tambahan pengetahuan tentang bagaimana kinerja PNBPN di KLHK, serta dapat melakukan penilaian efektivitas terhadap realisasi PNBPN di KLHK, khususnya PNBPN Sumber Daya Alam Kehutanan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2. KLHK

Penulisan tugas akhir ini diharapkan mampu memberikan segala bentuk informasi yang diperlukan dalam membantu KLHK mengidentifikasi permasalahan dalam pengelolaan PNBPN, sehingga dapat dilakukan peningkatan efektivitas, serta menjadi bahan evaluasi kinerja KLHK dalam mengelola PNBPN selama periode 2019-2023.

3. Politeknik Negeri Jakarta

Laporan ini diharapkan dapat menjadi sumber referensi yang berharga bagi penulis lain yang tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut mengenai pengelolaan PNBPN, khususnya di sektor kehutanan dan lingkungan hidup. Laporan ini juga diharapkan dapat menjadi sumber bacaan yang bermanfaat bagi mahasiswa/i Politeknik Negeri Jakarta.

1.4 Metode Penulisan

Dalam penulisan tugas akhir ini, penulis menggunakan dua metode pendukung dalam pengumpulan data penelitian tugas akhir, yaitu:

1. Wawancara

Wawancara dilakukan dengan melakukan sesi tanya jawab dengan pihak yang berwenang dalam hal terkait PNBPN.

2. Dokumentasi

Proses dokumentasi dilakukan dengan mempelajari buku yang bersumber, Keputusan Menteri Keuangan, peraturan perundang-undangan yang berkaitan dengan PNBPN, dan referensi lain yang dapat membantu memperkuat sistematika laporan penulisan.

1.5 Sistematika Penulisan

Penulis memberikan penjelasan singkat tentang proses penulisan di setiap bab untuk memberikan gambaran tentang proses penulisan tugas akhir ini.

Bab 1 Pendahuluan, membahas alasan dan latar belakang pemilihan judul, tujuan dan manfaat penulisan, metode penulisan, dan sistematika penulisan Laporan Tugas Akhir.

Bab 2 Tinjauan Pustaka, memberikan pemahaman umum mengenai Pendapatan Negara, APBN, penjelasan khusus tentang Penerimaan Negara Bukan Pajak, mulai dari umum sampai Pendapatan Kehutanan, efektivitas, dan realisasi.

Bab 3 Gambaran Umum Instansi, menelaah hal-hal yang berkaitan dengan KLHK.

Bab 4 Pembahasan, membahas Rincian dan Target PNBPN KLHK secara umum hingga Pendapatan Kehutanan, serta analisis efektivitas PNBPN KLHK khususnya PNBPN Sumber Daya Alam Kehutanan tahun 2019–2023.

Bab 5 Penutup, berisi simpulan serta saran/rekomendasi penulis tentang hasil penelitian.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

1. Tingkat efektivitas Penerimaan Negara Bukan Pajak di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan secara keseluruhan tahun 2019 – 2023 telah mencapai tingkat efektivitas yang tinggi, dengan realisasi PNBPN yang selalu melampaui target. Pada tahun 2019, realisasi PNBPN mencapai 125,48%, menunjukkan kriteria Efektif. Kinerja ini terus berlanjut pada tahun 2020 dengan tingkat efektivitas sebesar 106,60% yang masuk dalam kriteria Efektif. Pada tahun 2021, efektivitas pengelolaan PNBPN meningkat menjadi 121,27%, menunjukkan kriteria Efektif. Pada tahun 2022 mencapai 118,78% yang masuk dalam kriteria Efektif. Pada tahun terakhir dalam periode analisis, yaitu 2023, tingkat efektivitas mencapai 125,28% menunjukkan kriteria Efektif.
2. Tingkat efektivitas Penerimaan Negara Bukan Pajak dari sektor pendapatan Sumber Daya Alam Kehutanan di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan pada tahun 2019 - 2023 mengungkapkan adanya variasi kinerja yang signifikan dalam hal efektivitas realisasi pendapatan selama periode penelitian. Tiap sub akun masuk ke dalam kategori yang berbeda. Akun Pendapatan Penggunaan Kawasan Hutan Untuk Kepentingan Pembangunan Di Luar Kegiatan Kehutanan (421441) mencatatkan kinerja terbaik dengan rata-rata tingkat efektivitas mencapai 169,13% (Efektif). Tingkat efektivitas yang tinggi ini menunjukkan kemampuan KLHK dalam memaksimalkan potensi penerimaan ini. Lalu, Dana Reboisasi (421411) berada di kriteria Cukup Efektif dengan rata rata efektivitas sebesar 86,05%. Sedangkan penerimaan Provisi Sumber Daya Hutan (421421) tercatat sebesar 84,09% (Kurang Efektif) secara rata rata selama periode penelitian. Di sisi lain, akun Pendapatan Iuran Ijin Usaha Pemanfaatan Hutan (421435) menunjukkan kinerja terendah dengan rata-rata efektivitas hanya 60,67% (Tidak Efektif) yang mengindikasikan adanya tantangan atau permasalahan dalam mencapai target pendapatan dari sumber ini.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

5.2 Saran

Saran penulis kepada Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, yaitu terus mempertahankan dan juga meningkatkan kinerja akun yang Efektif, dengan mengidentifikasi strategi dan praktek yang telah dilakukan agar dapat diterapkan pada akun lain yang secara kinerja belum mencapai kriteria Efektif.

Akun seperti Pendapatan Penggunaan Kawasan Hutan Untuk Kepentingan Pembangunan Di Luar Kegiatan Kehutanan (421441) memiliki efektivitas yang begitu tinggi, KLHK perlu mempertahankan dan mengembangkan strategi untuk terus dapat memaksimal potensi penerimaan, serta senantiasa memperkuat pengawasan dan pengelolaan yang berkelanjutan terhadap penggunaan wilayah hutan untuk memastikan penggunaan wilayah hutan tersebut tetap memperhatikan kelestarian lingkungan dan fungsi pokok kawasan hutan.

Untuk akun yang belum mencapai kriteria Efektif, penulis merekomendasikan kepada KLHK maupun penulis selanjutnya untuk melakukan evaluasi dan identifikasi penyebab dari efektivitas yang kurang optimal dan lakukan analisis terperinci terhadap proses pengelolaan dan realisasi pendapatan pada akun tersebut agar dapat merumuskan strategi yang komprehensif dan terukur untuk meningkatkan kinerjanya.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR PUSTAKA

- Dinarjito, A. (2017). *Analisis Temuan Badan Pemeriksa Keuangan Atas Penerimaan Negara Bukan Pajak Kementerian/Lembaga*. Keputusan Menteri Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Nomor SK.889/Menhut-II/2014 Tentang Logo Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Republik Indonesia, Pub. L. No. SK.889/Menhut-II/2014 (2014).
- Lona, S. S., Perseveranda, M. E., & Manafe, H. A. (2023). Analisis Ekonomis, Efisiensi dan Efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja. *Owner*, 7(1). <https://doi.org/10.33395/owner.v7i1.1486>
- Mahmudi. (2019). *Manajemen Kinerja Sektor Publik* (3rd ed.). UPP STIM YKPN.
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. Andi.
- Mardiasmo. (2017). *Perpajakan Edisi Terbaru 2017*. Andi.
- Penerimaan Negara Bukan Pajak Pada Balai Besar Taman Nasional Gunung Leuser Almira Windyatama, A., Nasution, M., Hanafi Purba, N., & Windyatama, A. (2024). Analisis Penerimaan Negara Bukan Pajak Pada Balai Besar Taman Nasional Gunung Leuser. *Jurnal Sains Dan Teknologi*, 5(3), 863–868. <https://doi.org/10.55338/saintek.v5i1.2820>
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Nomor 15 Tahun 2021 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan, Pub. L. No. 15 (2021).
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Nomor P.18/Menlhk-II/2015 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan, Pub. L. No. 18 (2015).
- Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 16 Tahun 2015 Tentang Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan, Pub. L. No. 16 (2015).
- Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 92 Tahun 2020 Tentang Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan, Pub. L. No. 92 (2020).
- Rusdi, D. R. (2021). *Peranan Penerimaan Negara Bukan Pajak dalam Pendapatan dan Belanja Negara*. 5. <http://ejournal.mandalanursa.org/index.php/JISIP/index>

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Sari, N. W. R., Sariana, K., Utami, K. M., & Ayu, R. D. (2017). Analisis Realisasi Ringkasan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah Pada Dinas Pendidikan Provinsi Bali. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Humanika*, 7.

Sulaiman, E., Ansari, Pratiwi, V. A., Sulaiman, S., Oppier, H., Kirom, N. R., Islamiah, N., Rahmadani, A., Mauludin, M. F., Aprilia, H. D., Hasan, M., Arifin, Z., Rahmatia, & Mamduh, A. (2022). *Perekonomian Indonesia (Suatu Tinjauan Konseptual)* (S. E. , M. M. Dr. Hartini, Ed.). Media Sains Indonesia.

Talondong, S., Morasa, J., & Tangkuman, S. J. (2018). *Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penerimaan Pajak Daerah*.

Undang-Undang (UU) Nomor 9 Tahun 2018 Tentang Penerimaan Negara Bukan Pajak (2018).

Undang-Undang (UU) Nomor 17 Tahun 2003 Tentang Keuangan Negara, Pub. L. No. 17 (2003).

Undang-Undang (UU) Nomor 19 Tahun 2023 Tentang Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2024, Pub. L. No. 19 (2023).

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2019

Uraian	Estimasi	Realisasi
Pendapatan Penerimaan Bukan Pajak		
I. Pendapatan Sumber Daya Alam (421)		
1. Pendapatan Kehutanan (4214)	4.511.543.106.000	5.007.256.645.029
II. Pendapatan BLU (424)		
1. Pendapatan Jasa Layanan Umum (4241)	9.200.000.000	12.087.713.133
2. Pendapatan BLU Lainnya (4249)	121.600.000.000	151.623.220.525
III. PNBP Lainnya		
1. Pendapatan dari Pengelolaan BMN (4251)	300.000.000	35.063.955.128
2. Pendapatan Jasa Lainnya (4256)	130.940.935.000	205.318.239.471
3. Pendapatan Administrasi Dan Penegakan Hukum (4252)	1.740.279.000	10.371.784.476
4. Pendapatan Pendidikan, Budaya, Riset, dan Teknologi (4254)	32.360.000	166.675.000
5. Pendapatan Bunga, Pengelolaan Rekening Perbankan (4257)	-	364.368.632.024
6. Pendapatan Denda (4258)	-	189.317.015.738
7. Pendapatan Lain-Lain (4259)	-	16.499.735.439
Jumlah	4.775.356.680.000	5.992.073.615.963

Realisasi Pendapatan DR 31 Desember 2019 adalah sebesar Rp1.653.955.845.051,00 atau mencapai 75,23% dari estimasi sebesar Rp2.198.468.053.000,00 atau mengalami penurunan sebesar 16,55% dibandingkan 31 Desember 2018 sebesar Rp1.982.019.914.691,00.

Realisasi Pendapatan PSDH 31 Desember 2019 adalah sebesar Rp1.078.460.288.969,00 atau mencapai 115,84% dari estimasi sebesar Rp930.974.041.000,00 atau mengalami penurunan sebesar 5,52% apabila dibandingkan tahun 2018 sebesar Rp1.141.414.248.868,00.

Realisasi Pendapatan IIUPH 31 Desember 2019 adalah sebesar Rp153.271.617.074,00 atau mencapai 70,44% dari estimasi sebesar Rp217.586.438.000,00 atau mengalami kenaikan sebesar 50,66% dibandingkan 31 Desember 2018 sebesar Rp101.732.195.506,00.

Pendapatan Penggunaan Kawasan Hutan Untuk Kepentingan Untuk Kepentingan Pembangunan Di Luar Kegiatan Kehutanan per 31 Desember 2019 sebesar Rp2.121.568.893.935,00 atau mencapai 182,18% dari estimasi sebesar Rp1.164.514.574.000,00 atau mengalami kenaikan sebesar 38,19% dibandingkan tanggal 31 Desember 2018 Rp1.535.241.339.864,00. Hal ini disebabkan oleh peningkatan jumlah setoran PNBP Penggunaan Kawasan Hutan tahun berjalan, terutang tahun sebelumnya, kekurangan pembayaran hasil Berita Acara Verifikasi dan Pembayaran denda. Pendapatan ini berasal dari eselon I Ditjen Planologi Kehutanan dan Tata Lingkungan.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2020

Uraian		Estimasi	Realisasi
Pendapatan Penerimaan Bukan Pajak			
I. Pendapatan Sumber Daya Alam (421)			
1.	Pendapatan Kehutanan (4214)	4.480.068.596.000	4.403.263.275.320
II. Pendapatan BLU (424)			
1.	Pendapatan Jasa Layanan Umum (4241)	21.438.322.000	18.964.141.593
2.	Pendapatan BLU Lainnya (4249)	102.624.214.000	68.314.159.045
III. PNBP Lainnya (425)			
1.	Pendapatan dari Penjualan, Pengelolaan BMN dan Iuran Badan Usaha (4251)	210.000.000	75.842.082.671
2.	Pendapatan Administrasi Dan Penegakan Hukum (4252)	2.138.684.000	9.806.091.675
3.	Pendapatan Pendidikan, Budaya, Riset, dan Teknologi (4254)	41.060.000	35.225.000
4.	Pendapatan Jasa Lainnya (4256)	140.908.839.468	99.049.037.194
5.	Pendapatan Bunga, Pengelolaan Rekening Perbankan dan Pengelolaan Keuangan (4257)	-	322.320.722.987
6.	Pendapatan Denda (4258)	-	40.943.465.158
7.	Pendapatan Lain-Lain (4259)	-	22.183.467.060
Jumlah		4.747.429.715.468	5.060.721.667.703

No	Jenis PNBK Kehutanan	Estimasi	Realisasi 2020
1	Pendapatan DR	1.840.763.438.000	1.404.552.992.362
2	Pendapatan PSDH	1.356.392.990.000	1.009.577.399.789
3	Pendapatan IUPHH	105.152.227.000	63.121.473.400
4	Pendapatan PKH	1.177.759.941.000	1.926.011.409.769
Jumlah		4.480.068.596.000	4.403.263.275.320

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2021

Uraian		Estimasi	Realisasi
Pendapatan Penerimaan Bukan Pajak			
I.	Pendapatan Sumber Daya Alam (421)		
1.	Pendapatan Kehutanan (4214)	4.508.280.003.000	5.400.260.384.204
II.	PNBP Lainnya (425)		
1.	Pendapatan dari Penjualan, Pengelolaan BMN dan Iuran Badan Usaha (4251)	503.088.000	29.564.576.070
2.	Pendapatan Administrasi Dan Penegakan Hukum (4252)	2.246.517.000	13.296.674.204
3.	Pendapatan Pendidikan, Budaya, Riset, dan Teknologi (4254)	42.560.000	27.000.000
4.	Pendapatan Jasa Lainnya (4256)	337.122.815.000	157.597.669.508
5.	Pendapatan Bunga, Pengelolaan Rekening Perbankan dan Pengelolaan Keuangan (4257)	-	168.144.338.750
6.	Pendapatan Denda (4258)	-	91.842.062.404
7.	Pendapatan Lain-Lain (4259)	-	18.642.388.594
Jumlah		4.848.194.983.000	5.879.375.093.734

No	Jenis PNBP Kehutanan	Realisasi 2021	Realisasi 2020
1	Pendapatan DR	1.686.012.779.370	1.404.552.992.362
2	Pendapatan PSDH	1.152.352.627.723	1.009.577.399.789
3	Pendapatan IUPHH	87.021.613.574	63.121.473.400
4	Pendapatan PKH	2.474.873.363.537	1.926.011.409.769
Jumlah		5.400.260.384.204	4.403.263.275.320

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2022

Uraian		Estimasi	Realisasi
Pendapatan Penerimaan Bukan Pajak			
I. Pendapatan Sumber Daya Alam (421)			
1	Pendapatan Kehutanan (4214)	5.241.153.395.000	5.804.080.517.216
II. PNBP Lainnya (425)			
1	Pendapatan dari Penjualan, Pengelolaan BMN dan Luran Badan Usaha (4251)	3.187.403.000	28.943.187.612
2	Pendapatan Administrasi Dan Penegakan Hukum (4252)	4.197.996.000	9.191.095.843
3	Pendapatan Pendidikan, Budaya, Riset, dan Teknologi (4254)	46.950.000	51.775.000
4	Pendapatan Jasa Lainnya (4256)	97.342.716.000	408.211.373.911
5	Pendapatan Bunga, Pengelolaan Rekening Perbankan dan Pengelolaan Keuangan (4257)	200.000.000.000	152.352.020.187
6	Pendapatan Denda (4258)	-	166.185.589.372
7	Pendapatan Lain-Lain (4259)	-	18.211.825.164
Jumlah		5.545.928.460.000	6.587.227.384.305

No	Akun	Jenis PNBP	Target	Realisasi
		Kehutanan	2022	2022
1	421411	Pendapatan DR	1.835.378.340.000	1.679.625.452.164
2	421421	Pendapatan PSDH	1.555.741.981.140	1.144.511.903.363
3	421435	Pendapatan IUPHH	79.332.613.875	44.916.715.550
4	421441	Pendapatan PKH	1.770.700.460.000	2.935.026.446.139
Jumlah				5.804.080.517.216

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5 Data Laporan Keuangan KLHK Tahun 2023

Uraian		Estimasi	Realisasi
Pendapatan Penerimaan Bukan Pajak			
I.	Pendapatan Sumber Daya Alam (421)		
1	Pendapatan Kehutanan (4214)	5.161.666.733.000	5.429.603.320.398
II.	PNBP Lainnya (425)		
1	Pendapatan dari Penjualan, Pengelolaan BMN dan Iuran Badan Usaha (4251)	6.338.000.000	29.520.698.735
2	Pendapatan Administrasi Dan Penegakan Hukum (4252)	7.482.739.000	3.474.245.230
4	Pendapatan Pendidikan, Budaya, Riset, dan Teknologi (4254)	47.450.000	18.525.000
5	Pendapatan Jasa Lainnya (4256)	92.630.622.000	194.528.908.978
6	Pendapatan Bunga, Pengelolaan Rekening Perbankan dan Pengelolaan Keuangan (4257)	-	278.842.494.417
7	Pendapatan Denda (4258)	1.127.474.965.000	653.552.460.610
8	Pendapatan Lain-Lain (4259)	-	10.427.739.900
Jumlah		6.395.640.509.000	6.599.968.393.268

NO	JENIS PNBP	MAP	2023	
			TARGET	REALISASI
PNBP SDA				
I	PENGLOLAAN HUTAN LESTARI/SETJEN		3.551.705.105.000	2.814.246.509.546
1	Pendapatan Provisi Sumber Daya Hutan	421421	1.578.294.672.000	1.139.366.695.519
2	Pendapatan Dana Reboisasi	421411	1.848.705.336.000	1.629.739.426.477
3	Pendapatan Iuran Izin Usaha Pemanfaatan Hasil Hutan (IUUPH)	421435	124.705.097.000	41.643.862.550
4	Pendapatan Perizinan di Bidang Lingkungan Hidup Dan Kehutanan	425255	-	3.496.525.000
II	PLANOLOGI & TL		1.609.961.629.000	2.622.215.269.111
1	Pendapatan Penggunaan Kawasan Hutan Untuk Kepentingan Pembangunan Di Luar Kegiatan Kehutanan	421441	1.609.961.629.000	2.622.215.269.111
JUMLAH PNBP SDA			5.161.666.734.000	5.436.461.778.657

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 6 Lembar Bimbingan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
 Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425
 Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034
 Laman : <http://www.pnj.ac.id> e-pos : humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN

Nama : Muhammad Abu Dzar Yusuf
 NIM : 2104321017
 Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
 Judul Tugas Akhir : Analisis Efektivitas Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Sumber Daya Alam Kehutanan Pada Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Tahun 2019-2023
 Dosen Pembimbing : Atyanto Mahatmyo, S.E., Ak., M.M.

No	Tanggal	Materi Bimbingan	TTD Dosen Pembimbing
1.	10/06/2024	Judul dan <i>outline</i>	
2.	13/06/2024	Revisi judul dan <i>outline</i>	
3.	16/06/2024	Bab I	
4.	20/06/2024	Revisi Bab I	
5.	23/06/2024	Bab II	
6.	27/06/2024	Revisi Bab II	
7.	01/06/2024	Bab III	
8.	05/07/2024	Bab IV dan V	
9.	10/07/2024	Revisi Bab IV dan V	
10.	13/07/2024	ACC	

Menyetujui KPS D3 Keuangan dan Perbankan
 Depok, 15 Juli 2024

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
 NIP. 1442022030119900425



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 7 Lembar Persetujuan Sidang Akhir

LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK SIDANG TUGAS AKHIR

Pada tanggal 13/07/2024 tugas akhir yang disusun oleh:

Nama : Muhammad Abu Dzar Yusuf

NIM : 2104321017

Judul :

“ANALISIS EFEKTIVITAS REALISASI PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK SUMBER DAYA ALAM KEHUTANAN PADA KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP DAN KEHUTANAN TAHUN 2019-2023”

Telah disetujui untuk diteruskan ke tahap sidang akhir sesuai dengan jadwal yang akan ditetapkan kemudian.

Disetujui oleh
Pembimbing

Atyanto Mahatmyo, S.E., Ak., M.M.

NIP. 196005211989031001

Diketahui Oleh

KPS D3 Keuangan dan Perbankan

Tanggal 15 Juli 2024

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.

NIP. 1442022030119900425