



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS EFISIENSI PENYALURAN DANA ZAKAT PADA
YAYASAN BAITUL MAAL BANK RAKYAT INDONESIA (YBM BRI)
DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)***

Disusun oleh:

Muhamad Amri Alwiysyah/4417020018

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH

PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

AGUSTUS 2021



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS EFISIENSI PENYALURAN DANA ZAKAT PADA
YAYASAN BAITUL MAAL BANK RAKYAT INDONESIA (YBM BRI)
DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)***

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada
Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi Politeknik
Negeri Jakarta

Disusun oleh:

Muhamad Amri Alwiyansyah/4417020018

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
AGUSTUS 2021**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Nama : Muhamad Amri Alwiyansyah

NIM : 4417020018

Tanda tangan :



Tanggal : 12 Agustus 2021

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Muhamad Amri Alwiyanasyah
NIM : 4417020018
Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi D4 Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

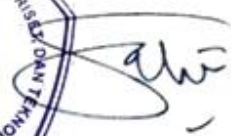
Ketua Penguji : Achmad Bachrul Muchtasib, SEI., M.Si ()
Anggota Penguji : Darna, S.E., M.Si ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 12 Agustus 2021

Ketua Jurusan Akuntansi




Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.
NIP 196404151990032002



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Muhamad Amri Alwiyanah
Nomor Induk Mahasiswa : 4417020018
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D4 Keuangan dan Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)

Disetujui oleh:

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Darna, S.E., M.Si

Dr. Dede Abdul Fatah, SHI, M.Si.

NIP. 196002101990031001

NIP. 197810032015041002

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Ketua Program Studi

Ida Syafrida, S.E., M.Si.

NIP. 197602042005012001

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Bersyukur kepada Allah SWT denganNya lah Rasulullah SAW diciptakan (Salam kehormatan untuknya). Sebab dengan diciptakanya Rasulullah SAW, Allah SWT menciptakan segala hal termasuk Allah SWT ciptakan ilmu dan akal untuk berfikir sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal yang berjudul “*Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)*” ini dan ilmu di dalamnya dapat terselesaikan dengan baik

Pada kesempatan ini pula penulis menyampaikan Jazakumullah Khairan Katsira kepada:

1. Bapak Dr. SC. Zaenal Nur Arifin Dipl. Ing HTL, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta
3. Ibu Ida Syafrida, S.E, M.Si. selaku Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah, selaku dosen pada beberapa mata kuliah kompetensi program studi. Terimakasih atas dedikasi dan bimbingan yang telah diberikan selama masa perkuliahan
4. Bapak Darna, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I (Satu) yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi terapan ini. Terimakasih atas kemudahan, didikan, serta ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama masa bimbingan dan perkuliahan.
5. Bapak Dr. Dede Abdul Fatah, SHI. M.Si. selaku Dosen Pembimbing II (Dua) yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan proposal skripsi terapan ini. Terima kasih atas kebaikan dan kemudahan yang diberikan kepada penulis selama masa bimbingan dan perkuliahan.
6. Alm. Habib Mundzir Al Musawa, Habib Alwi bin Yahya, Habib Nabel Al Musawa, Habib Baghir bin Yahya, Habib Ahmad bin Jindan, Habib Muhammad Alwi Al Kaff, Habib Hasan bin Ja'far Assegaf, Ustadz Iskandar, dan semuanya selaku guru-guru yang telah mendoakan dan membimbing dalam bertawakal selama kuliah dan penyusunan skripsi terapan ini
7. Amil-amil YBM BRI Pak Iqbal, Pak Rio, Kak Fitri, Kak Fuad, Kak Azmi, Kak Fani, Kak Alfiah, dll yang telah memberi dukungan dalam penyusunan skripsi terapan ini
8. Seluruh staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

9. Kepada kedua orang tua penulis yang selalu memberikan motivasi dan dukungan baik yang berupa materi maupun non materi.
10. Teman-teman Departemen Kerohanian, Badan Penelitian dan Pengembangan, dan departemen lainnya di Himpunan Mahasiswa Jurusan Akuntansi (HMJA)
11. Ikwah Fillah Forum Remaja Masjid Darul Ilmi PNJ
12. Forum Mahasiswa Bidikmisi PNJ
13. KSM Forum Studi Ekonomi Islam Politeknik Negeri Jakarta
14. Lembaga Dakwah Kampus (LDK) Fikri PNJ
15. Sahabat-sahabat di Qerank Ijo dan teman-teman lainnya di Program studi Keuangan dan Perbankan Syariah angkatan 2017
16. Diri penulis sendiri yang sudah kuat berjuang sampai detik ini. Menyusun skripsi namun juga harus bekerja, mengemban amanah di beberapa organisasi, termasuk juga mengupayakan tetap istiqamah hadir majelis
17. Semua pihak yang terlibat di kehidupan penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas segala bantuan dan dukungan selama ini. Semoga Allah SWT selalu membalas seluruh amalan dan perbuatan semua pihak yang telah membantu penulis.

Akhir kata, penulis memohon maaf apabila dalam penyusunan proposal ini masih banyak kekeliruan dan kekurangan. Semoga Allah SWT mentakdirkan keridhaan dan keberkahan untuk kita semua, Aamiin

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Jakarta, 12 Agustus 2021

Muhamad Amri Alwiyansyah

NIM. 4417020018



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhamad Amri Alwiyanasyah
NIM : 4417020018
Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan Syariah
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi Terapan

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive RoyaltyFree Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)

Dengan hak bebas royalty noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 12 Agustus 2021

Yang menyatakan

Muhamad Amri Alwiyanasyah



Muhamad Amri Alwiyanasyah
D4 Keuangan dan Perbankan Syariah

Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengitung dan menganalisis tingkat efisiensi kinerja Kantor Wilayah (Kanwil) Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) menggunakan pendekatan DEA, mencari tahu nilai *input slack* dan *output slack* yang ditunjukkan dari hasil analisis efisiensi Kanwil YBM BRI menggunakan pendekatan DEA, dan mencari tahu prediksi input dan output yang diperlukan agar dapat diperoleh efisiensi teknis kinerja Kanwil YBM BRI di masa yang akan datang menggunakan pendekatan DEA. Penentuan variabel input dan output pada penelitian ini menggunakan Pendekatan Aset. Variabel input yang digunakan antara lain: Penggunaan Dana Amil dan Aset Tetap. Variabel output yang digunakan antara lain: Penyaluran Dana Zakat dan Persediaan. Penelitian ini menunjukkan bahwa rata-rata *Technical Efficiency* (TE) sudah cukup efisien, yaitu sekitar 83,97%. Dari 19 Kanwil YBM BRI, 7 diantaranya mencapai efisiensi dan 12 lainnya inefisiensi.

Kata kunci: Efisiensi, Penyaluran Dana Zakat, Variabel Input - Output

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Muhamad Amri Alwiyanasyah
D4 Keuangan dan Perbankan Syariah

Efficiency Analysis of Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) with of Approach Data Envelopment Analysis (DEA)

ABSTRACT

This study aims to calculate and analyze the performance efficiency of Kantor Wilayah (Kanwil) Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) using the DEA approach, to figure out the value of the input slack and output slack as the evident from the results of the analysis of the technical efficiency of the performance of Kanwil YBM BRI using the DEA approach, and to find out the prediction input and output which is required in order to obtain the technical efficiency of the performance of Kanwil YBM BRI in the future using DEA approach. Determination of input and output variables in this study using the approach of Asset Approach. Input variables used include: Disbursement of Amil and Fixed Asset. Output variables are used, among others: distribution of zakah and inventory. This study shows that the average Technical Efficiency (TE) is already efficient enough, around 83,97%. Out of 19 Kanwil YBM BRI, 7 of them achieve efficiency and 12 others are inefficiency.

Keywords: Efficiency, Disbursement of Amil, Input – Output Variabel

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	iii
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Pertanyaan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Zakat.....	8
2.1.2 Organisasi Pengelola Zakat.....	9
2.1.3 Efisiensi dan Inefisiensi	9
2.1.4 Penggunaan Dana Amil.....	10
2.1.5 Aset Tetap	11
2.1.6 Penyaluran Dana Zakat	11
2.1.7 Persediaan	12
2.1.8 Laporan Keuangan Kantor Wilayah.....	12
2.1.9 <i>Data Envelopment Analysis (DEA)</i>	13
2.2 Penelitian Terdahulu.....	14

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



2.3	Kerangka Pemikiran	21
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....		23
3.1	Jenis Penelitian	23
3.2	Objek Penelitian	23
3.3	Metode Pengambilan Sampel.....	24
3.4	Jenis dan Sumber Data Penelitian	25
3.5	Metode Pengumpulan Data	25
3.6	Metode Analisa Data	26
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		30
4.1	Hasil penelitian.....	30
4.1.1	Statistik Deskriptif Variabel.....	30
4.1.2	Hasil Estimasi DEA	33
4.2	Pembahasan	39
4.2.1	Tingkat Efisiensi Kantor Wilayah YBM BRI.....	39
4.2.2	Kantor Wilayah YBM BRI yang Lebih Efisien.....	52
4.2.3	Analisis Faktor-Faktor Penyebab Inefisiensi YBM BRI	56
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN		65
5.1	Kesimpulan.....	65
5.2	Saran	66
DAFTAR PUSTAKA		68
LAMPIRAN.....		73

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penerjemahan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	22
Gambar 3.1 Rumus DEA	29
Gambar 4.1 Variabel Input.....	31
Gambar 4.2 Variabel Output	32
Gambar 4.3 Tingkat Efisiensi Kanwil YBM BRI.....	33
Gambar 4.4 Perbandingan Jumlah Efisien dan Inefisien	38





DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Kanwil.....	2
Tabel 1.2 Perbandingan Kantor Wilayah OPZ	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	15
Tabel 3.1 Objek Penelitian.....	24
Tabel 3.2 Indikator Efisien dan Inefisien.....	28
Tabel 4.1 Variabel Input DEA Kanwil YBM BRI.....	30
Tabel 4.2 Variabel Output DEA Kanwil YBM BRI.....	31
Tabel 4.3 Tingkat Efisiensi Kanwil YBM BRI.....	34
Tabel 4.4 Skor Distribusi Efisiensi	34
Tabel 4.5 Actual, Projection, dan To Gain Variabel Input Kanwil YBM BRI.....	36
Tabel 4.6 Actual, Projection, dan To Gain Variabel Output Kanwil YBM BRI..	37

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabulasi Efisiensi Kanwil YBM BRI.....	73
Lampiran 2 Hasil Analisis DEA	80
Lampiran 3 Form Penunjukkan Dosen Pembimbing	84
Lampiran 4 Form Lembar Bimbingan Pembimbing 1	85
Lampiran 5 Form Lembar Bimbingan Pembimbing 2.....	86
Lampiran 6 Form Permohonan Mencari Data	87
Lampiran 7 Form Revisi Seminar Proposal Pembimbing 1	88
Lampiran 8 Form Revisi Seminar Proposal Pembimbing 2	89
Lampiran 9 Form Revisi Sidang Skripsi Penguji 1.....	90
Lampiran 10 Form Revisi Sidang Skripsi Penguji 2.....	91

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Zakat menurut bahasa berarti tumbuh, berkembang, subur atau bertambah. Zakat adalah harta tertentu yang dikeluarkan apabila telah mencapai syarat yang diatur sesuai aturan agama. Zakat dapat dibagi dalam dua jenis, yaitu pertama zakat maal merupakan zakat atas harta kekayaan yang meliputi hasil perniagaan atau perdagangan, pertambangan, pertanian, hasil laut dan hasil ternak, harta temuan, emas dan perak serta hasil kerja (profesi). Kedua, zakat fitrah yaitu zakat untuk membersihkan diri yang dibayarkan setiap bulan Ramadhan (Kemenag, 2013).

Zakat yang begitu potensial tentu harus dievaluasi secara rutin. Evaluasi tersebut termasuk meliputi evaluasi terhadap efisiensi kinerja OPZ. Efisiensi dana zakat tentu dapat diukur dari cara pengelolaan dana zakat. Pengelolaan tersebut tentu diisi penuh oleh kinerja dan peran amil zakat sebagai pengemban tanggung jawab pengelolaan dana tersebut. Kinerja dan peran amil zakat sangat linier dengan keberhasilan pemenuhan hak-hak *mustahiq* zakat. Hal tersebut mengindikasikan bahwa titik tekan dalam pengelolaan dana zakat adalah efisiensi. Noor (2012) menyatakan bahwa sistem pengukuran dan pengelolaan harus diterapkan pada OPZ. Hal ini sebagai bukti kongkret dalam pengawasan akuntabilitas lembaga pengelola zakat.

Lebih lanjut lagi, pengelolaan OPZ memerlukan tata kelola korporasi yang baik (Kustono dan Effendi 2016). Tata kelola yang baik akan menjaga kinerja lembaga tetap optimal dan mencapai nilai-nilai 3E. Nilai itu adalah efisiensi, efektivitas, dan ekonomis (Ahmad, 2020). OPZ yang dikatakan efisien apabila mengeluarkan sedikit biaya untuk mendapatkan penghimpunan dana dan melakukan penyaluran dana zakatnya. Dengan demikian untuk memenuhi sistem tata kelola yang baik, maka OPZ harus memenuhi standarisasi tata kelola yang baik dan salah satu indikatornya adalah efisiensi (Retno, 2012).

Berdasarkan hal tersebut pengukuran efisiensi pada suatu OPZ sangatlah penting. Bukan hanya dari sisi memenuhi tata kelola yang baik dan pengawasan akuntabilitas lembaga. Lebih dari itu, efisiensi sangat penting diperhatikan sebagai

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

tindak lanjut pemenuhan kewajiban OPZ dalam mengelola dana zakat yang sudah diamanahkan oleh muzzaki. Artinya, apabila suatu OPZ tidak efisien dalam menyalurkan dana zakatnya, bukan hanya mustahik saja yang tidak secara maksimal mendapatkan apa yang menjadi hak nya. Namun kepercayaan dan preferensi muzzaki untuk kembali menyalurkan dana zakatnya kepada OPZ tersebut menjadi berkurang atau bahkan tidak lagi menyalurkan dana zakatnya tersebut. OPZ pada tingkat nasional umumnya memiliki kantor wilayah yang tersebar di beberapa bagian di seluruh Indonesia, dalam hal ini seharusnya kantor wilayah tersebut dapat mendukung dalam memaksimalkan penyaluran dana zakatnya. Namun, besaran penyaluran dana zakat tersebut tidak cukup untuk mengetahui tingkat efisiensi suatu OPZ. Data yang ada harus diolah dengan berbagai model, pendekatan dan orientasi.

Di Indonesia, penghimpunan dan penyaluran zakat dilakukan oleh Badan Amil Zakat (BAZ) dan Lembaga Amil Zakat (LAZ) keduanya adalah Organisasi Pengelola Zakat (OPZ). Kegiatan utama OPZ adalah penghimpunan dan penyaluran zakat. OPZ dalam menjalankan kegiatannya tersebut memiliki RKA (Rencana Kerja dan Anggaran). RKA tersebut disusun agar dapat dicapai. Artinya, realisasi penghimpunan dan penyaluran zakat OPZ tersebut, harus mencapai RKA itu sendiri.

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Kanwil

NO.	KANTOR WILAYAH	ANGGARAN	REALISASI	
			NOMINAL	PERSENTASE
1	Aceh	1.980.805.000	1.064.607.419	54%
2	Medan	3.173.837.000	3.222.981.905	102%
3	Pekanbaru	2.728.091.000	1.851.175.078	68%
4	Padang	2.514.379.000	2.066.690.236	82%
5	Palembang	4.242.730.000	3.394.401.905	80%
6	Lampung	4.308.119.000	4.354.871.594	101%
7	Banjarmasin	3.756.971.000	3.044.226.525	81%
8	Denpasar	2.737.593.000	1.362.763.542	50%
9	Makassar	4.403.972.000	2.398.271.000	54%
10	Bandung	12.958.066.000	8.160.084.213	63%
11	Semarang	11.173.620.000	7.519.313.167	67%
12	Malang	9.195.451.000	5.290.649.875	58%
13	Surabaya	5.574.279.000	4.245.703.065	76%
14	Jakarta 1	1.150.324.000	129.348.000	11%

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

15	Jakarta 2	1.737.500.000	1.208.445.655	70%
16	Jakarta 3	985.390.000	107.250.000	11%
17	Manado	863.312.000	89.092.000	10%
18	Yogyakarta	10.838.750.000	9.591.382.023	88%
19	Jayapura	96.000.000	0	0%

Sumber: Data diolah, 2021

Salah satu OPZ yang merupakan Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) adalah Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI). Jika dilihat pencapaiannya berdasarkan laporan keuangan audit yang telah dipublikasikan, YBM BRI yang memiliki 19 kantor wilayah di seluruh Indonesia menunjukkan perbandingan antara RKA dengan realisasi pendayagunaan zakat, hanya dua dari 19 kantor wilayah YBM BRI yang mencapai RKA pada tahun 2019 yaitu kantor wilayah Medan dan Lampung.

Tabel 1.2 Perbandingan Kantor Wilayah OPZ

Nama OPZ	Penghimpunan Dana Zakat Kantor Wilayah
Baitul Maal Muamalat	Ya
BAZNAS	Ya
Dompot Dhuafa	Ya
YBM BRI	Tidak
YBM PLN	Ya

Sumber: Data diolah, 2021

Berbeda dengan beberapa OPZ pada tabel 1.2, dimana kantor wilayah Baitul Maal Muamalat, BAZNAS, Dompot Dhuafa, dan YBM PLN selain melakukan penyaluran dana zakat namun juga melakukan penghimpunan dana zakat. Kantor wilayah YBM BRI memiliki fokus pada program yang artinya adalah fokus pada penyaluran dana zakat. Sementara kantor pusat memiliki fokus pada *fundraising* yang artinya adalah fokus pada penghimpunan. Sehingga, kantor wilayah YBM BRI seharusnya dapat memaksimalkan penyaluran dana zakat yang diukur dengan pencapaiannya terhadap RKA. Pencapaian terhadap RKA ini juga merupakan tolak ukur pengelolaan lembaga yang baik.

Tupoksi (Tugas pokok dan fungsi) Kantor Wilayah YBM BRI yang hanya fokus pada penyaluran dana zakat saja dibenarkan oleh *General Manager* YBM BRI sebagai Badan Pelaksana YBM BRI. Lebih lanjut lagi, YBM BRI hanya memiliki rekening *fundrising* yang kesemuanya dikelola oleh Divisi Keuangan Kantor Pusat YBM BRI, yang artinya mempertegas tupoksi penghimpunan dana zakat YBM BRI dibebankan kepada Kantor Pusat YBM BRI. Berikutnya, dana zakat yang sudah terkumpul di Kantor Pusat YBM BRI tersebut baru akan ditransfer ke setiap rekening zakat Kanwil YBM BRI. Pada akhir bulan, setiap Kanwil YBM BRI perlu melaporkan posisi rekening zakat nya tersebut kepada Kantor Pusat YBM BRI sebagai tanggung jawab penyaluran dana zakat yang dana nya sudah ditransfer ke rekening zakat Kanwil YBM BRI sebelumnya.

Sebagaimana penjelasan permasalahan yang telah dipaparkan di atas dan untuk mengembangkan serta menganalisis lebih lanjut dari penelitian-penelitian sebelumnya. Oleh karena itu penelitian ini berjudul “Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)”.

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, Indonesia yang merupakan negara dengan mayoritas penduduk muslim terbanyak memiliki potensi besar terhadap zakat yang dihimpun dan disalurkan OPZ. Banyaknya jumlah kantor wilayah YBM BRI ini akan memberikan kemudahan kantor pusat YBM BRI dalam penyaluran dana zakat yang maksimal dan mengacu pada RKA yang telah dibuat. Namun hal ini berbanding terbalik dengan realisasi penyaluran dana zakat oleh kantor wilayah YBM BRI yang hanya 2 kantor wilayah YBM BRI saja yang mencapai RKA, selebihnya dibawah 90%, 50% bahkan 0%. Padahal anggaran tersebut dibuat berdasarkan pengajuan dan pertimbangan kantor wilayah YBM BRI. Lebih lanjut lagi, kantor wilayah YBM BRI hanya berfokus pada penyaluran dana zakat sementara penghimpunan dana zakat dilakukan oleh kantor pusat YBM BRI sehingga seharusnya penyaluran dana zakat tersebut dapat dilakukan lebih maksimal oleh kantor wilayah YBM BRI. Oleh karena itu, pengukuran efisiensi merupakan suatu hal yang penting dilakukan untuk meningkatkan kinerja YBM



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BRI agar mencapai RKA yang telah dibuat serta untuk mengetahui kemampuan manajerial kantor pusat YBM BRI dalam mengelola kantor wilayahnya.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah, maka dapat diuraikan pertanyaan penelitian sebagai berikut:

1. Bagaimanakah tingkat efisiensi kantor wilayah Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) pada tahun 2020?
2. Kantor wilayah Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia manakah yang lebih efisien pada tahun 2020?
3. Apa faktor-faktor penyebab inefisiensi pada kantor wilayah Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia pada tahun 2020?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pemaparan pertanyaan masalah di atas maka tujuan dari pennisan penelitian ini, yaitu:

1. Menganalisis tingkat efisiensi kantor wilayah Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) pada tahun 2020
2. Menganalisis kantor wilayah Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia yang lebih efisien pada tahun 2020
3. Menganalisis faktor-faktor penyebab inefisiensi pada kantor wilayah Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia pada tahun 2020

1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat secara ilmiah maupun secara praktis. Adapun manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Manfaat teoritis



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritis atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hasil penelitian ini secara teoritis diharapkan dapat menjadi referensi yang baik untuk melanjutkan penelitian terkait apabila terdapat penelitian lanjutan. Selain itu, penulis berharap penelitian ini dapat memberikan sumbangan pemikiran atau memperluas wawasan terutama di bidang ZISWAF.

2. Manfaat parktis

a. Bagi penulis

Diharapkan penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi penulis untuk dapat lebih memahami efisiensi penyaluran dana zakat di OPZ.

b. Bagi peneliti lain

Diharapkan penelitian ini dapat digunakan dan dimanfaatkan sebaik-baiknya sesuai dengan ilmu pengetahuan yang terkait dan menjadi bahan kajian dan salah satu dasar referensi dalam penelitian berikutnya.

c. Bagi YBM BRI

Diharapkan penelitian ini dapat membantu YBM BRI dalam memperhatikan efisiensi penyaluran zakat di tiap kanwilnya. Sehingga dapat memaksimalkan pencapaian RKA.

d. Bagi OPZ lain

Diharapkan penelitian ini dapat digunakan sebagai dasar pencapaian RKA untuk masing-masing OPZ agar realisasinya sesuai dengan apa yang direncanakan.

e. Bagi muzzaki

Diharapkan penelitian ini dapat mendorong pengetahuan muzzaki dalam menganalisis kinerja OPZ yang mengelola dana zakatnya.

1.6 Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah penulisan dan pembahasan yang runtut dan sistematis, maka penulis menguraikan sistematika penulisan yang terdiri dari lima bab, yaitu:

a. BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini dijelaskan tentang pendahuluan yang terdiri dari enam sub bab, yaitu latar belakang yang menjelaskan sebab timbulnya masalah, rumusan masalah penelitian, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian yang diharapkan, dan sistematika penulisan yang menggambarkan

kerangka pembahasan antar bab yang berhubungan dan berkaitan satu dengan lainnya.

b. **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Dalam bab ini dijelaskan kajian pustaka yang terdiri dari tinjauan teoritis yang memuat teori-teori yang mendukung penelitian, tinjauan pustaka yang memuat penelitian penelitian terdahulu, kerangka pemikiran dan hipotesis.

c. **BAB III METODE PENELITIAN**

Dalam bab ini dijelaskan metodologi penelitian diantaranya menguraikan tentang jenis penelitian, objek penelitian, metode pengambilan sampel, jenis dan sumber data penelitian, metode pengambilan data penelitian, dan metode analisis data.

d. **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Dalam bab ini penulis menguraikan tentang objek penelitian, serta menguraikan hasil uji analisis data yang telah diperoleh dari pengolahan data kemudian dianalisis untuk mencapai tujuan dari penelitian.

e. **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Dalam bab terakhir dalam penelitian ini berisi ringkasan / inti dari setiap subbab pembahasan yang menjadi jawaban atas pertanyaan penelitian dan pemberian saran dari penulis.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis tingkat efisiensi Kantor Wilayah (Kanwil) Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan pendekatan produksi dalam menentukan variabel input dan output, maka kesimpulan dari penelitian ini adalah:

1. Kanwil YBM BRI yang mencapai tingkat efisiensi sebanyak 7 Kanwil yaitu YBM BRI Kanwil Lampung, Jakarta 1, Bandung, Semarang, Yogyakarta, Surabaya dan Makassar (Efisiensi 100%) sementara Kanwil YBM BRI yang mencapai tingkat inefisiensi sebanyak 12 Kanwil yaitu YBM BRI Kanwil Aceh (47,34%), Pekanbaru (51,86%), Padang (31,44%), Palembang (47,22%), Jakarta 2 (79,36%), Jakarta 3 (67,10%), Denpasar (79,15%), Banjarmasin (46,08%), Manado (35,47%), dan Jayapura (19,26%). Sementara dua lainnya dari ke duabelas Kanwil YBM BRI yang inefisiensi tersebut terdapat 2 Kanwil YBM BRI yang sudah cukup efisien (Hampir mencapai tingkat efisien) yaitu YBM BRI Kanwil Medan dengan tingkat efisiensi 97,48%. dan Malang dengan tingkat efisiensi 86,08%.
2. YBM BRI Kanwil Lampung, Jakarta 1, Bandung, Semarang, Yogyakarta, Surabaya dan Makassar tingkat efisiensinya mencapai 100% atau senilai dengan 1. Hal ini menunjukkan YBM BRI sudah efisien secara maksimal pada ketujuh Kanwil tersebut. Angka pada *propotionate* dan *slack movement* 0% menunjukkan target efisien sudah sesuai dengan kondisi *actual* dan memperoleh *achieved* 100%. Artinya, angka *actual* sudah memenuhi angka *projection* dan hal tersebut menunjukkan baik variabel input apun input sudah mencapai efisiensi. Apabila ditingkatkan lebih lanjut maka secara berturut-turut Kanwil YBM BRI yang paling efisien adalah YBM BRI Kanwil Bandung, kemudian Surabaya, Lampung, Yogyakarta, Jakarta 1, Makassar, dan Semarang didasarkan pada pengoptimalan input di dalam menghasilkan output.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3. Faktor-faktor penyebab inefisiensi Kanwil YBM BRI pada 12 Kanwil YBM BRI yang inefisiensi (YBM BRI Kanwil Aceh, Medan, Pekanbaru, Padang, Palembang, Jakarta 2, Jakarta 3, Malang, Denpasar, Banjarmasin, Manado, dan Jayapura) adalah penggunaan input yang tidak efisien. hal ini menunjukkan adanya pemborosan biaya senilai inefisiensi tersebut, atau terjadi ketidakseimbangan jumlah dana antar beberapa variabel yang diukur tingkat efisiensinya. Hal ini terjadi karena penggunaan dana amil yang sebenarnya dapat lebih ditekan. Penggunaan dana amil yang dianggap tidak efisien diantaranya adalah penggunaan dana amil untuk kegiatan yang hanya penandatanganan program namun memiliki banyak pengeluaran, uang tips, konsumsi, dll. Hal lain yang menunjukkan inefisien adalah aset, dikarenakan adanya pengadaan aset-aset yang cukup banyak dan dengan harga yang cukup mahal namun tidak mendorong maksimalnya penyaluran dana zakat dan persediaan. Aset yang dianggap tidak efisien diantaranya pengadaan aset yaitu lemari dengan harga >Rp2.000.000,- per unit, kursi dengan harga >Rp1.000.000,- per unit, *scanner* dengan harga >Rp11.000.000,- per unit, dll. Inefisiensi bisa diatasi dengan menetapkan target sesuai besaran yang ditetapkan pada perhitungan efisiensi DEA. Hal tersebut dilakukan dengan memperhatikan % *proportionate* dan *slack movement* agar *projection* nantinya dapat 100% *achieved* terhadap *actual*.

5.2 Saran

Berdasarkan penelitian yang telah dilaksanakan, berikut beberapa saran yang dapat peneliti berikan, yaitu:

1. Bagi YBM BRI

YBM BRI harus memperhatikan variabel-variabel yang menjadi penyebab inefisiensi pada hasil analisis penelitian ini, sehingga dapat memperbaiki tingkat efisiensi pada tahun berikutnya, dan meningkatkan kinerja lebih baik lagi terutama untuk seluruh kanwilnya. Hal yang dapat dilakukan tersebut dengan meminimalkan input (Penggunaan dana amil dan aset tetap) yang digunakan melalui penghematan pengeluaran yang sebenarnya bisa ditekan dan pemilihan vendor aset yang menawarkan harga, kuantitas dan kualitas

terbaik. Kemudian juga memastikan input yang digunakan dapat mendorong peningkatan pada output (Penyaluran dana zakat dan persediaan) misalnya seperti pemanfaatan aset yang lebih produktif sehingga dapat mendorong peningkatan penyaluran dana zakat dan menunjang pengadaan persediaan yang lebih maksimal lagi.

2. Bagi Akademisi

Untuk mendorong konsistensi efisiensi OPZ sehingga menghasilkan gambaran penuh efisiensi seluruh OPZ yang ada di Indonesia. Sebaiknya peneliti berikutnya perlu melakukan pengembangan lebih lanjut dari penelitian ini yaitu dengan studi kasus pada OPZ dan analisis pada variabel input-output yang lain.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR PUSTAKA

- Afida, Afni. (2017). *Analisis Efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Dalam Mengelola Dana Zakat Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)* (Skripsi sarjana, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah).
- Ahmad, Zakiyyah Ilma. (2020). Variabel Penentu Produktivitas Amil Dan Kinerja Penyaluran Zakat Dan Infaq Pada Baznas Kabupaten Di Provinsi Jawa Timur. *JEAM*, 19(1).
- Arikunto, S. (2010). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Aulia, Prayogo P, & Ahmad B. (2016). Pengukuran Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat dengan Metode Data Envelopment Analysis. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan Islam*, 4(1).
- BAZNAS. (2019). *Rasio Keuangan Organisasi Pengelola Zakat: Teori dan Konsep*. Jakarta: Pusat Kajian Strategis - Badan Amil Zakat Nasional.
- Departemen Pendidikan Nasional. (2016). *Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka.
- Fadhil M. N. & A. Firdaus. (2017). Analisis Efisiensi Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) Wilayah Jabodetabek Dengan Pendekatan Two Stage Data Envelopment Analysis (DEA). *EQUILIBRIUM. Jurnal Ekonomi Syariah*, 5(2).
- Forum Zakat. (2012). *Cetak Biru Pengembangan Zakat*. Jakarta: Tim Perumus.
- Hanafi, Mahmud M. (2010). *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: BPFE.
- Hasnami, Alleonardo Cleavrick. (2015). *Analisis Metode Penilaian Harga Pokok Persediaan Barang Dagang Pada CV Setia Jaya Palembang* (Thesis, Politeknik Negeri Sriwijaya).

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritis atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

- Hidayat, H. R. (2011). Kajian Efisiensi Perbankan Syariah di Indonesia (Pendekatan *Data Envelopment Analysis*). *Media Riset Bisnis dan Manajemen*, 11(1).
- Hoque, M. R., & Rayhan, D. M. (2012). Data Envelopment Analysis of Banking Sector in Bangladesh. *Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Science*, 5(5).
- Ikatan Akuntan Indonesia. (2011). Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan No.16 Tentang Aset Tetap. *Jakarta: Dewan Standar Akuntansi Keuangan*.
- Ikatan Akuntan Indonesia. (2011). Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan Nomor 109. *Jakarta: Dewan Standar Akuntansi Keuangan*.
- Ikatan Akuntan Indonesia. (2014). Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan Nomor 14. *Jakarta: Dewan Standar Akuntansi Keuangan*.
- Iskandar. (2012). Studi Efisiensi Perbankan Syariah di Kota Lhokseumawe dan Aceh Utara. *Jurnal Al-Tahrir*, 12(1).
- Juliandi A, Irfan & Manurung S. (2014). Metodologi Penelitian Bisnis. *Medan: UMSU PRESS*.
- Kasmir. (2011). Analisis Laporan Keuangan. *Jakarta: PT Raja Grafindo Persada*.
- Kustono, A. S., & R. Effendi. (2016). Earnings Management and Corporate Governance Case in Indonesia. *Journal Advanced Science Letters*, 22(12).
- Lestari, Alfi. (2015) Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA): Pendekatan *Data Envelopment Analysis* (DEA). *Jurnal Ekonomi dan Studi Pembangunan*, 16(2).
- M. Maftuhul F. & Indah Y. (2019). Mengukur Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS): Pendekatan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *I-FINANCE*, 5(2).

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Megawati, D., & Trisnawati, F. (2014). Penerapan PSAK 109 Tentang Akuntansi Zakat dan Infak/Sedekah Pada BAZ Kota Pekanbaru. *Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan*, 17(1).

MUI. (2011). Fatwa MUI no. 15 tahun 2011 tentang Penarikan, Pemeliharaan dan Penyaluran Harta Zakat. *Jakarta: MUI*.

Niswati. (2014). Analisis Efisiensi Kinerja Menggunakan Model Data Envelopment Analysis (DEA) Pada PT XYZ. *Factor Exacta*,. 7(2).

Noor, A.H.M, dkk. (2012). Assesing Performance of Nonprofit Organization: A Framework for Zakat Institutions. *British Journal of Economics, Finance, and Management Science*,. 5(1).

Nurlela. (2015). Analisis Tingkat Efisiensi Bank Umum Syariah Di Indonesia Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah TEKUN*, 6(1).

Pradana, Yoga & Tuban Drijah Herawati. (2015). Penerapan PSAK No. 16 tentang Aset Tetap pada PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) PG Soedhono Ngawi. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB Universitas Brawijaya Malang*, 3(1).

Pratikto, H & Sugianto, I. (2011). Kinerja Efisiensi Bank Syariah Sebelum dan Sesudah Krisis Global Berdasarkan Data Envelopment Analysis. *Jurnal Ekonomi Bisnis*, 16(2).

Rani & Irman (2015) Analisis Efisiensi Perbankan Syariah Di Indonesia. *Jurnal Ekonomi dan Studi Pembangunan*, 16(2).

Rosalia, Nela. (2018). *Analisis Penerapan PSAK 109 tentang Akuntansi Zakat, Infak, dan Sedekah dan Sistem Akuntansi (Studi kasus LAZIS YBW UII Yogyakarta)* (Skripsi sarjana, Universitas Islam Indonesia).

Rosyadi, Imron & Fauzan. (2011). Komparatif Efisiensi Perbankan Syariah dan Perbankan Konvensional di Indonesia. *Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 15(2).

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Sartono, Agus. (2010). Manajemen Keuangan Teori dan Aplikasi. *Yogyakarta: BPFE.*

Sugiyono. (2011). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. *Bandung: Alfabeta.*

Sugiyono. (2015). Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods). *Bandung: Alfabeta.*

Sugiyono. (2015). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. *Bandung: Alfabeta.*

Sugiyono. (2016). Cara Mudah Menyusun : Skripsi, Tesis, dan Disertasi. *Bandung: Alfabeta.*

Suharsaputra, Uhur. (2012). Metodologi Penelitian. *Bandung : PT. Refika Aditama.*

Sunarsih dan Fitriyani. (2018). Analisis Efisiensi Asuransi Syariah di Indonesia tahun 2014-2016 dengan Metode *Data Envelopment Analysis (DEA)*. *Jurnal Ekonomi & Keuangan Islam, 4(1).*

Suranto. (2019). Metodologi Penelitian dalam Pendidikan dengan Program SPSS. *Tangerang: Loka Aksara.*

Syaodih, Nana. (2010). Metode Penelitian Pendidikan. *Bandung: PT Remaja Rosdakarya.*

Wahyuni, Ikka Nur. (2015). *Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional dengan Metode Data Envelopment Analysis (Studi di Badan Amil Zakat Nasional, Dompot Dhuafa, dan Lazis Nahdhatul Ulama Periode 2013)* (Skripsi sarjana, Universitas Negeri Yogyakarta).

Wahyuni, Ikka Nur. (2016). Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Di Indonesia Dengan Metode Data Envelopment Analysis (Studi di Badan Amil Zakat Nasional, Rumah Zakat, dan PKPU Periode 2016). *Journal of Islamic Economics Lariba, 2(1).*

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Warde, Ibrahim. (2010). *Islamic Finance in the Global Economy*. Edinburgh: *Edinburgh University Press*.

Widyaningrum, Vidya. (2018). *Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Di Indonesia Dengan Metode Data Envelopment Analysis (Studi di Badan Amil Zakat Nasional, Rumah Zakat, dan PKPU Periode 2016)* (Skripsi sarjana, Universitas Negeri Yogyakarta).

Wulandari, Retno. (2012). *Analisis Efisiensi Lembaga Amil Zakat Nasional di Indonesia Menggunakan Data Employment Analysis (DEA) Periode 2011-2012* (Skripsi sarjana, Universitas Muhammadiyah Surakarta).

Wulansari, Retno. (2010). *Efisiensi Relatif Operasional Puskesmas-Puskesmas di Kota Semarang Tahun 2009*.

Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia. (2018). Laporan Tahunan YBM BRI Tahun 2018. *Jakarta: YBM BRI*.

Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia. (2019). Laporan Tahunan YBM BRI Tahun 2019. *Jakarta: YBM BRI*.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabulasi Efisiensi Kanwil YBM BRI

ACEH

0,473441038	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	59245017	17150000	4200319352	63620000
Proportionate Movement	-31195995	-9030486	0	0
Propotionate %	-53%	-53%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	28049022	8119514	4200319352	63620000
Achieved %	47%	47%	100%	100%

BANDUNG

1	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	53981578	20145000	10365442580	111491200
Proportionate Movement	0	0	0	0
Propotionate %	0%	0%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	53981578	20145000	10365442580	111491200
Achieved %	100%	100%	100%	100%

BANJARMASIN

0,460781963	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	50127233	20596000	4457272308	14595250

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Proportionate Movement	-27029508	-11105735	0	0
Propotionate %	-54%	-54%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	32791300
Slack %	0%	0%	0%	225%
Projection	23097725	9490265	4457272308	47386550
Achieved %	46%	46%	100%	325%

DENPASAR

0,791472587	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	55060576	17534000	5854849296	145225000
Proportionate Movement	-11481639	-3656320	0	0
Propotionate %	-21%	-21%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	43578937	13877680	5854849296	145225000
Achieved %	79%	79%	100%	100%

JAKARTA 1

1	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	25439918	28076042	3950986008	407877200
Proportionate Movement	0	0	0	0
Propotionate %	0%	0%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	25439918	28076042	3950986008	407877200
Achieved %	100%	100%	100%	100%

JAKARTA 2

0,793620494	Variabel Input	Variabel Output
-------------	----------------	-----------------



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	33858693	17478000	5225652871	62227000
Proportionate Movement	-6987740	-3607101	0	0
Propotionate %	-21%	-21%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	26870952	13870899	5225652871	62227000
Achieved %	79%	79%	100%	100%

JAKARTA 3

0,67096883	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	44677970	19155000	4969106610	122025000
Proportionate Movement	-14700445	-6302592	0	0
Propotionate %	-33%	-33%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	29977525	12852408	4969106610	122025000
Achieved %	67%	67%	100%	100%

JAYAPURA

0,192600705	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	46641156	28349000	1619949000	58610000
Proportionate Movement	-37658036	-22888963	0	0
Propotionate %	-81%	-81%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	8983120	5460037	1619949000	58610000
Achieved %	19%	19%	100%	100%

LAMPUNG

1	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	55197698	10350000	7223712627	61032500
Proportionate Movement	0	0	0	0
Propotionate %	0%	0%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	55197698	10350000	7223712627	61032500
Achieved %	100%	100%	100%	100%

MAKASSAR

1	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	83277824	9020000	7350399732	100296000
Proportionate Movement	0	0	0	0
Propotionate %	0%	0%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	83277824	9020000	7350399732	100296000
Achieved %	100%	100%	100%	100%

MALANG

0,860887674	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	59825533	21175000	9563234593	22999000
Proportionate Movement	-8322469	-2945704	0	0
Propotionate %	-14%	-14%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	78252485
Slack %	0%	0%	0%	340%
Projection	51503064	18229296	9563234593	101251485

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Achieved %	86%	86%	100%	440%
------------	-----	-----	------	------

MANADO

0,354735838	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	68846853	22369000	2913826060	95605000
Proportionate Movement	-8322469	-2945704	0	0
Propotionate %	-12%	-13%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	78252485
Slack %	0%	0%	0%	82%
Projection	51503064	18229296	9563234593	101251485
Achieved %	75%	81%	328%	106%

MEDAN

0,974817954	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	107055550	8950000	5140078020	106969000
Proportionate Movement	-2695878	-225379	0	0
Propotionate %	-3%	-3%	0%	0%
Slack Movement	-48134890	0	0	0
Slack %	-45%	0%	0%	0%
Projection	56224783	8724621	5140078020	106969000
Achieved %	53%	97%	100%	100%

PADANG

0,314365607	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	92130898	14473100	3202097369	37730000
Proportionate Movement	-63168112	-9923255	0	0
Propotionate %	-69%	-69%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	28962786	4549845	3202097369	37730000
Achieved %	31%	31%	100%	100%

PALEMBANG

0,472229812	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	110489139	28347000	6599777938	131812800
Proportionate Movement	-58312874	-14960702	0	0
Propotionate %	-53%	-53%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	52176265	13386298	6599777938	131812800
Achieved %	47%	47%	100%	100%

PEKANBARU

0,518621092	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	66758512	13969000	4346473424	59447000
Proportionate Movement	-32136140	-6724382	0	0
Propotionate %	-48%	-48%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	34622372	7244618	4346473424	59447000
Achieved %	52%	52%	100%	100%

SEMARANG

1	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	35623574	77738300	8475552132	50000000
Proportionate Movement	0	0	0	0
Propotionate %	0%	0%	0%	0%



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	35623574	77738300	8475552132	50000000
Achieved %	100%	100%	100%	100%

SURABAYA

1	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	38668800	12146000	5695778528	110284750
Proportionate Movement	0	0	0	0
Propotionate %	0%	0%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	38668800	12146000	5695778528	110284750
Achieved %	100%	100%	100%	100%

YOGYAKARTA

1	Variabel Input		Variabel Output	
	Penggunaan Dana Amil	Aset Tetap	Penyaluran Dana Zakat	Persediaan
Actual	79795925	13298000	9105521009	108116250
Proportionate Movement	0	0	0	0
Propotionate %	0%	0%	0%	0%
Slack Movement	0	0	0	0
Slack %	0%	0%	0%	0%
Projection	79795925	13298000	9105521009	108116250
Achieved %	100%	100%	100%	100%

Lampiran 2 Hasil Analisis DEA

1. *Proportionate, slack, dan projection* variabel input penggunaan dana amil

DMU	Score	Benchmark (Lambda)	Proportionate Movement (Penggunaan Dana Amil)	Slack Movement (Penggunaan Dana Amil)	Projection (Penggunaan Dana Amil)
Aceh	0,473441038	Bandung(0,079202); Lampung(0,135003); Surabaya(0,422090)	-31195994,6	0	28049022,37
Bandung	1	Bandung(1,000000)	0	0	53981578
Banjarmasin	0,460781963	Bandung(0,418967); Semarang(0,013509)	-27029508,2	0	23097724,84
Denpasar	0,791472587	Jakarta 1(0,111285); Makassar(0,119373); Surabaya(0,796683)	-11481639,4	0	43578936,55
Jakarta 1	1	Jakarta 1(1,000000)	0	0	25439917,8
Jakarta 2	0,793620494	Bandung(0,452114); Jakarta 1(0,022464); Semarang(0,053158)	-6987740,26	0	26870952,34
Jakarta 3	0,67096883	Bandung(0,217760); Jakarta 1(0,136512); Surabaya(0,381435)	-14700444,6	0	29977525,01
Jayapura	0,192600705	Bandung(0,113149); Jakarta 1(0,112742); Semarang(0,000197)	-37658036,5	0	8983119,523
Lampung	1	Lampung(1,000000)	0	0	55197698,2
Makassar	1	Makassar(1,000000)	0	0	83277824

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	Malang	0,860887674	Bandung(0,855237); Lampung(0,096671)	-8322469,07	0	51503063,93
1	Manado	0,354735838	Jakarta 1(0,136603); Makassar(0,144697); Surabaya(0,230087)	-44424406,9	0	24422446,11
1	Medan	0,974817954	Jakarta 1(0,104057); Makassar(0,643359)	-2695877,76	-48134889,7	56224782,54
1	Padang	0,314365607	Lampung(0,047684); Makassar(0,068276); Yogyakarta(0,258720)	-63168112,3	0	28962785,7
15	Palembang	0,472229812	Jakarta 1(0,040362); Makassar(0,222498); Surabaya(0,843583)	-58312873,7	0	52176265,33
16	Pekanbaru	0,518621092	Lampung(0,095780); Surabaya(0,239313); Yogyakarta(0,251662)	-32136139,6	0	34622372,39
17	Semarang	1	Semarang(1,000000)	0	0	35623574
18	Surabaya	1	Surabaya(1,000000)	0	0	38668800
19	Yogyakarta	1	Yogyakarta(1,000000)	0	0	79795924,6

2. *Proportionate, slack, dan projection* variabel input aset tetap



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

NO	DMU	Proportionate_ Movement (Aset Tetap)	Slack_ Movement (Aset Tetap)	Projection (Aset Tetap)
1	Aceh	- 9.030.486	0	8119513,8
2	Bandung	-	0	20145000
3	Banjarmasin	- 11.105.735	0	9490265,3
4	Denpasar	- 3.656.320	0	13877680
5	Jakarta 1	-	0	28076042
6	Jakarta 2	- 3.607.101	0	13870899
7	Jakarta 3	- 6.302.592	0	12852408
8	Jayapura	- 22.888.963	0	5460037,4
9	Lampung	-	0	10350000
10	Makassar	-	0	9020000
11	Malang	- 2.945.704	0	18229296
12	Manado	- 14.433.914	0	7935086
13	Medan	- 225.379	0	8724620,7
14	Padang	- 9.923.255	0	4549844,9
15	Palembang	- 14.960.702	0	13386298
16	Pekanbaru	- 6.724.382	0	7244618
17	Semarang	-	0	77738300
18	Surabaya	-	0	12146000
19	Yogyakarta	-	0	13298000

3. *Proportionate, slack, dan projection* variabel *output* penyaluran dana zakat dan persediaan

NO	DMU	Proportionate_ Movement (Penyaluran Dana Zakat)	Slack_ Movement (Penyaluran Dana Zakat)	Projection (Penyaluran Dana Zakat)	Proportionate_ Movement (Persediaan)	Slack_ Movement (Persediaan)	Projection (Persediaan)
1	Aceh	-	-	4.200.319.352	-	-	63.620.000
2	Bandung	-	-	10.365.442.580	-	-	111.491.200
3	Banjarmasin	-	-	4.457.272.308	-	32.791.300	47.386.550
4	Denpasar	-	-	5.854.849.296	-	-	145.225.000
5	Jakarta 1	-	-	3.950.986.008	-	-	407.877.200
6	Jakarta 2	-	-	5.225.652.871	-	-	62.227.000



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

7	Jakarta 3	-	-	4.969.106.610	-	-	122.025.000
8	Jakarta	-	-	1.619.949.000	-	-	58.610.000
9	Lampung	-	-	7.223.712.627	-	-	61.032.500
10	Makassar	-	-	7.350.399.732	-	-	100.296.000
11	Manang	-	-	9.563.234.593	-	78.252.485	101.251.485
12	Manado	-	-	2.913.826.060	-	-	95.605.000
13	Medan	-	-	5.140.078.020	-	-	106.969.000
14	Pelang	-	-	3.202.097.369	-	-	37.730.000
15	Pembang	-	-	6.599.777.938	-	-	131.812.800
16	Pakanbaru	-	-	4.346.473.424	-	-	59.447.000
17	Semarang	-	-	8.475.552.132	-	-	50.000.000
18	Surabaya	-	-	5.695.778.528	-	-	110.284.750
19	Yogyakarta	-	-	9.105.521.009	-	-	108.116.250

83

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh Karya Tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3 Form Penunjukkan Dosen Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
RI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425
Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034 Laman:
<http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

FORM-2: Penunjukkan Dosen Pembimbing

Nomor : B/028/PL3.10.3/DA/2021
Lamp : -
Perihal : Surat Penunjukkan Pembimbing Laporan Tugas Akhir/Skripsi

Yth. Bapak/Ibu Staf Pengajar
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta
Di Tempat

Dengan hormat,

Dengan ini KPS program studi D4 Keuangan dan Perbankan Syariah menunjuk Bapak/Ibu

Nama	Sebagai	Paraf
Irma, S.E., M.Si.	Pembimbing I	
Dede Abdul Fatah, SHI., M.Si.	Pembimbing II	

Untuk membimbing atas nama mahasiswa sebagai berikut:

1. Nama : Muhamad Amri Alwiyansyah
2. NIM : 4417020018
3. Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan Syariah
4. Judul Laporan Tugas Akhir/Skripsi :

“Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)”

Dengan demikian mahasiswa di atas harap dibimbing sesuai standar yang ada sampai penulisan tugas akhir selesai dan dinyatakan lulus ujian sidang tugas akhir.

Atas kesediaan dan kerjasama Bapak/Ibu yang baik kami ucapkan terima kasih.

Depok, 14 April 2021

Ketua Program Studi
Keuangan dan Perbankan Syariah

Ida Syafrida, S.E., M.Si.
NIP. 197602042005012001

Catatan: Apabila sudah di tanda tangani KPS, mahasiswa harus segera menyerahkan surat ini dan copy FORM-2 ke Pembimbing

Lampiran 4 Form Lembar Bimbingan Pembimbing 1



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425
Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

FORM-3 Lembar Bimbingan Pembimbing 1

Lembar Bimbingan

NIM : 4417020018
 Nama : Muhamad Amri Alwiyansyah
 Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan Syariah
 Nama Dosen Pembimbing : Darna, S.E., M.Si.

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
15 April 2021	Tanda tangan lembar Surat Penunjukkan Dosen Pembimbing	
3 Mei 2021	Review Bab 1-3	
10 Juni 2021	Revisi Bab 1-3	
22 Juni 2021	Revisi Bab 3	
24 Juni 2021	Acc Bab 1-3	
10 Juli 2021	Seminar Proposal	
25 Juli 2021	Review Bab 4-5	
29 Juli 2021	Revisi Bab 4-5	
2 Agustus 2021	Acc Bab 1-5 untuk persetujuan Sidang Skripsi	

Menyetujui
 Ketua Program Studi
 Keuangan dan Perbankan Syariah
 Depok, 12 Agustus 2021

Ida Syafrida, S.E., M.Si.
 NIP. 197602042005012001

Lampiran 5 Form Lembar Bimbingan Pembimbing 2



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425
Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

FORM-3 Lembar Bimbingan Pembimbing 2

Lembar Bimbingan

NIM : 4417020018
Nama : Muhamad Amri Alwiyansyah
Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan Syariah
Nama Dosen Pembimbing : Dr. Dede Abdul Fatah, SHL., M.Si.

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
30 April 2021	Tanda tangan lembar Surat Penunjukkan Dosen Pembimbing	
5 Mei 2021	Review objek penelitian, penelitian terdahulu, alasan pemilihan judul, dan pedoman skripsi	
7 Juni 2021	Revisi Bab 1-3	
10 Juli 2021	Seminar Proposal	
22 Juli 2021	Review revisi Seminar Proposal	
31 Juli 2021	Review jurnal pada penelitian terdahulu (Via WhatsApp)	
2 Agustus 2021	Review Bab 1-5 yang sudah dikirimkan via G-Mail	
4 Agustus 2021	Review skripsi terhadap pedoman skripsi, pertanyaan penelitian, penelitian terdahulu, dan kesimpulan	
5 Agustus 2021	Acc Bab 1-5 untuk persetujuan sidang skripsi	

Menyetujui
Ketua Program Studi
Keuangan dan Perbankan Syariah
Depok, 12 Agustus 2021

Ida Svafrida, S.E., M.Si.
NIP. 197602042005012001

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 6 Form Permohonan Mencari Data

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425 Telepon (021)

7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035

Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting

Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

Nomor : B/ 428 /PL3.10 DA.04.10/2021
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Perihal : Permohonan Mencari Data

Depok, 15 Mei 2021

Kepada Yth.
 Bapak Dwi Iqbal Novriawan
 General Manager YBM BRI
 Jl. Jend. Sudirman Kav. 44-46
 Jakarta Pusat, DKI Jakarta 10210

Assalamu'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaatuh

Dengan hormat,

Untuk menunjang Tugas Akhir mahasiswa Politeknik Negeri Jakarta, Program Studi D-IV
 Keuangan dan Perbankan Syariah Semester VIII (Delapan), dengan ini kami memohon kesediaan
 Bapak Ibu menerima mahasiswa kami yaitu:

Nama : Muhamad Amri Alwiyansyah
 NIM : 4417020018
 No. Telepon : 0896-0804-7390

Tujuan dari kegiatan tersebut adalah untuk mencari data dalam hal penyusunan tugas akhir pada
 Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) di perusahaan yang Bapak Ibu pimpin.
 Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mohon dengan hormat kesediaan Bapak Ibu untuk
 membantu mahasiswa tersebut.

Demikian surat permohonan ini kami ajukan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaatuh*Ketua Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Jakarta


R. Elly Mirati, S.E., M.M.
 NIP 196112221989102001

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 7 Form Revisi Seminar Proposal Pembimbing 1

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425
 Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034
 Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id



LEMBAR REVISI SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

1. Nama : Muhamad Amri Alwiyanasyah
2. NIM : 4417020018
3. Program Studi : Keuangan dan Perbankan Syariah
4. Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)
5. Pembimbing 1 : Darna, S.E., M.Si.

No

Revisi

1

Menghapus metode observasi dari “Metode Pengumpulan Data”. Dalam penelitian ini sumber data adalah data DOKUMENTASI berupa Laporan Keuangan.

2

Menambahkan tabel untuk lebih menjelaskan uraian paragraf perihal indikator efisiensi/inefisiensi pada “Metode Analisa Data”

- Mahasiswa mengisi datanya dan diberikan kepada Dosen Pembimbing masing-masing.
- Lembar Revisi ini diberikan ke mahasiswa kembali dan menjadi pedoman untuk kegiatan bimbingan berikutnya

*) Coret atau hapus yang tidak perlu

Pembimbing 1

Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 8 Form Revisi Seminar Proposal Pembimbing 2


**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425
Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

1. Nama : Muhamad Amri Alwiyansyah
2. NIM : 4417020018
3. Program Studi : Keuangan dan Perbankan Syariah
4. Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)
5. Pembimbing 2 : Dr. Dede Abdul Fatah, SHI. M.Si.

No

Revisi

1

Menambahkan sebanyak lima jurnal pada "Penelitian Terdahulu". Yang sebelumnya baru dua jurnal dan tiga tesis, diupayakan untuk tiga jurnal tambahan

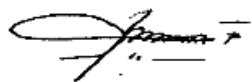
2

Memperbaiki persamaan pada tabel "Penelitian Terdahulu" yang salah penempatan

- Mahasiswa mengisi datanya dan diberikan kepada Dosen Pembimbing masing-masing.
- Lembar Revisi ini diberikan ke mahasiswa kembali dan menjadi pedoman untuk kegiatan bimbingan berikutnya

*) Coret atau hapus yang tidak perlu

Pembimbing 2



Dr. Dede Abdul Fatah, SHI. M.Si.

Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 9 Form Revisi Sidang Skripsi Penguji 1



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
 Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425
 Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034
 Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG SKRIPSI – PENGUJI 1

1. Nama : Muhamad Amri Alwiyanasyah
 2. NIM : 4417020018
 3. Program Studi : Keuangan dan Perbankan Syariah
 4. Judul Laporan : Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)
 5. Penguji :
 a. Penguji 1 : Ach. Bakhrol Muchtasib, SEL., M.Si
 b. Penguji 2 : Darna, S.E., M.Si

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Tambahkan paragraf yang menjelaskan pentingnya efisiensi, kaitannya dengan masalah skripsi ini.	Revisi telah dilakukan dengan penambahan pada paragraf ke 3 dan 4 di bab 1	Acc
2	Menambahkan penjelasan penyaluran dana zakat pada YBM BRI yang hanya penyaluran dana zakat	Revisi telah dilakukan dengan penambahan pada paragraf ke 6 dan 7 di bab 1	Acc
3	Menambahkan metode analisis data kuantitatif dan kualitatif. Studi literatur dan wawancara.	Revisi telah dilakukan pada sub bab 3.1 Jenis Penelitian dan sub bab 3.5 Metode Pengumpulan Data	Acc

*) Keterangan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 12 Agustus 2021
 Mengetahui,

Dosen Penguji 1

Ach. Bakhrol Muchtasib, SEL., M.Si
 NIP. 197902232014041001.

Note: Dosen Memberikan tandatangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 10 Form Revisi Sidang Skripsi Penguji 2



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425

Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034

Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG SKRIPSI – PENGUJI 2

1. Nama : Muhamad Amri Alwiysyah
2. NIM : 4417020018
3. Program Studi : Keuangan dan Perbankan Syariah
4. Judul Laporan : Analisis Efisiensi Penyaluran Dana Zakat Pada Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)
5. Penguji :
 - a. Penguji 1 : Achmad Bachrul Muchtasib, SEI., M.Si
 - b. Penguji 2 : Dama, S.E., M.Si

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1			
2			
3			

*) Keterangan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 12 Agustus 2021

Mengetahui,

Dosen Penguji 2

Dama, S.E., M.Si

NIP.196002101990031001

Note: Dosen Memberikan tandatangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi