



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

23/PA/D3-KS/2021

### PROYEK AKHIR

## ANALISIS KESESUAIAN BIAYA DAN WAKTU PROYEK JEMBATAN SEJAJAR REL PASAR MINGGU DENGAN KONSEP NILAI HASIL



Disusun untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan Program D-III

Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh:

Mega Isnaeni

NIM 1801321046

Nur Aziza Putri

NIM 1801321027

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Pembimbing 1:

Nunung Martina, S.T., M.si.

NIP 19670308 199003 2 001

Pembimbing 2:

Muhammad Fathur Rouf Hasan, S.Si., M.Si.

NIP. 11042018 073019 92 0917

JURUSAN TEKNIL SIPIL

PROGRAM STUDI KONSTRUKSI SIPIL

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

2021



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## HALAMAN PERSETUJUAN

Proyek Akhir berjudul:

**ANALISIS KESESUAIAN BIAYA DAN WAKTU PROYEK JEMBATAN SEJAJAR REL PASAR MINGGU DENGAN KONSEP NILAI HASIL** yang disusun oleh **Mega Isnaeni (1801321046)** dan **Nur Aziza Putri (1801321027)** telah disetujui dosen pembimbing untuk dipertahankan dalam **Sidang Proyek**

**Akhir Tahap 2**

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Pembimbing I

Nunung Martina, S.T., M.Si.

NIP. 19670308 199003 2 001

Pembimbing II

M. Fathur Rouf Hasan, S.Si., M.Si.

NIP.11042018 073019 92 0917



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

**Hak Cipta:**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**HALAMAN PENGESAHAN**

Proyek Akhir berjudul:

**ANALISIS KESESUAIAN BIAYA DAN WAKTU PROYEK JSR PASAR  
MINGGU DENGAN KONSEP NILAI HASIL**

Disusun oleh:

Mega Isnaeni

1801321046

Nur Aziza Putri

1801321027

Telah dipertahankan dalam Sidang Proyek Akhir Tahap 2 di depan Tim Penguji  
pada hari Jumat tanggal 13 Agustus 2021

	Nama Tim Penguji	Tanda Tangan
Ketua	<b>Arliandy Pratama, S.T., M.Eng</b> NIP 199207272019031024	
Anggota 1	<b>Kusumo Dradjad Sutjahjo, S.T., M.Si</b> NIP 196001081985031002	
Anggota 2	<b>Edy Pramono</b> NIP 5200000000000000328	

Mengetahui,

**Ketua Jurusan Teknik Sipil**

**Politeknik Negeri Jakarta**



**Dr. Dyah Nurwidyaningrum, S.T.MM.,M.Ars**

**NIP 197407061999032001**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Subhanahu wa ta'ala atas rahmat dan karunia-Nya kami dapat menyelesaikan Proyek Akhir yang berjudul “Analisis Kesesuaian Biaya dan Waktu Proyek Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu dengan Konsep Nilai Hasil” sebagai salah satu syarat kelulusan program D-III di Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta.

Penyusunan Proyek Akhir ini tidak lepas dari bantuan moril maupun materil dari berbagai pihak sehingga pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih kepada:

1. Kedua orang tua kami yang selalu mendoakan dan mendukung kami dalam penyusunan Proyek Akhir ini.
2. Ibu Dr. Dyah Nurwidyaningrum, S.T.MM.,M.Ars selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta.
3. Bapak Andikanoza Pradiptiya, S.T., M.Eng. selaku kepala Program Studi D3 Konstruksi Sipil
4. Ibu Nunung Martina, S.T., M.Si. selaku Dosen Pembimbing 1 dan Bapak M. Fathur Rouf Hasan, S.Si., M.Si. selaku Dosen Pembimbing 2 Proyek Akhir yang selalu bersedia meluangkan waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan, bimbingan, dan saran dalam menyelesaikan Proyek Akhir ini.
5. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar Politeknik Negeri Jakarta serta pihak yang telah membantu penyusunan Proyek Akhir ini.

Penyusunan Proyek Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu kami mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Kami juga berharap agar Proyek Akhir ini dapat bermanfaat dan dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 29 Juli 2021

Mega Isnaeni  
Nur Aziza Putri



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

# ANALISIS KESESUAIAN BIAYA DAN WAKTU PROYEK JEMBATAN SEJAJAR REL PASAR MINGGU DENGAN KONSEP NILAI HASIL

Mega Isnaeni<sup>1</sup>, Nur Aziza Putri<sup>2</sup>, Nunung Martina<sup>3</sup>,

Muhammad Fathur Rouf Hasan<sup>4</sup>

<sup>1,2,3,4</sup> Jurusan Teknik Sipil, Politeknik Negeri Jakarta, Jl. Prof. DR. G.A.

Siwabessy, Kota Depok, 16424, Indonesia

Email: mega.isnaeni.ts18@mhsn.pnj.ac.id nur.azizaputri.ts18@mhsn.pnj.ac.id

### ABSTRAK

Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu Jakarta Selatan mengalami keterlambatan pekerjaan di tengah jalannya proyek sehingga berpotensi mengalami kerugian. Oleh sebab itu, pengendalian biaya dan waktu diharapkan mampu memberikan masukan dalam pelaksanaan proyek yang akan datang agar dapat sesuai dengan waktu perencanaan. Tujuan dari proyek akhir adalah menganalisis pengendalian biaya dan waktu pada Proyek Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu yang diketahui mengalami keterlambatan di tengah jalannya proyek. Metode analisis yang digunakan yaitu konsep nilai hasil dengan indikator yang digunakan BCWS, BCWP, dan ACWP. Hasil analisis dan pembahasan menunjukkan bahwa biaya pekerjaan minggu ke-9 s/d minggu ke-17 serta minggu ke-21 s/d minggu ke-25 perlu dikendalikan dengan pertumbuhan rata-rata 0,208% - 0,602%. Dari segi waktu perlu dilakukan percepatan pada minggu ke 9 - 17 serta minggu ke 21 - 41 dengan pertumbuhan rata-rata 0,545 – 13,918%. Faktor pengendalian dapat dilakukan dengan menambah tenaga kerja, peralatan serta waktu lembur sehingga mempercepat proses pelaksanaan pekerjaan.

**Kata Kunci:** Biaya, Jembatan Sejajar Rel, Konsep Nilai Hasil, Pasar Minggu, Waktu



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN .....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK .....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Batasan Masalah .....	3
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 <i>State of Art</i> .....	7
2.2 Biaya Konstruksi .....	10
2.3 Rencana Anggaran Biaya .....	11
2.4 Penjadwalan Proyek.....	12
2.4.1     Penjadwalan .....	12
2.4.2     Bobot Pekerjaan pada Kurva S .....	17
2.5 Analisa Biaya dan Waktu .....	17
2.5.1     Konsep Nilai Hasil .....	17
<b>BAB III METODOLOGI .....</b>	<b>23</b>
3.1 Objek dan Lokasi Penelitian.....	23
3.2 Pengumpulan Data.....	23
3.2.1     Jenis Data .....	23
3.2.2     Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.2.3     Alat Pengumpulan Data .....	25



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.3 Teknik Analisis Data .....	26
3.4 Tahapan Penelitian.....	27
3.5 Luaran Penelitian .....	28
<b>BAB IV. DATA.....</b>	<b>29</b>
4.1 Data <i>Bill Of Quantity</i> (BOQ).....	29
4.2 Data Rencana Anggaran Biaya (RAB) .....	32
4.3 Data Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya.....	37
4.4 Daftar Harga Upah Tenaga Kerja Tahun 2019 .....	37
4.5 Daftar Harga Sewa Alat Tahun 2019 .....	39
4.6 Daftar Harga Bahan/Material Tahun 2019 .....	40
4.7 Kurva S .....	53
<b>BAB V. ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>55</b>
5.1 Analisis Pengendalian Biaya dan Waktu dengan Konsep Nilai Hasil.....	59
5.1.1     Analisis Biaya dan Waktu Minggu ke-9 .....	59
5.1.2     Analisis Biaya dan Waktu Minggu ke-21 .....	79
5.1.3     Perhitungan Kebutuhan Tenaga, Bahan, dan Material pada Pekerjaan Minggu ke-9 s/d Minggu ke-7 dan Minggu ke-21 s/d Minggu ke-42	
109	
5.2 Hasil Perbandingan Nilai Kontrak, Addendum, dan Aktual dengan Konsep Nilai Hasil.....	132
5.2.1     Analisa Perkembangan Kinerja Minggu ke-9 s/d Minggu ke-17 ..	132
5.2.2     Analisa Perkembangan Kinerja Minggu ke-21 s/d Minggu ke-42	135
5.3 Cara Pengendalian Keterlambatan Berdasarkan Hasil Analisis dengan Konsep Nilai Hasil.....	138
5.3.1     Cara Pengendalian Keterlambatan untuk <i>Gap</i> Daerah 1 .....	138
5.3.2     Cara Pengendalian Keterlambatan untuk <i>Gap</i> Daerah 2 .....	139
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>142</b>
6.1 Kesimpulan.....	142
6.2 Saran .....	143
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>144</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>147</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Perbandingan Manajemen Biaya Tradisional dengan Earned Value .....	18
Gambar 2. 2 Grafik Kurva S Earned Value.....	19
Gambar 3. 1 Lokasi Proyek JSR Pasar Minggu .....	23
Gambar 3. 2 Bagan Alir Penelitian.....	27
Gambar 4. 1 Kurva S .....	54
Gambar 5. 1 Kurva S .....	55
Gambar 5. 2 Kurva hasil pengendalian biaya dan waktu proyek .....	56





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2. 1</b> Analisis Varians Terpadu .....	21
<b>Tabel 3. 1</b> Data hasil wawancara.....	24
<b>Tabel 3. 2</b> Rumus Perhitungan Konsep Nilai Hasil.....	26
<b>Tabel 4. 1</b> Bill of Quantity (BOQ) .....	30
<b>Tabel 4. 2</b> Rencana Anggaran Biaya (RAB) .....	33
<b>Tabel 4. 3</b> Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya .....	37
<b>Tabel 4. 4</b> Daftar harga upah .....	38
<b>Tabel 4. 5</b> Daftar harga alat .....	39
<b>Tabel 4. 6</b> Daftar harga bahan .....	41
<b>Tabel 5.1</b> Deviasi pada daerah gap 1 .....	57
<b>Tabel 5. 2</b> Deviasi pada daerah gap 2 .....	57
<b>Tabel 5. 3</b> AHSP keselamatan dan kesehatan kerja .....	68
<b>Tabel 5. 4</b> AHSP galian biasa (limbah) + ibuang .....	70
<b>Tabel 5. 5</b> Perhitungan tenaga kerja pekerjaan galian biasa (limbah) + dibuang .....	70
<b>Tabel 5. 6</b> Perhitungan alat berat pekerjaan galian biasa (limbah) + dibuang .....	71
<b>Tabel 5. 7</b> Perhitungan alat berat excavator pekerjaan galian biasa (limbah) + dibuang .....	71
<b>Tabel 5. 8</b> Perhitungan alat berat dump truck pekerjaan galian biasa (limbah) + dibuang .....	73
<b>Tabel 5. 9</b> AHSP galian struktur dengan kedalaman 0-2 meter .....	74
<b>Tabel 5. 10</b> Perhitungan tenaga kerja pekerjaan galian struktur dengan kedalaman 0-2 meter .....	75
<b>Tabel 5. 11</b> AHSP pekerjaan baja tulangan strip BjTS 420B.....	76
<b>Tabel 5. 12</b> Perhitungan tenaga pekerjaan baja tulangan strip BjTS 420B .....	76
<b>Tabel 5. 13</b> Perhitungan bahan/material pekerjaan baja tulangan strip BjTS 420B .....	77
<b>Tabel 5. 14</b> Perhitungan alat berat pekerjaan baja tulangan strip BjTS 420B.....	78
<b>Tabel 5. 15</b> AHSP pekerjaan galian struktur dengan kedalaman 2-4 m.....	88
<b>Tabel 5. 16</b> Perhitungan tenaga galian struktur dengan kedalaman 2-4 m.....	89



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<b>Tabel 5. 17</b> Perhitungan alat pekerja galian struktur dengan kedalaman 2-4 m ..	89
<b>Tabel 5. 18</b> Perhitungan alat berat excavator pekerjaan galian struktur dengan kedalaman 2-4 m ..	90
<b>Tabel 5. 19</b> perhitungan alat dump truck pekerjaan galian struktur dengan kedalaman 2-4 m ..	91
<b>Tabel 5. 20</b> AHSP pekerjaan beton struktur $f_c' = 20$ Mpa abutment dengan bekisting ..	93
<b>Tabel 5. 21</b> Menghitung tenaga pekerjaan beton struktur $f_c' = 20$ Mpa abutment dengan bekisting ..	93
<b>Tabel 5. 22</b> Menghitung bahan pekerjaan beton struktur $f_c' = 20$ Mpa abutment dengan bekisting ..	94
<b>Tabel 5. 23</b> Menghitung alat pekerjaan beton struktur $f_c' = 20$ Mpa abutment dengan Bekisting ..	94
<b>Tabel 5. 24</b> AHSP pekerjaan beton struktur $f_c' = 15$ Mpa abutment, pilar dan plat injak ..	95
<b>Tabel 5. 25</b> Menghitung tenaga pekerjaan beton struktur $f_c' = 15$ Mpa abutment, pilar dan plat injak ..	96
<b>Tabel 5. 26</b> Menghitung bahan pekerjaan beton struktur $f_c' = 15$ Mpa abutment, pilar dan plat injak ..	97
<b>Tabel 5. 27</b> AHSP pengujian pembebatan pada tiang dengan diameter sampai 800 mm (PDA test) ..	98
<b>Tabel 5. 28</b> Menghitung tenaga pengujian pembebatan pada tiang dengan diameter sampai 800 mm (PDA test) ..	99
<b>Tabel 5. 29</b> Menghitung bahan pengujian pembebatan pada tiang dengan diameter sampai 800 mm (PDA test) ..	99
<b>Tabel 5. 30</b> AHSP Pekerjaan tiang bor beton, diameter 800 mm.....	100
<b>Tabel 5. 31</b> Perhitungan tenaga pekerjaan tiang bor beton, diameter 800 mm ..	101
<b>Tabel 5. 32</b> Perhitungan bahan pekerjaan tiang bor beton, diameter 800 mm ...	101
<b>Tabel 5. 33</b> Perhitungan alat pekerjaan tiang bor beton, diameter 800 mm.....	102
<b>Tabel 5. 34</b> Perhitungan alat bor pile machine pekerjaan tiang bor beton, diameter 800 mm ..	102



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<b>Tabel 5. 35</b> Perhitungan alat crane 45 ton pekerjaan tiang bor beton, diameter 800 mm .....	103
<b>Tabel 5. 36</b> Perhitungan alat generator set pekerjaan tiang bor beton, diameter 800 mm .....	105
<b>Tabel 5. 37</b> Perhitungan alat welding set pekerjaan tiang bor beton, diameter 800 mm .....	106
<b>Tabel 5. 38</b> AHSP pengadaan (sewa) sheet pile baja .....	107
<b>Tabel 5. 39</b> Menghitung tenaga pengadaan sheet pile baja .....	108
<b>Tabel 5. 40</b> Menghitung bahan pengadaan sheet pile baja .....	108
<b>Tabel 5. 41</b> Perhitungan kebutuhan tenaga kerja.....	109
<b>Tabel 5. 42</b> Menghitung kebutuhan material.....	117
<b>Tabel 5. 43</b> Menghitung kebutuhan peralatan .....	124
<b>Tabel 5. 44</b> Rekap hasil perhitungan Konsep Nilai Hasil minggu ke-9 s/d ke-17 .....	132
<b>Tabel 5. 45</b> Prediksi biaya pada gap daerah 1 .....	134
<b>Tabel 5. 46</b> Prediksi waktu pada gap daerah 1 .....	134
<b>Tabel 5. 47</b> Rekap hasil perhitungan Konsep Nilai Hasil Minggu ke-21 s/d ke-42 .....	135
<b>Tabel 5. 48</b> Prediksi biaya pada gap daerah 2 .....	136
<b>Tabel 5. 49</b> Prediksi waktu pada gap daerah 2 .....	137
<b>Tabel 5. 50</b> Pertumbuhan biaya yang harus dikendalian pada gap daerah 1 .....	138
<b>Tabel 5. 51</b> Pertumbuhan jadwal yang harus dikendalian pada gap daerah 1 .....	139
<b>Tabel 5. 52</b> Pertumbuhan biaya yang harus dikendalian pada gap daerah 2 .....	140
<b>Tabel 5. 53</b> Pertumbuhan jadwal yang harus dikendalian pada gap daerah 2 ....	140



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 AHSP pekerjaan beton struktur fc'20 Mpa pile cap dengan bekisting .....	147
Lampiran 2 AHSP pemasangan anchor bar tipe fixed .....	148
Lampiran 3 AHSP beton struktur, fc=30 Mpa kolom pilar dengan bekisting ..	148
Lampiran 4 AHSP beton struktut, fc= 30 Mpa pier head dengan bekisting .....	149
Lampiran 5 AHSP anchor bar tipe moved .....	150
Lampiran 6 AHSP timbunan biasa dari hasil galian .....	151
Lampiran 7 AHSP pemasangan gelagar PC-I bentang nominal 25,8 m .....	151
Lampiran 8 AHSP landasan elastomerik karet alam berlapis baja ukuran 350x400x39 mm .....	152
Lampiran 9 AHSP beton struktur, fc=30 Mpa lantai jembatan dengan bekisting .....	153
Lampiran 10 AHSP steel deck .....	154
Lampiran 11 Rencana Anggaran Biaya nilai kontrak .....	155
Lampiran 12 Rencana Anggaran Biaya addendum .....	157
Lampiran 13 REE kontrak awal .....	161
Lampiran 14 REE addendum .....	161
Lampiran 15 Kurva S perencanaan (kontrak) .....	163
Lampiran 16 Kurva S addendum .....	164
Lampiran 17 Kurva S realisasi .....	165



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang menggumumkan dan memperanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Proses pelaksanaan suatu proyek konstruksi mengarah pada satu tujuan, yaitu proyek selesai tepat waktu dengan hasil akhir sesuai dengan perencanaan. Berdasarkan hal tersebut, untuk menjalankan suatu proyek konstruksi secara optimal dibutuhkan manajemen konstruksi yang baik. Manajemen konstruksi merupakan suatu upaya untuk megoptimalkan penggunaan sumber daya terbatas secara efektif, efisien, dan tepat waktu dalam menyelesaikan suatu proyek konstruksi yang telah ditentukan/ direncanakan (Munandar, 2017). Manajemen konstruksi memiliki peranan yang sangat penting dalam perencanaan dan pengendalian biaya dan waktu. Dalam hal ini, pengendalian sebagai metode untuk mengendalikan, membantu pelaksanaan dan penyelesaian suatu proyek konstruksi (Hafizh, 2018). Proses pelaksanaan suatu proyek konstruksi dari segi waktu dapat mengalami keterlambatan, percepatan, ataupun tepat waktu sesuai jadwal yang telah direncanakan. Dari segi biaya, pelaksanaan suatu proyek konstruksi dapat memberikan hasil akhir berupa untung maupun rugi tergantung cara pengendalian biaya dan waktu pelaksanaan proyek.

Elemen penting dalam proses pemenuhan sasaran sistem manajemen konstruksi ialah kesesuaian antara biaya dan waktu pelaksanaan agar tidak melebihi batas perencanaan. Mulyadi (2005: 8) menjelaskan bahwa biaya dalam arti luas adalah pengorbanan sumber ekonomi yang diukur dalam satuan uang, yang telah terjadi atau yang kemungkinan akan terjadi untuk tujuan tertentu (Watania, 2013). Beberapa hal yang termasuk kedalam biaya pada proyek yaitu pengeluaran untuk sumber daya manusia, alat, dan bahan. Dengan adanya anggaran biaya, dapat ditentukan dan dikendalikan waktu berjalannya proyek. Biaya yang dikeluarkan dan waktu yang digunakan dalam pembangunan suatu proyek perlu diawasi selalu untuk mencegah timbulnya penyimpangan yang tidak sesuai dengan rencana.

Proyek konstruksi mempunyai waktu dan anggaran yang bersifat terbatas. Salah satu cara agar pelaksanaan proyek dapat tepat sesuai rencana dengan



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

anggaran yang terbatas dan sisa waktu yang dimiliki dapat menggunakan metode Konsep Nilai Hasil. Konsep Nilai Hasil adalah metode menghitung besarnya biaya yang menurut anggaran sesuai dengan pekerjaan yang telah diselesaikan atau dilaksanakan. Metode nilai hasil berfungsi untuk mengendalikan biaya dan jadwal proyek secara terpadu sehingga diketahui hubungan antara apa yang sesungguhnya tercapai secara fisik dengan jumlah anggaran yang telah dikeluarkan.

Wijaya & Hartati (2016) dalam penelitian Pengendalian Biaya dan Waktu Pada Proyek Konstruksi Dengan Konsep *Earned Value* (Studi Kasus Proyek Pembangunan Jembatan Beringin – Kota Padang) menyatakan bahwa Konsep Earned Value merupakan salah satu alat yang digunakan dalam pengelolaan proyek yang mengintegrasikan biaya dan waktu. Hasil penelitian dengan menggunakan metode Konsep Nilai Hasil menunjukkan adanya keterlambatan di akhir masa peninjauan dengan biaya yang dikeluarkan lebih kecil dari perencanaan.

Proyek yang akan kami tinjau adalah Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu, Jakarta Selatan. Proyek ini dibangun untuk membuat jalan tembus di Pasar Minggu, menghubungkan Jalan Rajawati Timur dari komplek Badan Intelijen Negara (BIN) atau pelintasan Volvo sampai dengan Poltangan, agar dapat mengurangi kemacetan dan mengurangi dua perlintasan (perlintasan kereta yang sejajar dengan jalan). Proyek ini diketahui mengalami keterlambatan di tengah jalannya proyek berlangsung, yaitu terjadi mulai dari minggu ke-9 sampai dengan minggu ke-17, kemudian minggu ke-21 sampai dengan minggu ke-42. Keterlambatan yang terjadi tentunya juga mempengaruhi biaya proyek tersebut, yaitu kerugian dari segi biaya terjadi pada beberapa minggu yang akan dianalisis. Keterlambatan waktu dan kerugian dari segi biaya tersebut tidak mempengaruhi hasil akhir proyek, yaitu proyek selesai tepat waktu dan memperoleh keuntungan dari segi biaya. Berdasarkan hal tersebut, kami akan menganalisis pengendalian biaya dan waktu pembangunan jembatan ini menggunakan metode Konsep Nilai Hasil.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, rumusan masalah pada penelitian yang akan dilakukan adalah:

- a. Bagaimana hasil pengendalian biaya dan waktu dengan Konsep Nilai Hasil pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu yang mengalami keterlambatan?
- b. Bagaimana hasil perbandingan antara nilai kontrak, nilai addendum, dan nilai aktual berdasarkan hasil pengendalian biaya dan waktu dengan Konsep Nilai Hasil pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu?
- c. Bagaimana cara pengendalian keterlambatan pada Proyek Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu berdasarkan hasil analisis dengan Konsep Nilai Hasil?

### 1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Menganalisis pengendalian biaya dan waktu dengan Konsep Nilai Hasil pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu yang mengalami keterlambatan.
- b. Mendapatkan hasil perbandingan antara nilai kontrak, addendum, dan nilai aktual berdasarkan hasil pengendalian biaya dan waktu dengan Konsep Nilai Hasil pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu.
- c. Mengidentifikasi cara pengendalian untuk keterlambatan yang ada pada Proyek Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu berdasarkan hasil analisis dengan Konsep Nilai Hasil.

### 1.4 Batasan Masalah

Beberapa hal yang menjadi batasan dalam penyusunan Proyek Akhir ini agar fokus dan terarah sesuai dengan tujuannya.

- a. Penelitian dilakukan pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu.
- b. Analisa waktu pekerjaan sesuai yang tercantum di dalam Kurva S proyek.
- c. Penelitian dilakukan pada minggu yang mengalami keterlambatan.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- d. Analisa biaya menggunakan Rencana Anggaran Biaya proyek.
- e. Analisa pengendalian biaya dan waktu pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu menggunakan metode Konsep Nilai Hasil.
- f. Indikator yang digunakan dalam menganalisis pengendalian biaya dan waktu pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu adalah BCWS (*Budgeted Cost of Work Scheduled*), BCWP (*Budgeted Cost of Work Performance*), dan ACWP (*Actual Cost of Work Performance*).
- g. Analisa kinerja dalam pelaksanaan Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu menggunakan *Schedule Variance* (SV), *Cost Variance* (CV), *Cost Performance Index* (CPI), dan *Schedule Performance Index* (SPI).

### 1.5 Manfaat Penelitian

Hasil dari penelitian ini diharapkan mampu memberikan manfaat bagi berbagai pihak terutama yang terlibat dalam penyusunan Proyek Akhir ini.

- a. Bagi penulis, dapat mengimplementasikan cara menganalisis kesesuaian antara biaya dan waktu pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu menggunakan metode Konsep Nilai Hasil.
- b. Bagi kalangan akademisi, dapat memberikan informasi dan membantu pengembangan ilmu manajemen khususnya di bidang Teknik Sipil mengenai penggunaan metode Konsep Nilai Hasil dalam pengendalian biaya dan waktu suatu proyek konstruksi, yaitu pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu.
- c. Bagi kalangan pelaksana proyek, dapat memberikan informasi mengenai kesesuaian pengendalian biaya dan waktu pelaksanaan proyek agar tidak terjadi keterlambatan dan pengeluaran biaya yang tidak diinginkan pada proyek selanjutnya.
- d. Bagi pihak umum, dapat memberikan informasi mengenai pengendalian biaya dan waktu pada suatu proyek konstruksi dengan menggunakan metode Konsep Nilai Hasil.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

### 1.6 Sistematika Penulisan

Proyek Akhir ini terdiri dari 6 (enam) bab, masing masing bab menjelaskan hal-hal yang terkait dengan Proyek Akhir, yaitu:

#### a. BAB I PENDAHULUAN

Berisikan latar belakang analisa pengendalian biaya dan waktu pada Proyek Pembangunan Jembatan Sejajar Rel Pasar Minggu dengan menggunakan metode Konsep Nilai Hasil, identifikasi masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, pembatasan penelitian, dan manfaat penelitian bagi berbagai pihak, serta sistematika penulisan proyek akhir ini.

#### b. BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Berisikan pengertian dan dasar-dasar teori yang berhubungan dengan proyek konstruksi, biaya dan waktu, dan metode pengendalian biaya dan waktu dengan Konsep Nilai Hasil, serta manfaat dari analisanya.

#### c. BAB III METODOLOGI

Berisikan waktu dan lokasi penelitian, alat yang digunakan dalam penelitian, bahan penelitian, rancangan penelitian, teknik pengumpulan data, metode analisis data, dan tahapan penelitian, serta rencana jadwal proses kemajuan penelitian yang dilakukan.

#### d. BAB IV DATA

Berisikan data yang diperlukan untuk menyusun proyek akhir ini, yaitu: RAB, Kurva S, dan Dokumen-dokumen proyek lainnya yang diperlukan.

#### e. BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Berisikan analisa biaya dan waktu hingga pada besaran keterlambatan/kemajuan penjadwalan menggunakan metode Konsep Nilai Hasil.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### f. BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

Berisikan kesimpulan dan saran dari hasil perhitungan dan analisa yang telah dilakukan pada proyek konstruksi terkait dengan menggunakan metode Konsep Nilai Hasil.



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB VI

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil perhitungan yang telah dilakukan, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Berdasarkan *gap* pada kurva S, proyek mengalami keterlambatan pekerjaan pada minggu ke-9 s/d minggu ke-17 serta minggu ke-21 s/d minggu ke-42. Setelah dilakukan analisis menggunakan konsep nilai hasil, hasil perhitungan menunjukkan bahwa keterlambatan terjadi pada minggu ke-9 s/d minggu ke-17 serta minggu ke-21 s/d minggu ke-41. Sedangkan, pekerjaan pada minggu ke-42 *progress* pekerjaan lebih besar daripada yang sudah direncanakan, dilihat dari hasil SV yang bernilai Rp28.034.477,11 dan SPI sebesar 1,001. Dari segi biaya, proyek mengalami kerugian pada pekerjaan minggu ke-9 s/d minggu ke-17 serta minggu ke-21 s/d minggu ke-25, ditunjukan oleh hasil CV bernilai negative dan nilai CPI berada di bawah 1. Pekerjaan pada minggu ke-26 s/d minggu ke-42 mengeluarkan biaya yang lebih kecil dari rencana sehingga tidak perlu dilakukan pengendalian biaya untuk minggu selanjutnya.
2. Pada proyek akhir ini nilai kontrak digunakan sebagai BCWS, nilai *addendum* sebagai BCWP, dan nilai realisasi pekerjaan digunakan sebagai ACWP. Perbandingan tiga nilai tersebut dapat ditunjukan oleh hasil perhitungan SV, CV, SPI, dan CPI. Hasil perbandingan dapat dilihat salah satunya pada pekerjaan minggu ke-9 dengan nilai kontrak Rp925.444.237,38, nilai *addendum* Rp794.588.547,86, dan nilai realisasi Rp844.608.384,74. Pada minggu ini proyek mengalami keterlambatan karena nilai *addendum* lebih kecil dari nilai kontrak. Dari segi biaya, nilai *addendum* pada minggu ini lebih kecil dari nilai realisasi pekerjaan sehingga proyek mengeluarkan biaya yang lebih besar dari rencana.
3. Biaya pekerjaan minggu ke-9 s/d minggu ke-17 serta pada minggu ke-21 s/d minggu ke-25 berdasarkan hasil analisis harus mulai dilakukan pengendalian dengan pertumbuhan rata-rata 0,208% - 0,602%. Beberapa pekerjaan yang



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

membutuhkan alat berat yang sama dapat dilakukan secara bersamaan agar biaya penyewaan alat berat dapat lebih murah. Selain itu, dapat dilakukan jam kerja tambahan untuk beberapa pekerjaan yang memungkinkan waktu lembur. Dari segi waktu, pertumbuhan pekerjaan rata-rata 0,512% – 13,918% yaitu harus dilakukan percepatan pada minggu ke-9 s/d minggu ke-17 serta minggu ke-21 s/d minggu ke-41. Faktor pengendalian yang dapat dilakukan adalah dengan menambah tenaga kerja/ alat serta waktu lembur sehingga mempercepat proses pelaksanaan pekerjaan.

## 6.2 Saran

1. Melakukan jam kerja tambahan dan menambah tenaga kerja pada beberapa pekerjaan yang membutuhkan waktu lembur sehingga proses pelaksanaan pekerjaan dapat sesuai dengan perencanaan. Upaya ini dapat dilakukan dengan koordinasi dan komunikasi yang baik antara pihak pengelola proyek dan pekerja.
2. Melakukan kontrol dan evaluasi yang ketat pada pekerjaan struktur karena pekerjaan tersebut memiliki bobot biaya yang besar.
3. Memilih pekerjaan dengan penggunaan alat berat yang sama agar dapat dilakukan dalam waktu yang bersamaan.

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR PUSTAKA

- Agda, P., Pratami, D., & Tripiawan, W. (2019). Perancangan Schedule Baseline Beserta Pengukuran Kinerja Menggunakan Evm (Earned Value Management) Pada Proyek E-Learning Universitas X. *eProceedings of Engineering*, 6(2), 7114-7115.
- Arifudin, R. (2012). Optimasi penjadwalan proyek dengan penyeimbangan biaya menggunakan kombinasi CPM dan algoritma genetika. *Jurnal Masyarakat Informatika*, 2(4), 1-14.
- Desmi, A. (2016). Studi Pengendalian Waktu Dan Biaya pada Pelaksanaan Pemeliharaan Jalan Simpang Raja Bakong-Tanah Pasir dengan Menggunakan Konsep Nilai Hasil. *TERAS JURNAL-Jurnal Teknik Sipil*, 2(4).
- Edi, D., & B Betshani, S. (2009). Analisis Data dengan Menggunakan ERD dan Model Konseptual Data Warehouse. *Jurnal informatika*, 5(1), 71-85.
- Ervianto, W. I. (2009). Pengukuran Produktivitas Kelompok Pekerja Bangunan Dalam Proyek Konstruksi (Studi Kasus Proyek Gedung Bertingkat Di Surakarta). *Jurnal Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta*, 9(1), 31-42.
- Hafizh, A. (2018). Analisis Biaya dan Waktu Proyek dalam Proses Kinerja dengan Metode Earned Value (Studi Kasus: Proyek Pembangunan Rusunami Medan).
- Husen, A. (2009). Manajemen proyek. Yogyakarta: Andi Offset.
- Maromi, M. I., dan Indryani, R. (2015). Metode Earned Value untuk analisa kinerja biaya dan waktu pelaksanaan pada Proyek Pembangunan Condotel De Vasa Surabaya. *Jurnal Teknik ITS*, 4(1). 54-59.
- Megawati, L. A. (2017). Analisis Penyebab Klaim Pada Pelaksanaan Proyek Pelaksanaan Konstruksi Bangunan Gedung. *Pelita Teknologi*, 12(1), 97-105.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Messah, Y. A., Lona, L. H. P., & Sina, D. A. (2013). Pengendalian Waktu Dan Biaya Pekerjaan Konstruksi Sebagai Dampak Dari Perubahan Desain. *Jurnal Teknik Sipil*, 2(2), 121-132.
- Munandar, M. I., & Rezeki, I. M. (2020). Manajemen Konstruksi Proyek Pembangunan Guest House Sutan Raja Kota Cirebon. *Jurnal Konstruksi*, 6(2), 166.
- Nugroho, A., Beeh, Y. R., & Astuningdyas, H. (2009, Mei). Perancangan Aplikasi Rencana Anggaran Biaya (RAB) (Studi Kasus Pada Dinas Pekerjaan Umum Kota Salatiga). *Jurnal Informatika*, 10(1), 11.
- Nurtsani, R. A., Septiadi, D. R., & Suharyanto, S. (2017). Pengendalian Biaya Dan Waktu Proyek Dengan Metode Konsep Nilai Hasil (Earned Value). *Jurnal Karya Teknik Sipil*, 6(4), 460-470.
- Prasetya, S., Setyanto, N. W., & Mada Tantriwa, C. F. (2014). Penerapan Konsep Earned Value Method Sebagai Alat Ukur Kinerja Biaya Dan Jadwal Pada Pekerjaan Bekisting (Studi Kasus: Proyek Pembangunan the Rimba Ayana Hotel Oleh PT Anda Jaya Perkasa). *Jurnal Rekayasa dan Manajemen Sistem Industri*, 2(1), 27.
- Priyo, M., & Indraga, K.F. (2016). Analisis Kesuaian Biaya Dan Jadwal Terpadu Dengan Konsep Earned Value Method (Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung). *Semesta Teknika*, 18(2), 106-121.
- Ramsi, N., Azis, S., & Surya, I. G. (2017). Pengendalian proyek dengan metode konsep nilai hasil pada Proyek Preservasi dan Pelebaran Jalan Ruas Palantaran-Kasongan-Tangkiling. *INFOMANPRO*, 6(1), 8.
- Remi, F. F. (2017). Kajian faktor penyebab cost overrun pada proyek konstruksi gedung. *Jurnal Teknik Mesin Mercu Buana*, 6(2), 94-101.
- Sari, G. A. S. D. N., & Suranata, I. P. G. (2018). Perencanaan pelaksanaan Proyek Pembangunan Sudarma Condotel di Jalan Mahendradatta Denpasar. *PADURAKSA: Jurnal Teknik Sipil Universitas Warmadewa*, 7(2), 223.
- Soemardi, B. W., dkk. (2006). Konsep Earned Value untuk Pengelolaan Proyek Konstruksi. Institut Teknologi Bandung.



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Sugoro, P., Hamzah, H. M., & Unas, S. E. (2015). Monitoring Pada Pembangunan Proyek Terminal Penumpang Kabupaten Barru Sulawesi Selatan Dengan Metode Konsep Nilai Hasil Dikonversikan Terhadap Kurva S. *Jurnal Mahasiswa Jurusan Teknik Sipil*, 1(1), pp-79.
- Utari, R. P. (2019). Pengendalian Biaya dan Waktu dengan Pendekatan Metode Earnead Value Concept (EVM). *Media Teknik Sipil*, 17(2), 9-15.
- Wahab, B. (2019). Penilaian Pengendalian Biaya dan Waktu pada Proyek Peningkatan Jalan Menggunakan Metode Earned Value. *Teras Jurnal-Jurnal Teknik Sipil*, 8(2), 401-408.
- Wahyuni, E., & Hendrawan, B. (2018, Maret 1). Analisis Kinerja Proyek "Y" Menggunakan Metode Earned Value Management (Studi Kasus di PT Asian Sealand Engineering). *Jurnal Administrasi Bisnis Terapan*, 2(1), 63.
- Wijaya, Y. P., & Hartati, H. (2016). Pengendalian Biaya Dan Waktu Pada Proyek Konstruksi Dengan Konsep Earned Value (Studi Kasus Proyek Pembangunan Jembatan Beringin–Kota Padang). *Jurnal Rekayasa Sipil Politeknik Negeri Andalas*, 13(1), 23-30.
- Watania, J. I. (2013). Analisis Varians Biaya Operasional Dalam Mengukur Efektivitas Pengendalian Biaya Operasional PT. Pegadaian. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 1(3).

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LAMPIRAN

Lampiran 1 AHSP pekerjaan beton struktur fc'20 Mpa pile cap dengan bekisting

### FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN

#### ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)

##### JENIS PEKERJAAN

: Pekerjaan Beton Struktur fc' 20 Mpa Pile Cap dengan Bekisting

: 7.1 (7a)b

##### NOMOR MATA PEMBAYARAN

: M3

##### SATUAN PENGUKURAN

: 855

##### VOLUME PEKERJAAN

: PT SUMBER ARTA REKSA MULIA

##### NAMA PERUSAHAAN

No	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
A.	<b>TENAGA</b>	-			
1	Pekerja Biasa	(L01)	Jam	0,803	157.643,00
2	Tukang	(L02)	Jam	0,402	166.729,00
3	Mandor	(L03)	Jam	0,100	194.274,00
JUMLAH HARGA TENAGA					<b>213.082,33</b>
B.	<b>BAHAN</b>				
1	Beton Ready Mix K-250	(M94)	M3	1	750.000,00
2	Bekisting untuk Pile Cap	M.61	Ls	1	70.433,90
JUMLAH HARGA BAHAN					<b>820.433,90</b>
C.	<b>PERALATAN</b>				
1	Con. Vibrator	E20	Jam	0,050	18.750,00
2	Conc. Pump	E42	Jam	0,038	625.000,00
3	Alat Bantu	E64	Ls	1	50.000,00
JUMLAH HARGA PERALATAN					<b>74.503,75</b>
D.	<b>JUMLAH HARGA TENAGA, BAHAN DAN PERALATAN (A + B + C)</b>				<b>1.108.019,99</b>
E.	<b>OVERHEAD &amp; PROFIT</b>		10 % x D		<b>110.802,00</b>
F.	<b>HARGA SATUAN PEKERJAAN (D + E)</b>				<b>1.218.821,99</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**Lampiran 2 AHSP pemasangan anchor bar tipe fixed**

### FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN

#### ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)

JENIS PEKERJAAN	:	Pemasangan Anchor Bar Tipe Fixed			
NOMOR MATA PEMBAYARAN	:	SKH-12,02(3)			
SATUAN PENGUKURAN	:	Bh			
VOLUME PEKERJAAN	:	96			
NAMA PERUSAHAAN	:	PT SUMBER ARTA REKSA MULIA			
No	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
A.	<b>TENAGA</b>	-			
1	Pekerja	(L01)	Hari	0,142	157.643,00
2	Tukang	(L02)	Hari	0,181	166.729,00
3	Mandor	(L03)	Hari	0,100	194.274,00
JUMLAH HARGA TENAGA					<b>72.104,05</b>
B.	<b>BAHAN</b>				
1	Anchor Bar Tipe Fixed		set	1	375.000,00
JUMLAH HARGA BAHAN					<b>375.000,00</b>
C.	<b>PERALATAN</b>				
1	Alat Bantu		Ls	1	10.000,00
JUMLAH HARGA PERALATAN					<b>10.000,00</b>
D.	<b>JUMLAH HARGA TENAGA, BAHAN DAN PERALATAN (A + B + C)</b>				457.104,05
E.	<b>OVERHEAD &amp; PROFIT</b>	15 % x D			68.565,61
F.	<b>HARGA SATUAN PEKERJAAN (D + E)</b>				525.669,65
G.	<b>NEGOSIASI HARGA 87%</b>	0,87			<b>457.332,60</b>

**Lampiran 3 AHSP beton struktur, fc=30 Mpa kolom pilar dengan bekisting**

### FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN

#### ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)

JENIS PEKERJAAN	:	Beton Struktur, fc= 30 Mpa Kolom Pilar dengan bekisting
NOMOR MATA PEMBAYARAN	:	7.1.(5a)b
SATUAN PENGUKURAN	:	M3



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<b>VOLUME PEKERJAAN</b>	: 175,07				
<b>NAMA PERUSAHAAN</b>	: PT SUMBER ARTA REKSA MULIA				
No.	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
<b>A. TENAGA</b>					
1	Pekerja (L01)	jam	0,8032	157.643,00	126.618,86
2	Tukang (L02)	jam	0,4016	166.729,00	66.958,37
3	Mandor (L03)	jam	0,1004	194.274,00	19.505,11
JUMLAH HARGA TENAGA					<b>213.082,33</b>
<b>B. BAHAN</b>					
1	Beton Ready Mix K-350 (M96)	M3	1,00	800.000,00	800.000,00
2	Bekisting untuk Kolom Pier	Ls	1,00	163.217,37	163.217,37
JUMLAH HARGA BAHAN					<b>963.217,37</b>
<b>C. PERALATAN</b>					
1	Con. Vibrator	E20	jam	0,050	18.750,00
2	Conc. Pump	E42	jam	0,038	625.000,00
3	Alat Bantu	E64	Ls		50.000,00
JUMLAH HARGA PERALATAN					<b>74.503,75</b>
<b>D. Jumlah Harga Tenaga, Bahan, &amp; Peralatan (A + B + C)</b>					
<b>E. Overhead &amp; Profit</b> 10 % x D					
<b>F. Harga Satuan Pekerjaan (D + E)</b>					

**Lampiran 4 AHSP beton struktut, fc= 30 Mpa pier head dengan bekisting**  
**FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN**

### ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)

**JENIS PEKERJAAN** : Beton Struktur, fc= 30 Mpa Pier Head dengan bekisting

**NOMOR MATA PEMBAYARAN** : 7.1.(5a)a

**SATUAN PENGUKURAN** : M3

**VOLUME PEKERJAAN** : 303,33

**NAMA PERUSAHAAN** : PT SUMBER ARTA REKSA MULIA

No.	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
<b>A. TENAGA</b>					
1	Pekerja (L01)	jam	0,8032	157.643,00	126.618,86
2	Tukang (L02)	jam	0,4016	166.729,00	66.958,37



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<b>3</b>	Mandor	(L03)	jam	0,1004	194.274,00	19.505,11
<b>JUMLAH HARGA TENAGA</b>						<b>213.082,33</b>
<b>B. BAHAN</b>						
<b>1</b>	Beton Ready Mix K-350	(M96)	M3	1	800.000,00	800.000,00
<b>2</b>	Bekisting Untuk PierHead		Ls	1	70.433,90	70.433,90
<b>JUMLAH HARGA BAHAN</b>						<b>870.433,90</b>
<b>C. PERALATAN</b>						
<b>1</b>	Con. Vibrator	E20	jam	0,0502	18.750,00	941,25
<b>2</b>	Conc. Pump	E42	jam	0,0377	625.000,00	23.562,50
<b>3</b>	Alat Bantu	E64	Ls	1	50.000,00	50.000,00
<b>JUMLAH HARGA PERALATAN</b>						<b>74.503,75</b>
<b>D. Jumlah Harga Tenaga, Bahan, &amp; Peralatan (A + B + C)</b>						1.158.019,99
<b>E. Overhead &amp; Profit</b>						<b>115.802,00</b>
<b>F. Harga Satuan Pekerjaan (D + E)</b>						<b>1.273.821,99</b>

Lampiran 5 AHSP anchor bar tipe moved

### FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN

#### ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)

JENIS PEKERJAAN

: Anchor Bar Tipe Moved

NOMOR MATA PEMBAYARAN

: 7 SKH-12,02(4)

SATUAN PENGUKURAN

: Bh

VOLUME PEKERJAAN

: 64,00

NAMA PERUSAHAAN

: PT SUMBER ARTA REKSA MULIA

No.	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
<b>A. TENAGA</b>					
<b>1</b>	Pekerja	(L01)	Hari	0,1421	157.643,00
<b>2</b>	Tukang	(L02)	Hari	0,1811	166.729,00
<b>3</b>	Mandor	(L03)	Hari	0,1004	194.274,00
<b>JUMLAH HARGA TENAGA</b>					
<b>72.104,05</b>					
<b>B. BAHAN</b>					
<b>1</b>	Anchor Bar Tipe Fixed	set	1	425.000,00	10.000,00
<b>JUMLAH HARGA BAHAN</b>					
<b>425.000,00</b>					
<b>C. PERALATAN</b>					



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<b>1</b>	Alat Bantu Perancah	Ls	1,0000	10.000,00	10.000,00
<b>JUMLAH HARGA PERALATAN</b>					<b>10.000,00</b>
<b>D.</b>	<b>Jumlah Harga Tenaga, Bahan, &amp; Peralatan (A + B + C)</b>			507.104,05	
<b>E.</b>	<b>Overhead &amp; Profit</b>	<b>15</b>	<b>% x D</b>	<b>76.065,61</b>	
<b>F.</b>	<b>Harga Satuan Pekerjaan (D + E)</b>			<b>583.169,65</b>	
<b>G.</b>	<b>Negosiasi Harga 87%</b>		<b>0,87</b>	<b>507.357,60</b>	

Lampiran 6 AHSP timbunan biasa dari hasil galian

### FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN

#### ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)

JENIS PEKERJAAN : Timbunan Biasa Dari Hasil Galian

NOMOR MATA

: 3.2.(1b)

PEMBAYARAN

: M3

SATUAN PENGUKURAN

: 1.718,88

VOLUME PEKERJAAN

PT SUMBER ARTA REKSA  
MULIA

NAMA PERUSAHAAN

No.	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
<b>A. TENAGA</b>					
<b>1</b>	Pekerja (L01)	Jam	0,430	22.520,43	9.686,21
<b>2</b>	Mandor (L03)	Jam	0,143	27.753,43	3.978,99
<b>JUMLAH HARGA TENAGA</b>					<b>13.665,19</b>
<b>B. BAHAN</b>					
<b>JUMLAH HARGA BAHAN</b>					<b>0,00</b>
<b>C. PERALATAN</b>					
<b>1</b>	Excavator (E10)	Jam	0,143	200.000,00	23.297,49
<b>JUMLAH HARGA PERALATAN</b>					<b>33.673,84</b>
<b>D.</b>	<b>Jumlah Harga Tenaga, Bahan, &amp; Peralatan (A + B + C)</b>			47.339,03	
<b>E.</b>	<b>Overhead dan Profit</b>	<b>10</b>	<b>% x D</b>	<b>4.733,90</b>	
<b>F.</b>	<b>Harga Satuan Pekerjaan (D + E)</b>			<b>52.072,93 9</b>	
<b>G.</b>	<b>Negosiasi Harga 87%</b>		<b>0,87</b>	<b>45.303,45</b>	

Lampiran 7 AHSP pemasangan gelagar PC-I bentang nominal 25,8 m



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN

#### ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)

JENIS PEKERJAAN : Pemasangan Gelagar PC-I Bentang Nominal 25,80 m

NOMOR MATA PEMBAYARAN : 7.2 (2b)

SATUAN PENGUKURAN : Buah

VOLUME PEKERJAAN : 40,00

NAMA PERUSAHAAN : PT SUMBER ARTA REKSA MULIA

No.	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
<b>A. TENAGA</b>					
1	Pekerja (L01)	jam	18,0000	157.643,00	2.837.574,00
2	Tukang (L02)	jam	5,0000	166.729,00	833.645,00
3	Mandor (L03)	jam	1,0000	194.274,00	194.274,00
JUMLAH HARGA TENAGA					<b>3.865.493,00</b>
<b>B. BAHAN</b>					
JUMLAH HARGA BAHAN					
<b>C. PERALATAN</b>					
1	Crane 1 (E31)	LS	2,710 8	5.000.000,00	13.554.000,00
2	Crane 2 (E31)	LS	2,108 4	7.000.000,00	14.758.800,00
3	Alat Bantu (E64)	LS	1,000 0	500.000,00	500.000,00
JUMLAH HARGA PERALATAN					<b>28.812.800,00</b>
<b>D. Jumlah Harga Tenaga, Bahan, &amp; Perallatan (A + B + C)</b>					
<b>E. Overhead &amp; Profit</b> 10 % x D					
<b>F. Harga Satuan Pekerjaan (D + E)</b>					

Lampiran 8 AHSP landasan elastomerik karet alam berlapis baja ukuran

350x400x39 mm

### FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN

#### ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)

JENIS PEKERJAAN : Landasan Elastomerik Karet Alam Berlapis Baja ukuran 350X400X39 mm

NOMOR MATA PEMBAYARAN : 7.12 (2)



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SATUAN : Bh  
 PENGUKURAN : 80,00  
 VOLUME :  
 PEKERJAAN :  
 NAMA :  
 PERUSAHAAN : PT SUMBER ARTA REKSA MULIA

No.	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
<b>A. <u>TENAGA</u></b>					
JUMLAH HARGA TENAGA <b>0,00</b>					
<b>B. <u>BAHAN</u></b>					
1	Karet Alam Berlapis Baja Uluran 350 x400 x 39 mm	BH	1,000	780.000,00	482.123,86
JUMLAH HARGA BAHAN <b>482.123,86</b>					
<b>C. <u>PERALATAN</u></b>					
JUMLAH HARGA PERALATAN <b>0,00</b>					
<b>D. Jumlah Harga Tenaga, Bahan, &amp; Peralatan (A + B + C) <b>482.123,86</b></b>					

Lampiran 9 AHSP beton struktur, fc=30 Mpa lantai jembatan dengan bekisting

### FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN

# POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

**ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)**  
**JENIS PEKERJAAN** : Beton Struktur, fc= 30 Mpa Lantai Jembatan dengan bekisting  
**NOMOR MATA PEMBAYARAN** : 7.1.(5a)c  
**SATUAN PENGUKURAN** : M3  
**VOLUME PEKERJAAN** : 560,86  
**NAMA PERUSAHAAN** : PT SUMBER ARTA REKSA MULIA

No.	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
<b>A. <u>TENAGA</u></b>					
1	Pekerja	(L01)	Jam	0,8032	157.643,0000
2	Tukang	(L02)	Jam	0,4016	166.729,0000
3	Mandor	(L03)	Jam	0,1004	194.274,0000
JUMLAH HARGA TENAGA <b>213.082,33</b>					
<b>B. <u>BAHAN</u></b>					



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<b>1</b>	Beton Ready Mix K-350	(M96)	M3	1,000	800.000,00	800.000,00
<b>2</b>	Bekisting untuk Lantai Jembatan		Ls	1,000	484.600,49	484.600,49
<b>JUMLAH HARGA BAHAN</b>					<b>1.284.600,49</b>	
<b>C. PERALATAN</b>						
<b>1</b>	Con. Vibrator	E20	Jam	0,050	18.750,00	941,25
<b>2</b>	Conc. Pump	E42	Jam	0,038	625.000,00	23.562,5
<b>3</b>	Alat Bantu	E64	Ls	1,000	50.000,00	50.000,00
<b>JUMLAH HARGA PERALATAN</b>					<b>74.503,75</b>	
<b>D. Jumlah Harga Tenaga, Bahan, &amp; Peralatan (A + B + C)</b>					<b>1.572.186,58</b>	
<b>E. Overhead &amp; Profit</b>					<b>10 % x D</b>	<b>157.218,66</b>
<b>F. Harga Satuan Pekerjaan (D + E)</b>						<b>1.729.405,23</b>

### Lampiran 10 AHSP steel deck

### **FORMULIR STANDAR UNTUK PEREKAMAN ANALISA MASING-MASING HARGA SATUAN**

#### ANALISA HARGA SATUAN PEKERJAAN (AHSP)

JENIS PEKERJAAN : Steel Deck

NOMOR MATA PEMBAYARAN : 7.16.(2)

SATUAN PENGUKURAN : M2

VOLUME PEKERJAAN : 1.329,22

NAMA PERUSAHAAN : PT SUMBER ARTA REKSA MULIA

No.	Komponen	Satuan	Perkiraan Kuantitas	Harga Satuan (Rp)	Jumlah Harga (Rp)
<b>A. TENAGA</b>					
<b>1</b>	Pekerja (L01)	Hari	0,132	157.643,00	20.826,22
<b>2</b>	Tukang (L02)	Hari	0,333	166.729,00	55.570,78
<b>3</b>	Mandor (L03)	Hari	0,033	194.274,00	6.475,15
<b>JUMLAH HARGA TENAGA</b>					<b>82.872,14</b>
<b>B. BAHAN</b>					
<b>1</b>	Steel Deck 0,75	m2	1,000	112.500,00	112.500,00
<b>2</b>	Roofing dan Sealant	bh	4,000	1.000,00	4.000,00
<b>JUMLAH HARGA BAHAN</b>					<b>116.500,00</b>
<b>C. PERALATAN</b>					
<b>1</b>	Alat Bantu Perancah	Ls	1,0000	10.000,00	10.000,00
<b>JUMLAH HARGA PERALATAN</b>					<b>10.000,00</b>
<b>D. Jumlah Harga Tenaga, Bahan, &amp; Peralatan (A + B + C)</b>					<b>209.372,14</b>
<b>E. Overhead &amp; Profit</b>					<b>31.405,82</b>
<b>F. Harga Satuan Pekerjaan (D + E)</b>					<b>240.777,97</b>
<b>G. Negosiasi Harga 87%</b>					<b>0,87</b>
					<b>209.476,83</b>

**Lampiran 11 Rencana Anggaran Biaya nilai kontrak**

**RENCANA ANGGARAN BIAYA (RAB) KONTRAK AWAL**  
**DINAS PERUMAHAN RAKYAT DAN KAWASAN PERMUKIMAN**  
**DINAS BINA MARGA**  
**TAHUN ANGGARAN 2019-2021**

<b>Nama Kegiatan Pekerjaan</b>	<b>: PROGRAM PEMBANGUNAN/PENINGKATAN JALAN DAN JEMBATAN</b>				
<b>Lokasi</b>	<b>: PEMBANGUNAN JEMBATAN SEJAJAR REL PASAR MINGGU, JAKARTA SELATAN</b>				
<b>Wilayah</b>	<b>: Kecamatan Pasar Minggu</b>				
<b>Tahun Anggaran</b>	<b>: Jakarta Selatan</b>				
<b>: 2019-2021</b>					
No. Mata Pembayaran	URAIAN PEKERJAAN	SAT	KONTRAK AWAL		
			KUANTITAS	HARGA SATUAN (Rp.)	JUMLAH HARGA (Rp.)
DIVISI 1	UMUM				
1.2	Mobilisasi dan Demobilisasi	Ls	1.00	150,000,000.00	150,000,000.00
1.3	Kantor Lapangan dan Fasilitasnya	Ls	1.00	65,000,000.00	65,000,000.00
1.4	Fasilitas dan Pelayanan Pengujian	Ls	1.00	49,999,812.04	49,999,812.04
1.16	Pekerjaan Pembersihan	M2	4,900.00	18,409.00	90,204,100.00
1.17	Pengamanan Lingkungan Hidup	Ls	1.00	140,000,000.00	140,000,000.00
1.18	Keselamatan dan Kesehatan Kerja	Ls	1.00	579,951,449.87	579,951,449.87
1.21	Manajemen Mutu	Ls	1.00	100,000,000.00	100,000,000.00
DIVISI 3	PEKERJAAN TANAH DAN GEOSINTETIK				
3.3.(1)	Galian Biasa (Limbah) + Dibuang	M3	6,617.66	118,942.00	787,117,640.48

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penerapan teknologi

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

<b>3.1.(4)</b>	Galian Struktur dengan kedalaman 0 - 2 meter	M3	1,194.42	158,152.08	188,900,009.19
<b>3.1.(5)</b>	Galian Struktur dengan kedalaman 2 - 4 meter	M3	680.89	178,631.38	121,628,316.99
<b>3.2.(1b)</b>	Timbunan Biasa dari Hasil Galian	M3	1,718.88	45,303.45	77,871,070.27
<b>3.2.(4)</b>	Timbunan Padat Material Berbutir Granular Back Fill	M3	1,049.89	372,513.63	391,099,100.63
<b>DIVISI 7 STRUKTUR</b>					
<b>7.1.(5a)a</b>	Beton Struktur, fc= 30 Mpa Pier Head dengan bekisting	M3	303.33	1,273,821.99	386,390,334.09
<b>7.1.(5a)b</b>	Beton Struktur, fc= 30 Mpa Kolom Pilar dengan bekisting	M3	178.44	1,375,883.79	245,512,704.37
<b>7.1.(5a)c</b>	Beton Struktur, fc= 30 Mpa Lantai Jembatan dengan bekisting	M3	570.00	1,729,405.23	985,760,983.40
<b>7.1 (7a)a</b>	Beton Struktur, fc= 20 Mpa Abutment dengan bekisting	M3	368.01	1,484,504.15	546,317,012.21
<b>7.1 (7a)b</b>	Beton Struktur, fc= 20 Mpa Pile Cap Pilar dengan bekisting	M3	900.00	1,218,821.99	1,096,939,788.41
<b>7.1 (7a)c</b>	Beton Struktur, fc= 20 Mpa Precast concrete, railing dan Plat Injak dengan bekisting	M3	180.00	1,205,789.84	217,042,171.55
<b>7.1 .(8)</b>	Beton Struktur, fc= 15 Mpa abutment, pilar dan plat injak	M3	81.80	1,188,364.08	97,208,181.94
<b>7.2 (1b)</b>	Pengadaan Gelagar PC-I Bentang Nominal 25,80 m	Bh	40.00	150,075,000.00	6,003,000,000.00
<b>7.2 (2b)</b>	Pemasangan Gelagar PC-I Bentang Nominal 25,80 m	Bh	40.00	35,946,122.30	1,437,844,892.00
<b>7.3 (4)</b>	Baja Tulangan Sirip BjTS 420B	Kg	470,076.29	12,770.49	6,003,103,041.78
<b>7.6.(16)</b>	Pengujian Pembebatan Pada Tiang dengan Diameter sampai 800 mm (PDA)	Titik	10.00	14,754,684.35	147,546,843.51
<b>7.6 (17)</b>	Pengujian Keutuhan Tiang dengan Pile Integrity Test (PIT)	Titik	32.00	1,543,116.67	49,379,733.53
<b>7.6 (19b)</b>	Tiang Bor Beton, diameter 800 mm (Negosiasi Harga)	M	2,856.00	1,099,000.00	3,138,744,000.00
<b>7.11 (1)a</b>	Expansion Joint Tipe Asphaltic Plug	M	140.00	1,522,000.00	213,080,000.00
<b>7.12 (2)</b>	Landasan Elastomerik Karet Alam Berlapis Baja uluran 350X400X39 mm	Bh	80.00	780,000.00	62,400,000.00

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, pekerjaan

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

<b>7,12,(5)</b>	Perletakan Strip (Rubber Sheet)	M'	39.00	1,017,265.55	39,673,356.46
<b>7.14.(1)</b>	Papan Nama jembatan	Bh	2.00	1,500,000.00	3,000,000.00
<b>7.16.(1)</b>	Deck drain	M'	206.40	500,000.00	103,200,000.00
<b>7.16.(2)</b>	Steel Deck	M2	1,329.22	209,476.83	278,439,955.29
<b>7.16.(3a)</b>	Pipa drainase PVC diameter 150 mm	M'	349.80	325,117.00	113,725,926.60
<b>SKH-7.2.(14)</b>	Pengadaan (Sewa) Sheet Pile Baja	M'	1,476.00	311,365.38	459,575,304.00
<b>SKH-7.2.(15)</b>	Pancang dan Pencabutan Sheet Pile Baja	M'	1,476.00	331,779.18	489,706,070.50
<b>SKH-12,02(3)</b>	Anchor Bar Tipe Fixed	Bh	96.00	457,332.60	43,903,929.36
<b>SKH-12,02(4)</b>	Anchor Bar Tipe Moved	Bh	64.00	507,357.60	32,470,886.24
<b>TOTAL</b>				<b>Rp24,935,736,614.72</b>	

Lampiran 12 Rencana Anggaran Biaya addendum

**RENCANA ANGgaran BIAYA (RAB) ADDENDUM  
DINAS PERUMAHAN RAKYAT DAN KAWASAN PERMUKIMAN  
DINAS BINA MARGA  
TAHUN ANGGARAN 2019-2021**

Nama Kegiatan  
Pekerjaan  
Lokasi  
Wilayah  
Tahun Anggaran

: PROGRAM PEMBANGUNAN/PENINGKATAN JALAN DAN JEMBATAN  
 : PEMBANGUNAN JEMBATAN SEJAJAR REL PASAR MINGGU, JAKARTA SELATAN  
 : Kecamatan Pasar Minggu  
 : Jakarta Selatan  
 : 2019-2021

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, pekerjaan

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

No. Mata Pembayaran	URAIAN PEKERJAAN	SAT	KONTRAK AWAL		
			KUANTITAS	HARGA SATUAN (Rp.)	JUMLAH HARGA (Rp.)
<b>DIVISI 1</b>	<b>UMUM</b>				
1.2	Mobilisasi dan Demobilisasi	Ls	1.00	150,000,000.00	150,000,000.00
1.3	Kantor Lapangan dan Fasilitasnya	Ls	1.00	65,000,000.00	65,000,000.00
1.4	Fasilitas dan Pelayanan Pengujian	Ls	1.00	49,999,812.04	49,999,812.04
1.16	Pekerjaan Pembersihan	M2	7,489.08	18,409.00	137,866,400.00
1.17	Pengamanan Lingkungan Hidup	Ls	1.00	140,000,000.00	140,000,000.00
1.18	Keselamatan dan Kesehatan Kerja	Ls	1.00	579,951,449.87	579,951,400.00
1.21	Manajemen Mutu	Ls	1.00	100,000,000.00	100,000,000.00
<b>DIVISI 3</b>	<b>PEKERJAAN TANAH DAN GEOSINTETIK</b>				
3.3.(1)	Galian Biasa (Limbah) + Dibuang	M3	6,617.66	118,942.00	787,117,600.00
3.1.(4)	Galian Struktur dengan kedalaman 0 - 2 meter	M3	1,037.99	158,152.08	164,160,200.00
3.1.(5)	Galian Struktur dengan kedalaman 2 - 4 meter	M3	680.89	178,631.38	121,628,300.00
3.2.(1b)	Timbunan Biasa dari Hasil Galian	M3	1,718.88	45,303.45	77,871,000.00
3.2.(4)	Timbunan Padat Material Berbutir Granular Back Fill	M3	1,049.89	372,513.63	391,099,100.00
<b>DIVISI 7</b>	<b>STRUKTUR</b>				
7.1.(5a)a	Beton Struktur, fc= 30 Mpa Pier Head dengan bekisting	M3	303.33	1,273,821.99	386,390,300.00
7.1.(5a)b	Beton Struktur, fc= 30 Mpa Kolom Pilar dengan bekisting	M3	175.07	1,375,883.79	240,877,600.00

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penerapan teknologi

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

7.1.(5a)c	Beton Struktur, fc= 30 Mpa Lantai Jembatan dengan bekisting	M3	565.34	1,729,405.23	977,700,200.00
7.1 (7a)a	Beton Struktur, fc= 20 Mpa Abutment dengan bekisting	M3	368.01	1,484,504.15	546,317,000.00
7.1 (7a)b	Beton Struktur, fc= 20 Mpa Pile Cap Pilar dengan bekisting	M3	855.00	1,218,821.99	1,042,092,700.00
7.1 (7a)c	Beton Struktur, fc= 20 Mpa Precast concrete, railing dan Plat Injak dengan bekisting	M3	175.51	1,205,789.84	211,623,200.00
7.1 .(8)	Beton Struktur, fc= 15 Mpa abutment, pilar dan plat injak	M3	79.40	1,188,364.08	94,357,200.00
7.2 (1b)	Pengadaan Gelagar PC-I Bentang Nominal 25,80 m	Bh	40.00	150,075,000.00	6,003,000,000.00
7.2 (2b)	Pemasangan Gelagar PC-I Bentang Nominal 25,80 m	Bh	40.00	35,946,122.30	1,437,844,800.00
7.3 (4)	Baja Tulangan Sirip BjTS 420B	Kg	470,076.29	12,770.49	6,003,103,000.00
7.6.(16)	Pengujian Pembebanan Pada Tiang dengan Diameter sampai 800 mm (PDA)	Titik	10.00	14,754,684.35	147,546,800.00
7.6 (17)	Pengujian Keutuhan Tiang dengan Pile Integraty Test (PIT)	Titik	32.00	1,543,116.67	49,379,700.00
7.6 (19b)	Tiang Bor Beton, diameter 800 mm (Negosiasi Harga)	M	2,856.00	1,099,000.00	3,138,744,000.00
7.11 (1)a	Expansion Joint Tipe Asphaltic Plug	M	140.00	1,522,000.00	213,080,000.00
7.12 (2)	Landasan Elastomerik Karet Alam Berlapis Baja uluran 350X400X39 mm	Bh	80.00	780,000.00	62,400,000.00
7.12,(5)	Perl letakan Strip (Rubber Sheet)	M'	39.00	1,017,265.55	39,673,300.00
7.14.(1)	Papan Nama jembatan	Bh	2.00	1,500,000.00	3,000,000.00
7.16.(1)	Deck drain	M'	206.40	500,000.00	103,200,000.00
7.16.(2)	Steel Deck	M2	1,329.22	209,476.83	278,439,900.00
7.16.(3a)	Pipa drainase PVC diameter 150 mm	M'	349.80	325,117.00	113,725,900.00
SKH-7.2.(14)	Pengadaan (Sewa) Sheet Pile Baja	M'	1,476.00	311,365.38	459,575,300.00



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penyelesaian tugas akhir

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

SKH-7.2.(15)	Pancang dan Pencabutan Sheet Pile Baja	M'	1,476.00	331,779.18	489,706,000.00
SKH-12,02(3)	Anchor Bar Tipe Fixed	Bh	96.00	457,332.60	43,903,900.00
SKH-12,02(4)	Anchor Bar Tipe Moved	Bh	64.00	507,357.60	32,470,800.00
<b>TOTAL</b>					Rp24,882,845,412.04





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 13 REE kontrak awal

**REKAPITULASI RENCANA ANGGARAN BIAYA  
KONTRAK AWAL**  
**DINAS PERUMAHAN RAKYAT DAN KAWASAN PERMUKIMAN**  
**DINAS BINA MARGA**  
**TAHUN ANGGARAN 2019-2021**

NO MATA PEMBAYARAN	URAIAN	JUMLAH HARGA KONTRAK AWAL (Rp.)
DIVISI 1	U M U M	Rp0.00
DIVISI 2	DRAINASE	Rp140,000,000.00
DIVISI 3	PEKERJAAN TANAH DAN GEOSINTETIK	Rp0.00
DIVISI 5	PEKERJAAN TANAH DAN GEOSINTETIK	Rp121,628,316.99
DIVISI 7	STRUKTUR	Rp3,000,000.00
	<b>TOTAL</b>	Rp264,628,316.99
	PPN 10%	Rp26,462,831.70
	<b>GRAND TOTAL</b>	Rp291,091,148.69
	<b>DIBULATKAN</b>	<b>Rp291,091,000.00</b>
	<b>NILAI AKHIR</b>	<b>Rp291,091,000.00</b>

Lampiran 14 REE addendum

**REKAPITULASI RENCANA ANGGARAN BIAYA  
ADDENDUM**  
**DINAS PERUMAHAN RAKYAT DAN KAWASAN PERMUKIMAN**  
**DINAS BINA MARGA**  
**TAHUN ANGGARAN 2019-2021**

NO MATA PEMBAYARAN	URAIAN	JUMLAH HARGA ADDENDUM 03 (Rp.)
DIVISI 1	U M U M	-



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DIVISI 2	DRAINASE	140,000,000.00
DIVISI 3	PEKERJAAN TANAH DAN GEOSINTETIK	-
DIVISI 5	PEKERJAAN TANAH DAN GEOSINTETIK	178,631.38
DIVISI 7	STRUKTUR	1,500,000.00
	<b>TOTAL</b>	141,678,631.38
	<b>PPN 10%</b>	14,167,863.14
	<b>GRAND TOTAL</b>	155,846,494.51
	<b>DIBULATKAN</b>	<b>155,846,000.00</b>
	<b>NILAI AKHIR</b>	<b>155,846,000.00</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

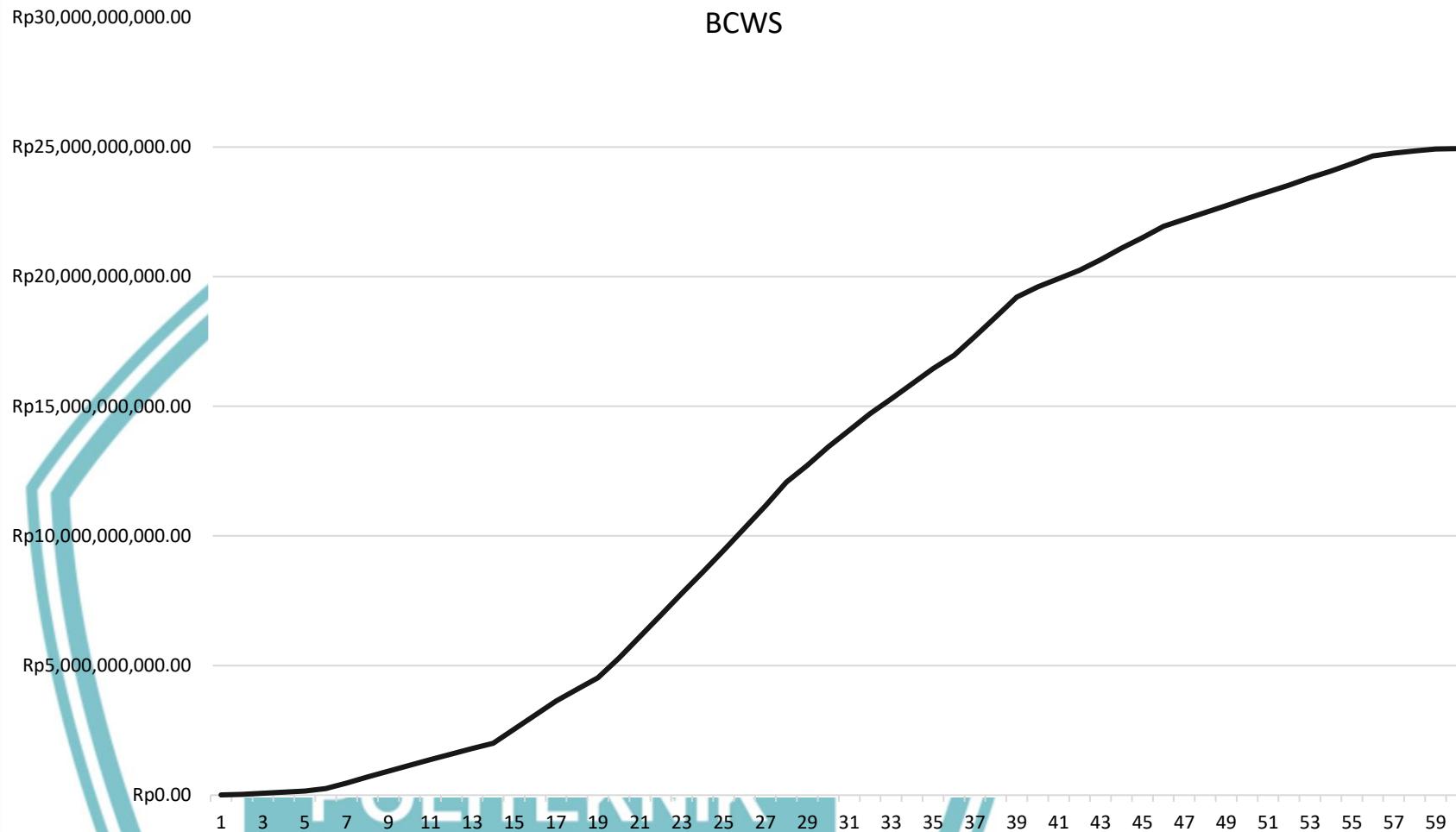
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penerapan teknologi

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 15 Kurva S perencanaan (kontrak)



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, pekerjaan

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 16 Kurva S addendum





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 17 Kurva S realisasi

