



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**PROSEDUR PENYALURAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SEDEKAH (ZIS)  
PROGRAM KESEHATAN  
PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT (LAZ) ZAKAT SUKSES**





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA  
PROGRAM STUDI DIPLOMA III ADMINISTRASI BISNIS

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Siti Atikah Lubis  
NIM : 2005311118  
Pogram Studi : Administrasi Bisnis  
Judul Tugas Akhir : Prosedur Penyaluran Dana Zakat, Infaq, Dan Sedekah (ZIS)  
Program Kesehatan Pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) Zakat Sukses

Depok, 30 Agustus 2023

Pembimbing 1

Dr. M. Ikhsan, M.Si.  
NIP. 196309131988031002

Pembimbing 2

Hafniza Amir, S.Sos., M.Si.  
NIP. 196002261989032001

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Niaga



Lis Mariam, M.Si.  
NIP. 19650131198903200



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA  
PROGRAM STUDI DIPLOMA III ADMINISTRASI BISNIS

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Siti Atikah Lubis  
NIM : 2005311118  
Program Studi : Administrasi Bisnis  
Judul Tugas Akhir : Prosedur Penyaluran Dana Zakat, Infaq, Dan Sedekah (ZIS)  
Program Kesehatan Pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) Zakat Sukses

Telah berhasil dipertahankan di hadapan tim penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Administrasi Bisnis, Jurusan Administrasi Niaga, Politeknik Negeri Jakarta, Pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 30 Agustus 2023  
Waktu : 13.30 - 14.30 WIB

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA  
TIM PENGUJI

Ketua Sidang : Dr., M. Ikhsan, M.Si.  
NIP. 196309131988031002

Penguji I : Taufik Akbar, M.S.M  
NIP. 198409132018031001

Penguji II : Riza Hadikusuma, M.Ag  
NIP. 197404032001121002





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT karena atas segala rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan tugas akhir ini dengan judul “**Prosedur Penyaluran Dana Zakat, Infaq, Sedekah (ZIS) Program Kesehatan Pada Lembaga Amil Zakat (Laz) Zakat Sukses Provinsi Jawa Barat**”. Penulisan laporan tugas akhir ini disusun untuk melengkapi persyaratan kelulusan gelar Diploma III Program Studi Administrasi Bisnis, Jurusan Administrasi Niaga, Politeknik Negeri Jakarta. Penulisan laporan tugas akhir ini tidak akan dapat selesai tanpa dukungan dan doa dari beberapa pihak. Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak, antara lain:

1. Dr. SC Zaenal Nur Arifin Dipl. Ing HTL, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Dr. Dra. Iis Mariam, M.Si., selaku Ketua Jurusan Administrasi Niaga periode 2021-2025.
3. Taufik Akbar, S.E., M.S.M., selaku Koordinator Program Studi Diploma III Administrasi Bisnis periode 2021-2025.
4. Dr. Muhammad Ikhsan., M. Si., selaku dosen pembimbing materi yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing, memberikan arahan, memeriksa dan memberikan saran dalam penulisan tugas akhir dengan sangat sabar dan telaten.
5. Hafniza Amir, S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing teknis yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing, memberikan arahan, memeriksa dan memberikan saran dalam penulisan tugas akhir .
6. Seluruh Dosen Administrasi Bisnis, Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Orang tua, Bapak Andi Sefrianda Lubis, dan Ibu Zulfayana Alrashidy selalu ada di sisi penulis dan telah memberikan bantuan berupa material, dukungan

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dan doa kepada penulis agar penyusunan tugas akhir dapat selesai dengan lancar dan baik.

8. Bapak Muhammad Rizki Akbar, Mba Fitri Ayu selaku Manager dan Koordinator Departemen Program serta Shafa, Alfa, Fitri, Safira dan seluruh karyawan dan relawan departemen program LAZ Zakat Sukses yang telah membantu penulis, menemani, serta memberikan banyak sekali support selama melakukan praktik kerja lapangan di LAZ Zakat Sukses
9. Kak Dila, Ammar, dan Aiman sebagai saudara-saudara tersayang yang selalu menemani dan menghibur penulis dalam menyelesaikan masa-masa penyusunan tugas akhirnya
10. Selvy Andreani, Muhamad Aldy, dan Satrio Trengginas serta teman-teman kelas AB6D selaku teman seperjuangan penulis, yang telah mengisi hari penulis selama masa perkuliahan, selalu sigap membantu penulis dalam keadaan apapun dan telah memberikan dukungan dalam penyusunan tugas akhir.
11. Ka Sela, Indah, Rizqiya, Najaah, Halimah, Shabira, Maryam, Bilqis, Kya, Nawaal, Farceng, Ka Ais, Fika, Nahda, Afif dan seluruh keluarga besar Rismada yang telah menjadi sahabat dan memberikan banyak support emosional ditengah-tengah proses penyusunan skripsi.
12. Ka hana, dan teman-teman liqo tsabita yang selalu menjadi *booster* untuk tidak meninggalkan ibadah di tengah masa-masa meraih impian serta keluarga besar BEM Kabinet Kolaborasi Cita yang turut serta mendoakan proses penyusunan ini agar terus berjalan lancar
13. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dan menyemangati dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat sebagai referensi bagi semua pembaca khususnya mahasiswa-mahasiswi Jurusan Administrasi Niaga untuk penulisan laporan tugas akhir dan pembaca umum lainnya.



Depok, 31 Agustus 2023

Siti Atikah Lubis

Penulis

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta







Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN .....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	3
1.3 Tujuan Penulisan.....	3
1.4 Manfaat Penulisan.....	4
1.5 Metode Pengumpulan Data .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>6</b>
2.1 Pengertian Zakat .....	6
2.2 Jenis-jenis Zakat.....	6
2.3 Pengertian Infaq.....	8
2.4 Pengertian Sedekah.....	9
2.5 Badan Pengelola Zakat.....	10
2.6 Manajemen Prosedur Penyaluran Zakat.....	13
2.7 Pendistribusian Zakat.....	14
<b>BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>	<b>17</b>
3.1 Sejarah LAZ Zakat Sukses.....	17
3.2 Visi Misi LAZ Zakat Sukses.....	18
3.3 Struktur Organisasi LAZ Zakat Sukses .....	19
3.4 Logo Zakat Sukses.....	21
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>22</b>
4.1 Prosedur Penyaluran Dana Zakat, Infaq, Sedekah (ZIS) Pada Program Kesehatan LAZ Zakat Sukses .....	22
4.1.1 Pendistribusian Zakat Pada Zakat Sukses .....	23
4.1.2 Pendayagunaan Zakat pada Zakat Sukses.....	39



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.2 Permasalahan Dalam Penyaluran Dana Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) Pada LAZ Zakat Sukses .....	60
4.2.1 Kurangnya Manajemen Risiko Pada Pelaksanaan Program Kesehatan LAZ Zakat Sukses .....	62
4.2.2 Fungsi Penyaluran Program Kesehatan yang Belum Maksimal .....	63
4.2.3 Tumpang Tindih Program Kesehatan .....	64
4.2.4 Kurangnya Rasa Tanggung Jawab <i>Mustahiq</i> Dalam Melakukan Pelaporan Donasi .....	65
4.3 Solusi Dalam Mengatasi Permasalahan Penyaluran Dana ZIS .....	66
4.3.1 Melakukan Inovasi Dengan Partner Terkait <i>Fundraising</i> Bersama .....	66
4.3.2 Memaksimalkan Fungsi Data Center Sebagai Aset Dalam Me-Mapping Para <i>Mustahiq</i> dan Mencoba Melakukan Koordinasi Dengan Pemerintah Terkait .....	67
4.3.3 Menyalurkan Bantuan Secara Bertahap .....	68
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>69</b>
5.1 Kesimpulan .....	69
5.2 Saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>74</b>

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi LAZ Zakat Sukses.....	19
Gambar 3. 2 Logo Zakat Sukses .....	21
Gambar 4. 1 <i>Flowchart</i> Prosedur Penyaluran Program Kesehatan “Ambulans Gratis” .....	24
Gambar 4. 2 Tampilan Form Pengajuan Layanan Ambulans Gratis Zakat Sukses ..	26
Gambar 4. 3 Potret armada Ambulans Gratis Zakat Sukses .....	27
Gambar 4. 4 <i>Flowchart</i> Prosedur Penyaluran Pada Program “Santunan Premi BPJS” Zakat Sukses .....	32
Gambar 4. 5 <i>Flowchart</i> Prosedur Penyaluran Pada Program Asa Disabilitas .....	35
Gambar 4. 6 Proses Pelaksanaan Terapi Pada Program Asa Disabilitas .....	37
Gambar 4. 7 <i>Flowchart</i> Prosedur Penyaluran Pada Program “Akses Kesehatan Masyarakat” Zakat Sukses .....	41
Gambar 4. 8 Formulir Ajuan Anggaran Departemen Finance, Zakat Sukses.....	46
Gambar 4. 9 Tampilan Website Zakatsukses.Org.....	49
Gambar 4. 10 Tampilan Instagram @Zakatsukses Yang Mencantumkan Laporan Penyaluran .....	50
Gambar 4. 11 <i>Flowchart</i> Prosedur Penyaluran Pada Program “Pelayanan Kesehatan Masyarakat” Zakat Sukses.....	53
Gambar 4. 12 Dokumentasi Pelaksanaan Program Cek Kesehatan Gratis .....	54
Gambar 4. 13 <i>Flowchart</i> Prosedur Penyaluran Pada Program “RW Zero Stunting” .....	57
Gambar 4. 14 Dokumentasi Pembagian PMT Kepada Anak-Anak Stunting .....	58



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara .....	74
Lampiran 2. Dokumentasi Proses Wawancara.....	75
Lampiran 3. Form Persetujuan Pencairan Dana Zakat Sukses .....	76
Lampiran 4. Akad Pendistribusian Zakat Sukses.....	77





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Sebagai manusia kita perlu memiliki pegangan dan pedoman dalam menjalankan hidup atau melakukan sesuatu hal. Prosedur adalah suatu cara dan sebuah pedoman kerja yang harus diikuti dalam melaksanakan suatu kegiatan agar nantinya manusia mendapatkan hasil yang terbaik. Di dalam sebuah organisasi atau perusahaan prosedur bermanfaat sebagai alat penunjang tercapainya tujuan organisasi. Begitupun dalam melakukan penyaluran zakat, ada prosedur yang dilandasi oleh konstitusi dan agama dimana hal tersebut harus disiasati prosesnya dengan baik agar sesuai dengan tujuan yang sudah ditetapkan diawal. Prosedur penyaluran dana zakat, infaq, dan sedekah, bermacam-macam bentuknya sesuai dengan ketetapan yang diterapkan para lembaga pengumpul zakat. Namun penyaluran dana zakat sendiri memiliki peran dalam mempererat hubungan sosial di masyarakat.

Kesehatan masyarakat memiliki peran yang sangat penting dalam upaya peningkatan kualitas sumber daya manusia, penanggulangan kemiskinan dan pembangunan ekonomi. Indeks pembangunan manusia meletakkan kesehatan menjadi salah satu komponen utama pengukuran selain pendidikan dan pendapatan. Pembangunan kesehatan di Indonesia, dapat dilakukan melalui program kesehatan yang bermutu. Untuk itu, penguatan program kesehatan sangat dibutuhkan masyarakat Indonesia saat ini. Program kesehatan adalah salah satu yang dibutuhkan masyarakat Indonesia saat ini beragam bentuknya dan berasal dari lembaga/instansi yang bermacam-macam pula. Salah satunya adalah organisasi pengelola zakat (OPZ).

Lembaga zakat ini merupakan lembaga *philanthropy* yang memiliki peran strategis dalam membantu pemerintah untuk pengentasan masalah sosial, pendidikan,



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ekonomi dan kesehatan. Dilansir dari penelitian Indeks Zakat Nasional, secara empiris membuktikan bahwa pendayagunaan zakat dalam bidang pendidikan dan kesehatan memiliki indeks yang baik dengan bobot indeks 0.40. Ini menunjukkan bahwa zakat memiliki potensi yang besar sebagai instrumen untuk mereduksi masalah kesehatan yang timbul pada lapisan masyarakat. Tugas dari lembaga *Amil* dan zakat yang tertuang dalam UU No. 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat adalah untuk mendistribusikan dan mendayagunakan donasi yang didapat dari *muzakki* berupa dana zakat, infaq, hibah, kepada para *asnaf* atau mereka yang tergolong membutuhkan dan semua ini dilaksanakan secara syariat Islam. Sistem penyaluran dana zakat dari waktu ke waktu terus berinovasi. Pada awalnya zakat disalurkan pada siapa saja yang membutuhkan, namun saat ini zakat memilih cara-cara yang lebih strategis dalam mengelola dananya. Terdapat 2 (dua) cara lembaga zakat dalam memberikan bantuan kepada masyarakat, yakni: 1) Pendistribusian dana zakat yang memberikan bantuan kepada masyarakat secara langsung dan jenis bantuan ini bersifat konsumtif; dan 2) Pendayagunaan dana zakat yang diberikan dalam bentuk sebuah program menuju masyarakat mandiri.

LAZ Zakat Sukses merupakan lembaga tingkat provinsi yang berpusat di Kota Depok. LAZ Zakat Sukses memiliki berbagai macam program, diantaranya bantuan dalam bentuk program pendidikan, pemberdayaan (ekonomi), kemanusiaan (sosial), dakwah, kesehatan, dan lingkungan. Khusus program kesehatan, terbagi lagi menjadi beberapa tingkat yang terdiri dari tingkat RW hingga kota, diantaranya yakni: Asa Disabilitas, RW Zero Stunting, Layanan Ambulans Gratis, Pelayanan Kesehatan, Santunan Premi BPJS dan Akses Kesehatan Masyarakat yaitu bantuan yang didapat dari pengajuan bantuan secara perorangan atau lembaga. Program kesehatan bertujuan untuk meningkatkan kesadaran, kemauan dan kemampuan untuk hidup sehat bagi setiap penerima manfaat.

Penyaluran dana zakat membutuhkan prosedur baku atau SOP agar dana yang dikelola dapat didistribusikan dan diberdayagunakan kepada mereka yang berhak



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

menerima zakat dan tepat sasaran. Untuk itu penulis tertarik untuk mendalami bagaimana dan seperti apa proses dalam menyalurkan dana zakat, khususnya dalam bidang kesehatan, yang diterapkan pada LAZ Zakat Sukses sampai akhirnya dana tersebut bermanfaat bagi masyarakat. Karenanya penulis mengambil judul “PROSEDUR PENYALURAN DANA ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH (ZIS) PROGRAM KESEHATAN PADA LEMBAGA *AMIL* ZAKAT (LAZ) ZAKAT SUKSES PROVINSI JAWA BARAT”

## 1.2 Ruang Lingkup

Berdasarkan latar belakang yang telah dikemukakan pada latar belakang, maka ruang lingkup masalah yang dikaji adalah sebagai berikut:

- a. Prosedur penyaluran bantuan dana zakat, infaq, sedekah (ZIS) program kesehatan kepada *mustahiq* LAZ Zakat Sukses Provinsi Jawa Barat
- b. Permasalahan yang dihadapi dalam penyaluran bantuan dana zakat, infaq, sedekah (ZIS) program kesehatan kepada *mustahiq* pada LAZ Zakat Sukses Provinsi Jawa Barat
- c. Solusi terhadap permasalahan yang dihadapi dalam penyaluran bantuan dana zakat, infaq, sedekah (ZIS) program kesehatan kepada *mustahiq* pada LAZ Zakat Sukses Provinsi Jawa Barat

## 1.3 Tujuan Penulisan

Tujuan dalam penulisan laporan tugas akhir ini adalah sebagai berikut:

- a. Menjelaskan penerapan prosedur penyaluran bantuan dana zakat, infaq, sedekah (ZIS) program kesehatan kepada *mustahiq* pada LAZ Zakat Sukses Provinsi Jawa Barat.





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- b. Menjelaskan permasalahan yang dihadapi dalam penyaluran bantuan dana zakat, infaq, sedekah (ZIS) program kesehatan kepada *mustahiq* pada LAZ Zakat Sukses Provinsi Jawa Barat.
- c. Menjelaskan solusi terhadap masalah yang dihadapi dalam penyaluran bantuan dana zakat, infaq, sedekah (ZIS) program kesehatan kepada *mustahiq* pada LAZ Zakat Sukses Provinsi Jawa Barat

#### 1.4 Manfaat Penulisan

- a. Manfaat bagi Mahasiswa
  - 1) Mahasiswa dapat meningkatkan kemampuan *hardskill* dan *soft skill*nya.
  - 2) Mahasiswa mampu melihat hubungan antara dunia kerja dan dunia pendidikan.
  - 3) Mahasiswa mampu menggunakan pengalaman kerjanya untuk mendapatkan kesempatan kerja yang diinginkan setelah menyelesaikan kuliahnya.
  - 4) Sebagai pengalaman kerja awal bagi mahasiswa sebelum terjun langsung ke dunia kerja yang nyata dan wadah untuk menjalin kerjasama yang baik antara lembaga pendidikan dengan pihak instansi yang terkait.
- b. Manfaat bagi Universitas
  - 1) Mendapat masukan untuk mengetahui kurikulum yang telah diterapkan sesuai dengan kebutuhan dunia kerja.
  - 2) Sebagai sarana pengenalan instansi pendidikan Politeknik Negeri Jakarta Program Studi Administrasi Bisnis kepada badan usaha maupun perusahaan yang membutuhkan lulusan atau tenaga kerja yang dihasilkan oleh Politeknik Negeri Jakarta.
- c. Manfaat bagi Perusahaan
  - 1) Sebagai sarana untuk mengetahui kualitas pendidikan di Politeknik Negeri Jakarta.





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- 2) Sebagai sarana untuk menjembatani hubungan antara perusahaan dengan Politeknik Negeri Jakarta di masa yang akan datang, khususnya mengenai rekrutmen tenaga kerja.
- 3) Memanfaatkan sumber daya manusia yang potensial.

### 1.5 Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data yang penulis gunakan dalam laporan tugas akhir ini adalah:

a. Metode Wawancara

Mendapatkan informasi melalui staf pada departemen program Lembaga *Amil* Zakat Sukses (LAZ Zakat Sukses)

b. Metode Dokumentasi

Mengumpulkan dokumen – dokumen yang terkait dengan tema yang diangkat oleh penulis, dan dokumen tersebut di lampirkan di bagian lampiran penulisan.

c. Studi Kepustakaan

Metode ini penulis melakukan literatur buku, artikel, website dan mencari referensi lainnya yang berkaitan dengan topik yang dibahas dalam laporan tugas akhir ini.

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan pada bab sebelumnya mengenai prosedur dana zakat, infak, dan sedekah pada program kesehatan LAZ Zakat Sukses, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

- a. Zakat Sukses memiliki dua jenis prosedur penyaluran pada program kesehatan, diantaranya yang bersifat konsumtif/distributif dan penyaluran produktif/pendayagunaan. Dalam melakukan pendistribusian, Zakat Sukses mengimplementasikan pada beberapa program kesehatan diantaranya: Program ambulans gratis, program santunan premi BPJS, program asa disabilitas. Sedangkan dalam melakukan pendayagunaan dana ZIS, Zakat Sukses mengimplementasikan ke dalam beberapa program seperti: Program pelayanan kesehatan masyarakat, program RW zero stunting, dan program utamanya yaitu akses kesehatan masyarakat. Prosedur penyaluran zakat dapat bervariasi tergantung pada lembaga zakat atau organisasi yang menjalankan, ditambah saat ini belum adanya standar baku yang mengharuskan prosedur lembaga zakat menjadi prosedur yang satu kesatuan, begitupun dengan Zakat Sukses yang memiliki prosedur tersendiri dalam menyalurkan dana Zakat, Infaq, Sedekahnya. Tahapan prosedur tersebut antara lain: 1) Pengajuan dan *Assesment* 2) Penilaian dan Penentuan Jumlah Zakat, 3) Penentuan dan Pelaksanaan Penyaluran, 4) Pelaporan dan Dokumentasi, 5) Evaluasi dan Pemantauan, serta 6) Transparansi dan Akuntabilitas
- b. Permasalahan utama yang dirasakan Zakat Sukses adalah kurangnya atensi masyarakat terhadap zakat dan fluktuatifnya hasil penghimpunan dana sehingga hal tersebut berdampak dan menimbulkan beberapa masalah dalam





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- prosedur penyaluran seperti: kurangnya manajemen risiko pada program kesehatan, fungsi program kesehatan dan penyaluran yang belum maksimal, seringnya terjadi tumpang tindih dengan program pemerintah maupun lembaga sejenis yang menyebabkan bantuan menjadi tidak merata, dan kurangnya rasa tanggung jawab *mustahiq* dalam melakukan pelaporan
- c. Manajemen Zakat Sukses menerapkan nilai-nilai demokratis dalam mencari akar sebuah permasalahan dan mencari solusinya. Diantara yang dilakukan Zakat Sukses adalah dengan mengubah beberapa prosedur penyaluran seperti : Mencantumkan syarat baru yaitu *mustahiq* diikutsertakan menjadi fundraiser, melakukan upaya kolaborasi dengan pemerintah setempat agar tidak terjadi tumpang tindih program, dan melakukan penyaluran secara bertahap agar *mustahiq* dapat memenuhi tanggung jawabnya dalam memberikan laporan keuangan. Sejauh ini, solusi berjalan dengan sangat baik dan memberikan outcome yang lebih maksimal untuk penyaluran dana zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) pada LAZ Zakat Sukses

## 5.2 Saran

Setelah melaksanakan PKL di departemen program kesehatan LAZ Zakat Sukses dan berdasarkan masalah-masalah yang ada, penulis mengemukakan beberapa saran kepada lembaga dan departemen terkait untuk dijadikan masukan maupun evaluasi kedepannya, diantaranya adalah sebagai berikut :

- a. Berdasarkan prosedur penyaluran dana zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) yang saat ini berjalan, penulis ingin memberi saran sebaiknya Zakat Sukses terus memperbaharui beberapa syarat dan ketentuan dalam pengajuan, sebagai contoh memperbarui berkas yang dapat membuktikan bahwa dirinya adalah *asnaf* dengan tidak hanya menerima SKTM sebagai satu-satunya acuan atau buki tetapi dapat menerima dokumen lain seperti surat keterangan dokter, Kartu





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Indonesia Sehat (KIS), BPJS, dan lain sebagainya. Hal ini diharapkan dapat mempermudah proses pengajuan para *asnaf* yang mengharapkan bantuan dari lembaga ini. Selain sebaiknya sistem penyaluran dana ZIS mulai bergeser dan memanfaatkan teknologi agar cara kerja *Amil* menjadi lebih efektif dan efisien

- b. Berdasarkan permasalahan-permasalahan yang dihadapi manajemen saat ini, hal terbaik yang dapat dilakukan adalah dengan memaksimalkan fungsi *Amil* dalam melakukan *problem solving* serta menyusun program yang baik. Hal ini dapat dilakukan dengan melakukan pelatihan sehingga nantinya Zakat Sukses dapat memenuhi aspek SDG's (sustainable development goals) dalam sebuah lembaga.
- c. Dari solusi yang sudah dilakukan manajemen Zakat Sukses terkait permasalahan penyaluran yang ada, manajemen harus lebih meningkatkan intensitas dalam mengevaluasi sebuah program khususnya yang memiliki beberapa partner kerja sama dengan bertahap sampai akhirnya dapat menghasilkan program yang memiliki nilai *error* sedikit dan memberikan *outcome* yang besar bagi para penerima manfaat.

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



## DAFTAR PUSTAKA

- Indonesia. *UU No. 23 Tahun 2011 pasal 27 tentang pendayagunaan zakat*. Jakarta
- Indonesia. *UU No. 23 Tahun 2011 pasal 11 tentang pengelolaan zakat*. Jakarta
- Indonesia. *UU No 38. Tahun 1999 tentang pengelola zakat pada BAB III pasal 6 dan 7*. Jakarta
- Indonesia. Fatwa Majelis Ulama Indonesia (MUI) *No.8 Tahun 2011 tentang Amil Zakat*. Jakarta
- Buku**
- Abdullah, M. R. (2014). *Manajemen dan evaluasi kinerja karyawan*. Penerbit Aswaja Pressindo. Yogyakarta.
- El Hamdy, U. (2015). *Sedekah bikin kaya dan berkah*. Penerbit WahyuQolbu. Jakarta.
- Putra, P. A. (2021). *Penguatan Bank Syariah Sebagai Amil Zakat*. Penerbit Kalimedia. Yogyakarta.
- Rifka, R. N. (2017). *Step by Step Lancar Membuat SOP*. Penerbit Nauli Media. Depok
- Sumarsan, T. (2013). *Sistem pengendalian manajemen*. PT. Indeks. Jakarta
- Jurnal**
- Anis, M. (2020). Zakat Solusi Pemberdayaan Masyarakat. *El-Iqthisady: Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 42-53.
- IRFAN, H. (2018). Prosedur Pelaksanaan Dan Penerapan International Safety Management Code (Ism Code) 1994 Di Km. Niki Barokah Milik Pt. Berlian Lautan Sejahtera. *Karya Tulis*.
- Mahmudah, S. N., & Zulfa, F. E. (2018). Pengaruh Zakat Maal terhadap Tingkat Kesejahteraan *Mustahiq* di Yatim Mandiri Kediri. *Jurnal Al-Hikmah*, 6(1), 75-97.
- Mahmudah, S. N., & Zulfa, F. E. (2018). Pengaruh Zakat Maal terhadap Tingkat Kesejahteraan *Mustahiq* di Yatim Mandiri Kediri. *Jurnal Al-Hikmah*, 6(1), 75-97.

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Mariyana, D., Naan, N., & Tamami, A. (2019). Sedekah sebagai kekuatan spiritual Studi kasus pada Komunitas Yuk Sedekah Bandung. *Syifa Al-Qulub*, 4(1), 9-19.

Masula, S., Mardani, R. M., & Wahono, B. (2017). Analisis pengaruh kinerja keuangan terhadap kemampuan zakat pada bank syariah (studi kasus pada bank syariah tahun 2012-2015). *E-JRM: Elektronik Jurnal Riset Manajemen*, 6(1).

Puspita, N. D. (2018). Tinjauan Atas Prosedur Penerimaan Pajak Reklame Pada Badan Keuangan Daerah (Bkd) Kabupaten Bandung (Doctoral dissertation, Universitas Komputer Indonesia).

Saifuddin, O. D. D. Z. (2013). Upaya Distribusi Kekayaan (Studi terhadap UU No. 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat). *Az Zaqqa*, 5(2).

Siagian, S., & Marliyah, M. (2021). ANALISIS EFEKTIVITAS PENYALURAN ZAKAT PADA BAZNAS KABUPATEN LANGKAT. *JESKaPe: Jurnal Ekonomi Syariah, Akuntansi Dan Perbankan*, 5(2), 218-234.

Uyun, Q. (2015). Zakat, infaq, Sedekah, dan wakaf sebagai konfigurasi filantropi Islam. *Islamuna: Jurnal Studi Islam*, 2(2), 218-234

Uyun, Q. (2015). Zakat, infaq, Sedekah, dan wakaf sebagai konfigurasi filantropi Islam. *Islamuna: Jurnal Studi Islam*, 2(2), 369

Yudhira, A. (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infak dan sedekah Pada Yayasan Rumah zakat. *VALUE*, 1(1), 1-15.

Zabir, M. (2017). Manajemen pendistribusian zakat melalui program unggulan beasiswa oleh baitul mal aceh. *Al-Idarah: Jurnal Manajemen Dan Administrasi Islam*, 1(1), 14.

Zalikha, S. (2016). Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Perspektif Islam. *Jurnal Ilmiah Islam Futura*, 15(2), 304-319.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LAMPIRAN

### Lampiran 1

#### Daftar Pertanyaan Wawancara

#### I. PERTANYAAN PROSEDUR PENYALURAN DANA ZIS PADA ZAKAT SUKSES

Seperti apa tahapan prosedur pendaftaran dan verifikasi sebagai awalan prosedur penyaluran dana ZIS pada LAZ Zakat Sukses?

Bagaimana tahapan dan langkah yang dilakukan manajemen dalam menentukan nominal dana yang akan di salurkan?

Biasanya pertimbangan apa yang membuat manajemen dapat menentukan nominal bantuan atau bahkan menolak pengajuan bantuan tersebut?

Siapa saja yang terlibat dalam melakukan penentuan nominal bantuan yang akan diberikan kepada para penerima manfaat?

Apa saja syarat yang harus lebih dahulu dipenuhi agar dana yang diajukan dapat cair dari divisi keuangan?

Adakah tahapan prosedural serta SOP saat penyaluran berlangsung ? (baik penyaluran yang bersifat personal/langsung ataupun dalam bentuk program)

Bagaimana tindakan pelaporan yang dilakukan *Amil* setelah berhasil menyalurkan bantuan kepada penerima manfaat?

#### II. PERMASALAHAN PROSEDURAL DALAM PENYALURAN DANA ZIS DI ZAKAT SUKSES



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Apa saja masalah prosedural yang dihadapi dalam melakukan penyaluran dana selama ini?

Apa saja masalah dilapangan yang sering ditemui saat proses penyaluran mulai dari tahap assessment calon penerima manfaat hingga pelaporan ?

### III. SOLUSI DALAM MENGATASI PERMASALAHAN PENYALURAN DANA ZIS DI ZAKAT SUKSES

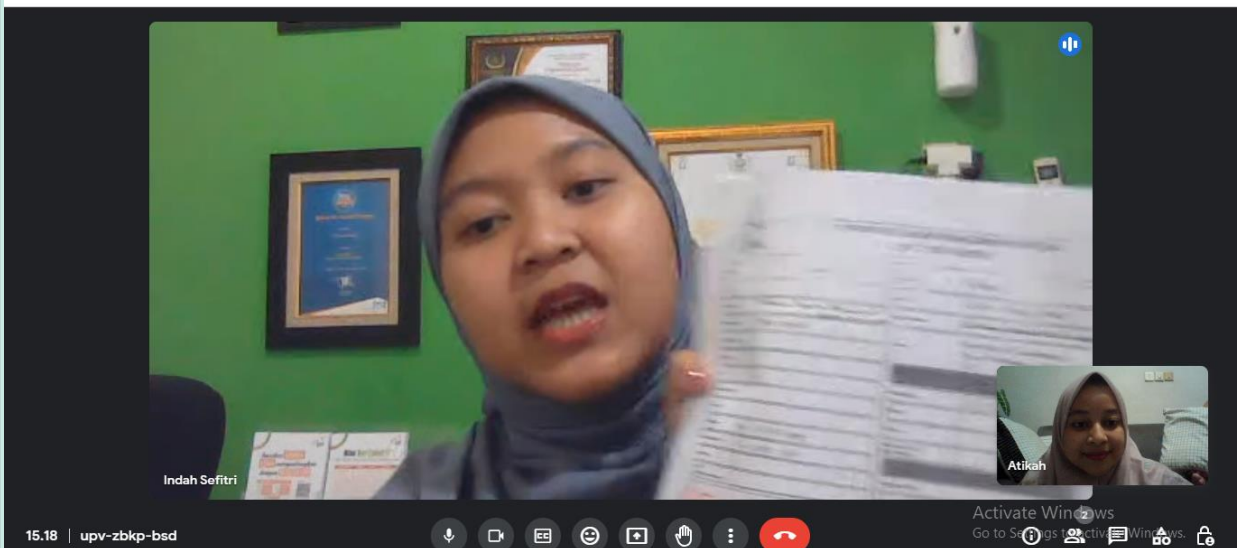
Bagaimana solusi manajemen dalam mengatasi masalah prosedural terkait penyaluran dana ZIS?

Bagaimana solusi *Amil* ketika di lapangan bertemu dengan masalah-masalah tersebut?

Adakah saran untuk manajemen dalam pelaksanaan prosedur penyaluran dana ZIS saat ini?

## Lampiran 2

### Dokumentasi Proses Wawancara





## Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## Lampiran 3 Form Persetujuan Pencairan Dana Zakat Sukses

 <b>FORM PERSETUJUAN PENCAIRAN PROPOSAL LAZ ZAKAT SUKSES</b>				
No. Reg. ZS	/ZS-Prog/	/Z0	Ketua Pelaksana	
No. Ref			No. HP.	
Judul proposal			No. Tlp. Kantor	
Tanggal pengajuan			Alamat	
Lembaga pelaksana				
Akta Notaris			<b>Pelaksanaan Acara:</b>	
Alamat			Hari/tanggal	
No. Rekening / Bank			Waktu	
Atas Nama			Tempat	
Nilai Proposal			Bentuk kegiatan / Jenis Program	
Nilai yang disetujui			<b>Keterangan</b>	
Sumber dana			Tanggal Penyaluran	
ASNAF (jika Sumber dana Zakat)			Lampiran	
Terbilang				
Catatan				
<b>Tanda Tangan Persetujuan LAZ Zakat Sukses</b>				
<b>Yang Membuat</b>	<b>Manager</b>	<b>Direktur</b>	<b>Keterangan Program</b>	
SETUJU/TIDAK SETUJU*	SETUJU/TIDAK SETUJU*	SETUJU/TIDAK SETUJU*	<input type="checkbox"/> Pendidikan <input type="checkbox"/> Kesehatan <input type="checkbox"/> Pemberdayaan <input type="checkbox"/> Sosial Kemanusiaan <input type="checkbox"/> Dakwah	
 Program Officer	<b>M Rizki Akbar</b> Manager Program	<b>Sunarto Zulkifli</b> Direktur		





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## Lampiran 4 Akad Pendistribusian Zakat Sukses



Lembaga Amil Zakat  
**ZAKAT SUKSES**

Akte Pendirian : No. 01 Tanggal 2 Mei 2011 Notaris Nur Qomsah Sukarno, SH.  
SK Operasional Lembaga Amil Zakat No. 1082 Tahun 2017

**SURAT PERINTAH PENYALURAN  
NAMA PROGRAM**

No: 000/SPP/YZS/II/20xx

Assalamualaikum, Wr, Wb.  
Dengan Hormat,

Berkenaan dengan program tersebut, mohon untuk disalurkan dana sejumlah **Rp123.xxx.xxx**  
(Terbilang) dibayarkan kepada : ...

Demikian surat ini kami buat, atas kerja samanya kami ucapkan terima kasih.  
Wassalamualaikum, Wr, Wb.

Depok, ...

Dibuat Oleh,

Menyetujui

Nama User yang mengajukan  
Jabatan

Sunarto Zulkifl  
Direktur

Pilar Program	Pendidikan/ Kesehatan/ Ekonomi/ Kemanusiaan/ Dakwah	Wilayah	Kecamatan, Kota
Kategori Program	Nama Program	Tipe Mustahik	Perorangan/Lembaga
Asnaf	Salah satu dari 8 asnaf	Jenis Kegiatan	Penyaluran langsung/ Kegiatan/ Pembangunan dll