

No 23/SKRIPSI/S.Tr-TKG/2023

SKRIPSI

**ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA JAM
KERJA LEMBUR DAN KERJA NORMAL PADA PEKERJAAN
STUKTUR BALOK DAN PELAT LANTAI**

(Studi Kasus : Proyek Tower Menara Jakarta, Kemayoran)



Disusun Oleh :

Sakti Firmansyah

(NIM 1801421047)

Pembimbing :

I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.

(NIP 197202161998031003)

PROGRAM STUDI D-IV TEKNIK KONSTRUKSI GEDUNG

JURUSAN TEKNIK SIPIL

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

2023

No 23/SKRIPSI/S.Tr-TKG/2023

SKRIPSI

**ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA JAM
KERJA LEMBUR DAN KERJA NORMAL PADA PEKERJAAN
STUKTUR BALOK DAN PELAT LANTAI**

(Studi Kasus : Proyek Tower Menara Jakarta, Kemayoran)



Disusun Oleh :

Sakti Firmansyah

(NIM 1801421047)

Pembimbing :

I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.

(NIP 197202161998031003)

PROGRAM STUDI D-IV TEKNIK KONSTRUKSI GEDUNG

JURUSAN TEKNIK SIPIL

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

2023



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi berjudul :

ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA JAM KERJA LEMBUR DAN KERJA NORMAL PADA PEKERJAAN STUKTUR BALOK DAN PELAT LANTAI

Yang disusun oleh **Sakti Firmansyah (NIM 1801421047)** telah disetujui oleh dosen pembimbing untuk dipertahankan dalam **Sidang Skripsi Tahap 2**

Pembimbing,

I Ketut Sucita, S.Pd., S.ST., M.T.
(NIP 197202161998031003)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Skripsi Berjudul :

Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Pada Jam Kerja Lembur Dan Kerja Normal Pada Pekerjaan Stuktur Balok Dan Pelat Lantai

yang disusun oleh **Sakti Firmansyah (1801421047)** telah dipertahankan dalam sidang Skripsi Tahap 2 di depan Tim Penguji pada hari Selasa tanggal 7 Agustus 2023

	Nama Tim Penguji	Tanda Tangan
Ketua	Desi Supriyan, Drs, S.T., M.M. NIP. 195912311987031018	
anggota	Sidiq Wacono, S.T., M.T NIP. 196401071988031001	
anggota	Iwan Supriyadi, BSCE, M.T. NIP. 196401041996031001	

Mengetahui

Ketua Jurusan Teknik Sipil

Politeknik Negeri Jakarta



Dyah Nurwidyaningrum S.T.,MM,M.Ars.

NIP. 197407061999032001



HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Sakti Firmansyah

NIM : 1801421047

Program Studi : D4 Teknik Konstruksi Gedung

Alamat Email : _sakti.firmansyah.ts18@mhsw.pnj.ac.id

Judul Naskah : Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi Pada Kerja Lembur dan Kerja Normal Pada Pekerjaan Balok dan Pelat Lantai.

Dengan ini saya menyatakan bahwa tulisan yang saya sertakan dalam Skripsi Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta Tahun Akademik 2022/2023 adalah benar benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan karya orang lain dan belum pernah diikutkan dalam segala bentuk kegiatan akademis.

Apabila dikemudian hari ternyata tulisan/naskah saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka secara otomatis tulisan/naskah saya dianggap gugur dan bersedia menerima sanksi yang ada. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Depok, 21 Agustus 2023

Yang menyatakan,

Sakti Firmansyah

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “**Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi Pada Kerja Lembur dan Kerja Normal Pada Pekerjaan Balok dan Pelat Lantai. (Studi Kasus: Proyek Tower Menara Jakarta Kemayoran)**”. Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi syarat kelulusan program pendidikan jenjang Diploma Empat Jurusan Teknik Sipil Program Studi Teknik Konstruksi Gedung Politeknik Negeri Jakarta. Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dari semua pihak yang dapat digunakan untuk perbaikan penelitian di masa yang akan datang.

Dalam kesempatan ini penulis bermaksud mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang terlibat dan membantu penulis dalam pengerjaannya. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada.

1. Orang tua dan keluarga yang selalu memberikan dukungan kepada saya selama mengerjakan skripsi.
2. Bapak I Ketut Sucita. S.Pd. S.S.T., M.T. Selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membantu dari awal.
3. Ibu Dr. Dyah Nurwidyahningrum, S.T., M.M., M Ars. Selaku dosen mata kuliah Metode Penelitian dan Ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta.
4. Teman-teman Program Studi Teknik Konstruksi Gedung yang menemani waktu senggang penulis dikala sedang mengerjakan skripsi.

Akhir kata, penulis juga mengharapkan semoga skripsi yang penulis buat dapat bermanfaat bagi kalangan mahasiswa, akademik, dan masyarakat.

Sakti Firmansyah

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan masalah	3
1.3 Batasan masalah	3
1.4 Tujuan penelitian	3
1.5 Manfaat penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Penelitian terdahulu	6
2.2 Produktivitas Tenaga Kerja	10
2.3 Produktivitas tenaga kerja menurut SNI	10
2.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja	11
2.5 Tenaga Kerja Konstruksi	11
2.6 Jam Kerja Normal Konstruksi	12
2.7 Jam Kerja Lembur Konstruksi	14
2.8 Indeks Produktivitas Tenaga Kerja	15
2.9 Pekerjaan Balok dan Pelat lantai	15
2.10 Hipotesis Penelitian	18
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian	19
3.2 Teknik Pengumpulan Data	19
3.2.1 Jenis Data	20
3.2.2 Alat Pengumpulan Data	20
3.2.3 Cara Pengumpulan Data	23
3.3 Teknik Analisis Data	24

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.4	Variabel Penelitian	26
3.5	Tahapan Penelitian	28
BAB IV DATA DAN PEMBAHASAN.....		31
4.1	Proyek Pembangunan Tower Menara Jakarta.....	31
4.1.1	Data Umum Proyek	32
4.2	Data Proyek.....	33
4.2.1	Jam Kerja	33
4.2.2	Tenaga Kerja	34
4.2.3	Volume Pekerjaan	35
4.2.4	Rencana Produksi Harian.....	35
4.3	Data Hasil Observasi	36
4.3.1	Produktivitas Pada Jam Kerja Normal.....	36
4.3.2	Produktivitas pada Jam Kerja Lembur	49
4.3.3	Analisis Perbedaan Produktivitas pada Kerja Normal dan Lembur....	62
4.4	Perhitungan Indeks Produktivitas.....	96
4.4.1	Indeks Produktivitas Pekerjaan Pembesian	96
4.4.2	Indeks Produktivitas Pekerjaan Bekisting	99
4.4.3	Indeks Produktivitas Pekerjaan Pengecoran	101
4.5	Data Hasil Kuesioner	103
4.5.1	Olah Data Kuesioner Menggunakan Software SPSS	103
4.5.2	Olah Data Hasil Kuesioner	114
4.5.3	Perhitungan Faktor yang Mempengaruhi Perbedaan Produktivitas ..	118
4.6	Data Hasil Wawancara.....	120
BAB V PENUTUP.....		122
5.1	Kesimpulan	122
5.2	Saran	123
DAFTAR PUSTAKA.....		125
LAMPIRAN		127



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tabel referensi penelitian sebelumnya.....	6
Tabel 2.2 Tabel faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas tenaga kerja.....	11
Tabel 3. 1 Pengamatan pembesian balok dan pelat lantai	21
Tabel 3. 2 Pengamatan bekisting balok dan pelat lantai.....	21
Tabel 3. 3 Pengamatan pengecoran balok dan pelat lantai	21
Tabel 3. 4 Variabel dan indikator kuesioner	22
Tabel 3. 5 Skala likert.....	23
Tabel 3.6 Variabel bebas yang diteliti	27
Tabel 3.7 Variabel terikat yang diteliti	27
Tabel 4. 1 Jam Kerja.....	34
Tabel 4. 2 Jumlah Tenaga Kerja Proyek.....	34
Tabel 4. 3 Volume Pekerjaan Balok dan Pelat Lantai	35
Tabel 4. 4 Rencana Produksi Harian Pekerjaan Balok dan Pelat Lantai	35
Tabel 4. 5 Produktivitas Pekerjaan Pembesian Aktual Jam Normal	37
Tabel 4. 6 Produktivitas Pekerjaan Pembesian standar nasional Indonesia (SNI) Jam Normal	42
Tabel 4. 7 Produktivitas Pekerjaan Bekisting Aktual Jam Normal	42
Tabel 4. 8 Produktivitas Pekerjaan Bekisting Standar Nasional Indonesia (SNI) Jam Normal	46
Tabel 4. 9 Produktivitas Pekerjaan Pengecoran Aktual Jam Normal.....	47
Tabel 4. 10 Produktivitas Pekerjaan Pengecoran SNI Jam Normal	49
Tabel 4. 11 Produktivitas Pekerjaan Pembesian Aktual Jam Lembur.....	50
Tabel 4. 12 Produktivitas Pekerjaan Pembesian SNI Jam Lembur	55
Tabel 4. 13 Produktivitas Pekerjaan Bekisting Aktual Lapangan Jam Lembur.....	55
Tabel 4. 14 Produktivitas Pekerjaan Bekisting SNI Jam Lembur	59
Tabel 4. 15 Produktivitas Pekerjaan Pengecoran Aktual Lapangan Jam Lembur	59
Tabel 4. 16 Produktivitas Pekerjaan Pengecoran SNI Jam Lembur.....	61
Tabel 4. 17 Rekapitulasi Produktivitas	62
Tabel 4. 18 Perbedaan Produktivitas Pembesian Aktual Lapangan	63
Tabel 4. 19 Perbedaan produktivitas pembesian Standar Nasional Indonesia (SNI)	66
Tabel 4. 20 Perbedaan produktivitas pembesian standar aktual dengan standar SNI untuk jam kerja normal	69
Tabel 4. 21 Perbedaan produktivitas pembesian standar aktual dengan standar SNI untuk jam kerja lembur	72
Tabel 4. 22 Perbedaan produktivitas Aktual Lapangan Bekisting	76
Tabel 4. 23 Perbedaan produktivitas bekisting Standar Nasional Indonesia (SNI) ..	79
Tabel 4. 24 Perbedaan produktivitas bekisting standar aktual dengan standar SNI untuk jam kerja lembur	85
Tabel 4. 25 Perbedaan Produktivitas Aktual Lapangan Pengecoran.....	89
Tabel 4. 26 Perbedaan produktivitas pengecoran Standar Nasional Indonesia.....	91
Tabel 4. 27 Perbedaan Produktivitas Bekisting Standar Aktual Dengan Standar SNI Untuk Jam Kerja Normal	93
Tabel 4. 28 Perbedaan Produktivitas Bekisting Standar Aktual Dengan Standar SNI Untuk Jam Kerja Lembur.....	94

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Tabel 4. 29 Produksi Harian Aktual Pembesian.....	97
Tabel 4. 30 Produksi Harian Aktual Bekisting	99
Tabel 4. 31 Produksi Harian Aktual Pengecoran	101
Tabel 4. 32 Dependent Variabel Atau Variabel Terikat Kuesioner	104
Tabel 4. 33 Independent Variabel Atau Variabel Terikat Kuesioner	106
Tabel 4. 34 Urutan Faktor Pengaruh Perbedaan Produktivitas	119



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Diagram batang jumlah tenaga kerja.....	1
Gambar 2. 1 Pelat Lantai dan Balok	16
Gambar 2.2 Gambar Penulangan Pelat Lantai.....	17
Gambar 2. 3 Gambar Bekisting Balok dan Pelat Lantai	17
Gambar 2. 4 Gambar Pengecoran	18
Gambar 4. 1 Gambar Proyek Tower Menara Jakarta	31
Gambar 4.2 Pembangunan Gedung.....	33
Gambar 4. 3 Diagram Batang Produktivitas Aktual Normal Pembesian.....	41
Gambar 4. 4 Tabel koefisien penulangan peraturan SNI no 1 tahun 2022.....	42
Gambar 4.5 Diagram Batang Produktivitas Aktual Normal Bekisting.....	45
Gambar 4. 6 Tabel koefisien bekisting peraturan SNI no 1 tahun 2022	46
Gambar 4.7 Diagram Batang Produktivitas Aktual Normal Pengecoran.....	48
Gambar 4. 8 Tabel koefisien pengecoran peraturan SNI no 1 tahun 2022.....	49
Gambar 4. 9 Diagram Batang Produktivitas Aktual Lembur Pembesian.....	54
Gambar 4.10 Diagram Batang Produktivitas Aktual Lembur Bekisting.....	58
Gambar 4.11 Diagram Batang Produktivitas Aktual Lembur Pengecoran	61
Gambar 4.12 Nilai Perbandingan Produktivitas Pembesian Jam Normal dan Lembur	66
Gambar 4.13 Nilai Perbandingan Produktivitas Bekisting Jam Normal dan Lembur	79
Gambar 4.14 Nilai Perbandingan Produktivitas Pengecoran Jam Normal dan Lembur	91
Gambar 4.15 Hasil Pengujian Validitas	111
Gambar 4.16 Hasil Pengujian Reliabilitas.....	112
Gambar 4.17 Hasil Pengujian Normalitas.....	113
Gambar 4. 18 Hasil Pengujian Test Linearitas	113
Gambar 4. 19 Hasil Pengujian Test Heteroskedastisitas	114

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Data Skripsi.....	128
Lampiran 2 Surat Pernyataan Pembimbing.....	130
Lampiran 3 Lembar Pengesahan	132
Lampiran 4 Lembar Asistensi	134
Lampiran 5 Lembar Persetujuan Pembimbing.....	137
Lampiran 6 Lembar Validasi Kuesioner.....	139
Lampiran 7 Lembar Kuesioner.....	146
Lampiran 8 Dokumentasi Pengamatan Lapangan.....	175
Lampiran 9 Lampiran Formulir Skripsi.....	195



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

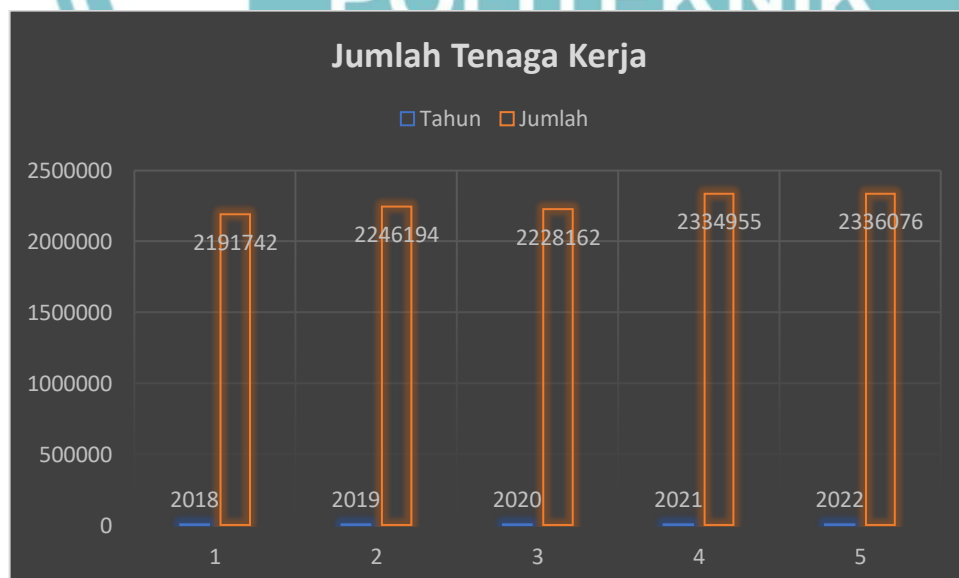
- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Produktivitas tenaga kerja merujuk pada seberapa efektif dan efisien seseorang dalam melakukan tugas atau pekerjaannya. Produktivitas tenaga kerja adalah faktor penting dalam kesuksesan bisnis dan pertumbuhan ekonomi. Dalam dunia bisnis, produktivitas tenaga kerja dapat diukur dengan menghitung output atau hasil kerja yang dihasilkan dalam satu unit waktu. Produktivitas tenaga kerja yang tinggi dapat menghasilkan lebih banyak output dengan biaya yang lebih rendah, sementara produktivitas tenaga kerja yang rendah dapat memperlambat pertumbuhan ekonomi

Merujuk pada konsep Badan Pusat Statistik (BPS) mengenai Penduduk Usia Kerja, Penduduk Usia Kerja adalah mereka yang berusia 15 tahun keatas. Berdasarkan kegiatan utamanya, mereka yang tergolong sebagai penduduk usia kerja ini tergolong Angkatan Kerja. Selanjutnya, dicantumkan perubahan data tenaga kerja dari tahun ke tahun, sebagaimana diagram dibawah ini.



Gambar 1.1 Diagram batang jumlah tenaga kerja

Semua karyawan yang berpartisipasi dalam kegiatan proyek atau digunakan sebagai masukan untuk mencapai hasil proyek yang telah ditentukan dianggap



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

sebagai sumber daya manusia (Soeharto, 1995). Pada waktunya proyek konstruksi biasanya padat karya di era globalisasi. Untuk menjadi kompetitif dalam industri mereka, setiap pekerja harus sangat produktif.

Produktivitas digunakan untuk mengukur seberapa berhasil dan efisien suatu proyek dilaksanakan. Efisiensi pengelolaan sumber daya menentukan keberhasilan suatu proyek bangunan (Ervianto, 2003). Jumlah waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan sebuah proyek secara signifikan dipengaruhi oleh produktivitas pekerja; semakin rendah tingkat produktivitas, semakin besar peluang penundaan, dan sebaliknya. Agar pekerja dapat melaksanakan tugasnya sesuai dengan yang diharapkan, maka diperlukan analisis produktivitas kerja.

Menurut Sutrisno, (2019) menyatakan bahwa di bidang industri, produktivitas mempunyai arti ukuran yang relatif nilai atau ukuran yang ditampilkan oleh daya produksi dan aktivitas; sebagai ukuran yaitu seberapa baik kita menggunakan sumber daya dalam mencapai hasil yang diinginkan. Hal ini sesuai dengan pendapat (Dessler, 2020) bahwa produktivitas mengacu pada rasio output organisasi (barang dan jasa) dengan inputnya (orang, modal, energi, dan material)

Analisis perbandingan produktivitas tenaga kerja pada jam kerja lembur dan normal dapat membantu perusahaan atau organisasi untuk mengevaluasi efektivitas penggunaan jam kerja yang ada. Jika terbukti bahwa produktivitas tenaga kerja pada jam kerja normal lebih tinggi daripada pada jam kerja lembur, maka perusahaan dapat mempertimbangkan untuk mengurangi jam kerja lembur dan memaksimalkan produktivitas pada jam kerja normal.

Analisis ini juga dapat membantu perusahaan atau organisasi untuk mengevaluasi kinerja tenaga kerja secara keseluruhan. Dengan membandingkan produktivitas tenaga kerja pada jam kerja lembur dan normal, perusahaan dapat menentukan apakah karyawan mampu mempertahankan tingkat produktivitas yang sama pada jam kerja lembur seperti pada jam kerja normal.

Terlepas dari upaya terbaik kontraktor untuk menghindarinya, jam kerja ekstra sering kali dimasukkan ke dalam proyek konstruksi. Pekerjaan dilakukan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

setelah jam kerja untuk menyelesaikan penundaan dan mempercepat penyelesaian proyek. jika tujuan yang diinginkan tidak tercapai dalam jam kerja reguler. Biasanya, karyawan saat ini digunakan saat mempekerjakan tenaga kerja lembur. Kesesuaian lamanya hari kerja juga berdampak pada produktivitas karyawan. Produktivitas karyawan akan berbeda dengan pekerja lembur pada jam kerja reguler.

1.2 Perumusan masalah

Latar belakang di atas dijadikan sebagai dasar perumusan masalah. Adapun rumusan masalah yang ada pada penelitian ini adalah sebagai berikut.

1. Berapa besar nilai produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja lembur dan normal?
2. Apa faktor-faktor yang mempengaruhi dari produktivitas tenaga kerja pada jam kerja normal dan lembur?
3. Berapa besar nilai produktivitas jam kerja normal dan jam kerja lembur dibandingkan perhitungan penelitian dengan perhitungan produktivitas SNI

1.3 Batasan masalah

Masalah dalam penelitian ini memiliki batasan-batasan tertentu agar tujuan dari penelitian ini tetap terarah. Adapun beberapa batasan masalah yang telah dirangkum menjadi beberapa poin adalah sebagai berikut.

1. Penelitian hanya dilakukan di proyek yang ingin diobservasi
2. Penelitian hanya dilakukan dipekerjaan tertentu
3. Penelitian hanya dapat dilakukan saat proyek berlangsung
4. Waktu pengamatan dilakukan di jam lembur dan normal
5. Waktu penelitian hanya boleh dibatasi beberapa hari

1.4 Tujuan penelitian

Beberapa masalah yang sudah dirangkum menjadi acuan dalam penentuan tujuan dari penelitian ini. Adapun beberapa tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut.

1. Mengetahui besaran nilai tingkat produktivitas kerja lembur dan normal
2. Mengetahui perbedaan hasil perhitungan produktivitas actual di lapangan dengan standar nasional Indonesia (SNI)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3. Mengetahui faktor-faktor produktivitas kerja lembur dan normal pada saat pekerjaan konstruksi

1.5 Manfaat penelitian

Setelah tujuan penelitian ini tercapai, ada beberapa manfaat yang didapat dari penelitian ini. Adapun beberapa manfaat tersebut adalah sebagai berikut:

1. Untuk perusahaan

Dengan memahami unsur-unsur yang mempengaruhi produktivitas, penelitian ini dapat digunakan sebagai masukan untuk proyek-proyek yang berhubungan dengan perbedaan antara output karyawan konstruksi selama jam kerja biasa dan output selama lembur.

2. Untuk penulis

Studi ini memiliki potensi untuk memajukan pengetahuan dan keahlian dalam manajemen konstruksi, khususnya yang berkaitan dengan produktivitas tenaga kerja.

3. Untuk akademis

Penelitian ini dapat menjadi referensi sekaligus pedoman dalam menyusun penelitian sejenis.

4. Untuk masyarakat

Dengan memahami faktor-faktor yang mempengaruhinya, penelitian ini dapat digunakan untuk membantu memecahkan masalah yang berkaitan dengan produktivitas tenaga kerja konstruksi.

1.6 Sistematika Penulisan

BAB I :PENDAHULUAN

Berisikan tentang latar belakang, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penelitian.

BAB II :TINJAUAN PUSTAKA

Berisikan tentang penelitian terdahulu, produktivitas tenaga kerja, produktivitas tenaga kerja menurut SNI, faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas, tenaga kerja konstruksi, jam kerja normal konstruksi, jam kerja lembur konstruksi, indeks produktivitas tenaga kerja, pekerjaan balok dan pelat lantai, dan hipotesis penelitian.

BAB III :METODE PENLITIAN



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Berisikan tentang lokasi dan objek penelitian, teknik pengumpulan data, Teknik analisis data, variabel penelitian, tahapan penlitian.

BAB IV :DATA DAN PEMBAHASAN

Berisikan tentang proyek Pembangunan Tower Menara Jakarta, data proyek, data hasil kuesioner, data hasil observasi, perhitungan indeks produktivitas, data hasil kuesioner, dan data hasil wawancara

BAB V :PENUTUP

Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran tentang topik yang dirangkai penulis.



BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Setelah pengolahan data dan pembahasan hasil, maka akan dijabarkan beberapa kesimpulan untuk menjawab beberapa permasalahan dalam skripsi ini. Adapun kesimpulan dari skripsi ini adalah sebagai berikut.

1. Produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja normal atau selama 8 jam pada pekerjaan pembesian balok dan pelat lantai sebesar 12,33 kg/manhours, pada pekerjaan bekisting balok dan pelat lantai sebesar 2,125 m²/manhours, dan pada pekerjaan pengecoran balok dan pelat lantai sebesar 1,232 m³/manhours. Produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja lembur atau selama 4 jam pada pekerjaan pembesian balok dan pelat lantai sebesar 9,536 kg/manhours, pada pekerjaan bekisting balok dan pelat lantai sebesar 1,17 m²/manhours, dan pekerjaan pengecoran balok dan pelat lantai sebesar 1,211 m³/manhours.
2. Pada pekerjaan produktivitas tenaga kerja konstruksi menurut standar nasional Indonesia (SNI) di jam normal pada pekerjaan pembesian balok dan pelat lantai sebesar 281,25 kg/orang, pada pekerjaan bekisting balok dan pelat lantai sebesar 11,25 m²/orang, dan pada pekerjaan pengecoran balok dan pelat lantai sebesar 2,81 m³/orang. Sedangkan pada pekerjaan produktivitas tenaga kerja konstruksi menurut standar nasional Indonesia (SNI) di jam lembur pada pekerjaan pembesian balok dan pelat lantai sebesar 250 kg/orang, pada pekerjaan bekisting balok dan pelat lantai sebesar 10 m²/orang, dan pada pekerjaan pengecoran balok dan pelat lantai sebesar 2,5 m³/orang. Pada pekerjaan pembesian balok pelat lantai, produktivitas tenaga kerja konstruksi berbeda atau naik sebesar 40% pada jam kerja lembur. Pada pekerjaan bekisting balok pelat lantai, produktivitas tenaga kerja konstruksi berbeda atau naik sebesar 24% pada jam kerja lembur. dan Pada pekerjaan pengecoran balok pelat lantai, produktivitas tenaga kerja konstruksi berbeda atau turun sebesar 7% pada jam kerja lembur. Pada pekerjaan pembesian, bekisting, dan pengecoran menurut standar nasional Indonesia (SNI) terjadi perbedaan atau penurunan sebesar 6%. Sedangkan perbedaan presentase

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

produktivitas pekerjaan aktual di lapangan dengan produktivitas standar nasional Indonesia (SNI) pada pekerjaan pembesian di waktu normal mengalami perbedaan 94% dan di waktu lembur 85%, pada pekerjaan bekisting di waktu normal mengalami perbedaan 75% dan di waktu lembur 58%, dan pada pekerjaan pengecoran di waktu normal mengalami perbedaan 40% dan di waktu lembur 35%.

3. Dari Sembilan faktor yang memengaruhi perbedaan produktivitas tenaga kerja konstruksi pada kerja lembur dan kerja normal, didapatkan bahwa urutan dari faktor yang paling memengaruhi hingga faktor yang kurang memengaruhi yaitu; maka urutan pertama adalah faktor pengalaman kerja, kedua faktor briefing atau arahan, ketiga faktor area kerja, keempat faktor pembagian pekerjaan, kelima faktor tempat tinggal, keenam faktor nutrisi, ketujuh faktor usia, kedelapan faktor cuaca, dan kesembilan faktor upah tenaga kerja. Dapat diketahui bahwa faktor dominannya adalah pengalaman kerja dan faktor resesifnya adalah upah tenaga kerja.

5.2 Saran

Setelah menarik kesimpulan dari skripsi ini, peneliti menyarankan beberapa hal sebagai berikut.

1. Dari hasil pengolahan data dan pembahasan hasil, dapat dilihat bahwa produktivitas tenaga kerja pada Proyek Tower Menara Jakarta naik pada saat jam kerja normal sehingga peneliti menyarankan kepada pihak manajemen untuk memperhatikan hal yang dapat membuat nilai produktivitas pada jam kerja lembur kecil. Produktivitas tenaga kerja pengecoran terlihat turun setiap harinya dalam satu pekan akibat proses lokasi pekerjaan sehingga peneliti menyarankan manajemen untuk memperhatikan proses pekerjaan pengecoran sehingga pekerjaan tersebut dapat berlangsung secara lancar dan optimal
2. Dari data hasil pengolahan dapat diketahui nilai produktivitas menurut standar nasional Indonesia (SNI) pada pekerjaan di jam kerja normal lebih besar dibandingkan jam kerja lembur dan pada nilai produktivitas tersebut memiliki nilai



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

- perbedaannya tersendiri, maka dari itu kepada para pihak manajemen/akademisi semoga dapat menganalisis mengapa nilai perbedaan nilai produktivitas aktual dengan nilai produktivitas standar nasional Indonesia (SNI) dapat berbeda jauh.
3. Dengan adanya urutan faktor yang memengaruhi perbedaan atau penurunan produktivitas tenaga kerja konstruksi pada jam kerja lembur, peneliti menyarankan pihak manajemen untuk selalu memperhatikan faktor pengalaman kerja, briefing, dan area kerja sehingga penurunan produktivitas dapat diminimalisir.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR PUSTAKA

- Harianto, F., & Syafiudin, M. (2008). Perbandingan Produktivitas Kerja Lembur dan Kerja Normal di Proyek Rehabilitasi Terminal Joyoboyo Surabaya. *Jurnal IPTEK (online)*, 11(1).
- Hasanah, N., & Hidayat, B. (2017, November). Analisis Produktivitas Tukang Pada Proyek Konstruksi Antara Jam Kerja Normal Dengan Jam Kerja Lembur Di Kota Padang. In *Andalas Civil Engineering (ACE) Conference 2017*.
- ASTUTI, A. S. D. (2018). *ANALISIS PERBANDINGAN PRODUKTIVITAS TUKANG DAN PEKERJA SAAT KERJA NORMAL DAN KERJA LEMBUR PEKERJAAN BATA MERAH PADA PROYEK KONSTRUKSI* (Doctoral dissertation, UAJY).
- Gunawan, A., & Setyawan, A. (2022). Analisis Produktivitas Hasil Pekerjaan Konstruksi Antara Kerja Normal dan Kerja Lembur. *Surakarta Civil Engineering Review (SCER)*, 2(1), 49-61.
- Nurhadi, A. (2015). Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi pada Jam Kerja Reguler dan Jam Kerja Lembur pada Pembangunan Gedung Bertingkat di Surabaya. *Rekayasa Teknik Sipil*, 1(1/rekat/15).
- Rizqisyah, A. (2021). *Hubungan Perilaku Kemalasan Sosial Dengan Tingkat Produktivitas Kerja Karyawan* (Doctoral dissertation, Universitas Mercu Buana Yogyakarta).
- Rizky, A. Z. P. (2019). *ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA DI LAPANGAN PADA PEKERJAAN KOLOM (ANALYSIS OF LABOR PRODUCTIVITY IN FIELD ON COLUMN WORK)* (Doctoral dissertation, TeknikSipil dan Perencanaan).
- Bappeda.jogjaprovo.go.id. 2023. Statistik Ketenagakerjaan. Diakses pada 4 April 2023, dari http://bappeda.jogjaprovo.go.id/dataku/data_dasar/index/263-statistik-ketenagakerjaan
- Rizky, A. Z. P. (2019). *ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA DI LAPANGAN PADA PEKERJAAN KOLOM (ANALYSIS OF LABOR PRODUCTIVITY IN FIELD ON COLUMN WORK)* (Doctoral dissertation, TeknikSipil dan Perencanaan).
- Santi, T., & Mara, J. (2023). Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Proyek Gedung Apartemen Bandaraya. *Paulus Civil Engineering Journal*, 5(2), 284-293.
- Yanuar, S. F., Rizal, N. S., & Abadi, T. (2022). Analisis Perbandingan Harga Satuan Galian Tanah Mekanis Menggunakan Permen-PUPR Tahun 2022 Dan 2016. *Jurnal Rekayasa Infrastruktur Hexagon*, 7(1), 25-32.
- FEBRIANA, R. D. (2019). *ANALISIS PRODUKTIVITAS KERJA UNTUK MONITORING WAKTU PROYEK* (Doctoral dissertation, Universitas Gadjah Mada).

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Nugroho, A. W., Hasyim, M. H., & El Unas, S. (2014). *Analisa Produktivitas Pekerjaan Pelat Lantai M-Panel, Beton Bertulang, Dan Sni Pekerjaan Pelat Beton Bertulang* (Doctoral dissertation, Brawijaya University).

Supriyan, D., & Ayomi, R. (2022). Pengaruh Sistem Manajemen K3 Terhadap Produktivitas Kerja Pada Proyek X. In *Prosiding Seminar Nasional Teknik Sipil* (Vol. 4, No. 2, pp. 62-74).

Dewi, N. M., & Wacono, S. (2020). ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PEKERJAAN LANTAI PROYEK SOUTHSIDE APARTEMEN DEPOK. In *Prosiding Seminar Nasional Teknik Sipil* (pp. 59-67).

Wijaya, G. A., Sucita, I. K., & Saputra, J. (2021). Analisis Tingkat dan Faktor Produktivitas Tenaga Kerja pada Pekerjaan Struktur Atas di Proyek X. *Portal: Jurnal Teknik Sipil*, 13(2), 56-63.

