

LAPORAN TUGAS AKHIR



UPAYA PENCEGAHAN KREDIT MACET DALAM PRODUK KREDIT MODAL KERJA UNTUK UMKM DENGAN PENERAPAN PRINSIP 5C PADA PT BANK BRI KANTOR CABANG KRAMAT JATI

Disusun oleh:

FRANSISCUS SAMUEL CHRISTIAN SIMANJUNTAK

2004321061

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

JULI 2023

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR



UPAYA PENCEGAHAN KREDIT MACET DALAM PRODUK KREDIT MODAL KERJA UNTUK UMKM DENGAN PENERAPAN PRINSIP 5C PADA PT BANK BRI KANTOR CABANG KRAMAT JATI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md.) Program Studi Diploma Tiga Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

Disusun oleh:

FRANSISCUS SAMUEL CHRISTIAN SIMANJUNTAK

2004321061

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

JULI 2023



LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas Akhir ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah

Nama : Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak

NIM : 2004321061

Tanda Tangan :



Tanggal : 28 Juni 2023

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak
NIM : 2004321061
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan TA : Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Untuk UMKM Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Diploma Keuangan dan Perbankan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Effriyanto, S.E., M.M. ()
Anggota Penguji : Rodiana Listiawati, S.E., M.M. ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 14 Juli 2023

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.
NIP. 196404151990032002



LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak
Nomor Induk Mahasiswa : 2004321061
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan Tugas Akhir : Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Untuk UMKM Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati

Disetujui Oleh:

Pembimbing

Rodiana Listiawati, S.E., M.M.

NIP : 196106111988032002

Ketua Program Studi

Lia Ekowati, S.Sos., M.PA.

NIP : 197509301999032001

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah senantiasa memberikan berkat dan karunia-Nya serta telah memberikan kesehatan, dan kemudahan bagi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir yang berjudul “Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Untuk UMKM Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT Bank Bri Kantor Cabang Kramat Jati” dengan baik. Laporan Tugas Akhir dibuat untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan yang harus ditempuh dalam menyelesaikan jenjang Pendidikan di Politeknik Negeri Jakarta pada Jurusan Akuntansi.

Penulis menyadari bahwa penulisan Laporan Tugas Akhir ini tidak dapat penulis selesaikan tanpa dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang selalu memberikan berkat dan karunia-Nya dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini,
2. Bapak Dr. Sc. H. Zainal Nur Arifin, Dipl-Ing, HTL., M.T. selaku direktur Politeknik Negeri Jakarta,
3. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku ketua jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta,
4. Ibu Lia Ekowati, S.Sos., M.PA. selaku ketua program studi D3 Keuangan dan Perbankan,
5. Ibu Rodiana Listiawati, S.E., M.M. selaku pembimbing Laporan Tugas Akhir yang sudah meluangkan waktunya selama ini untuk membimbing dan memberikan pengarahan kepada penulis untuk menyelesaikan Laporan Tugas Akhir,
6. Seluruh dosen Politeknik Negeri Jakarta khususnya jurusan Akuntansi yang sudah membimbing dan memberikan ilmu,
7. Segenap pimpinan dan karyawan Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati yang telah bersedia meluangkan waktunya dalam membimbing dan membagikan ilmu selama penelitian,

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

8. Ibu Sunarti selaku penyelia dari tempat magang penulis yang telah membimbing penulis dan memberikan ilmu mengenai praktik perbankan khususnya di bidang pemberian kredit selama melaksanakan Praktik Kerja Lapangan di Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati,
9. Kedua Orang tua yang telah banyak memberikan doa, dukungan baik secara materil, dan moral kepada penulis dari awal hingga akhir penyusunan Laporan Tugas Akhir,
10. Nona cantik nan baik hatinya dengan NIM 2004431036 yang senantiasa menemani penulis di suka dan duka, mau menjadi tempat berkeluh kesah, selalu mendukung, dan mendoakan selama penulis menyelesaikan Laporan Tugas Akhir,
11. Axcel, Upuy, Jeje, Rere, Marisa, dan Aliyah selaku teman dekat penulis selama masa perkuliahan yang sering membantu penulis dalam menghadapi serangan tugas perkuliahan yang menumpuk,
12. Dendy, Yuliana, dan Riance yang senantiasa saling membantu dalam masa bimbingan penulisan Laporan Tugas Akhir,
13. Teman-teman kelas BK B tahun 2020 yang senantiasa meramaikan masa perkuliahan penulis.

Penulis berharap semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan yang lebih dari yang sudah diberikan selama ini. Penulis menyadari keterbatasan ilmu yang dimiliki sehingga penulisan Laporan Tugas Akhir ini mungkin masih jauh dari sempurna dan masih banyak kesalahan. Oleh karena itu, dengan senang hati penulis bersedia untuk menerima kritik dan saran yang sifatnya membangun Laporan Tugas Akhir ini. Penulis berharap Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Depok, 28 Juni 2023

Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak



PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak

NIM : 2004321061

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

Jurusan : Akuntansi

Jenis Karya : Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul “Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Untuk UMKM Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati”.

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia, atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada tanggal : 28 Juni 2023

Yang menyatakan

Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak
Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan

**“Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk
Kredit Modal Kerja Untuk UMKM Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT
Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati”**

ABSTRAK

Kredit Modal Kerja merupakan salah satu produk Bank Rakyat Indonesia Kantor Cabang Kramat Jati yang bertujuan untuk memberikan pembiayaan bagi pelaku UMKM yang membutuhkan dana tambahan untuk menjalankan usahanya. Dalam penyaluran kredit, bank sangat menghindari kredit macet. Salah satu upaya untuk mencegah kredit macet yang dilakukan Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati adalah diterapkannya prinsip 5C dalam penyaluran kredit. Tujuan penulisan laporan tugas akhir ini adalah untuk menjelaskan proses penyaluran Kredit Modal Kerja pada Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati, serta mendeskripsikan upaya pencegahan kredit macet dalam penyaluran Kredit Modal Kerja dengan penerapan prinsip 5C dan kendalanya. Data yang didapat diperoleh dengan menggunakan metode wawancara dan studi dokumen. Berdasarkan pembahasan dapat disimpulkan bahwa pencegahan kredit macet dengan penerapan prinsip 5C dilakukan dengan melakukan penilaian terhadap aspek *Character*, *Capacity*, *Capital*, *Collateral*, dan *Condition* dari calon debitur. Semua penilaian dilakukan dengan teliti supaya kelak Kredit Modal Kerja yang diberikan tidak menjadi kredit macet.

Kata kunci : Pencegahan Kredit Macet, Prinsip 5C, Kredit Modal Kerja.

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak
Major Diploma III Finance and Banking

“Application of 5C Principle to Prevent Non Performance Loan on Working Capital Loan Product for MSMEs at BRI Branch Office Kramat Jati”

ABSTRACT

Working Capital Loans are one of Bank Rakyat Indonesia Kramat Jati Branch Office products which aims to provide financing for MSMEs who need additional funds to run their business. When distributing the credit, banks really avoid Non Performing Loan. One of the efforts to prevent that by Bank BRI Kramat Jati Branch Office is the application of the 5C principle in credit distribution. The aim of this study is to explain the process of Working Capital Loans distribution in Bank BRI Kramat Jati Branch Office, as well as describing efforts to prevent Non Performing Loan in distributing Working Capital Loans by applying the 5C principles, and the constraints of 5C Principle application. The data obtained by doing interviews and document studies. Based on the study, it can be concluded that the prevention of bad credit by applying the 5C principle is carried out by evaluating the Character, Capacity, Capital, Collateral, and Condition aspects of the prospective debtor. All assessments are carried out carefully so that in the future the Working Capital Loans provided will not become Non Performing Loan.

Keywords: *Non Performing Loan prevention, 5C Principle, Working Capital Loans.*

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LAPORAN TUGAS AKHIR.....	i
LAPORAN TUGAS AKHIR.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penulisan Laporan Tugas Akhir.....	1
1.2 Tujuan Penulisan Laporan Tugas Akhir.....	3
1.3 Manfaat Penulisan Laporan Tugas Akhir.....	3
1.4 Metode Penulisan Laporan Tugas Akhir.....	4
1.5 Sistematika Penulisan Laporan Tugas Akhir.....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Perbankan	6
2.1.1 Pengertian Bank	6
2.1.2 Jenis Bank.....	6
2.1.3 Kegiatan Bank.....	7
2.2 UMKM	8
2.2.1 Pengertian UMKM.....	8
2.2.2 Kriteria UMKM	9
2.3 Kredit.....	10
2.3.1 Pengertian Kredit	10
2.3.2 Unsur Kredit	11
2.3.3 Tujuan Kredit.....	12
2.3.4 Jenis Kredit	13
2.4 Kredit Bermasalah.....	14



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.4.1 Pengertian Kredit Bermasalah	14
2.4.2 Penyebab Kredit Bermasalah	16
2.4.3 Prinsip-Prinsip Penyaluran Kredit	17
BAB 3 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	21
3.1 Sejarah Singkat PT. Bank BRI	21
3.2 Makna Logo PT. Bank BRI.....	22
3.3 Visi dan Misi PT. Bank BRI.....	23
3.4 Nilai Perusahaan.....	24
3.5 Struktur Perusahaan Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati.....	25
3.6 Bidang Usaha BRI Kantor Cabang Kramat Jati.....	28
BAB 4 PEMBAHASAN	30
4.1 Proses Pemberian Kredit Modal Kerja di Bank BRI KC Kramat Jati.....	30
4.2 Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Pemberian Kredit Modal Kerja Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada BRI Kantor Cabang Kramat Jati.....	33
4.2.1 Character	34
4.2.2 Capacity	35
4.2.3 Capital	37
4.2.4 Collateral	37
4.2.5 Condition.....	38
4.3 Kendala Dalam Menerapkan Prinsip 5C Guna Untuk Mencegah Kredit Macet Pada BRI Kantor Cabang Kramat Jati.....	40
BAB 5 PENUTUP.....	42
5.1 Kesimpulan.....	42
5.2 Saran.....	43
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN.....	46



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Gambaran Debitur Kredit Modal Kerja BRI KC Kramat Jati	33
Tabel 4. 2 Rekapitulasi Rekening Koran	35
Tabel 4. 3 Laporan Laba Rugi Usaha Calon Debitur.....	36
Tabel 4. 4 Pencarian Nilai Agunan	38





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Logo Bank BRI	22
Gambar 4. 1 Proses Pemberian Kredit Modal Kerja.....	30
Gambar 4. 2 Proses Pemberian Kredit Modal Kerja (Lanjutan)	32





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Struktur Perusahaan.....	46
Lampiran 2. Surat Pernyataan Dosen Pembimbing	47
Lampiran 3. Lembar Bimbingan Tugas Akhir	48
Lampiran 4. Lembar Persetujuan Sidang Tugas Akhir	50
Lampiran 5. Lembar Revisi Tugas Akhir Dosen Penguji 1	51
Lampiran 6. Lembar Revisi Tugas Akhir Dosen Penguji 2	53





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penulisan Laporan Tugas Akhir

Dalam beberapa tahun terakhir ini Indonesia gencar meningkatkan pertumbuhan ekonominya. Terutama seusai berjuang melawan pandemi Covid-19 yang menyebabkan perekonomian tidak stabil. Dalam upaya meningkatkan pertumbuhan ekonomi tersebut, pemerintah melakukan berbagai cara. Salah satu cara untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi tersebut adalah dengan memajukan UMKM lokal. Menurut siaran pers Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Indonesia, peran UMKM sangat besar untuk pertumbuhan perekonomian Indonesia, dengan jumlahnya mencapai 99% dari keseluruhan unit usaha. Kontribusi UMKM terhadap PDB juga mencapai 60,5% dan terhadap penyerapan tenaga kerja adalah 96,9% dari total penyerapan tenaga kerja nasional.

Berdasarkan perkembangan zaman, pertumbuhan dan pembangunan ekonomi memegang peranan penting dalam meningkatkan pendapatan ekonomi daerah. Peran UMKM sangat penting bagi suatu daerah terutama sebagai salah satu penggerak utama pertumbuhan ekonomi daerah. Berdasarkan UU No. 4 tahun 2023, UMKM adalah usaha ekonomi produktif yang dilakukan oleh orang perorangan atau badan usaha yang memenuhi kriteria usaha mikro, kecil, dan menengah sebagaimana diatur dalam ketentuan perundang-undangan mengenai usaha mikro, kecil, dan menengah. Untuk menjalankan usahanya, UMKM membutuhkan tambahan modal untuk keberlanjutan kegiatan usahanya. Namun, masih sering terjadi kurangnya modal yang jadi halangan bagi pelaku UMKM. Oleh karena itu, lembaga keuangan seperti bank juga berperan penting dalam menyelesaikan permasalahan pendanaan tersebut.

Mengutip UU No. 10 tahun 1998, Bank adalah badan usaha yang menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk simpanan dan menyalurkannya kepada masyarakat dalam bentuk kredit dan atau bentuk-bentuk lainnya dalam rangka meningkatkan taraf hidup rakyat banyak. Yang dimaksud dengan menghimpun dana atau *funding* adalah mengumpulkan atau mencari dana dari masyarakat luas yang memiliki kelebihan dana atau bisa disebut *Surplus Spending Unit*. Kegiatan menghimpun dana ini dilakukan bank melalui produk simpanan seperti Giro,



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Deposito, Tabungan, dan atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu. Setelah menghimpun dana, bank menyalurkan dana tersebut dalam bentuk kredit atau yang biasa disebut *lending*. Jenis-jenis kredit bank pada umumnya adalah Kredit Konsumtif, Kredit Modal Kerja, dan Kredit Investasi.

Menurut Undang-Undang tahun 1998 Pasal 21 ayat 11 tentang perbankan, kredit ialah penyediaan uang atau tagihan yang berdasarkan persetujuan kesepakatan pinjam meminjam antara bank dengan pihak ketiga yang mewajibkan pihak ketiga untuk melunasi utangnya dengan jangka waktu yang telah ditentukan dengan pemberian bunganya. Dalam memenuhi misi meningkatkan taraf hidup masyarakat banyak, perbankan secara intensif menawarkan kredit kepada masyarakat yang sedang membutuhkan. Dalam pemberian kredit, bank tidak boleh memberikan kredit secara tidak hati-hati atau asal-asalan. Pemberian kredit yang tidak hati-hati bisa berpotensi menyebabkan risiko-risiko kredit terjadi. Salah satu risiko kredit yang sering terjadi akibat tidak hati-hati nya pemberian kredit tersebut adalah kredit macet atau kredit bermasalah. Kredit macet adalah kondisi dimana seorang nasabah tidak mampu lagi untuk melunaskan kewajibannya kepada bank sesuai dengan kesepakatan yang telah disepakati oleh kedua belah pihak.

Salah satu jenis kredit yang ada di BRI Kantor Cabang Kramat Jati adalah Kredit Modal Kerja. Dalam Kredit Modal Kerja, jumlah kredit yang diberikan bergantung pada kesanggupan dan agunan yang dimiliki oleh perusahaan. Dalam pengajuan Kredit Modal Kerja, tidak sedikit calon debitur yang mengajukan kredit tidak sesuai dengan jaminan yang diberikan kepada pihak bank. Banyak calon debitur yang menginginkan kredit dalam jumlah yang besar tanpa melihat jaminan maupun kinerja usaha berdasarkan laporan keuangan yang dimiliki. Banyak dari calon debitur ini pula menginginkan kredit cepat, sedangkan pihak bank tidak bisa memberikan kredit apabila risikonya tinggi. Oleh karena itu, pihak bank perlu melakukan analisis kinerja usaha calon debitur dalam menerima kelayakan dan penentuan besaran kredit yang akan diberikan.

Untuk memperkecil risiko dan menghindari kredit macet, bank BRI melakukan berbagai analisis untuk menilai kelayakan nasabah. Salah satu analisis yang biasa digunakan pihak bank untuk menilai kelayakan nasabah adalah analisis 5C. Analisis 5C adalah penerapan dari prinsip kehati-hatian yang dilakukan oleh pihak bank



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dengan menganalisis aspek-aspek dari nasabah yang meliputi aspek *Character* (karakter), *Capacity* (kemampuan), *Capital* (modal), *Collateral* (jaminan), dan *Conditions* (kondisi ekonomi). Bank harus menganalisis semua aspek ini secara baik dan benar sampai bank dapat yakin bahwa kredit yang akan diberikan tersebut tidak menimbulkan kendala. Penerapan analisis 5C ini terbilang efektif, karena keberhasilan Kredit Modal Kerja yang diberikan tidak terlepas dari penerapan analisis ini. Oleh karena itu hal ini menarik untuk dibahas, dan berangkat dari latar belakang tersebut, maka penulis mengambil judul “Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Untuk UMKM Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT Bank Bri Kantor Cabang Kramat Jati”.

1.2 Tujuan Penulisan Laporan Tugas Akhir

Tujuan dari penulisan Laporan Tugas Akhir ini adalah adalah:

1. Untuk menguraikan secara umum gambaran Kredit Modal Kerja pada Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati.
2. Untuk mendeskripsikan proses pemberian Kredit Modal Kerja pada Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati
3. Untuk mengetahui penerapan prinsip 5C sebagai upaya pencegahan kredit macet dalam produk Kredit Moda Kerja pada Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati.
4. Untuk menjelaskan kendala penerapan prinsip 5C dalam upaya pencegahan kredit macet dalam produk Kredit Moda Kerja pada Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati.

1.3 Manfaat Penulisan Laporan Tugas Akhir

Selanjutnya penulisan Laporan Tugas Akhir ini diharapkan memiliki manfaat sebagai berikut:

1. Bagi Penulis

Untuk menambah wawasan dan pengetahuan penulis tentang prosedur pemberian Kredit Modal Kerja pada Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati. Selain itu, untuk mengetahui bagaimana penerapan prinsip 5C untuk mencegah kredit macet pada Kredit Modal Kerja serta kendala dan solusinya.

2. Bagi Perusahaan

Sebagai bahan untuk evaluasi bagi Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati agar dapat terus berkembang dan dapat menerapkan prinsip 5C dalam pemberian Kredit Modal Kerja dengan tepat sehingga dapat menurunkan tingkat Kredit Macet pada produk Kredit Modal Kerja.

3. Bagi Politeknik Negeri Jakarta

Dapat dijadikan sebagai arsip yang dapat diakses oleh seluruh mahasiswa/i Politeknik Negeri Jakarta untuk digunakan sebagai bahan referensi serta dapat menjadi bahan bacaan untuk menambah wawasan mengenai penyaluran kredit.

1.4 Metode Penulisan Laporan Tugas Akhir

Metode yang digunakan dalam penulisan Tugas Akhir ini adalah sebagai berikut.

1. Jenis data

Berikut jenis data yang digunakan dalam penelitian yang dilakukan:

a. Data primer

Merupakan data yang didapatkan secara langsung dari tempat kerja yaitu Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati. Data ini penulis dapatkan dengan cara melakukan wawancara terhadap Relationship Manager Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati.

b. Data sekunder

Merupakan data yang didapatkan penulis secara tidak langsung. Dalam penulisan Tugas Akhir ini penulis menggunakan data sekunder melalui laman resmi perusahaan yaitu bri.co.id dan berbagai jurnal ilmiah.

2. Teknik pengumpulan data:

Adapun teknik pengumpulan data yang dilakukan oleh penulis selama tiga bulan di Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati adalah:

a. Wawancara

Merupakan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan mengajukan pertanyaan kepada narasumber untuk mendapatkan data-data yang dibutuhkan dalam penulisan Tugas Akhir. Teknik ini penulis lakukan



untuk mendapat informasi mengenai bagaimana penerapan prinsip 5C dalam pemberian Kredit Modal Kerja di Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati. Narasumber yang penulis wawancarai adalah pihak Relationship Manager yang bertanggung jawab untuk memprakarsai kredit.

b. Studi Dokumen

Teknik pengumpulan data yang penulis lakukan dengan cara menghimpun dokumen yang diperlukan dan meneliti dokumen tersebut untuk dijadikan acuan sumber data. Dokumen-dokumen tersebut penulis peroleh dari internet, web resmi Bank BRI, maupun langsung dari Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati.

1.5 Sistematika Penulisan Laporan Tugas Akhir

Untuk mempermudah pembaca dalam mendapatkan gambaran tentang penulisan tugas akhir ini, maka penulis akan menjabarkan secara singkat sistematika penulisan pada setiap bagian bab.

Bab 1, Pendahuluan. Berisi tentang latar belakang pemilihan judul, tujuan penulisan, manfaat penulisan, metode penulisan dan sistematika penulisan dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir.

Bab 2, Tinjauan Pustaka. Berisi tentang penjelasan secara teori sesuai dengan kajian penulis tentang penerapan prinsip 5C dalam pemberian Kredit Modal Kerja di Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati.

Bab 3, Gambaran Umum Perusahaan. Menguraikan hal-hal mengenai Bank BRI seperti sejarah singkat, filosofi logo, struktur organisasi, visi misi, dan juga produk yang terdapat di Bank BRI.

Bab 4, Pembahasan. Berisi tentang upaya pencegahan kredit macet pada produk Kredit Modal Kerja di bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati

Bab 5, Penutup. Berisi tentang kesimpulan tentang pembahasan pada bab sebelumnya dan juga dan saran dari penulis.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 5 PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Setelah penulis membahas tentang “Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada Pt Bank Bri Kantor Cabang Kramat Jati” maka penulis dapat menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Kredit Modal Kerja merupakan salah satu fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank BRI dan diperuntukkan bagi pelaku UMKM yang produktif. Tujuan dari Kredit Modal Kerja adalah untuk membantu pembiayaan masyarakat yang membutuhkan biaya operasional usaha baik untuk pengadaan bahan baku, proses produksi, dan persediaan.
2. Proses pemberian Kredit Modal Kerja di Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati adalah dimulai dengan screening dimana Relationship Manager kredit mengecek berkas persyaratan calon debitur, setelah itu dilakukan kunjungan lokasi calon debitur untuk menilai secara langsung usaha yang dimiliki calon debitur dan juga melakukan wawancara. Selanjutnya RM kredit melakukan analisa kelayakan untuk melihat apakah calon debitur layak diberikan kredit, disini RM kredit menerapkan prinsip 5C untuk menganalisis aspek-aspek calon debitur dalam rangka mencegah kredit yang diberikan menjadi kredit macet. Setelah itu, RM kredit membuat berkas kredit dan memberikan kepada divisi Administrasi Kredit untuk diverifikasi. Setelah diverifikasi berkas diserahkan ke Pimpinan Cabang untuk memutuskan akan memberikan kredit atau tidak. Jika pimpinan cabang sudah menyetujui maka dilakukan akad kredit dan akhirnya pencairan kredit.
3. Upaya Pencegahan Kredit Macet dengan Penerapan prinsip 5C pada Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati adalah dilakukan dengan menilai 5 aspek yaitu *Character*, *Capacity*, *Capital*, *Collateral*, dan *Condition*. Dalam penilaian aspek *character* calon debitur, RM kredit melakukan penilaian dengan memeriksa riwayat pinjaman calon debitur dan melakukan wawancara kepada calon debitur. Penilaian terhadap *capacity* calon debitur dilakukan untuk mengetahui kemampuan nasabah dalam

membayar angsuran nantinya yang penilaiannya dilakukan RM kredit dengan memeriksa laporan keuangan dan performa usaha yang dimiliki calon debitur. Selanjutnya, dalam menilai aspek *capital* calon debitur RM kredit melakukan pengecekan terhadap laporan keuangan calon debitur untuk melihat modal yang dimiliki calon debitur sebelum diberikan kredit. Setelah itu RM kredit melakukan penilaian terhadap aspek *collateral* calon debitur, aspek ini paling penting untuk dinilai karena nilai agunan akan mempengaruhi tingkat risiko dari kredit itu sendiri. Dan aspek terakhir yang dinilai adalah *condition*, dimana RM kredit menilai prospek usaha calon debitur dengan melakukan analisis SWOT dan penilaian laporan keuangan.

4. Dalam menerapkan Prinsip 5C terdapat pula beberapa kendala. Kendala biasa ditemui dalam penilaian aspek *Character*, *Collateral*, dan *Condition*. Untuk *Capacity* dan *Capital* sampai sekarang belum ditemukan kendala dalam penerapannya.

5.2 Saran

Saran yang dapat penulis berikan kepada Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati adalah:

1. Penerapan prinsip 5C dalam pemberian kredit tetap dilanjutkan karena penerapan prinsip 5C dalam upaya mencegah kredit macet sudah berjalan dengan efektif dan baik, sehingga menghasilkan hasil yang baik juga.
2. Kendala yang dihadapi dalam penilaian aspek *character* adalah sifat calon debitur itu sendiri yang tidak sedikit kurang ramah, oleh karena itu penulis memiliki saran agar petugas RM kredit dapat terus bersabar menghadapi calon debitur dan bersedia selalu untuk mencoba pendekatan lain agar calon debitur mau membuka hatinya.
3. Kendala yang dihadapi selama penerapan prinsip ini rata-rata merupakan kendala dari calon debitur, oleh karena itu penulis memberi saran untuk lebih teliti dalam melakukan penilaian terutama aspek *collateral* yang sangat krusial dalam pemberian kredit.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4. Pemberian kredit juga harus dilakukan dengan objektif sesuai dengan fakta yang ada. Apabila berdasarkan data yang ada calon debitur kurang layak diberi kredit, maka calon debitur tersebut jangan diberi kredit supaya tidak terjadi kredit macet



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





DAFTAR PUSTAKA

- Bank BRI. (2023). Info Perusahaan BRI. 13 April 2023. <https://bri.co.id/info-perusahaan>
- Bank BRI. (2023). Kredit Modal Kerja. 14 Juni 2023. <https://bri.co.id/kredit-modal-kerja>
- Hanafi, D. Mamduh M. (2012). *Manajemen Risiko*. Yogyakarta:UPP STIM YKKPN Yogyakarta
- Hasibuan, H. Malayu. (2017). *Dasar-Dasar Perbankan*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Hery (2019). *Dasar-Dasar Perbankan*. Jakarta:Grasindo
- Ikatan Bankir Indonesia. (2018). *Bisnis Kredit Perbankan*. Jakarta:Gramedia
- Kasmir (2012). *Dasar-Dasar Perbankan*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Kustini, Fahmi Dini. (2017). ANALISIS FAKTOR 3R DAN 5C DALAM PEMBERIAN KPR. *Jurnal Ilmu Manajemen*, 4, 2.
- Muljono, Teguh P. (2007). *Manajemen Perkreditan Bagi Bank Komersil*. Yogyakarta:Buku Bhakti Profesindo (BPFE)
- Otoritas Jasa Keuangan. (2023). Kegiatan Usaha Bank Umum. 08 Mei 2023. <https://www.ojk.go.id/id/kanal/perbankan/Pages/Bank-Umum.aspx>
- Peraturan OJK Nomor 40 Tahun 2019. (2019). *Data Dokumen*. Diakses 20 Juli 2023.
- Peraturan Pemerintah Nomor 7 Tahun 2021. (2021). *Data Dokumen*. Diakses 20 Juli 2023
- Putra, W & Widjaja, H. (2018). PENERAPAN PRINSIP KEHATI-HATIAN DALAM PENYALURAN KREDIT (Studi Kasus di Bank BRI Cabang Semarang). *Jurnal Ilmu Hukum*, 3, 81-96.
- Taswan (2010). *Manajemen Perbankan. Konsep, Teknik & Aplikasi*. Yogyakarta:UPP STIM YKPN Yogyakarta
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 4 tahun 2023. (2023). *Data Dokumen*. Diakses 20 Juli 2023.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritis atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN

Lampiran 1. Struktur Perusahaan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2. Surat Pernyataan Dosen Pembimbing

FORM-2.1 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing.
(surat ini diisi oleh mahasiswa dan dosen pembimbing membacanya dan membubuhkan tanda tangannya)

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rodiana Listiawati, S.E., M.M.
NIP : 196106111988032002

Adalah dosen tetap atau dosen yang ditunjuk oleh Jurusan Akuntansi PNJ menyatakan bersedia sebagai pembimbing penulisan laporan Tugas Akhir untuk:

Nama : Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak
NIM : 2004321061
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

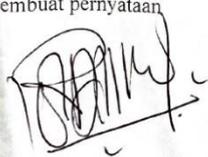
dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Meluangkan waktu minimal sekali dalam seminggu untuk membimbing mulai dari diterimanya surat penunjukan, hingga minimal 8 kali bimbingan.
2. Membuat kesepakatan waktu bimbingan dengan mahasiswa.
3. Menyesuaikan jadwal bimbingan tugas akhir sesuai dengan kalender akademik.
4. Apabila saya tidak melaksanakan tugas tersebut maka saya bersedia digantikan oleh dosen lain.

Demikian surat pernyataan ini saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Depok, ... Maret 2023

Pembuat pernyataan



(Rodiana Listiawati, S.E., M.M.)

Catatan: Apabila tidak bersedia membimbing karena berbagai alasan maka saya akan mengembalikan form ini ke KPS masing masing dengan membuat memo tertulis

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 3. Lembar Bimbingan Tugas Akhir


KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
 Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
 Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
 Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa	:	Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak
NIM	:	2004321061
Program Studi	:	D3-Kuangan dan Perbankan
Nama Pembimbing	:	Rodiana Listiawati, S.E., M.M.

No	Tanggal	Kegiatan	Tanda Tangan Pembimbing
1	01 - 05 - 2023	Outline	
2	08 - 05 - 2023	Bab I, II	
3	12 - 05 - 2023	Revisi Bab I	
4	19 - 05 - 2023	Revisi Bab II	
5	22 - 05 - 2023	Bab III	
6	26 - 05 - 2023	Bab IV, V	
7	12 - 06 - 2023	Revisi Bab IV, V	

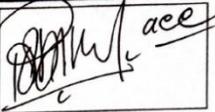
© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
 Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
 Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
 Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

8	30 - 06 - 2023	Acc Bab I, II, III, IV, V	 ace
---	----------------	---------------------------	---

Menyetujui KPS D3 Keuangan dan Perbankan
 Depok, 03 Juli 2023



Lia Ekowati, S.Sos., MPA
 NIP. 197509301999032001

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4. Lembar Persetujuan Sidang Tugas Akhir



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
 Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
 Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
 Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK UJIAN SIDANG TUGAS AKHIR

Pada tanggal 30/06/2023 laporan tugas akhir yang disusun oleh :

Nama : Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak

NIM : 2004321061

Judul :

“Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT BANK BRI Kantor Cabang Kramat Jati”

Telah di setujui untuk diujikan sesuai dengan jadwal yang akan di tetapkan kemudian

Disetujui oleh

Pembimbing

Rodiana Listiawati, S.E., M.M.
 NIP.196106111988032002

Diketahui oleh:

KPS D3 Keuangan dan Perbankan,

Depok, 03 Juli 2023

Lia Ekowati, S.Sos., M.PA
 NIP.197509301999032001

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5. Lembar Revisi Tugas Akhir Dosen Penguji 1



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425
Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI 1

1. Nama : Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak
2. NIM : 2004321061
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Untuk UMKM Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati
5. Dosen Penguji : Efriyanto, S.E., M.M.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Judul ditambahkan UMKM, dan tambahkan pada Tinjauan Pustaka tentang UMKM	Judul telah diubah menjadi "Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Untuk UMKM Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati" dan pada Tinjauan Pustaka sudah ditambahkan Tinjauan Umum tentang UMKM.	Mec
2	Tinjauan Pustaka mengenai "Pencegahan Kredit Bermasalah dengan Prinsip 5C" diubah ditambahkan penjelasan mengenai prinsip 7P dan 3R.	Subsubbab "Pencegahan Kredit Bermasalah dengan Prinsip 5C" telah diubah menjadi "Prinsip-Prinsip Penyaluran Kredit" serta di dalamnya sudah ditambahkan penjelasan mengenai prinsip 7P dan 3R	Mec
3	Jumlah Kesimpulan disesuaikan dengan tujuan penulisan.	Jumlah kesimpulan sudah dibuat menjadi 4 (empat) menyesuaikan dengan tujuan penulisan	

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425
Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

	tambah dari sumber terbaru (POJK 40 tahun 2019) mengenai penjelasan kualitas kredit	kredit bermasalah" sudah ditambahkan penjelasan kualitas kredit berdasarkan POJK 40 tahun 2019.	Acc
5	Tinjauan Pustaka mengenai tujuan kredit diubah referensinya ke sumber referensi yang lebih baru.	Sumber referensi sudah diubah menjadi buku keluaran 2019 "Dasar-Dasar Perbankan" oleh Hery	Acc
6	Pada kendala penerapan 5C di bagian pembahasan ubah kata "sulit menjual agunan"	Sudah diubah menjadi "sulit melakukan eksekusi agunan".	Acc

Catatan:

Revisi diisi Dosen Penguji

Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki

Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok,
Dosen Penguji 1

Efriyanto, S.E., M.M.
NIP. 196501051991031005

Note: Dosen Memberikan tandatangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi

Lampiran 6. Lembar Revisi Tugas Akhir Dosen Penguji 2



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425

Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034

Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI 2

1. Nama : Fransiscus Samuel Christian Simanjuntak
2. NIM : 2004321061
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Upaya Pencegahan Kredit Macet Dalam Produk Kredit Modal Kerja Untuk UMKM Dengan Penerapan Prinsip 5C Pada PT Bank BRI Kantor Cabang Kramat Jati
5. Dosen Penguji : Rodiana Listiawati, S.E., M.M.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Tidak ada revisi	Tidak ada revisi	ACC
2			
3			
4			
5			
Dst.			

Catatan:

Revisi diisi Dosen Penguji

Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki

Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok,

Dosen Penguji 2

Rodiana Listiawati, S.E., M.M.

NIP. 196106111988032002

Note: Dosen Memberikan tandatangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta