



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## SKRIPSI TERAPAN



### ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN LAZ DOMPET DHUAFA MENGGUNAKAN METODE PENGUKURAN INTERNATIONAL STANDARD OF ZAKAT MANAGEMENT (ISZM)

PERIODE 2016-2020

Disusun oleh:

Ayu Rahmah Utami  
NIM. 1804411024  
**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH**

**PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

**JULI 2022**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## SKRIPSI TERAPAN



### ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN LAZ DOMPET DHUAFA MENGGUNAKAN METODE PENGUKURAN INTERNATIONAL STANDARD OF ZAKAT MANAGEMENT (ISZM)

PERIODE 2016-2020

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**  
Disusun oleh:  
Ayu Rahmah Utami  
NIM. 1804411024

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH

PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

JULI 2022



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik Sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Ayu Rahmah Utami

NIM : 1804411024

Tanda Tangan :



Tanggal : 25 Juli 2022

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Ayu Rahmah Utami

NIM : 1804411024

Program Studi : D-IV Keuangan dan Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan LAZ Dompet Dhuafa menggunakan Metode Pengukuran *International Standard of Zakat Management* (ISZM) Periode 2016-2020

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Pengaji : Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si (  )

Anggota Pengaji : Darna, S.E., M.Si. (  )

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI  
**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 1 September 2022

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.

NIP. 196404151990032002



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Ayu Rahmah Utami  
Nomor Induk Mahasiswa : 1804411024  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Keuangan dan Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan LAZ  
Dompet Dhuafa menggunakan Metode Pengukuran *International Standard of Zakat Management* (ISZM) Periode 2016-2020

Disetujui oleh:

Pembimbing

  
**Darna, S.E., M.Si.**  
NIP. 196002101990031001  
**JAKARTA**

Kepala Program Studi

D-IV Keuangan dan Perbankan Syariah



Ida Syafrida, S.E., M.Si.

NIP. 197602042005012001



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena atas segala berkah, rahmat, dan karunia-Nya serta anugerah berupa kecerdasan, kemudahan dan kemampuan berpikir yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul "Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan LAZ Dompet Dhuafa menggunakan Metode Pengukuran *International Standard of Zakat Management (ISZM)* Periode 2016-2020". Shalawat serta salam tidak lupa untuk selalu teriring kepada Nabi Muhammad Shollallahu 'alaihi wasallam beserta keluarga, sahabat dan seluruh umatnya hingga akhir zaman kelak.

Penulis menyadari bahwa dengan terlaksananya penelitian ini tidak lepas dari dukungan, masukan, serta bimbingan yang diberikan oleh banyak pihak. Maka dari itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. sc. H. Zainal Nur Arifin, Dipl-Ing. HTL., M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Ibu Ida Syafrida, S.E., M.Si. selaku Kepala Program Studi D-IV Keuangan dan Perbankan Syariah.
4. Bapak Darna, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan, saran, dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih banyak atas ilmu yang telah diberikan, semoga bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si. selaku Dosen Pengudi 1 skripsi yang telah memberikan arahan, masukan serta saran dalam menyempurnakan skripsi ini. Terima kasih banyak atas ilmu yang telah diberikan, semoga bermanfaat bagi penulis.
6. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta, khususnya untuk dosen program studi D-IV Keuangan dan Perbankan Syariah yang



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu di Politeknik Negeri Jakarta.

7. Kedua orang tua penulis, (Alm) Bapak Muzazin dan Ibu Witomah, untuk beliau berdualah skripsi ini penulis persembahkan. Terima kasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membesar dan membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita, senantiasa mendoakan, memberikan dukungan baik secara materi dan non materi serta memberikan semangat tiada henti.
8. Kakak penulis, Mas Arizal Priambudi, terima kasih telah memberikan doa, motivasi, dan semangat yang tiada henti serta perhatian kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Keluarga besar Program Studi D-IV Keuangan dan Perbankan Syariah angkatan 2018 khususnya keluarga KPS 8A yang selalu membantu, bertukar informasi, dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Rekan seperjuangan penulis yaitu Rifa, Azizah, Lulu, Zalfa dan Meszia yang selalu memberikan doa, bertukar informasi, semangat, dan bantuan kepada penulis.
11. Sahabat terbaik penulis, Aulia Asmara dan Ruben Setiawan yang selalu memberikan dukungan, semangat, hiburan ketika penulis sedang tidak dalam kondisi yang baik, dan memberikan bantuan kepada penulis.
12. Diri sendiri yang mau dan mampu bertahan, berjuang, berusaha sekuat yang saya bisa, tidak menyerah walaupun banyak sekali lika-liku rintangan yang tidak mudah diselesaikan namun Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan rintangan tersebut dengan baik. Terima kasih karena sudah bertahan untuk tetap kuat sampai detik ini.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Akhir kata, penulis memohon maaf apabila dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kesalahan dan kekeliruan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis atau pembaca, sehingga dapat meningkatkan pengetahuan dalam pelaksanaan penelitian selanjutnya.

Bogor, 25 Juli 2022

Penulis,

Ayu Rahmah Utami

NIM. 1804411024





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ayu Rahmah Utami

NIM : 1804411024

Program Studi : D-IV Keuangan dan Perbankan Syariah

Jurusan : Akuntansi

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan LAZ Dompet Dhuafa menggunakan Metode Pengukuran International Standard of Zakat Management (ISZM) Periode 2016-2020”.

Dengan hak bebas royalty noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 25 Juli 2022

Yang menyatakan

Ayu Rahmah Utami



- Hak Cipta:**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Ayu Rahmah Utami

Keuangan dan Perbankan Syariah

### Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan LAZ Dompet Dhuafa menggunakan Metode Pengukuran International Standard of Zakat Management (ISZM)

Periode 2016-2020

#### ABSTRAK

Penerapan akuntabilitas dan transparansi dalam laporan keuangan yang dipublikasikan sangat penting bagi masyarakat agar masyarakat mampu menilai kinerja keuangan pada lembaga zakat dalam menghimpun, mengelola, dan menyalurkan dana zakat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat efisiensi dan kapasitas kinerja keuangan LAZ Dompet Dhuafa periode 2016-2020. Populasi pada penelitian ini adalah Lembaga Amil Zakat berskala nasional yang berjumlah 34 LAZ. Sampel pada penelitian ini adalah LAZ Dompet Dhuafa. Metode analisa data penelitian ini menggunakan analisis kuantitatif untuk menghitung rasio-rasio pada variabel efisiensi dan kapasitas pengukuran *International Standard of Zakat Management* (ISZM) kemudian dilanjutkan dengan menggunakan teknik deskriptif. Berdasarkan hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tingkat efisiensi kinerja keuangan yang meliputi rasio beban program, rasio beban operasional, rasio beban penghimpunan telah dikatakan. Sedangkan rasio efisiensi penghimpunan masih tergolong tidak efisien, artinya lembaga zakat masih perlu memperbaiki dalam hal mengatur biaya yang dikeluarkan agar tidak terlalu besar dalam rangka menghimpun dana dari masyarakat atau muzakki. Selanjutnya, tingkat kapasitas kinerja keuangan yang meliputi rasio pertumbuhan penerimaan utama, rasio pertumbuhan beban program telah dikatakan cukup baik dan rasio modal kerja menunjukkan hasil rata-rata rasio dibawah 1, artinya lembaga zakat masih sangat bergantung dengan hak atau porsi amil dari hasil penghimpunan dana yang diperoleh selama periode berlangsung.

Kata Kunci: *International Standard of Zakat Management*



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Ayu Rahmah Utami

*Islamic Banking and Finance*

### Analysis of LAZ Dompet Dhuafa's Financial Performance Measurement using the International Standard of Zakat Management (ISZM)

Measurement Method for the 2016-2020 period

### ABSTRACT

The implementation of accountability and transparency in published financial reports is very important for the community so that people are able to assess the financial performance of zakat institutions in collecting, managing, and distributing zakat funds. This study aims to analyze the level of efficiency and financial performance capacity of LAZ Dompet Dhuafa for the 2016-2020 period. The population in this study is the Amil Zakat Institution on a national scale, amounting to 34 LAZ. The sample in this study was LAZ Dompet Dhuafa. The data analysis method of this research uses quantitative analysis to calculate the ratios of the efficiency and capacity measurement variables of the International Standard of Zakat Management (ISZM) then proceed by using descriptive techniques. Based on the results of this study indicate that the efficiency level of financial performance which includes the program expense ratio, operating expense ratio, collection expense ratio has been said. While the efficiency ratio of collection is still classified as inefficient, meaning that zakat institutions still need to improve in terms of regulating the costs incurred so that they are not too large in order to collect funds from the public or muzakki. Furthermore, the level of financial performance capacity which includes the main revenue growth ratio, the program expense growth ratio has been said to be quite good and the working capital ratio shows an average ratio of below 1, meaning that zakat institutions are still very dependent on the rights or portion of amil from the proceeds of raising funds. obtained during the period.

*Keywords : International Standard of Zakat Management*



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	ix
ABSTRAK .....	x
ABSTRACT .....	xi
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	5
1.3    Pertanyaan Penelitian .....	6
1.4    Tujuan Penelitian .....	6
1.5    Manfaat Penelitian .....	7
1.6    Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1    Landasan Teori .....	9
2.1.1    Zakat .....	9
2.1.2    Lembaga Amil Zakat .....	11
2.1.3    Laporan Keuangan .....	12
2.1.4    Kinerja Keuangan .....	13
2.1.5 <i>International Standard of Zakat Management (ISZM)</i> .....	14
2.2    Penelitian Terdahulu .....	16
2.3    Kerangka Pemikiran .....	20
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
3.1    Jenis Penelitian .....	22
3.2    Objek Penelitian .....	22



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.3	Metode Pengambilan Sampel .....	22
3.4	Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	23
3.5	Metode Pengumpulan Data .....	24
3.6	Definisi Operasional Variabel .....	24
3.7	Metode Analisa Data .....	25
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>28</b>
4.1	Deskripsi Data Penelitian .....	28
4.1.1	Deskripsi Variabel Efisiensi.....	28
4.1.2	Deskripsi Variabel Kapasitas .....	30
4.2	Pengolahan Data Penelitian .....	32
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	39
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>43</b>
5.1	Kesimpulan.....	43
5.2	Saran .....	43
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>44</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>47</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kriteria Pengambilan Sampel .....	23
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	24
Tabel 3.3 Klasifikasi Perhitungan Rasio Kinerja Keuangan.....	26
Tabel 4.1 Variabel Efisiensi LAZ Dompet Dhuafa .....	28
Tabel 4.2 Variabel Kapasitas LAZ Dompet Dhuafa .....	30
Tabel 4.3 Rumus Dari Rasio Beban Program .....	32
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan Pada Rasio Beban Program .....	32
Tabel 4.5 Rumus Dari Rasio Beban Operasional.....	33
Tabel 4.6 Hasil Perhitungan Pada Rasio Beban Operasional .....	33
Tabel 4.7 Rumus Rasio Dari Beban Penghimpunan .....	34
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan Pada Rasio Beban Penghimpunan.....	34
Tabel 4.9 Rumus Dari Rasio Efisiensi Penghimpunan .....	35
Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Pada Rasio Efisiensi Penghimpunan .....	35
Tabel 4.11 Rumus Dari Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama .....	36
Tabel 4.12 Hasil Perhitungan Pada Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama .....	37
Tabel 4.13 Rumus Dari Rasio Pertumbuhan Beban Program.....	37
Tabel 4.14 Hasil Perhitungan Pada Rasio Pertumbuhan Beban Program.....	38
Tabel 4.15 Rumus Dari Rasio Modal Kerja.....	38
Tabel 4.16 Hasil Perhitungan Pada Rasio Modal Kerja.....	39

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat LAZ Dompet Dhuafa Periode 2016-2020 .....	3
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	21
Gambar 4.1 Variabel Efisiensi LAZ Dompet Dhuafa.....	29
Gambar 4.2 Variabel Kapasitas LAZ Dompet Dhuafa .....	31





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel Perhitungan Rasio Kinerja Keuangan LAZ Dompet Dhuafa ....	48
Lampiran 2 Laporan Keuangan LAZ Dompet Dhuafa Periode 2016 .....	50
Lampiran 3 Laporan Keuangan LAZ Dompet Dhuafa Periode 2018 .....	52
Lampiran 4 Laporan Keuangan LAZ Dompet Dhuafa Periode 2020 .....	54





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Zakat merupakan harta yang wajib dikeluarkan oleh setiap muslim yang mampu dan telah memenuhi syarat dengan ketentuan syariat islam. Zakat sangat berpotensi sebagai sarana yang efektif dalam memberdayakan ekonomi umat. Namun, upaya untuk menggali potensi dan optimalisasi peran zakat di Indonesia belum sepenuhnya tergarap dengan maksimal karena belum terlaksananya peran zakat yang efektif dan efisien. Butuh waktu yang panjang dalam menggali dan mengembangkan potensi zakat, namun masyarakat harus tetap optimis bahwa sistem zakat dapat memberikan sebuah solusi bagi permasalahan kemiskinan yang berlarut-larut. Potensi zakat yang sudah ada harus tetap dipertahankan dan kesadaran untuk membayar zakat harus selalu ditingkatkan sehingga peran zakat dalam proses mengentaskan kemiskinan mendapat kepercayaan dari masyarakat luas (Amalia & Mahalli, 2012).

Potensi zakat terus meningkat setiap tahunnya dan hal ini menjadi kesempatan bagi lembaga amil zakat untuk menghimpun dan mengelola zakat. Pada tahun 2020, besaran potensi zakat di Indonesia mencapai Rp.327,6 triliun. Besarnya potensi tersebut diikuti oleh pertumbuhan pengumpulan zakat tiap tahunnya. Berdasarkan data pada Direktorat Jenderal Kependudukan dan Pencatatan Sipil (Dukcapil) Kementerian Dalam Negeri, pada bulan Juni 2021 jumlah penduduk di Indonesia sebanyak 272,23 juta jiwa. Dari jumlah tersebut, total penduduk yang beragama islam berjumlah 236,53 juta jiwa atau setara dengan 86,88%. Artinya bahwa mayoritas penduduk Indonesia adalah muslim (Kusnandar, 2021).

Maka dari itu jumlah penduduk muslim di Indonesia yang sangat besar merupakan salah satu potensi yang dapat dimanfaatkan oleh pemerintah dalam mengentaskan kemiskinan di Indonesia. Potensi zakat yang besar tersebut harus diimbangi oleh pengelolaan zakat yang profesional. Pengelolaan dana zakat secara profesional dibutuhkan suatu lembaga zakat mulai dari perhitungan dan



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

pengumpulan zakat hingga penyalurannya. Sesuai dengan ketentuan zakat, Amil (pengelola zakat) dituntut untuk akuntabel dan transparan. Semua pihak dapat mengawasi serta mengontrol secara langsung. Ketidakpercayaan muzakki dan munfiq disebabkan karena belum transparansinya laporan penggunaan dana Zakat, Infak, Sedekah (ZIS) yang dikelola Amil kepada masyarakat. Maka dari itu, pelaporan penggunaan zakat diperlakukan pada semua Amil di Indonesia (Hasanah, 2020).

Berdasarkan penjelasan di atas dapat disimpulkan bahwa potensi zakat di Indonesia sangatlah besar. Potensi zakat tersebut dapat menciptakan keadilan distribusi kekayaan masyarakat yang memiliki harta lebih. Namun pada kenyataannya, dana zakat yang berhasil dikumpulkan masih sangat jauh dari potensi zakat yang ada di Indonesia. Potensi Zakat di Indonesia pada tahun 2020 mencapai Rp327,6 triliun. Potensi terbesar tahun 2020 adalah zakat perusahaan sejumlah Rp144,5 triliun, kemudian ada zakat penghasilan dan jasa sejumlah Rp139,07 triliun, zakat uang sejumlah Rp58,76 triliun, zakat pertanian sejumlah Rp19,79 triliun, dan zakat peternakan sejumlah Rp9,52 triliun.

Menurut riset gabungan BAZNAS dengan berbagai lembaga menyebutkan bahwa realisasi pada tahun 2020 baru mencapai RP71,4 triliun atau sekitar 21,7% dari potensi zakat pada tahun 2020. Dari jumlah ini Rp 61,2 triliun tidak melalui OPZ resmi, dan hanya Rp 10,2 triliun yang melalui OPZ resmi (Rizky, 2021). Berdasarkan data tersebut, dapat disimpulkan bahwa OPZ belum mampu mempengaruhi masyarakat yang sudah berzakat untuk menyalurkan zakatnya melalui OPZ dan mereka yang belum berzakat untuk berzakat.

Hal ini menunjukkan bahwa belum optimalnya pengelolaan zakat sehingga realitanya masih terdapat *gap* atau kesenjangan yang sangat jauh antara potensi zakat dengan realisasi penghimpunan zakat. Salah satu penyebab kesenjangan tersebut karena rendahnya kepercayaan masyarakat terhadap lembaga zakat. Adapun riset yang dilakukan oleh PIRAC yang menyatakan bahwa tingkat kepercayaan masyarakat terhadap Lembaga Amil Zakat (LAZ) dan Badan Amil Zakat (BAZ) masih sangat kecil. Responden yang menyalurkan zakatnya ke BAZ hanya 6% dan yang menyalurkan zakatnya ke LAZ hanya 1,2% ((PIRAC), 2012).

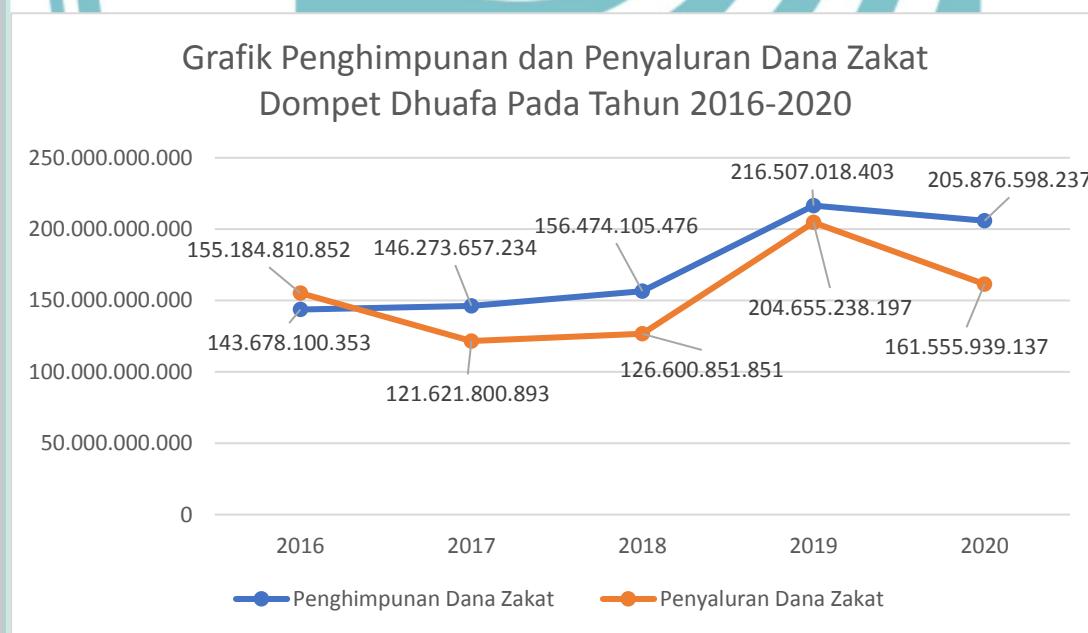


## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Menurut Undang-Undang No. 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat menjelaskan bahwa bentuk lembaga zakat di Indonesia terbagi menjadi dua, yaitu Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang dibentuk oleh pemerintah untuk melakukan tugas pengelolaan zakat secara nasional dan Lembaga Amil Zakat (LAZ) yang dibentuk oleh masyarakat dengan tujuan untuk membantu BAZNAS dalam melaksanakan pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan dana zakat. Dengan adanya Undang-Undang zakat tersebut dapat mendorong upaya pembentukan lembaga pengelola zakat yang dapat dipercaya masyarakat, kuat dan amanah. Hal ini dapat meningkatkan pengelolaan zakat sehingga peran zakat dapat menjadi lebih optimal. Ciri-ciri kualitas sebuah lembaga dalam mengelola dana zakat, infak, dan sedekah adalah bisa dilihat dari segi penghimpunan, penyalurannya, laporan kegiatan, laporan keuangan, dan lain sebagainya. Sebuah lembaga amil zakat yang profesional harus mampu menghimpun dana umat secara baik, menyalurkannya dengan baik, dan mempublikasikan laporannya kepada



publik.

**Gambar 1. 1 Grafik Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat LAZ Dompet Dhuafa Periode 2016-2020**

Sumber: data diolah (2022)

Lembaga Amil Zakat (LAZ) Dompet Dhuafa merupakan salah satu lembaga pengelola dana zakat di Indonesia yang dipercaya oleh donatur untuk mengelola



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dana tersebut. Penghimpunan dana zakat pada tahun 2017 hingga 2019 mengalami tren kenaikan namun pada tahun 2020 mengalami tren penurunan penghimpunan dana zakat sebanyak Rp10 miliar. Penyaluran dana zakat pada tahun 2017 mengalami tren penurunan sebanyak Rp34 miliar, pada tahun 2018 dan 2019 penyaluran dana zakat mengalami tren kenaikan, namun pada tahun 2020 penyaluran dana zakat mengalami tren penurunan kembali sebanyak Rp43 miliar. Penghimpunan dana zakat yang dilakukan oleh LAZ Dompet Dhuafa sangat besar bahkan mencapai ratusan miliar rupiah. Namun besarnya penghimpunan dana zakat tersebut masih sangat jauh dari potensi zakat di Indonesia.

Pengelolaan dana zakat yang optimal mampu mempengaruhi kepercayaan masyarakat dalam memberikan dana zakat kepada lembaga zakat, hal ini dapat dibuktikan pada penelitian (Wulan, Sari, & Setiawan, 2013) bahwa akuntabilitas dan transparansi pada pelaporan keuangan memberikan pengaruh yang signifikan terhadap kinerja keuangan penerimaan dana zakat. Artinya, penerapan akuntabilitas dan transparansi dalam laporan keuangan yang dipublikasikan sangat penting bagi masyarakat agar masyarakat mampu menilai kinerja keuangan pada lembaga zakat dalam menghimpun, mengelola, dan menyalurkan dana zakat yang telah diberikan oleh masyarakat.

*International Standard of Zakat Management* (ISZM) merupakan salah satu standar internasional dalam melakukan penilaian pengelolaan dana zakat yang dilakukan oleh lembaga zakat. ISZM baru diluncurkan pada tahun 2015 oleh *World Zakat Forum* dan *Indonesia Magnificence of Zakat*. ISZM ditujukan untuk membantu lembaga zakat dalam melakukan penilaian kinerja sistem zakat. Tujuan dari pengukuran ISZM yaitu untuk mengidentifikasi sifat serta tingkat kelemahan pada pengelolaan zakat. Hasil dari perhitungannya akan menjadi dasar untuk memulai strategi perbaikan di semua aspek manajemen (Bastiar & Bahri, 2019).

*International Standard of Zakat Management* (ISZM) memiliki dua variabel yaitu variabel efisiensi dan variabel kapasitas. Variabel efisiensi digunakan untuk menunjukkan efisiensi pengelolaan dana pada lembaga zakat. Sedangkan variabel kapasitas merupakan daya serap lembaga pengelola zakat terhadap dana zakat dan



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

kemudian menyalurkan kepada yang berhak mendapatkan sehingga dapat mengurangi tingkat kemiskinan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Pengukuran kinerja keuangan pada lembaga zakat perlu dilakukan untuk membuktikan tingkat efisiensi dan kapasitas lembaga zakat dalam mengelola dana zakat yang telah diberikan oleh masyarakat sehingga kepercayaan masyarakat dapat meningkat dan diharapkan dengan meningkatnya kepercayaan masyarakat tersebut dapat merealisasikan besarnya potensi zakat di Indonesia yang dapat dihimpun oleh Lembaga Amil Zakat (LAZ). Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan tersebut, maka peneliti tertarik untuk memilih judul “**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN LAZ DOMPET DHUAFA MENGGUNAKAN METODE PENGUKURAN INTERNATIONAL STANDARD OF ZAKAT MANAGEMENT (ISZM) PERIODE 2016-2020**”.

### 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan di atas, Indonesia memiliki potensi zakat yang sangat besar. Pada tahun 2020, potensi zakat di Indonesia mencapai Rp327,6 triliun. Menurut riset gabungan BAZNAS dengan berbagai lembaga menyebutkan bahwa realisasi pada tahun 2020 baru mencapai Rp71,4 triliun atau sekitar 21,7% dari potensi zakat pada tahun 2020.

Dompet Dhuafa merupakan Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) yang dipercaya oleh masyarakat untuk mengelola dana zakat. Dana zakat yang dihimpun dan disalurkan lembaga zakat tersebut pada tahun 2016-2020 sangat besar karena mencapai ratusan miliar rupiah. Namun pada tahun 2017, LAZ Dompet Dhuafa mengalami tren penurunan jumlah penyaluran dana zakat dan pada tahun 2020 LAZ Dompet Dhuafa mengalami tren penurunan kembali pada jumlah penghimpunan dan penyaluran dana zakat. Penerimaan dana zakat tersebut juga masih sangat jauh dari potensi zakat di Indonesia walaupun penerimaan dana zakat LAZ Dompet Dhuafa sudah mencapai ratusan miliar rupiah.

Hal ini menunjukkan bahwa belum optimalnya pengelolaan zakat, baik dari segi penghimpunan maupun penyaluran, sehingga realitanya masih terdapat *gap* atau kesenjangan yang sangat jauh antara potensi zakat dengan realisasi



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

penghimpunan zakat. Menurut riset yang dilakukan oleh PIRAC, tingkat kepercayaan masyarakat terhadap LAZ dan BAZNAS masih sangat rendah. Hal tersebut menjadi salah satu penyebab kesenjangan tersebut.

Pengelolaan dana zakat yang optimal mampu memengaruhi kepercayaan masyarakat dalam memberikan dana zakat kepada lembaga zakat, hal ini dibuktikan pada penelitian (Wulan, Sari, & Setiawan, 2013) yang hasilnya penerapan akuntabilitas dan transparansi dalam laporan keuangan yang dipublikasikan sangat penting bagi masyarakat agar masyarakat mampu menilai kinerja keuangan pada lembaga zakat dalam menghimpun, mengelola, dan menyalurkan dana zakat yang telah diberikan oleh masyarakat.

Berdasarkan pernyataan di atas, maka perlu dilakukan pengukuran terhadap kinerja keuangan pada lembaga zakat untuk membuktikan tingkat efisiensi dan kapasitas lembaga zakat dalam mengelola dana zakat yang telah diberikan oleh masyarakat sehingga kepercayaan masyarakat dapat meningkat dan diharapkan dengan meningkatnya kepercayaan masyarakat tersebut dapat merealisasikan besarnya potensi zakat di Indonesia yang dapat dihimpun oleh Lembaga Amil Zakat (LAZ).

### 1.3 Pertanyaan Penelitian

1. Bagaimana tingkat efisiensi kinerja keuangan LAZ Dompet Dhuafa menurut pengukuran *International Standard of Zakat Management (ISZM)* periode 2016-2020?
2. Bagaimana tingkat kapasitas kinerja keuangan LAZ Dompet Dhuafa menurut pengukuran *International Standard of Zakat Management (ISZM)* periode 2016-2020?

### 1.4 Tujuan Penelitian

1. Untuk menganalisis tingkat efisiensi kinerja keuangan LAZ Dompet Dhuafa menurut pengukuran *International Standard of Zakat Management (ISZM)* periode 2016-2020.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2. Untuk menganalisis tingkat kapasitas kinerja keuangan LAZ Dompet Dhuafa menurut pengukuran *International Standard of Zakat Management* (ISZM) periode 2016-2020.

### 1.5 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat hasil penelitian yang diharapkan adalah sebagai berikut:

#### Manfaat Teoritis:

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai penambahan wawasan dan referensi untuk pengembangan ilmu pengetahuan khususnya terkait kinerja keuangan pada lembaga pengelola zakat.

#### Manfaat Praktis:

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi Lembaga Amil Zakat (LAZ) dalam pengukuran kinerja keuangan pengelolaan dana zakat dan bagi masyarakat umum dapat memberikan manfaat untuk mempertimbangkan dalam memberikan dana zakatnya kepada lembaga zakat.

### 1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dibuat agar memudahkan penulis dalam melakukan penyusunan penelitian proposal skripsi dan memudahkan pembaca dalam memahami isi dari proposal skripsi ini. Di dalam sistematika penulisan berisikan pembahasan dari setiap bab yang memiliki hubungan dan keterkaitan satu dengan yang lain. Berikut perincian sistematika penulisan yang terdiri dari 3 bab yaitu:

#### 1. Bab I Pendahuluan

Pada bab ini menjelaskan latar belakang masalah, rumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian secara teoritis dan praktis, dan sistematika penulisan.

#### 2. Bab II Tinjauan Pustaka

Pada bab ini membahas teori-teori yang terdiri dari pengertian zakat, dasar hukum zakat, golongan penerima zakat, lembaga amil zakat, kinerja keuangan, dan *International Standard of Zakat Management*. Bab ini juga berisi penelitian terdahulu dan kerangka berpikir.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### 3. Bab III Metode Penelitian

Pada bab ini menjelaskan informasi mengenai jenis penelitian, objek penelitian, definisi variabel penelitian, metode pengambilan sampel penelitian, jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan data, dan metode analisa data.





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB V PENUTUP

### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis menurut pengukuran *International Standard of Zakat Management* (ISZM) terhadap variabel efisiensi dan kapasitas pada LAZ Dompet Dhuafa periode 2016 hingga 2020, maka kesimpulan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Hasil perhitungan tingkat efisiensi kinerja keuangan yang meliputi rasio beban program, rasio beban operasional, rasio beban penghimpunan telah dikatakan efisien dan untuk rasio efisiensi penghimpunan masih tergolong tidak efisien, artinya lembaga zakat masih perlu memperbaiki dalam hal mengatur biaya yang dikeluarkan agar tidak terlalu besar dalam rangka kegiatan penghimpunan dana.
2. Hasil perhitungan tingkat kapasitas kinerja keuangan yang meliputi rasio pertumbuhan penerimaan utama, rasio pertumbuhan beban program telah dikatakan cukup baik dan rasio modal kerja menunjukkan hasil rata-rata rasio dibawah 1, artinya lembaga zakat masih sangat bergantung dengan hak atau porsi amil dari hasil penghimpunan dana yang diperoleh selama periode berlangsung.

### 5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka dapat disampaikan saran bagi LAZ Dompet Dhuafa perlu adanya perbaikan pada kegiatan penghimpunan dana supaya biaya yang dikeluarkan dalam rangka kegiatan penghimpunan dana seperti iklan, sosialisasi, dll bisa lebih sedikit.

Untuk peneliti selanjunya, sebaiknya menambahkan sampel penelitian dengan periode penelitian yang lebih lama lagi. Hal tersebut bertujuan agar dapat memberikan hasil yang lebih luas lagi mengenai kinerja keuangan dari berbagai lembaga zakat yang ada di Indonesia, sehingga dapat diukur kinerja keuangan lembaga zakat setiap tahunnya.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR PUSTAKA

- (PIRAC), P. I. (2012). *Mensejahterakan Umat Dengan Zakat*. Depok: Pirameida/PIRAC.
- Amalia, & Mahalli, K. (2012). POTENSI DAN PERANAN ZAKAT DALAM MENGENTASKAN KEMISKINAN DI KOTA MEDAN. *Jurnal Ekonomi dan Keuangan*, 1(1), 70-71.
- Andayani, T. D. (2018). ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN STUDI PADA LAZISMU KOTA PEKALONGAN. *Jurnal Neraca Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pekajangan Pekalongan*, 14(1), 40.
- Anwar, S. A., & Malikah, A. (2021). TINGKAT KESEHATAN KEUANGAN ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT INDONESIA. *JAS (Jurnal Akuntansi Syariah)*, 5(2), 149.
- Badruzaman, J., & Kusmayadi, D. (2017). *Akuntansi Zakat (Berbasis Pedoman Standar Akuntansi Keuangan 109)*. Tasikmalaya: Lembaga Penelitian, Pengabdian pada Masyarakat dan Penjaminan Mutu Pendidikan (LP2M-PMP) Universitas Siliwangi.
- Bahri, E. S., & Khumaini, S. (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional. *Journal of Islamic Economics and Banking*, 1(2), 166.
- Bastiar, Y., & Bahri, E. S. (2019). Model Pengukuran Kinerja Lembaga Zakat di Indonesia. *ZISWAF: Jurnal Zakat dan Wakaf*, 6(1), 58-59.
- Dewan Standar Akuntansi Syariah. (2022). PSAK No. 101 (Revisi 2021): Penyajian Laporan Keuangan Syariah. Jakarta: IAI.
- Emir, T. (2016). *Panduan Zakat Terlengkap*. Jakarta: EMIR.
- Fahmi, I. (2014). *Analisis Laporan Keuangan*. Bandung: Alfabeta.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Fathurrahman, A., & Hajar, I. (2019). ANALISIS EFISIENSI KINERJA LEMBAGA AMIL ZAKAT DI INDONESIA. *Jurnal Ekonomi Syariah*, 4(2), 126.
- Hakim, R. (2020). Studi Komparatif Kriteria Amil Zakat, Hak dan Kewajibannya Pada Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Di Indonesia. *ZISWAF : Jurnal Zakat dan Wakaf*, 7(1), 2.
- Harto, P. P., Anggraeni, V. S., & Bayinah, A. N. (2018). KOMPARASI KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan Islam*, 6(1), 24.
- Hasanah, U. (2020). ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA: STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT BERSKALA NASIONAL. *Jurnal Ilmiah Kohesi*, 4(1), 2.
- Islahuzzaman. (2012). *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: Ekonusa.
- Kusnandar, V. B. (2021, September 30). *Sebanyak 86,88% Penduduk Indonesia Beragama Islam*. Retrieved Mei 24, 2022, from databoks: <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2021/09/30/sebanyak-8688-penduduk-indonesia-beragama-islam>
- LAZ Dompet Dhuafa. (2016). Laporan Keuangan Tahun 2016. Mei 27, 2022. <https://publikasi.dompetdhuafa.org/laporan-keuangan/>
- LAZ Dompet Dhuafa. (2017). Laporan Keuangan Tahun 2017. Mei 27, 2022. <https://publikasi.dompetdhuafa.org/laporan-keuangan/>
- LAZ Dompet Dhuafa. (2018). Laporan Keuangan Tahun 2018. Mei 27, 2022. <https://publikasi.dompetdhuafa.org/laporan-keuangan/>
- LAZ Dompet Dhuafa. (2019). Laporan Keuangan Tahun 2019. Mei 27, 2022. <https://publikasi.dompetdhuafa.org/laporan-keuangan/>
- LAZ Dompet Dhuafa. (2020). Laporan Keuangan Tahun 2020. Mei 27, 2022. <https://publikasi.dompetdhuafa.org/laporan-keuangan/>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Machmud, M., Kawung, G., & Rompas, W. (2014). ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH DI PROVINSI SULAWESI UTARA TAHUN 2007-2012. *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi*, 14(2), 5.
- Mufliahah, H., & Rosyad, S. (2019). PENGARUH LAPORAN PENGGUNAAN DANA ZAKAT KONSUMTIF, ZAKAT PRODUKTIF, INFAK TERIKAT DAN INFAK TIDAK TERIKAT TERHADAP PENINGKATAN DANA ZAKAT, INFAK, SEDEKAH. *The Asia Pacific Journal of Management*, 6(1), 15.
- Nasim, A., & Romdhon, M. R. (2014). PENGARUH TRANSPARANSI LAPORAN KEUANGAN, PENGELOLAAN ZAKAT, DAN SIKAP PENGELOLA TERHADAP TINGKAT KEPERCAYAAN MUZAKKI (Studi Kasus Pada Lembaga Amil Zakat Di Kota Bandung). *Jurnal Riset Akuntansi dan Keuangan*, 2(3), 560.
- Oktaviani, R. (2018). Zakat Produktif Sebagai Modal Kerja Usaha Mikro. *Jurnal Perisai*, 2(2), 118.
- Parisi, S. A. (2017). TINGKAT EFISIENSI DAN PRODUKTIVITAS LEMBAGA ZAKAT DI INDONESIA. *Esensi: Jurnal Bisnis dan Manajemen*, 7(1), 70.
- Pertiwi, R. E., & Wahyuni, E. S. (2021). Analisis Laporan Keuangan Dalam Mengukur Kinerja Keuangan Organisasi Pengelola Zakat Pada Baznas Kabupaten Bengkalis. *Jurnal IAKP*, 132 & 139.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2011). UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 23 TAHUN 2011 TENTANG PENGELOLAAN ZAKAT. Jakarta.
- Pusat Kajian Strategis BAZNAS. (2019). Rasio Keuangan Organisasi Pengelola Zakat: Teori dan Konsep. Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS.
- Qardawi, Y. (2016). *Hukum Zakat*. Lentera Nusa.
- Rizky, F. (2021, April 05). *Realisasi Baru 21,7 Persen, Wapres: Implementasi Zakat 2021 Perlu Ditingkatkan*. Retrieved Mei 24, 2022, from IDX



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

CHANNEL.COM: [https://www.idxchannel.com/syariah/realisasi-baru-217-persen-wapres-implementasi-zakat-2021-perlu-ditingkatkan#:~:text=pada%20tahun%20ini.-,Riset%20gabungan%20Baznas%20dengan%20berbagai%20lembaga%20menyebutkan%20potensi%20zakat%202020,tahun%202020%20dibantuan%20oleh%20lembaga%20zakat%202020](https://www.idxchannel.com/syariah/realisasi-baru-217-persen-wapres-implementasi-zakat-2021-perlu-ditingkatkan#:~:text=pada%20tahun%20ini.-,Riset%20gabungan%20Baznas%20dengan%20berbagai%20lembaga%20menyebutkan%20potensi%20zakat%202020,tahun%202020%20dibantuan%20oleh%20lembaga%20zakat%202020,)

Romantin, M., Bahri, E. S., & Lubis, A. T. (2017). Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Zakat (Studi Kasus : Badan Amil Zakat Nasional). *Perisai: Islamic Banking and Finance Jurnal*, 1(2), 114-115.

Saidah, R. (2020). ANALISIS PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN KUANTAN SINGINGI BERDASARKAN PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (PSAK NO 109). *Juhanperak*, 1(2), 573-574.

Saoki. (2019). Analisis Kinerja Lembaga Amil Zakat Melalui Pendekatan Evaluasi Berbasis Indikator Indonesia Zakat Dan Development Report (IZDR) 2011 (Studi Penelitian di LAZIZNU dan LAZIZMU Surabaya). *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 1(1), 18-19.

Wulan, E. R., Sari, W., & Setiawan, S. (2013). PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PELAPORAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN PENERIMAAN DANA ZAKAT DI KOTA BANDUNG. *Prosiding International Conference on Islam in Malay World (ICONIMAD) III*. 3, p. 22. Bandung: Institute for Study of Religion, Culture and Public-Affair.

Zakat, W. Z. (2017). *International Standard of Zakat Management ISZM*. Jakarta: IMZ Publishing.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta  
 2. Dilarang menggumukkan dan memperbaikannya sebagaimana seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritis atau tinjauan sertifikasi masalah.

Hak Cipta :

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 1 Tabel Perhitungan Rasio Kinerja Keuangan LAZ Dompet Dhuafa

Nama Rasio	Rumus Rasio	Akun Pada Laporan Keuangan	2016	Hasil	2017	Hasil	2018	Hasil	2019	Hasil	2020	Hasil	Rata-rata
Rasio Beban Program	<i>Program Expense (PE)</i>	Penyaluran Program	205.394.313.605	81%	190.831.252.706	79%	210.551.612.802	76%	322.649.387.823	80%	288.032.313.188	80%	79,2%
	<i>Total Expense (TE)</i>	Total Penyaluran	253.432.736.150		242.936.025.452		276.758.387.575		401.258.448.883		358.826.518.483		
Rasio Beban Operasional	<i>Operational Expense (OE)</i>	Operasional Kantor	31.957.680.874	13%	31.052.059.000	13%	36.711.676.917	13%	44.995.318.215	11%	41.345.554.613	12%	12,4%
	<i>Total Expense (TE)</i>	Total Penyaluran	253.432.736.150		242.936.025.452		276.758.387.575		401.258.448.883		358.826.518.483		
Rasio Beban Penghimpunan	<i>Fundraising Expense (FE)</i>	Sosialisasi ZISWAF	16.080.741.671	6%	21.052.713.746	9%	29.495.097.856	11%	33.613.742.845	8%	24.448.650.682	7%	8,2%
	<i>Total Expense (TE)</i>	Total Penyaluran	253.432.736.150		242.936.025.452		276.758.387.575		401.258.448.883		358.826.518.483		
Rasio Efisiensi Penghimpunan	<i>Fundraising Expense (FE)</i>	Sosialisasi ZISWAF	16.080.741.671	6%	21.052.713.746	8%	29.495.097.856	9%	33.613.742.845	8%	24.448.650.682	6%	7,4%
	<i>Total Contribution (TC)</i>	Jumlah Penerimaan	260.937.152.072		273.475.384.291		325.236.916.761		397.245.040.660		412.826.039.369		

tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbaikannya sebagai jalin atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritis atau tinjauan sertifikasi masalah.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama	<i>Primary Revenue</i> Periode n (PRn)	Penerimaan Zakat	143.341.656.531	<b>-3%</b>	145.858.551.296	<b>2%</b>	156.015.369.139	<b>7%</b>	215.801.304.053	<b>38%</b>	204.546.161.071	<b>-5%</b>	<b>7,8%</b>
	<i>Primary Revenue</i> Periode n-1 (PRn-1)	Penerimaan Zakat	147.378.640.738		143.341.656.531		145.858.551.296		156.015.369.139		215.801.304.053		
Rasio Pertumbuhan Beban Program	<i>Program Expense</i> Periode n (PEn)	Penyaluran Program	205.394.313.605	<b>-2%</b>	190.831.252.706	<b>-7%</b>	210.551.612.802	<b>10%</b>	322.649.387.823	<b>53%</b>	288.032.313.188	<b>-11%</b>	<b>8,6%</b>
	<i>Program Expense</i> Periode n-1 (PEn-1)	Penyaluran Program	210.394.313.605		205.394.313.605		190.831.252.706		210.551.612.802		322.649.387.823		
Rasio Modal Kerja	<i>Working Capital</i> (WCp)	Saldo Awal Dana Amil	281.099.832	<b>0,01</b>	1.600.787.043	<b>0,05</b>	347.861.642	<b>0,01</b>	591.471.728	<b>0,01</b>	1.068.633.167	<b>0,03</b>	<b>0,02</b>
	<i>Total Expense</i> (TE)	Jumlah Penyaluran Dana Amil	31.957.680.874		31.052.059.000		36.711.676.917		44.995.318.215		41.345.554.613		



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## Lampiran 2 Laporan Keuangan LAZ Dompet Dhuafa Periode 2016

**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN (Lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2016**  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (Continued)**  
**As of December 31, 2016**  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Des 2016/ Dec 31, 2016	31 Des 2015/ Dec 31, 2015*	1 Jan 2015/ Jan 1, 2015/ 31 Des 2014
<b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>				
<b>LIABILITIES</b>				
<b>LIABILITIES JANGKA PENDEK</b>				
Utang	13,14	12.455.506.859	1.876.952.029	3.634.136.070
Utang pihak ketiga	14	3.513.028.080	3.513.028.080	3.513.028.080
Biaya masih harus dibayar		289.307.478	231.793.977	149.049.577
Utang pajak	16	40.828.874	38.186.574	91.436.891
Utang jasa giro	15	164.948.130	340.163.045	326.729.518
Jumlah liabilitas jangka pendek		16.463.619.421	6.000.123.705	7.714.380.136
				<i>Total current liabilities</i>
<b>LIABILITIES JANGKA PANJANG</b>				
Utang pihak ketiga	14	24.589.719.808	25.139.015.136	26.054.958.260
Liabilitas imbalan kerja	17	9.144.110.426	7.818.571.159	5.985.349.321
Utang lain-lain		-	-	100.000.000
Jumlah liabilitas jangka panjang		33.733.830.234	32.957.586.295	32.140.307.581
Jumlah liabilitas		50.197.449.655	38.957.710.000	39.854.687.717
				<i>Total liabilities</i>
<b>SALDO DANA</b>				
Terikat permanen				<b>FUND BALANCES</b>
Wakaf		141.296.320.769	96.043.234.358	<i>Permanently restricted support</i>
Terikat peruntukannya				<i>Waqaf</i>
Zakat		46.252.423.510	57.759.134.009	<i>Restricted support</i>
Solidaritas kemamusaian		19.695.243.686	13.294.136.570	<i>Zakat</i>
Zona madina		-	34.387.172.000	<i>Solidarity for humanity</i>
Tebar hewan kurban		826.751.324	607.873.610	<i>Zona madina</i>
Infak terikat		30.147.582.856	30.323.391.263	<i>Tebar hewan kurban</i>
Wakaf		4.388.840.398	4.116.578.705	<i>Infaq restricted</i>
Tidak terikat peruntukannya				<i>Waqaf</i>
Infak		14.033.017.914	13.923.931.231	<i>Unrestricted support</i>
Wakaf		-	-	<i>Infaq</i>
Operasional		1.600.787.043	281.099.832	<i>Waqaf</i>
Jumlah saldo dana		258.240.967.500	250.736.551.578	<i>Operational</i>
				<i>Total fund balances</i>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>				
		<b>308.438.417.155</b>	<b>289.694.261.578</b>	<b>271.594.468.530</b>

\*) disajikan kembali, lihat catatan 21

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

*The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements*



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**LAPORAN AKTIVITAS**  
 Untuk tahun yang berakhir pada tanggal  
 31 Desember 2016  
 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**STATEMENTS OF ACTIVITIES**  
 For the year ended  
 December 31, 2016  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

	Catatan/ Notes	2016	2015*)	
<b>PENERIMAAN</b>				<b>INCOMING RESOURCES</b>
Penerimaan masyarakat				<i>Direct public support</i>
Zakat	143.341.656.531	2q	147.378.640.738	Zakat
Infak	36.735.926.988	2q	37.049.214.978	Infaq
Infak terikat	25.941.647.208	2q	41.031.443.710	Infaq restricted
Tebar hewan kurban	29.469.578.109		26.994.983.093	Tebar hewan kurban
Wakaf	10.812.346.705		11.875.146.851	Waqaf
Solidaritas kemanusiaan	11.807.077.962		7.900.776.313	Solidarity for humanity
Jumlah penerimaan masyarakat	<u>258.108.233.503</u>		<u>272.230.205.683</u>	<i>Total direct public support</i>
Penerimaan - bagi hasil	2.061.984.386		4.345.362.116	<i>Income from - profit sharing</i>
Penerimaan lain-lain	766.934.183		1.013.138.723	<i>Other income</i>
<b>JUMLAH PENERIMAAN</b>	<b><u>260.937.152.072</u></b>		<b><u>277.588.706.522</u></b>	<b>TOTAL INCOMING RESOURCES</b>
<b>PENYALURAN</b>				<b>RESOURCES EXPENDED</b>
Penyaluran program				<i>Program services</i>
Program pendidikan	57.992.997.063		51.431.770.803	<i>Education program</i>
Program kesehatan	34.342.691.630		45.797.802.107	<i>Health program</i>
Program sosial masyarakat	37.092.663.186		45.931.912.801	<i>Public society program</i>
Program ekonomi	59.415.673.154		49.382.032.149	<i>Economic program</i>
Program kemanusiaan	6.336.338.658		7.000.437.800	<i>Humanity program</i>
Program advokasi	5.654.701.756		3.823.335.878	<i>Advocacy program</i>
Program pengembangan jaringan	4.559.248.158		6.645.613.694	<i>The development of network program</i>
Jumlah penyaluran program	<u>205.394.313.605</u>		<u>210.012.905.232</u>	<i>Total program services</i>
Sosialisasi ziswaf	16.080.741.671	18	17.029.279.280	<i>Socialization of ziswaf</i>
Operasional kantor	31.957.680.874	19	31.549.751.245	<i>Operational office</i>
<b>TOTAL PENYALURAN</b>	<b><u>253.432.736.150</u></b>		<b><u>258.591.935.757</u></b>	<b>TOTAL RESOURCES EXPENDED</b>
<b>SURPLUS TRANSFER ANTAR DANA</b>	<b>7.504.415.922</b>		<b>18.996.770.765</b>	<b>SURPLUS TRANSFER OF FUND</b>
<b>SALDO DANA AWAL</b>	<b><u>250.736.551.578</u></b>		<b><u>231.739.780.813</u></b>	<b>BEGINNING FUND BALANCE</b>
<b>SALDO DANA AKHIR</b>	<b><u>258.240.967.500</u></b>		<b><u>250.736.551.578</u></b>	<b>ENDING FUND BALANCE</b>

\*) disajikan kembali, lihat catatan 21

*As restated, see note 21 \*)*

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

*The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements*



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 3 Laporan Keuangan LAZ Dompet Dhuafa Periode 2018

**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN (Lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2018**  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIK**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (Continued)**  
**As of December 31, 2018**  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2018	2017	
<b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>				<b>LIABILITIES AND FUND BALANCES</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang pihak ketiga	7.649.801.591	13	9.069.258.058	Payables - third parties
Utang bank	3.513.028.080	14	3.513.028.080	Bank loan
Biaya masih harus dibayar	318.176.560		300.344.993	Accrued expenses
Utang pajak	99.078.861	16	73.103.694	Taxes payable
Utang jasa giro	107.577.767	15	151.269.079	Current accounts payable
Jumlah liabilitas jangka pendek	<hr/> 11.687.662.859		<hr/> 13.107.003.904	<i>Total current liabilities</i>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Utang pihak ketiga	2.174.249.506	13	2.496.861.322	Payables - third parties
Utang bank	17.002.845.940	14	15.515.874.020	Bank loan
Liabilitas imbalan pasca-kerja	13.780.703.028	17	12.180.536.428	Post-employment benefits liabilities
Jumlah liabilitas jangka panjang	<hr/> 32.957.798.474		<hr/> 30.193.271.770	<i>Total non-current liabilities</i>
Jumlah liabilitas	<hr/> <hr/> 44.645.461.333		<hr/> <hr/> 43.300.275.674	<i>Total liabilities</i>
<b>SALDO DANA</b>				<b>FUND BALANCES</b>
Terikat permanen		2q		Permanently restricted support
Wakaf	179.897.546.597		153.597.822.846	Waqaf
Terikat peruntukannya		2q		Restricted support
Zakat	95.777.533.477		70.904.279.852	Zakat
Solidaritas kemanusiaan	38.149.321.520		23.725.335.795	Solidarity for humanity
Tebar hewan kurban	305.709.368		603.533.066	Tebar hewan kurban
Infak terikat	15.823.521.345		22.966.800.546	Infak restricted
Wakaf	1.238.423.973		3.516.755.316	Waqaf
Tidak terikat peruntukannya		2q		Unrestricted support
Infak	5.475.327.511		13.117.937.270	Infak
Operasional	591.471.728		347.861.642	Operational
Jumlah saldo dana	<hr/> 337.258.855.519		<hr/> 288.780.326.333	<i>Total fund balances</i>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>	<hr/> <hr/> 381.904.316.852		<hr/> <hr/> 332.080.602.007	<b>TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES</b>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

*The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements*



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**LAPORAN AKTIVITAS**  
 Untuk tahun yang berakhir pada tanggal  
**31 Desember 2018**  
 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**STATEMENTS OF ACTIVITIES**  
*For the year ended*  
*December 31, 2018*  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

	Catatan/ Notes	2018	2017	
<b>PENERIMAAN</b>				
Penerimaan masyarakat		2p		<i>Direct public support</i>
Zakat	156.015.369.139	145.858.551.296		<i>Zakat</i>
Infak	35.528.292.171	33.037.865.855		<i>Infaq</i>
Infak terikat	27.321.108.203	29.115.735.034		<i>Infaq restricted</i>
Tebar hewan kurban	36.013.057.680	27.197.835.567		<i>Tebar hewan kurban</i>
Wakaf	34.449.727.582	20.004.435.003		<i>Waqaf</i>
Solidaritas kemanusiaan	34.072.920.856	15.903.371.819		<i>Solidarity for humanity</i>
Jumlah penerimaan masyarakat	<u>323.400.475.631</u>	<u>271.117.794.574</u>		<i>Total direct public support</i>
Penerimaan - bagi hasil	1.263.415.152	1.104.375.448		<i>Income from - profit sharing</i>
Penerimaan lain-lain	573.025.978	1.253.214.269		<i>Other income</i>
<b>JUMLAH</b>				<b>TOTAL INCOMING RESOURCES</b>
<b>PENERIMAAN</b>	<u>325.236.916.761</u>	<u>273.475.384.291</u>		
<b>PENYALURAN</b>				
Penyaluran program		2p		<i>Program services</i>
Program pendidikan	42.357.986.147	42.475.087.771		<i>Education program</i>
Program kesehatan	42.276.003.394	39.843.865.176		<i>Health program</i>
Program sosial masyarakat	37.786.841.080	29.575.860.215		<i>Public society program</i>
Program ekonomi	56.310.086.007	56.567.196.410		<i>Economic program</i>
Program kemanusiaan	21.793.699.555	13.902.149.220		<i>Humanity program</i>
Program advokasi	4.064.228.638	3.073.204.415		<i>Advocacy program</i>
Program pengembangan jaringan	5.962.767.981	5.393.889.499		<i>The development of network program</i>
Jumlah penyaluran program	<u>210.551.612.802</u>	<u>190.831.252.706</u>		<i>Total program services</i>
Sosialisasi ziswaf	29.495.097.856	18	21.052.713.746	<i>Socialization of ziswaf</i>
Operasional kantor	36.711.676.917	19	31.052.059.000	<i>Operational office</i>
<b>TOTAL PENYALURAN</b>	<u>276.758.387.575</u>		<u>242.936.025.452</u>	<b>TOTAL RESOURCES EXPENDED</b>
<b>SURPLUS</b>	<u>48.478.529.186</u>		<u>30.539.358.839</u>	<b>SURPLUS</b>
<b>SALDO DANA AWAL</b>	<u>288.780.326.333</u>		<u>258.240.967.494</u>	<b>BEGINNING FUND BALANCE</b>
<b>SALDO DANA AKHIR</b>	<u>337.258.855.519</u>		<u>288.780.326.333</u>	<b>ENDING FUND BALANCE</b>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

*The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements*



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## Lampiran 4 Laporan Keuangan LAZ Dompet Dhuafa Periode 2020

YAYASAN DOMPET DHUAFAH REPUBLIK LAPORAN POSISI KEUANGAN 31 DESEMBER 2020		YAYASAN DOMPET DHUAFAH REPUBLIK STATEMENT OF FINANCIAL POSITION DECEMBER 31, 2020	
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)	
	2020	Catatan/ Notes	2019
<b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>			
<b>LIABILITAS</b>			
Liabilitas Jangka Pendek			
Utang pihak ketiga	4.865.795.791	13	5.428.371.504
Utang bank	4.513.028.080	14	4.513.028.080
Biaya yang masih harus dibayar	264.490.355		308.861.926
Utang pajak	108.456.789	16	116.621.191
Utang jasa giro	327.653.741	15	200.527.095
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<b>10.079.424.756</b>		<b>10.567.409.796</b>
Liabilitas Jangka Panjang			
Utang pihak ketiga	-	13	1.491.637.689
Utang bank	6.976.789.780	14	11.489.817.860
Liabilitas imbalan pasca-kerja	13.983.105.581	17	11.832.216.028
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<b>20.959.895.361</b>		<b>24.813.671.577</b>
JUMLAH LIABILITAS	<b>31.039.320.117</b>		<b>35.381.081.373</b>
<b>SALDO DANA</b>			
Wakaf permanen	208.376.214.778	2q	193.072.503.038
Zakat	152.315.106.033		107.994.446.933
Kemanusiaan	8.431.396.454		10.531.539.602
Tebar hewan kurban	1.278.596.797		596.632.607
Infak terikat	1.027.860.314		8.519.331.581
Wakaf	(27.419.473)		441.795.847
Infak	20.184.187.147		11.020.564.521
Operasional	659.026.132		1.068.633.167
Jumlah Saldo Dana	<b>392.244.968.182</b>		<b>333.245.447.296</b>
JUMLAH LIABILITAS DAN SALDO DANA	<b>423.284.288.299</b>		<b>368.626.528.669</b>
<b>FUND BALANCES</b>			
Permanent Waqaf			
Zakat			
Humanity			
Tebar hewan kurban			
Infak restricted			
Waqaf			
Infak			
Operational			
Total Fund Balances			
<b>TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES</b>			

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

2

The accompanying notes to the financial statements which are an integral part of the financial statements



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA LAPORAN AKTIVITAS UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020		YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA STATEMENT OF ACTIVITIES FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020	
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)			
<b>2020</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>2019</b>	
<b>PENERIMAAN</b>			<b>INCOMING RESOURCES</b>
Penerimaan dari masyarakat:		2p	<i>Direct public support:</i>
Zakat	204.546.161.071	215.801.304.053	Zakat
Infak	42.903.957.398	48.301.957.464	Infak
Infak terikat	37.182.079.493	46.889.558.282	Infak restricted
Tebar hewan kurban	66.288.643.859	45.217.063.246	Tebar hewan kurban
Waqaf	26.800.296.587	23.746.404.279	Waqaf
Kemanusiaan	31.450.647.880	12.975.998.463	Solidarity for humanity
Jumlah Penerimaan dari Masyarakat	<b>409.171.786.288</b>	<b>392.932.285.787</b>	<b>Total Direct Public Support</b>
Penerimaan - bagi hasil	542.628.346	2.000.718.293	<i>Income from - profit sharing</i>
Penerimaan lain-lain	3.111.624.735	2.312.036.580	<i>Other income</i>
Jumlah Penerimaan	<b>412.826.039.369</b>	<b>397.245.040.660</b>	<b>Total Incoming Resources</b>
<b>PENYALURAN</b>			<b>RESOURCES EXPENDED</b>
Penyaluran program:		2p, 18	<i>Program distribution:</i>
Program pendidikan	40.144.524.874	50.848.275.528	Education program
Program kesehatan	23.753.655.773	40.544.698.060	Health program
Program sosial masyarakat	86.552.266.213	95.071.418.541	Public society program
Program ekonomi	91.099.551.053	82.160.596.887	Economic program
Program kemanusiaan	41.092.357.209	47.334.710.254	Humanity program
Dakwah dan budaya	5.389.958.066	6.689.688.553	Da'wah and culture
Jumlah penyaluran program	<b>288.032.313.188</b>	<b>322.649.387.823</b>	<b>Total program distribution</b>
Sosialisasi ziswaf	24.448.650.682	19	<i>Socialization of ziswaf</i>
Operasional kantor	41.345.554.613	20	<i>Office expenditures</i>
Jumlah Penyaluran	<b>353.826.518.483</b>	<b>401.258.448.883</b>	<b>Total Resources Expended</b>
Surplus/(defisit)	58.999.520.886	(4.013.408.223)	<i>Surplus/(deficit)</i>
Saldo dana pada awal tahun	<b>333.245.447.296</b>	<b>337.258.855.519</b>	<i>Fund balance at Beginning of year</i>
<b>SALDO DANA PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>392.244.968.182</b>	<b>333.245.447.296</b>	<b>FUND BALANCE AT END OF YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

3

The accompanying notes to the financial statements which are an integral part of the financial statements