



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

**PROSEDUR PERMINTAAN DAN
PENGIRIMAN DANA KERJA PADA
PT WASKITA KARYA**



PUTRI ARI SHABRINA

NIM : 1905311092

LAPORAN TUGAS AKHIR

HASIL PRAKTEK KERJA LAPANGAN

Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan

Diploma III Politeknik

**PROGRAM STUDI D3 ADMINISTRASI BISNIS
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

2022

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
PROGRAM STUDI DIPLOMA III ADMINISTRASI BISNIS**

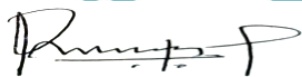
LEMBAR PERSETUJUAN


Nama : Putri Ari Shabrina
NIM : 1905311092
Program Studi : Administrasi Bisnis
Judul Laporan Tugas Akhir : Prosedur Permintaan Dan Pengiriman Dana Kerja
Pada PT Waskita Karya

Depok, 22 Agustus 2022

Pembimbing I


Pembimbing II


Riskon Ginting, SE., M.Si
NIP. 196310161990031009


Dr. Nidia Sofa, S. Pd.I M.Pd
NIP. 198310222015042001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Niaga


Dr. Dra. Lis Mariam, M. Si
NIP. 196501311986032001



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
PROGRAM STUDI DIPLOMA III ADMINISTRASI BISNIS**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Putri Ari Shabrina
NIM : 1905311092
Program Studi : Administrasi Bisnis
Judul Laporan Tugas Akhir : Prosedur Permintaan Dan Pengiriman Dana Kerja
Pada PT Waskita Karya

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Administrasi Bisnis, Jurusan Administrasi Niaga, Politeknik Negeri Jakarta, pada:

Hari : Senin
Tanggal : 22 Agustus 2022
Waktu : 08.00 s.d 09.00

TIM PENGUJI

Ketua Sidang : Riskon Ginting, SE., M.Si
NIP. 196310161990031009

Penguji I : Taufik Akbar, S.E., M.S.M
NIP. 198409132018031001

Penguji II : Restu Jati Saputro, S.Si., M.Sc
NIP. 198801142019031005



KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang berjudul **“Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya”** ini.

Penulisan tugas akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi syarat kelulusan untuk mencapai gelar Ahli Madya Jurusan Administrasi Niaga pada Program Studi D3 Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Jakarta. Tujuan dari penulisan laporan tugas akhir ini agar penulis dapat menerapkan ilmu pengetahuan selama di perkuliahan dalam bentuk laporan kerja karya ilmiah.

Dalam penyusunan, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan laporan tugas akhir ini. Oleh karena itu dengan segala hormat penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. SC Zaenal Nur Arifin Dip; Ing HTL, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Abdillah, S.E., M.Si. sebagai Direktur Politeknik Negeri Jakarta Periode 2016 – 2020
3. Dr. Iis Mariam, M.Si. selaku Ketua Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta 2021- 2025
4. Titik Purwinarti, S.Sos., M. Pd, sebagai Ketua Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta Periode 2017 – 2021.
5. Taufik Akbar, S.E., M.S.M selaku Kepala Program Studi Diploma III Administrasi Bisnis Periode 2021 – 2025.
6. Dr. Narulita Syarweni S.E., M.E. sebagai Kepala Program Studi Diploma III Administrasi Bisnis Periode 2017 - 2021



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7. Dosen Pembimbing 1 selaku Dosen Pembimbing teknis yang telah mengarahkan dan membimbing dalam penulisan laporan tugas akhir.
8. Seluruh dosen Jurusan Administrasi Niaga yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
9. Ibu Eka Desniati selaku SVP Finance Division, Ibu Tika Triwik selaku Manajer Budgeting Finance, Mas Giffary Riyadil Fadillah, dan Mas Khabib Efendi yang telah mengizinkan dan membantu penulis dalam proses pengumpulan data selama melakukan praktek kerja lapangan di PT Waskita Karya.
10. Papa dan Mama sebagai orang tua yang telah berperan besar dalam mendidik dan selalu mendoakan penulis serta memberikan kasih sayang dengan tulus sehingga penulis dapat tumbuh dan berkembang sampai pada tahap ini.
11. Aa Putra, Desi, dan Farhan yang sudah selalu support dan menemani atas penyusunan tugas akhir ini.
12. Sodara, sahabat, teman kuliah, kerabat kerja dan semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan nama dan peran kontribusinya satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan tugas akhir ini.
13. Tidak kurang pentingnya, kepada diri sendiri yang terus berusaha sebaik mungkin dan menyelesaikan laporan tugas akhir ini.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penulis menyadari bahwa penulisan tugas akhir ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari penilaian sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun sehingga dapat membantu penulis untuk menyempurnakan laporan tugas akhir ini. Penulis berharap bahwa laporan tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pembaca.

Jakarta, 22 Agustus 2022

Putri Ari Shabrina



POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penulisan	3
1.4 Manfaat Penulisan	3
1.5 Metode Pengumpulan Data	4
1.6 Metode Analisis Data	5
1.7 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II.....	7
LANDASAN TEORI.....	7
2.1 Pengertian Prosedur.....	7
2.2 Manajemen Proyek.....	8
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Keuangan	9
2.2.2 Anggaran Proyek	10
2.3 Keuangan Pusat dengan Unit Bisnis dan Proyek	11
2.3.1 Dana Kerja	12
2.3.1.1 Dana Kerja Operasional	12
2.3.1.2 Dana Kerja Khusus Pembayaran Pajak.....	13
BAB III	14
GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	14
3.1 Sejarah Perusahaan PT Waskita Karya	14



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.2	Logo Perusahaan	14
3.3	Visi dan Misi Perusahaan	15
3.3.1	Visi Perusahaan.....	15
3.3.2	Misi Perusahaan	15
3.3.3	Nilai Budaya Perusahaan “AKHLAK”	15
3.4	Struktur Organisasi Perusahaan.....	16
3.5	Deskripsi Keuangan PT Waskita Karya	17
3.6	PT Waskita Karya Unit Bisnis	18
BAB IV	19
PEMBAHASAN	19
4.1	Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja di Keuangan Pusat, Business Unit, dan Proyek.....	19
4.1.1	Prosedur Permintaan Dana Kerja	19
4.1.2	Prosedur Pengiriman Dana Kerja.....	28
4.2	Kendala dalam Pelaksanaan Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya	39
BAB V	41
KESIMPULAN	41
5.1	Kesimpulan.....	41
5.2	Saran.....	42
DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Logo Perusahaan PT Waskita Karya.....	14
Gambar 3.2 Identitas BUMN AKHLAK	16
Gambar 3.3 Struktur Organisasi PT Waskita Karya	17
Gambar 4.1 Surat Permintaan Dana Kerja.....	20
Gambar 4.2 Rincian Dana Kerja	21
Gambar 4.3 Evaluasi Permintaan Dana Kerja.....	22
Gambar 4.4 <i>Flowchart</i> Prosedur Permintaan Dana Kerja Dalam Negeri.....	23
Gambar 4.5 <i>Flowchart</i> Prosedur Permintaan Dana Kerja khusus Timur Tengah & Malaysia	25
Gambar 4.6 <i>Flowchart</i> Prosedur Permintaan Dana Kerja Luar Negeri khusus Timor Leste	27
Gambar 4.7 Lampiran Dana Kerja	29
Gambar 4.8 Memo Dana Kerja	29
Gambar 4.9 Pemindah Bukuan ke Rekening	30
Gambar 4.10 Bukti Transfer 1	31
Gambar 4.11 Bukti Transfer 2	32
Gambar 4.12 <i>Flowchart</i> Prosedur Pengiriman Dana Kerja dari Kantor Pusat ke Unit Bisnis.....	34
Gambar 4.13 <i>Flowchart</i> Prosedur Pengiriman Dana Kerja dari Unit Bisnis ke Proyek	36

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	44
Lampiran 2	45
Lampiran 3	46
Lampiran 4	47
Lampiran 5	48
Lampiran 6	49
Lampiran 7	50





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pembangunan infrastruktur merupakan salah satu prioritas pemerintah yang gencar dijalankan, meliputi pembangunan jalan tol, kawasan industri hingga jalur kereta api cepat. Dukungan pemerintah dapat dilihat dari dikeluarkannya berbagai kebijakan dan regulasi yang memungkinkan terjadinya percepatan pembangunan infrastruktur. Kegiatan itu dalam rangka untuk mendorong mobilitas dan menurunkan biaya transportasi sehingga diharapkan akan dapat mendorong kemajuan perekonomian nasional. Banyak pihak yang terlibat dalam pembangunan tersebut, baik dari sector privat maupun sector publik, misalnya perusahaan swasta nasional yang terkait dengan infrastruktur dan BUMN konstruksi. PT Waskita Karya (Persero) Tbk merupakan bagian dari BUMN konstruksi yang ikut ambil bagian dari proses pengembangan infrastruktur di Indonesia, diantaranya proyek jalan tol di beberapa daerah dan pengembangan beberapa bandara di Pulau Jawa, Sumatera dan Kalimantan.

Perseroan ini juga mendirikan beberapa unit bisnis yaitu divisi Gedung, Infrastruktur I, Infrastruktur II, EPC, dan Overseas. Divisi Gedung bergerak dalam pengerjaan konstruksi proyek Gedung, bandara, dan LRT Palembang. Kemudian terdapat divisi Infrastruktur I yang bergerak dalam pengerjaan proyek konstruksi sipil seperti bendungan, irigasi, dan jalan tol jawa timur. Ketiga terdapat divisi Infrastruktur II yang bergerak dalam pengerjaan proyek jalan tol di sumatera dan jawa

barat, serta jalan nasional. Keempat yaitu divisi EPC yang bergerak dalam pengerjaan proyek transmisi, proyek konstruksi sipil seperti ipal (pembuangan limbah). Kelima yaitu divisi Overseas yang bergerak dalam pengerjaan proyek-proyek luar negeri baik sipil, gedung, dan jalan tol.

PT Waskita Karya selalu mempunyai ide dan inovasi untuk mengembangkan proyek secara maksimal. Dalam menjalankan seluruh proyek yang ada, keuangan menjadi salah satu aspek terpenting pada sebuah perusahaan untuk memenuhi semua biaya operasional. Bentuk biaya operasional tersebut berupa dana kerja yang diajukan oleh unit bisnis dan proyek pada kantor pusat. Pentingnya dana kerja dalam sebuah perusahaan menjadi alasan PT Waskita Karya membuat kebijakan dan prosedur tentang bagaimana permintaan dan pengiriman dana kerja. Prosedur ini ditetapkan untuk memastikan bahwa seluruh proses keuangan baik penerimaan maupun pengeluaran untuk mengendalikan likuiditas perusahaan dan pelaksanaan sistem perusahaan. Dana kerja terbagi menjadi dua yaitu dana kerja operasional dan dana kerja khusus pembayaran pajak. Masing-masing dana kerja tersebut memiliki prosedur pengiriman yang berbeda pada pengajuan permintaannya. Permintaan dana kerja kantor pusat khususnya divisi keuangan akan memeriksa kelengkapan dokumen permintaan dana kerja dari unit bisnis dan proyek. Hal tersebut dilakukan agar masing-masing pelaksanaan unit bisnis dan proyek berjalan dengan optimal.

Terkait latar belakang tersebut, penulis tertarik untuk mengetahui bagaimana prosedur permintaan dan pengiriman dana kerja pada PT Waskita Karya serta membahas dan menuangkannya dalam bentuk tugas akhir dengan judul **“Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya”**.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang dijabarkan di atas, rumusan masalah dalam penulisan laporan tugas akhir ini di antaranya sebagai berikut.

- a. Bagaimana Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya?
- b. Apa saja kendala dalam pelaksanaan Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya?

1.3 Tujuan Penulisan

Penulisan tugas akhir ini bermaksud untuk memberikan informasi dan data terkait Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya. Penulis berharap laporan tugas akhir ini mencapai tujuan yang diinginkan, sebagai berikut.

- a. Untuk mengetahui dan memahami Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya.
- b. Untuk mengetahui kendala yang didapat saat pelaksanaan Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya.
- c. Untuk menjelaskan solusi atas kendala yang terdapat dalam pelaksanaan Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.4 Manfaat Penulisan

Penulisan tugas akhir ini diharapkan dapat memberi manfaat bagi berbagai pihak. Adapun manfaat penulisan tugas akhir ini sebagai berikut.

- a. Bagi penulis, berdasarkan penyusunan laporan tugas akhir ini penulis dapat mengimplementasikan dan membandingkan teori yang didapat selama di bangku kuliah dengan pelaksanaannya di PT Waskita Karya, khususnya terkait Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya.
- b. Bagi instansi, berdasarkan penulisan tugas akhir ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi serta solusi atas kendala dalam pelaksanaan manajemen keuangan, sehingga dapat membantu efisiensi dan efektivitas pelaksanaan keuangan di masa yang akan datang.
- c. Bagi pembaca, penulisan ini diharapkan dapat memberikan wawasan, pengetahuan serta pembelajaran mengenai bidang keuangan dan juga sebagai bahan acuan referensi untuk tugas akhir bagi yang akan mengambil judul yang sama selanjutnya.

1.5 Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data yang dilakukan oleh penulis untuk mendapatkan bahan serta data yang diperlukan dalam penyusunan laporan tugas akhir ini adalah sebagai berikut.

- a. Metode Observasi

Metode pengumpulan data atau informasi yang dilakukan dengan cara mengadakan pengamatan secara langsung pada saat Praktek Kerja Lapangan (PKL) di bagian manajemen keuangan pada PT

Waskita Karya. Penulis terlibat secara langsung dengan objek penelitian yang merupakan sumber bahan dan data dalam penulisan tugas akhir ini.

b. Metode Wawancara

Metode pengumpulan data dengan melakukan wawancara terhadap karyawan PT Waskita Karya bagian keuangan yaitu Pak Khabib dan Pak Bayu, dengan pertanyaan-pertanyaan yang dibutuhkan untuk bahan penelitian tugas akhir ini.

c. Metode Dokumentasi

Metode pengumpulan data dengan melakukan pencatatan informasi serta data yang berhubungan dengan manajemen keuangan, yang dapat dilihat pada lampiran I.

1.6 Metode Analisis Data

Metode analisis data yang dipilih penulis untuk penyusunan laporan tugas akhir ini adalah metode deskriptif kualitatif. Dalam hal ini, penulis menjelaskan serta menggambarkan secara sistematis mengenai permasalahan yang berkaitan dengan Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya sehingga data dan informasi yang diperoleh, dipilih, dan diolah kemudian dianalisis berdasarkan teori untuk mendapatkan deskripsi terkait Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya untuk disusun menjadi bentuk laporan tugas akhir.

1.7 Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan pembaca, maka penulis akan menguraikan garis besar laporan tugas akhir sebagai berikut.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bab I : Pendahuluan

Bab ini menguraikan tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan penulisan, manfaat penulisan, metode pengumpulan data, metode analisis data, dan sistematika penulisan.

Bab II : Landasan Teori

Bab ini menjelaskan teori-teori yang menjadi landasan dan pedoman untuk pembahasan serta penulisan pada laporan tugas akhir ini.

Bab III : Gambaran Umum Perusahaan

Bab ini memberikan informasi mengenai profil perusahaan, tentang perusahaan, sejarah perusahaan, logo perusahaan, visi dan misi serta nilai perusahaan, dan struktur organisasi dan deskripsi pekerjaan.

Bab IV : Pembahasan

Bab ini menguraikan secara rinci mengenai Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja, kendala yang dihadapi dan bagaimana solusi atas hambatan dalam pelaksanaan Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya.

Bab V : Penutup

Bab ini merupakan penutup yang didalamnya menguraikan kesimpulan mengenai hasil pembahasan dalam laporan tugas akhir ini.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

KESIMPULAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan pada Bab IV, dan hasil pengamatan mengenai prosedur permintaan dan pengiriman dana kerja pada PT Waskita Karya maka penulis dapat menyimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Prosedur permintaan dan pengiriman dana kerja pada PT Waskita Karya sudah berjalan dengan baik dan benar sesuai dengan ketentuan dan syarat yang telah ditetapkan. Hal ini diawali dengan proses permintaan dana kerja oleh proyek kepada Unit Bisnis dengan ketentuan-ketentuan yang ada, Unit Bisnis akan mengumpulkan semua permintaan dari proyek masing-masing untuk diajukan ke *Corporate Office* (kantor pusat), pengecekan permintaan dana kerja yang dicek oleh Unit Bisnis, permintaan dikirim dari Unit Bisnis ke kantor pusat jika sudah disetujui. Lalu kantor pusat akan memproses permintaan dana dan mengecek semua permintaan untuk dimintakan persetujuan ke *SVP Finance Division*, Direktur Keuangan dan Manajemen Resiko serta Direktur Operasi terkait. Setelah mendapatkan persetujuan dana kerja akan langsung dikirimkan ke Unit Bisnis, setelah itu Unit Bisnis akan mengirimkan dana kerja ke proyek masing-masing. Prosedur permintaan dan pengiriman dana kerja pada PT Waskita Karya berjalan dengan baik dan berurut sesuai dengan ketentuan.
- b. Pada kegiatan permintaan dan pengiriman dana kerja pada PT Waskita Karya memiliki beberapa ketentuan. Kendala yang suka terjadi adalah dana kerja yang telah diminta tidak sesuai dengan

yang dibutuhkan. Jika dana kerja tidak memenuhi ketentuan maka harus membuat permintaan dana kerja dengan nominal yang cukup dan tidak berlebihan. Dana kerja akan dikirimkan berdasarkan nominal yang sudah disetujui oleh kantor pusat PT Waskita Karya.

5.2 Saran

Prosedur permintaan dan pengiriman dana kerja pada PT Waskita Karya telah berjalan dengan baik, namun tentunya tidak terlepas dari kendala dalam pelaksanaannya. Berikut ini adalah solusi untuk pelaksanaan permintaan dan pengiriman dana kerja :

a. Solusi dalam permintaan dana kerja

Terkait persetujuan ke direksi membutuhkan waktu, solusinya yaitu untuk approval persetujuan dananya lebih baik menggunakan elektronik sehingga dapat cepat dicairkan.

Terkait tidak sesuai rencana dan realisasi, solusinya yaitu setiap permintaan dibuat evaluasi rencana dan permintaan dana kerja oleh Unit Bisnis sehingga jika dapat perbedaan rencana dan realisasi dapat memberikan penjelasan terkait.

b. Solusi dalam pengiriman dana kerja

Terkait sistem internet banking error dari server bank yang digunakan, solusinya segera berkomunikasi dan menanyakan hal tersebut dengan pihak bank yang bersangkutan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR PUSTAKA

BUKU

- Afriza. 2013. *Manajemen Kelas*, Cetakan 2014. Pekanbaru : Kreasi Edukasi.
- Budiharjo, M. 2014. *Panduan Praktis Menyusun SOP*, Cetakan 1. Jakarta : Raih Asa Sukses.
- Cahyadi, Eko Ruddy, dkk. 2022. *Manajemen Proyek*, Cetakan 1. Bogor : PT Penerbit IPB Press.
- Effendi. 2017. *Keuangan Negara Suatu Tinjauan Komprehensif Dan Terpadu*. Surabaya: Airlangga University Press
- Fassa, Ferdinand. 2022. *Manajemen Tim Proyek*, Cetakan 1. Jakarta : Podomoro University Press (PU Press)
- Fatmawaty. 2022. *Manajemen Proyek*, Cetakan 1. Makassar : Fakultas Teknik Universitas Fajar.
- Hadi, Sofwan. 2020. *Sistem Manajemen Mutu*. Banjarmasin : Deepublish Rachim.
- PT Waskita Karya. 2020. *Prosedur Waskita Bidang Keuangan Edisi 12*. Jakarta.
- PT Waskita Karya. 2022. *Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP)*. Jakarta.
- Rusdiana, H.A, dan Qiqi, Yuliati Zaqiyah. 2022. *Manajemen Perkantoran Modern*. Bandung : Insan Komunika Jurusan Ilmu Komunikasi UIN SGD.
- Siswanto, Agus B dan M. Afif Salim. 2019. *Manajemen Proyek*, Semarang: CV. Pilar Nusantara.
- Sugianto. 2021. *Manajemen Proyek Konstruksi Dan Teknik Pengendalian Proyek*. Surabaya : Cipta Media Nusantara (CMN).

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1

Daftar Pertanyaan Wawancara

- a. Bagaimana Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya?
- b. Siapa saja yang melakukan permintaan dana kerja?
- c. Pada dana kerja prosesnya seperti apa?
- d. Seberapa sering pengiriman dana kerja di PT Waskita Karya?
- e. Pengiriman dana kerja melalui apa cash atau transfer?
- f. Apa saja kendala yang dihadapi saat pelaksanaan Prosedur Permintaan dan Pengiriman Dana Kerja pada PT Waskita Karya dan solusi bagaimana cara mengatasinya?



POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2

Surat Permintaan Dana Kerja



Palembang, 12 Juli 2022

No. : 248 /WK/INF2/1321033/2022
Lamp. : 3 Lembar (termasuk lembar ini)

Kepada Yth.
Pj. SVP Infrastructure II Division
PT. Waskita Karya (Persero) Tbk.
Up. Bp. Lasino
Gedung Waskita Rajawali Tower Lt. 9
Jl. MT. Haryono No. 12 Kav. 13 Jakarta Timur 13630

Perihal : Permintaan Dana Kerja Proyek Jalan Tol KAPB Paket IV Seksi 3B PMN Tahap XIII WBP

Dengan hormat,

Sehubungan dengan Pelaksanaan Proyek Jalan Tol, maka bersama ini kami mengajukan permintaan Dana Kerja untuk PROYEK JALAN TOL KAYU AGUNG PALEMBANG BETUNG PAKET IV SEKSI 3B PMN sbb :

Permintaan dana Kerja		
a. Periode 01 Juli 2022 - 15 Juli 2022	: Rp.	3.370.070.661
Saldo Proyek		
a. Saldo Kas Proyek	: Rp.	-
b. Saldo Bank	: Rp.	1.650.074
Saldo bank minimum	: Rp.	1.650.074

Kebutuhan dana untuk periode ini : Rp. **3.370.070.661**

Terbilang : **Tiga Milyar Tiga Ratus Tujuh Puluh Juta Tujuh Puluh Ribu Enam Ratus Enam Puluh Satu Rupiah**

Mohon Dana Kerja tersebut bisa dikirim/ditransfer ke Rekening Giro/Cheque atas Nama : **PT. WASKITA KARYA PROYEK KAPAL BETUNG PKT IV SEKSI 3B PMN NO.REK BNI 1309202138**

Demikian disampaikan, atas bantuan dan perhatiannya kami mengucapkan terima kasih.

Hormat kami,

Ilman Fahmi

Tembusan Yth :

- | | |
|---------------------------|-------------------------|
| 1 Vp | : Bp. Dethik Ariyanto |
| 2 Proder M (2) | : Bp. Ir. Yana Agustian |
| 3 Kabag Keuangan & Resiko | : Bp. Ari Wibowo, SE |
| 4 Arsip | |



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4

Surat Permintaan Dana Kerja Minggu ke-2



Nomor : 307/WK/INF2/1321029/2022
Lamp : -

Palembang, 12 Juli 2022

Kepada YTH,
SVP Infrastructure II Division
PT Waskita Karya (Persero) Tbk
Di
Tempat

Perihal : **Permintaan Dana Kerja Khusus WBP Minggu Ke-2 Bulan Juli 2022 - Tahap 13
Proyek Jalan Tol Kayuagung-Palembang-Betung Paket 2 Seksi II**

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan pelaksanaan Proyek Jalan Tol Kayu Agung - Palembang - Betung Tahap 2 Paket II Seksi 2 (PMN), bersama ini kami sampaikan Permintaan Dana Kerja Khusus WBP Minggu Ke-2 Bulan Juli 2022 Tahap 13 sebesar Rp 1.089.244.520 (Satu Milyar Delapan Puluh Sembilan Juta Dua Ratus Empat Puluh Empat Ribu Lima Ratus Dua Puluh Rupiah)

Pembayaran	Via Divisi Infra II	Via Proyek
1 Uang Muka Pihak III	Rp. -	Rp. -
2 Hutang Suplier	Rp. -	Rp. 1,089,244,520
3 Upah Mandor Borong	Rp. -	Rp. -
4 Hutang Subkontraktor	Rp. -	Rp. -
5 Hutang Retensi Subkontraktor	Rp. -	Rp. -
6 Operasional Peralatan	Rp. -	Rp. -
7 Persiapan & Penyelesaian	Rp. -	Rp. -
8 BUA Proyek	Rp. -	Rp. -
Jumlah		1,089,244,520
Total		Rp. 1,089,244,520

Mohon kiranya dana kerja tersebut dibayarkan melalui rekening : **BANK BNI Cabang Rajawali Nomor Rekening 1403202221 An. PT. Waskita Karya - Proyek Jalan Tol KAPB Seksi II PMN, Email : hadi71217@yahoo.com**

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Project Manager

Hamim Mufijar

Lampiran : -
Tembusan YTH
- Manajemen Infrastructure 2 Division
- Arsip



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5

Rincian Pembayaran Vendor atas Pengerjaan Proyek

No	Nama Vendor	INV Doc Number	No Kemitraan	DPP	PPN	PPH	Nilai Pembayaran atas Pekerjaan (Rp)	Nilai Penghasilan Pajuh (Rp)	Total Per Vendor	Total Penghasilan	Profit Center	Proyek
1	Waskita Beton Precast, PT		Pengadaan Girder 33.8	1,105,832,000	121,841,520	16,587,460	1,089,244,520	1,089,244,520	1,089,244,520	1,089,244,520	1321029	Proyek Jalan Tol KAPB Satek II PHN
	Jumlah			1,105,832,000	121,841,520	16,587,460	1,089,244,520	1,089,244,520	1,089,244,520	1,089,244,520		

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 6

Surat Pernyataan Kesesuaian Dana Kerja



PT WASKITA KARYA (Persero) Tbk

CONSTRUCTION INDUSTRY

INFRASTRUCTURE 2 DIVISION

Waskita Rajawali Tower 9th floor, Jl. MT. Haryono Kav. 12-13, Cawang, Jakarta Timur 13630 | Phone +62-21 80600861 | infrastructure2@waskita.co.id | www.waskita.co.id

**SURAT PERNYATAAN
KESESUAIAN PENGGUNAAN DANA
No 38/SP/WK/INF2/2022**

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Lasino

Jabatan : SVP Infrastructure II Division

Dengan ini menyatakan hal-hal sebagai berikut:

1. Bahwa Perseroan telah mendapatkan dana atas termin Pekerjaan Proyek Jalan Tol KAPB dari Owner Waskita Sriwijaya Toll
2. Bahwa atas Termin tersebut, akan digunakan sebagai pendanaan Proyek Jalan Tol KAPB sesuai surat terlampir
3. Sehubungan dengan hal-hal tersebut di atas, Pengguna/Pemohon Dana menyatakan akan bertanggung jawab atas kesesuaian penggunaan dana sesuai nilai permintaan.
4. Bahwa Surat Pernyataan ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan dokumen dalam rangka permohonan pengajuan dana berbasis pemakaian dana proyek PMN

Demikian Surat Pernyataan ini diberikan di Jakarta pada tanggal 18 Juli 2022.

Yang menyatakan,
PT Waskita Karya (Persero) Tbk
Pengguna/Pemohon Dana



Lasino

(SVP – Infrastructure II Division)



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 7

Lampiran Rincian Permintaan Dana Kerja



PT WASKITA KARYA (Persero) Tbk

WASKITA CONSTRUCTION INDUSTRY

INFRASTRUCTURE 2 DIVISION

Waskita Rajawali Tower 9th floor, Jl. MT. Haryono Kav. 12-13, Cawang, Jakarta Timur 13630 | Phone +62-21 80600861 | infrastructure2@waskita.co.id | www.waskita.co.id

Lampiran

No	Profit Center	Nama Proyek	Permintaan DK
1	1321029	KAPB II SEKSI 2 - PMN	Rp 1.089.244.520
2	1321030	KAPB II SEKSI 3 - PMN	
3	1321044	KAPB IV SEKSI 2A - PMN	
4	1321033	KAPB IV SEKSI 3B - PMN	Rp 3.370.070.061
5	1321032	KAPB IV SEKSI 3 - PMN	Rp -
Total			Rp 4.459.314.581

TTD
Pengguna/Pemohon Dana

Lasino

(SVP – Infrastructure II Division)