



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LAPORAN TUGAS AKHIR



MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK  
BERDASARKAN RASIO KEUANGAN PERIODE 2019-2021

Disusun oleh:

Prisca Pebriyani

1904321020  
**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN  
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
AGUSTUS 2022



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LAPORAN TUGAS AKHIR



### MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK BERDASARKAN RASIO KEUANGAN PERIODE 2019-2021

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md.)

Program Diploma III Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**  
Disusun oleh:  
Prisca Pebriyani  
1904321020

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN  
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
AGUSTUS 2022



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas Akhir ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Prisca Pebriyani

NIM : 1904321020

Tanda tangan :



Tanggal : 14 Juli 2022





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang menggumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Prisca Pebriyani

NIM : 1904321020

Program Studi : Keuangan dan Perbankan

Judul Tugas Akhir : Mengukur Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2019-2021.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Keuangan dan Perbankan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

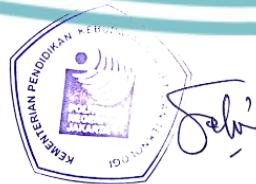
### DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Agus Supriyadi, S.E., M.M. (  )

Anggota Penguji : Darna, S.E., M.Si. (  )

**DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.  
NIP. 196404151990032002



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Prisca Pebriyani  
NIM : 1904321020  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Keuangan dan Perbankan  
Judul Laporan TA : Mengukur Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2019-2021.

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing

Darna, S.E., M.Si.

NIP. 196002101990031001

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Ketua Program Studi

Heri Abrianto, S.E., M.M.  
NIP. 196510051997021001



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penyusunan laporan tugas akhir ini dapat diselesaikan dengan judul "**Mengukur Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2019-2021**". Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, bagi umatnya hingga akhir zaman.

Dalam penulisan laporan tugas akhir ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan arahan dari berbagai pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan laporan tugas akhir ini. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Sc. H. Zainal Nur Arifin, Dipl-Ing. HTL., M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Bapak Heri Arbianto, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi DIII Keuangan dan Perbankan.
4. Bapak Darna, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan memberikan saran dalam penyusunan laporan tugas akhir.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
6. Segenap teman-teman seperjuangan Prameswari Eka Putri, Nadia Aulia Putri, Auditya Ruri Savitri, dan Alfian Rizaldy yang selalu bersama-sama selama penulisan laporan tugas akhir.
7. Untuk kaka tingkat yaitu Ka Riza, Ka Heru, dan Ka Ammar yang telah membantu memberikan saran dalam penulisan tugas akhir ini.
8. Karyawan tempat praktik kerja lapangan yaitu Mas Martin yang sudah memberikan saran dan semangat selama penulisan laporan tugas akhir.
9. Teman-teman BK Angkatan 2019 yang telah berjuang bersama dari awal perkuliahan sampai akhir masa perkuliahan.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penulis menyadari bahwa banyak kekurangan dalam penulisan laporan tugas akhir ini. Oleh karena itu penulis menerima saran untuk perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak.

Depok, 14 Juli 2022

Prisca Pebriyani  
NIM 1904321020





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama	:	Prisca Pebriyani
NIM	:	1904321020
Program Studi	:	Keuangan dan Perbankan
Jurusan	:	Akuntansi
Jenis Karya	:	Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Mengukur Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2019-2021”.

Dengan hak bebas royalti nonekslusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalih media, atau mengformat, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Tanggal : 14 Juli 2022

Yang menyatakan

Prisca Pebriyani



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Prisca Pebriyani  
Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan

### “Mengukur Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2019-2021”

#### ABSTRAK

Tujuan penulisan tugas akhir ini yaitu mengukur kinerja keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk selama periode 2019-2021 menggunakan rasio keuangan berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penulisan tugas akhir ini adalah metode dokumentasi dengan menggunakan laporan keuangan dari PT Adhi Karya (Persero) Tbk periode 2019-2021 dan metode studi pustaka menggunakan beberapa sumber buku. Hasil perhitungan angka rasio ROE, rasio ROI, rasio kas, rasio lancar, rasio *collection periods*, rasio perputaran aset, rasio perputaran persediaan, dan rasio total modal sendiri terhadap total aset dapat disimpulkan bahwa kinerja keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk selama periode tersebut dalam kondisi yang kurang sehat. Kinerja PT Adhi Karya (Persero) Tbk pada tahun 2019 memperoleh predikat BBB, pada tahun 2020 memperoleh predikat B, dan pada tahun 2021 memperoleh predikat BB. Dengan demikian maka dapat disimpulkan bahwa kinerja perusahaan memburuk yang diakibatkan adanya pandemi Covid-19.

**Kata Kunci:** Kinerja Keuangan, Rasio Keuangan, Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Prisca Pebriyani  
Major Diploma III Finance and Banking

**" Measuring the Financial Performance of PT Adhi Karya (Persero) Tbk Based on Financial Ratios for the 2019-2021 Period "**

**ABSTRACT**

The purpose of writing this final project is to measure the financial performance of PT Adhi Karya (Persero) Tbk for the period 2019-2021 using financial ratios based on the Decree of the Minister of BUMN Number: KEP-100/MBU/2002. The data collection method used in writing this final project is the documentation method using financial reports from PT Adhi Karya (Persero) Tbk for the 2019-2021 period and the literature study method using several book sources. The results of the calculation of the ROE ratio, ROI ratio, cash ratio, current ratio, collection periods ratio, asset turnover ratio, inventory turnover ratio, and the ratio of total equity to total assets can be concluded that the financial performance of PT Adhi Karya (Persero) Tbk during the period in unsanitary conditions. The performance of PT Adhi Karya (Persero) Tbk in 2019 received the BBB predicate, in 2020 it received the B predicate, and in 2021 it received the BB predicate. Thus, it can be concluded that the company's performance has deteriorated due to the Covid-19 pandemic.

**Keywords:** Financial Performance, Financial Ratios, and Decree of the Minister of SOE Number: KEP-100/MBU/2002.

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang Penulisan .....	1
1.2.Tujuan Penulisan .....	2
1.3.Manfaat Penulisan .....	2
1.3.1.Manfaat Teoritis .....	2
1.3.2.Manfaat Praktis .....	2
1.4.Metode Pengumpulan Data.....	3
1.4.1.Metode Dokumentasi .....	3
1.4.2.Metode Studi Pustaka.....	3
1.5.Sistematika Penulisan .....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.Kinerja Keuangan .....	Error! Bookmark not defined.
2.2.Laporan Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1.Pengertian Laporan Keuangan .....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2.Tujuan Laporan Keuangan .....	Error! Bookmark not defined.
2.2.3.Jenis-jenis Laporan Keuangan .....	Error! Bookmark not defined.
2.3.Analisis Rasio Keuangan .....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1.Pengertian Analisis Rasio Keuangan ..	Error! Bookmark not defined.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.3.2. Standar Penilaian Rasio Kinerja Keuangan BUMN **Error! Bookmark not defined.**

2.3.3. Jenis-Jenis Perhitungan Analisis Rasio Keuangan... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB III GAMBARAN PERUSAHAAN .....****Error! Bookmark not defined.**

3.1. Sejarah PT Adhi Karya (Persero) Tbk ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2. Struktur Organisasi PT Adhi Karya (Persero) Tbk..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3. Visi dan Misi PT Adhi Karya (Persero) Tbk ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.4. Bidang Usaha PT Adhi Karya (Persero) Tbk ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.5. Makna Logo PT Adhi Karya (Persero) Tbk .**Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV PEMBAHASAN.....****Error! Bookmark not defined.**

4.1. Perhitungan Rasio Keuangan Periode 2019-2021 Berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002 ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.2. Penilaian Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk ..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB V PENUTUP .....** **4**

5.1. Kesimpulan ..... **4**

5.1. Saran ..... **4**

**DAFTAR PUSTAKA .....** **4**

**LAMPIRAN.....** **6**

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR TABEL

- Tabel 2. 1 Daftar Indikator Bobot Aspek Keuangan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 2 Daftar Skor Penilaian Rasio ROE..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 3 Daftar Skor Penilaian Rasio ROI..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 4 Daftar Skor Penilaian Rasio Kas..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 5 Daftar Skor Penilaian Rasio Lancar..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 6 Daftar Skor Penilaian Rasio *Collection Periods*. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 7 Daftar Skor Penilaian Rasio Perputaran Persediaan .. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 8 Daftar Skor Penilaian Rasio Perputaran Total Aset... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 9 Daftar Skor Penilaian Total Modal Sendiri Terhadap Total Aset. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Perhitungan Rasio ROE ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Perhitungan Rasio ROI ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Perhitungan Rasio Kas ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4 Perhitungan Rasio Lancar ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5 Perhitungan Rasio *Collection Periods* .. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6 Perhitungan Rasio Perputaran Persediaan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 7 Perhitungan Rasio Perputaran Total Aset ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 8 Perhitungan Rasio Total Modal Sendiri Terhadap Total Aset..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 9 Penilaian Kinerja Keuangan 2019-2021 ..... **Error! Bookmark not defined.**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi PT Adhi Karya (Persero) Tbk **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. 2 Logo PT Adhi Karya (Persero) Tbk ..**Error! Bookmark not defined.**





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Laporan Neraca Periode 2021-2020 .....	6
Lampiran 2. (Lanjutan) .....	7
Lampiran 3. Laporan Neraca Periode 2020-2019 .....	8
Lampiran 4. (Lanjutan) .....	9
Lampiran 5. Laporan Laba Rugi Periode 2021-2020.....	10
Lampiran 6. Laporan Laba Rugi Periode 2020-2019.....	11
Lampiran 7. Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002 ....	12
Lampiran 8. (Lanjutan) .....	13
Lampiran 9. (Lanjutan) .....	14
Lampiran 10. (Lanjutan) .....	15
Lampiran 11. (Lanjutan) .....	16
Lampiran 12. (Lanjutan) .....	17
Lampiran 13. (Lanjutan) .....	18
Lampiran 14. Pengajuan Tema dan Rancangan Judul Tugas Akhir .....	19
Lampiran 15. Surat Penunjukkan Dosen Pembimbing .....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 16. Surat Pernyataan Dosen Pembimbing .....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 17. Lembar Bimbingan .....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 18. Lembar Persetujuan Untuk Ujian Sidang Tugas Akhir .....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 19. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir Penguji 1 .....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 20. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir Penguji 2 .....	Error! Bookmark not defined.

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang Penulisan

Perekonomian saat ini sedang dalam kondisi yang tidak stabil karena adanya pandemi covid-19 yang terjadi pada awal tahun 2020. Banyak sekali perusahaan mengalami penurunan kinerja keuangan. Menurut (Thohir, 2021) mengatakan bahwa 90% perusahaan BUMN di Indonesia terdampak covid-19 yang mengakibatkan laba bersih perusahaan turun signifikan dari tahun 2019. Kinerja BUMN semakin memburuk akibat pandemi covid-19 salah satunya perusahaan di sektor konstruksi. Pemerintah mengeluarkan kebijakan baru yaitu Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) yang mengakibatkan adanya pembatasan kegiatan di luar rumah guna meminimalisir penyebaran virus covid-19. Adanya kebijakan tersebut membuat perusahaan mengalami penurunan kinerja keuangan.

Kinerja keuangan merupakan kemampuan sebuah perusahaan dalam mengelola sumber daya yang ada, sehingga dapat memberikan nilai kepada perusahaan tersebut. Kinerja keuangan bisa dilihat melalui laporan keuangan yang dimiliki oleh perusahaan dengan membandingkan laporan tersebut dari tahun sebelumnya dengan laporan keuangan pada tahun berjalan. Hal tersebut dapat menunjukkan apakah perusahaan mengalami peningkatan atau mengalami penurunan, sehingga perusahaan bisa mempertimbangkan keputusan yang akan diambil pada tahun berikutnya.

Mengevaluasi kinerja keuangan perusahaan pada setiap periodenya dapat dilakukan dengan cara menghitung rasio keuangan. Dengan adanya rasio keuangan ini maka perusahaan BUMN seperti PT Adhi Karya (Persero) Tbk perlu melakukan perhitungan terkait dengan rasio keuangan, sehingga dapat mengukur kinerja keuangan perusahaan. Oleh karena itu, Kementerian BUMN mengeluarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002 tentang penilaian kesehatan BUMN.

PT Adhi Karya (Persero) Tbk adalah salah satu BUMN Indonesia yang bergerak dibidang konstruksi dan termasuk kedalam perusahaan yang sudah *go public*, artinya perusahaan sudah melakukan penawaran sahamnya kepada publik.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tujuan *go public* adalah untuk mendapatkan dana tambahan dari masyarakat yang akan dimanfaatkan untuk mendukung kinerja perusahaan. Dengan demikian, masyarakat tentunya harus melakukan perhitungan rasio keuangan untuk mengukur kinerja keuangan sebuah perusahaan dalam rangka mengambil keputusan ekonomi dengan menggunakan laporan keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk. Hal tersebut dapat diartikan bahwa laporan keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk perlu dilakukan perhitungan rasio keuangan guna mengetahui kinerja keuangan suatu perusahaan.

Berdasarkan pada latar belakang yang telah diuraikan, maka penulis tertarik untuk mengambil judul “**Mengukur Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2019-2021**”

### 1.2. Tujuan Penulisan

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penulisan tugas akhir ini yaitu sebagai berikut:

1. Menghitung rasio keuangan periode 2019-2021 berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002
2. Menjelaskan penilaian kinerja keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002.

### 1.3. Manfaat Penulisan

#### 1.3.1. Manfaat Teoritis

Bagi Penulis, penulisan laporan tugas akhir ini diharapkan dapat menambah pengetahuan dan pemahamannya serta sebagai aplikasi dalam menerapkan teori yang diperoleh selama perkuliahan.

Bagi Pembaca, penulisan laporan tugas akhir ini diharapkan menjadi sumber informasi dan referensi yang bermanfaat bagi pihak yang membaca mengenai kinerja keuangan perusahaan.

#### 1.3.2. Manfaat Praktis

Bagi Perusahaan, penulisan laporan tugas akhir ini diharapkan dapat membantu sebagai dasar kebijakan bagi perusahaan untuk mengambil keputusan di masa yang akan datang.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengungumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### 1.4. Metode Pengumpulan Data

#### 1.4.1. Metode Dokumentasi

Pengumpulan data menggunakan metode dokumentasi berupa laporan keuangan selama tiga tahun yaitu 2019, 2020, dan 2021. Laporan keuangan diperoleh melalui *website* resmi PT Adhi Karya (Persero) Tbk.

#### 1.4.2. Metode Studi Pustaka

Dalam penulisan tugas akhir, penulis menggunakan metode studi pustaka. Metode studi pustaka ini didasarkan pada perolehan informasi tertulis dari beberapa buku.

### 1.5. Sistematika Penulisan

Tugas akhir ini disusun dalam beberapa bab dengan sistematika penulisan sebagai berikut :

BAB I, Pendahuluan. Berisi tentang penjelasan latar belakang penulisan, tujuan penulisan, manfaat penulisan, metode pengumpulan data, serta sistematika penulisan.

BAB II, Tinjauan Pustaka. Berisi tentang penjelasan secara teori sesuai kajian penulis tentang rasio laporan keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk.

BAB III, Gambaran Umum Perusahaan. Berisi tentang sejarah perusahaan, visi dan misi, struktur organisasi, dan bidang usaha PT Adhi Karya (Persero) Tbk.

BAB IV, Pembahasan. Berisi mengenai perhitungan rasio keuangan dan penilaian kinerja keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk.

BAB V, Penutup. Berisi mengenai kesimpulan dari hasil perhitungan rasio keuangan yang telah dilakukan terhadap kinerja keuangan perusahaan dan memberikan saran yang berkaitan dengan topik pembahasan



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB V PENUTUP

### 5.1. Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan pada bab sebelumnya, dapat diambil kesimpulan yaitu sebagai berikut:

1. Perhitungan rasio keuangan periode 2019-2021 berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002 bahwa PT Adhi Karya (Persero) Tbk memperoleh persentase ROE, ROI, rasio kas, rasio lancar, *collection periods*, perputaran persediaan, perputaran total aset dan total modal sendiri terhadap total aset masih dibawah standar penilaian BUMN. Hal tersebut menunjukkan bahwa perusahaan belum optimal dalam pengelolaan keuangan.
2. Kinerja PT Adhi Karya (Persero) Tbk dari aspek keuangan dalam kondisi yang kurang sehat terlihat bahwa pada tahun 2019 memperoleh total skor nilai sebesar 41,5 dengan predikat BBB, pada tahun 2020 mengalami penurunan dengan total skor nilai sebesar 24,8 dengan predikat menjadi B. Penurunan kinerja keuangan pada tahun 2020 disebabkan karena adanya pandemi Covid-19 yang mengakibatkan perusahaan memiliki kendala dalam pembangunan proyek seperti penundaan pelaksanaan proyek dan keterlambatan dalam pembangunan yang ditargetkan. Pada tahun 2021 kondisi kinerja keuangan perusahaan semakin membaik dari tahun 2020 dengan total skor nilai sebesar 28,3 dengan predikat BB.

### 5.1. Saran

Berdasarkan angka rasio yang diperoleh maka penulis menyarankan perusahaan sebaiknya dapat mengelola dan memanfaatkan persediaan secara efisien agar dapat memaksimalkan pendapatan perusahaan.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR PUSTAKA

- Fahmi, I. (2014). *Analisis Laporan Keuangan*. Bandung: Alfabeta.
- Hery. (2016). *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: PT Grasindo.
- Kasmir. (2014). *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Kementerian BUMN. (2002, Juni 04). *KEPUTUSAN MENTERI BUMN KEP-100/MBU/2002*. Diambil kembali dari jdih.bumn: <https://jdih.bumn.go.id/lihat/KEP-100/MBU/2002>
- Munawir. (2014). *Analisa Laporan Keuangan*. Yogyakarta: Liberty.
- PT Adhi Karya (Persero) Tbk. (2019). *Laporan Keuangan Tahunan 2019*. Diambil kembali dari Adhi: <https://adhi.co.id/laporan-tahunan/#>
- PT Adhi Karya (Persero) Tbk. (2020). *Laporan Keuangan Tahunan 2020*. Diambil kembali dari Adhi: <https://adhi.co.id/laporan-tahunan/#>
- PT Adhi Karya (Persero) Tbk. (2021). *Laporan Keuangan Tahunan 2021*. Diambil kembali dari Adhi: <https://adhi.co.id/laporan-keuangan/>
- Rudianto. (2013). *Akuntansi Manajemen Informasi Untuk Pengambilan Keputusan Strategis*. Jakarta: Erlangga.
- Sarmigi, E., Abdallah, Z., & Maryanto. (2021). *Dasar Pengukuran Kinerja Manajemen*. Yogyakarta: Deepublish.
- Thohir, E. (2021, Juni 03). *Laba Seluruh BUMN Anjlok 77%, Erick Thohir: Gara-gara Pandemi Covid-19*. Diambil kembali dari ekbis.sindonews.com: <https://ekbis.sindonews.com/read/444958/34/laba-seluruh-bumn-anjlok-77-erick-thohir-gara-gara-pandemi-covid-19-1622700372>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 1. Laporan Neraca Periode 2021-2020

**PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Disajikan dalam Rupiah)

**PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION**  
As of December 31, 2021 and 2020  
(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2021 Rp	2020 <sup>a</sup> Rp	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
Aset Lancar				<b>Current Assets</b>
Kas dan Setara Kas	4	3,152,278,749,730	2,363,648,065,033	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	5			Trade Receivables
Piutang Berelasi				Related Parties
(Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasi sebesar Rp74,210,440,215 dan Rp70,844,863,993 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020)				(Net of allowance for expected credit losses Rp74,210,440,215 and Rp70,844,863,993 as of December 31, 2021 and 2020, respectively)
Piutang Ketiga		1,076,000,139,855	1,133,448,302,310	Third Parties
(Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasi sebesar Rp491,764,235,145 dan Rp508,826,683,746 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020)				(Net of allowance for expected credit losses Rp491,764,235,145 and Rp508,826,683,746 as of December 31, 2021 and 2020, respectively)
Piutang Retensi	6	1,851,305,457,968	1,853,068,432,749	Retention Receivables
Piutang Berelasi				Related Parties
(Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasi sebesar Rp53,225,165,509 dan Rp27,260,883,618 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020)				(Net of allowance for expected credit losses Rp53,225,165,509 and Rp27,260,883,618 as of December 31, 2021 and 2020, respectively)
Piutang Ketiga		385,562,158,849	259,415,497,733	Third Parties
(Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasi sebesar Rp93,883,100,113 dan Rp84,423,234,886 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020)				(Net of allowance for expected credit losses Rp93,883,100,113 and Rp84,423,234,886 as of December 31, 2021 and 2020, respectively)
Tagihan Bruto Pemberi Kerja	7	366,653,953,063	312,909,603,740	Gross Amount Due from Customers
Piutang Berelasi				Related Parties
(Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasi sebesar Rp226,841,944,869 dan Rp191,400,609,535 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020)				(Net of allowance for expected credit losses Rp226,841,944,869 and Rp191,400,609,535 as of December 31, 2021 and 2020, respectively)
Piutang Ketiga		7,227,124,106,305	7,015,945,385,173	Third Parties
(Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasi sebesar Rp278,987,665,429 dan Rp260,490,074,419 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020)				(Net of allowance for expected credit losses Rp278,987,665,429 and Rp260,490,074,419 as of December 31, 2020 and 2019, respectively)
Persediaan	8	5,121,882,526,941	6,503,858,685,790	Inventories
Uang Muka	9	7,451,040,279,223	6,321,043,206,699	Advance Payments
Biaya Dibayar di Muka	10	482,857,256,424	437,639,729,204	Prepaid Expenses
Pajak Dibayar di Muka	11a	251,808,408,784	168,134,818,283	Prepaid Taxes
Aset Lancar Lain-lain	12	640,006,624,745	1,949,721,032,167	Other Current Assets
Jumlah Aset Lancar		3,794,423,264,310	1,771,671,627,504	Total Current Assets
<b>Aset Tidak Lancar</b>		<b>31,600,942,926,217</b>	<b>30,090,503,386,345</b>	<b>Non-Current Assets</b>
Aset Real Estat	13	2,787,810,837,707	2,947,323,856,077	Real Estate Assets
Aset Keuangan dari Kontrak Konsesi - Bersih	14	623,310,781,789	169,116,476,745	Financial Assets from Concession Arrangements - Net
Investasi pada Entitas Asosiasi	15	75,024,616,272	44,844,925,840	Investment in Associates
Investasi pada Ventura Bersama	16	936,814,644,443	931,887,531,869	Investment in Joint Ventures
Properti Investasi	17	940,662,000,000	912,441,102,649	Investment Properties
Aset Tetap - Bersih	18	2,150,181,675,985	2,204,377,328,017	Fixed Assets - Net
Aset Hak Guna - Bersih	19	16,039,215,455	26,072,715,269	Right of Use Assets - Net
Investasi Jangka Panjang Lainnya	20	310,661,253,656	304,179,761,656	Other Long-Term Investments
Aset Pajak Tangguhan	11d	4,393,006,843	3,308,577,142	Deferred Tax Assets
Aset Tidak Lancar Lainnya	21	454,496,876,252	459,832,964,942	Other Non-Current Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		<b>8,299,394,908,402</b>	<b>8,003,385,240,206</b>	Total Non-Current Assets



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 2. (Lanjutan)

**PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Disajikan dalam Rupiah)

**PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION**  
As of December 31, 2021 and 2020  
(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2021 Rp	2020*) Rp	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang Bank dan				Bank and Other Financial Institution Loans
Lembaga Keuangan Lainnya	23a	3,824,451,074,290	4,143,899,100,000	Trade Payables
Utang Usaha	22	9,941,882,454,568	9,405,714,297,885	Related Parties
Pihak Berelasi		2,473,728,550,642	2,678,691,613,497	Third Parties
Utang Bruto Subkontraktor	24	705,790,079,884	917,268,507,010	Gross Amount Due to Subcontractors
Pihak Berelasi		5,095,681,272,488	5,053,248,781,884	Related Parties
Pihak Ketiga		473,670,072,636	683,364,082,555	Third Parties
Utang Pajak	11b	425,366,744,634	705,379,878,626	Taxes Payable
Utang Muka Pemberi Kerja	25a	677,527,385,917	571,657,520,601	Advances Receipts
Pendapatan Diterima di Muka	26			Unearned Revenues
Beban Akrual	27	2,386,578,747,021	1,624,817,511,833	Accrued Expenses
Utang Retensi	28a			Retention Payables
Pihak Berelasi		1,423,929,450	33,372,497,480	Related Parties
Pihak Ketiga		353,729,847,919	543,292,218,537	Third Parties
Utang Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya				Current Maturities of Bank and Other Financial Institution Loans
yang Jatuh Tempo dalam Satuahun	23b	166,102,610,000	342,908,333,333	Medium Term Note
Surat Utang Jangka Menengah	23c	200,000,000,000	200,000,000,000	Bond Payables
Utang Obligasi	30a	4,240,841,856,847	—	Other Current Liabilities
Liabilitas Jangka Pendek Lainnya	29a	139,455,953,917	165,584,021,814	Employee Benefit Liabilities
Liabilitas Imbalan Kerja	31	21,413,562,100	13,451,140,769	Total Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		<b>31,127,481,942,913</b>	<b>27,082,649,563,604</b>	
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Utang Retensi	28b			Retention Payables
Pihak Berelasi		37,277,377,950	—	Related Parties
Pihak Ketiga		239,404,201,888	3,334,404,129	Third Parties
Utang Muka Pemberi Kerja	25b	371,004,093,410	41,729,598,721	Advances Receipts
Utang Bank dan				Bank and Other Financial Institution Loans
Lembaga Keuangan Lainnya	23b	841,200,518,388	749,467,454,534	Bond Payables
Utang Obligasi	30b	1,241,014,958,545	4,309,020,519,565	Employee Benefit Liabilities
Liabilitas Imbalan Kerja	31	312,430,169,770	301,519,079,298	Deferred Tax Liabilities
Liabilitas Pajak Tangguhan	11d	27,246,938,856	27,446,827,591	Other Non-Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang Lainnya	29b	45,510,431,074	3,910,793,751	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		<b>3,115,178,689,881</b>	<b>5,436,428,675,589</b>	
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>34,242,630,632,194</b>	<b>32,519,078,179,193</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Modal Saham - Nilai Nominal				Capital Stock - Rp 100 per Share
Rp 100 per Saham Modal Dasar				Authorized Capital - 14,000,000,000
- 14,000,000,000 Saham Modal				Shares Subscribed and Paid Up Capital
Dilampirkan dan Direktor Penuh				- 3,560,849,376 Shares
- 3,560,849,376 Saham	32	356,084,937,600	356,084,937,600	Additional Paid in Capital
Tambahan Modal Direktor	33	2,588,833,884,853	2,588,833,884,853	Difference in Transaction with Non-Controlling Interest
Selisih Transaksi dengan				Retained Earnings
Pihak Non Pengendali	36	3,117,842,245	3,117,842,245	Appropriated
Saldo Laba	34			Unappropriated
Ditetapkan Penggunaannya				Revaluation Surplus of Land
Belum Ditetapkan Penggunaannya				Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Surplus Revaluasi Tanah	35	610,405,303,106	610,405,303,106	Non-Controlling Interest
Ekuitas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				TOTAL EQUITY
Kepentingan Non Pengendali				
JUMLAH EKUITAS	36	<b>57,888,200,390</b>	<b>26,543,584,478</b>	
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>39,900,337,834,619</b>	<b>38,093,888,628,551</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 3. Laporan Neraca Periode 2020-2019

#### PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam Rupiah)

#### PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

As of December 31, 2020 and 2019  
(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2020 Rp	2019 Rp	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>Aset Lancar</b>				<b>Current Assets</b>
Kas dan Setara Kas	4	2,363,649,065,033	3,255,009,864,614	Cash and Cash Equivalents
Puting Usaha	5			Trade Receivables
Pihak Berelasi (Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp36,713,406,466 dan Rp36,807,277,030 pada 31 Desember 2020 dan 2019)		1,167,579,759,837	1,036,746,071,916	Related Parties (Net of allowance for expected credit losses Rp36,713,406,466 and Rp36,807,277,030 as of December 31, 2020 and 2019, respectively)
Pihak Ketiga (Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp542,958,141,273 dan Rp291,027,540,517 pada 31 Desember 2020 dan 2019)		1,818,934,975,222	2,867,435,171,524	Third Parties (Net of allowance for expected credit losses Rp542,958,141,273 and Rp291,027,540,517 as of December 31, 2020 and 2019, respectively)
Puting Retensi	6			Retention Receivables
Pihak Berelasi (Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp26,031,152,596 dan Nilai pada 31 Desember 2020 dan 2019)		260,645,228,755	279,483,488,552	Related Parties (Net of allowance for expected credit losses Rp26,031,152,596 and Nil as of December 31, 2020 and 2019, respectively)
Pihak Ketiga (Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp85,652,965,908 dan Rp81,118,978,938 pada 31 Desember 2020 dan 2019)		311,679,872,718	313,861,906,748	Third Parties (Net of allowance for expected credit losses Rp85,652,965,908 and Rp81,118,978,938 as of December 31, 2020 and 2019, respectively)
Tagihan Bruto Pemberi Kerja	7			Gross Amount Due from Customers
Pihak Berelasi (Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp184,520,248,292 dan Rp6,488,106,400 pada 31 Desember 2020 dan 2019)		6,627,878,960,664	5,015,305,321,102	Related Parties (Net of allowance for expected credit losses Rp184,520,248,292 and Rp6,488,106,400 as of December 31, 2020 and 2019, respectively)
Pihak Ketiga (Setelah dikurangi kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp267,370,435,662 dan Rp181,387,663,556 pada 31 Desember 2020 dan 2019)		6,891,925,101,299	10,007,270,896,121	Third Parties (Net of allowance for expected credit losses Rp267,370,435,662 and Rp181,387,663,556 as of December 31, 2020 and 2019, respectively)
Persediaan	8	6,321,043,206,659	4,778,581,888,397	Inventories
Uang Muka	9	437,639,729,204	542,744,282,003	Advance Payments
Biaya Dibayar di Muka	10	168,134,818,283	209,640,119,307	Prepaid Expenses
Pajak Dibayar di Muka	11a	1,949,721,032,167	1,840,880,117,043	Prepaid Taxes
Aset Lancar Lain-lain	12	1,771,671,827,504	168,196,170,694	Other Current Assets
Jumlah Aset Lancar		<b>30,090,603,386,345</b>	<b>30,315,155,978,021</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>				<b>Non-Current Assets</b>
Aset Real Estat	13	2,947,323,856,077	1,863,456,298,010	Real Estate Assets
Puting Jangka Panjang Lainnya	21a	31,178,930,604	16,260,715,958	Other Long-Term Receivables
Aset Keuangan dari Kontrak Koncesi	14	169,116,476,745	—	Financial Assets from Concession Arrangements
Investasi pada Entitas Asosiasi	15	44,844,925,840	21,710,922,296	Investment in Associates
Investasi pada Ventura Bersama	16	931,887,531,869	832,293,776,201	Investment in Joint Ventures
Properti Investasi	17	912,441,102,649	1,018,362,440,742	Investment Properties
Aset Tetap - Bersih	18	2,204,377,328,017	1,836,864,787,309	Fixed Assets - Net
Aset Hak Guna - Bersih	19	26,072,715,269	—	Right of Use Asset - Net
Investasi Jangka Panjang Lainnya	20	304,179,761,656	292,245,360,000	Other Long-Term Investments
Aset Pajak Tangguhan	11d	3,308,577,142	2,529,033,085	Deferred Tax Assets
Aset Tidak Lancar Lainnya	21b	428,654,034,339	316,954,602,927	Other Non-Current Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		<b>8,003,385,240,207</b>	<b>6,200,677,936,528</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>38,093,888,626,552</b>	<b>36,515,833,214,549</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 4. (Lanjutan)

#### PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam Rupiah)

#### PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

As of December 31, 2020 and 2019  
(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2020 Rp	2019 Rp	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang Usaha	22	9,305,112,957,140	6,549,803,297,160	Trade Payables
Pihak Berelasi		2,689,292,954,242	1,744,228,083,063	Related Parties
Pihak Ketiga				Third Parties
Utang Bank dan				Bank Loans and
Lembaga Keuangan Lainnya				Other Financial Institution
Utang Bruto Subkontraktor	24	4,343,899,100,000	5,058,499,100,000	Gross Amount Due to Subcontractors
Pihak Berelasi		912,555,090,015	1,122,378,170,817	Related Parties
Pihak Ketiga		5,057,962,198,859	6,762,821,858,615	Third Parties
Utang Pajak	11b	683,364,082,555	346,903,724,027	Taxes Payable
Uang Muka Pemberi Kerja	25	705,379,876,626	670,262,987,594	Advances Receipts
Pendapatan Diterima di Muka	26	571,657,520,601	71,364,278,908	Unearned Revenues
Beban Akrual	27	1,624,817,511,834	1,129,454,655,273	Accrued Expenses
Utang Retensi	29	33,372,497,480	30,235,757,593	Retention Payables
Pihak Berelasi		543,292,218,537	422,533,472,934	Related Parties
Pihak Ketiga				Third Parties
Utang Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya				Current Maturities of Bank
Jangka Panjang yang Jatuh Tempo dalam Setahun	23b	342,908,333,333	69,550,000,000	Loans and Other Financial Institution
Liabilitas Sewa	19	22,248,920,326	—	Lease Liabilities
Utang Obligasi	30	—	409,998,682,982	Bonds Payables
Liabilitas Jangka Pendek Lainnya	29	143,335,101,288	84,892,894,362	Other Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		<u>27,069,198,362,836</u>	<u>24,562,726,968,328</u>	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Utang Retensi	28	3,334,404,129	9,058,924,533	Retention Payables
Uang Muka Pemberi Kerja	25	41,729,598,721	491,560,264	Advances Receipts
Utang Bank dan				Bank and Other
Lembaga Keuangan Lainnya				Financial Institution Loans
Utang Obligasi	23b	749,467,454,534	872,787,067,560	Bonds Payables
Liabilitas Imbalan Kerja	30	4,309,020,519,565	4,021,031,576,538	Post Employment Benefit Liabilities
Liabilitas Sewa	31	314,970,220,067	194,779,979,921	Lease Liabilities
Liabilitas Pajak Tangguhan	19	3,875,994,165	—	Deferred Tax Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang Lainnya	11d	27,446,827,591	20,605,708,787	Other Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	29	34,799,586	53,640,588	Total Non-Current Liabilities
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<u>5,449,879,816,358</u>	<u>5,118,808,566,200</u>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Modal Saham - Nilai Nominal				Capital Stock - Rp 100 per Value per Share
Rp 100 per Saham Modal Dasar				Authorized Capital - 14,000,000,000
- 14.000.000.000 Saham Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh				Shares Subscribed and Paid Up Capital
- 3,560,849,376 Saham	32	356,084,937,600	356,084,937,600	- 3,560,849,376 Shares
Tambahan Modal Disetor	33	2,588,833,884,853	2,588,833,884,853	Additional Paid in Capital
Selisih Transaksi dengan Pihak Non Pengendali	36	3,117,842,245	3,117,842,245	Difference in Transaction with Non-Controlling Interest
Saldo Laba	34	3,461,431,645,483	2,864,005,872,038	Retained Earnings
Diterbitkan Penggunaannya		(1,471,806,750,407)	533,424,534,540	Appropriated
Belum Diterbitkan Penggunaannya				Unappropriated
Surplus Revaluasi Tanah	35	610,405,303,106	464,551,473,229	Revaluation Surplus of Land
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
kepada Pemilik Entitas Induk				Non-Controlling Interest
Kepentingan Non Pengendali	36	26,543,584,478	24,279,135,516	TOTAL EQUITY
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<u>5,574,810,447,358</u>	<u>6,834,297,680,021</u>	
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u>38,093,888,826,552</u>	<u>35,515,833,214,549</u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 5. Laporan Laba Rugi Periode 2021-2020

**PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Disajikan dalam Rupiah)

**PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2021 Rp	2020 Rp	
PENDAPATAN USAHA	37	11,530,471,713,036	10,827,682,417,205	REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	38	(9,774,045,780,098)	(9,091,968,816,681)	COST OF REVENUES
LABA BRUTO		<u>1,756,425,932,938</u>	<u>1,735,713,600,544</u>	GROSS PROFITS
 BEBAN USAHA				 OPERATING EXPENSES
Beban Penjualan	39	(11,989,462,835)	(18,620,371,482)	Selling Expenses
Beban Umum dan Administrasi	39	(623,375,724,730)	(709,080,369,527)	General and Administrative Expenses
JUMLAH BEBAN USAHA		<u>(635,365,187,665)</u>	<u>(727,680,741,009)</u>	TOTAL OPERATING EXPENSES
LABA USAHA		<u>1,121,060,745,373</u>	<u>1,008,032,859,535</u>	PROFIT FROM OPERATION
 Bagian Laba Ventura Bersama	40	381,818,790,784	158,794,068,638	Share of Profit of Joint Ventures
Bagian Rugi Entitas Asosiasi	15	(6,289,309,568)	(985,996,458)	Share of Losses of Associates
Beban Keuangan	41	(864,488,781,253)	(794,518,842,962)	Financial Charges
Beban Lainnya - Bersih	42	(169,021,923,486)	(13,101,447,857)	Other Expense - Net
Beban Pajak Penghasilan Final	11c	(343,846,526,313)	(316,605,342,000)	Final Income Tax Expenses
LABA SEBELUM PAJAK		<u>99,232,995,537</u>	<u>39,735,297,098</u>	PROFIT BEFORE TAX
 PAJAK PENGHASILAN				 INCOME TAX
Beban Pajak Penghasilan Tidak Final	11c	(13,824,339,300)	(17,784,248,560)	Non-Final Income Tax Expenses
Manfaat Pajak Tangguhan	11c	1,091,144,148	1,731,603,909	Deferred Tax Benefit
JUMLAH BEBAN PAJAK PENGHASILAN - BERSIH		<u>(12,733,195,152)</u>	<u>(16,032,644,651)</u>	TOTAL INCOME TAX EXPENSES - NET
 LABA TAHUN BERJALAN		<u>86,499,800,385</u>	<u>23,702,652,447</u>	 PROFIT FOR THE YEAR
 PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK				 OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX
Pos-pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi				Items that Will Not Be Reclassified
Pengukuran Kembali Program Imbal Kerja Pasti	31	(3,633,045,318)	(104,709,179,779)	Subsequently to Profit or Loss
Surplus Revaluasi Tanah - Bersih	35	=	145,915,386,836	Remeasurement of Defined Benefits Plan
 PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN		<u>(3,633,045,318)</u>	<u>41,206,207,057</u>	Surplus on Revaluation of Land - Net
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		<u>82,866,785,067</u>	<u>64,908,889,504</u>	OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
 LABA YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Pemilik Entitas Induk	43	55,185,184,473	23,976,887,476	PROFIT ATTRIBUTABLE TO Owner of The Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali		31,314,815,912	(274,235,029)	Non-Controlling Interest
JUMLAH		<u>86,499,800,385</u>	<u>23,702,652,447</u>	TOTAL
 LABA KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA				 COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO
Pemilik Entitas Induk		51,552,139,155	65,121,537,574	Owner of The Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	36	31,314,815,912	(212,678,070)	Non-Controlling Interest
JUMLAH		<u>82,866,785,067</u>	<u>64,908,889,504</u>	TOTAL
 LABA PER SAHAM DASAR	43	15.50	6.73	 BASIC EARNING PER SHARE



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 6. Laporan Laba Rugi Periode 2020-2019

**PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2020 dan 2019  
(Disajikan dalam Rupiah)

**PT ADHI KARYA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENS OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
For the Years Ended  
December 31, 2020 and 2019  
(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2020 Rp	2019 Rp	
PENDAPATAN USAHA	37	10,827,682,417,205	15,307,860,220,494	REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	38	9,091,968,816,661	12,971,806,607,215	COST OF REVENUES
LABA BRUTO		<b>1,735,713,600,544</b>	<b>2,336,053,613,279</b>	GROSS PROFITS
 BEBAN USAHA				 OPERATING EXPENSES
Beban Penjualan	39	(18,620,371,482)	(34,491,276,551)	Selling Expenses
Beban Umum dan Administrasi	39	(709,060,369,527)	(859,576,029,388)	General and Administrative Expenses
JUMLAH BEBAN USAHA		<b>(227,680,741,009)</b>	<b>(894,067,305,939)</b>	TOTAL OPERATING EXPENSES
LABA USAHA		<b>1,008,032,859,535</b>	<b>1,441,986,307,340</b>	PROFIT FROM OPERATION
 Bagian Laba Ventura Bersama	40	156,794,066,638	340,163,935,492	Share of Profit of Joint Ventures
Bagian Rugi Entitas Asosiasi	15	(885,996,456)	(1,697,247,354)	Share of Losses of Association Entities
Beban Keuangan	41	(794,518,842,962)	(563,790,257,762)	Financial Charges
Penghasilan (Beban) Lainnya - Bersih	42	(13,101,447,657)	(33,087,663,071)	Other Income (Expense) - Net
Beban Pajak Penghasilan Final	11c	(316,605,342,000)	(497,083,535,297)	Final Income Tax Expenses
LABA SEBELUM PAJAK		<b>39,735,297,098</b>	<b>686,491,539,347</b>	PROFIT BEFORE TAX
 PAJAK PENGHASILAN				 INCOME TAX
Beban Pajak Penghasilan Tidak Final	11c	(17,764,248,560)	(19,828,797,000)	Non-Final Income Tax Expenses
Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan	11c	1,731,603,909	(1,614,320,818)	Deferred Tax Benefit (Expenses)
JUMLAH BEBAN PAJAK PENGHASILAN - BERSIH		<b>(16,032,644,651)</b>	<b>(21,443,117,818)</b>	TOTAL INCOME TAX EXPENSES - NET
 LABA TAHUN BERJALAN		<b>23,702,652,447</b>	<b>665,048,421,529</b>	 PROFIT FOR THE YEAR
 PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK				 OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX
Pos-pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi				Items that Will Not Be Reclassified Subsequently to Profit or Loss
Pengukuran Kembali Program Imbal Kerja Pasti	31	(104,709,179,779)	559,143,276	Remeasurement of Defined Benefits Plan
Surplus Revaluasi Tanah - Bersih	35	145,915,386,836	—	Surplus on Revaluation of Land - Net
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN		<b>41,206,207,057</b>	<b>559,143,276</b>	OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		<b>64,908,859,504</b>	<b>665,048,421,529</b>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
 LABA YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA				 PROFIT ATTRIBUTABLE TO
Pemilik Entitas Induk	43	23,976,887,476	663,806,247,566	Owner of The Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	36	(274,235,029)	1,242,173,963	Non-Controlling Interest
JUMLAH		<b>23,702,652,447</b>	<b>665,048,421,529</b>	TOTAL
 LABA KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA				 COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO
Pemilik Entitas Induk		65,121,537,574	664,365,390,842	Owner of The Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali		(212,678,070)	1,242,173,963	Non-Controlling Interest
JUMLAH		<b>64,908,859,504</b>	<b>665,048,421,529</b>	TOTAL
 LABA PER SAHAM DASAR	43	<b>7</b>	<b>186</b>	 BASIC EARNING PER SHARE



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 7. Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002

### KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA

-3-

### BAB II PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN

#### Pasal 3

(1) Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN digolongkan menjadi :

- a. SEHAT, yang terdiri dari :
  - AAA apabila total (TS) lebih besar dari 95
  - AA apabila  $80 < TS \leq 95$
  - A apabila  $65 < TS \leq 80$
- b. KURANG SEHAT, yang terdiri dari :
  - BBB apabila  $50 < TS \leq 65$
  - BB apabila  $40 < TS \leq 50$
  - B apabila  $30 < TS \leq 40$
- c. TIDAK SEHAT, yang terdiri dari :
  - CCC apabila  $20 < TS \leq 30$
  - CC apabila  $10 < TS \leq 20$
  - C apabila  $TS \leq 10$

(2) Tingkat Kesehatan BUMN ditetapkan berdasarkan penilaian terhadap kinerja Perusahaan untuk tahun buku yang bersangkutan yang meliputi penilaian :

- a. Aspek Keuangan.
- b. Aspek Operasional.
- c. Aspek Administrasi.

(3) Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN sesuai keputusan ini hanya diterapkan bagi BUMN apabila hasil pemeriksaan akuntan terhadap perhitungan keuangan tahunan perusahaan yang bersangkutan dinyatakan dengan kualifikasi "Wajar Tanpa Pengecualian" atau kualifikasi "Wajar Dengan Pengecualian" dari akuntan publik atau Badan Pengawas Keuangan dan Pembangunan.

(4) Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN ditetapkan setiap tahun dalam pengesahan laporan tahunan oleh Rapat Umum Pemegang Saham atau Menteri BUMN untuk Perusahaan Umum (PERUM).

### BAB III BADAN USAHA MILIK NEGARA NON JASA KEUANGAN

#### Pasal 4

(1) Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN yang bergerak dibidang non jasa keuangan dibedakan antara BUMN yang bergerak dalam bidang infrastruktur selanjutnya disebut BUMN INFRASTRUKTUR dan BUMN yang bergerak dalam bidang non infrastruktur yang selanjutnya disebut BUMN NON INFRASTRUKTUR dengan pengelompokan sebagaimana pada lampiran I.

2. Perubahan ...../4



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 8. (Lanjutan)



Lampiran II: 1/18  
Keputusan Menteri  
Badan Usaha Milik Negara  
Nomor : KEP-100/MBU/2002  
Tanggal : 4 Juni 2002

### SALINAN

#### TATA CARA PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BUMN NON JASA KEUANGAN

##### I. ASPEK KEUANGAN

1. Total bobot
 

- BUMN INFRA STRUKTUR (Infra)	50
- BUMN NON INFRA STRUKTUR (Non infra)	70
2. Indikator yang dinilai dan masing-masing bobotnya.  
Dalam penilaian aspek keuangan ini, indikator yang dinilai dan masing-masing bobotnya adalah seperti pada tabel 1 dibawah ini :

*Tabel 1 : Daftar indikator dan bobot aspek keuangan*

Indikator	Bobot	
	Infra	Non Infra
1. Imbalan kepada pemegang saham (ROE)	15	20
2. Imbalan Investasi (ROI)	10	15
3. Rasio Kas	3	5
4. Rasio Lancar	4	5
5. Colection Periods	4	5
6. Perputaran persediaan	4	5
7. Perputaran total asset	4	5
8. Rasio modal sendiri terhadap total aktiva	6	10
<b>Total Bobot</b>	<b>50</b>	<b>70</b>

3. Metode Penilaian
  - a. Imbalan kepada pemegang saham/Return On Equity (ROE)

#### Rumus:

$$\text{ROE} : \frac{\text{Laba setelah Pajak}}{\text{Modal Sendiri}} \times 100 \%$$

#### Definisi :

- Laba setelah Pajak adalah Laba setelah Pajak dikurangi dengan laba hasil penjualan dari :
  - Aktiva tetap
  - Aktiva Non Produktif
  - Aktiva Lain-lain
  - Saham Penyertaan Langsung



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 9. (Lanjutan)



Lampiran II : 3/18  
 Keputusan Menteri  
 Badan Usaha Milik Negara  
 Nomor : KEP-100/MBU/2002  
 Tanggal : 4 Juni 2002

Tabel 3 : Daftar Skor penilaian ROI

ROI (%)	Skor	
	Infra	Non Infra
18 < ROI	10	15
15 < ROI <= 18	9	13,5
13 < ROI <= 15	8	12
12 < ROI <= 13	7	10,5
10,5 < ROI <= 12	6	9
9 < ROI <= 10,5	5	7,5
7 < ROI <= 9	4	6
5 < ROI <= 7	3,5	5
3 < ROI <= 5	3	4
1 < ROI <= 3	2,5	3
0 < ROI <= 1	2	2
ROI < 0	0	1

Contoh perhitungan :  
 PT "A" (BUMN Infra) memiliki ROI 14 %, maka sesuai tabel 3 skor untuk indikator ROI adalah 8

- c. Rasio Kas/Cash Ratio

Rumus:

$$\text{Cash Ratio} = \frac{\text{Kas} + \text{Bank} + \text{Surat Berharga Jangka Pendek}}{\text{Current Liabilities}} \times 100 \%$$

Definisi :

- Kas, Bank dan surat Berharga Jangka Pendek adalah posisi masing-masing pada akhir tahun buku.
- Current Liabilities adalah posisi seluruh kewajiban Lancar pada akhir tahun buku.

Tabel 4 : Daftar skor penilaian cash ratio

Cash Ratio = x (%)	Skor	
	Infra	Non Infra
x > = 35	3	5
25 <= x < 35	2,5	4
15 <= x < 25	2	3
10 <= x < 15	1,5	2
5 <= x < 10	1	1
0 <= x < 5	0	0

Contoh perhitungan :  
 PT "A" (BUMN Infra) memiliki cash ratio sebesar 32%, maka sesuai tabel 4 skor untuk indikator cash ratio adalah 2,5



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 10. (Lanjutan)



Lampiran II : 4/18  
Keputusan Menteri  
Badan Usaha Milik Negara  
Nomor : KEP-100/MBU/2002  
Tanggal : 4 Juni 2002

- d. Rasio Lancar/Current Ratio

Rumus :

$$\text{Current ratio} : \frac{\text{Current Asset}}{\text{Current Liabilities}} \times 100 \%$$

Definisi :

- Current Asset adalah posisi Total Aktiva Lancar pada akhir tahun buku
- Current Liabilities adalah posisi Total Kewajiban Lancar pada akhir tahun buku .

Tabel 5 : Daftar skor penilaian current ratio

Current Ratio = x (%)	Skor	
	Infra	Non Infra
125 <= x	3	5
110 <= x < 125	2,5	4
100 <= x < 110	2	3
95 <= x < 100	1,5	2
90 <= x < 95	1	1
x < 90	0	0

Contoh perhitungan :

PT "A" (BUMN Non Infra) memiliki current ratio sebesar 115 %, maka sesuai tabel 5 skor untuk Indikator Current Ratio adalah 4

- e. Collection Periods (CP)

Rumus :

$$CP = \frac{\text{Total Piutang Usaha}}{\text{Total Pendapatan Usaha}} \times 365 \text{ hari}$$

Definisi :

- Total Piutang Usaha adalah posisi Piutang Usaha setelah dikurangi Cadangan Penyisihan Piutang pada akhir tahun buku.
- Total Pendapatan Usaha adalah jumlah Pendapatan Usaha selama tahun buku.

Tabel 6 : Daftar skor penilaian collection periods

CP = x (hari)	Perbaikan = x (hari)	Skor	
		Infra	Non Infra
x <= 60	x > 35	4	5
60 < x <= 90	30 < x <= 35	3,5	4,5
90 < x <= 120	25 < x <= 30	3	4
120 < x <= 150	20 < x <= 25	2,5	3,5
150 < x <= 180	15 < x <= 20	2	3
180 < x <= 210	10 < x <= 15	1,6	2,4
210 < x <= 240	6 < x <= 10	1,2	1,8
240 < x <= 270	3 < x <= 6	0,8	1,2
270 < x <= 300	1 < x <= 3	0,4	0,6
300 < x	0 < x <= 1	0	0

Skor yang digunakan dipilih yang terbaik dari kedua skor menurut tabel 6 diatas.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 11. (Lanjutan)



Lampiran II : 5/18  
 Keputusan Menteri  
 Badan Usaha Milik Negara  
 Nomor : KEP-100/MBU/2002  
 Tanggal : 4 Juni 2002

Contoh perhitungan :

Contoh 1 :

PT "A" (BUMN Non Infra) pada tahun 1999 memiliki Collection Periods 120 hari dan pada tahun 1998 sebesar 127 hari.

Sesuai tabel 6 di atas, maka skor tahun 1999 menurut :

- Tingkat Collection periods : 4
  - Perbaikan Collection periods (7 hari) : 1,8
- Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu : 4

Contoh 2 :

PT "B" (BUMN Infrastruktur) pada tahun 1999 memiliki Collection Periods 240 hari dan pada tahun 1998 sebesar 272 hari.

Sesuai tabel 6 diatas, maka skor tahun 1999 menurut :

- Tingkat Collection periods : 1,2
  - Perbaikan Collection periods (32 hari) : 3,5
- Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu : 3,5

#### f. Perputaran Persediaan (PP)

Rumus :

$$\text{PP} = \frac{\text{Total Persediaan}}{\text{Total Pendapatan Usaha}} \times 365$$

Definisi :

- Total Persediaan adalah seluruh persediaan yang digunakan untuk proses produksi pada akhir tahun buku yang terdiri dari persediaan bahan baku, persediaan barang setengah jadi dan persediaan barang jadi ditambah persediaan peralatan dan suku cadang.
- Total Pendapatan Usaha adalah Total Pendapatan Usaha dalam tahun buku yang bersangkutan.

*Tabel 7 : Daftar skor penilaian perputaran persediaan*

PP = x (hari)	Perbaikan (hari)	Skor	
		Infra	Non Infra
x <= 60	35 < x	4	5
60 < x <= 90	30 < x <= 35	3,5	4,5
90 < x <= 120	25 < x <= 30	3	4
120 < x <= 150	20 < x <= 25	2,5	3,5
150 < x <= 180	15 < x <= 20	2	3
180 < x <= 210	10 < x <= 15	1,6	2,4
210 < x <= 240	6 < x <= 10	1,2	1,8
240 < x <= 270	3 < x <= 6	0,8	1,2
270 < x <= 300	1 < x <= 3	0,4	0,6
300 < x	0 < x <= 1	0	0

Skor yang digunakan dipilih yang terbaik dari kedua skor menurut tabel 7 di atas.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 12. (Lanjutan)



Lampiran II : 6/18  
 Keputusan Menteri  
 Badan Usaha Milik Negara  
 Nomor : KEP-100/MBU/2002  
 Tanggal : 4 Juni 2002

Contoh Perhitungan :

Contoh 1 :

PT "A" (BUMN Non Infra) pada tahun 1999 memiliki Perputaran Persediaan 180 hari dan pada tahun 1998 sebesar 195 hari.

Sesuai tabel 7 diatas, maka skor tahun 1999 menurut :

- Tingkat Perputaran Persediaan : 3
  - Perbaikan Perputaran Persediaan (15 hari) : 2,4
- Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu : 3

Contoh 2 :

PT "B" (BUMN Infra struktur) pada tahun 1999 memiliki Perputaran Persediaan 240 hari dan pada tahun 1998 sebesar 272 hari.

Sesuai dengan tabel 7 diatas, maka skor tahun 1999 menurut :

- Tingkat Perputaran Persediaan : 1,2
  - Perbaikan Perputaran Persediaan (32 hari) : 3,5
- Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu : 3,5

#### g. Perputaran Total Asset/Total Asset Turn Over (TATO)

Rumus :

$$\text{TATO} = \frac{\text{Total Pendapatan}}{\text{Capital Employed}} \times 100 \%$$

Definisi :

- Total Pendapatan adalah Total Pendapatan Usaha dan Non Usaha tidak termasuk pendapatan hasil penjualan Aktiva Tetap
- Capital Employed adalah posisi pada akhir tahun buku total Aktiva dikurangi Aktiva Tetap Dalam Pelaksanaan.

Tabel 8 : Daftar skor penilaian perputaran total asset

TATO = x (%)	Perbaikan = x (%)	Skor	
		Infra	Non Infra
120 < x	20 < x	4	5
105 < x <= 120	15 < x <= 20	3,5	4,5
90 < x <= 105	10 < x <= 15	3	4
75 < x <= 90	5 < x <= 10	2,5	3,5
60 < x <= 75	0 < x <= 5	2	3
40 < x <= 60	x <= 0	1,5	2,5
20 < x <= 40	x < 0	1	2
x <= 20	x < 0	0,5	1,5

Skor yang digunakan dipilih yang terbaik dari kedua skor menurut tabel 8 diatas.

Contoh perhitungan :

Contoh 1 :

PT "A" (BUMN Non Infrastruktur) pada tahun 1999 memiliki Perputaran Total Asset sebesar 70 % dan pada tahun 1998 sebesar 60% hari.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 13. (Lanjutan)



Lampiran II : 7/18  
 Keputusan Menteri  
 Badan Usaha Milik Negara  
 Nomor : KEP-100/MBU/2002  
 Tanggal : 4 Juni 2002

Sesuai tabel 8 di atas, maka skor tahun 1999 menurut :

- Tingkat Perputaran Total Asset : 3
  - Perbaikan Perputaran Total Asset (10%) : 3,5
- Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu : 3,5

Contoh 2:

PT "B" (BUMN Infrastruktur) pada tahun 1999 memiliki Perputaran Total Asset sebesar 108 % dan pada tahun 1998 sebesar 98%.

Sesuai tabel 8 di atas, maka skor tahun 1999 menurut :

- Tingkat Perputaran Total Asset : 3,5
  - Perbaikan Perputaran Total Asset (10%) : 2,5
- Dalam hal ini, dipilih skor yang lebih besar yaitu : 3,5

- h. Rasio Total Modal Sendiri Terhadap Total Asset (TMS terhadap TA)

Rumus:

$$\text{TMS terhadap TA} : \frac{\text{Total Modal Sendiri}}{\text{Total Asset}} \times 100\%$$

Definisi :

- Total Modal Sendiri adalah seluruh komponen Modal Sendiri pada akhir tahun buku diluar dana-dana yang belum ditetapkan statusnya.
- Total Asset adalah Total Asset dikurangi dengan dana-dana yang belum ditetapkan statusnya pada posisi akhir tahun buku yang bersangkutan.

*Tabel 9 : Daftar skor penilaian Rasio Modal Sendiri terhadap Total Asset*

TMS thd TA (%) = x	Skor	
	Infra	Non Infra
x < 0	0	0
0 <= x < 10	2	4
10 <= x < 20	3	6
20 <= x < 30	4	7,25
30 <= x < 40	6	10
40 <= x < 50	5,5	9
50 <= x < 60	5	8,5
60 <= x < 70	4,5	8
70 <= x < 80	4,25	7,5
80 <= x < 90	4	7
90 <= x < 100	3,5	6,5

Contoh perhitungan:

PT "B" (BUMN Non Infra) memiliki rasio Modal Sendiri terhadap Total Asset sebesar 35 %, maka sesuai tabel 9 skor untuk indikator rasio Total Modal Sendiri terhadap Total Asset adalah 10.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 14. Pengajuan Tema dan Rancangan Judul Tugas Akhir



### KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI **POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425  
 Telepon (021) 7863534, Hunting, Fax (021) 7270034, (021) 7270036  
 Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

Kepada yth  
 Bapak/Ibu KPS  
 Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan  
 Jurusan Akuntansi PNJ

Dengan Hormat,

Setelah mempertimbangkan dengan seksama maka saya

Nama : Prisca Pebriyani

NIM : 1904321020

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

Dengan ini mengajukan tema laporan tugas akhir saya yaitu analisis rasio keuangan dan rancangan judul untuk tema tersebut adalah Mengukur Kinerja PT PRS Melalui Analisis Rasio Pada Laporan Keuangan Periode 2019-2021

Demikian pengajuan ini saya buat agar bisa mendapatkan pembimbing yang sesuai.  
 Terima kasih.

Depok, 08 Maret 2022

Hormat saya

(Prisca Pebriyani)



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 15. Surat Penunjukkan Dosen Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**  
Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425  
Telepon (021) 7863534, Hunting, Fax (021) 7270034, (021) 7270036  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

Perihal : Surat Penunjukan Dosen Pembimbing LPKL

Kepada :

Yth. Bapak H. D a r n a, S.E., M.Si

Staf Pengajar Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

Di Tempat

Dengan hormat,

Dengan ini kami KPS D3 Keuangan dan Perbankan, menunjuk Bapak H. D a r n a, S.E., M.Si. sebagai Pembimbing Laporan Tugas Akhir. Untuk membimbing atas nama mahasiswa

sebagai berikut:

- |                  |   |  |
|------------------|---|--|
| 1. Nama          | : | Prisca Pebriyani   |
| 2. NIM           | : | 1904321020   |
| 3. Program Studi | : | D3 Keuangan dan Perbankan  |
| 4. Judul TA      | : | Mengukur Kinerja PT PRS Melalui Analisis Rasio Pada Laporan Keuangan Periode 2019-2021 |

Dengan demikian mahasiswa di atas harap dibimbing sesuai standar yang ada, sampai penulisan laporan praktik kerja lapangan selesai.

Atas kesediaan Ibu dan kerjasamanya yang baik, kami ucapan terima kasih.

Depok, 08 Maret 2022

KPS D3 Keuangan dan Perbankan,

Heri Abrianto, S.E., M.M.

NIP. 196510051997021001



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 16. Surat Pernyataan Dosen Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**  
Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425  
Telepon (021) 7863534, Hunting, Fax (021) 7270034, (021) 7270036  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pjn.ac.id

### SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Darna, S.E., M.Si.

NIP : 196002101990031001

Adalah dosen tetap atau dosen yang ditunjuk oleh Jurusan Akuntansi PNJ menyatakan bersedia sebagai pembimbing penulisan laporan tugas akhir untuk:

Nama : Prisca Pebriyani

NIM : 1904321020

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Meluangkan waktu minimal sekali dalam seminggu untuk membimbing mulai dari diterimanya surat penunjukan, hingga minimal 8 kali bimbingan.
2. Membuat kesepakatan waktu bimbingan dengan mahasiswa.
3. Menyesuaikan jadwal bimbingan tugas akhir sesuai dengan kalender akademik.
4. Apabila saya tidak melaksanakan tugas tersebut maka saya bersedia digantikan oleh dosen lain.

Demikian surat pernyataan ini saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Depok, 14 Juli 2022

Pembuat pernyataan

Darna, S.E., M.Si.

NIP. 196002101990031001



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 17. Lembar Bimbingan Tugas Akhir



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**  
Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425  
Telepon (021) 7863534, Hunting, Fax (021) 7270034, (021) 7270036  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pjn.ac.id

### LEMBAR BIMBINGAN

Nama : Prisca Pebriyani  
NIM : 1904321020  
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan  
Nama Dosen Pembimbing : Darna, S.E., M.Si.

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
17 Maret 2022	Konsultasi Judul	
19 April 2022	Revisi Outline dan Bab 1 sifat bimbingan online	
10 Mei 2022	Revisi Outline dan Bab 1 sifat bimbingan online	
03 Juni 2022	Revisi Bab 1 dan Bab 2 sifat bimbingan offline	
20 Juni 2022	Revisi Bab 2 sifat bimbingan offline	
30 Juni 2022	Revisi Bab 4 sifat bimbingan offline	
06 Juli 2022	Revisi Bab 4 dan Bab 5 sifat bimbingan offline	
13 Juli 2022	Revisi Bab 5 dan Abstrak sifat bimbingan offline	

Menyetujui KPS D3 Keuangan dan Perbankan  
Depok, 14 Juli 2022

Heri Abrianto, S.E., M.M.  
NIP. 196510051997021001



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 18. Lembar Persetujuan Untuk Ujian Sidang Tugas Akhir



### KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI **POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425  
Telepon (021) 7863534, Hunting, Fax (021) 7270034, (021) 7270036  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pjn.ac.id

### **LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK SIDANG TUGAS AKHIR**

Pada tanggal 14 Juli 2022 proposal tugas akhir yang disusun oleh:

Nama	:	Prisca Pebriyani
NIM	:	1904321020
Program Studi	:	D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan TA	:	Mengukur Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2019-2021

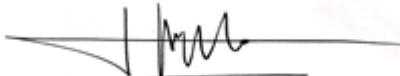
Telah disetujui untuk diujikan sesuai dengan jadwal yang akan ditetapkan kemudian.

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing

  
**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**  
Darna, S.E., M.Si.  
NIP. 196002101990031001

Ketua Program Studi



Heri Abrianto, S.E., M.M.  
NIP. 196510051997021001



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 19. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir Penguji 1



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**  
Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425  
Telepon (021) 7863534, Hunting, Fax (021) 7270034, (021) 7270036  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pjn.ac.id

### LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI 1

1. Nama	: Prisca Pebriyani
2. NIM	: 1904321020
3. Program Studi	: D3-Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir	: Mengukur Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2019-2021
5. Dosen Penguji	: Agus Supriyadi, S.E., M.M.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Penomoran judul tabel tanpa spasi setelah titik : Tabel 2.1, Tabel 2.2 dst		ACC
2			
3			
4			
5			
Dst.			

Depok, 29 Juli 2022  
Dosen Penguji 1

Agus Supriyadi, S.E., M.M.  
NIP. 196108181990031016



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 20. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir Penguinji 2



### KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI **POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425  
Telepon (021) 7863534, Hunting, Fax (021) 7270034, (021) 7270036  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pjn.ac.id

### **LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI 2**

- |                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| 1. Nama              | : | Prisca Pebriyani   |
| 2. NIM               | : | 1904321020   |
| 3. Program Studi     | : | D3-Keuangan dan Perbankan  |
| 4. Judul Tugas Akhir | : | Mengukur Kinerja Keuangan PT Adhi Karya (Persero) Tbk Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2019-2021 |
| 5. Dosen Penguji     | : | Darna, S.E., M.Si.   |

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Tidak Ada Revisi		
2			
3			
4			
5			
Dst.			

Depok, 29 Juli 2022  
Dosen Penguji 2

Darna, S.E., M.Si.  
NIP. 196002101990031001