



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**PROSEDUR PENGELOLAAN SUBROGASI
ATAS KLAIM KUR BCA
PADA PT ASKRINDO CABANG CIKINI**



TARI LISTINA

NIM : 1905311059

**LAPORAN TUGAS AKHIR
HASIL PRAKTIK KERJA LAPANGAN**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan
Diploma III Politeknik

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III ADMINISTRASI BISNIS
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

2022



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Tari Listina
NIM : 1905311059
Program Studi : Administrasi Bisnis
Judul Laporan Tugas Akhir : Prosedur Pengelolaan Subrogasi atas Klaim KUR
BCA pada PT Askrindo Cabang Cikini

Depok, 22 Agustus 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Dra. Eva Zulfa N, M.M
NIP. 195908261990032002

Dr. Mawarta Onida Sinaga, M.Si
NIP. 196203061990032001

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Mengetahui,
Ketua Jurusan Administrasi Niaga



Dr. Dra. Iis Marjam, M.Si
NIP. 196501311989032001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Tari Listina
NIM : 1905311059
Program Studi : Administrasi Bisnis
Judul Laporan Tugas Akhir : Prosedur Pengelolaan Subrogasi atas Klaim KUR
BCA Pada PT Askrindo Cabang Cikini

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelah Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi D3 Administrasi Bisnis, Jurusan Administrasi Niaga, Politeknik Negeri Jakarta, pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 10 Agustus 2022
Waktu : 10.30 – 11.30

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

TIM PENGUJI

Ketua sidang : Dr. Dra. Eva Zulfa N, M.M
NIP : 195908261990032002
Penguji I : Wahyudi Utomo S. Sos, M.Si
NIP : 198007112015041001
Penguji II : Dra. Nidia Sofa, S.Pd I, M. Pd
NIP : 198310222015042001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan kegiatan Praktik Kerja Lapangan (PKL) dan menyelesaikan laporan Tugas Akhir yang berjudul **“Prosedur Pengelolaan Subrogasi atas Klaim KUR BCA Pada PT Askrindo Cabang Cikini”** dengan lancar dan tepat waktu.

Penulisan Laporan Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat kelulusan untuk Diploma III di Politeknik Negeri Jakarta, Jurusan Administrasi Niaga. Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak selama penyusunan tugas akhir ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Dr. Sc. Zaenal Nur Arifin, Dilp-Ing. HTL, MT selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Dr. Iis Mariam, M.Si selaku Ketua Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri.
3. Taufik Akbar, S.E., M.S.M, selaku Ketua Program Studi Diploma Administrasi Bisnis.
4. Dr. Dra. Eva Zulfa N,M.M. selaku Dosen Pembimbing Materi yang telah meluangkan waktu dan kesabaran dalam memberikan arahan dan petunjuk kepada penulis dalam menyelesaikan laporan tugas akhir ini.
5. Dr. Mawarta Onida Sinaga, M.Si selaku Dosen Pembimbing Teknis yang telah membimbing dan memberikan masukan terkait Laporan Tugas Akhir ini kepada Penulis.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Administrasi Niaga yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama penulis berkuliah di Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7. PT Askrindo Cabang Cikini terkhususnya Bapak Suhendro Pramono selaku Kepala Seksi Subrogasi, Ibu Imelda selaku Staf Subrogasi, dan seluruh karyawan PT Askrindo Cabang Cikini.
8. Keluarga tercinta yang telah memberikan motivasi, semangat, dan doa yang tidak pernah terputus untuk kesuksesan Penulis.
9. Seluruh pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis megharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak untuk menyempurnakan isi laporan Tugas Akhir ini. Penulis berharap laporan Tugas Akhir ini bermanfaat bagi pembaca dan seluruh pihak yang berkepentingan.

Jakarta, Agustus 2022

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Penulis

(Tari Listina)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penulisan.....	2
1.4 Manfaat Penulisan.....	2
1.5 Metode Pengumpulan Data.....	3
1.6 Metode Analisis Data.....	4
1.7 Sistematika Penulisan.....	4
BAB II.....	6
LANDASAN TEORI.....	6
2.1 Asuransi.....	6
2.1.1 Pengertian Asuransi.....	6
2.1.2 Prinsip Asuransi.....	6
2.1.3 Penggolongan Asuransi.....	11
2.2 Pengertian Kredit Usaha Rakyat (KUR).....	12
2.2.1 Penyalur KUR.....	13
2.2.2 Penjaminan KUR.....	13
2.3 Pengertian Klaim.....	13
2.3.1 Timbulnya Hak Klaim.....	14



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.3.2	Syarat Pengajuan Klaim.....	14
BAB III	16
PERUSAHAAN	16
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan	16
3.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	17
3.3	Struktur Organisasi	17
3.4	Logo PT Asuransi Kredit Indonesia.....	19
3.5	Arti Logo PT Asuransi Kredit Indonesia	19
BAB IV	20
PEMBAHASAN	20
4.1	Timbulnya Hak Subrogasi	21
4.2	Prosedur Pengelolaan Subrogasi atas Klaim KUR BCA dan hambatan yang timbul serta solusinya pada PT Askrindo Cabang Cikini.....	24
4.2.1	Penarikan Data Saldo Hak Subrogasi	27
4.2.2	Membuat Surat Konfirmasi Saldo Hak Subrogasi	30
4.2.3	Melakukan Rekonsiliasi / Kunjungan ke Bank BCA.....	31
4.2.4	Membuat Berita Acara	34
4.2.5	Entry Nota Recoveries	35
4.2.6	Saldo Hak Subrogasi Berkurang atau Bernilai Nol.....	37
4.2.7	Hambatan yang timbul dalam prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA	38
4.2.8	Solusi dari PT Askrindo Cabang Cikini dari hambatan yang timbul dalam prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA	38
BAB V	39
PENUTUP	39
5.1	Kesimpulan	39
5.2	Saran	40
DAFTAR PUSTAKA	41
LAMPIRAN	42



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi.....	18
Gambar 3. 2 Logo Perusahaan PT Asuransi Kredit Indonesia.....	19
Gambar 4. 1 Flow Chart Prosedur Pengelolaan Subrogasi atas Klaim KUR BCA...	26
Gambar 4. 2 Tahap Pertama Penarikan Data Saldo Hak Subrogasi	27
Gambar 4. 3 Tahap Kedua Penarikan Data Saldo Hak Subrogasi	27
Gambar 4. 4 Tahap Ketiga Penarikan Data Saldo Hak Subrogasi.....	28
Gambar 4. 5 Data Saldo Hak Subrogasi	29
Gambar 4. 6 Surat Konfirmasi Saldo Hak Subrogasi	30
Gambar 4. 7 Lampiran Surat Konfirmasi Saldo Hak Subrogasi.....	30
Gambar 4. 8 Rekapitan untuk Bank BCA	32
Gambar 4. 9 Berita Acara Kunjungan.....	33
Gambar 4. 10Berita Acara.....	34
Gambar 4. 11Lampiran Berita Acara	34
Gambar 4. 12Tahap Pertama Entry Nota Recoveries	35
Gambar 4. 13Tahap Kedua Entry Nota Recoveries	36
Gambar 4. 14Entry Nota Recoveries	36

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara	42
Lampiran 2 Data Saldo Hak Subrogasi (Bank BCA) tahun 2018 sampai 2022	43





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

PT Asuransi Kredit Indonesia atau PT Askrindo adalah perusahaan yang bergerak dalam penjaminan atau asuransi. Salah satu produk PT Askrindo adalah asuransi kredit, asuransi kredit bertujuan sebagai pelindung dari asuransi kepada Bank terhadap kerugian yang dilakukan oleh Debitur. Pemerintah memberikan kepercayaan kepada PT Askrindo sebagai penjamin dan Bank BCA sebagai penyalur atau terjamin pada program Kredit Usaha Rakyat (KUR)

PT Askrindo menerima pengajuan klaim (tuntutan ganti rugi) dari Bank BCA atas kerugian yang dilakukan oleh Debitur, hal ini dikarenakan Debitur mengalami kemacetan dalam pembayaran Kredit Usaha Rakyat (KUR). PT Askrindo melakukan pembayaran klaim yang diajukan oleh Bank BCA yaitu sebesar 70% dari jumlah angsuran yang belum dibayar oleh Debitur kepada Bank BCA. Setelah klaim dibayarkan, PT Askrindo memiliki piutang atas klaim yang telah dibayarkan atau timbulnya hak subrogasi.

PT Askrindo memiliki hak subrogasi yaitu pengalihan hak tagih dari Bank BCA kepada PT Askrindo terhadap Debitur. Tujuan subrogasi adalah untuk mencegah penggantian kerugian ganda yang akan diperoleh oleh Bank BCA dan tidak membebaskan Debitur dari kewajibannya dalam membayar pinjaman KUR. Sesuai dengan perjanjian, Bank BCA wajib mengembalikan klaim yang telah diterima atau hak subrogasi PT Askrindo. Namun, dalam hal ini masih terdapat hambatan dalam prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA pada PT Askrindo Cabang Cikini.

Pada dasarnya, prosedur merupakan langkah-langkah atau tahapan yang dijadikan panduan dalam menyelesaikan suatu praktik kegiatan. Tujuan prosedur pada



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

suatu kegiatan adalah agar suatu kegiatan menjadi terarah, mudah, dan cepat dalam pengerjaannya. Harapannya, prosedur pengelolaan subrogasi ini dapat membantu PT Askrindo dan Bank BCA dalam menjalani perjanjian subrogasi. Berdasarkan hal diatas, maka penulis tertarik memilih judul **“Prosedur Pengelolaan Subrogasi atas Klaim KUR BCA Pada PT Askrindo Cabang Cikini”**.

1.2 Rumusan Masalah

Perumusan masalah dalam penelitian ini dijadikan sebagai pedoman untuk melakukan penelitian secara tepat dalam pelaksanaan penelitian tugas akhir. Penulis merumuskan permasalahannya yang akan dibahas sebagai berikut:

1. Bagaimana timbulnya hak subrogasi pada PT Askrindo Cabang Cikini?
2. Bagaimana prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA dan hambatan yang timbul serta solusinya pada PT Askrindo Cabang Cikini?

1.3 Tujuan Penulisan

Tujuan yang diharapkan dari Penulisan Laporan Tugas Akhir adalah sebagai berikut:

1. Menjelaskan timbulnya hak subrogasi pada PT Askrindo Cabang Cikini.
2. Menjelaskan prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA dan hambatan yang timbul serta solusinya pada PT Askrindo Cabang Cikini selaku perusahaan yang bergerak di bidang jasa asuransi / penjaminan.

1.4 Manfaat Penulisan

Adapun penulis Laporan Tugas Akhir ini, penulis berharap mendapatkan manfaat yaitu:



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1. Penulis dapat melihat aplikasi mata kuliah yang di dapat seperti mata kuliah Administrasi, Kesekretariatan, Aplikasi Komputer dengan melihat prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA pada PT Askrindo Cabang Cikini.
2. Bagian Subrogasi PT Askrindo Cabang Cikini dapat kesempatan untuk dievaluasi prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA. Selanjutnya Penulis dapat memberikan saran dalam prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA di masa yang akan datang.
3. Laporan tugas akhir ini dapat menambah wawasan bagi Pembaca dan dapat dijadikan referensi untuk mahasiswa DIII Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Jakarta.

1.5 Metode Pengumpulan Data

Penulis menggunakan beberapa metode dalam memberikan data atau informasi secara relevan, akurat, dan tepat. Metode yang digunakan oleh penulis adalah sebagai berikut:

1. Observasi
Penulis melakukan pengamatan dan terlibat langsung dalam menangani prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA dalam bentuk Praktek Kerja Lapangan atau Magang dari tanggal 24 Januari - 22 April 2022 secara offline.
2. Wawancara
Penulis melakukan tanya jawab secara langsung dengan Kepala Seksi Subrogasi PT ASKRINDO yaitu Bapak Suhendro Pramono dan Staf Administrasi Subrogasi PT ASKRINDO yaitu Ibu Imelda Amelia Rala Sudrajat. Daftar pertanyaan terdapat pada **lampiran 1**
3. Dokumentasi



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Dalam penulisan tugas akhir ini penulis mengumpulkan data melalui dokumen-dokumen mengenai prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA pada PT Askrindo Cabang Cikini.

1.6 Metode Analisis Data

Metode analisis data yang digunakan dalam penulisan ini adalah metode deskriptif kualitatif. Penulis mendeskripsikan data yang telah diperoleh dan kegiatan yang berkaitan dengan prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA pada PT Askrindo Cabang Cikini. Penulis membandingkan kegiatan dengan teori serta menyajikan secara sistematis dalam bentuk laporan Tugas Akhir.

1.7 Sistematika Penulisan

Sistematikan penulisan dalam tugas akhir ini, disusun sebagai berikut :

Bab I : Pendahuluan

Bab ini berisikan latar belakang, perumusan masalah, tujuan penulisan, manfaat penulisan, metode pengumpulan data, metode analisis data dan sistematika penulisan.

Bab II : Landasan Teori

Bab ini berisikan teori-teori yang berhubungan dengan pembahasan yaitu: pengertian asuransi, pengertian asuransi kredit, pengertian Kredit Usaha Rakyat, pengertian klaim, pengertian subrogasi.

Bab III : Gambaran Umum Perusahaan

Bab ini berisikan gambaran umum tentang PT Askrindo antara lain sejarah singkat perusahaan, visi misi perusahaan, struktur organisasi, logo dan arti logo perusahaan.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bab IV : Pembahasan

Bab ini berisikan tentang proses timbulnya hak subrogasi, prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA dan hambatan yang timbul serta solusinya pada PT Askindo Cabang Cikini.

Bab V : Penutup

Bab ini berisikan tentang kesimpulan sehubungan dengan masalah yang diuraikan pada bab-bab sebelumnya dan juga berisi saran-saran yang diperlukan sebagai bahan pertimbangan di masa yang akan datang.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil kerja praktik lapangan yang dilakukan penulis pada PT Askrindo Cabang Cikini mengenai pengelolaan subrogasi atas Klaim KUR BCA yang terjadi, maka dalam hal ini penulis dapat menyimpulkan:

1. Pemerintah memberikan dana KUR kepada Bank BCA sebagai penyalur KUR dan PT Askrindo sebagai penjamin KUR. Saat terjadinya kemacetan pembayaran yang dilakukan oleh Debitur, Bank BCA meminta klaim (tuntutan ganti rugi) kepada PT Askrindo. Sesuai dengan perjanjian, dana klaim yang diberikan PT Askrindo adalah 70% dari jumlah angsuran yang belum dibayar oleh Debitur. Maka PT Askrindo mempunyai hak subrogasi yaitu penggantian dana yang diberikan oleh Bank BCA kepada PT Askrindo jika Debitur membayar.
2. Prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA telah dijalankan sesuai dengan perjanjian kerjasama antara PT Askrindo dan Bank BCA yang meliputi penarikan Data Saldo Hak Subrogasi, membuat surat konfirmasi Saldo Hak Subrogasi, melakukan rekonsiliasi / kunjungan ke Bank BCA, membuat berita acara, dan entry nota recoveries yang menghasilkan Saldo Hak Subrogasi berkurang atau bernilai nol. Namun, PT Askrindo Cabang Cikini mengalami hambatan dalam prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA. PT Askrindo telah menerapkan solusi terhadap hambatan yang timbul dan diharapkan prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA dapat berjalan dengan lancar.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5.2 Saran

Setelah penulis melakukan praktik kerja lapangan yang dilaksanakan di PT Askrindo Cabang Cikini, maka penulis ingin mengemukakan saran yang diharapkan dapat bermanfaat sebagai bahan masukan untuk kemajuan perusahaan dan meningkatkan dalam pengelolaan subrogasi.

1. Sebaiknya bagian subrogasi PT Askrindo Cabang Cikini meminta kepastian jadwal rekonsiliasi dengan melalui whatsapp dan line staf Bank BCA yang ingin ditemui. Proses berikutnya mengingatkan Bank BCA untuk menagih kepada Debitur agar terjadinya pengembalian dana sebesar 4,5 miliar selama 4 tahun dengan jumlah 199 debitur.
2. Sebaiknya bagian subrogasi PT Askrindo Cabang Cikini lebih teliti dalam melakukan entry nota recoveries untuk menimalisir banyaknya perbedaan data antara Bank BCA dan PT Askrindo Cabang Cikini.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, Nanda. (2012). *Hukum Perikatan*. Nanggroe Aceh Darussalam: Unimal Press.
- Andrianto. (2020). *Manajemen Kredit*. Jawa Timur: Qiara Media
- Fauzi, Wetria. (2019). *Hukum Asuransi di Indonesia*. Padang: Andalas University Press
- Haba, Muhammad Ramli dan Sri Handayani. (2020). *Pengantar Hukum Asuransi di Indonesia*. Surabaya: Scorpindo Media Pustaka.
- Rastuti, Tuti. (2016). *Aspek Hukum Perjanjian Asuransi*. Yogyakarta: Medpress Digital.
- Salim. (2019). *Hukum Kontrak Teori dan Teknik Penyusunan Kontrak*. Jakarta: Sinar Grafika
- Santyaningtyas, Ayu Citra. (2020). *Pengantar Hukum Asuransi Indonesia*. Surabaya: Scopindo Media Pustaka.
- Subagiyo, Dwi Tatak dan Fries Melia Salviana. (2016). *Hukum Asuransi*. Surabaya: PT Revka Petra Media.
- Umam, Khaerul. (2013). *Manajemen Perbankan Syariah*. Bandung: Pustaka Setia
(<https://fiskal.kemenkeu.go.id/kajian/2016/06/30/153115650255356-kredit-usaha-rakyat-kur-indonesian-way-untuk-mensejahterakan-rakyat-indonesia>).
“Pengertian KUR”. Diakses pada 18 Juni 2022
(<http://kur.ekon.go.id/upload/peraturan/BukuPeraturanKUR.pdf>) “KUR”. Diakses pada 18 Juni 2022.
(<https://kbbi.web.id/klaim>) “Klaim”. Pada 18 Juni 2022.
(askrindo.co.id) “Tentang Kami”. Pada 18 Juni 2022.
(repository.unri.ac.id) “Bab2”. Pada 19 Agustus 2022.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1

Daftar Pertanyaan Wawancara

1. Apa yang dimaksud dengan hak subrogasi?
2. Bagaimana timbulnya hak subrogasi?
3. Bagaimana proses klaim sebelum timbulnya hak subrogasi?
4. Apa saja persyaratan dokumen untuk mengajukan klaim ke PT Askrindo?
5. Bagaimana prosedur pengelolaan subrogasi atas klaim KUR BCA pada PT Askrindo Cabang Cikini?

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2

Data Saldo Hak Subrogasi (Bank BCA) tahun 2018 sampai 2022

DATA SALDO HAK SUBROGRASI BANK CENTRAL ASIA (BCA) Periode: s/d 15 Maret 2022

NO	Cabang / Urut	Nama Debitur	No Rekening	NO CL	Tgl CL	Hak Subrogasi	Recowites	SHS
1	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SUROSO			21/09/2018	35.000.000,00	0,00	35.000.000,00
2	Kantor Cabang Jakarta Cikini	RITA MIRAWATY			15/08/2018	13.843.611,00	0,00	13.843.611,00
3	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SRI WAHYUNI			12/11/2018	23.311.620,62	0,00	23.311.620,62
4	Kantor Cabang Jakarta Cikini	WINDY SUMEKAR			20/12/2018	30.169.174,59	0,00	30.169.174,59
5	Kantor Cabang Jakarta Cikini	TARMAN			27/11/2018	14.640.329,00	0,00	14.640.329,00
6	Kantor Cabang Jakarta Cikini	ANGGA BETYAWAN LUBIS			26/03/2019	15.824.410,04	0,00	15.824.410,04
7	Kantor Cabang Jakarta Cikini	FERLY			14/03/2019	13.796.760,94	0,00	13.796.760,94
8	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SAMSUL BAHRI			19/03/2019	16.084.834,32	0,00	16.084.834,32
9	Kantor Cabang Jakarta Cikini	PARLUNGAN HRP			19/03/2019	8.200.135,84	0,00	8.200.135,84
10	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SITI HOLIPA			17/12/2019	17.370.340,68	0,00	17.370.340,68
11	Kantor Cabang Jakarta Cikini	CINDY NATHANA			12/06/2019	15.824.299,92	0,00	15.824.299,92
12	Kantor Cabang Jakarta Cikini	NUR EPHENDI			12/06/2019	23.557.800,78	0,00	23.557.800,78
13	Kantor Cabang Jakarta Cikini	RADICHO IBANO			09/12/2019	14.824.921,41	0,00	14.824.921,41
14	Kantor Cabang Jakarta Cikini	YANI SUSANTI			27/06/2019	15.768.151,49	0,00	15.768.151,49
15	Kantor Cabang Jakarta Cikini	OKTAVANI PRAMITA RAHARDJO			27/06/2019	15.268.010,48	0,00	15.268.010,48
16	Kantor Cabang Jakarta Cikini	YANTI			27/06/2019	17.500.000,00	0,00	17.500.000,00
17	Kantor Cabang Jakarta Cikini	LINA VERNANDA			27/06/2019	20.653.995,24	0,00	20.653.995,24
18	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SUGIMAN			23/07/2019	19.097.706,40	0,00	19.097.706,40
19	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Dhessa Cherlianku Putra			21/08/2019	3.207.390,90	350.000,00	2.857.390,90
20	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SAEPUL BAHRI			31/07/2019	3.737.569,70	0,00	3.737.569,70
21	Kantor Cabang Jakarta Cikini	MARJURDIANSYAH LUBIS			31/07/2019	11.800.166,42	0,00	11.800.166,42
22	Kantor Cabang Jakarta Cikini	RANDI SURYADI			21/08/2019	13.796.183,61	0,00	13.796.183,61
23	Kantor Cabang Jakarta Cikini	WIDIYONO			17/12/2019	12.613.374,47	0,00	12.613.374,47
24	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Hariz Azhari			16/09/2019	16.412.771,82	0,00	16.412.771,82
25	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SUPRIYATI			05/09/2020	14.078.940,42	0,00	14.078.940,42
26	Kantor Cabang Jakarta Cikini	ENDANG SRI REJEKI			19/12/2019	13.096.339,20	0,00	13.096.339,20
27	Kantor Cabang Jakarta Cikini	RACHMATULLAH HADI NURIANTARA			16/09/2019	27.173.335,53	0,00	27.173.335,53
28	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Francisca Hepi Widjaya			16/09/2019	17.782.491,00	0,00	17.782.491,00
29	Kantor Cabang Jakarta Cikini	LISA PANGESTU SIMATUPANG			28/08/2020	19.937.962,16	0,00	19.937.962,16
30	Kantor Cabang Jakarta Cikini	AGUS BETJAWAN			16/09/2019	6.452.416,70	0,00	6.452.416,70
31	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SRI MULYANI			08/06/2020	9.319.676,49	0,00	9.319.676,49
32	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SAEPUL ANWAR			10/12/2019	10.060.185,64	0,00	10.060.185,64
33	Kantor Cabang Jakarta Cikini	DIMAS NOVI MANGRITENO			10/12/2019	10.344.564,46	10.344.564,46	0,00
34	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Dian Ayu Wulansari			12/12/2019	22.050.563,49	0,00	22.050.563,49
35	Kantor Cabang Jakarta Cikini	FRKY SAMIOPRIANDI			10/12/2019	12.171.709,49	0,00	12.171.709,49
36	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Trynovi Vikielita			10/12/2019	14.391.141,88	0,00	14.391.141,88
37	Kantor Cabang Jakarta Cikini	PT STELLIA ARTHA PERDANA			10/12/2019	32.533.213,63	0,00	32.533.213,63
38	Kantor Cabang Jakarta Cikini	ARRIZQI ASTIN			26/11/2019	8.123.340,67	0,00	8.123.340,67
39	Kantor Cabang Jakarta Cikini	RATOSIMO			26/11/2019	8.870.144,50	0,00	8.870.144,50
40	Kantor Cabang Jakarta Cikini	AGUNG ASHARI			05/06/2020	7.372.755,24	0,00	7.372.755,24
41	Kantor Cabang Jakarta Cikini	MUHAMMAD CHANAGO			03/01/2020	8.855.771,42	0,00	8.855.771,42
42	Kantor Cabang Jakarta Cikini	AGUS			05/06/2020	12.320.583,29	0,00	12.320.583,29
43	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SUMARNI			26/11/2019	13.016.999,39	0,00	13.016.999,39
44	Kantor Cabang Jakarta Cikini	ROHMAD AKHADJUN			30/07/2020	12.083.750,00	0,00	12.083.750,00
45	Kantor Cabang Jakarta Cikini	LATIFUL FAHMI ANDREYANTO			03/01/2020	12.553.812,56	0,00	12.553.812,56
46	Kantor Cabang Jakarta Cikini	UMAR HADI			06/03/2020	12.552.020,91	0,00	12.552.020,91
47	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Nessia			26/11/2019	8.310.922,55	0,00	8.310.922,55
48	Kantor Cabang Jakarta Cikini	CV. BINTANG TIMUR			17/12/2019	52.462.828,52	0,00	52.462.828,52
49	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Tauk			26/11/2019	6.113.902,87	0,00	6.113.902,87
50	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SAOKA			10/12/2019	13.683.105,14	0,00	13.683.105,14
51	Kantor Cabang Jakarta Cikini	DWI NOVRIYANTI			26/11/2019	10.714.175,12	0,00	10.714.175,12
52	Kantor Cabang Jakarta Cikini	PRAYITNO			10/03/2021	65.746.763,39	0,00	65.746.763,39
53	Kantor Cabang Jakarta Cikini	ETI SUHAETI			12/12/2019	5.037.912,72	0,00	5.037.912,72
54	Kantor Cabang Jakarta Cikini	RADEN TATI SULASTRI			12/12/2019	8.552.908,06	8.552.908,06	0,00
55	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SRI DEVI JEZLI			26/11/2019	13.030.317,14	0,00	13.030.317,14
56	Kantor Cabang Jakarta Cikini	NOVI RAHMAYANTI			10/12/2019	24.448.078,20	0,00	24.448.078,20
57	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Michael Trisco			09/12/2019	24.232.990,96	0,00	24.232.990,96
58	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SUSILAWATI			10/12/2019	34.953.602,03	0,00	34.953.602,03

Sumber : PT Askrindo Cabang Cikini, 2022



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

121	Kantor Cabang Jakarta Cikini	TITIS RAMADANI	25/11/2020	9.587.610,54	0,00	9.587.610,54
122	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Nasudin	30/09/2020	5.454.870,34	0,00	5.454.870,34
123	Kantor Cabang Jakarta Cikini	LILIS LISTIANI	07/12/2020	1.806.782,63	0,00	1.806.782,63
124	Kantor Cabang Jakarta Cikini	IRI HELLINDA CHRSTY BUJUNG	31/08/2020	16.651.300,31	0,00	16.651.300,31
125	Kantor Cabang Jakarta Cikini	BICKY STEWART FILLINGGA FRISART	31/08/2020	60.040.199,04	0,00	60.040.199,04
126	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Hubertus Rachmadi	31/08/2020	6.455.504,48	0,00	6.455.504,48
127	Kantor Cabang Jakarta Cikini	NURMAH	31/08/2020	13.654.625,69	0,00	13.654.625,69
128	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Ismaul Juliansyah	03/02/2021	6.455.933,32	0,00	6.455.933,32
129	Kantor Cabang Jakarta Cikini	MICHAEL JO	30/12/2020	304.579.750,30	0,00	304.579.750,30
130	Kantor Cabang Jakarta Cikini	ALFRITS KARUNDENG	18/11/2020	13.743.252,14	0,00	13.743.252,14
131	Kantor Cabang Jakarta Cikini	RESPOL RIDWAN TATARA	06/11/2020	14.487.884,95	0,00	14.487.884,95
132	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Suglo	25/11/2020	11.475.390,95	0,00	11.475.390,95
133	Kantor Cabang Jakarta Cikini	IDAH	25/11/2020	7.029.952,15	0,00	7.029.952,15
134	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Junadin	03/12/2020	4.619.972,00	0,00	4.619.972,00
135	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Junadin	03/12/2020	12.554.645,60	0,00	12.554.645,60
136	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Sobaryah	07/12/2020	19.402.361,01	0,00	19.402.361,01
137	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Desmawati Saffri	25/11/2020	5.209.690,82	0,00	5.209.690,82
138	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Dhiva Herjunda Rimscho	30/12/2020	5.201.028,40	0,00	5.201.028,40
139	Kantor Cabang Jakarta Cikini	CV SARANA MANDIRI TEKNIK	25/11/2020	4.635.890,21	0,00	4.635.890,21
140	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SISMANTOYO	30/12/2020	230.643.603,11	0,00	230.643.603,11
141	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Suhema	25/11/2020	4.003.471,44	0,00	4.003.471,44
142	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Eka Fachlevi	25/11/2020	4.662.216,63	0,00	4.662.216,63
143	Kantor Cabang Jakarta Cikini	YASRI	25/11/2020	4.703.499,31	0,00	4.703.499,31
144	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Silyah	25/11/2020	5.728.685,20	0,00	5.728.685,20
145	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Zuryanti	25/11/2020	5.046.886,12	0,00	5.046.886,12
146	Kantor Cabang Jakarta Cikini	IWAN KURNAWAN	07/12/2020	6.936.814,75	0,00	6.936.814,75
147	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Le In Moy	07/12/2020	5.251.226,05	0,00	5.251.226,05
148	Kantor Cabang Jakarta Cikini	HERI KUNCORO	14/01/2021	17.930.511,34	0,00	17.930.511,34
149	Kantor Cabang Jakarta Cikini	PRIMA AGUNG PRATAMA	09/11/2020	1.173.747,47	0,00	1.173.747,47
150	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SANDRO WENDY BELSLAR	06/11/2020	4.039.210,37	0,00	4.039.210,37
151	Kantor Cabang Jakarta Cikini	STELLA PESIK	18/11/2020	13.723.966,27	0,00	13.723.966,27
152	Kantor Cabang Jakarta Cikini	MARIA GORETI BOLO TORY	10/03/2021	10.432.615,02	0,00	10.432.615,02
153	Kantor Cabang Jakarta Cikini	MUHAMMAD NASIR	07/12/2020	12.966.144,16	0,00	12.966.144,16
154	Kantor Cabang Jakarta Cikini	M SATRI RAHMAN	14/01/2021	9.889.598,56	9.889.598,56	0,00
155	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Jupratman	14/01/2021	4.619.972,00	0,00	4.619.972,00
156	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Hawsyah	14/01/2021	6.277.322,80	6.277.322,80	0,00
157	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Rubah	14/01/2021	12.554.645,60	0,00	12.554.645,60
158	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Nasarudin	14/01/2021	12.554.645,60	0,00	12.554.645,60
159	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Yusuf	14/01/2021	12.554.645,60	0,00	12.554.645,60
160	Kantor Cabang Jakarta Cikini	JUFRI	14/01/2021	12.554.645,60	12.554.645,60	0,00
161	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Eny Rosdiana	14/01/2021	12.554.645,60	0,00	12.554.645,60
162	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Anrin	14/01/2021	12.554.645,60	0,00	12.554.645,60
163	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Jupratman	14/01/2021	12.554.645,60	0,00	12.554.645,60
164	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Masno	14/01/2021	12.554.645,60	0,00	12.554.645,60
165	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Syamsudin	03/02/2021	4.619.972,00	0,00	4.619.972,00
166	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Nasarudin	14/01/2021	4.619.972,00	0,00	4.619.972,00
167	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Masdin	14/01/2021	9.415.984,20	0,00	9.415.984,20
168	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Hadjah	03/12/2020	14.560.000,00	0,00	14.560.000,00
169	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Maryani	14/01/2021	12.554.645,60	0,00	12.554.645,60
170	Kantor Cabang Jakarta Cikini	DIAN EKA AR RASYID	30/12/2020	311.200.983,80	0,00	311.200.983,80
171	Kantor Cabang Jakarta Cikini	ENAH	14/01/2021	9.694.875,40	0,00	9.694.875,40
172	Kantor Cabang Jakarta Cikini	JUWARI	05/05/2021	19.113.459,80	0,00	19.113.459,80
173	Kantor Cabang Jakarta Cikini	PT ALSINDO PRATAMA TEKNOLOGI	25/11/2020	9.287.803,58	0,00	9.287.803,58
174	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SITI LUTFIA	26/11/2020	65.046.106,24	21.932.190,00	43.113.916,24
175	Kantor Cabang Jakarta Cikini	RIA ANGGRAEN	10/03/2021	272.124.425,19	0,00	272.124.425,19
176	Kantor Cabang Jakarta Cikini	NURNDAH HARI DWIASTUTI	10/03/2021	8.424.067,15	0,00	8.424.067,15
177	Kantor Cabang Jakarta Cikini	NI KADEK CHRITIA DEWI	10/03/2021	1.894.993,00	0,00	1.894.993,00
178	Kantor Cabang Jakarta Cikini	MARTON SIRAGA	11/02/2022	29.119.587,40	0,00	29.119.587,40
179	Kantor Cabang Jakarta Cikini	PURWANTO	28/04/2021	154.816.032,85	0,00	154.816.032,85
180	Kantor Cabang Jakarta Cikini	PENI SETYOWATI	26/08/2021	5.526.917,05	0,00	5.526.917,05
181	Kantor Cabang Jakarta Cikini	DEDI	28/04/2021	19.529.824,61	0,00	19.529.824,61
182	Kantor Cabang Jakarta Cikini	DEBBY MARIANA	08/10/2021	4.808.083,69	0,00	4.808.083,69

Sumber : PT Askrindo Cabang Cikini, 2022



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

183	Kantor Cabang Jakarta Cikini	MURDANI EFENDI	28/04/2021	1.781.622,35	0,00	1.781.622,35
184	Kantor Cabang Jakarta Cikini	MUSLIM SUSANTO ATMIDJA	09/09/2021	34.986.442,97	0,00	34.986.442,97
185	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SUTEDJO	11/05/2021	1.783.398,60	0,00	1.783.398,60
186	Kantor Cabang Jakarta Cikini	MARNA	06/09/2021	19.506.062,56	0,00	19.506.062,56
187	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Handoko Hon	09/09/2021	43.086.531,64	0,00	43.086.531,64
188	Kantor Cabang Jakarta Cikini	YULI CHRISTIANA	09/09/2021	10.696.638,35	0,00	10.696.638,35
189	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Saeudin	09/09/2021	1.867.409,61	0,00	1.867.409,61
190	Kantor Cabang Jakarta Cikini	RIZAL	09/09/2021	20.500.456,54	0,00	20.500.456,54
191	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Tri Setyawati	09/09/2021	26.288.234,71	0,00	26.288.234,71
192	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SUPARTI	09/09/2021	15.243.557,60	0,00	15.243.557,60
193	Kantor Cabang Jakarta Cikini	LIJANG GUNAWAN	09/09/2021	9.032.266,86	0,00	9.032.266,86
194	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Fitika Amata Neliwan Laurens	09/09/2021	17.930.511,39	0,00	17.930.511,39
195	Kantor Cabang Jakarta Cikini	SUHEENDERA	05/09/2021	18.939.554,74	0,00	18.939.554,74
196	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Nova		5.121.691,15	0,00	5.121.691,15
197	Kantor Cabang Jakarta Cikini	ALFAN ASHARI		7.096.025,67	0,00	7.096.025,67
198	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Ade Lukman Suslo		80.997.593,58	0,00	80.997.593,58
199	Kantor Cabang Jakarta Cikini	Ikhwal Hadi Putra		4.875.886,06	0,00	4.875.886,06
TOTAL				4.635.008.540,93	72.064.226,12	4.562.944.314,81

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Sumber : PT Askrindo Cabang Cikini, 2022