



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No. 07/TA/S.Tr-TKG/2021

TUGAS AKHIR

**ANALISIS FAKTOR - FAKTOR KETERLAMBATAN
PADA PEMBANGUNAN PROYEK APARTEMEN *URBAN*
*SIGNATURE CIRACAS***



**Disusun untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan Program D-IV
Politeknik Negeri Jakarta**

Disusun Oleh :

Fahira Khairani
NIM 4017010044

Pembimbing :

Iwan Supriyadi, BSCE, M.T.

NIP 19640104 199603 1 001

**JURUSAN TEKNIK SIPIL
PROGRAM STUDI D-IV TEKNIK KONSTRUKSI GEDUNG
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

2021



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PERSETUJUAN

Laporan Tugas Akhir berjudul :

**ANALISIS FAKTOR - FAKTOR KETERLAMBATAN PADA
PEMBANGUNAN PROYEK APARTEMEN *URBAN SIGNATURE* CIRACAS**
yang disusun oleh **Fahira Khairani (4017010044)** telah disetujui dosen pembimbing
untuk dipertahankan dalam **Sidang Tugas Akhir Tahap I**



Pembimbing,

Iwan Supriyadi, BSCE, M.T.
NIP 19640104 199603 1 001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir berjudul :

**ANALISIS FAKTOR - FAKTOR KETERLAMBATAN PADA
PEMBANGUNAN PROYEK APARTEMEN *URBAN SIGNATURE* CIRACAS**
yang disusun oleh **Fahira Khairani (NIM 4017010044)** telah dipertahankan dalam
Sidang Tugas Akhir Tahap I di depan Tim Penguji pada hari Senin tanggal 26 Juli
2021

	Nama Tim Penguji	Tanda Tangan
Ketua	Hari Purwanto, Ir., M.Sc., DIC. NIP 195906201985121001	
Anggota	Sidiq Wacono, S.T., M.T. NIP 196401071988031001	
Anggota	Agung Budi Broto, S.T., M.T. NIP 196304021989031003	

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Mengetahui
**Ketua Jurusan Teknik Sipil
Politeknik Negeri Jakarta**



Dr. Dyah Nurwidyaningrum, ST,MM,MARS
NIP 197407061999032001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fahira Khairani
NIM : 4017010044
Prodi : D-IV Teknik Konstruksi Gedung
Alamat email : fahira.khairani.ts17@mhs.w.pnj.ac.id
Judul Naskah : Analisis Faktor - Faktor Keterlambatan Pada Pembangunan Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas

Dengan ini saya menyatakan bahwa tulisan yang saya sertakan dalam Tugas Akhir Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta Tahun Akademik 2020/2021 adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan karya orang lain dan belum pernah diikutkan dalam segala bentuk kegiatan akademis.

Apabila dikemudian hari ternyata tulisan/naskah saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka secara otomatis tulisan/naskah saya dianggap gugur dan bersedia menerima sanksi yang ada. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Depok, 23 Agustus 2021
Yang menyatakan,

(Fahira Khairani)



KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, yang telah menganugerahkan nikmat serta karunia dan hidayah-Nya memberi penulis kesempatan untuk menyelesaikan Penulisan Tugas Akhir yang berjudul “**Analisis Faktor - Faktor Keterlambatan Pada Pembangunan Proyek Apartemen *Urban Signature Ciracas***”.

Proyek Akhir ini disusun bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan serangkaian sidang akhir mahasiswa semester 8 Jurusan Teknik Sipil, Politeknik Negeri Jakarta, Program Studi Teknik Konstruksi Bangunan Gedung.

Penulis berharap apa yang didapatkan pada saat menyusun Proyek Akhir menjadi manfaat khususnya bagi diri penulis sendiri maupun masyarakat yang membaca.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada pihak – pihak terkait atas berlangsungnya penelitian yang telah memberi dukungan moral dan juga bimbingannya pada penulis. Ucapan terima kasih ini penulis tunjukkan kepada :

1. Iwan Supriyadi, BSCE, M.T., selaku Dosen Pembimbing telah membimbing dan memberi persetujuan dalam penyusunan proyek akhir ini, sehingga proyek akhir ini dapat selesai;
2. Afrizal Nursin, Drs., S.T., M.T. selaku Pembimbing Akademik kelas 4 Teknik Konstruksi Gedung 2 angkatan 2017;
3. Dr. Dyah Nurwidyaninggrum, S.T., M.M., M.Ars., selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta;
4. Orang tua penulis, yaitu Bapak Hafidz Siregar dan Ibu Tengku Rita Hairani yang selalu memberikan doa, kasih sayang, serta dukungan serta semangat setiap harinya;
5. Wilona Benita Megawati, Salsabila Maura, dan teman-teman 4 TKG serta teman-teman seperbimbingan yang selalu memberikan dukungan moral;
6. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for, for never quitting.*

Proyek Akhir ini sudah dibuat dengan sebaik – baiknya, namun tentu masih banyak kekurangannya. Oleh karena itu, kami mengharapakan kritik dan saran yang

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

bersifat membangun dari pembaca untuk kesempurnaan dalam penulisan selanjutnya.

Semoga Proyek Akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Terima kasih.

Jakarta, 09 Juli 2021

Fahira Khairani





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ABSTRAK

Dalam suatu proyek konstruksi biasanya memiliki jadwal dan kegiatan kerja tersendiri. Perencanaan proyek mengacu pada perkiraan yang telah dihasilkan pada saat pembuatan rencana. Jika terdapat perbedaan antara rencana yang direncanakan dan pelaksanaannya, maka akan menimbulkan masalah. Berdasarkan kurva S, pada bulan Mei progres seharusnya sudah mencapai 83,8% tetapi realisasi di lapangan baru mencapai 59,2%, maka dapat dilihat bahwa proyek memiliki indikator terlambat. Sehingga berdasarkan data persentase tersebut, maka perlu dilakukan kajian mengenai faktor dominan keterlambatan proyek. Tujuan dari penelitian ini ialah untuk menemukan atau menentukan faktor-faktor dominan yang mempengaruhi keterlambatan. Pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada 33 individu yang terlibat langsung dengan proyek. Analisis regresi linier berganda digunakan untuk menganalisis data dengan memakai *software* SPSS V25. Faktor keuangan dengan parameter X_{28} (keterlambatan pembayaran oleh pemilik) dengan nilai β ialah 0,386 terbukti menjadi faktor yang paling berpengaruh terhadap keterlambatan pembangunan proyek dan upaya untuk mengatasi keterlambatan tersebut dengan Memberikan surat kepada *owner* agar dibuatkan rencana *cash in* pelunasan *outstanding* pembayaran termin progres.

Kata Kunci : Faktor Dominan, Faktor Penyebab Keterlambatan, Gedung Apartemen, SPSS, Uji Statistik.

ABSTRACT

In a project construction usually has schedule and activities work separate. Planning Project refers to the estimate that have been generated at the time planning. If there is a discrepancy between the planned plan and its implementation, it will cause problems. Based on the S curve, in May the progress should have reached 83.8% but the realization in the field has only reached 59.2%, it can be seen that the project has indicators of being late. So based on the percentage data, it is necessary to study the dominant factors of project delays. The purpose of this study is to find or determine the dominant factors that affect delays. Data was collected by distributing questionnaires to 33 individuals directly involved with the project.. Multiple linear regression analysis was used to analyze the data using software SPSS V25. The financial factor with parameter X_{28} (delayed payment by the owner) with a value of is 0.386 proven to be the most influential factor in delays in project development and efforts to overcome these delays by giving a letter to the owner to make aplan for cash-in repayment of outstanding payments in progress.

Keyword : Apartment Building, Dominant Factor, Project Delay Factors, SPSS, Statistical Test.



DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR RUMUS	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penulisan	3
1.5. Batasan Masalah	3
1.6. Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Dasar Teori	5
2.1.1. Proyek Konstruksi	5
2.1.2. Perencanaan Proyek Konstruksi.....	6
2.1.3. Manajemen Proyek.....	6
2.1.4. Keterlambatan Proyek.....	7
2.1.5. Dampak Keterlambatan	9

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.1.6	Mengatasi Keterlambatan Proyek	10
2.2.	Peraturan Pupr Mengenai Protokol Covid-19.....	10
2.3	Penelitian Terdahulu	11
2.4	Kerangka Berpikir.....	12
2.5	Hipotesis Penelitian	13
BAB III METODOLOGI.....		15
3.1	Pendahuluan Penelitian	15
3.2	Lokasi, Objek, Dan Waktu Penelitian.....	15
3.2.1	Lokasi Penelitian.....	15
3.2.2	Objek Penelitian	16
3.3	Bahan Dan Alat Penelitian	16
3.4	Jenis Penelitian.....	17
3.5	Data Penelitian	17
3.5.1	Jenis Data	17
3.5.2	Variabel Penelitian.....	20
3.6	Tahapan Penelitian.....	20
3.6.1	Tahap I.....	22
3.6.2	Tahap II	22
3.6.3	Tahap III.....	22
3.6.4	Tahap IV.....	22
3.6.5	Tahap V	22
3.6.6	Tahap VI.....	23
3.7	Pengumpulan Data	23
3.7.1	Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.7.2	Populasi Dan Sampel Penelitian	23



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.8	Skala Pengukuran.....	24
3.9	Rancangan Kuesioner.....	25
3.9.1	Tahap 1.....	25
3.9.2	Tahap 2.....	26
3.10	Metode Analisa Data.....	27
3.10.1	Uji Validitas.....	27
3.10.2	Uji Reliabilitas.....	28
3.10.3	Uji Normalitas.....	29
3.10.4	Analisis Uji Korelasi.....	29
3.10.5	Analisis Koefisien Determinasi.....	30
3.10.6	Uji Regresi Linier Berganda.....	31
3.10.7	Uji Hipotesis.....	31
3.11	Luaran.....	32
BAB IV	DATA.....	33
4.1.	Pendahuluan.....	33
4.2.	Data Proyek.....	33
4.2.1	Data Umum Proyek.....	34
4.2.2	Data Teknis Proyek.....	34
4.3.	Pengumpulan Data Kuesioner.....	35
4.3.1	Kuesioner Tahap 1.....	35
4.3.2	Kuesioner Tahap 2.....	41
BAB V	ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	45
5.1.	Pendahuluan.....	45
5.2.	Analisis Data Penyebab Keterlambatan Proyek.....	45
5.2.1	Uji Validitas.....	45
5.2.2	Uji Reliabilitas.....	47



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5.2.3	Uji Normalitas	47
5.2.4	Uji Korelasi	49
5.2.5	Uji Koefisien Determinasi.....	51
5.2.6	Uji Regresi Linear Berganda.....	52
5.2.7	Uji Hipotesis.....	54
5.2.8	Uji Dominasi	61
5.3.	Pembahasan	61
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		64
6.1.	Kesimpulan	64
6.2.	Saran	64
DAFTAR PUSTAKA.....		66



**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Progress Pekerjaan.....	35
Tabel 4.2 Profil Pakar Kuesioner Pada Tahap 1	35
Tabel 4.3 Kuesioner Tahap 1 “Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek”	36
Tabel 4.4 Penghapusan Parameter Penelitian	38
Tabel 4.5 Kuesioner tahap 2 “Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek”	39
Tabel 4.6 Kuesioner Persepsi Keterlambatan Proyek.....	41
Tabel 4.7 Profil Responden Kuesioner Tahap 2	42
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Kuesioner Tahap 2	43
Tabel 5.1 Hasil Uji Validitas	46
Tabel 5.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	47
Tabel 5.3 Hasil Uji Normalitas	48
Tabel 5.4 Hasil Uji Korelasi	49
Tabel 5.5 Rekapitulasi Uji Korelasi.....	51
Tabel 5.6 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	51
Tabel 5.7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	52
Tabel 5.8 Hasil Uji F	54
Tabel 5.9 Hasil Uji T	56
Tabel 5.10 Rekapitulasi Uji T.....	57
Tabel 5.11 Tabel peringkat faktor dominan penyebab keterlambatan.....	58
Tabel 5.12 Output Variabel X8 terhadap Variabel Y	59
Tabel 5.13 Output Variabel X1 terhadap Variabel Y	59
Tabel 5.14 Output Variabel X5 terhadap Variabel Y	59
Tabel 5.15 Output Variabel X9 terhadap Variabel Y	60
Tabel 5.16 Variabel Bebas yang Memiliki Faktor Dominan.....	60

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR RUMUS

Rumus 3.1 Rumus Slovin	24
Rumus 3.2 Uji Validitas	28
Rumus 3.3 Uji Reliabilitas.....	28
Rumus 3.4 Uji Koefisien Determinasi.....	30
Rumus 3.5 Uji Regresi Linier Berganda.....	31





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Diagram Kerangka Berpikir.....	13
Gambar 3.2 <i>Layout Apartemen Urban Signature Ciracas – LRT City</i>	16
Gambar 3.3 Diagram Alir Penelitian	21
Gambar 4.1 Proyek Apartemen Urban Signature Ciracas	33
Gambar 5.1 Diagram Histogram Uji Normalitas.....	48
Gambar 5.2 Normal Q - Q Plot Uji Normalitas.....	49
Gambar 5.3 Detrended Normal Q – Q Plot Uji Normalitas.....	49
Gambar 5.4 Diagram Batang Peringkat Faktor Dominan Keterlambatan	58
Gambar 5.5 Persentase Faktor Keterlambatan Proyek	61





DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Pernyataan Proyek
Lampiran 2	Lembar Asistensi
Lampiran 3	Lembar Persetujuan Pembimbing
Lampiran 4	Kurva S
Lampiran 5	Validasi Kuesioner Penelitian
Lampiran 6	Kuesioner Penelitian



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1. LATAR BELAKANG

Dalam suatu proyek konstruksi biasanya memiliki jadwal dan kegiatan kerja tersendiri yang menentukan kapan proyek harus dilaksanakan, kapan harus diselesaikan, bagaimana akan dilaksanakan, dan bagaimana sumber daya akan diberikan. Perencanaan proyek mengacu pada perkiraan yang telah dihasilkan pada saat pembuatan rencana. Jika terdapat perbedaan antara rencana yang telah direncanakan dan pelaksanaannya, maka akan menimbulkan masalah. Oleh karena itu, konsekuensi yang sering terjadi ialah keterlambatan waktu pelaksanaan proyek. (Widhiawati, 2009)

Ervianto (2004) mengartikan keterlambatan proyek sebagai waktu pengerjaan yang kurang digunakan sesuai dengan yang direncanakan, akibatnya satu atau lebih pekerjaan tidak selesai sesuai dengan rencana. (Triarman & Sekarsari, 2018). Keterlambatan proyek dapat menimbulkan kerugian baik kepada kontraktor maupun pemilik. Bagi kontraktor, keterlambatan proyek akan menimbulkan kerugian waktu serta biaya, karena keuntungan yang telah diperhitungkan berkurang atau tidak diperoleh sama sekali. Bagi pengguna jasa, keterlambatan proyek akan menimbulkan hilangnya waktu pengerjaan hasil proyek, yang akan mengakibatkan keterlambatan atau keterlambatan penggunaan hasil proyek. (Ariyanto, Kamila, Supriyadi, Utomo, & Wildana Latif Mahmudi, 2019). Adapun berbagai penyebab keterlambatan proyek diantaranya ialah masalah tenaga kerja, bahan, peralatan, keuangan, manajemen yang kurang baik, dan dengan Covid-19 yang terjadi saat ini, pemerintah mengeluarkan beberapa kebijakan seperti Pembatasan Sosial, yaitu PSBB atau sekarang disebut PPKM dan mewajibkan *Work From Home* (WFH).

Menurut Sakinah (2015), Keuntungan yang diterima dan waktu penyelesaian adalah dua faktor yang bisa dipakai sebagai dasar penilaian keberhasilan sebuah proyek. Semakin cepat proyek konstruksi selesai semakin cepat bangunan tersebut dapat digunakan oleh calon pembeli atau pemilik, dan semakin cepat pula mendapatkan keuntungan. Berbeda halnya bila terdapat keterlambatan, hal tersebut dapat menjadi hambatan dalam pengembangan proyek dan disebabkan oleh berbagai aspek. (Randy Putra Agritama, Miftahul Huda, 2018)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Terdapat 2 penelitian sebelumnya yang telah melakukan penelitian mengenai keterlambatan Waktu pelaksanaan proyek, seperti “Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Kerja Pada Proyek Pembangunan Gedung Bertingkat Di Indonesia” Dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dalam hasil uji F terdapat pengaruh antara faktor penyebab keterlambatan dengan keterlambatan proyek dan berdasarkan hasil uji analisis model regresi menunjukkan bahwa dari nilai koefisien determinasi sebesar 84%. Faktor yang paling dominan dalam menyebabkan keterlambatan adalah Ketenagakerjaan (X1) dengan nilai koefisien regresi sebesar 0,807. (Ahmad Faisal Romadhon, 2020) dan yang kedua dengan judul “Analisa Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Pembangunan Gedung Pemerintah di Kabupaten Pamekasan”. Dari hasil penelitian ini, faktor-faktor yang mempengaruhi secara signifikan terhadap keterlambatan waktu pelaksanaan pekerjaan pada proyek pembangunan Gedung Pemerintah di Kabupaten Pamekasan yaitu faktor Lingkungan Kerja (X1) dengan nilai koefisien beta sebesar 0,137, lalu Faktor Keuangan (X6) dengan nilai koefisien beta sebesar 0,147. Dan faktor yang paling dominan dalam menyebabkan keterlambatan adalah Faktor Tenaga Kerja (X2) dengan nilai koefisien beta sebesar 0,165. Strategi yang dapat dilakukan ialah dengan meningkatkan keterampilan serta kemampuan para pekerja dengan mengikuti edukasi dan pelatihan. (Asmaroni, 2016)

Proyek yang akan dijadikan sebagai lokasi penelitian adalah Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas. Proyek apartemen ini memiliki konsep “keharmonisan dan kualitas hidup” yang terhubung langsung dengan stasiun LRT Ciracas. Area pengembangan terdiri 5 menara apartemen. Proyek ini mengusung konsep TOD (*Transite Oriented Development*) yang memudahkan penghuni dalam mengakses transportasi guna beraktivitas sehari-hari.

Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas Tahap I secara kontrak dimulai pada Juli 2019 dan dijadwalkan selesai pada Pertengahan September 2021. Berdasarkan kurva S, pada akhir pada bulan Mei progres seharusnya sudah mencapai 83,8%, tetapi pada realisasi di lapangan progres baru mencapai 59,2%. Hingga akhir Bulan Maret 2021, Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas telah mengalami keterlambatan sebesar 24,6%.

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan, penulis tertarik untuk membahas mengenai faktor – faktor penyebab keterlambatan proyek untuk dijadikan sebagai Tugas Akhir, yaitu “Analisis Faktor - Faktor Keterlambatan Pada



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pembangunan Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas”, sehingga dapat mengetahui faktor-faktor yang menjadi penyebab terjadinya keterlambatan pada Proyek serta mengetahui tindakan untuk mengatasi dampak keterlambatan tersebut.

1.2 PERUMUSAN MASALAH

Masalah yang akan dibahas dalam Proyek Akhir ini yaitu :

1. Faktor dominan apakah yang mempengaruhi keterlambatan pada Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas.
2. Bagaimana cara mengatasi dampak dari keterlambatan yang telah terjadi pada Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas.

1.3. TUJUAN PENELITIAN

Tujuan dari penelitian Proyek Akhir ini, yaitu:

1. Untuk mengetahui faktor dominan yang mempengaruhi terjadinya keterlambatan Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas.
2. Untuk mengetahui tindakan yang dapat dilakukan guna mengatasi terjadinya keterlambatan Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas.

1.4. MANFAAT PENULISAN

Manfaat yang diperoleh dari penulisan Proyek Akhir ini diharapkan :

1. Untuk menambah wawasan serta pengetahuan kepada jasa konstruksi mengenai dampak yang ditimbulkan akibat terjadinya keterlambatan sebuah proyek yang dapat merugikan pihak-pihak yang bersangkutan.
2. Untuk memperoleh hasil penelitian yang dapat membantu meminimalkan keterlambatan proyek dan dapat berfungsi sebagai pedoman untuk pelaksanaan proyek di masa depan.

1.5. BATASAN MASALAH

Batasan masalah dalam penelitian proyek akhir ini adalah :

1. Objek penelitian berlokasi di Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas
2. Tidak membahas Rancangan Anggaran Biaya (RAB)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.6. SISTEMATIKA PENULISAN

Dalam penulisan Tugas Akhir ini secara keseluruhan dibagi menjadi pokok – pokok secara garis besar, dalam beberapa bab, penulisan yang teratur dan sistematis yaitu sebagai berikut :

1. BAB I PENDAHULUAN

Berisi mengenai penjelasan latar belakang, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan yang digunakan untuk penyusunan proyek akhir.

2. BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menguraikan teori – teori yang berkaitan dengan pokok permasalahan yang dibahas dari berbagai studi literatur dan dilengkapi dengan sumber.

3. BAB III METODOLOGI

Bab ini berisi mengenai metode penulisan, teknik pengumpulan data, serta metode analisis data yang digunakan dalam penulisan proyek akhir.

4. BAB IV DATA

Bab ini berisi mengenai gambaran umum proyek , data mengenai perencanaan waktu pelaksanaan proyek, data mengenai waktu pelaksanaan proyek yang terlambat, dan data pendukung mengenai faktor-faktor keterlambatan yang dibahas.

5. BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi mengenai penjelasan analisis dan pembahasan terkait faktor-faktor dominan yang menyebabkan keterlambatan pada proyek tersebut.

6. BAB VI PENUTUP

Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran dari hasil penelitian.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. KESIMPULAN

Untuk menjawab permasalahan yang merupakan tujuan dari penelitian ini, maka berdasarkan analisis dan pembahasan penelitian didapatkan hasil sebagai berikut:

1. Faktor – faktor dominan penyebab keterlambatan yang berpengaruh secara signifikan terhadap keterlambatan Proyek sebagai berikut:
 - a. Faktor Keuangan, yaitu keterlambatan pembayaran oleh pemilik.
 - b. Faktor Tenaga Kerja, yaitu jumlah tim kerja tidak sesuai.
 - c. Faktor Peralatan, yaitu rendahnya produktivitas alat.
 - d. Faktor Situasi, yaitu pemberlakuan *lockdown*.
2. Solusi untuk faktor – faktor dominan penyebab keterlambatan pada Proyek adalah sebagai berikut :
 - a. Memberikan surat kepada *owner* agar dibuatkan rencana *cash in* pelunasan *outstanding* pembayaran termin progres.
 - b. mengajukan surat kepada *owner* mengenai masalah *outstanding* pembayaran yang telah jatuh tempo karena hal tersebut berdampak terhadap ketersediaan tenaga kerja di lapangan, sehingga nantinya dapat menyesuaikan kebutuhan *manpower* seperti yang telah direncanakan.
 - c. mengajukan surat kepada *owner* mengenai masalah *outstanding* pembayaran yang telah jatuh tempo karena hal tersebut berdampak terhadap kinerja alat di lapangan, sehingga nantinya dapat melakukan penambahan alat.
 - d. Melakukan evaluasi dan mengirimkan surat kepada *owner* agar dapat melakukan adendum kontrak karena adanya penambahan waktu dan biaya.

6.2. SARAN

Berdasarkan kesimpulan yang telah diuraikan, maka saran yang dapat diberikan adalah:

1. Semua pihak yang terlibat dalam pembangunan proyek, perlu memperhatikan dan menindaklanjuti faktor– faktor yang dapat menyebabkan keterlambatan agar dapat

- meminimalisir atau menghilangkan faktor – faktor keterlambatan tersebut dan mencari solusi terbaik agar proses pelaksanaan konstruksi dapat terlaksana dengan baik kembali.
2. Untuk penelitian selanjutnya dapat menambah jumlah proyek yang diamati, sehingga dapat membandingkan faktor keterlambatan antara satu proyek dengan yang lainnya.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





DAFTAR PUSTAKA

- A Guide To The Project Management Body Of Knowledge (PMBOK Guide)*. (2013) (fifth edit). Project Management Institute, Inc.
- Ahmad Faisal Romadhona, A. T. T. (2020). Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Kerja Pada Proyek Pembangunan Gedung Bertingkat Di Indonesia. *Jurnal Proyek Teknik Sipil*, 3(1), 18–27.
- Andi, Susandi, & Wijaya, H. (2003). on Representing Factors Influencing Time Performance of Shop-House Constructions in Surabaya. *Civil Engineering Dimension*, 5(1), 7–13. Retrieved from <http://puslit2.petra.ac.id/ejournal/index.php/civ/article/view/15563>
- Arifin, J. (2017). *SPSS 24 untuk Penelitian dan Skripsi*. PT. ELEX MEDIA KOMPUTINDO.
- Ariyanto, A. S., Kamila, K. A. P., Supriyadi, Utomo, M. B., & Wildana Latif Mahmudi. (2019). Pengaruh Keterlambatan Material Terhadap Risiko Proyek Pembangunan Gedung Parkir. *Bangun Rekaprima*, 05(2), 51–58.
- Asmaroni, D. (2016). Analisa Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Pembangunan Gedung Pemerintah di Kabupaten Pamekasan. *Universitas Madura*, 1(1), 19–23.
- Bidang Kajian Kebijakan Dan Inovasi Administrasi Negara. (2019). Processing Data Penelitian Menggunakan SPSS. *Pusat Kajian Dan Pendidikan Dan Pelatihan Aparatur IV Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia*, 53(9), 1–22.
- Budi Santosa. (2009). *Manajemen Proyek Konsep & Implementasi*. Graha Ilmu.
- Casa, P., & Dan, D. E. V. (2020b). Analisis Faktor-Faktor Keterlambatan Pada Proyek Perumahan Casa De Viola dan Alternatif Penyelesaiannya, 8(2), 141–146.
- Citra, Z., Susetyo, B., & Wibowo, P. (2020). Optimasi Kinerja Proyek Dengan Penerapan Metode Crashing Dan Linear Programming Pada Proyek Bulk Godown. *Rekayasa Sipil*, 7(2), 106. <https://doi.org/10.22441/jrs.2018.v07.i2.05>
- D. A. Langford, B. S. & S. M. R. (2010). *Organizational structures in the construction industry*.
- Dwiputranto, B. P., & Sucita, I. K. (2020). Analisis Keterlambatan Pada Proyek Apartemen Berkonsep Transit Oriented Development (TOD). *Jurnal Poli-Teknologi*, 19(1), 63–70. <https://doi.org/10.32722/pt.v19i1.2726>

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Hassan, H., Mangare, J. B., & Pratasis, P. A. K. (2016a). Faktor-faktor penyebab keterlambatan pada proyek konstruksi dan alternatif penyelesaiannya (studi kasus : di manado town square III). *Jurnal Sipil Statik Vol.4, 4(11)*, 657–664.
- Hassan, H., Mangare, J. B., & Pratasis, P. A. K. (2016b). Faktor-faktor penyebab keterlambatan pada proyek konstruksi dan alternatif penyelesaiannya (studi kasus : di manado town square III). *Jurnal Sipil Statik Vol.4, 4(11)*, 657–664.
- Hervanda, Y. (2010). Analisis Keterlambatan Proyek Konstruksi Jalan Yang Disebabkan Faktor Material Di Kabupaten Rokan Hulu. *Faktor Keterlambatan Proyek, Konstruksi Jalan*, (Analisis Keterlambatan Proyek Konstruksi Jalan Yang Disebabkan Faktor Material Di Kabupaten Rokan Hulu).
- Intan, S., Sapulette, W., & Soukotta, R. C. (2020). Analisa Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Konstruksi Di Kota Ambon : Klasifikasi Dan Peringkat Dari Penyebab-Penyebabnya, *6(1)*, 19–23.
- Kurniawan, F., Ayu, D., & Wulandari, R. (2018). Di Provinsi Jawa Timur Berdasarkan Kontrak Kerja, *2(2)*, 21–31.
- Leuhery, L. (2014). Analisis Faktor-Faktor Penyebab Terjadinya Keterlambatan Penyelesaian Pekerjaan Fisik Pada Proyek Pnpm Mandiri Di Kota Ambon. *Teknik Sipil Vol., III(1)*, 89–102.
- Prasetyo, I. P. (2012). Analisis Keterlambatan dan Kualitas Hasil Pekerjaan pada Proyek Konstruksi. *Sripsi UI*, (Analisis keterlambatan dan kualitas hasil pekerjaan pada proyek konstruksi), 1–2.
- Prasetyo, R. F. (2020). Identifikasi Efektifitas Faktor Pada Proses Kerja Engineering Kontraktor di Proyek Konstruksi Secara Jarak Jauh di Masa Pandemi Covid-19. *Indonesian Journal of Construction Engineering and Sustainable Development (Cesd)*, *3(2)*, 97. <https://doi.org/10.25105/cesd.v3i2.8551>
- Proboyo, B. (1999). Budiman, Keterlambatan Waktu Konstruksi : Klasifikasi dan Peringkat dari Penyebab-Penyebabnya. *Jurnal Teknik Sipil, 1(1)*, 49–58.
- Randy Putra Agritama, Miftahul Huda, T. S. R. (2018). Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Keterlambatan Proyek Konstruksi Di Surabaya. *axial, Jurnal Rekayasa dan Manajemen Konstruksi, Vol 6 No.1(1)*, 25–32.
- Sambasivan, Soon, Y. W. (2007). *Causes and effects of delays in Malaysian construction industry. 25(5)*, 517–526.
- Sugiyono, P. D. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Statistik (19 ed.)*. ALFABETA.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Triarman, C., & Sekarsari, J. (2018). Pekerjaan Struktur Atas Proyek Konstruksi. *Jurnal Penelitian dan Karya Ilmiah Lembaga Penelitian Universitas Trisakti*, 3(2), 1–9.
- Triton. (2006). *SPSS 13.0 Terapan: Riset Statistik Parametrik*. Yogyakarta: ANDI.
- Wangsadiputra, J., & Sekarsari, J. (2020). Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Waktu Pada Pekerjaan Basement Gedung Bertingkat Semi Top-Down. *JMTS: Jurnal Mitra Teknik Sipil*, 3(4), 1335. <https://doi.org/10.24912/jmts.v3i4.8371>
- Widhiawati, I. A. R. (2009). Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Konstruksi. *Teknologi Elektro*, 8(2).
- Wijayanthi, S., Joko, T., Adi, W., & Indriyani, R. (2016). Analisa Faktor Penyebab Keterlambatan pada Bangunan Tinggi di Surabaya. *Faktor – Faktor Penyebab Keterlambatan Waktu Pembangunan Proyek Gedung Negara Di Lingkungan Pemerintah Kota Kediri*, 5(1), 1–8.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah , penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





LAMPIRAN 1 (SURAT PERNYATAAN PROYEK)

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :


1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA JURUSAN TEKNIK SIPIL	Formulir TA-1
---	---	--------------------------

PERNYATAAN PROYEK

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Moch. Safirul Kamil

Jabatan. : Project Engineering Manager (PEM)

Dengan ini menyatakan bersedia memberikan data-data yang diperlukan oleh mahasiswa berikut untuk pembuatan Tugas Akhir.

Nama Mahasiswa : Fahira Khairani

NIM : 4017010044

Program Studi : D4 Teknik Konstruksi Gedung

Subjek Tugas Akhir. : Manajemen Konstruksi

Judul Tugas Akhir : Analisa Faktor-Faktor Keterlambatan Pada
Pembangunan Proyek Apartemen Urban Signature
Ciracas

Ciracas, 15 Juni 2021

Yang menyatakan


adhi perencana gedung

Moch. Safirul Kamil

Project Engineering Manager



LAMPIRAN 2 (LEMBAR ASISTENSI)

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





	KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA JURUSAN TEKNIK SIPIL	Formulir TA-3
---	---	--------------------------

LEMBAR ASISTENSI

Nama Mahasiswa : Fahira Khairani
NIM : 4017010044
Program Studi : D4 Teknik Konstruksi Gedung
Subjek Tugas Akhir : Manajemen Konstruksi
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor – Faktor Keterlambatan pada
Pembangunan Proyek Apartemen *Urban Signature*
Ciracas.
Pembimbing : Iwan Supriyadi, BSCE, M.T.

No.	Tanggal	Uraian	Paraf
1	22/02/2021	Kegiatan : Pengajuan proposal tugas akhir bab 1,2, dan 3 Catatan Pembimbing: 1. perbaiki latar belakang 2. perbaiki rumusan masalah 3. perbaiki diagram alir	
2	16/03/2021	Kegiatan : Pengajuan proposal tugas akhir bab 1,2, dan 3 revisi Catatan Pembimbing: 1. Memperbaiki sistematika penulisan dan daftar Pustaka	
3	06/04/2021	Kegiatan : Pengajuan proposal tugas akhir bab 1,2, dan 3 revisi Catatan Pembimbing: 1. Sudah ok	
4	28/05/2021	Kegiatan : Pengajuan format kuesoner untuk validasi oleh pakar Catatan Pembimbing : 1. Tambahkan sumber 2. Perhatikan penulisan (typo, dll)	

Hak Cipta :





1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5	14/06/2021	Kegiatan : Pengajuan format kuesioner untuk responden Catatan Pembimbing : 1. Sudah ok	
6	18/06/2021	Kegiatan : asistensi bab 4 Catatan Pembimbing : 1. Perhatikan penulisan 2. Nama validator samarkan	
7	22/06/2021	Kegiatan : Asistensi bab 4 revisi, bab 5, dan 6 Catatan Pembimbing : 1. Bab 4 revisi sudah ok 2. Memperbaiki sistematika penulisan bab 5 dan bab 6 3. Tambahkan kesimpulan sementara pada akhir bab 5	
8	9/07/2021	Kegiatan : Pengajuan naskah tugas akhir Catatan Pembimbing : 1. Membahas mengenai keseluruhan naskah tugas akhir 2. Lengkapi administrasi dan setuju untuk diujikan	

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



LAMPIRAN 3 (LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING)

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

	KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA JURUSAN TEKNIK SIPIL	<i>Formulir TA-4</i>
---	---	--------------------------

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Iwan Supriyadi, BSCE, M.T.

NIP : 19640104 199603 1 001

Jabatan : Pembimbing Tugas Akhir

Dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa di bawah ini:

Nama : Fahira Khairani

NIM : 4017010044

Program Studi : D4 Teknik Konstruksi Gedung

Subjek Tugas Akhir : Manajemen Konstruksi

Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor – Faktor Keterlambatan pada

Pembangunan Proyek Apartemen *Urban Signature*
Ciracas.

Sudah dapat mengikuti Ujian Sidang Tugas Akhir

Sudah dapat menyerahkan Revisi Naskah Tugas Akhir

Keterangan:

Beri tanda cek (√) untuk pilihan yang dimaksud

Depok, 09 Juli 2021

Yang menyatakan,



(Iwan Supriyadi, BSCE, M.T.)

NIP. 19640104 199603 1 001



LAMPIRAN 4 (KURVA S)

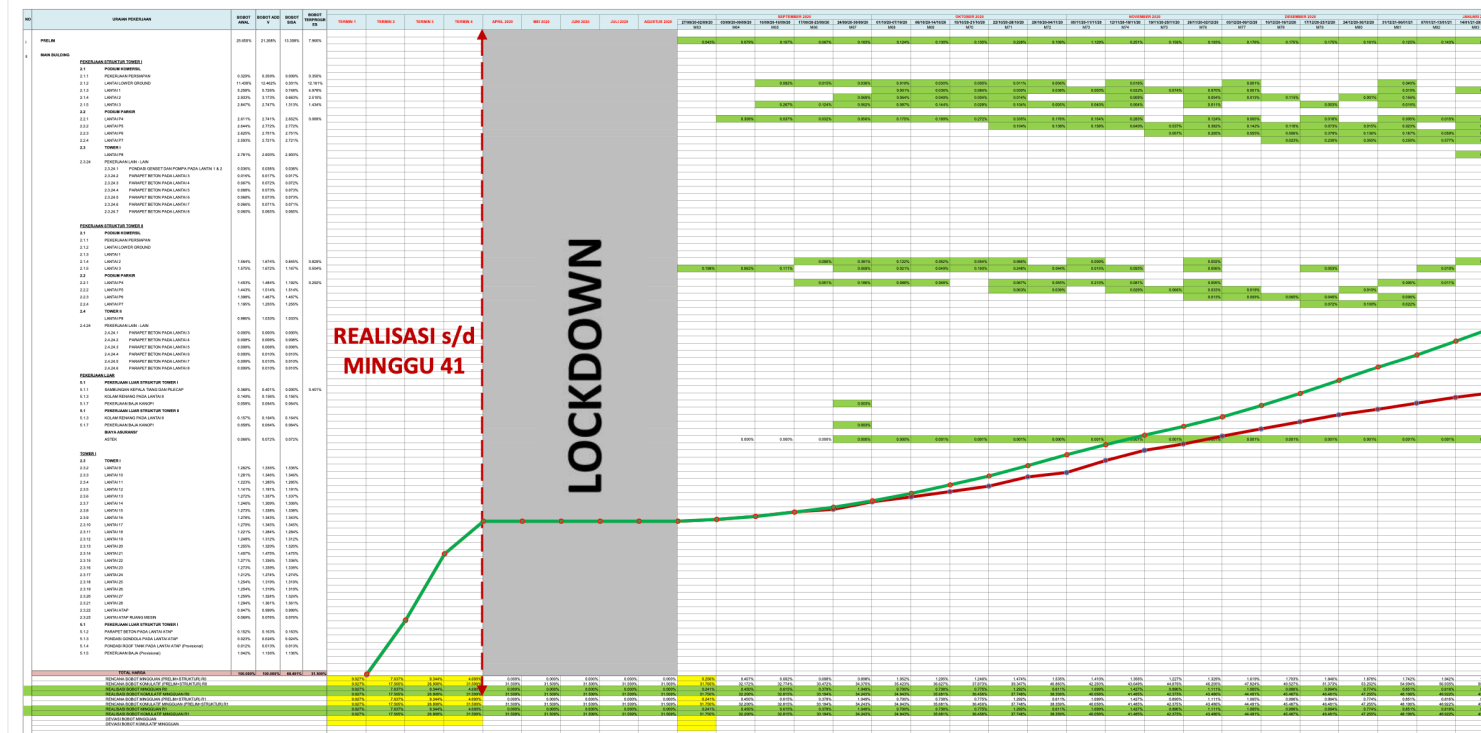
© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



TIME SCHEDULE STRUKTUR (RESCHEDULE KE)



NOTE
Start Kurva S pada 9-5 pada tanggal 2 Februari 2021 sesuai Matriks Sinar Cahaya Meeting (Daherang)
Batas progress di Januari 2021 berdasarkan data realisasi

RS
RE

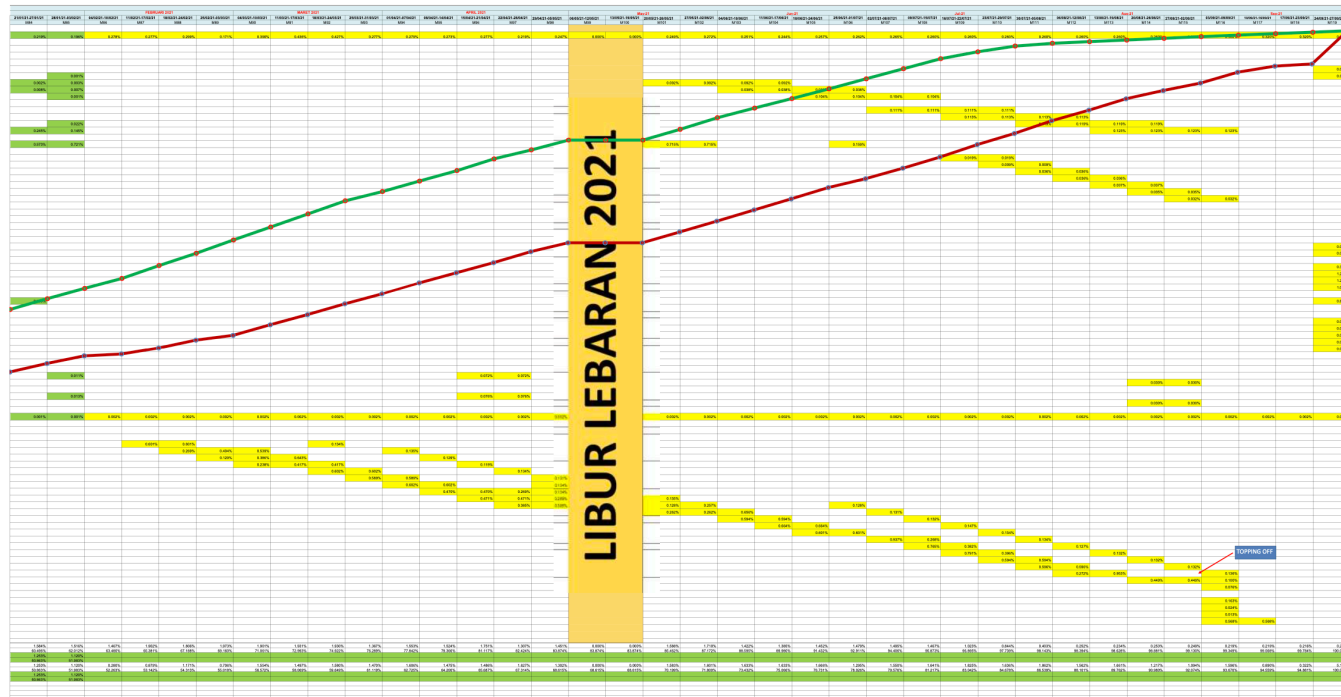
© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



5) PROYEK



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





LAMPIRAN 5 (VALIDASI KUESIONER)

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Kepada Yang Terhormat,
Dewan Pakar
Di Tempat

Dengan Hormat,

Dalam rangka memenuhi tugas akhir saya pada Program Sarjana Terapan Teknik Konstruksi Gedung Jurusan Teknik Sipil di Politeknik Negeri Jakarta, maka dengan kerendahan hati saya memohon kepada Bapak/Ibu untuk memvalidasi dan memberikan masukan terhadap beberapa indikator dan pertanyaan yang tersedia dalam kuesioner ini mengenai “Analisis Faktor - Faktor Keterlambatan Pada Pembangunan Proyek Apartemen *Urban Signature Ciracas*” Pengumpulan data ini semata – mata hanya akan digunakan untuk penyusunan tugas akhir dan akan dijamin kerahasiaannya. Ketersediaan dan kerja sama yang Bapak/Ibu berikan dalam bentuk persetujuan dan perbaikan pada kuesioner ini sangat mendukung keberhasilan penelitian ini. Selain itu komentar, tanggapan, dan perbaikan yang Bapak/Ibu berikan juga merupakan masukan yang sangat berharga bagi saya.

Semoga, Bapak/Ibu bersedia untuk memvalidasi kuesioner ini agar penelitian saya menjadi lebih baik. Atas kesediaan dan perhatian Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Fahira Khairani



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Latar Belakang

Setiap proyek konstruksi pada umumnya memiliki rencana pelaksanaan dan jadwal pelaksanaan yang spesifik, kapan pelaksanaan proyek harus dikerjakan, kapan proyek harus diselesaikan, bagaimana metode pelaksanaan proyek, dan bagaimana penyediaan sumber dayanya. Pembuatan rencana suatu proyek mengacu pada perkiraan yang ada pada saat rencana pembangunan tersebut dibuat, Ketika pelaksanaan proyek diperkirakan pada saat rencana pembangunan dibuat, masalah akan muncul jika terdapat ketidaksesuaian antara rencana yang telah direncanakan dengan pelaksanaannya. Oleh karena itu, dampak yang sering terjadi adalah keterlambatan waktu pelaksanaan proyek.

Tujuan Kuesioner

Tujuan dari kuesioner ini adalah untuk menetapkan variabel serta pertanyaan yang mengukur variabel yang benar – benar mempengaruhi keterlambatan waktu proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas.

Kerahasiaan Informasi

Seluruh informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini akan dijaga kerahasiaannya.

Informasi Dari Hasil Penelitian

Setelah seluruh informasi telah didapatkan dan dianalisis, maka hasilnya akan disampaikan kepada Bapak/Ibu dan apabila ada pertanyaan mengenai penelitian ini, maka Bapak/Ibu dapat menghubungi:

Penulis/Mahasiswa : Fahira Khairani; HP: 081289319318;

e-mail: fahirakhairani66@gmail.com

Dosen Pembimbing : Iwan Supriyadi, BSCE, M.T.

Hp: 081219060000



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

A. PETUNJUK PENGISIAN VALIDASI KUESIONER

1. Hasil jawaban kuesioner ini merupakan pandangan bapak/ibu mengenai faktor yang mempengaruhi keterlambatan pada suatu proyek.
2. Format pengisian kuesioner dilakukan dengan memberikan tanda \surd pada kolom pengisian yang telah disediakan.
3. Jika ada pertanyaan yang bapak/ibu tidak pahami, maka dapat melingkari nomor dari pertanyaan tersebut.

B. KETERANGAN UNTUK PENILAIAN VALIDITAS

1. Apabila parameter telah sesuai dengan indikator, berikan tanda \surd pada kolom pengisian (**Setuju**).
2. Apabila parameter tidak sesuai dengan indikator, berikan tanda \surd pada kolom (**Tidak Setuju**) dan mengganti parameter yang sesuai dengan mengisi kolom (**perbaikan**).
3. Apabila parameter ingin dihilangkan berikan tanda \surd pada kolom (**Tidak Setuju**) dan mengosongkan kolom (**perbaikan**).
4. Apabila ada Indikator/parameter tambahan dapat menuliskan parameter beserta indikator pada halaman “**Saran**”

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

C. DATA PAKAR

Mohon dilengkapi data pakar pada isian di bawah ini untuk memudahkan peneliti menghubungi kembali bila klasifikasi data diperlukan.

NO	URAIAN	KETERANGAN
1	Nama	
2	Jenis Kelamin	Pria / Wanita *
3	Umur	
4	Perusahaan / Instansi	
5	Jabatan	
6	Pengalaman Kerja	
7	Pendidikan Terakhir	D3 / S1 / S2 / S3 *
8	No. Telepon / HP	
9	E-Mail	

*) Lingkari jawaban yang sesuai

....., 2021

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

(.....)

**KUESIONER PENELITIAN “ANALISIS FAKTOR - FAKTOR KETERLAMBATAN PADA PEMBANGUNAN
PROYEK APARTEMEN *URBAN SIGNATURE CIRACAS*” TAHAP 1**

Indikator	Kode	Parameter	Sumber	Apakah variabel ini relevan?		Perbaikan
				Setuju	Tidak Setuju	
Faktor Tenaga Kerja	X.1	Rendahnya produktivitas tenaga kerja	Proboyo (1999)			
	X.2	Kurangnya kedisiplinan tenaga kerja	Andi, Susandi, & Wijaya (2003)			
	X.3	Jumlah pekerja yang kurang memadai	Andi et al (2003)			
	X.4	Kurang baiknya komunikasi antara perencana dan kontraktor	Leuhery (2014)			
	X.5	Kurangnya pengalaman kerja	Sambasivan, Soon (2007)			
Faktor Bahan	X.6	Keterlambatan pengiriman bahan	Widhiawati (2009)			
	X.7	Kekurangan material	Sambasivan, Soon (2007)			
	X.8		Proboyo (1999)			

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



		Rendahnya kualitas bahan material				
	X.9	Stok material yang sulit dicari	Arif Fikri (2021)			
Faktor Perencanaan dan Penjadwalan	X.10	Kesalahan <i>design</i> yang dibuat oleh perencana	Leuhery (2014)			
	X.11	Kurangnya perencanaan untuk akses dan rute material	D. A. Langford (2010)			
	X.12	Tidak lengkapnya identifikasi jenis pekerjaan	Leuhery (2014)			
	X.13	Jadwal tidak realistis	Proboyo (1999)			
	X.14	Spesifikasi material kurang jelas/lengkap	Proboyo (1999)			
Faktor Sistem Inspeksi, Control, dan Evaluasi	X.15	Persetujuan izin	Leuhery (2014)			
	X.16	Lamanya waktu proses persetujuan	Widhiawati (2009)			
	X.17	Cara inspeksi oleh pemilik	Widhiawati (2009)			
	X.18	Kegagalan kontraktor dalam melaksanakan pekerjaan	Leuhery (2014)			
Faktor Peralatan	X.19	Keterlambatan pengiriman peralatan	Proboyo (1999)			

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



	X.20	Rendahnya produktivitas alat	Proboyo (1999)			
	X.21	Kurangnya kemampuan operator dalam menggunakan alat	Sambasivan, Soon (2007)			
Faktor Karakteristik Tempat	X.22	Akses ke lokasi proyek	Leuhery (2014)			
	X.23	Tempat penyimpanan bahan/material	Andi et al (2003)			
	X.24	Karakteristik bangunan sekitar proyek	Andi et al (2003)			
Faktor Manajerial	X.25	Pengawasan proyek	Andi et al (2003)			
	X.26	Kualitas pengontrolan pekerjaan	Andi et al (2003)			
	X.27	Jadwal pekerjaan yang harus dikerjakan	Andi et al (2003)			
	X.28	Komunikasi yang kurang baik antar divisi	Andi et al (2003)			
Faktor Keuangan	X.29	Keterlambatan pembayaran oleh pemilik	D. A. Langford (2010)			
	X.30	Terbatasnya soal pendanaan	D. A. Langford (2010)			
	X.31					

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

		Harga material yang terus meningkat	D. A. Langford (2010)		
Faktor Situasi	X.32	Terbatasnya lahan untuk bekerja dan material	Andi et al (2003)		
	X.33	Intensitas hujan yang tinggi	Widhiawati (2009)		
	X.34	Terjadinya kecelakaan kerja	Leuhery (2014)		
	X.35	Pemberlakuan Lockdown	Arif Fikri (2021)		
	X.36	Pemberlakuan PSBB oleh pemerintah	Arif Fikri (2021)		
	X.37	Pemberlakuan <i>Physical Distancing</i>	Arif Fikri (2021)		
	X.38	Adanya Tenaga Kerja yang terkena covid-19	Arif Fikri (2021)		
	X.39	Adanya Staff yang terkena covid-19	Arif Fikri (2021)		

Sumber: Hasil Olahan Sendiri

Saran:

.....

.....

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN 6 (KUESIONER PENELITIAN)

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Latar Belakang

Setiap proyek konstruksi pada umumnya memiliki rencana pelaksanaan dan jadwal pelaksanaan yang spesifik, kapan pelaksanaan proyek harus dikerjakan, kapan proyek harus diselesaikan, bagaimana metode pelaksanaan proyek, dan bagaimana penyediaan sumber dayanya. Pembuatan rencana suatu proyek mengacu pada perkiraan yang ada pada saat rencana pembangunan tersebut dibuat, Ketika pelaksanaan proyek diperkirakan pada saat rencana pembangunan dibuat, masalah akan muncul jika terdapat ketidaksesuaian antara rencana yang telah direncanakan dengan pelaksanaannya. Oleh karena itu, dampak yang sering terjadi adalah keterlambatan waktu pelaksanaan proyek.

Tujuan Kuesioner

Tujuan dari kuesioner ini adalah untuk mengetahui faktor -faktor yang mempengaruhi keterlambatan pada proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas.

Kerahasiaan Informasi

Seluruh informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam penelitian ini akan dijaga kerahasiaannya.

Informasi Dari Hasil Penelitian

Setelah seluruh informasi telah didapatkan dan dianalisis, maka hasilnya akan disampaikan kepada Bapak/Ibu dan apabila ada pertanyaan mengenai penelitian ini, maka Bapak/Ibu dapat menghubungi:

Penulis/Mahasiswa : Fahira Khairani; HP: 081289319318;

e-mail: fahirakhairani66@gmail.com

Dosen Pembimbing : Iwan Supriyadi, BSCE, M.T.

Hp: 081219060000



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Validasi Kuesioner

Kuesioner ini telah divalidasi oleh pakar dan praktisi yang terdiri dari:

No	Nama	Pakar	Pengalaman Kerja (thn)	Pendidikan Terakhir
1.	Pakar 1	Akademisi	42	S3
2.	Pakar 2	Akademisi	35	S2
3.	Pakar 3	Praktisi	18	S2
4.	Pakar 4	Praktisi	11	S1

Petunjuk Pengisian Validasi Kuesioner

1. Hasil jawaban kuesioner ini merupakan pandangan bapak/ibu mengenai faktor yang mempengaruhi keterlambatan sesuai dengan keadaan yang telah bapak/ibu alami pada proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas.
2. Format pengisian kuesioner dilakukan dengan memberikan tanda \surd pada kolom pengisian yang telah disediakan.
3. Jika ada pertanyaan yang bapak/ibu tidak pahami, maka dapat melingkari nomor dari pertanyaan tersebut.

Keterangan Untuk Penilaian Validitas

a. Keterangan untuk penilaian “**Faktor penyebab keterlambatan**”

Skala	Keterangan
1	Tidak berpengaruh dalam menyebabkan keterlambatan proyek
2	Agak berpengaruh dalam menyebabkan keterlambatan proyek
3	Cukup berpengaruh dalam menyebabkan keterlambatan proyek
4	Berpengaruh dalam menyebabkan keterlambatan proyek
5	Sangat berpengaruh dalam menyebabkan keterlambatan proyek



b. Keterangan untuk penilaian “Persepsi Keterlambatan Proyek”

Skala	Keterangan
1 Buruk	Terlambat $\geq -16\%$ atau terlambat lebih dari 8 minggu dari jadwal
2 Agak Buruk	Terlambat antara -8% sampai -16% atau terlambat antara 4 sampai 8 minggu dari jadwal
3 Rata – Rata	Terlambat $< -8\%$ atau terlambat 4 minggu atau kurang dari 4 minggu dari jadwal
4 Agak Baik	Lebih cepat antara 0% - 4% atau tepat waktu sampai lebih cepat 2 minggu dari jadwal
5 Baik	Lebih cepat $> 4\%$ atau lebih cepat dari 2 minggu dari jadwal

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Data Responden

Mohon dilengkapi data responden pada isian dibawah ini untuk memudahkan peneliti menghubungi kembali bila klasifikasi data diperlukan.

NO	URAIAN	KETERANGAN
1	Nama	
2	Jenis Kelamin	Pria / Wanita *)
3	Umur	
4	Perusahaan / Instansi	
5	Jabatan	
6	Pengalaman Kerja	
7	Pendidikan Terakhir	SLTA /D3 / S1 / S2 / S3 *)
8	No. Telepon / HP	
9	E-Mail	

*) Lingkari jawaban yang sesuai

....., 2021

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

(.....)



Kuesioner Penelitian “Analisis Faktor - Faktor Keterlambatan Pada Pembangunan Proyek Apartemen *Urban Signature* Ciracas” Tahap 2

a. Kuesioner “Faktor penyebab keterlambatan”

Indikator	Kode	Parameter	Pengaruh Terhadap Keterlambatan Pelaksanaan Proyek				
			1	2	3	4	5
Faktor Tenaga Kerja	X.1	Rendahnya produktivitas tenaga kerja					
	X.2	Kurangnya kedisiplinan tenaga kerja					
	X.3	Jumlah tim kerja tidak sesuai					
	X.4	Kurangnya pengalaman kerja					
Faktor Bahan	X.5	Keterlambatan pengiriman bahan					
	X.6	Kekurangan material					
	X.7	Rendahnya kualitas bahan material					
	X.8	Spesifikasi material kurang jelas/lengkap					
Faktor Perencanaan dan Penjadwalan	X.9	Kesalahan <i>design</i> yang dibuat oleh perencana					
	X.10	Kurangnya perencanaan untuk akses dan rute material					
	X.11	Tidak lengkapnya identifikasi jenis pekerjaan					
	X.12	Jadwal tidak realistis					
Faktor Sistem Inspeksi, Control, dan Evaluasi	X.13	Persetujuan izin					
	X.14	Cara inspeksi oleh pemilik					
	X.15	Kegagalan kontraktor dalam melaksanakan pekerjaan					
Faktor Peralatan	X.16						

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

		Keterlambatan pengiriman peralatan							
	X.17	Rendahnya produktivitas alat							
	X.18	Kurangnya kemampuan operator dalam menggunakan alat							
Faktor Karakteristik Tempat	X.19	Akses ke lokasi proyek							
	X.20	Tempat penyimpanan bahan/material							
	X.21	Terbatasnya lahan untuk bekerja dan material							
Faktor Manajerial	X.22	Pengawasan proyek							
	X.23	Kualitas pengontrolan pekerjaan							
	X.24	Jadwal pekerjaan yang harus dikerjakan							
	X.25	Komunikasi yang kurang baik antar divisi							
Faktor Keuangan	X.26	Keterlambatan pembayaran oleh pemilik							
	X.27	Terbatasnya soal pendanaan							
	X.28	Harga material yang terus meningkat							
Faktor Situasi	X.29	Intensitas hujan yang tinggi							
	X.30	Terjadinya kecelakaan kerja							
	X.31	Pemberlakuan Lockdown							
	X.32	Kebijakan PSBB oleh pemerintah							
	X.33	Pemberlakuan <i>Physical Distancing</i>							
	X.34	Adanya Tenaga Kerja yang terkena covid-19							
	X.35	Adanya Staff yang terkena covid-19							



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

b. Kuesioner “Persepsi Keterlambatan Proyek”

Bagaimana persepsi bapak/ibu terhadap Proyek Apartemen <i>Urban Signature</i> Ciracas?				
1	2	3	4	5
Buruk (Terlambat $\geq -16\%$)	Agak Buruk (Terlambat antara -8% s/d -16%)	Rata – rata (Terlambat $<$ -8%)	Agak Baik (lebih cepat antara 0% s/d 4%)	Baik (Lebih cepat $> 4\%$)

PENUTUP

Bagaimana tanggapan Bapak/Ibu terhadap kuesioner ini?

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Catatan

- a. Peneliti berharap Bapak/Ibu berkenan memeriksa Kembali apakah masih ada pernyataan yang belum terisi
- b. Kuesioner yang belum terisi lengkap tidak dapat diolah dan akan kehilangan masukkan yang sangat berharga dari partisipasi Bapak/Ibu dalam menyelesaikan penelitian ini.

Demikian lampiran kuesioner dari peneliti. Terima kasih kepada para responden atas ketersediaan waktu serta partisipasi Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini. Mohon maaf bila ada salah pengetikan maupun kata-kata yang kurang berkenan. Semoga responden yang telah mengisi kuesioner ini senantiasa mendapatkan rezeki yang lancar dan perlindungan dari Tuhan Yang Maha Esa.