

No. 23/TA/D3-KG/2026

TUGAS AKHIR

**ANALISA PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA TERHADAP
KETERLAMBATAN PEKERJAAN PLAT LANTAI PADA
PROYEK REHAB TOTAL GEDUNG SEKOLAH PAKET 4 SDN
PEKAYON 05/12 DAN SMPN 91 JAKARTA**



**Disusun untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan Program D-III
Politeknik Negeri Jakarta**

Disusun Oleh :

Nadia Husna Khairiya

NIM 2301311007

Pembimbing :

Rizki Yunita Sari, S.Pd.,M.T.

NIP 198906052022032006

PROGRAM STUDI D-III KONSTRUKSI GEDUNG

JURUSAN TEKNIK SIPIL

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

2026



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir Berjudul :

**Analisa Produktivitas Tenaga Kerja Terhadap Keterlambatan
Pekerjaan Plat Lantai Pada Proyek Rehab Total Gedung Sekolah
Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta**

Yang Disusun Oleh :

**Nadia Husna Khairiya (2301311007) telah disetujui dosen pembimbing untuk
dipertahankan dalam Sidang Tugas Akhir Tahap 2**

Pembimbing

Rizki Yunita Sari, S.Pd.,M.T.

NIP 198906052022032006



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

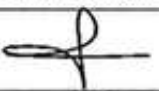
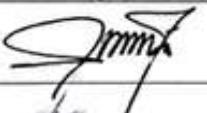
HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir Berjudul :

Analisa Produktivitas Tenaga Kerja Terhadap Keterlambatan Pekerjaan Plat Lantai Pada Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta

Yang disusun oleh :

Nadia Husna Khairiya (NIM 2301311007) telah dipertahankan dalam Sidang Tugas Akhir Tahap II di depan Tim Penguji pada Hari Rabu, 01 Juli 2026

	Nama Tim Penguji	Tanda Tangan
Ketua	Afrizal Nursin, Ir. Drs. B.sc., MT., Dr. NIP 195804101987031003	
Anggota	I Ketut Sucita, S. Pd., S.S.T., M.T. NIP 197202161998031003	
Anggota	Nunung Martina, S.T., M.Si. NIP 196703081990032001	

Mengetahui

**Ketua Jurusan Teknik Sipil
Politeknik Negeri Jakarta**


Istiatun, S.T., M.T.

NIP 196610021990031001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Saya :

Nama : Nadia Husna Khairiya

NIM : 2301311007

Program Studi : D-3 Konstruksi Gedung

Email : nadia.husna.khairiya.ts23@stu.pnj.ac.id

Judul : Analisa Produktivitas Tenaga Kerja Terhadap Keterlambatan Pekerjaan Plat Lantai Pada Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta

Dengan ini, saya menyatakan bahwa tulisan yang saya sertakan dalam Tugas Akhir Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta Tahun Akademik 2025/2026 adalah benar benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan karya orang lain dan belum pernah diikutsertakan dalam segala bentuk kegiatan akademis.

Apabila dikemudian hari ternyata tulisan/naskah saya tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka secara otomatis tulisan/naskah saya dianggap gugur dan bersedia menerima sanksi yang ada. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 Juni 2026

Nadia Husna Khairiya



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan untuk kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir yang berjudul “Analisa Produktivitas Tenaga Kerja Terhadap Keterlambatan Pekerjaan Plat Lantai pada Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta. Penulisan Tugas Akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan mahasiswa program Diploma III jurusan Teknik Sipil, program studi Konstruksi Gedung, Politeknik Negeri Jakarta dan sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan kegiatan Perkuliahan yang selama ini sudah di jalankan.

Tidak lupa juga penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak – pihak yang telah membantu penulis dalam proses penyusunan laporan ini. Tentunya, tidak akan maksimal jika tidak mendapat dukungan dari berbagai pihak. Ucapan ini tertuju kepada :

1. Kedua orang tua dan kakak, penulis mengucapkan terima kasih kepada keluarga yang selalu memberikan dukungan secara mental dan fisik, doa, dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini dengan lancar.
2. Ibu Istiatun, S.T., M.T., selaku ketua jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Jakarta.
3. Ibu Lilis Tiyani, S.T., M.Eng., selaku kepala program studi D-III Konstruksi Gedung Jurusan Teknnik Sipil Politeknik Negeri Jakarta.
4. Ibu Rizki Yunita Sari, S.Pd.,M.T. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberi arahan dan bimbingan dalam penyusunan laporan Tugas Akhir ini.
5. Rifki Rifaldi Adhilni, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang setulus – tulusnya atas dukungan, doa, semangat, serta motivasi yang terus diberikan selama proses penyusunan Laporan Magang ini. Kehadiran dan perhatian yang diberikan menjadi penyemangat serta sumber kekuatan bagi penulis dalam menghadapi berbagai kendala sehingga Laporan Magang ini dapat diselesaikan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

6. Teman - teman penulis, anak – anak Gedung Dua Pagi dan anak anak Reborn yang telah membantu dan memberi dukungan selama masa perkuliahan dan penyusunan laporan Tugas Akhir.
7. Penulis menyampaikan ungkapan syukur kepada diri sendiri atas upaya, ketahanan, dan tanggung jawab yang telah dijalani selama masa perkuliahan berlangsung. Setiap proses yang dilewati, baik mudah maupun yang penuh tantangan, memberikan pelajaran dan pengalaman yang berarti. Semoga keberhasilan ini menjadi dorongan untuk terus berusaha lebih baik dan melangkah menuju masa depan dengan keyakinan yang lebih kuat.

Jakarta, 02 Januari 2026

Nadia Husna Khairiya

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Batasan Masalah.....	2
1.5 Sistematika Penulisan.....	2
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Penelitian Terdahulu.....	4
2.2 Proyek Konstruksi	7
2.3 Faktor Keterlambatan Proyek.....	7
2.4 Produktivitas Tenaga Kerja	8
2.4.1 Kategori Aktivitas Tenaga Kerja Berdasarkan Metode Work Sampling	8
2.4.2 Metode pengukuran tingkat produktivitas	9
2.4.3 Cara mencari Produktivitas Tenaga Kerja	10
2.5 Work Sampling.....	11
2.6 Plat Lantai.....	12
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	13
3.1 Lokasi Objek Penelitian	13
3.2 Populasi dan Sample	14
3.3 Variabel Penelitian	14
3.4 Faktor yang Mempengaruhi Keterlambatan pada Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN 05/12 Pekayon dan SMPN 91 Jakarta	15
3.4.1 Pengumpulan Data	15



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.4.2	Pertanyaan Wawancara.....	15
3.4.3	Validasi Pertanyaan Wawancara.....	17
3.4.4	Narasumber	18
3.5	Perhitungan Produktivitas pada Pekerjaan Plat Lantai.....	18
3.5.1	Pengumpulan Data	18
3.5.2	Work Sampling	19
3.6	Bagan Alir Penelitian	20
BAB IV DATA DAN PEMBAHASAN.....		22
4.1	Analisis Faktor Keterlambatan Proyek.....	22
4.1.1	Validasi Pakar	22
4.1.2	Hasil Wawancara	24
4.1.3	Kesimpulan	36
4.2	Analisis Tingkat Produktivitas Tenaga Kerja	38
4.2.1	Data Hasil Pengamatan Work Sampling.....	38
4.2.2	Perhitungan Produktivitas Tenaga Kerja pada Pekerjaan Bekisting Plat Lantai	40
4.2.3	Perhitungan Produktivitas Tenaga Kerja pada Pekerjaan Pembesian Plat Lantai	42
4.2.4	Perhitungan Produktivitas Tenaga Kerja pada Pekerjaan Pengecoran Plat Lantai	44
4.2.5	Perhitungan Produktivitas Tenaga Berdasarkan Data Perencanaan Proyek	47
4.2.6	Tingkat Produktivitas Tenaga Kerja	49
BAB V PENUTUP.....		52
5.1	Kesimpulan.....	52
5.2	Saran	53
DAFTAR PUSTAKA		55
LAMPIRAN.....		57



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Peta Lokasi Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta.....	13
Gambar 3. 2 Gambar 3D Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta.....	13
Gambar 3.3 Bagan Alir Penelitian.....	22





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	4
Tabel 3. 1 Informasi Proyek.....	14
Tabel 3. 2 Pertanyaan Wawancara	15
Tabel 3. 3 Validator Wawancara.....	17
Tabel 3. 4 Kriteria Narasumber.....	18
Tabel 4. 1 Profil Pakar Validasi Pertanyaan	22
Tabel 4. 2 Hasil Validasi Pakar.....	23
Tabel 4. 3 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 1	24
Tabel 4. 4 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 2	25
Tabel 4. 5 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 3	26
Tabel 4. 6 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 4	27
Tabel 4. 7 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 5	28
Tabel 4. 8 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 6	29
Tabel 4. 9 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 7	30
Tabel 4. 10 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 8	31
Tabel 4. 11 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 9	31
Tabel 4. 12 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 10	32
Tabel 4. 13 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 11	33
Tabel 4. 14 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 12	34
Tabel 4. 15 Hasil Wawancara Pertanyaan Nomor 13	35
Tabel 4. 16 Kesimpulan Faktor - Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek.....	37
Tabel 4. 17 Hasil Pengamatan Work Sampling Pekerjaan Bekisting Plat Lantai.....	39
Tabel 4. 18 Hasil Pengamatan Work Sampling Pekerjaan Pembesian Plat Lantai.....	39
Tabel 4. 19 Hasil Pengamatan Work Sampling Pekerjaan Pengecoran Plat Lantai ..	39
Tabel 4. 20 Data Rencana Proyek Pekerjaan Bekisting Plat Lantai	47
Tabel 4. 21 Data Rencana Proyek Pekerjaan Pembesian Plat Lantai	48
Tabel 4. 22 Data Rencana Proyek Pekerjaan Pengecoran Plat Lantai	48



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Denah Plat Lantai 5.....	58
Lampiran 2 Master Schedule Kurva - S.....	59
Lampiran 3 Draf Pertanyaan Wawancara Faktor – Faktor yang Memengaruhi Keterlambatan Proyek.....	60
Lampiran 4 Lembar Validasi Pertanyaan Wawancara Pakar Akademis.....	62
Lampiran 5 Lembar Validasi Pertanyaan Wawancara Pakar Praktisi.....	64
Lampiran 6 Lembar Pertanyaan Wawancara Tingkat Produktivitas.....	66
Lampiran 7 Lembar Hasil Wawancara Tingkat Produktivitas.....	67
Lampiran 8 Lembar Narasumber Pakar Praktisi.....	69
Lampiran 9 Lembar Formulir Pengamatan Harian Work Sampling.....	70
Lampiran 10 Dokumentasi Pekerjaan Bekisting Plat Lantai.....	71
Lampiran 11 Dokumentasi Pekerjaan Pembesian Plat Lantai.....	71
Lampiran 12 Dokumentasi Pekerjaan Pengecoran Plat Lantai.....	72
Lampiran 13 Form TA-2 Pernyataan Calon Pembimbing.....	73
Lampiran 14 Form TA-3A Lembar Pengesahan.....	74
Lampiran 15 Form TA-4 Lembar Asistensi.....	75
Lampiran 16 Form TA-5 Persetujuan Pembimbing.....	76
Lampiran 17 Form TA-4 Lembar Asistensi Penguji.....	77
Lampiran 18 Form TA-5 Lembar Persetujuan Pembimbing.....	80
Lampiran 19 Form TA-6 Lembar Persetujuan Penguji.....	81



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Keterlambatan dalam penyelesaian proyek konstruksi masih menjadi persoalan yang sering terjadi di Indonesia. Kondisi ini berdampak pada meningkatnya biaya, terbuangnya waktu pelaksanaan, serta menurunnya kualitas hasil pekerjaan. Berdasarkan berbagai studi kasus dan penelitian ilmiah, beberapa faktor utama yang sering menyebabkan keterlambatan antara lain perubahan desain oleh pemilik proyek, keterlambatan distribusi material, ketersediaan jumlah tenaga kerja, serta lemahnya pengelolaan proyek, seperti perencanaan dan koordinasi yang kurang efektif (Jamal, 2025).

Seperti yang terjadi pada Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta yang mengalami ketidaksesuaian antara jadwal yang telah direncanakan dengan pelaksanaan pekerjaan di lapangan. Pekerjaan plat lantai pada lantai 5 yang seharusnya selesai tepat waktu justru mengalami keterlambatan dari rencana awal selesai di tanggal 28 desember 2025 dan baru diselesaikan pada tanggal 4 Februari 2026. Hal ini menunjukkan adanya kendala dalam pengendalian waktu kerja, terutama yang berkaitan dengan kinerja serta produktivitas tenaga kerja.

Rendahnya produktivitas tenaga kerja juga menjadi salah satu kendala utama dalam proyek konstruksi karena menyebabkan penggunaan waktu yang tidak efisien dan keterlambatan penyelesaian pekerjaan. Faktor penyebabnya antara lain keterampilan yang kurang, disiplin dan motivasi yang rendah, serta manajemen tenaga kerja yang belum optimal. Penelitian menunjukkan bahwa pendidikan, pengalaman kerja, disiplin berpengaruh signifikan terhadap produktivitas, sehingga jika faktor – faktor tersebut tidak terpenuhi, output kerja per satuan waktu akan menurun (Angelica & Waluyo, 2024).

Oleh karena itu penelitian ini membahas tentang rendahnya produktivitas pada pekerjaan plat lantai di Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta dengan menggunakan metode *Work Sampling* dan hasil penelitian ini kemudian disusun dalam bentuk Tugas Akhir yang berjudul “Analisa



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Produktivitas Tenaga Kerja Terhadap Keterlambatan Pekerjaan Plat Lantai Pada Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta.”

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang penelitian tersebut, dapat dirumuskan permasalahan yang menjadi fokus dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Apa saja faktor yang memengaruhi keterlambatan di Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta?
2. Bagaimana tingkat produktivitas tenaga kerja pada pekerjaan plat lantai sebagai salah satu faktor yang memengaruhi keterlambatan di Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta?

1.3 Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui faktor – faktor yang menyebabkan terjadinya keterlambatan di Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta.
2. Mendapatkan nilai produktivitas pada pekerjaan plat lantai di Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta.

1.4 Batasan Masalah

1. Pengukuran tingkat produktivitas tenaga kerja mengacu pada data perencanaan target proyek.
2. Penelitian ini berfokus pada pembahasan tingkat produktivitas tenaga kerja pada pekerjaan pelat lantai di lantai 5 gedung sekolah SMPN 91 Jakarta.
3. Penelitian ini tidak mencakup pembahasan mengenai rencana anggaran biaya (RAB).

1.5 Sistematika Penulisan

1. BAB I PENDAHULUAN

Bab ini merupakan bagian awal yang menyajikan gambaran umum mengenai latar belakang dan dasar pemikiran penulisan laporan atau penelitian, sehingga pembaca dapat memahami konteks permasalahan yang diangkat. Pada bab ini diuraikan kondisi atau fenomena yang menjadi dasar pemilihan topik,



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

perumusan masalah yang akan diteliti, tujuan yang hendak dicapai, serta manfaat yang diharapkan. Bab I Pendahuluan membantu mengarahkan pembahasan dan memberikan pemahaman awal kepada pembaca mengenai arah serta ruang lingkup penulisan.

2. BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Tinjauan Pustaka dibuat sebagai rangkuman dari hasil penelitian sebelumnya yang berkaitan dengan topik yang diteliti, agar menunjukkan pemahaman yang luas terhadap hal yang diteliti. Dalam bab ini juga dijelaskan berbagai teori yang mendukung penelitian ini serta hasil penelitian sebelumnya yang relevan dengan topik yang dibahas.

3. BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Metode penelitian bertindak sebagai panduan yang menjelaskan langkah – langkah secara terstruktur dalam melakukan penelitian, mencakup jenis dan pendekatan yang digunakan, tempat serta waktu penelitian, sumber dan cara pengumpulan data, hingga cara menganalisis data yang diperoleh.

4. BAB IV DATA DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini digunakan untuk menampilkan data yang didapat dari hasil penelitian atau observasi di lapangan, lalu data tersebut diproses, dibahas, dan dianalisis dengan cara yang terstruktur dan sistematis.

5. BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan dan saran berfungsi untuk merangkum hasil utama penelitian berdasarkan pembahasan yang telah dilakukan serta memberikan jawaban secara ringkas dan jelas terhadap tujuan penelitian.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang memengaruhi keterlambatan pada Proyek Rehab Total Gedung Sekolah Paket 4 SDN Pekayon 05/12 dan SMPN 91 Jakarta. Kesimpulan dalam penelitian ini diperoleh berdasarkan hasil observasi lapangan, wawancara teknis dengan pihak QC dan pelaksana proyek, serta hasil analisis terhadap dokumen proyek, untuk menjawab kedua rumusan masalah yang telah ditetapkan, yaitu sebagai berikut:

1. Faktor – Faktor yang memengaruhi keterlambatan pada proyek

Berdasarkan hasil wawancara dan pengamatan di lapangan, keterlambatan proyek dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain keterbatasan jumlah tenaga kerja, keterlambatan distribusi material, kurangnya pengalaman tenaga kerja, keterlambatan dalam pengambilan keputusan, kondisi cuaca, serta keterbatasan akses masuk untuk material dan alat berat. Faktor-faktor tersebut menyebabkan pelaksanaan pekerjaan di lapangan tidak berjalan secara optimal, sehingga progres pekerjaan mengalami keterlambatan dan target penyelesaian proyek yang telah direncanakan belum dapat tercapai.

2. Tingkat produktivitas tenaga kerja pada pekerjaan plat lantai

Berdasarkan hasil perhitungan dan analisis yang telah dilakukan, produktivitas tenaga kerja pada pekerjaan bekisting pelat lantai sebesar $156,88 \text{ m}^2/\text{hari}$ atau mencapai 49,78% dari target proyek sebesar $315 \text{ m}^2/\text{hari}$, sehingga termasuk dalam kategori rendah. Pada pekerjaan pembesian pelat lantai, produktivitas tenaga kerja yang diperoleh sebesar $3.608,96 \text{ kg}/\text{hari}$ atau 57,75% dari target proyek sebesar $6.250 \text{ kg}/\text{hari}$, sehingga juga tergolong rendah. Sementara itu, produktivitas tenaga kerja pada pekerjaan pengecoran pelat lantai mencapai $62,32 \text{ m}^3/\text{hari}$ atau mencapai 79,39% dari target proyek sebesar $78,5 \text{ m}^3/\text{hari}$, sehingga termasuk dalam kategori sedang.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Secara keseluruhan, tingkat produktivitas tenaga kerja pada pekerjaan pelat lantai masih belum optimal karena sebagian besar pekerjaan belum mencapai target produktivitas yang telah ditetapkan dalam perencanaan proyek. Rendahnya produktivitas pada pekerjaan bekisting dan pembesian menunjukkan bahwa pelaksanaan pekerjaan di lapangan masih dipengaruhi oleh berbagai kendala, seperti kurangnya jumlah tenaga kerja, keterlambatan distribusi material, keterbatasan pengalaman tenaga kerja, keterlambatan pengambilan keputusan, faktor cuaca, serta keterbatasan akses masuk bagi material dan alat berat. Oleh karena itu, diperlukan upaya peningkatan pengelolaan sumber daya tenaga kerja dan pelaksanaan pekerjaan agar produktivitas tenaga kerja dapat lebih optimal dan target proyek dapat tercapai sesuai dengan yang direncanakan.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian, pembahasan, dan kesimpulan yang telah diperoleh, penulis memberikan beberapa saran yang diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan dalam meningkatkan kelancaran pelaksanaan proyek serta kinerja tenaga kerja pada pekerjaan pelat lantai. Saran tersebut ditujukan bagi pihak pelaksana proyek agar berbagai kendala yang menyebabkan keterlambatan pekerjaan dapat dikurangi, sehingga pelaksanaan pekerjaan di lapangan dapat berjalan lebih baik dan sesuai dengan target yang telah direncanakan.

1. Berdasarkan hasil penelitian, perusahaan disarankan untuk meningkatkan pengendalian produktivitas kerja melalui evaluasi secara berkala dengan menggunakan indikator produktivitas harian. Evaluasi dilakukan tidak hanya berdasarkan progress pekerjaan, tetapi juga berdasarkan produktivitas masing – masing tim kerja, sehingga penurunan produktivitas dapat diketahui lebih awal dan segera dilakukan perbaikan. Masih terdapat aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah sehingga produktivitas tenaga kerja belum mencapai target proyek. Oleh karena itu, perusahaan disarankan untuk mengurangi aktivitas tidak produktif melalui perencanaan pekerjaan yang lebih baik, seperti memastikan material, peralatan, dan area kerja telah siap sebelum pekerjaan di mulai. Dengan cara tersebut, waktu menunggu dan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

perpindahan yang tidak perlu dapat dikurangi, sehingga waktu kerja efektif tenaga kerja menjadi lebih optimal.

2. Penelitian selanjutnya disarankan untuk melakukan pengamatan dalam periode yang lebih lama serta mencakup lebih banyak jenis pekerjaan konstruksi agar hasil yang diperoleh dapat memberikan gambaran produktivitas tenaga kerja yang lebih menyeluruh. Selain itu, penelitian berikutnya dapat mengkaji secara lebih mendalam berbagai faktor yang memengaruhi produktivitas tenaga kerja, seperti kondisi cuaca, tingkat keterampilan pekerja, ketersediaan material, metode pelaksanaan pekerjaan, dan sistem pengawasan proyek. Penggunaan metode analisis lain, seperti *Labor Utilization Rate* (LUR) juga dapat digunakan untuk menghasilkan evaluasi produktivitas yang lebih lengkap dan akurat.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Angelica, N. P., & Waluyo, R. (2024). *Model Pengaruh Tingkat Pendidikan , Pengalaman , Disiplin , Motivasi , Upah , Usia , Manajerial Terhadap Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi*. 24, 83–92. [https://doi.org/10.25299/saintis.2024.vol24\(02\).18292](https://doi.org/10.25299/saintis.2024.vol24(02).18292)
- Asroni, A. (2010). *Balok dan Pelat Beton Bertulang*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Ervianto, W. I. 2002. M. P. K. A. Y. (n.d.). *Ervianto, Wulfram I. 2002. Manajemen Proyek Konstruksi*. ANDI. Yogyakarta.
- Faustine, C., Studi, P., Teknik, S., Tarumanagara, U., Studi, P., Teknik, M., & Tarumanagara, U. (2022). *PERINGKAT FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PRODUKTIVITAS Rumusan masalah Tujuan penelitian*. 5(3), 681–693.
- Hamid Roziko, Ardiansyah, Edi Barnas, S. (n.d.). *ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PEKERJAAN STRUKTUR RANGKA ATAP BAJA RINGAN (Menggunakan Studi Kasus Rangka Atap Type Pelana dan Limasan Dengan Masing-masing 5 Lokasi Proyek Berbeda)*.
- Hermando, F. (2021). *LANTAI (ANALYSIS OF RATE LABOR PRODUCTIVITY ON FLOOR SLABS REINFORCEMENT WORK) (ANALYSIS OF RATE LABOR PRODUCTIVITY ON FLOOR SLABS REINFORCEMENT WORK)*.
- Jamal, M. R. I. (2025). *ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PROYEK KONSTRUKSI DI INDONESIA*. 10(1), 1–8.
- Jhoni Setiawan, 2, Ir.Bantot Sutriyono, M. S., & 3Nurul Rochmah, ST, M. (2024). *Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Terhadap Pekerjaan Pembesian Kolom dan Balok Pada Proyek Vasa Hotel Extension*. 7(1), 321–328.
- Oglesby et Al. 1989. *Productivity Improvement In Construction*, M.-H. (n.d.). *Oglesby et Al. 1989. Productivity Improvement In Construction*, McGraw-Hill.
- Olomolaiye PO, dan Jayawardane AKW, H. F. 1998. C., & *Productivity Management*, M.-H. (n.d.). *Olomolaiye PO, dan Jayawardane AKW, Harris FC. 1998.*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Construction Productivity Management, McGraw-Hill.

PermenPUPR28-2016. (2016). *JDIH Kementerian PUPR.*

Prasetyo, D. A., Chandra, H. P., & Ratnawidjaja, S. (n.d.). *ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA DENGAN METODE WORK SAMPLING : STUDI KASUS PROYEK TUNJUNGAN PLAZA 6.* 1–8.

