



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**SKRIPSI TERAPAN**



**ANALISIS PENERAPAN PSAK 409 PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA BEKASI DALAM PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH**

Disusun Oleh :

Izza Aulia Salsabilla

2104431081

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN  
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN  
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA  
TAHUN 2025**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## SKRIPSI TERAPAN



### ANALISIS PENERAPAN PSAK 409 PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA BEKASI DALAM PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH

Diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan  
dari Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh :  
**Izza Aulia Salsabilla**  
**2104431081**  
**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN**  
**PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN**  
**JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**  
**TAHUN 2025**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Izza Aulia Salsabilla

NIM : 2104431081

Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian ataupun seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam skripsi ini saya telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 16 Juli 2025

Izza Aulia Salsabilla



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Izza Aulia Salsabilla  
NIM : 2104431081  
Program Pendidikan : D4/Sarjana Terapan  
Program Studi : Akuntansi Keuangan  
Judul Skripsi :

### “ANALISIS PENERAPAN PSAK 409 PADA BADAN AMIL ZAKAT (BAZNAS) KOTA BEKASI DALAM PENGELOLAAN INFAK, ZAKAT, DAN SEDEKAH”

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana terapan akuntansipada Program Studi D4 Akuntansi Keuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

### DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Dr. Titi Suhartati, S.E., Ak., M.M., M.Ak.  
Anggota Penguji : Indianik Aminah, S.E., M.M.

### DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 16 Juli 2025

Ketua Jurusan Akuntansi  
  
Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si  
NIP. 197009131999031002



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Izza Aulia Salsabilla  
NIM : 2104431081  
Jurusan / Program Studi : Akuntansi/D4 Akuntansi Keuangan  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Psak 409 Pada Badan Zakat Amil Nasional (Baznas) Kota Bekasi Dalam Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah

Disetujui oleh Pembimbing

Indianik Aminah, S.E.,M.M.

NIP. 196312051994032001

Diketahui Oleh:  
KPS Program Studi:  
  
Herbiworo Nugroho, S.E., M.Si  
NIP 197202221999031003



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan dengan Judul “Analisis Penerapan PSAK 409 Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Bekasi Dalam Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah”. Skripsi disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan mengikuti Ujian Sidang Tugas Akhir dan memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi di Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam penyusunan skripsi menerima dukungan, masukan dan bimbingan dari banyak pihak sehingga skripsi ini selesai. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya disampaikan kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, di antaranya:

1. Dr. Syamsurizal, S.E., M.M, selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta
2. Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. Herbirowo Nugroho, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan.
4. Indianik Aminah, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing yang aktif memberikan masukan, arahan, dan membantu penulis dalam menyusun proposal skripsi ini.
5. Utami Utami Puji Lestari, S.E.,Ak.,M.Ak.,Ph.D., , selaku dosen penguji dalam ujian seminar proposal yang telah menguji penulis, aktif memberikan masukan dan membantu memberi arahan penulis dalam menyusun Skripsi ini.
6. Dr. Titi Suhartati, S.E.,Ak.,M.M.,M.Ak., selaku dosen penguji dalam siding skripsi yang telah menguji penulis, aktif memberikan masukan dan membantu memberi arahan penulis dalam menyusun Skripsi ini.
7. Seluruh dosen dan staf pengajar jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis berada di bangku kuliah.
8. Orang tua dan adik kandung yang telah memberikan banyak dukungan materil maupun moril selama proses penyusunan skripsi ini



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

9. Radhiyah Zarifah Rahadian dan Sinta Aprilia selaku kerabat dekat penulis yang memberi dukungan dan bantuan serta semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dan mendukung penulis.

Penyusunan skripsi ini disadari masih memiliki kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan agar dapat menjadi perbaikan untuk penyusunan karya tulis di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Depok, 16 Juli 2025

Izza Aulia Salsabilla



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Izza Aulia Salsabilla  
NIM : 2104431081  
Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan  
Jurusan : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### “ANALISIS PENERAPAN PSAK 409 PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA BEKASI DALAM PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH”

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok  
Pada Tanggal : 16 Juli 2025

Yang menyatakan

Izza Aulia Salsabilla



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## ABSTRAK

### ANALISIS PENERAPAN PSAK 409 PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA BEKASI DALAM PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH

Izza Aulia Salsabilla

Program Studi Akuntansi Keuangan

Sarjana Terapan

2104431081

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 409 pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bekasi dalam pengelolaan zakat, infak, dan sedekah (ZIS). Fokus penelitian ini mencakup pengakuan, pencatatan, dan penyajian ZIS dalam laporan keuangan. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kota Bekasi telah menerapkan sebagian besar ketentuan dalam PSAK 409, terutama dalam hal pengakuan dan pencatatan ZIS yang diterima maupun disalurkan. Namun, masih terdapat beberapa kendala dalam penyajian laporan keuangan sesuai PSAK 409, seperti keterbatasan pemahaman teknis dan sumber daya manusia yang belum memadai. Penelitian ini menyarankan adanya pelatihan dan pendampingan bagi pengelola BAZNAS Kota Bekasi agar penerapan PSAK 409 dapat dilaksanakan secara lebih optimal, transparan, dan akuntabel.

Kata kunci: PSAK 409, laporan keuangan Baznas, Zakat



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## ABSTRACT

### ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF PSAK 409 AT THE NATIONAL ZAKAT AGENCY (BAZNAS) OF BEKASI CITY IN MANAGING ZAKAT, INFAK, AND SEDAKAH

Izza Aulia Salsabilla

Bachelor of Applied Financial Accounting Study Program

2104431081

*This study aims to analyze the implementation of the Financial Accounting Standards Statement (PSAK) 409 at the National Zakat Agency (BAZNAS) of Bekasi City in managing zakat, infaq, and sedekah (ZIS). The focus of this study includes the recognition, recording, and presentation of ZIS in financial statements. The research method used is descriptive qualitative with a case study approach. Data collection techniques are carried out through observation, interviews, and documentation studies. The results of the study indicate that BAZNAS Bekasi City has implemented most of the provisions in PSAK 409, especially in terms of recognition and recording of ZIS received or distributed. However, there are still some obstacles in presenting financial reports according to PSAK 409, such as limited technical understanding and inadequate human resources. This study suggests training and assistance for BAZNAS Kota Bekasi managers so that the implementation of PSAK 409 can be carried out more optimally, transparently, and accountably.*

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**Keywords:** PSAK 409, financial reports of Baznas, Zakat



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	vii
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	1
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi .....	5
BAB II.....	6
TINJAUAN PUSTAKA .....	6
2.1 Akuntansi Konvensional dan Akuntansi Syariah.....	6
2.1.1 Akuntansi Konvensional.....	6
2.1.2 Akuntansi Syariah.....	7
2.2 Zakat .....	8
2.3 Infak.....	9
2.4 Sedekah .....	10
2.5 Pernyataan Standar Akuntansi (PSAK) 409.....	10
2.5.1 Pengakuan.....	11
2.5.2 Penyaluran.....	12
2.5.3 Penyajian.....	13
2.6 Penelitian Terdahulu.....	14
2.7 Kerangka Pemikiran dan Pengembangan.....	19



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB III .....	20
METODE PENELITIAN .....	20
3.1    Jenis Penelitian .....	20
3.2    Objek Penelitian .....	20
3.3    Metode Pengambilan Sampel .....	20
3.4    Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	21
3.5    Metode Pengumpulan Data Penelitian .....	21
3.6    Metode Analisis Data .....	22
BAB IV .....	24
PEMBAHASAN .....	24
4.1    Gambaran Umum Baznas Kota Bekasi .....	24
4.2    Pembahasan .....	24
4.2.1    Pengakuan .....	25
4.2.2    Pengukuran .....	36
4.2.3    Penyajian .....	37
4.2.4    Pengungkapan .....	40
4.2.6    Dampak Penerapan PSAK 409 terhadap Transparansi dan Akuntabilitas .....	42
4.2.7    Evaluasi Struktur dan Kelengkapan Catatan atas Laporan Keuangan.....	44
4.2.8    Hambatan yang dihadapi Baznas kota Kota Bekasi dalam menerapkan PSAK 409 .....	47
BAB V .....	52
PENUTUP .....	52
5.1    Kesimpulan .....	52
5.2    Saran .....	53
LAMPIRAN .....	54

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tabel Penelitian Terdahulu .....	15
Tabel 4. 1 Jurnal Transaksi Zakat tidak terikat .....	26
Tabel 4. 2 Zakat Terikat (Tunai) .....	26
Tabel 4. 3 Zakat Tidak Terikat (non-kas) .....	26
Tabel 4. 4 Zakat Terikat (non-kas) .....	27
Tabel 4. 5 Infak Tidak Terikat (tunai) .....	27
Tabel 4. 6 Infak Terikat (tunai) .....	28
Tabel 4. 7 Infak Tidak Terikat (non-kas) .....	28
Tabel 4. 8 Infak Terikat (non-kas) .....	28
Tabel 4. 9 Sedekah tidak terikat (tunai) .....	29
Tabel 4. 10 Sedekah terikat (tunai) .....	29
Tabel 4. 11 Sedekah tidak terikat (non-kas) .....	29
Tabel 4. 12 Sedekah terikat (non-kas) .....	30
Tabel 4. 13 Jurnal Penyaluran zakat tunai ke mustahik .....	30
Tabel 4. 14 Jurnal Penyaluran Zakat tunai ke penerima manfaat .....	30
Tabel 4. 15 Jurnal penyaluran sedekah tunai ke penerima manfaat .....	31
Tabel 4. 16 Jurnal Penyaluran zakat bentuk barang .....	31
Tabel 4. 17 Jurnal saat infak barang disalurkan .....	31
Tabel 4. 18 Jurnal penyaluran sedekah bentuk barang .....	31
Tabel 4. 19 Jurnal penyaluran zakat program produktif .....	32
Tabel 4. 20 Jurnal saat pengembalian barang zakat .....	32
Tabel 4. 21 Jurnal penyaluran infak untuk program produktif .....	32
Tabel 4. 22 Jurnal saat barang pengembalian .....	32
Tabel 4. 23 Jurnal penyaluran sedekah program produktif .....	33
Tabel 4. 24 Jurnal penyaluran sedekah program produktif (pengembalian barang) .....	33
Tabel 4. 25 Jurnal biaya operasional penyaluran dari bagian amil .....	33
Tabel 4. 26 Jurnal pendanaan beban amil dari bagian amil .....	34
Tabel 4. 27 Laporan Zakat Baznas Kota Bekasi .....	34
Tabel 4. 28 Laporan Keuangan Baznas Kota Bekasi .....	38
Tabel 4. 29 Laporan perubahan dana Baznas Kota Bekasi .....	39



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara kepada Pihak Baznas.....	58
Lampiran 2 Transkip Wawancara Dengan Baznas Kota Bekasi .....	60
Lampiran 3 Panduan Wawancara dengan Mustahik (penerima zakat).....	62
Lampiran 4 Laporan Keuangan Tahun 2024 .....	64
Lampiran 5 Laporan Keuangan 2023.....	65
Lampiran 6 Surat Izin Penelitian.....	66





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Zakat, infak, dan sedekah (ZIS) merupakan bagian integral dari sistem ekonomi Islam yang tidak hanya berfungsi sebagai ibadah spiritual, tetapi juga sebagai alat redistribusi kekayaan yang mampu mengurangi ketimpangan sosial dan ekonomi di masyarakat. Dana ZIS berperan penting dalam membangun kesejahteraan umat melalui program-program sosial dan ekonomi produktif. Dalam konteks Indonesia, pengelolaan zakat telah diatur secara nasional melalui lembaga resmi seperti Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang memiliki otoritas dalam mengelola dan menyalurkan dana umat secara transparan dan akuntabel (Rahmadani, Silastia, & Joecha Mayvea, 2023).

Sebagai lembaga negara non-struktural yang bertanggung jawab langsung kepada Presiden, BAZNAS dituntut untuk menerapkan tata kelola keuangan yang profesional dan sesuai dengan prinsip-prinsip syariah serta standar akuntansi keuangan yang berlaku. Salah satu standar akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan zakat adalah Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 109, yang kemudian diperbarui menjadi PSAK 409. PSAK 409 mengatur secara spesifik mengenai pengakuan, pengukuran, penyajian, dan pengungkapan transaksi zakat, infak, dan sedekah oleh lembaga amil zakat (Rifani, Muhammad, & Sholihin, 2023).

Namun dalam praktiknya, penerapan PSAK 409 masih menyisakan berbagai tantangan, terutama pada BAZNAS tingkat daerah seperti di Kota Bekasi. Berdasarkan temuan sementara, salah satu isu krusial yang muncul adalah pencatatan piutang berelasi yang tidak disertai dengan penjelasan rinci dalam Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK). Hal ini menimbulkan pertanyaan mengenai sejauh mana transparansi dan akuntabilitas telah dijalankan oleh lembaga dalam menyusun laporan keuangannya, mengingat keterbukaan informasi menjadi aspek penting dalam akuntansi (Komunitas Penulitas Otoritas Jasa Keuangan (OJK), 2024).



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Selain itu, penurunan drastis penerimaan zakat pada tahun 2024 juga menjadi indikator lain dari kemungkinan adanya permasalahan internal dalam pengelolaan dana ZIS oleh BAZNAS Kota Bekasi. Jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya, angka penerimaan zakat mengalami penurunan signifikan, yang dapat disebabkan oleh faktor eksternal seperti kondisi ekonomi, namun juga tidak menutup kemungkinan akibat menurunnya tingkat kepercayaan masyarakat terhadap lembaga pengelola zakat (Kementerian Agama Republik Indonesia, 2024).

Penurunan kepercayaan publik dapat berkorelasi langsung dengan kualitas informasi keuangan yang disajikan oleh lembaga. Ketika laporan keuangan tidak disusun sesuai dengan PSAK 409 atau terdapat ketidakkonsistenan dalam pengungkapannya, maka hal tersebut dapat mempengaruhi persepsi masyarakat terhadap integritas dan kredibilitas lembaga amil zakat. Penelitian sebelumnya oleh Mulyadi dan Anwar (2020) menunjukkan bahwa ketidaksesuaian dalam pelaporan keuangan berdampak negatif terhadap tingkat partisipasi masyarakat dalam menunaikan zakat melalui lembaga resmi.

Untuk itu, penting dilakukan analisis terhadap sejauh mana penerapan PSAK 409 telah dilaksanakan secara optimal di BAZNAS Kota Bekasi. Analisis ini tidak hanya akan menunjukkan kepatuhan terhadap standar akuntansi yang berlaku, tetapi juga berkontribusi dalam peningkatan kualitas pelaporan keuangan lembaga zakat serta mendorong pengelolaan dana umat yang lebih bertanggung jawab. Hal ini sejalan dengan hasil studi dari Fauziah dan Ramadhani (2023) yang menyatakan bahwa penerapan PSAK secara konsisten dapat meningkatkan kepercayaan dan partisipasi masyarakat dalam membayar zakat.

Dengan demikian, penelitian ini menjadi penting untuk dilakukan sebagai upaya dalam mengevaluasi implementasi PSAK 409 di BAZNAS Kota Bekasi serta mengidentifikasi permasalahan yang terjadi dalam pengelolaan zakat, infak, dan sedekah. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam penguatan tata kelola lembaga zakat yang berbasis akuntabilitas, transparansi, dan kepatuhan terhadap standar akuntansi syariah yang berlaku.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### 1.2 Rumusan Masalah Penelitian

Berdasarkan uraian latar belakang yang telah dijelaskan, terdapat sejumlah permasalahan utama yang menjadi fokus dalam penelitian ini. Permasalahan tersebut berkaitan dengan penerapan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 409 yang mengatur pelaporan dan pengelolaan zakat, infak, dan sedekah (ZIS) oleh lembaga pengelola zakat, dalam hal ini Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bekasi. Salah satu temuan penting adalah adanya pencatatan piutang berelasi dalam laporan keuangan yang tidak dijelaskan secara memadai dalam Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK), sehingga menimbulkan ketidakjelasan informasi dan menimbulkan keraguan atas prinsip transparansi serta kepatuhan terhadap standar akuntansi yang berlaku.

Selain itu, penurunan penerimaan zakat yang cukup signifikan pada tahun 2024 dibandingkan dengan tahun sebelumnya juga menjadi permasalahan yang perlu dianalisis lebih lanjut. Penurunan tersebut berpotensi memengaruhi efektivitas program-program pendistribusian zakat kepada mustahik serta menurunkan kepercayaan masyarakat terhadap kinerja BAZNAS. Berdasarkan kondisi tersebut, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) Bagaimana penerapan PSAK 409 dalam pengelolaan zakat, infak, dan sedekah pada BAZNAS Kota Bekasi? dan (2) Apa saja faktor yang menyebabkan penurunan signifikan penerimaan zakat pada BAZNAS Kota Bekasi tahun 2024?

### 1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan latar belakang di atas maka dapat dirumuskan pokok pernyataan yang ada dalam penelitian ini yakni,

1. Bagaimana penerapan PSAK 409 pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Bekasi dalam pengakuan, pengukuran, penyajian, dan pengungkapan transaksi pada zakat, infak, dan sedekah ?
2. Apa saja yang menjadi kendala atau hambatan yang dihadapi Baznas Kota Bekasi dalam mengimplementasikan PSAK 409 dalam pengelolaan zakat, infak, dan sedekah dan bagaimana upaya baznas kota Bekasi dalam menghadapi kendala dan hambatan tersebut ?



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### 1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pokok permasalahan tersebut maka tujuan dari penelitian ini sebagai berikut:

1. Untuk menganalisa penerapan PSAK 409 pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Bekasi dalam pengakuan, pengukuran, penyajian, dan pengungkapan zakat, infak, dan sedekah .
2. Untuk menganalisa kendala atau hambatan yang dihadapi Baznas Kota Bekasi dalam mengimplementasikan PSAK 409 dalam pengelolaan zakat, infak, dan sedekah dan mengetahui upaya Baznas Kota Bekasi dalam menghadapi kendala atau hambatan yang dihadapi dan upaya meningkatkan kualitas pelaporan keuangan zakat, infak, dan sedekah yang sesuai dengan PSAK 409.

### 1.5 Manfaat Penelitian

Berdasarkan uraian pada tujuan penelitian maka kegunaan penelitian ini sebagai berikut:

1. Manfaat teoritis, penelitian ini bertujuan untuk menambah wawasan atau pandangan dan literasi terhadap zakat, infak dan sedekah serta bertujuan agar bermanfaat bagi peneliti-peniliti berikutnya terhadap akuntansi zakat, infak dan sedekah.
2. Manfaat praktis
  - a. Bagi masyarakat
 

Manfaat penelitian yang dapat dipetik yakni sebagai rujukan dalam menentukan pembagian-pembagian zakat, infak dan sedekah.
  - b. Bagi Baznas Kota Bekasi
 

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan dan rekomendasi yang konstruktif bagi BAZNAS Kota Bekasi dalam meningkatkan kualitas penerapan PSAK 409. Melalui identifikasi aspek-aspek yang belum sesuai, BAZNAS dapat melakukan evaluasi serta perbaikan terhadap sistem pencatatan dan pelaporan keuangannya agar lebih sesuai dengan standar akuntansi syariah



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

yang berlaku. Selain itu, hasil penelitian ini juga dapat menjadi bahan pertimbangan dalam pengembangan kapasitas sumber daya manusia, serta peningkatan akuntabilitas dan transparansi dalam pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah.

### 1.6 Sistematika Penulisan Skripsi

Untuk mempermudah melihat dan mengetahui pembahasan yang ada pada skripsi ini secara menyeluruh, maka perlu dikemukakan sistematika yang merupakan kerangka dan pedoman penulisan skripsi.

Penyajian laporan skripsi ini menggunakan sistematika penulisan sebagai berikut :

1. Bagian Awal Skripsi Bagian awal memuat halaman sampul depan, halaman judul, halaman persetujuan dosen pembimbing, halaman pengesahan, halaman lembar orisinalitas halaman kata pengantar, halaman daftar isi, halaman daftar tabel, halaman daftar gambar, halaman daftar lampiran.
2. Bagian Utama Skripsi.

Bagian Utama terbagi atas bab dan sub bab yaitu sebagai berikut :

#### BAB I

##### PENDAHULUAN

Bab ini berisikan tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

#### BAB II

##### TINJAUAN PUSTAKA

Hasil penelitian sebelumnya, teori-teori yang relevan, dan kerangka pemikiran teoritis akan dibahas dalam bab ini.

#### BAB III

##### METODE PENELITIAN

Peneliti membahas jenis penelitian yang dilakukan, objek penelitian, jenis dan sumber data yang digunakan, teknik pengumpulan data, dan metode analisis data yang digunakan oleh peneliti.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB V PENUTUP

### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis terhadap penerapan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 409 di Baznas Kota Bekasi, dapat disimpulkan bahwa lembaga ini belum menerapkan prinsip-prinsip akuntansi syariah secara sistematis dan bertahap. Penerapan PSAK 409 meliputi empat aspek utama, yaitu pengakuan, pengukuran, penyajian, dan pengungkapan. Pada aspek pengakuan, Baznas kota Bekasi telah mengakui transaksi zakat, infak, dan sedekah baik dalam bentuk kas maupun non kas secara tepat waktu dan sesuai prinsip akrual. Dana juga diklasifikasikan dengan jelas antara dana terikat dan dana tidak terikat. Dalam aspek pengukuran, nilai nominal dan nilai wajar telah digunakan untuk mencatat dana sesuai karakteristiknya. Namun pada pengungkapan Baznas Kota Bekasi belum menerapkan sepenuhnya, pada aset piutang lain-lain pihak berelasi, belum diungkapkan secara rinci dalam CALK.

Berdasarkan hasil pembahasan mengenai hambatan yang dihadapi BAZNAS Kota Bekasi dalam penerapan PSAK 409, dapat disimpulkan bahwa secara umum BAZNAS Kota Bekasi telah berupaya mengimplementasikan standar akuntansi zakat, infak, dan sedekah sesuai ketentuan. Namun demikian, pelaksanaan di lapangan masih menghadapi beberapa kendala, di antaranya keterbatasan sumber daya manusia yang memahami PSAK 409 secara mendalam, kurangnya pelatihan dan sosialisasi kebijakan akuntansi terkini, serta sistem informasi akuntansi yang belum sepenuhnya terintegrasi. Selain itu, kompleksitas jenis dana dan program penyaluran juga memerlukan ketelitian lebih tinggi dalam proses pencatatan dan pelaporan agar sesuai dengan prinsip keterpisahan dana (*fund accounting*). Tantangan dalam aspek pengendalian internal serta dukungan regulasi teknis di tingkat daerah juga memengaruhi optimalisasi penerapan PSAK 409. Oleh karena itu, Baznas Kota Bekasi perlu melakukan upaya berkelanjutan untuk mengatasi hambatan tersebut agar tujuan akuntabilitas dan transparansi pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah dapat tercapai secara optimal.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### 5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian atas penerapan PSAK 409 di BAZNAS Kota Bekasi, disarankan agar lembaga ini meningkatkan transparansi dan kelengkapan dalam penyusunan Catatan atas Laporan Keuangan (CALK), khususnya terkait pengungkapan piutang pihak berelasi yang belum disajikan secara rinci. Meski pengakuan dan pengukuran telah dilaksanakan dengan baik, penguatan dalam penyajian serta klasifikasi dana terikat dan tidak terikat masih diperlukan.

Selain itu, peningkatan kompetensi SDM melalui pelatihan teknis dan workshop PSAK 409 secara berkala sangat penting untuk menjaga konsistensi dan akurasi pelaporan. Pengembangan sistem informasi akuntansi yang terintegrasi juga perlu dilakukan guna mendukung efisiensi pencatatan serta meningkatkan akuntabilitas dan pengawasan publik.

Sejalan dengan hambatan yang ditemukan, Baznas perlu lebih aktif dalam meningkatkan pemahaman staf terhadap standar akuntansi syariah melalui sosialisasi dan pendampingan. Evaluasi internal rutin serta penguatan prinsip keterpisahan dana (fund accounting) juga harus diperhatikan untuk mencegah kesalahan alokasi. Di samping itu, dorongan terhadap regulasi teknis yang lebih jelas di tingkat daerah akan memperkuat implementasi PSAK 409 secara menyeluruhan.

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR PUSTAKA

- Anis, M. (2020). Zakat Solusi Pemberdayaan Masyarakat. *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 43-45.
- Fadhilatunisa, D., & Fakhri, M. M. (2020, Desember). Volume 6Nomor2 Ed. Desember 2020: page 175-186p-ISSN: 2460-805X e-ISSN : 2550-0295DOI : 10.24252/iqtisaduna.v6i2.19034175Infakdan Sedekah di Masa Pandemi Covid-19 dalam Kajian Akuntansi Syariah. 4-5.
- Fadilah, A. A., & Afsars, A. M. (2025, Januari 1). Penerapan PSAK 109 dalam pengelolaan dana infaq di Masjid Nurul Yaqin: tantangan dan solusi. *Jurnal Kajian Ilmiah Interdisiplinier*, 118-120.
- Faizal, M. A., & Choirul, A. B. (2023, Mei). Analisis penerapan PSAK 109 pada lembaga ZIS. *Jurnal Ekonomi Syariah dan Bisnis*, VI, 171-175. doi:10.31949/maro.v6i1.3963
- Hidayat, M., & Anggraeni, A. F. (2023). *Teori Akuntansi (Pengantar dan Penerapan Konsep-konsep Akuntansi)*. (Efitra, Ed.) Bekasi, Jawa Barat, Indonesia: PT Sonpedia Publishing. Retrieved Juni 4, 2025
- Indrianti, M., & Harahap, W. S. (2023). Analisis Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Zakat Yatim Mandiri Medan. *Jurnal Mirai Management*, 281-288. doi:<https://doi.org/10.37531/mirai.v8i3.6180>
- Institut Agama Islam Sahid Bogor. (2022, March). *Akuntansi Syariah : Pengertian, Prinsip, dan Penerapannya*. Retrieved from <https://inais.ac.id/akuntansi-syariah-pengertian-prinsip-dan-penerapannya/>
- Jeldy. (2023). Membumikan Ekonomi Syariah Berbasis Shodaqah Sebagai Solusi Meningkatkan Kesejahteraan Ummat. *Jurnal Pendidikan Tambusai*.
- Komunitas Penulitas Otoritas Jasa Keuangan (OJK). (2024). *Diorama Keuangan* (Vol. I). (R. Prisandy, M. Amin, & J. Suryoyo, Eds.) Surabaya, Jawa Timur,
- Nur, N., Alam, S., & Junaid, A. (2024, Oktober 31). Analysis of Accounting Treatment for Zakat, Infaq, and Sadaqah Considering on PSAK Number 109 at Zakat Management Organizations. *Golden Ratio dan Finance Management*, 5. doi:<https://doi.org/10.52970/grfm.v5i1.714>
- Nurnasrina, & Putra, A. (2021). *Bank syariah sebagai amil zakat* (Vol. I). (Zulkifli, Ed.) Pekanbaru, Riau, Indonesia: Kalimeda.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Ohoirenan, M. H., & Fithria, A. (2020). Analisis Penerapan PSAK 109 Pada Badan Amil Zakat Nasional Kota.
- Purwanti, D. (2020). Pengaruh Zakat, Infak, dan Sedekah terhadap Pertumbuhan Ekonomi Indonesia. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, , 101-107.
- Rafli, A. M. (2022, Mei). *Akuntansi Konvensional Adalah: Pengertian, Prinsip, Tujuan, dan Perbedaan Dengan Akuntansi Syariah*. Retrieved from Financial Accounting: <https://www.jurnal.id/id/blog/akuntansi-konvensional-adalah-sbc/>
- Rahmadani, S., Silastia, S., & Joecha Mayvea, N. A. (2023, Mei 17). Model Pengelolaan Zakat, Infaq, dan Shodaqoh dalam Pembangunan Suatu Negara. *Student Scientific Creativity Journal (SSCJ)*, I(Vol. 1 No. 3 (2023): Mei : Student Scientific Creativity Journal), 393-413. doi: <https://doi.org/10.55606/sscj-amik.v1i3.1992>
- Ramadhan, A., & Syamsuddin, S. (2021). Analisis Penerapan PSAK 109 Dalam Penyajian Laporan Keuangan. 14.
- Ramdhani, M. (2021). *Metode Penelitian*. Surabaya: Cipta Media Nusantara.
- Raqib, A. (2022, Maret Kamis). *4 Jenis Infak dalam Islam yang Wajib Diketahui*. Retrieved from YM Blog: <https://yatimmandiri.org/blog/berbagi/jenis-infak/>
- Rifani , Muhammad, T., & Sholihin, A. (2023, Juli 22). Analisis Manajemen Keuangan Syariah pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Parepare. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(Vol. 9 No. 2 (2023): JIEI : Vol.9, No.2, 2023). doi:<https://doi.org/10.29040/jiei.v9i2.9004>
- riyas, S. R., Fathir, K., Mustopa, M. A., & Casilam. (2023). Analisis Penerapan PSAK 109. Tentang Akuntansi Zakat, Infak dan Sedekah pada Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah (BMH) Jakarta.
- Romdona, S., Gunawan, A., & Junista, S. S. (2025, Januari 5). Teknik Pengumpulan Data : observasi, wawancara, dan kuesioner. *Jurnal Ilmu Sosial Ekonomi dan Politik*, 3(Vol. 3 No. 1 (2025): JISOSEPOL : Jurnal Ilmu Sosial Ekonomi dan Politik, Edisi Januari-Juni 2025), 39-47. doi:<https://doi.org/10.61787/taceee75>
- Safirullah, Furqani, H., & Sari, N. (2024, Agustus 1). Implementasi PSAK No. 109 Pada Organisasi Pengelolaan Zakat dan Perannya dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pada Baitul Mal Provinsi Aceh. *Jurnal Ekonomi Manajemen dan Sekretaris*, 9(Artikel), 6-71. doi: <https://doi.org/10.35870/jemensri.v9i2.2968>
- Sundari, U. Y. (2024). *Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Baru Pers.
- Sutikno, M. S., & Hadisaputra, P. (2020). *Penelitian kualitatif (mengurai seputar apa dan bagaimana cara praktis menulis dan melakukan penelitian kualitatif secara benar dari a-z)*. (Nurlaeli, Ed.) Lombok, Nusa Tenggara



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Barat, Indonesia: Perpustakaan Nasional: Katalog dalam Terbitan (KDT). Retrieved Mei 26, 2025

Tabrani. (2023). Perbedaan antara penelitian kualitatif (naturalistic) dan. *Jurnal Konseling*.

*Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat.* (n.d.). Jakarta.

Universitas Negeri Surabaya. (2024, Desember 09). *Metodolgi Penelitian Kualitatif : pengertian, contoh, dan sistematikanya*. Retrieved from <https://paud.fip.unesa.ac.id/post/metodologi-penelitian-kualitatif-pengertian-jenis-contoh-dan-sistematikanya>

Widayanti, S., & Pujiyono , A. (2022). Perilaku Konsumsi Swike Kodok Pada Masyarakat Muslim di Kabupaten Grobongan. *Journal of Islamic Economics and Business*, 118-119.

Zulkifli. (2020). *Panduan Praktis Memahami Zakat, Infak dan Shadaqah*. Yogyakarta: Kalimedia.

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 1 Panduan Wawancara kepada Pihak Baznas

1. Kapan Baznas Kota Bekasi mengakui dana zakat, infak, dan sedekah dalam pembukuan?
2. Apakah ada perbedaan antara pengakuan zakat dan infak/sedekah?
3. Bagaimana dengan zakat yang diterima melalui transfer antarbank, apakah diakui pada saat transfer atau saat masuk rekening?
4. Jika ada dana titipan dari muzakki, apakah tetap diakui?
5. Bagaimana perlakuan jika zakat atau infak diterima dalam bentuk barang?
6. Bagaimana cara mengukur dana zakat yang diterima dalam bentuk tunai?
7. Untuk barang yang diterima, bagaimana proses pengukuran nilainya?
8. Apakah pernah menerima dana dalam bentuk valuta asing, dan bagaimana pencatatannya?
9. Jika terdapat selisih nilai pasar dan taksiran donatur, mana yang digunakan?
10. Apakah ada kebijakan internal terkait pengukuran nilai barang?
11. Laporan keuangan apa saja yang disusun oleh BAZNAS Kota Bekasi?
12. Apakah dana zakat dan dana infak/sedekah disajikan secara terpisah?
13. Bagaimana penyajian untuk dana zakat yang belum disalurkan?
14. Bagaimana pencatatan jika program bantuan dilakukan secara bertahap?
15. Apakah laporan aktivitas memuat rincian kegiatan berdasarkan jenis program?
16. Apa saja informasi yang diungkapkan dalam CALK terkait zakat, infak, dan sedekah?
17. Apakah kebijakan akuntansi juga dijelaskan dalam CALK?
18. Apakah pengungkapan mencakup rincian penerima manfaat zakat?
19. Apakah laporan keuangan ini tersedia untuk publik?
20. Bagaimana pengungkapan untuk dana yang digunakan dalam program multi tahun?
21. Apa saja kendala utama yang dihadapi BAZNAS Kota Bekasi dalam menerapkan PSAK 409? Kendala utama biasanya ada pada pemahaman SDM. Tidak semua staf memiliki latar belakang akuntansi syariah, sehingga butuh pelatihan. Penilaian barang non-tunai juga jadi tantangan ?



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

22. apakah ada kendala teknis dalam pencatatan dan pelaporan zakat, infak, dan sedekah? Ada. Sistem pencatatan belum sepenuhnya terintegrasi. Rekonsiliasi data kadang masih manual sehingga butuh waktu lebih lama.
23. Bagaimana BAZNAS mengatasi kendala dalam penilaian barang non-kas seperti bantuan sembako atau alat usaha? Kami cari referensi harga dari pasar atau supplier. Jika barang unik, biasanya konsultasi dengan auditor atau pihak ketiga.
24. Apakah ada tantangan dalam pengungkapan laporan keuangan kepada publik sesuai prinsip transparansi? Tantangannya di penyajian informasi yang mudah dipahami. Kami buat versi ringkas dalam laporan tahunan untuk publik.
25. Apakah audit terhadap laporan keuangan zakat juga menjadi tantangan tersendiri? Iya. Karena auditor juga masih menyesuaikan dengan PSAK 409, kami sering berdiskusi untuk memastikan laporan sesuai standar.





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 2 Transkip Wawancara Dengan Baznas Kota Bekasi

Informan : Kamalia Purwanitaningsih

Jabatan : Kepala Bidang Perencanaan Keuangan dan Pelaporan

Hari/Tanggal : Senin, 16 Juni 2025

Lokasi : Kantor Baznas Kota Bekasi

No.	Pertanyaan	Jawaban
1.	Kapan BAZNAS Kota Bekasi mengakui dana zakat, infak, dan sedekah dalam pembukuan?	Dana diakui saat benar-benar diterima, baik tunai, transfer, maupun barang.
2.	Apakah ada perbedaan antara pengakuan zakat dan infak/sedekah?	Ya, dana zakat masuk ke akun dana zakat, infak/sedekah masuk ke dana non-zakat.
3.	Bagaimana dengan zakat yang diterima melalui transfer antarbank, apakah diakui pada saat transfer atau saat masuk rekening?	Diakui saat dana masuk rekening BAZNAS, bukan saat transfer dilakukan.
4.	Jika ada dana titipan dari muzakki, apakah tetap diakui?	Tidak, dana titipan tidak diakui sebagai pendapatan, hanya sebagai kewajiban.
5.	Bagaimana perlakuan jika zakat atau infak diterima dalam bentuk barang?	Barang diakui berdasarkan estimasi nilai wajar saat diterima.
6.	Bagaimana cara mengukur dana zakat yang diterima dalam bentuk tunai?	Dihitung sesuai nominal yang diterima.
7.	Untuk barang yang diterima, bagaimana proses pengukuran nilainya?	Gunakan nilai wajar berdasarkan harga pasar saat itu.
8.	Apakah pernah menerima dana dalam bentuk valuta asing, dan bagaimana pencatatannya?	Pernah, dan dikonversi berdasarkan kurs BI saat diterima.
9.	Jika terdapat selisih nilai pasar dan taksiran donatur, mana yang digunakan?	Tetap gunakan nilai wajar menurut harga pasar.
10.	Apakah ada kebijakan internal terkait pengukuran nilai barang?	Ya, ada pedoman internal dan disesuaikan dengan saran auditor.
11.	Laporan keuangan apa saja yang disusun oleh BAZNAS Kota Bekasi?	Laporan posisi keuangan, perubahan dana, aktivitas, arus kas, dan CALK.
12.	Apakah dana zakat dan dana infak/sedekah disajikan secara terpisah?	Iya, keduanya disajikan terpisah agar transparan.
13.	Bagaimana penyajian untuk dana zakat yang belum disalurkan?	Disajikan sebagai saldo dana zakat belum disalurkan.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

14.	Bagaimana pencatatan jika program bantuan dilakukan secara bertahap?	Dana dicatat sebagai saldo hingga disalurkan sesuai tahapannya.
15.	Apakah laporan aktivitas memuat rincian kegiatan berdasarkan jenis program?	Ya, seperti bantuan ekonomi, pendidikan, dan kesehatan.
16.	Apa saja informasi yang diungkapkan dalam CALK terkait zakat, infak, dan sedekah?	Kebijakan akuntansi, penerimaan, penyaluran, dan saldo akhir dana.
17.	Apakah kebijakan akuntansi juga dijelaskan dalam CALK?	Iya, dijelaskan di bagian awal CALK.
18.	Apakah pengungkapan mencakup rincian penerima manfaat zakat?	Disebutkan secara kelompok, bukan nama individu.
19.	Apakah laporan keuangan ini tersedia untuk publik?	Ya, tersedia di website dan laporan tahunan.
20.	Bagaimana pengungkapan untuk dana yang digunakan dalam program multi tahun?	Dijelaskan dalam CALK sebagai dana ditahan untuk program jangka panjang.
21.	Apa saja kendala utama yang dihadapi BAZNAS Kota Bekasi dalam menerapkan PSAK 409?	Kendala utama biasanya ada pada pemahaman SDM. Tidak semua staf memiliki latar belakang akuntansi syariah, sehingga butuh pelatihan. Penilaian barang non-tunai juga jadi tantangan.
22.	Apakah ada kendala teknis dalam pencatatan dan pelaporan zakat, infak, dan sedekah?	Ada. Sistem pencatatan belum sepenuhnya terintegrasi. Rekonsiliasi data kadang masih manual sehingga butuh waktu lebih lama.
23.	Bagaimana BAZNAS mengatasi kendala dalam penilaian barang non-kas seperti bantuan sembako atau alat usaha?	Kami cari referensi harga dari pasar atau supplier. Jika barang unik, biasanya konsultasi dengan auditor atau pihak ketiga.
24.	Apakah ada tantangan dalam pengungkapan laporan keuangan kepada publik sesuai prinsip transparansi?	Tantangannya di penyajian informasi yang mudah dipahami. Kami buat versi ringkas dalam laporan tahunan untuk publik.
25.	Apakah audit terhadap laporan keuangan zakat juga menjadi tantangan tersendiri?	Iya. Karena auditor juga masih menyesuaikan dengan PSAK 409, kami sering berdiskusi untuk memastikan laporan sesuai standar.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 3 Panduan Wawancara dengan Mustahik (penerima zakat)

1. Menurut Anda, apakah Baznas Kota Bekasi sudah transparan dan akuntabel dalam menyampaikan laporan penggunaan dana zakat kepada masyarakat?
2. Bagaimana penilaian Anda terhadap proses penyaluran zakat yang dilakukan oleh Baznas Kota Bekasi? Apakah sudah tepat sasaran?
3. Apakah Anda mengetahui kriteria atau syarat yang digunakan Baznas Kota Bekasi dalam menentukan siapa yang berhak menerima zakat?
4. Menurut Anda, apakah penerima zakat yang disalurkan oleh Baznas Kota Bekasi sudah sesuai dengan ketentuan syariah dan kebutuhan masyarakat?
5. Apakah Anda merasa bahwa Baznas Kota Bekasi dapat dipercaya dan bertanggung jawab dalam mengelola serta menyalurkan dana zakat?

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 4 Transkip Wawancara dengan Mustahik

Informan : Nur Amalia

Hari/Tanggal : Jumat, 18 Juni 2025

Lokasi : Taman Jatiasih, Kota Bekasi

No.	Pertanyaan Wawancara	Kutipan Jawaban Mustahik
1	Apakah Anda mengetahui bahwa Baznas Kota Bekasi adalah lembaga resmi pengelola zakat?	Saya tahu, tapi sepertinya masih banyak masyarakat yang belum paham. Sosialisasinya perlu ditingkatkan lagi.
2	Apakah laporan keuangan dan penyaluran zakat sudah disampaikan secara terbuka?	Ada laporan di website, tapi tidak semua masyarakat bisa akses. Sebaiknya juga disampaikan lewat media lokal atau pertemuan RT/RW.
3	Apakah laporan keuangan tersebut mudah dipahami dan dipercaya?	Cukup detail, tapi terlalu teknis. Kalau dibuat lebih sederhana, masyarakat pasti lebih yakin.
4	Bagaimana Baznas menentukan penerima zakat?	Mereka survei langsung, itu bagus. Tapi datanya harus terus diperbarui karena kondisi ekonomi cepat berubah.
5	Apakah Anda atau orang sekitar pernah menerima bantuan dari Baznas?	Iya, waktu pandemi tetangga saya dapat sembako. Ada juga yang dapat bantuan modal usaha.
6	Apakah penyaluran zakat sudah adil dan merata?	Sudah cukup adil, tapi kadang bantuan lebih banyak ke wilayah tertentu. Semoga semua kecamatan mendapat perhatian yang sama.
7	Apakah Baznas sudah akuntabel dalam mengelola zakat?	Dari laporan dan audit sih kelihatan akuntabel. Tapi masyarakat juga harus dilibatkan supaya lebih percaya.
8	Bagaimana jika zakat digunakan untuk program pemberdayaan ekonomi?	Itu bagus banget. Kalau bisa memberdayakan, efeknya lebih panjang. Jangan cuma konsumsi sesaat.
9	Apa tantangan utama Baznas dalam menyalurkan zakat?	Data mustahik sering belum lengkap. Komunikasi ke masyarakat juga belum merata.
10	Apakah Anda percaya tidak ada penyalahgunaan dana zakat?	Saya percaya karena diaudit. Tapi tetap harus ada pengawasan masyarakat supaya transparan.
11	Bagaimana keterlibatan masyarakat dalam pengawasan?	Saat ini belum banyak. Kalau bisa libatkan tokoh masyarakat atau LPM dalam evaluasi penyaluran zakat.
12	Saran untuk Baznas agar penyaluran lebih efektif dan tepat sasaran?	Lebih sering turun lapangan, libatkan RT/RW dan buat program zakat berkelanjutan, bukan bantuan sekali lalu selesai.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 4 Laporan Keuangan Tahun 2024

AKUN	31 DESEMBER 2024 (Rp)
<b>ASET</b>	
<b>ASET LANCAR</b>	
Kas dan setara kas	2.122.569.267
Piutang lain-lain pihak berelasi	37.558.250
Piutang penyaluran	-
Uang muka	67.995.500
<b>Jumlah aset lancar</b>	<b>2.228.123.017</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>	
Aset tetap - nilai bersih	366.499.066
Aset kelolaan – nilai bersih	-
<b>TOTAL ASET</b>	<b>2.594.622.083</b>
<b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>	
<b>LIABILITAS</b>	
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	
Titipan	99.609.089
Liabilitas penyaluran	-
Jumlah liabilitas	4.039.478
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>103.648.567</b>
<b>SALDO DANA</b>	
Dana zakat	1.136.288.843
Dana infak/sedekah	1.008.960.100
Dana amil	345.724.573
Jumlah saldo dana	2.490.973.516
<b>TOTAL LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>	<b>2.594.622.083</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 5 Laporan Keuangan 2023

AKUN	31 DESEMBER 2023 (Rp)
<b>ASET</b>	
<b>ASET LANCAR</b>	
Kas dan setara kas	4.479.332.202
Piutang lain-lain pihak berelasi	10.058.250
Piutang penyaluran	-
Uang muka	141.890.000
<b>Jumlah aset lancar</b>	<b>4.635.280.452</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>	
Aset tetap - nilai bersih	453.140.167
Aset kelolaan – nilai bersih	-
<b>TOTAL ASET</b>	<b>5.088.420.619</b>
<b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>	
<b>LIABILITAS</b>	
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	
Titipan	209.545.232
Beban akrual	-
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>209.545.232</b>
<b>SALDO DANA</b>	
Dana zakat	4.365.040.141
Dana infak/sedekah	481.574.778
Dana amil	32.260.468
Jumlah saldo dana	4.878.875.387
<b>TOTAL LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>	<b>5.088.420.619</b>



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Lampiran 6 Surat Izin Penelitian



#### KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425  
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035  
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

Nomor : 5475/PL3/PK.01.09/2025  
Hal : Permohonan Penelitian

Depok, 15 Mei 2025

Yth. Ketua Baznas Kota Bekasi  
Aula Muzdalifah Lt. 2 Islamic Center,  
Jl. KH. Noer Ali No.22, Marga Jaya, Kec. Bekasi Selatan,  
Kota Bekasi, Jawa Barat 17141.

Dengan hormat,

Perkenalkan kami dari Jurusan Akuntansi, Politeknik Negeri Jakarta (PNJ). Bersama surat ini, kami sampaikan bahwa mahasiswa kami perlu melaksanakan penelitian sebagai syarat untuk menyelesaikan skripsi. Untuk itu, kami mohon agar Bapak/Ibu dapat membantu dan menerima kami untuk melaksanakan penelitian di Baznas Kota Bekasi. Berikut adalah daftar nama mahasiswa kami :

No.	Nama Mahasiswa	NIM	Program Studi	No. Telepon
1.	Izza Aulia Salsabilla	2104431081	D4 Akuntansi Keuangan	081990553898

Adapun rencana pelaksanaan penelitian pada bulan Mei s.d Juli 2025. Untuk informasi lebih lanjut dapat menghubungi kami melalui email: [akuntansi@pnj.ac.id](mailto:akuntansi@pnj.ac.id).

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu, kami ucapan terima kasih.

a.n. Direktur  
Wakil Direktur Bidang Kemahasiswaan  
u.b.  
Ketua Jurusan Akuntansi,



Dr. Sabar Warsini, SE. MM  
NIP. 196404151990032002

Tembusan:

1. Direktur
2. Wakil Direktur Bidang Akademik
3. Kepala Bagian Keuangan dan Umum
4. Kepala Sub. Bagian Umum Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### Surat Izin Penelitian yang Disetujui oleh BAZNAS Kota Bekasi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**  
Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425  
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035  
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pjn.ac.id

Nomor : 5475/PL3/PK.01.09/2025  
Hal : Permohonan Penelitian

Depok, 15 Mei 2025

Yth. Ketua Baznas Kota Bekasi  
Aula Muzdalifah Lt. 2 Islamic Center,  
Jl. KH. Noer Ali No.22, Marga Jaya, Kec. Bekasi Selatan,  
Kota Bekasi, Jawa Barat 17141.

Dengan hormat,

Perkenalkan kami dari Jurusan Akuntansi, Politeknik Negeri Jakarta (PNJ). Bersama surat ini, kami sampaikan bahwa mahasiswa kami perlu melaksanakan penelitian sebagai syarat untuk menyusun skripsi. Untuk itu, kami mohon agar Bapak/Ibu dapat membantu dan menerimanya untuk melaksanakan penelitian di Baznas Kota Bekasi . Berikut adalah daftar nama mahasiswa kami :

No.	Nama Mahasiswa	NIM	Program Studi	No. Telepon
1.	Izza Aulia Salsabilla	2104431081	D4 Akuntansi Keuangan	081990553898

Adapun rencana pelaksanaan penelitian pada bulan Mei s.d Juli 2025. Untuk informasi lebih lanjut dapat menghubungi kami melalui email: [akuntansi@pjn.ac.id](mailto:akuntansi@pjn.ac.id).

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Direktur  
Wakil Direktur Bidang Kemahasiswaan  
u.b.  
Ketua Jurusan Akuntansi,



Dr. Sabar Warsini, SE. MM  
NIP. 196404151990032002



Tembusan:  
1. Direktur  
2. Wakil Direktur Bidang Akademik  
3. Kepala Bagian Keuangan dan Umum  
4. Kepala Sub. Bagian Umum Politeknik Negeri Jakarta