



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

LAPORAN TUGAS AKHIR



PENERAPAN PERHITUNGAN DAN PEMOTONGAN PPh PASAL 21 FINAL PADA DITJEN IKMA DIVISI KEUANGAN DI KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Disusun oleh:

Aida Zuraida/2204321007

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Aida Zuraida

NIM : 2204321007

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

Depok, 07 Juli 2025

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



METERA
TEMPEL

BB1AMX405512568

Aida

Aida Zuraida

NIM. 2204321057



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Aida Zuraida
Nomor Induk Mahasiswa : 2204321007
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan Tugas Akhir : Penerapan Perhitungan Dan Pemotongan PPh
Pasal 21 Final Pada Ditjen Ikma Divisi Keuangan
Di Kementerian Perindustrian RI

Disetujui Oleh :
Pembimbing

Novitasari, S.Pd., M.Ak
NIP. 198111262014042001

Kepala Program Studi
D3 Keuangan dan Perbankan

Heti Suryani Fitri, S.ST., M.M
NIP. 199004252024062002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir/ Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Aida Zuraida
NIM : 2204321007
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan TA/ Skripsi : Penerapan Perhitungan Dan Pemotongan PPh
Pasal 21 Final Pada Ditjen Ikma Divisi Keuangan
Di Kementerian Perindustrian RI

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Lia Ekowati, S.Sos., M.P.A. ()

Anggota Penguji : Novitasari, S.Pd., M.Ak. ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 17 Juli 2025



Ketua Jurusan Akuntansi


Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si.
NIP. 197009131999031002

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang sudah memberikan Rahmat serta karunia-Nya, sehingga penulis bisa menyelesaikan Tugas Akhir yang telah dilaksanakan di Kementerian Perindustrian RI.

Tanpa dorongan serta inspirasi dari dosen pembimbing dan keluarga, yang sudah mendoakan serta mendukung penulis, laporan ini tidak akan terwujud. Ucapan terima kasih secara khusus ditujukan kepada individu maupun pihak-pihak berikut ini atas kontribusinya dalam pengembangan serta penulisan Laporan Tugas Akhir ini:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bapak Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi
3. Ibu Heti Suryani Fitri, S.ST., M.M Selaku Kepala Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan sekaligus selaku Dosen Pembimbing Akademik.
4. Ibu Novitasari, S.Pd., M.Ak. Selaku Dosen Pembimbing yang sudah bersedia meluangkan waktunya dalam membimbing, memberi arahan, dukungan dan saran, serta masukan.
5. Keluarga. Abang Rizal, Abang Fauzi, dan Abang Haviz yang telah memberikan dukungan dan doa dalam proses penyusunan laporan Tugas Akhir.
6. Penulis berterima kasih kepada Saudari Era Resista, S.T.P., yang, terlepas dari kesibukannya yang padat, bersedia mendengarkan keluh kesah penulis serta membantu penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
7. Bapak Triyono, S.IP. selaku mentor di Kementerian Perindustrian khususnya Direktorat Jenderal Industri Kecil Menengah Dan Aneka yang telah memberikan wawasan tak ternilai harganya mengenai operasional keuangan Direktorat Jenderal Industri Kecil Menengah Dan Aneka.
8. Seluruh Karyawan Kementerian Perindustrian, khususnya bagian Ditjen IKMA yang sudah memberikan penulis pengalaman dan ilmu baru yang belum penulis pernah dapatkan di perkuliahan, serta memberikan bimbingan serta arahan selama masa Praktik kerja lapangan di Kementerian Perindustrian.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

9. Teman-teman yang sudah memberikan dukungan penuh kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwasanya ada beberapa hal yang mungkin bisa diperbaiki dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Oleh karenanya, penulis ingin menyampaikan permohonan maaf atas segala kesalahan serta kelalaian yang ada dan meminta kritik yang membangun agar dapat memperbaiki diri untuk penulisan selanjutnya. Akhir kata, penulis mengharapkan semoga Tugas Akhir ini bisa mempunyai manfaat bagi para pembaca serta penulis sendiri. Penulis sangat berterima kasih.

Depok, 07 Juli 2025

Mahasiswa,

Aida Zuraida

NIM 2204321057

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Aida Zuraida
NIM : 2204321007
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive RoyaltyFree Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“PENERAPAN PERHITUNGAN DAN PEMOTONGAN PPh PASAL 21 FINAL PADA DITJEN IKMA DIVISI KEUANGAN DI KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI”

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 17 Juli 2025

Yang Menyatakan

Aida Zuraida



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**PENERAPAN PERHITUNGAN DAN PEMOTONGAN PPh PASAL 21
FINAL PADA DITJEN IKMA DIVISI KEUANGAN DI KEMENTERIAN
PERINDUSTRIAN RI**

**Aida Zuraida
2204321007
Keuangan dan Perbankan**

ABSTRAK

Direktorat Jenderal Industri Kecil Menengah dan Aneka (Ditjen IKMA) Kementerian Perindustrian Republik Indonesia ditugaskan agar mengembangkan serta meningkatkan daya saing sektor industri kecil dan menengah. Studi ini bermaksud guna menjelaskan prosedur perhitungan dan pemotongan PPh Pasal 21 Final serta mengidentifikasi kendala yang dihadapi dalam pelaksanaannya. Data primer diperoleh dari bukti pemotongan PPh Pasal 21 Final yang dikumpulkan melalui observasi serta studi kepustakaan. Temuan studi memperlihatkan bahwa prosedur pemotongan melibatkan dua komponen penghasilan utama, yaitu uang makan dan honorarium, dengan tarif pemotongan bervariasi antara 0% hingga 15% tergantung klasifikasi pegawai. Prosedur perhitungan dilakukan langsung dari jumlah bruto penghasilan tanpa pengurangan. Kendala yang dihadapi meliputi kurangnya pemahaman pegawai tentang peraturan perpajakan yang sering berubah, keterbatasan sistem informasi, dan keterlambatan dalam pengumpulan data.

Kata kunci: PPh pasal 21, Ditjen IKMA, Pemotongan dan Perhitungan

ABSTRACT

The Republic of Indonesia's Ministry of Industry's Directorate General of Small and Medium Industries (Ditjen IKMA) is tasked with developing and improving the small and medium industrial sector's competitiveness. This study aims to explain the procedures for the calculation and withholding of Final Income Tax Article 21 and to identify the constraints faced in its implementation. Primary data were obtained from evidence of Final Income Tax Article 21 withholding collected through observation and literature review. The results of the study indicate that the withholding procedure involves two main income components, namely meal allowances and honorariums, with withholding rates varying between 0% and 15% depending on employee classification. The calculation procedure is carried out directly from the gross income amount without deductions. The constraints faced include a lack of employee understanding of frequently changing tax regulations, limitations in information systems, and delays in data collection.

Keywords: Article 21 Income Tax, Directorate General of IKMA, Withholding and Calculation



DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan.....	2
1.3 Manfaat	2
1.4 Metode Penulisan.....	3
1.4.1 Jenis Data	3
1.4.2 Teknik Pengumpulan Data yang dipergunakan ialah :.....	3
1.4.3 Metode Pembahasan.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Definisi Pajak.....	5
2.2.1 Tata Cara Pemungutan Pajak	6
2.2 Definisi Pajak Final dan Pajak Tidak Final.....	6
2.2.1 Pengertian Pajak Penghasilan Final	6
2.2.3 Perbedaan Pajak Penghasilan Final dengan Pajak Penghasilan Non-Final	7
2.3 Landasan Umum Pajak Penghasilan (PPh).....	8
2.3.1 PPh Pasal 21 Final.....	8
2.3.2 Pemotongan PPh Pasal 21	9
2.3.3 Objek PPh Pasal 21	9
2.3.4 Perhitungan PPh Pasal 21	10
BAB III GAMBARAN UMUM INSTITUSI.....	13
3.1 Profil Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	13
3.1.1 Sejarah Singkat Kementerian Perindustrian RI.....	13
3.1.2 Visi Misi Kementerian Perindustrian RI	14
3.1.3 Struktur Organisasi Kementerian Perindustrian RI.....	14
3.2 Struktur Organisasi Ditjen IKMA	18
3.3 Kegiatan Perusahaan	20
BAB IV PEMBAHASAN.....	22
4.1 Penerapan Perhitungan dan Pemotongan PPh Pasal 21 Final di Ditjen IKMA Divisi Keuangan	22
4.1.1 Penerapan Perhitungan PPh Pasal 21 Final.....	22
4.1.2 Penerapan Pemotongan PPh Pasal 21 Final	25
4.2 Kendala dalam Pelaksanaan Perhitungan dan Pemotongan PPh Pasal 21 Final.....	26



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V PENUTUP.....	28
5.1 Kesimpulan	28
5.2 Saran.....	28
DAFTAR PUSTAKA.....	29





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tarif Penghasilan Kena Pajak.....	12
Tabel 4.1 Perhitungan Pemotongan PPh Pasal 21 Final (Pemotongan Uang Makan).....	23
Tabel 4.2 Perhitungan pemotongan PPh pasal 21 (Pemotongan Honor)	24



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Logo Kementerian Perindustrian	13
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Kementerian Perindustrian RI.....	16
Gambar 3.3 Struktur Organisasi Ditjen IKMA.....	19
Gambar 4.1 Form Bukti Potong Pada Ditjen IKMA.....	26



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lembar Bimbingan
2. Pernyataan Dosen Pembimbing
3. Lembar Persetujuan Tugas Akhir
4. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir – Penguji
5. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir – Pembimbing



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Salah satu lembaga pemerintah yang bertanggung jawab atas pertumbuhan industri di Indonesia ialah Kementerian Perindustrian Republik Indonesia. Mendorong pertumbuhan industri jangka panjang serta membuat produk industri Indonesia lebih kompetitif di pasar global adalah dua tanggung jawab utama Kementerian Perindustrian. Mendukung, memberdayakan, serta meningkatkan daya saing sektor industri kecil, menengah, dan aneka industri di negara ini berada di bawah lingkup Direktorat Jenderal Industri Kecil, Menengah, dan Aneka (Ditjen IKMA), sebuah unit utama di Kementerian Perindustrian Republik Indonesia. Dalam menjalankan fungsinya, Ditjen IKMA juga melaksanakan manajemen keuangan, yang mencakup pengelolaan pajak penghasilan karyawan (PPh) melalui Divisi Keuangan.

Tidak ada manfaat langsung bagi para pembayar pajak, tetapi masyarakat berkewajiban agar memenuhi komitmen ini kepada negara dengan cara yang memaksa serta bisa dipaksakan (Vidya, 2025). Sebagai alat dalam mengatur kebijakan ekonomi dan sebagai sumber pendapatan negara untuk pembangunan, cadangan nasional, dan pengeluaran rutin, pajak sangat diperlukan. Pasal 21 Undang-Undang Pajak Penghasilan (PPh) berlaku untuk semua penghasilan kena pajak maupun tidak kena pajak, termasuk gaji, upah, honorarium, tunjangan, dan imbalan lain yang diterima sehubungan dengan pekerjaan ataupun jasa yang diberikan.

Dalam hal penerimaan negara, PPh Pasal 21 mempunyai peranan vital, terutama dalam membantu mendanai pembangunan nasional. Ada dua jenis pemotongan yang dipakai dalam penerapan PPh Pasal 21, yaitu final serta tidak final. Pembayaran yang dilaksanakan kepada pejabat negara, pegawai negeri sipil, anggota TNI/POLRI, dan pensiunan, serta uang pesangon, tunjangan hari tua, dan honorarium yang diterima dari APBN/APBD, dikenai pajak dengan pemotongan PPh Pasal 21 yang bersifat final (Kementerian, 2010).

Memastikan kepatuhan terhadap peraturan perpajakan serta mencegah kesalahan administrasi yang bisa mengakibatkan sanksi merupakan hal yang sangat

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Dari hasil pembahasan bisa disimpulkan bahwasanya :

1. Penerapan perhitungan PPh Pasal 21 Final di Ditjen IKMA dihitung langsung dari jumlah bruto penghasilan yang diterima, tanpa adanya pengurangan atau penghitungan komponen lain. Dan Penerapan pemotongan PPh Pasal 21 Final di Ditjen IKMA melibatkan dua komponen penghasilan utama, yaitu uang makan dan honorarium. Berdasarkan data yang disajikan pemotongan dilakukan dengan tarif yang bervariasi, tergantung pada klasifikasi pegawai.
2. Beberapa tantangan muncul ketika mencoba untuk menerapkan penghitungan dan pemotongan PPh Pasal 21. Kesalahan dalam penghitungan serta pemotongan bisa terjadi, misalnya, dikarenakan kurangnya pengetahuan pegawai mengenai peraturan perpajakan yang terus berubah. Selain itu, keterbatasan sistem informasi yang digunakan untuk mendukung proses perhitungan juga menjadi tantangan, sistem yang ada mungkin tidak sepenuhnya mampu mengakomodasi variasi tarif pemotongan yang diperlukan. Keterlambatan dalam pengumpulan data yang akurat dan tepat waktu juga menjadi faktor yang mempengaruhi efektivitas pelaksanaan pemotongan pajak.

5.2 Saran

Dalam mengatasi kendala-kendala yang ada, disarankan agar Ditjen IKMA melakukan pelatihan dan sosialisasi secara berkala mengenai peraturan perpajakan kepada seluruh pegawai. Peningkatan sistem informasi yang digunakan untuk perhitungan pajak juga perlu dipertimbangkan agar lebih efisien dan akurat. Kemudian, perlu adanya koordinasi yang lebih baik antara pihak-pihak terkait untuk memastikan bahwa semua data yang diperlukan dapat dikumpulkan dengan baik dan tepat waktu.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Eristia, D. N. D. (2022). *Mekanisme Perhitungan Pajak Penghasilan (Pph) Pasal 21 Atas Penerima Pensiun Pada PT. Taspen (Persero) Cabang Jambi* (Doctoral dissertation, Perpajakan).
- Hadi, I. M. (2023). *Sistem informasi pencatatan biaya perjalanan dinas pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Cirebon., Jurnal Manajemen Sistem Informasi*, 115-122. Retrieved from <https://doi.org/10.51920/jurminsi>
- Halim, A., Bawono, I. R., & Dara, A. (2014). *Perpajakan: Konsep, aplikasi, contoh, dan studi kasus. Jakarta: Salemba Empat.*
- Kementerian Keuangan Republik Indonesia. (2018). *Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 190/PMK.05/2018 tentang Prosedur Pembayaran.*
- Kementerian Keuangan. (2010). *Peraturan menteri keuangan nomor 262/PMK.03/2010.* Kementerian Keuangan, 262.
- Kementerian Perindustrian Republik Indonesia. (2015). *Peraturan Menteri Perindustrian Republik Indonesia Nomor 107/M-IND/PER/11/2015 tentang Program Penumbuhan dan Pengembangan Industri Kecil dan Menengah.*
- Pohan, Chairil A. (2013). *Manajemen Perpajakan.* Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Santioso, L., & Salim, A. (n.d.). *Perhitungan pph 21 menggunakan tarif efektif rata-rata (ter) sesuai pp nomor 58 tahun 2023.* *Jurnal Serina Abdimas*, 2(3), 754–765. <https://doi.org/10.24912/jsa.v2i3.31901>
- Singkat, S., & Perindustrian, K. (n.d.). *BAB III PEMBAHASAN Tinjauan Perusahaan.*
- Siregar, L. H. (2018). *Penerapan perhitungan pajak penghasilan (pph) pasal 21 pada karyawan pt. perkebunan nusantara iii (persero) medan.* *Jurnal Bisnis Corporate*, 3(1).
- Tarif, D., & Pasal, P. (n.d.). *Tim Redaksi Ortax Februari 2024.*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Utami, U. W. (2018). Analisis Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Atas Gaji Karyawan Perusahaan Umum Jasa Tirta I Sebelum dan Sesudah Perubahan Penghasilan Tidak Kena Pajak (PTKP) Tahun 2016 (Studi pada Perusahaan Umum Jasa Tirta I) (Doctoral dissertation, Universitas Brawijaya).

Ulfah, Ika Farida., & Ardiana, (2022). *Perpajakan dan praktek buku 1 (pph pasal 21) informasi umum, kasus dan formulir*. Cv. Green publisher indonesia.perpajakan dan praktek buku 1 (pph pasal 21) informasi umum, kasus dan formulir

V-Tax. (2018, Juni 17). *Tata Cara Pemungutan Pajak*. Retrieved from Web Resmi V-Tax: https://wiki.v-tax.id/wiki/Tata_Cara_Pemungutan_Pajak

Wali, M. (2021). *Buku Saku Aturan Pelaksanaan Pemotongan Pajak*. Sabang.





- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1 Lembar Bimbingan Tugas Akhir Dosen Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN

1. Nama Mahasiswa : Aida Zuraida
2. NIM : 2204321007
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir/Skripsi : Penerapan Perhitungan dan Pemotongan PPh Pasal 21 Final pada Ditjen IKMA Divisi Keuangan di Kementerian Perindustrian RI
5. Dosen Pembimbing : Novitasari, S.Pd., M.Ak.

No.	Tanggal	Materi Bimbingan	TTD Dosen Pembimbing
1	18 Juni 2025	Perubahan Judul	
2	23 Juni 2025	BAB I ACC	
3	25 Juni 2025	BAB II Revisi	
4	26 Juni 2025	BAB III ACC	
5	27 Juni 2025	BAB III ACC	
6	30 Juni 2025	BAB IV Revisi	
7	3 Juli 2025	BAB IV ACC	
8	7 Juli 2025	BAB V ACC	

Menyetujui KPS D3 Keuangan dan Perbankan

Depok, 07 Juli 2025

Heti Suryani Fitri, S.ST., M.M.
NIP. 199004252024062002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Novitasari, S.Pd., M.Ak.

NIP : 198111262014042001

Adalah dosen tetap atau dosen yang ditunjuk oleh Jurusan Akuntansi PNJ menyatakan bersedia sebagai pembimbing penulisan laporan tugas akhir/ skripsi untuk:

Nama : Aida Zuraida

NIM : 2204321007

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Meluangkan waktu minimal sekali dalam seminggu untuk membimbing mulai dari diterimanya surat penunjukan, hingga minimal 8 kali bimbingan.
2. Membuat kesepakatan waktu bimbingan dengan mahasiswa.
3. Menyesuaikan jadwal bimbingan tugas akhir sesuai dengan kalender akademik.
4. Apabila saya tidak melaksanakan tugas tersebut maka saya bersedia digantikan oleh dosen lain.

Demikian surat pernyataan ini saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Depok, 30 Juni 2025

Pembuat pernyataan

Novitasari, S.Pd., M.Ak.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3 Lembar Persetujuan Sidang

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR

Nama : Aida Zuraida
N I M : 2204321007
Jurusan/Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul : Penerapan Perhitungan dan Pemotongan PPh Pasal 21
Final pada Ditjen IKMA Divisi Keuangan di
Kementerian Perindustrian RI

Disetujui Oleh :
Pembimbing

Novitasri, S.Pd., M.Ak
NIP. 198111262014042001

Diketahui Oleh :
Ketua Program Studi

Heti Suryani Fitri, S.ST., M.M
NIP.199004252024062002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4 Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir – Penguji



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI

1. Nama Mahasiswa : Aida Zuraida
2. NIM : 2204321007
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Penerapan Perhitungan Dan Pemotongan PPh Pasal 21 Final pada Ditjen IKMA Divisi Keuangan di Kementerian Perindustrian RI
5. Dosen Penguji : Lia Ekowati, S.Sos., M.P.A.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1.	Kata Pengantar tidak pakai	telah sesuai	Acc
	apresiasi utk diri sendiri	telah sesuai	Acc
2.	Tambahkan definisi pajak	telah sesuai	Acc
	final & non final di Bab 2	telah sesuai	Acc
3.	Tambahkan objek pajak pph 21	telah sesuai	Acc
4.	Menambahkan m penjelasan	telah sesuai	Acc
	terkait golongan pada Bab 4	telah sesuai	Acc

Catatan:

Revisi diisi Dosen Penguji

Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki

Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 17 Juli 2025

Dosen Penguji

Lia Ekowati, S.Sos., M.P.A.

NIP. 197509301999032001

Note: Dosen memberikan tanda tangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PEMBIMBING

1. Nama Mahasiswa : Aida Zuraida
2. NIM : 2204321007
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Penerapan Perhitungan Dan Pemotongan PPh Pasal 21 Final pada Ditjen IKMA Divisi Keuangan di Kementerian Perindustrian RI
5. Dosen Pembimbing : Novitasari, S.Pd.,M.Ak.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1.	Kata pengantar tidak pakai ^{utk} apresiasi diri sendiri	sdh dihapus	Acc
2.	Revisi penulisan Subsubbab pada Bab 1	sdh diperbaiki	Acc
3.	Penulisan kutipan	sdh diperbaiki	Acc
4.	Kesimpulan digabungkan menjadi satu	sdh diperbaiki	Acc

Catatan:

Revisi diisi Dosen Pembimbing

Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki

Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 17 Juli 2025

Dosen Pembimbing

(Novitasari, S.Pd.,M.Ak.)

NIP.198111262014042001

Note: Dosen memberikan tanda tangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi