



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**Analisis Perbandingan Kinerja BUMN di Sektor Jasa Keuangan
Sebelum dan Sesudah Implementasi Peraturan Menteri BUMN
Nomor PER-02/MBU/03/2023**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**Analisis Perbandingan Kinerja BUMN di Sektor Jasa Keuangan
Sebelum dan Sesudah Implementasi Peraturan Menteri BUMN
Nomor PER-02/MBU/03/2023**



Disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan dari Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh:

Hasby Ramadhan/2104441077

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hasby Ramadhan

NIM : 2104441077

Program Studi : Manajemen Keuangan

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 9 Juli 2025



Hasby Ramadhan

NIM. 2104441077

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir/ Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Hasby Ramadhan
NIM : 2104441077
Program Studi : D4 Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Perbandingan Kinerja BUMN di Sektor Jasa Keuangan Sebelum dan Sesudah Implementasi Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Manajemen Keuangan pada Program Studi Manajemen Keuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Annisa Alifa Ramadhani, S.E., M.Si.

Anggota Penguji: Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di: Depok

Tanggal: 9 Juli 2025

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si.
NIP. 197009131999031002



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Hasby Ramadhan
Nomor Induk Mahasiswa : 2104441077
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Perbandingan Kinerja BUMN di Sektor
Jasa Keuangan Sebelum dan Sesudah Implementasi
Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-
02/MBU/03/2023

Disetujui oleh:

Pembimbing

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.
NIP. 196404151990032002

Ketua Program Studi
Manajemen Keuangan

Lini Ingriyani, S.T., M.M.
NIP. 199310202024062001

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan rahma dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi terapan yang berjudul “Analisis Perbandingan Kinerja BUMN di Sektor Jasa Keuangan Sebelum dan Sesudah Implementasi Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam mendapatkan gelar Sarjana Terapan Program Manajemen Keuangan Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari banyaknya dukungan, bimbingan, hingga doa terbaik dari berbagai pihak. Maka dari itu, penulis ingin menyampaikan rasa ucapan terima kasih yang tidak terhingga pada pihak-pihak yang terlibat:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M., selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi.
2. Bapak Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta
3. Ibu Lini Ingriyani, S.T., M.M., selaku Kepala Program Studi Sarjana Terapan Manajemen Keuangan yang telah memberikan arahan dan informasi terkait skripsi.
4. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M., yang telah memberikan waktu, pemikiran, motivasi, hingga saran dan masukan berharga dalam proses penyusunan skripsi.
5. Ibu Annisa Alifa Ramadhani, S.E., M.Si., selaku Dosen Penguji yang memberikan masukan dalam proses penyusunan skripsi.
6. Ibu, Ayah, Mba Shofi dan Mas Imam yang senantiasa memberikan dukungan baik secara materil dan non-materil, motivasi, serta doa, sehingga penyusunan skripsi ini berjalan dengan baik.
7. Sahabat saya Alvin, Dafi, Fariz, Kevin, Dafa, Asadel atas kebersamaan, dukungan, serta semangat yang senantiasa mereka berikan selama proses penyusunan skripsi ini.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

8. Seluruh teman-teman Manajemen Keuangan 8C Angkatan 2021 yang menjadi teman seperjuangan dalam meraih gelar sarjana khususnya Mandha, Farah, Ilham, Bagus, dan Rizky

Penulis menyadari bahwa skripsi ini belum sempurna, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan. Penulis berharap, skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti berikutnya dan semua pihak yang membacanya.

Depok, 9 Juli 2025

Hasby Ramadhan
2104441077

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hasby Ramadhan
NIM : 2104441077
Program Studi : D4 Manajemen Keuangan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Perbandingan Kinerja BUMN di Sektor Jasa Keuangan Sebelum dan Sesudah Implementasi Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023”
Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 9 Juli 2025

Yang menyatakan

Hasby Ramadhan



ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA BUMN DI SEKTOR JASA KEUANGAN SEBELUM DAN SESUDAH IMPLEMENTASI PERATURAN MENTERI BUMN NOMOR PER-02/MBU/03/2023

Hasby Ramadhan

Program Studi Manajemen Keuangan

ABSTRAK

Terbitnya Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan mencerminkan upaya Kementerian BUMN dalam memperkuat tata kelola dan meningkatkan kinerja korporasi BUMN secara berkelanjutan. Namun, efektivitas regulasi ini terhadap kinerja keuangan BUMN, khususnya di sektor jasa keuangan, belum banyak dikaji secara empiris. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perbedaan kinerja keuangan BUMN sektor jasa keuangan sebelum dan sesudah implementasi regulasi tersebut. Kinerja diukur menggunakan pendekatan RGEC yang mencakup *Risk Profile* (NPL, LDR), *Governance* (*self-assessment*), *Earnings* (ROA, ROE, NIM, BOPO), dan *Capital* (CAR). Data yang digunakan merupakan data kuantitatif sekunder dari laporan keuangan dan tahunan Bank Mandiri, BRI, BTN, dan BNI periode 2021–2024. Teknik analisis data menggunakan uji *paired sample t-test* dan *Wilcoxon signed-rank test* sesuai dengan distribusi masing-masing variabel. Hasil penelitian menunjukkan tidak terdapat perbedaan signifikan pada seluruh rasio setelah implementasi regulasi. Temuan ini mengindikasikan bahwa kebijakan tersebut belum memberikan dampak signifikan terhadap kinerja keuangan dalam jangka pendek dan perlu evaluasi lebih lanjut secara menyeluruh.

Kata Kunci: PER-02/MBU/03/2023/MBU/03/2023, RGEC, Kinerja Keuangan, BUMN

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Comparative Analysis of the Performance of SOEs in the Financial Services Sector Before and After the Implementation of the Regulation of the Minister of SOEs Number PER-02/MBU/03/2023

Hasby Ramadhan

Financial Management Study Program

ABSTRACT

The issuance of Minister of State-Owned Enterprises Regulation Number PER-02/MBU/03/2023 on Guidelines for Corporate Governance and Significant Corporate Actions reflects the government's effort to strengthen governance and improve the sustainable performance of SOEs. However, the effectiveness of this regulation on the financial performance of SOEs, particularly in the financial services sector, has yet to be empirically evaluated. This study aims to analyze the differences in the financial performance of state-owned banks before and after the implementation of the regulation. Performance is measured using the RGEC approach, which includes Risk Profile (NPL, LDR), Governance (self-assessment), Earnings (ROA, ROE, NIM, BOPO), and Capital (CAR). This study uses quantitative secondary data sourced from the financial and annual reports of

Keywords: *PER-02/MBU/03/2023/MBU/03/2023, RGEC, Financial Performance, SOE*

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Pertanyaan Penelitian	5
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penulisan	6
1.6. Sistematika Penulisan Skripsi	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Landasan Teori.....	9
2.1.1. Teori Keagenan	9
2.1.2. Tata kelola Perusahaan yang baik (<i>Good Corporate Governance</i>)	10
2.1.3. Peraturan Menteri BUMN PER-02/MBU/03/2023.....	11
2.1.4. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 4/ POJK.03/2016	14
2.1.5. Kinerja BUMN Sektor Jasa Keuangan Metode RGEC	16
2.2. Penelitian Terdahulu	26
2.3. Kerangka Pemikiran.....	32
2.4. Pengembangan Hipotesis	33
2.4.1. Perbedaan <i>Risk Profile</i> Sebelum dan Sesudah Implementasi PER- 02/MBU/03/2023	33
2.4.2. Perbedaan <i>Governance</i> Sebelum dan Sesudah Implementasi PER- 02/MBU/03/2023	34



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.4.3. Perbedaan <i>Earnings</i> Sebelum dan Sesudah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	35
2.4.4 Perbedaan <i>Capital</i> Sebelum dan Sesudah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	35
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1. Jenis Penelitian.....	36
3.2. Objek Penelitian	36
3.3. Metode Pengambilan Sampel.....	37
3.4. Jenis dan Sumber Penelitian Data	38
3.5. Metode Pengumpulan Data	38
3.6. Metode Analisis data.....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	43
4.1. Hasil Penelitian	43
4.1.1. Hasil Seleksi Sampel.....	43
4.1.2. Gambaran umum sampel.....	43
4.1.3. Uji Deskriptif	44
4.1.4 Kinerja RGEK Sebelum dan Sesudah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	46
4.1.5. Hasil Uji Normalitas	64
4.1.6. Hasil Uji Hipotesis	65
4.2. Pembahasan.....	67
4.2.1. Perbedaan <i>Risk Profile</i> Sebelum dan Sesudah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	67
4.2.2. Perbedaan <i>Governance</i> Sebelum dan Sesudah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	69
4.2.3. Perbedaan <i>Earnings</i> Sebelum dan Sesudah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	70
4.2.4. Perbedaan <i>Capital</i> Sebelum dan Sesudah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	71
4.2.5. Implikasi Penelitian.....	72
BAB V PENUTUP.....	74
5.1. Kesimpulan	74
5.2. Saran.....	75
DAFTAR PUTAKA	76
LAMPIRAN	82



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Peringkat Komposit <i>Non-Performing Loan</i> (NPL).....	18
Tabel 2. 2 Peringkat Komposit <i>Loan to Deposit Ratio</i>	20
Tabel 2. 3 Peringkat Komposit <i>Good Corporate Governance</i>	20
Tabel 2. 4 Peringkat Komposit <i>Return to Asset</i>	22
Tabel 2. 5 Peringkat Komposit <i>Return to Equity</i>	22
Tabel 2. 6 Peringkat Komposit <i>Net Interest Margin</i>	23
Tabel 2. 7 Peringkat Komposit BOPO	24
Tabel 2. 8 Peringkat Komposit <i>Capital Adequacy Ratio</i>	25
Tabel 2. 9 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3. 1 Kriteria Pengambilan Sampel	37
Tabel 4. 1 Hasil Seleksi Sampel.....	43
Tabel 4. 2 Gambaran Umum Sampel	44
Tabel 4. 3 Uji Deskriptif	45
Tabel 4. 4 Rasio NPL BUMN Sektor Jasa Keuangan Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023	47
Tabel 4. 5 Rasio NPL BUMN Sektor Jasa Keuangan Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	48
Tabel 4. 6 Rasio LDR BUMN Sektor Jasa Keuangan Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023	49
Tabel 4. 7 Rasio LDR BUMN Sektor Jasa Keuangan Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	50
Tabel 4. 8 Aspek GCG BUMN Sektor Jasa Keuangan Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023.....	52
Tabel 4. 9 Aspek GCG BUMN Sektor Jasa Keuangan Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	53
Tabel 4. 10 Rasio ROA BUMN Sektor Jasa Keuangan Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023.....	54
Tabel 4. 11 Rasio ROA BUMN Sektor Jasa Keuangan Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023	55



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel 4. 12 Rasio ROE BUMN Sektor Jasa Keuangan Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023.....	56
Tabel 4. 13 Rasio ROE BUMN Sektor Jasa Keuangan Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023.....	57
Tabel 4. 14 Rasio NIM BUMN Sektor Jasa Keuangan Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023.....	58
Tabel 4. 15 Rasio NIM BUMN Sektor Jasa Keuangan Setelah Implementasi PER- 02/MBU/03/2023	59
Tabel 4. 16 Rasio BOPO BUMN Sektor Jasa Keuangan Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023.....	60
Tabel 4. 17 Rasio BOPO BUMN Sektor Jasa Keuangan Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023.....	61
Tabel 4. 18 Rasio CAR BUMN Sektor Jasa Keuangan Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023.....	62
Tabel 4. 19 Rasio CAR BUMN Sektor Jasa Keuangan Setelah Implementasi PER- 02/MBU/03/2023	63
Tabel 4. 20 Hasil Uji Normalitas	64
Tabel 4. 21 Uji Paired sample t-test	65
Tabel 4. 22 Uji Hipotesis Wilcoxon Signed Ranks Test.....	66



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	33
---------------------------------------	----





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Perhitungan <i>Non-Performing Loan</i>	82
Lampiran 2 Perhitungan <i>Loan to Deposit Ratio</i>	82
Lampiran 3 Penilaian <i>Good Corporate Governance</i>	83
Lampiran 4 Perhitungan <i>Return on Asset</i>	84
Lampiran 5 Perhitungan <i>Return on Equity</i>	84
Lampiran 6 Perhitungan <i>Net Interest Margin</i>	85
Lampiran 7 Perhitungan Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional..	86
Lampiran 8 Perhitungan <i>Capital Adequacy Ratio</i>	86
Lampiran 9 Hasil Uji Deskriptif	87
Lampiran 10 Lampiran 10 Hasil Uji Normalitas	88
Lampiran 11 Hasil Uji Beda <i>Paired sample t-test</i>	88
Lampiran 12 Hasil Uji Beda <i>Wilcoxon Signed Ranks Test</i>	89

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Badan Usaha Milik Negara (BUMN) tidak hanya berperan sebagai representasi negara dalam sektor bisnis, tetapi juga merupakan pilar utama dalam perekonomian nasional dengan potensi besar dalam mendorong kesejahteraan masyarakat. Khususnya sektor jasa keuangan, BUMN memiliki peran strategis dalam mendukung stabilitas dan pertumbuhan ekonomi. Dengan demikian, keterlibatan BUMN dalam pembangunan nasional menjadi aspek yang fundamental dan tidak terpisahkan dari upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat (Pratama K. J., 2024). Empat bank milik negara yang bergerak di sektor jasa keuangan yaitu Bank Mandiri, Bank Negara Indonesia (BNI), Bank Rakyat Indonesia (BRI), dan Bank Tabungan Negara (BTN) memegang peran strategis sebagai tulang punggung sistem keuangan nasional. Keberadaan mereka tidak hanya penting dalam mendorong pertumbuhan ekonomi, tetapi juga dalam memastikan stabilitas sistem perbankan serta mendukung agenda pembangunan pemerintah di berbagai sektor, seperti UMKM, infrastruktur, dan perumahan. Keempat bank ini tidak hanya berfungsi sebagai *intermediary* dalam penghimpunan dan penyaluran dana, tetapi juga berkontribusi dalam mendukung inklusi keuangan serta pembiayaan sektor-sektor produktif yang menjadi motor penggerak ekonomi nasional (Portofolio BUMN Jasa Keuangan, 2025).

Untuk memastikan keberlanjutan perannya, sektor jasa keuangan BUMN harus mengedepankan prinsip tata kelola yang baik, transparansi, dan akuntabilitas guna menjaga kepercayaan publik. Kolaborasi dengan pemerintah, masyarakat, dan sektor swasta menjadi kunci dalam memperkuat stabilitas dan daya saing industri perbankan nasional. Dengan pengelolaan yang profesional dan bertanggung jawab, sektor perbankan BUMN tidak hanya berperan sebagai entitas bisnis, tetapi juga sebagai mitra strategis dalam mewujudkan pertumbuhan ekonomi yang berkeadilan, inklusif, dan berkelanjutan sesuai dengan cita-cita pembangunan nasional (Pratama K. J., 2024).



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penelitian sebelumnya oleh Bui (2023) menyatakan bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) memiliki peran krusial dalam memastikan perusahaan beroperasi untuk kepentingan terbaik pemegang saham serta memaksimalkan nilai perusahaan. Menurut Farooq, Noor, Ali (2022), perusahaan dapat mencapai kinerja yang lebih optimal dan mengurangi risiko dengan menyelaraskan pandangan antara manajemen perusahaan dan pemegang saham. Hal ini dapat dilakukan melalui penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik, seperti transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran. Prinsip-prinsip tersebut memastikan bahwa keputusan perusahaan diambil dengan mempertimbangkan kepentingan semua *stakeholder*.

Dalam rangka membangun tata kelola perusahaan yang baik BUMN, maka Menteri BUMN melakukan deregulasi dan penataan ulang peraturan dengan menyederhanakan 45 Peraturan Menteri BUMN menjadi hanya 3 Peraturan Menteri BUMN (Setyawan, 2023). Langkah ini diambil karena dari 45 Peraturan Menteri BUMN yang ada, sekitar 17% di antaranya telah berusia lebih dari 10 tahun sehingga dinilai tidak lagi selaras dengan dinamika bisnis BUMN yang berkembang sangat cepat. Selain itu, beberapa format peraturan tersebut sudah tidak sejalan dengan Undang-Undang mengenai Pembentukan Peraturan Perundang-Undangan. Masalah lain yang muncul adalah adanya tumpang tindih substansi antara satu peraturan dengan peraturan lainnya, sehingga diperlukan pembaharuan untuk menciptakan konsistensi dan kejelasan regulasi (Grehenson, 2022).

Tabel 1. 1. Tingkat Kesehatan BUMN Sektor Jasa Keuangan

Bank	2021	2022	2023	2024
Bank Mandiri	Sangat Sehat (PK-1)	Sangat Sehat (PK-1)	Sangat Sehat (PK-1)	Sangat Sehat (PK-1)
Bank BRI	Sangat Sehat (PK-1)	Sangat Sehat (PK-1)	Sangat Sehat (PK-1)	Sangat Sehat (PK-1)
Bank BNI	Sehat (PK-2)	Sangat Sehat (PK-1)	Sangat Sehat (PK-1)	Sangat Sehat (PK-1)
Bank BTN	Sehat (PK-2)	Sehat (PK-2)	Sehat (PK-2)	Sehat (PK-2)

Sumber: Laporan Tahunan Bank Mandiri, BRI, BNI dan BTN

Dalam Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023, khususnya Pasal 78, diatur bahwa kinerja keuangan yang telah diaudit digunakan untuk menilai tingkat kesehatan BUMN. Penelitian oleh Musyawaroh & Hayubi (2022), menjelaskan tingkat Kesehatan Perusahaan dapat diukur menggunakan menggunakan dua metode yakni metode Camel dan RGEC. Namun, dalam



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor4/POJK.03/2016 Tahun 2016 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum untuk mengukur tingkat kesehatan bank diukur melalui pendekatan risiko (*Risk Based Bank Rating*) yang terdiri dari faktor *Risk Profile*, *Governance*, *earning*, dan *Capital* atau yang biasa dikenal dengan metode RGEC. Faktor *Risk Profile* dinilai melalui indikator risiko kredit dan risiko likuiditas. Sementara itu, aspek *Good Corporate Governance* (GCG) dievaluasi berdasarkan hasil penilaian mandiri (*self-assessment*) yang dilakukan oleh masing-masing bank. Komponen *Earnings* atau rentabilitas diukur melalui rasio laba sebelum pajak terhadap total aset (ROA) serta pendapatan bunga bersih terhadap total aset (NIM). Adapun aspek *Capital* diukur menggunakan rasio kecukupan modal (CAR) berdasarkan pendekatan RGEC (Junaeni, 2016).

Penetapan peringkat masing-masing faktor dari RGEC diatur dalam POJK Nomor4/POJK.03/2016 Tahun 2016 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum, penetapan peringkat faktor profil risiko mencakup penetapan tingkat risiko individual, penetapan tingkat risiko inheren dan kualitas manajemen risiko secara komposit, serta penetapan peringkat akhir berdasarkan analisis komprehensif atas kedua faktor sebelumnya dengan mempertimbangkan signifikansi masing-masing risiko. Penetapan peringkat faktor GCG dilakukan berdasarkan analisis yang komprehensif dan terstruktur terhadap hasil penilaian pelaksanaan prinsip-prinsip Informasi lain tentang GCG Bank dan GCG Bank. Menentukan peringkat faktor profitabilitas (laba) dilakukan berdasarkan analisis komprehensif parameter atau indikator profitabilitas, dengan mempertimbangkan pentingnya setiap parameter atau indikator, dan pentingnya masalah lain yang mempengaruhi bank. Penilaian penilaian modal bank ditentukan berdasarkan analisis komprehensif parameter modal atau indikator dengan mempertimbangkan pentingnya setiap parameter atau indikator dan pertimbangan masalah lain yang mempengaruhi modal bank.

Dari implementasi Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan Kegiatan Korporasi Signifikan BUMN menimbulkan kesenjangan penelitian mengenai bagaimana dampaknya terhadap kinerja BUMN khususnya pada sektor jasa keuangan. Apakah implementasi peraturan tersebut memberikan dampak yang lebih baik dari sisi kinerja yang diukur menggunakan metode RGEC. Lebih lanjut, belum ada studi



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

komprehensif yang mengukur dampak langsung dari regulasi ini terhadap kinerja BUMN. Pemilihan topik ini didasari oleh pentingnya peran BUMN sektor jasa keuangan dalam perekonomian nasional serta urgensi penguatan tata kelola perusahaan sebagai upaya meningkatkan transparansi, akuntabilitas, dan kinerja keuangan yang berkelanjutan. Munculnya Peraturan Menteri BUMN No. PER-02/MBU/03/2023 merupakan respons terhadap dinamika pengelolaan BUMN yang semakin kompleks dan perlunya penyelarasan praktik tata kelola dengan prinsip-prinsip good corporate governance yang lebih adaptif dan terukur. Selain itu, hingga saat ini masih terbatas kajian empiris yang mengevaluasi dampak nyata dari regulasi tersebut terhadap aspek keuangan perusahaan. Berdasarkan hal tersebut, peneliti termotivasi untuk melakukan penelitian yang berjudul “Analisis Perbandingan Kinerja BUMN di Jasa Sektor Keuangan Sebelum dan Sesudah Implementasi Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023.”

1.2. Rumusan Masalah

Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Nomor PER-02/MBU/03/2023 Tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Yang Baik Dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara diterbitkan sebagai upaya untuk memperkuat tata kelola dan meningkatkan efisiensi operasional BUMN, termasuk di sektor jasa keuangan. Regulasi ini mencakup berbagai aspek, termasuk prinsip-prinsip tata kelola, penerapan manajemen risiko, penilaian tingkat kesehatan perusahaan, perencanaan strategi, pedoman untuk aktivitas korporasi yang bersifat signifikan, pengelolaan teknologi informasi, serta kewajiban pelaporan.

Meskipun regulasi ini bertujuan untuk meningkatkan kinerja dan stabilitas BUMN, hingga saat ini belum terdapat penelitian yang secara komprehensif mengkaji dampak implementasi PER-02/MBU/03/2023 terhadap kinerja yang diukur melalui metode RGEC di BUMN di sektor jasa keuangan. Penelitian ini berfokus pada analisis kinerja bank BUMN menggunakan metode seperti RGEC dan melihat perbedaan sebelum dan sesudah implementasi dari PER-02/MBU/03/2023.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.3. Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang dijabarkan, pertanyaan penelitian pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Apakah terdapat perbedaan kinerja pada BUMN jasa sektor keuangan sebelum dan sesudah implementasi PER-02/MBU/03/2023 yang di ukur dengan rasio Risiko Profil (*Risk Profile*)?
2. Apakah terdapat perbedaan kinerja pada BUMN jasa sektor keuangan sebelum dan sesudah implementasi PER-02/MBU/03/2023 yang di ukur dengan rasio Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*)?
3. Apakah terdapat perbedaan kinerja pada BUMN jasa sektor keuangan sebelum dan sesudah implementasi PER-02/MBU/03/2023 yang di ukur dengan Rasio Rentabilitas (*Earnings*)?
4. Apakah terdapat perbedaan kinerja pada BUMN jasa sektor keuangan sebelum dan sesudah implementasi PER-02/MBU/03/2023 yang di ukur dengan Rasio Permodalan (*Capital*)?

1.4. Tujuan Penelitian

Berdasarkan fokus penelitian yang dijabarkan, tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Menganalisis perbedaan kinerja BUMN jasa sektor keuangan sebelum dan sesudah implementasi PER-02/MBU/03/2023 berdasarkan pengukuran rasio *Risk Profile* (Profil Risiko).
2. Menganalisis perbedaan kinerja BUMN jasa sektor keuangan sebelum dan sesudah implementasi PER-02/MBU/03/2023 berdasarkan *self-assessment Good Corporate Governance* (Tata kelola Perusahaan yang baik)
3. Menganalisis perbedaan kinerja BUMN jasa sektor keuangan sebelum dan sesudah implementasi PER-02/MBU/03/2023 berdasarkan pengukuran rasio *Earnings* (rentabilitas)
4. Menganalisis perbedaan kinerja BUMN jasa sektor keuangan sebelum dan sesudah implementasi PER-02/MBU/03/2023 berdasarkan pengukuran rasio *Capital* (Permodalan)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.5. Manfaat Penulisan

Berdasarkan tujuan penelitian yang telah dijabarkan, diharapkan penelitian ini dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan kajian akademik di bidang tata kelola perusahaan dan kinerja, khususnya pada BUMN di sektor jasa keuangan. Melalui penggunaan metode RGEC (*Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, and Capital*), penelitian ini dapat memperkaya literatur empiris mengenai hubungan antara kualitas tata kelola perusahaan dengan tingkat kesehatan keuangan perusahaan. Selain itu, penelitian ini juga dapat menjadi referensi ilmiah dalam menelaah implementasi Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023 tentang Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan Kegiatan Korporasi Signifikan BUMN.

2. Manfaat Praktis

a. Bagi perusahaan

Dari hasil penelitian ini, diharapkan perusahaan, khususnya BUMN di sektor jasa keuangan, dapat memperoleh wawasan mengenai pentingnya penerapan tata kelola perusahaan yang baik sebagai salah satu faktor strategis dalam meningkatkan kinerja dan kesehatan perusahaan. Temuan dari penelitian ini diharapkan dapat membantu manajemen dalam merancang kebijakan dan strategi perusahaan yang lebih terarah dan akuntabel, guna menciptakan nilai tambah serta meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan.

b. Bagi investor

Dari hasil penelitian ini, diharapkan investor dapat memperoleh informasi dan pemahaman yang lebih mendalam mengenai efektivitas implementasi PER-02/MBU/03/2023 dan kinerja perusahaan, khususnya pada BUMN sektor jasa keuangan. Pengetahuan ini dapat digunakan sebagai dasar pertimbangan dalam pengambilan keputusan investasi yang lebih cermat dan rasional, dengan mempertimbangkan aspek tata kelola sebagai indikator prospek dan keberlanjutan perusahaan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

c. Bagi regulator

Dari hasil penelitian ini, diharapkan regulator, khususnya Kementerian BUMN, dapat memperoleh masukan yang konstruktif untuk mengevaluasi efektivitas implementasi PER-02/MBU/03/2023. Penelitian ini dapat dijadikan referensi untuk menyempurnakan kebijakan tata kelola perusahaan, agar lebih adaptif terhadap dinamika industri dan mampu meningkatkan kinerja BUMN secara keseluruhan.

1.6. Sistematika Penulisan Skripsi

Untuk memudahkan pembahasan penelitian, peneliti membagi topik penelitian menjadi beberapa bab, diantaranya:

- | | |
|----------------|---|
| BAB I | PENDAHULUAN

Bab pertama menyajikan penjelasan mengenai latar belakang permasalahan, perumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan yang ingin dicapai, manfaat dari penelitian yang dilakukan, serta sistematika penulisan sebagai panduan struktur isi dalam skripsi ini. |
| BAB II | TINJAUAN PUSTAKA

Bab kedua menguraikan landasan teori yang dipakai dalam penelitian, definisi yang berkaitan dengan penelitian, penelitian-penelitian, kerangka teori, kerangka penelitian dan pengembangan hipotesis penelitian |
| BAB III | METODE PENELITIAN

Bab ketiga menjelaskan secara rinci mengenai jenis penelitian yang diterapkan, objek yang diteliti, jenis serta sumber data yang digunakan, teknik dalam pengumpulan data, hingga metode analisis data yang digunakan untuk menjawab pertanyaan penelitian. |



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB IV

HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab keempat memaparkan hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti beserta pembahasan terkait hasil penelitian yang diperoleh.

BAB IV

KESIMPULAN DAN SARAN

Bab kelima peneliti akan membahas kesimpulan yang diperoleh pada penelitian dan memberikan saran atas kesimpulan serta menyajikan keterbatasan penelitian.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa kinerja BUMN sektor jasa keuangan sebelum dan sesudah implementasi PER-02/MBU/03/2023 periode 2022-2023 adalah sebagai berikut:

1. Pada aspek *Risk Profile*, baik rasio *Non-Performing Loan* (NPL) maupun *Loan to Deposit Ratio* (LDR) tidak menunjukkan perbedaan yang signifikan antara periode sebelum dan sesudah implementasi regulasi. Hal ini mengindikasikan bahwa tingkat kredit bermasalah maupun efisiensi penyaluran dana pada bank-bank BUMN relatif stabil, serta belum terdampak secara langsung oleh kebijakan PER-02/MBU/03/2023 dalam periode pengamatan. Stabilitas ini mencerminkan bahwa bank telah memiliki sistem manajemen risiko kredit dan likuiditas yang cukup matang, serta mampu beradaptasi terhadap perubahan regulasi tanpa menimbulkan gejolak signifikan dalam operasional keuangannya.
2. Pada aspek *Governance* Tata kelola perusahaan yang diukur secara kualitatif melalui prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran, tidak menunjukkan perubahan yang signifikan. Hal ini mencerminkan bahwa penerapan prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) di lingkungan bank BUMN telah berlangsung secara konsisten, baik sebelum maupun sesudah regulasi diterbitkan.
3. Pada aspek *Earnings* yang terdiri dari *Return on Assets* (ROA), *Return on Equity* (ROE), *Net Interest Margin* (NIM), dan BOPO, menunjukkan bahwa tidak ada perbedaan yang signifikan antara periode sebelum dan sesudah implementasi peraturan. Hal ini mengindikasikan bahwa regulasi tersebut belum memberikan dampak langsung terhadap kinerja keuangan dan efisiensi operasional BUMN perbankan. Kinerja *Earnings* cenderung lebih dipengaruhi oleh faktor eksternal seperti



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

kondisi ekonomi makro, kebijakan moneter, serta dinamika sektor keuangan nasional, yang efeknya tidak serta-merta berkaitan langsung dengan kebijakan tata kelola perusahaan.

4. Pada aspek *Capital Rasio Capital Adequacy Ratio* (CAR) sebagai indikator ketahanan permodalan bank juga tidak menunjukkan perbedaan signifikan. Ini menandakan bahwa kekuatan modal bank BUMN telah relatif stabil dan kuat, serta belum terpengaruh secara langsung oleh perubahan tata kelola yang diatur dalam PER-02/MBU/03/2023 selama periode pengamatan penelitian.

5.2. Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis yang telah dilakukan, berikut beberapa saran yang dapat diberikan:

1. Bagi Pengambil Kebijakan
Kementerian BUMN dan regulator terkait diharapkan dapat terus melakukan evaluasi dan pendalaman terhadap efektivitas implementasi PER-02/MBU/03/2023, khususnya dalam aspek manajemen risiko dan tata kelola perusahaan. Meskipun peraturan ini telah memuat pembaruan penting, namun dampak terhadap kinerja keuangan BUMN masih bersifat terbatas dalam jangka pendek.
2. Bagi Peneliti Selanjutnya
Keterbatasan penelitian ini terletak pada periode observasi yang singkat dan jumlah sampel yang terbatas, sehingga hasilnya belum mencerminkan dampak jangka panjang implementasi PER-2/MBU/03/2023. Oleh karena itu, penulis menyarankan peneliti selanjutnya untuk memperpanjang periode penelitian, memperluas cakupan sampel ke seluruh BUMN sektor jasa keuangan, serta mempertimbangkan pendekatan kualitatif guna memperoleh pemahaman yang lebih mendalam terhadap efektivitas regulasi tersebut.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUTAKA

- Ababiel, F. A., & Nasution, R. (2024). Analisis Pengaruh Capital Adequacy Ratio (CAR), Loan To Deposit Ratio (LDR), Non Performing Loan (NPL), Net Interest Margin (NIM) Dan Biaya Operasional Dan Pendapatan Operasional (BOPO) Terhadap Return On Asset (ROA) Pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN). *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 10(3), 50-62. doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.10637893>
- Aditya, J. (2024). Analisis Tingkat Kesehatan Bank Sebelum Dan Setelah Diakuisisi Menggunakan Metode Rgec (Studi Kasus PT. BANK KB BUKOPIN Tbk). *Repository Politeknik Negeri Jakarta*, 30-47. doi:<https://doi.org/10.53067/ijebe.v1i1.1>
- Afriyenti, Y. (2022). Non-Performing Loan and Bank Profitability. *Journal of Banking Regulation*, 23(2), 23-31. doi:<https://doi.org/10.1057/s41261-022-00134-x>
- Almilia, L. S. (2023). Optimal Loan-to-Deposit Ratio in ASEAN Banking. *Asian Journal of Economics and Banking*, 5(1), 1-15. doi:<https://doi.org/10.1016/ajeb.2023.00001>
- Amalia, H. H. (2025). Pengaruh Good Corporate Governance, Return on Equity (ROE), Capital Adequacy Ratio (CAR), dan Loan To Deposit Ratio (LDR) terhadap Pengungkapan Informasi Keuangan pada Bank BUMN yang Terdaftar pada Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan*, 8(1), 56-61. doi:<https://doi.org/10.54371/jiip.v8i1.6698>
- Aurel, M. A. (2023). Pengaruh Kualitas Audit dan Efektifitas Komite Audit terhadap Manajemen Laba (Studi Empiris Pada Perusahaan Property dan Real Estate yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2020-2022). *Brawijaya Knowledge Garden*, 4(2), 5-6. doi:<https://doi.org/10.8734/musytari.v8i5.5761>
- Awalia, A. N. (2022). Pengaruh Good Corporate Governance dan Corporate Social Responsibility Terhadap Kinerja Keuangan Pada Perusahaan BUMN Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2020. *Repository UIN Jakarta*. Diambil kembali dari <https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/68988>
- Azeharie, W. M., & Wahjono, S. I. (2017). Analysis of Bank Health At Indonesia State-Owned bank Using RGEC Method At BRI, BNI, and Bank Mandiri for Periods 2011-2015. *International Conferences on Information Technology and Business (ICITB)*, 2(1), 24-29. Diambil kembali dari <http://repo.darmajaya.ac.id/id/eprint/333>



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Berger, A. (2023). Bank Capital Adequacy in Emerging Markets. *Journal of Banking & Finance*, 7(2), 146. doi:<https://doi.org/10.1016/j.jbankfin.2023.106543>
- Bessis, J. (2015). *Risk Management in Banking, 4th Edition*. Chichester: John Wiley & Sons, Ltd. Diambil kembali dari <http://ndl.ethernet.edu.et/bitstream/123456789/34299/1/205.Jo%C3%ABl%20Bessis.pdf>
- Bui, H. (2023). the impacts of corporate governance on foirm performance: from theories and approach. *International Journal of Business Strategy*, 18(4), 78-95. doi:<https://doi.org/10.2139/ijbs.2023.78452>
- Cadbury, A. (1992). Report of the Committee on the Financial Aspects of Corporate Governance. *Gee and Co. Ltd*, 2(4), 48-52. Diambil kembali dari <https://www.ecgi.global/sites/default/files/codes/documents/cadbury.pdf>
- Chen, M. (2023). Efficiency in Digital Banking. *Journal of Banking & Finance*, 6(2), 147. doi:<https://doi.org/10.1016/j.jbankfin.2023.106544>
- Daniswara, F. (2016). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Berdasarkan Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, and Capital (RGEC) Pada Bank Umum Konvensional dan Bank Umum Syariah Periode 2011-2014. *Jurnal Akuntansi dan Bisnis*, 3(1), 4-9. Diambil kembali dari <https://media.neliti.com/media/publications/62387-ID-none.pdf>
- Dari, D. W., Faisal, A., & Survia, D. (2024). Analisis Perbandingan Tingkat Kesehatan Bank Dengan Metode Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings Dan Capital (RGEC) Pada Bank Umum Bum Tahun 2018-2021. *Jurnal Ekonomi Trisakti*, 4(1), 19-23. doi:<https://doi.org/10.25105/jet.v4i1.16301>
- Darmadi, S. (2023). Corporate Governance in Asian Banks. *Journal of Financial Stability*, 6, 64-65. doi:<https://doi.org/10.47191/jefms/v8-i4-11>
- Eisenhardt, K. M. (1989). Agency Theory : An Assessment and Review. *Academy of Management*, 54-74. doi:<https://doi.org/10.2307/258191>
- Elsadai, D. A., & Candra, A. (2024). CAR dan NIM Pada Profitabilitas di Industri Perbankan. *Jurnal Administrasi Bisnis*, 14(2), 172-173. Diambil kembali dari <https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/jab/article/view/58709>
- Farooq, M., Noor, A., & Ali, S. (2022). Corporate governance and firm performance: empirical evidence from Pakistan. *Emerald Insight*, 22(1), 42-66. doi:<https://doi.org/10.1108/CG-07-2020-0286>
- Fatimah, S., Yacobus, A., & Nurohim, H. (2023). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum Dan Saat Pandemi Covid-19 Menggunakan Analisis RGEC Pada Bank BUMN (Bank Umum Persero) Yang Terdaftar



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

di Bursa Efek Indonesia Periode 2019-2020. *Sinomika Journal*, I(5), 4-9. doi:<https://doi.org/10.54443/sinomika.v1i5.611>

- Grehenson, G. (2022, December 28). *Pemangkasan 45 Permen BUMN Jangan Sampai Menyalahi Hukum Administrasi Negara*. Diambil kembali dari Universitas Gadjah Mada: <https://ugm.ac.id/id/berita/23317-pemangkasan-45-permen-bumn-jangan-sampai-menyalahi-hukum-administrasi-negara/>
- H. K., Perwitasari, D. A., & Zahratul Qolbi, N. D. (2024). Comparative Analysis Bank Health Levels Using The RGEC Method at PT Bank Mandiri TBK and PT Bank Central Asia TBK Year 2018-2020. *Jurnal Ilmiah Ecobuss*, 12(2), 223-235. doi:<https://doi.org/10.51747/ecobuss.v12i2.1982>
- Helfert, E. A. (2002). *Techniques of Financial Analysis: A Guide to Value Creation*. (11, Penyunt.) New York, NY: McGraw-Hill.
- Hermawan, S., & Amirullah. (2021). *Metode Penelitian Bisnis pendekatan Kuantitatif & Kualitatif*. Malang: Media Nusa Creative .
- Iqbal, M., & Anwar, S. (2022). PENGARUH CAPITAL ADEQUACY RATIO, NON PERFORMING FINANCING, FINANCING TO DEPOSIT RATIO, OPERATIONAL EFFICIENCY RATIO, DAN PROFIT SHARING RATIO TERHADAP KINERJA KEUANGAN BANK UMUM SYARIAH. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 2(2), 260-264. doi:10.46306/rev.v2i2.69
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305–360. doi:[https://doi.org/10.1016/0304-405X\(76\)90026-X](https://doi.org/10.1016/0304-405X(76)90026-X)
- Junaeni, I. (2016, october 12). *TINGKAT KESEHATAN BANK BERDASARKAN RISIKO (RISK BASED BANK RATING – RBRR)*. Diambil kembali dari Perbanas Institute: <https://dosen.perbanas.id/tingkat-kesehatan-bank-berdasarkan-risiko-risk-based-bank-rating-rbbr/>
- Juwita, R. I., & Mutawali, M. (2022). Pengaruh Current Ratio, Debt to Equity Ratio, Net Profit Margin, Total Asset Turnover Ratio dan Earning Per Share terhadap Kinerja Keuangan PT Asahimas Flat Glass Tbk Periode 2012-2021. *Lensa Ilmiah: Jurnal Manajemen dan Sumberdaya*, 1(2), 114-123. doi:<https://doi.org/10.54371/jms.v1i2.190>
- Komite Nasional kebijakan Governansi. (2016). *Pedoman Umum Good Corporate Governance Indonesia*. Jakarta.
- Kowalewski, O. (2022). Profitability of State-Owned Banks. *Emerging Markets Review*, 5(2), 51-54. doi:<https://doi.org/10.1016/j.ememar.2022.100879>
- Kusuma, D., & Lee, J.-H. (2024). Basel III Implementation and Its Impact on RGEC Parameters: Case Study of Indonesian SOEs. *Journal of Banking and Finance*, 20(1), 158. doi:[http://dx.doi.org/10.21511/bbs.20\(1\).2025.09](http://dx.doi.org/10.21511/bbs.20(1).2025.09)



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Lastanti, H. S., & Augustine, Y. (2022). THE STRENGTH OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE IN MODERATING THE EFFECTS OF GREEN INTELLECTUAL CAPITAL ON GREEN COMPETITIVE ADVANTAGE AND FIRM PERFORMANCE. *Jurnal Akuntansi Trisakti*, 27-42. doi:<https://doi.org/10.25105/jat.v9i1.13353>
- Lisnawati. (2023). PERMASALAHAN UTANG BUMN KARYA DAN UPAYA MENGATASINYA. *Bidang Ekonomi, Keuangan, industri, dan Pembangunan*, 15(9), 11-14. Diambil kembali dari https://berkas.dpr.go.id/pusaka/files/info_singkat/Info%20Singkat-XV-9-I-P3DI-Mei-2023-246.pdf
- Mahdi, Butar-Buta, R. S., Hendrawan, H., Iskandar, M. F., & Hanafi, I. (2023). Comparative Analysis of The Performance of State-Owned and National Private Companies in The Banking Sub-Sector Using the RGEC Model. *JEMSI (Jurnal Ekonomi, Manajemen, dan Akuntansi)*, 9(5), 2124-2127. doi:<https://doi.org/10.35870/jemsi.v9i5.1554>
- Musyawaroh , & Hayubi, L. (2022). Analisis Kinerja Keuangan Berdasarkan Prinsip RGEC(Risk Profile, Good Corporate Governance, Earning,and Capital) Pada Bank Syariah Tahun 2017-2019. *Jurnal Ekonomi Syariah Pelita Bangsa*.
- Noviani, E., & Somantri, Y. F. (2021). Analisis Perbandingan Tingkat Kesehatan Bank Rakyat Indonesia (BRI) Sebelum dan Setelah Terdampak Covid-19 Menggunakan Metode CAMELS dan RGEC. *Jurnal Ekonomi Perjuangan*
- OECD . (2016). G20/OECD Principles of Corporate Governance.
- Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-2/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara. (2023, November 13). Diambil kembali dari Sustain.id: <https://sustain.id/2023/11/13/peraturan-menteri-badan-usaha-milik-negara-no-per-2-mbu-03-2023-tentang-pedoman-tata-kelola-dan-kegiatan-korporasi-signifikan-badan-usaha-milik-negara/>
- Portofolio BUMN Jasa Keuangan. (2025). Diambil kembali dari Kementrian Badan Usaha Milik Negara: https://www.bumn.go.id/storage/kontenlaporan/files/files_1701224995.pdf
- Pratama, A., Wijayanti, R., & Siregar, B. (2022). RGEC Implementation and Regulatory Changes: Evidence from Indonesian State-Owned Banks. *Journal of Financial Regulation and Compliance*, 7(3), 512-528. doi:<https://doi.org/10.1016/j.ememar.2022.100879>
- Pratama, K. J. (2024, April 11). Menuju Ekonomi Berkeadilan: Optimalisasi Sektor Perbankan BUMN. Diambil kembali dari Kementerian Sekretariat Negara:



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

https://www.setneg.go.id/baca/index/menju_ekonomi_berkeadilan_optim alisasi_sektor_perbankan_bumn

- Prihatin, K. S., & Aqdiah. (2023). PERBANDINGAN TINGKAT KESEHATAN BANK SEBELUM PANDEMIK DAN MASA PANDEMIK COVID 19 DENGAN MENGGUNAKAN METODE RGEC PADA PT BANK NEGARA INDONESIA TBK PERIODE 2018 –2020. *Jurnal Pendidikan, Akuntansi dan Keuangan Universitas Banten Jaya*, 6(1), 33-34. Diambil kembali dari <https://ejournal.lppm-unbaja.ac.id/index.php/progress/article/download/2402/1377>
- Prihatni, R. (2019). Effect of Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, and Capital on Growth Income in Banking Services Listed In Indonesia Stock Exchange. *Academy of Accounting and Financial Studies Journal*, 23(5), 1-2. Diambil kembali dari <https://www.abacademies.org/articles/Effect-of-Risk-Profile-Good-Corporate-Governance-Earnings-and-Capital-on-Growth-Income-1528-2635-23-5-457.pdf>
- Rahman, A., & Nguyen, T. L. (2021). RGEC-Based Financial Health: A Cross-Country Analysis of ASEAN State-Owned Bank. *International Journal of Emerging Markets*, 5(4), 893-910. doi:<https://doi.org/10.1108/IJOEM-08-2020-0893>
- Rasid, Y. (2021). Perbandingan Tingkat Kesehatan Bank Umum Konvensional Dengan Bank Umum Syariah Di Indonesia Periode 2017-2018 Menggunakan Metode RGEC. *Journal Riset Mahasiswa Manajemen*, 7(1), 1-2. doi:<https://doi.org/10.2324/9z3e5888>
- Ross, S. A. (1973). The economic theory of agency: the principal's problem. *American Economic Review*, 63(2), 134–139. Diambil kembali dari <https://www.aeaweb.org/aer/top20/63.2.134-139.pdf>
- Santoso, A., & Wulandari, D. (2023). Comparative Analysis of RGEC Performance: State-Owned vs. Private Commercial Banks in Indonesia. *Asian Journal of Accounting Research*, 6(3), 215-230. doi:<https://doi.org/10.1108/AJAR-10-2022-0137>
- Setyawan, W. (2023, April 10). Seri Hukum BUMN: 3 Peraturan Menteri BUMN Terbaru Tahun 2023. (J. K. BUMN, Pewawancara) Diambil kembali dari <https://youtu.be/VjKrODGxiho?si=LcRiu3QtqWEmzseX>
- Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta Bandung.
- Turkalj, Ž. (2023). Digital Transformation and Bank Margins. *Journal of Financial Services Research*, 3(12), 145-167. doi:<https://doi.org/10.1007/s10693-023-0039>



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Wardani, Y., Askandar, N. S., & Mahsuni, A. W. (2021). PERBANDINGAN TINGKAT KESEHATAN BANK KONVENSIONAL DAN BANK SYARIAH DENGAN METODE RGEK (Studi Kasus Pada Bank BUMN Konvensional dan Bank BUMN Syariah Tahun 2015-2019). *Jurnal Ilmiah Riset Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis Unisma*, 7(2), 92. Diambil kembali dari <http://repository.unisma.ac.id/handle/123456789/1911>

Washil, A., Fatmasari, E. Z., Utomo, J. P., Agustina, S. I., & Diniati, B. T. (2025). Analisis Good Corporate Governance terhadap Profitabilitas di Bank BUMN tahun 2020-2024. *Jurnal Manajemen Akuntansi Keuangan Bisnis Digital*, 4(1), 153-164. doi:<https://doi.org/10.58222/jemakbd.v4i1.1276>

Winoto, A., & Marudut Purba, H. T. (2022). Analysis Influence of NPL, Good Corporate Governance, and BOPO to Stock Prices on National Private Bank Period 2012 - 2018. *Business Economic, Communication, and Social Sciences Journal (BECOSS)*, 10(3), 276-283. doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.10637893>



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1 Perhitungan *Non-Performing Loan*

Bank	Tahun	Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Total Kredit Bermasalah	Total Kredit	NPL	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2021	23.118.888	828.113.863	2,81%	2	Sehat
	2022	17.443.642	932.639.051	1,88%	1	Sangat Sehat
BRI	2021	31.238.375	1.042.867.454	3,00%	2	Sehat
	2022	30.447.892	1.139.077.067	2,67%	2	Sehat
BNI	2021	21.527.805	582.436.230	3,7%	2	Sehat
	2022	18.161.498	646.188.313	2,8%	2	Sehat
BTN	2021	10.179.042	274.835.290	3,70%	2	Sehat
	2022	10.070.300	298.281.704	3,38%	2	Sehat
Rata-rata				2,94%	2	Sehat

Bank	Tahun	Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Total Kredit Bermasalah	Total Kredit	NPL	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2023	10.999.536	1.085.787.427	1,02%	1	Sangat Sehat
	2024	12.609.239	1.310.779.400	0,97%	1	Sangat Sehat
BRI	2023	37.322.700	1.266.429.247	2,95%	2	Sehat
	2024	37.701.504	1.354.640.780	2,78%	2	Sehat
BNI	2023	14.835.551	695.084.769	2,13%	2	Sehat
	2024	15.252.804	775.871.778	1,97%	2	Sehat
BTN	2023	10.048.900	333.698.141	3,01%	2	Sehat
	2024	11.318.001	357.972.932	3,16%	2	Sehat
Rata-rata				2,03%	2	Sehat

Lampiran 2 Perhitungan *Loan to Deposit Ratio*

Bank	Tahun	Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Total Kredit	Dana Pihak Ketiga	LDR	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2021	696.843.148	843.975.470	82,57%	2	Sehat
	2022	726.362.741	938.491.281	77,40%	2	Sehat
BRI	2021	952.786.448	1.138.743.215	83,67%	2	Sehat
	2022	1.035.451.773	1.307.884.013	79,17%	2	Sehat
BNI	2021	581.500.000	729.500.000	79,71%	2	Sehat
	2022	642.630.000	762.795.000	84,25%	2	Sehat
BTN	2021	274.835.290	295.975.826	92,86%	3	Cukup
	2022	298.281.705	321.923.257	92,66%	3	Cukup
Rata-rata				84,03%	2	Sehat



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bank	Tahun	Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Total Kredit	Dana Pihak Ketiga	LDR	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2023	1.085.787.427	1.238.655.899	87,66%	3	Cukup
	2024	1.310.779.404	1.431.589.868	91,56%	3	Cukup
BRI	2023	1.150.911.959	1.358.328.761	84,73%	2	Sehat
	2024	1.220.575.848	1.365.450.104	89,39%	3	Cukup
BNI	2023	695.085.000	810.730.000	85,74%	3	Cukup
	2024	775.872.000	805.511.000	96,32%	3	Cukup
BTN	2023	333.698.141	349.933.317	95,36%	3	Cukup
	2024	357.972.932	381.667.001	93,79%	3	Cukup
Rata-rata				90,57%	3	Cukup

Lampiran 3 Penilaian Good Corporate Governance

Bank	Tahun	Sebelum Implentasi PER-02/MBU/03/2023		
		Skor GCG	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2021	1	1	Sangat Sehat
	2022	1	1	Sangat Sehat
BRI	2021	2	2	Sehat
	2022	2	2	Sehat
BNI	2021	2	2	Sehat
	2022	2	2	Sehat
BTN	2021	2	2	Sehat
	2022	2	2	Sehat
Rata-rata		1,75	2	Sehat

Bank	Tahun	Setelah Implentasi PER-02/MBU/03/2023		
		Skor GCG	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2023	1	1	Sangat Sehat
	2024	1	1	Sangat Sehat
BRI	2023	2	2	Sehat
	2024	2	2	Sehat
BNI	2023	2	2	Sehat
	2024	2	2	Sehat
BTN	2023	2	2	Sehat
	2024	2	2	Sehat
Rata-rata		1,75	2	Sehat



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4 Perhitungan Return on Asset

Bank	Tahun	Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Laba Sebelum Pajak	Rata-rata Total Aset	ROA	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2021	38.358.421	1.725.611.128	2,22%	1	Sangat Sehat
	2022	56.377.726	1.992.544.687	2,83%	1	Sangat Sehat
BRI	2021	40.992.065	1.678.097.734	2,44%	1	Sangat Sehat
	2022	64.596.701	1.865.639.010	3,46%	1	Sangat Sehat
BNI	2021	12.550.987	964.837.692	1,30%	2	Sehat
	2022	22.686.708	1.029.836.868	2,20%	1	Sangat Sehat
BTN	2021	2.993.320	371.868.311	0,80%	3	Cukup
	2022	3.875.690	402.148.312	0,96%	3	Cukup
Rata-rata				2,26%	1	Sangat Sehat

Bank	Tahun	Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Laba Sebelum Pajak	Rata-rata Total Aset	ROA	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2023	74.684.881	2.174.219.449	3,44%	1	Sangat Sehat
	2024	76.403.486	2.128.230.808	3,59%	1	Sangat Sehat
BRI	2023	76.429.712	1.965.007.030	3,89%	1	Sangat Sehat
	2024	77.599.110	1.992.983.447	3,89%	1	Sangat Sehat
BNI	2023	25.639.738	1.086.663.986	2,36%	1	Sangat Sehat
	2024	26.580.458	1.129.805.637	2,35%	1	Sangat Sehat
BTN	2023	4.380.210	438.749.736	1,00%	3	Cukup
	2024	3.772.841	469.614.502	0,80%	3	Cukup
Rata-rata				2,79%	1	Sangat Sehat

Lampiran 5 Perhitungan Return on Equity

Bank	Tahun	Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Laba Bersih	Total Ekuitas	ROE	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2021	30.551.097	222.111.282	13,75%	2	Sehat
	2022	44.952.368	252.245.455	17,82%	2	Sehat
BRI	2021	30.755.766	291.786.804	10,54%	3	Cukup
	2022	51.408.207	303.395.317	16,94%	2	Sehat
BNI	2021	10.977.051	126.519.977	8,68%	3	Cukup
	2022	18.481.780	140.197.662	13,18%	2	Sehat
BTN	2021	2.376.227	21.406.647	11,10%	3	Cukup
	2022	3.045.073	25.909.354	11,75%	3	Cukup
Rata-rata				12,97%	2	Sehat



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bank	Tahun	Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Labar Bersih	Total Ekuitas	ROE	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2023	60.051.870	287.494.962	20,89%	1	Sangat sehat
	2024	61.165.121	313.474.681	19,51%	2	Sehat
BRI	2023	60.425.048	316.472.142	19,09%	2	Sehat
	2024	60.643.808	323.189.047	18,76%	2	Sehat
BNI	2023	21.106.228	154.732.520	13,64%	2	Sehat
	2024	21.669.397	167.186.553	12,96%	2	Sehat
BTN	2023	3.500.988	30.479.152	11,49%	3	Cukup
	2024	3.007.328	32.571.889	9,23%	3	Cukup
Rata-rata				15,70%	2	Sehat

Lampiran 6 Perhitungan Net Interest Margin

Bank	Tahun	Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Pendapatan Bunga Bersih	Aset Produktif	NIM	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2021	74.850.427	1.582.461.459	4,73%	1	Sangat sehat
	2022	90.371.052	1.751.376.977	5,16%	1	Sangat sehat
BRI	2021	114.094.429	1.864.142.046	6,12%	1	Sangat sehat
	2022	124.597.073	1.841.523.081	6,77%	1	Sangat sehat
BNI	2021	38.246.731	813.760.234	4,70%	1	Sangat sehat
	2022	41.320.692	860.847.750	4,80%	1	Sangat sehat
BTN	2021	12.991.303	410.493.015	3,16%	1	Sangat sehat
	2022	14.997.284	430.057.173	3,49%	1	Sangat sehat
Rata-rata				4,87%	1	Sangat sehat

Bank	Tahun	Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Pendapatan Bunga Bersih	Aset Produktif	NIM	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2023	98.009.620	1.866.849.905	5,25%	1	Sangat sehat
	2024	104.277.733	2.115.166.998	4,93%	1	Sangat sehat
BRI	2023	137.402.021	1.944.609.539	7,07%	1	Sangat sehat
	2024	142.057.190	1.963.205.930	7,24%	1	Sangat sehat
BNI	2023	41.275.673	897.297.239	4,60%	1	Sangat sehat
	2024	40.480.205	963.814.405	4,20%	1	Sangat sehat
BTN	2023	13.430.290	399.302.404	3,36%	1	Sangat sehat
	2024	11.492.652	448.666.627	2,56%	2	Sehat
Rata-rata				4,90%	1	Sangat sehat



Lampiran 7 Perhitungan Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional

Bank	Tahun	Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Biaya Operasional	Pendapatan Operasional	BOPO	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2021	49.140.167	103.878.447	47,31%	1	Sangat sehat
	2022	53.260.058	124.651.755	42,73%	1	Sangat sehat
BRI	2021	75.918.108	155310236	48,88%	1	Sangat sehat
	2022	82.191.967	171899873	47,81%	1	Sangat sehat
BNI	2021	24.800.952	54.466.430	45,53%	1	Sangat sehat
	2022	27.059.149	59.920.363	45,16%	1	Sangat sehat
BTN	2021	8.692.406	15.507.986	56,05%	1	Sangat sehat
	2022	9.438.880	17.272.136	54,65%	1	Sangat sehat
Rata-rata				48,52%	1	Sangat sehat

Bank	Tahun	Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Biaya Operasional	Pendapatan Operasional	BOPO	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2023	53.867.491	138.532.466	38,88%	1	Sangat sehat
	2024	58.610.446	146.448.748	40,02%	1	Sangat sehat
BRI	2023	76.782.291	180.809.272	42,47%	1	Sangat sehat
	2024	83.116.426	195.914.930	42,42%	1	Sangat sehat
BNI	2023	27.777.665	61.088.102	45,47%	1	Sangat sehat
	2024	29.688.445	62.791.110	47,28%	1	Sangat sehat
BTN	2023	9.017.450	17.321.437	52,06%	1	Sangat sehat
	2024	10.262.558	16.068.571	63,87%	1	Sangat sehat
Rata-rata				46,56%	1	Sangat sehat

Lampiran 8 Perhitungan Capital Adequacy Ratio

Bank	Tahun	Sebelum Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Modal	ATMR	CAR	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2021	175.256.894	894.029.247	19,60%	1	Sangat Sehat
	2022	191.844.453	986.051.285	19,46%	1	Sangat Sehat
BRI	2021	241.660.763	955.756.191	25,28%	1	Sangat Sehat
	2022	245.292.175	1.052.719.198	23,30%	1	Sangat Sehat
BNI	2021	125.616.033	636.201.737	19,74%	1	Sangat Sehat
	2022	131.335.883	681.384.522	19,27%	1	Sangat Sehat
BTN	2021	25.706.310	134.340.567	19,14%	1	Sangat Sehat
	2022	28.168.457	139.630.514	20,17%	1	Sangat Sehat
Rata-rata				20,75%	1	Sangat Sehat

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bank	Tahun	Setelah Implementasi PER-02/MBU/03/2023				
		Modal	ATMR	CAR	PK	Keterangan
Bank Mandiri	2023	221.988.279	1.033.407.212	21,48%	1	Sangat Sehat
	2024	244.258.632	1.215.157.443	20,10%	1	Sangat Sehat
BRI	2023	250.568.767	993.151.284	25,23%	1	Sangat Sehat
	2024	252.768.404	1.035.230.549	24,42%	1	Sangat Sehat
BNI	2023	142.016.389	646.939.036	21,95%	1	Sangat Sehat
	2024	152.307.417	711.773.633	21,40%	1	Sangat Sehat
BTN	2023	31.230.282	155.590.147	20,07%	1	Sangat Sehat
	2024	32.273.030	174.444.978	18,50%	1	Sangat Sehat
Rata-rata				21,64%	1	Sangat Sehat

Lampiran 9 Hasil Uji Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
NPL_Sebelum	4	.0235	.0354	.029938	.0052049
NPL_Setelah	4	.0100	.0309	.022488	.0094701
LDR_Sebelum	4	.7998	.9276	.840345	.0587540
LDR_Setelah	4	.8706	.9458	.905685	.0313591
GCG_Sebelum	4	1.0000	2.0000	1.750000	.5000000
GCG_Setelah	4	1.0000	2.0000	1.750000	.5000000
ROA_Sebelum	4	.0088	.0295	.020288	.0091054
ROA_Setelah	4	.0090	.0389	.026653	.0134541
ROE_Sebelum	4	.1093	.1579	.129716	.0224225
ROE_Setelah	4	.1036	.2020	.156973	.0465294
NIM_Sebelum	4	.0333	.0644	.048661	.0127525
NIM_Setelah	4	.0296	.0715	.049008	.0174228
BOPO_Sebelum	4	.4502	.5535	.485150	.0479654
BOPO_Setelah	4	.3945	.5796	.465595	.0811406
CAR_Sebelum	4	.1951	.2429	.207466	.0236500
CAR_Setelah	4	.1929	.2482	.216439	.0233768
Valid N (listwise)	4				



Lampiran 10 Lampiran 10 Hasil Uji Normalitas

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
NPL_Sebelum	.192	4	.	.977	4	.885
NPL_Setelah	.242	4	.	.918	4	.528
LDR_Sebelum	.387	4	.	.760	4	.048
LDR_Setelah	.192	4	.	.989	4	.952
GCG_Sebelum	.441	4	.	.630	4	.001
GCG_Setelah	.441	4	.	.630	4	.001
ROA_Sebelum	.208	4	.	.966	4	.818
ROA_Setelah	.236	4	.	.930	4	.597
ROE_Sebelum	.255	4	.	.920	4	.535
ROE_Setelah	.256	4	.	.913	4	.496
NIM_Sebelum	.225	4	.	.969	4	.838
NIM_Setelah	.207	4	.	.984	4	.924
BOPO_Sebelum	.264	4	.	.837	4	.187
BOPO_Setelah	.259	4	.	.906	4	.460
CAR_Sebelum	.428	4	.	.652	4	.003
CAR_Setelah	.245	4	.	.953	4	.734

a. Lilliefors Significance Correction

Lampiran 11 Hasil Uji Beda *Paired sample t-test*

Paired Samples Test

		Paired Differences				t	df	Sig. (2-tailed)	
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean	95% Confidence Interval of the Difference				
					Lower				Upper
Pair 1	NPL_Sebelum - NPL_Setelah	.0074500	.0064868	.0032434	-.0028719	.0177719	2.297	3	.105
Pair 2	ROA_Sebelum - ROA_Setelah	-.0063651	.0044695	.0022348	-.0134771	.0007470	-2.848	3	.065
Pair 3	ROE_Sebelum - ROE_Setelah	-.0272575	.0279334	.0139667	-.0717057	.0171907	-1.952	3	.146
Pair 4	NIM_Sebelum - NIM_Setelah	-.0003477	.0050716	.0025358	-.0084178	.0077224	-.137	3	.900
Pair 5	BOPO_Sebelum - BOPO_Setelah	.0195555	.0441161	.0220581	-.0506431	.0897540	.887	3	.441



Lampiran 12 Hasil Uji Beda *Wilcoxon Signed Ranks Test*

Test Statistics^a

	LDR_Setelah - LDR_Sebelum	GCG_Setelah - GCG_Sebelum	CAR_Setelah - CAR_Sebelum
Z	-1.826 ^b	.000 ^c	-1.461 ^b
Asymp. Sig. (2-tailed)	.068	1.000	.144

a. Wilcoxon Signed Ranks Test

b. Based on negative ranks.

c. The sum of negative ranks equals the sum of positive ranks.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta