



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**RANCANGAN USAHA JASA PENYELENGGARA
SPORT EVENT CABANG OLAHRAGA HOKI
OLEH CV WIDHIKA SOLUTIONS**



**Diajukan Sebagai Persyaratan Kelulusan Sarjana Terapan Gelar Sarjana
Terapan Usaha Jasa Meeting, Konvensi, Perjalanan Insentif dan Pameran
(MICE)**

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Disusun Oleh:

1. **Fadhilah Budi Rachmawati NIM: 2105413080**
2. **Revica Chika Wahyudi NIM: 2105413091**
3. **Widadina Farihah NIM: 2005413082**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN USAHA JASA MEETING,
KONVENSI, PERJALANAN INSENTIF DAN PAMERAN (MICE)
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

2025



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN MICE**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Fadhilah Budi Rachmawati
NIM : 2105413080
Nama : Revica Chika Wahyudi
NIM : 2105413091
Nama : Widadina Fariyah
NIM : 2005413082
Program Studi : Usaha Jasa Konvensi, Perjalanan Insentif dan Pameran (MICE)
Judul Laporan Akhir: Rancangan Usaha Jasa Penyelenggara Sport Event Cabang
Olahraga Hoki Oleh CV Widhika Solutions

Depok, 22 Juli 2025

Menyetujui
Koordinator Program Studi MICE

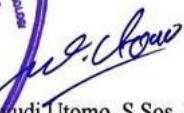

Fauzi Mubarak S.ST. M.T
NIP 198504182019031008

Pembimbing


Dr. Tantri Sari Safitry, S.Pd., M.Pd.
NIP 199103152022032008



Mengetahui,
Ketua Jurusan Administrasi Niaga


Dr. Wahyudi Utomo, S.Sos., M.Si.
NIP 198007112015041001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN ADMINISTRASI NIAGA
PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN MICE**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Fadhilah Budi Rachmawati
NIM : 2105413080
Nama : Revica Chika Wahyudi
NIM : 2105413091
Nama : Widadina Farihah
NIM : 2005413082
Program Studi : Usaha Jasa Konvensi, Perjalanan Insentif dan Pameran (MICE)
Judul Laporan Akhir: Rancangan Usaha Jasa Penyelenggara Sport Event Cabang Olahraga Hoki Oleh CV Widhika Solutions

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sains Terapan pada program studi MICE (Meeting, Incentive, Convention, and Exhibition) Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta, pada:

Hari, tanggal: Kamis, 10 Juli 2025
Waktu : 13.00 WIB
Tempat : Politeknik Negeri Jakarta

TIM PENGUJI

Ketua Sidang: Dr. Tantri Sari Safitry, S.Pd., M.Pd
NIP 199103152022032008

Penguji I : Rimsky K. Judisseno SE., MM., PhD.
NIP 196212111989101001

Penguji II : Fauzi Mubarak, S.ST. M.T
NIP 198504182019031008



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih dan Penyayang. Para penulis mengucapkan puji syukur karena atas izin-Nya dapat diberi kekuatan dan ketabahan dalam menyelesaikan Tugas Akhir dalam bentuk Perencanaan Bisnis atau *Business Plan* dengan judul “Rancangan Usaha Jasa Penyelenggara *Sports Event* Cabang Olahraga Hoki oleh CV Widhika Solutions”.

Tujuan penyusunan laporan tugas akhir ini sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sains Terapan (S.Tr) Usaha Jasa Konvensi, Penyelenggaraan Insentif dan Pameran (MICE), Jurusan Administrasi Niaga, Politeknik Negeri Jakarta. Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak untuk kesempurnaan laporan ini.

Dalam penyusunan *Business Plan* ini terdapat beberapa dukungan dari pihak-pihak senantiasa hadir dan memberikan semangat serta kontribusi dalam penyusunan laporan ini. Untuk itu, para penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Dr. Dra., Iis Mariam, M. Si., selaku Ketua Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta periode 2021 – 2025
3. Dr. Wahyudi Utomo, S.Sos., M.Si. selaku Ketua Jurusan Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta periode 2025 – 2029
4. Fauzi Mubarak, S.ST., MT selaku Koordinator Program Studi D4 MICE Politeknik Negeri Jakarta.
5. Dr. Tantri Sari Safitry, S.Pd., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing yang memberikan dukungan berupa arahan, nasihat, dan saran kepada para penulis dalam penulisan tugas akhir ini.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

6. Seluruh Dosen Administrasi Niaga program studi MICE yang telah memberikan ilmu dan mendidik kami dari awal hingga akhir masa perkuliahan.
7. Para keluarga penulis yang senantiasa memberikan semangat dan fasilitas baik moril maupun materil hingga saat ini.
8. Teman-teman Kelas C dan MICE angkatan 2021 yang senantiasa memberikan semangat dan saling membantu sesama dari awal hingga saat ini.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati, para penulis ingin mengucapkan mohon maaf apabila terdapat kekurangan dalam penulisan *Business Plan* ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh para penulis demi kesempurnaan *Business Plan* ini agar menjadi ruangan evaluasi bagi para penulis sehingga bisa menjadi lebih baik lagi kedepannya. Atas perhatiannya, para penulis ucapkan terima kasih.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Depok, 3 Juli 2025

Tim Penulis



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	v
DAFTAR BAGAN	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR GRAFIK	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I RINGKASAN EKSEKUTIF	18
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	20
2.1 Data Perusahaan	23
2.1.1 Logo Perusahaan dan Filosofi	25
2.1.2 Deskripsi Logo	26
2.1.3 Budaya Perusahaan	27
2.2 Biodata Pemilik	28
2.2.1 Pemilik Pertama	28
2.2.2 Pemilik Kedua	29
2.2.3 Pemilik Ketiga	29
2.3 Struktur Organisasi	30
2.3.1 Deskripsi Pekerjaan	30
2.4 Susunan Pemilik/Pemegang Saham	32
2.5 Jadwal Kegiatan Pra Operasional Perusahaan	32
2.5.1 Riset Pasar	32
2.5.2 Analisa Pasar	33



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.5.3	Penyusunan Profil Perusahaan	34
2.5.4	Penentuan Lokasi Perusahaan	34
2.5.5	Pengurusan Perizinan Pendirian Perusahaan	35
2.5.6	Pemenuhan Peralatan dan Perlengkapan.....	38
2.5.7	Promosi dan Pembuatan Sosial Media Pemasaran Perusahaan	38
BAB III ANALISA PASAR DAN RENCANA PEMASARAN		40
3.1	Produk atau Jasa yang Dihasilkan.....	40
3.1.1	Paket dan Spesifikasi Produk Utama	40
3.1.2	Produk Utama.....	42
3.1.3	Produk Pendukung	45
3.2	Gambaran Pasar	47
3.3	Segmentasi Pasar yang Dituju.....	52
3.3.1	Segmentasi	53
3.3.2	<i>Targeting</i>	55
3.3.3	<i>Positioning</i>	56
3.4	<i>Trend</i> Perkembangan Pasar.....	62
3.5	Proyeksi Penjualan.....	67
3.6	Strategi Pemasaran.....	70
3.7	Analisis Pesaing	87
3.8	Analisis S.W.O.T	88
3.9	Jejaring Usaha	89
BAB IV ANALISIS SUMBER DAYA MANUSIA.....		92
4.1	Analisis Sumber Daya.....	92
4.2	Analisis Kebutuhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	94



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.3	Rencana Pembuatan Kebutuhan Sumber Daya Manusia	101
BAB V PEMANFAATAN TEKNOLOGI		105
5.1	Analisis dan Perencanaan Pemanfaatan Teknologi.....	105
5.1.1	Sistem Operasional.....	106
5.1.2	Pemasaran	115
5.2	Tahapan Pengembangan Teknologi	117
5.2.1	Perencanaan Pengembangan Teknologi.....	119
5.2.2	Analisa Keuangan Perusahaan	119
5.2.3	Pengadaan Pengembangan Teknologi.....	120
BAB VI ANALISIS RENCANA KEUANGAN		122
6.1	Rencana Kebutuhan Investasi	122
6.2	Anggaran Biaya Produk Penjualan	123
6.3	Proyeksi Penjualan	124
6.4	Proyeksi Arus Kas.....	124
6.5	Neraca Keuangan	125
6.6	Prakiraan Laba Rugi.....	126
6.7	Prakiraan Perubahan Modal	127
6.8	Analisa <i>Payback Period</i>	128
6.9	Analisa <i>Net Present Value</i> (NPV).....	129
6.10	<i>Initial Rate Of Return</i> (IRR)	130
6.11	<i>Return of Investment</i> (ROI).....	131
6.12	<i>Profitability Index</i> (PI).....	132
BAB VII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA		133
7.1	Aspek Hukum.....	133



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7.1.1	Aspek Hukum Pendirian Perusahaan	133
7.1.2	Aspek Hukum Ketenagakerjaan.....	135
7.1.3	Aspek Hukum Perjanjian Kerjasama	136
7.1.4	Aspek Hukum Penyelesaian Sengketa	137
7.1.5	Aspek Hukum Merek Dagang.....	139
7.2	Dampak Terhadap Lingkungan.....	140
7.2.1	Resiko Negatif Terhadap Lingkungan	141
7.2.2	Antisipasi Risiko Negatif Dampak Terhadap Lingkungan	142
7.3	Analisis Risiko Usaha	143
7.3.1	Risiko Pemasaran.....	143
7.3.2	Risiko Operasional.....	144
7.3.3	Risiko Keuangan	145
7.3.4	<i>Force Majeure</i>	146
7.3.5	Konflik <i>Internal</i>	147
7.3.6	Reputasi.....	148
7.3.7	Politik.....	148
7.4	Antisipasi Risiko Usaha	149
7.4.1	Antisipasi Risiko Pemasaran.....	149
7.4.2	Antisipasi Risiko Operasional.....	150
7.4.3	Antisipasi Risiko Keuangan.....	151
7.4.4	Antisipasi <i>Force Majeure</i>	152
7.4.5	Antisipasi Konflik Internal.....	153
7.4.6	Antisipasi Reputasi.....	154
7.4.7	Antisipasi Politik.....	155



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA.....	156
LAMPIRAN.....	159





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR BAGAN

Bagan II.1 Struktur Organisasi CV Widhika Solutions	30
Bagan IV.1 Alur Proses Perekrutan CV Widhika Solutions.....	97
Bagan V.1 Tahapan Pengembangan Teknologi CV Widhika Solutions.....	118





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Logo Perusahaan.....	25
Gambar III.1 Poster Penyelenggaraan Turnamen Hoki	60
Gambar III.2 Poster Penyelenggaraan Turnamen Hoki	61
Gambar III.3 Poster Penyelenggaraan Turnamen Hoki	61
Gambar V.1 Software Data CV Widhika Solutions.....	107
Gambar V.2 Google Tools CV Widhika Solutions.....	107
Gambar V.3 Aplikasi Editing CV Widhika Solutions	109
Gambar V.4 Digital Scoreboard.....	111
Gambar V.5 Video Replay.....	113



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GRAFIK

Grafik III.1 Jumlah Asal Instansi Responden	48
Grafik III.2 Persentase Frekuensi Penyelenggaraan Turnamen Hoki	48
Grafik III.3 Penyelenggara Event Hoki	49
Grafik III.4 Kendala Utama dalam Penyelenggaraan Turnamen Hoki.....	50
Grafik III.5 Minat Terhadap Jasa <i>Event Organizer</i> dalam Penyelenggaraan Turnamen Hoki	51
Grafik III.6 Inovasi yang Dibutuhkan dalam Turnamen Hoki.....	51
Grafik III. 7 Pemberian Penghargaan Turnamen Hoki.....	58
Grafik III.8 Ketertarikan Peserta Terhadap Turnamen Berhadiah.....	58
Grafik III.9 <i>Market Share</i> Penyelenggaraan <i>Event</i> Hoki Tahun 2026.....	68
Grafik III.10 <i>Market Share</i> Penyelenggaraan <i>Event</i> Hoki Tahun 2027.....	69
Grafik III.11 <i>Market Share</i> Penyelenggaraan <i>Event</i> Hoki Tahun 2028.....	69



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Data Perusahaan CV Widhika Solutions.....	23
Tabel II.2 Biodata Pemilik Pertama	28
Tabel II.3 Biodata Pemilik Kedua.....	29
Tabel II.4 Biodata Pemilik Ketiga	29
Tabel II.5 Rencana Investasi Perusahaan.....	32
Tabel II.6 Rencana Kegiatan Pra Operasional Perusahaan.....	32
Tabel III.1 Produk CV Widhika Solutions.....	41
Tabel III.2 Produk Pendukung CV Widhika Solutions.....	45
Tabel III.3 Segmentasi CV Widhika Solutions.....	54
Tabel III.4 Targeting CV Widhika Solutions.....	55
Tabel III.5 Positioning CV Widhika Solutions	57
Tabel III.6 Perusahaan Pesaing Penyelenggara Sport Event	62
Tabel III.7 Market Share Perusahaan Pesaing Tahun 2022 - Tahun 2024.....	62
Tabel III.8 Rumus Growth Ratio	63
Tabel III.9 Rumus Mean Growth.....	63
Tabel III.10 Perhitungan Growth Ratio Pesaing Tahun 2023 dan 2024	64
Tabel III.11 Perhitungan Mean Growth Pesaing.....	64
Tabel III.12 Proyeksi Penyelenggaraan Turnamen oleh Pesaing.....	65
Tabel III.13 Market Share Penyelenggaraan Turnamen pada Tahun 2025-2028 ..	66
Tabel III.14 Market Share Penyelenggaraan Turnamen Tahun 2025-2028.....	66
Tabel III.15 Proyeksi Penjualan CV Widhika Solutions Tahun 2026	67
Tabel III.16 Proyeksi Penjualan CV Widhika Solutions Tahun 2027	68



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel III.17 Proyeksi Penjualan CV Widhika Solutions Tahun 2028	68
Tabel III.18 Proyeksi Penjualan CV Widhika Solutions	69
Tabel III.19 Harga Produk Utama CV Widhika Solutions	72
Tabel III.20 Implementasi 11P.....	87
Tabel III.21 Analisis SWOT CV Widhika Solutions	89
Tabel III.22 Jejaring Usaha Pemerintahan	90
Tabel III.23 Jejaring Usaha Dinas.....	90
Tabel III.24 Jejaring Usaha Media Informasi	91
Tabel IV.1 Tingkat Pendidikan di CV Widhika Solutions	92
Tabel IV.2 Sumber Daya Manusia CV Widhika Solutions	93
Tabel IV.3 Keunggulan Masing-Masing Sumber Daya Manusia CV Widhika Solutions.....	93
Tabel IV.4 Analisis Kebutuhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia CV Widhika Solutions.....	95
Tabel V.1 Software CV Widhika Solutions.....	113
Tabel V.2 Hardware CV Widhika Solutions.....	115
Tabel V.3 Pengembangan Software pada CV Widhika Solutions	120
Tabel V.4 Pengembangan Hardware pada CV Widhika Solutions.....	121
Tabel VI.1 Rencana Kebutuhan Investasi	123
Tabel VI.2 Anggaran Biaya Produk Penjualan	123
Tabel VI.3 Proyeksi Penjualan.....	124
Tabel VI.4 Proyeksi Arus Kas	125
Tabel VI.5 Neraca Keuangan.....	126
Tabel VI.6 Prakiraan Laba Rugi	127
Tabel VI.7 Prakiraan Perubahan Modal.....	127



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel VI.8 Analisa Payback Period	128
Tabel VI. 9 Analisa Net Present Value	129
Tabel VI.10 Analisa Initial Rate of Return	130
Tabel VI.11 Analisa Return of Investment.....	131
Tabel VI.12 Analisa Profitability Index.....	132





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1: AKTA PENDIRIAN CV WIDHIKA SOLUTIONS	159
LAMPIRAN 2: SURAT IZIN USAHA PERDAGANGAN (SIUP)	173
LAMPIRAN 3: NOMOR IZIN BERUSAHA BERBASIS RISIKO	174
LAMPIRAN 4: NPWP	175
LAMPIRAN 5: LOKASI PERUSAHAAN	175
LAMPIRAN 6: KONTRAK TENAGA KERJA LEPAS	176
LAMPIRAN 7: MEDIA SOSIAL (INSTAGRAM DAN TIKTOK).....	178
LAMPIRAN 8: RUNDOWN EVENT	179
LAMPIRAN 9: VISUAL KARTU NAMA	180
LAMPIRAN 10: FLOWCHART REGISTRASI	181
LAMPIRAN 11: BAGAN PERTANDINGAN	182
LAMPIRAN 12: BUDGETING JUNIOR WIDHIKA CUP TURNAMEN..	182
LAMPIRAN 13: BUDGETING SENIOR WIDHIKA CUP TURNAMEN .	183
LAMPIRAN 14: BUDGETING SUPERIOR WIDHIKA CUP TURNAMEN.....	183
LAMPIRAN 15: BUDGETING BASIC SKILL COACHING CLINIC	184
LAMPIRAN 16: BUDGETING ADVANCE TRAINING COACHING CLINIC	184
LAMPIRAN 17: BUDGETING COACHING	185
LAMPIRAN 18: BUDGETING REFEREE COACHING CLINIC.....	185
LAMPIRAN 19: BEBAN PERALATAN	186
LAMPIRAN 20: BEBAN PERLENGKAPAN	186
LAMPIRAN 21: BEBAN OPERASIONAL	187
LAMPIRAN 22: BEBAN GAJI.....	187
LAMPIRAN 23: PROYEKSI ARUS KAS TAHUN 2025 - TAHUN 2028 .	188
LAMPIRAN 24: PIALA TURNAMEN	189
LAMPIRAN 25: SERTIFIKAT	190
LAMPIRAN 26: BANNER TURNAMEN & COACHING	191
LAMPIRAN 27: WEBSITE	192



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 28: DESAIN MODUL	192
LAMPIRAN 29: PERTANYAAN SURVEI	193
LAMPIRAN 30: TANDA DAFTAR PERUSAHAAN	197
LAMPIRAN 31: MOU KLIEN	198
LAMPIRAN 32: HASIL SURVEI	203





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I

RINGKASAN EKSEKUTIF

CV Widhika Solutions merupakan perusahaan penyedia jasa *sports event organizer* yang didirikan pada tahun 2025 dan mulai beroperasi pada tahun 2026 dengan modal awal Rp150.000.000,- dan kepemilikan saham sebesar 33% dimiliki Revica Chika Wahyudi selaku Direktur Utama, 33% dimiliki oleh Widadina Fariyah selaku Direktur Pemasaran dan 33% dimiliki oleh Fadhillah Budi Rachmawati selaku Direktur Keuangan. Berlokasi di Jl. Lapangan Bola No.5D, Kebon Jeruk, Jakarta Barat, DKI Jakarta, CV Widhika Solutions hadir untuk menjawab kebutuhan penyelenggaraan turnamen hoki dan program pelatihan. CV Widhika Solutions memiliki produk dua produk berupa Widhika Cup Turnamen dan *Coaching clinic*, yang masing-masing dirancang untuk menjawab kebutuhan pengembangan olahraga hoki di tingkat pelajar, komunitas, hingga profesional.

Masuknya CV Widhika Solutions ke dalam industri ini didorong oleh minimnya kompetitor dalam bidang penyedia jasa event khusus olahraga, serta hasil riset pasar yang menunjukkan peluang signifikan. Pasar utama yang ditargetkan adalah Jabodetabek, kota dengan potensi besar dalam industri event. Jakarta merupakan pusat kegiatan bisnis dan penyelenggaraan acara nasional maupun internasional, didukung oleh fasilitas.

Berdasarkan survei yang dilakukan terhadap para konsumen dan kompetitor *sports event*, sebanyak 88,7% responden menyatakan ketertarikan untuk menggunakan jasa penyelenggara *event organizer* olahraga. Selain itu, hasil survei dari 5 perusahaan kompetitor di Jabodetabek menunjukkan bahwa peluang pasar dalam industri ini cukup besar. Tercatat peningkatan jumlah event hoki dari 30 penyelenggaraan di tahun 2025 menjadi 91 penyelenggaraan event turnamen hoki pada tahun 2028. Dengan strategi yang terarah, CV Widhika Solutions



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

menargetkan mengambil 13% pangsa pasar (*market share*) dari target pasar perusahaan pesaing di Jabodetabek.

Dalam aspek pemasaran, perusahaan menerapkan strategi *Marketing Mix7P* (*Product, Price, Place, Promotion, People, Process, dan Physical Evidence*) sebagai pendekatan yang komprehensif untuk menarik dan mempertahankan klien. Pendekatan ini disesuaikan dengan karakteristik pasar olahraga yang lebih spesifik, seperti profesionalitas tenaga kerja, efisiensi waktu, dan efektivitas koordinasi.

Hasil analisis studi kelayakan bisnis dengan menghitung beban-beban perusahaan, arus kas, laba rugi, neraca keuangan, perubahan ekuitas, *payback period, net present value* (NPV), *internal rate value of return* (IRR), dan *profitability index*. Menunjukkan bahwa CV Widhika Solutions membutuhkan waktu 1 tahun 0 bulan 3 hari untuk mencapai titik impas (*break-even point*). NPV sebesar Rp5.641.484.209,- menunjukkan bahwa bisnis ini layak dijalankan (NPV > 0). IRR sebesar 12,54% dengan bunga antara 7,80% dan 12%. ROI meningkat setiap tahun: 109% di tahun pertama, 130% di tahun kedua, dan 152% di tahun ketiga. Hal ini menunjukkan CV Widhika Solutions dapat memberikan profit yang baik. Nilai *profitability index* yang diperoleh berada pada angka 38,61.

Berdasarkan seluruh hasil analisis, mulai dari analisis pasar, analisis kompetitor, hingga kajian aspek keuangan dan risiko usaha. CV Widhika Solutions optimistis dapat berkembang dan berkontribusi positif dalam industri *event* olahraga nasional. Dengan strategi yang matang, manajemen yang solid, dan produk yang sesuai kebutuhan pasar, perusahaan berharap mendapatkan sambutan baik dari masyarakat dan pelaku industri, serta mampu menjalin kemitraan jangka panjang yang berkelanjutan.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

PEMANFAATAN TEKNOLOGI

5.1 Analisis dan Perencanaan Pemanfaatan Teknologi

Seiring dengan kemajuan teknologi yang pesat, hampir seluruh sektor industri, termasuk industri penyelenggaraan *event*, kini sangat mengandalkan dukungan teknologi dalam menjalankan operasionalnya. Tak terkecuali bagi perusahaan seperti CV Widhika Solutions, yang bergerak dalam bidang jasa penyelenggaraan turnamen olahraga, khususnya cabang olahraga Hoki. Teknologi menjadi elemen penting untuk menunjang efisiensi, efektivitas, dan kecepatan proses kerja, serta untuk menghasilkan output yang optimal dan profesional.

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang *sportainment*, CV Widhika Solutions sangat menyadari pentingnya pemanfaatan teknologi, baik yang bersifat sederhana maupun kompleks. Hal ini dilakukan sebagai respon terhadap tren gaya hidup sehat masyarakat yang terus meningkat, di mana olahraga menjadi bagian penting dari keseharian mereka. Turnamen olahraga, termasuk Hoki, semakin diminati dan membutuhkan pendekatan yang inovatif untuk dapat menarik minat peserta maupun penonton.

Dalam pelaksanaan operasionalnya, CV Widhika Solutions menekankan pentingnya kreativitas dan strategi teknologi dalam menghadirkan *event* yang menarik dan berkesan. Penggunaan teknologi dalam penyelenggaraan *event Hoki* diterapkan secara menyeluruh, mulai dari tahap *pra-event* (perencanaan dan persiapan), pelaksanaan *event*, hingga *pasca-event* (evaluasi dan pelaporan).

Sebagai *eventcreator*, CV Widhika Solutions memanfaatkan berbagai perangkat teknologi terkini, baik berupa perangkat keras maupun perangkat lunak, guna menunjang kelancaran operasional. Oleh karena itu,

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

perusahaan melakukan analisis kebutuhan terhadap teknologi yang akan digunakan, yang dikelompokkan ke dalam dua sektor utama, yaitu sektor operasional (baik kegiatan harian maupun saat pelaksanaan *event*) dan sektor pemasaran. Analisis ini menjadi dasar dalam merancang sistem kerja yang adaptif dan modern.

5.1.1 Sistem Operasional

Sistem teknologi yang dibutuhkan dalam kegiatan operasional pada CV Widhika Solutions dibagi menjadi dalam dua jenis yaitu *Software* dan *Hardware*. Adapun *Software* dan *Hardware* yang akan digunakan dalam kegiatan CV Widhika solutions adalah sebagai berikut.

a. *Software*

Perangkat lunak atau *software* adalah sekumpulan instruksi, program, dan data yang berfungsi untuk mengoperasikan komputer atau perangkat elektronik lainnya. Komponen ini, yang bersifat non-fisik, memungkinkan pengguna untuk menyelesaikan berbagai aktivitas, seperti pengolahan data, menjalankan aplikasi, atau mengontrol perangkat keras.

Sementara itu, aplikasi merupakan jenis perangkat lunak yang dirancang khusus untuk membantu pengguna menyelesaikan tugas tertentu. Aplikasi bisa berupa program serbaguna, seperti perangkat pengolah kata, spreadsheet, atau browser web, hingga aplikasi spesifik yang dibuat untuk keperluan tertentu, misalnya software akuntansi, desain grafis, atau permainan digital.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Adapun perangkat lunak yang akan dimanfaatkan oleh CV Widhika Solutions dalam mendukung kegiatan operasional dijelaskan sebagai berikut.

1) *Software Data*



Gambar V.1 Software Data CV Widhika Solutions

Sumber: CV Widhika Solutions (2025)

Software pengolahan data yang digunakan oleh CV Widhika Solutions berperan penting dalam mendukung kerapian, keteraturan, dan efisiensi manajemen data internal perusahaan. Untuk menunjang hal tersebut, perusahaan lebih banyak memanfaatkan Microsoft Office 2020, yang mencakup aplikasi seperti Microsoft Word, Excel, dan PowerPoint. Aplikasi-aplikasi ini digunakan untuk berbagai keperluan mulai dari pembuatan dokumen administrasi, pengolahan data keuangan dan operasional, hingga pembuatan presentasi hasil kerja dan laporan kegiatan *event*.



Gambar V.2 Google Tools CV Widhika Solutions

Sumber: CV Widhika Solutions (2025)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Selain itu, CV Widhika Solutions juga memanfaatkan Google Workspace, khususnya Google Sheets, Docs, dan Slides, sebagai *tools* kolaboratif berbasis *cloud*. Penggunaan platform ini memudahkan seluruh tim dan divisi dalam bekerja secara bersama-sama, baik untuk mengisi data, menulis laporan, maupun menyusun materi presentasi secara *real-time*. Setiap anggota tim dapat saling memantau perkembangan pekerjaan, memberikan komentar, serta melakukan penyuntingan langsung, sehingga mempercepat proses koordinasi dan memastikan keterbukaan informasi antar tim. Dengan pemanfaatan kombinasi antara Microsoft Office dan Google Workspace, pengelolaan data dan dokumen di CV Widhika Solutions menjadi lebih terstruktur, transparan, dan mudah diakses kapan saja serta dari mana saja.

2) *Software Editing*

Software editing merupakan alat yang sangat penting bagi tim desain CV Widhika Solutions dalam menunjang seluruh kebutuhan visual selama proses pelaksanaan *event* olahraga, khususnya cabang olahraga Hoki. Penggunaan software ini mencakup seluruh tahapan kegiatan, mulai dari *pra-event*, saat *event* berlangsung (*during event*), hingga *pasca-event* (*post-event*).

Pada tahap *pra-event*, kebutuhan desain yang umum dikerjakan meliputi pembuatan website untuk registrasi peserta, materi promosi digital, dan konten media sosial. Saat *event* berlangsung, tim desain bertanggung jawab membuat visual untuk medali, *backdrop*, *banner*, dan panggung (*stage*). Sementara itu, pada tahap *pasca-event*,

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

software editing digunakan untuk menyusun laporan *visual* kegiatan dalam bentuk *hardcopy* yang profesional dan informatif.



Gambar V.3 Aplikasi Editing CV Widhika Solutions

Sumber: CV Widhika Solutions (2025)

Software editing yang digunakan oleh CV Widhika Solutions terdiri dari Adobe Photoshop, Adobe Illustrator, serta Canva. Ketiga *software* ini membantu tim desain menghasilkan *key visual* yang merepresentasikan tema dan identitas *event* dengan kuat, serta memastikan desain dapat diadaptasi secara konsisten ke berbagai kebutuhan cetak dan digital.

Dengan pemanfaatan *software editing* ini, visualisasi setiap *event* yang diselenggarakan menjadi lebih menarik, profesional, dan memiliki nilai estetika yang tinggi, sekaligus memperkuat brand image CV Widhika Solutions sebagai penyelenggara *event* olahraga yang kreatif dan berkualitas.

3) *Event Software*

a) Sistem Registrasi

Sistem registrasi untuk *event Hoki* adalah platform atau perangkat lunak yang dirancang untuk mempermudah pengelolaan dan proses pendaftaran peserta yang akan mengikuti turnamen atau acara Hoki. Sistem ini



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

bertujuan untuk memberikan pengalaman pendaftaran yang efisien, terorganisir, dan mudah digunakan, sekaligus memastikan data peserta terkumpul dengan lengkap dan akurat.

Sistem registrasi pada *event Hoki* memiliki berbagai fitur utama yang dirancang untuk mempermudah pengelolaan pendaftaran peserta. Fitur pendaftaran *online* memungkinkan peserta mendaftar secara mandiri melalui situs web atau aplikasi, sementara pengelolaan data peserta menyediakan penyimpanan dan akses data secara terpusat. Formulir digital dilengkapi dengan persetujuan syarat dan ketentuan untuk mengumpulkan informasi peserta secara lengkap.

Sistem ini juga mencakup manajemen kategori dan kuota peserta berdasarkan kriteria seperti usia atau tingkat keahlian, serta integrasi pembayaran online untuk menyederhanakan proses transaksi. Selain itu, konfirmasi otomatis dikirimkan melalui email atau pesan whatsapp, dan pelacakan pendaftaran secara real-time memungkinkan penyelenggara memantau jumlah peserta. Laporan dan analisis dari data pendaftaran disediakan untuk mendukung evaluasi dan pelaporan acara.

Untuk meningkatkan efisiensi, CV Widhika Solutions akan mengoptimalkan teknologi registrasi melalui berbagai platform, seperti situs web, Google Form, atau WhatsApp. Proses melalui aplikasi whatsapp ini akan terintegrasi dengan nomor khusus dari pihak

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

penyelenggara yang disediakan untuk memastikan penanganan registrasi berjalan lancar dan terorganisir.

b) *Digital Scoreboard*

Dalam pertandingan Hoki, penggunaan *digital scoreboard* sangat penting untuk mendukung kelancaran pertandingan dan memberikan pengalaman terbaik bagi pemain, pelatih, wasit, dan penonton.



Gambar V.4 *Digital Scoreboard*

Sumber: CV Widhika Solutions (2025)

Berikut adalah penjelasan fitur-fitur dari *digital scoreboard* yang dirancang khusus untuk olahraga Hoki:

- a. Indikator Skor Tim: Menampilkan skor *real time* masing-masing tim ("*HOME*" untuk tuan rumah dan "*GUEST*" untuk tim tamu).
- b. *Timer* Pertandingan: Menampilkan waktu pertandingan (durasi dari setiap babak). Memiliki fitur perhitungan mundur (*countdown timer*) yang akurat.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- c. Indikator Babak (*Period*): Menunjukkan babak pertandingan yang sedang berlangsung dalam sebuah *match*.
- d. Indikator Pelanggaran atau Penalti: Memberikan informasi waktu penalti pemain yang sedang dikenakan penalti atau berada dalam situasi *power play*.
- e. Indikator Tambahan: Titik kecil di bagian atas *timer* yang menunjukkan status waktu (aktif atau berhenti). Selain itu, dapat juga digunakan sebagai tanda peringatan tertentu, seperti akhir babak atau penalti.

Digital Score Board untuk olahraga Hoki dapat dijalankan melalui perangkat keras seperti layar besar, proyektor, atau televisi, yang dikendalikan menggunakan perangkat lunak pada komputer atau perangkat seluler. Penggunaan teknologi ini mempermudah pembaruan skor dan statistik secara *real-time*, sekaligus memberikan pengalaman yang lebih optimal selama pertandingan berlangsung.

c) *Video Replay*

Video replay adalah teknologi yang digunakan dalam pertandingan hoki untuk membantu wasit dan *official* dalam mengambil keputusan yang akurat terkait situasi penting selama pertandingan. Teknologi ini memungkinkan rekaman kejadian tertentu diputar ulang secara detail untuk memastikan validitas keputusan, seperti sahnya sebuah gol, penalti, atau pelanggaran lainnya. Proses ini dimulai dengan pemutaran ulang dari sudut kamera yang tersedia, diikuti dengan analisis oleh

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

official pertandingan sebelum keputusan akhir diumumkan.



Gambar V.5 Video Replay

Sumber: CV Widhika Solutions (2025)

Dengan *video replay*, kesalahan manusia dapat diminimalkan, insiden yang terlewat dapat diidentifikasi, dan *fair play* dapat terjaga. Selain itu, penggunaan *video replay* tidak hanya meningkatkan keakuratan keputusan tetapi juga memberikan pengalaman lebih menarik bagi penonton, karena mereka dapat menyaksikan ulang momen-momen penting pertandingan. Teknologi ini kini menjadi bagian tak terpisahkan dari hoki modern untuk menciptakan pertandingan yang lebih adil dan transparan.

Tabel V.1 Software CV Widhika Solutions

No.	Software	Kegunaan
1.	Windows 11	Sebagai software sistem operasi PC dan Laptop
2.	WhatsApp Business, WhatsApp Pribadi, E-mail	Sebagai software komunikasi untuk memudahkan komunikasi dan diskusi tim
3.	Microsoft Aset (Microsoft Office, Microsoft PowerPoint, Microsoft Excel)	Sebagai software pengolah data dapat berupa dokumen, presentasi, maupun dalam bentuk rumusan angka

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No.	Software	Kegunaan
4.	Canva, Adobe Photoshop, Adobe Illustrator	Sebagai software mengedit foto, video, dan kebutuhan collateral
5.	Google Form	Sebagai software yang digunakan untuk pengisian registrasi tim untuk mengikuti turnamen dan coaching clinic
6.	Zoom, Google Meet	Sebagai software video konferensi yang memudahkan untuk berkomunikasi tatap muka jarak jauh
7.	Digital Scoreboard	Sebagai alat untuk memudahkan para peserta melihat kondisi skor, waktu, dan lain-lain
8.	Video Replay	Sebagai software pemutaran ulang suatu video atau momen tertentu yang memudahkan wasit dan official dalam mengambil keputusan yang akurat seperti sahnya sebuah gol, penalti, atau pelanggaran lainnya.
9.	Google Drive	Sebagai penyimpanan file, foto, serta video perusahaan dengan ukuran file yang cukup besar

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

b. *Hardware*

Hardware adalah komponen fisik dari sebuah sistem komputer atau perangkat elektronik yang dapat disentuh, dilihat, dan dirasakan secara langsung. Secara umum, *hardware* bekerja sama dengan *software* untuk memastikan sistem dapat beroperasi dengan baik. *Hardware* bertugas sebagai wadah untuk memproses instruksi dan data yang diberikan oleh *software*, sehingga berbagai tugas komputasi dan operasional dapat dilakukan secara efektif.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel V.2 *Hardware* CV Widhika Solutions

No.	Hardware	Spesifikasi	Qty	Manfaat
1.	Laptop	Lenovo ThinkPad E470 Intel Core i5-7200U atau i7-7500U	2 Unit	Sebagai sarana untuk kebutuhan desain grafis <i>event</i>
2.	Printer	HP DeskJet Ink Advantage 4275 Wi Fi All-in-One Printer	1 Unit	Sebagai alat untuk mencetak, fotocopy, serta scan dokumen
3.	Digital Scoreboard	2 meter x 1 meter	1 Unit	Alat untuk menampilkan skor, waktu, informasi pemain/tim, pemberitahuan dan peringatan
4.	Projector & Screen	2 meter x 1 meter	1 Unit	Alat Untuk menampilkan gambar dari laptop ke layer yang lebih besar

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

5.1.2 Pemasaran

Strategi pemasaran CV Widhika Solutions akan memanfaatkan teknologi digital untuk membangun *brand awareness*, *engagement* dengan target *audience*, dan konversi prospek menjadi peserta aktif

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

turnamen. Pendekatan marketing digital akan fokus pada platform yang memiliki penetrasi tinggi di Indonesia dan relevan dengan target pasar peminat Hoki.

a. Media Sosial sebagai Platform Utama

Instagram akan menjadi platform marketing utama dengan fokus pada *visual storytelling* yang menarik. Konten akan dikategorikan menjadi empat pilar utama: *educational content* (teknik bermain Hoki, aturan permainan), *behind-the-scenes content* (persiapan turnamen, profil atlet), *promotional content* (pengumuman turnamen, *early bird registration*), dan *community content* (*highlight* pertandingan, testimoni peserta).

Strategi konten Instagram akan menggunakan kombinasi feed posts, Instagram *Stories*, IGTV, dan Reels untuk menjangkau *different segment audience*. Instagram *Stories* akan digunakan untuk real-time updates selama turnamen berlangsung. Fitur Instagram *ShoPPIng* akan diaktifkan untuk mempromosikan *merchandise* dan tautan registrasi

b. *Content Marketing* dan *SEO*

Website *company profile* akan dikembangkan menggunakan WordPress sebagai *content hub* yang mengintegrasikan semua aktifitas pemasaran digital. *Blog section* akan diisi dengan artikel berkualitas tentang teknik Hoki, rekap turnamen, wawancara pemain, dan *industry insights* untuk *meningkatkan organic search visibility*.

Strategi *Search Engine Optimization (SEO)* akan fokus pada kata kunci lokal seperti "turnamen Hoki Jakarta", "kompetisi Hoki Indonesia", dan "Hoki club Jabodetabek". Google My

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Business listing akan dioptimalkan dengan foto berkualitas tinggi, *review management*, dan *regular updates* untuk meningkatkan *local search visibility*.

c. *Digital Advertising* dan *Paid Promotion*

Instagram Ads akan menjadi kanal utama untuk *paid promotion* dengan *targeting* yang spesifik berdasarkan *interest* (Hoki, sports), *demographics* (usia 15 sampai 35 tahun), dan *location* (Jabodetabek). *Campaign objectives* akan disesuaikan untuk pengenalan merek, *consideration campaigns* untuk promosi turnamen, dan *conversion campaigns* untuk registrasi.

Google Ads akan digunakan untuk *capturing search intent* dengan kata kunci yang relevan dengan Hokiturnamen dan *sportsevents*. *Local service ads* akan diaktifkan untuk meningkatkan *visibility* ketika orang mencari *eventorganizer* di area Jakarta.

Influencer marketing akan dijalankan dengan bekerja sama dengan *micro-influencers* di komunitas Hoki dan peminat olahraga. *Partnership* ini akan fokus pada *endorsement* dan *user-generated content* yang dapat meningkatkan *credibility* dan jangkauan organik.

5.2 Tahapan Pengembangan Teknologi

Tahap perencanaan pengembangan teknologi CV Widhika Solutions dirancang secara sistematis untuk memastikan implementasi yang efektif dan sesuai dengan kebutuhan operasional serta tujuan bisnis perusahaan. Perencanaan ini meliputi identifikasi kebutuhan teknologi, pemilihan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

platform, penyusunan timeline implementasi, dan alokasi sumber daya yang diperlukan.



Bagan V.1 Tahapan Pengembangan Teknologi CV Widhika Solutions

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Dalam rangka meningkatkan efektivitas dan efisiensi operasional, CV Widhika Solutions menerapkan tahapan pengembangan teknologi yang dirancang secara sistematis. Tahap pertama adalah perencanaan pengembangan teknologi, di mana perusahaan menetapkan tujuan strategis dalam penggunaan teknologi serta mengidentifikasi teknologi apa saja yang relevan untuk mendukung operasional dan pertumbuhan bisnis. Setelah itu, masuk ke tahap analisa kebutuhan perusahaan yang bertujuan untuk mengevaluasi kebutuhan teknologi dari berbagai divisi seperti operasional, desain, pemasaran, hingga manajemen komunikasi, agar setiap kebutuhan kerja dapat dipenuhi secara optimal.

Selanjutnya adalah tahap analisa keuangan perusahaan, yaitu proses evaluasi terhadap kondisi keuangan perusahaan melalui laporan keuangan, arus kas, dan analisa rasio, yang berguna untuk memastikan bahwa pengembangan teknologi yang direncanakan sesuai dengan kemampuan finansial perusahaan. Tahapan terakhir adalah pengadaan dan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

pengembangan teknologi, yang mencakup proses pembelian perangkat lunak dan perangkat keras, serta pengembangan internal terhadap teknologi yang telah dimiliki. Seluruh tahapan ini dijalankan untuk memastikan bahwa pemanfaatan teknologi dilakukan secara efisien, terukur, dan mampu memberikan kontribusi maksimal terhadap peningkatan kualitas layanan serta daya saing perusahaan di industri.

5.2.1 Perencanaan Pengembangan Teknologi

Perencanaan pengembangan teknologi perusahaan mencakup penyusunan rancangan dan tahapan strategis untuk mendukung pengembangan teknologi tersebut. Proses ini diawali dengan analisis yang komprehensif dan menyeluruh untuk menilai apakah pengembangan teknologi benar-benar diperlukan. Tahapan ini tidak muncul begitu saja, melainkan didorong oleh kebutuhan klien yang tidak dapat sepenuhnya dipenuhi oleh perusahaan sendiri. Dalam situasi tersebut, perusahaan biasanya melibatkan vendor eksternal untuk memenuhi kebutuhan tersebut, meskipun hal ini berpotensi menambah biaya operasional. Namun, melalui pengembangan teknologi yang direncanakan, perusahaan berharap dapat menangani pekerjaan yang sebelumnya dilakukan oleh vendor secara mandiri. Dengan demikian, biaya produksi dan operasional dapat ditekan, sekaligus meningkatkan efisiensi dan kemandirian perusahaan dalam operasionalnya.

5.2.2 Analisa Keuangan Perusahaan

Untuk melakukan analisis keuangan perusahaan, CV Widhika Solutions menjalankan serangkaian langkah seperti mengumpulkan laporan keuangan, menganalisis laporan laba rugi, neraca, dan arus kas, serta menerapkan rasio-rasio keuangan untuk kemudian diinterpretasikan hasilnya. Setelah seluruh proses penyusunan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

checklist keuangan diselesaikan, dokumen tersebut akan dianalisis lebih lanjut oleh Direktur Keuangan atau tim keuangan guna memastikan kesesuaian dengan kondisi arus kas aktual perusahaan.

5.2.3 Pengadaan Pengembangan Teknologi

Berdasarkan hasil diskusi internal dan *collaborative decisionmaking* yang telah dilakukan CV Widhika Solutions, proses pengadaan teknologi dirancang untuk mengoptimasi investasi dengan mengutamakan kualitas dan efektivitas biaya. Setelah melalui tahap *screening* ketat oleh tim keuangan yang mengeliminasi item *non-essential*, seluruh kebutuhan *software* dan *hardware* yang tersisa dalam final checklist merupakan komponen critical yang harus segera direalisasikan untuk mendukung operasional dan pertumbuhan bisnis perusahaan.

Tabel V.3Pengembangan Software pada CV Widhika Solutions

No.	Software	Kegunaan
1.	Windows 11	sebagai software sistem operasi PC dan Laptop
2.	WhatsApp Business, WhatsApp Pribadi, E-mail	Sebagai software komunikasi untuk memudahkan komunikasi dan diskusi tim
3.	Microsoft Aset (Microsoft Office, Microsoft Power Point, Microsoft Excel)	Sebagai software pengolah data dapat berupa dokumen, presentasi, maupun dalam bentuk rumusan angka
4.	Canva, Adobe Photoshop, Adobe Illustrator	Sebagai Software mengedit foto, video, dan kebutuhan collateral
5.	Google Form (premium)	Sebagai software yang digunakan untuk pengisian registrasi tim untuk mengikuti turnamen dan coaching clinic
6.	Zoom, Google Meet (premium)	Merupakan Software video konferensi, yang memudahkan untuk berkomunikasi tatap muka jarak jauh
7.	Digital Scoreboard	Sebagai alat untuk memudahkan para peserta melihat kondisi skor,



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No.	Software	Kegunaan
		waktu, dan lain-lain
8.	Video Replay	Merupakan software pemutaran ulang suatu video atau momen tertentu yang memudahkan wasit dan official dalam mengambil keputusan yang akurat seperti sahnya sebuah gol, penalti, atau pelanggaran lainnya.
9.	Google Drive	Sebagai penyimpanan file, foto, serta video perusahaan dengan ukuran file yang cukup besar

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Tabel V.4Pengembangan Hardware pada CV Widhika Solutions

No.	Hardware	Spesifikasi	Qty	Manfaat
1.	Printer	HP DeskJet Ink Advantage 4275 W Fi All-in-One Printer	1 Unit	Sebagai alat untuk mencetak, fotocopy, serta scan dokumen.
2.	Digital Scoreboard	2meter x 1 meter	1 Unit	Alat untuk menampilkan skor, waktu, informasi pemain/tim, pemberitahuan dan peringatan.

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB VI

ANALISIS RENCANA KEUANGAN

CV Widhika Solutions menyusun analisis dan rencana keuangan untuk memproyeksikan kelangsungan bisnis, profitabilitas, serta stabilitas perusahaan selama lima tahun ke depan. Perusahaan mulai menjalankan analisis keuangan sejak tahun 2025, sebagai tahun pendirian, dengan tahun 2026 hingga 2028 sebagai periode produksi aktif. Dalam dokumen ini, perhitungan pajak dilakukan berdasarkan regulasi dan pasal hukum yang relevan, sebagaimana tercantum dalam lampiran.

Rencana keuangan ini mencakup proyeksi penjualan selama lima tahun mendatang, termasuk estimasi waktu pengembalian modal menggunakan analisis *Payback Period*. Selain itu, evaluasi kelayakan usaha dilakukan dengan berbagai pendekatan, seperti *Net Present Value (NPV)*, *Internal Rate of Return (IRR)*, *Return on Investment (ROI)*, dan *Profitability Index (PI)*, untuk memberikan gambaran komprehensif terkait potensi keberhasilan perusahaan di masa depan.

6.1 Rencana Kebutuhan Investasi

Rencana terkait pemenuhan kebutuhan investasi yang dibutuhkan oleh CV Widhika Solutions dilakukan dengan menggunakan metode investasi bentuk modal pribadi sebesar Rp150.000.000,- yang berasal dari seluruh pemegang saham, yakni Revica Chika Wahyudi selaku Direktur Utama sebesar 33%, Widadina Fariyah selaku Direktur Pemasaran sebesar 33%, dan Fadhilah Budi Rachmawati selaku Direktur Keuangan sebesar 33% seperti pada tabel 6.1

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel VI.1 Rencana Kebutuhan Investasi

Rincian Pemilik Modal CV Widhika Solutions				
No	Nama	Jabatan	Modal	Persen(%)
1	Revica Chika Wahyudi	Direktur Utama	Rp50,000,000	33%
2	Widadina Fariyah	Direktur Pemasaran	Rp50,000,000	33%
3	Fadhilah Budi Rachmawati	Direktur Keuangan	Rp50,000,000	33%
TOTAL			Rp150,000,000	100%

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

6.2 Anggaran Biaya Produk Penjualan

CV Widhika Solutions telah menetapkan harga pokok penjualan (HPP) untuk produknya dengan menghitung berbagai biaya yang akan dikeluarkan dalam proses produksi setiap unit. Setelah perhitungan HPP, perusahaan menambahkan *margin fee* yang telah ditentukan untuk memastikan margin keuntungan. Kombinasi ini menghasilkan biaya penjualan produk, seperti yang tercantum dalam tabel VI.2.

Tabel VI.2 Anggaran Biaya Produk Penjualan

ANGGARAN BIAYA PRODUK PENJUALAN			
CV WIDHIKA SOLUTIONS			
NAMA PRODUK	TAHUN		
	2026	2027	2028
WIDHIKA HOKI CUP			
Junior	Rp72,212,082	Rp74,017,384	Rp75,867,819
Senior	Rp92,228,063	Rp94,533,765	Rp96,897,109
Superior	Rp116,258,708	Rp119,165,176	Rp122,144,305
Total Anggaran	Rp280,698,854	Rp287,718,352	Rp294,911,261
HOKI COACHING CLINIC			
Basic Skill	Rp9,561,196	Rp9,800,226	Rp10,045,231
Advanced Training	Rp12,768,286	Rp13,087,493	Rp13,414,680
Referee	Rp9,561,196	Rp9,800,226	Rp10,045,231
Coaching	Rp12,768,286	Rp13,087,493	Rp13,414,680
Total Anggaran	Rp44,658,964	Rp45,775,438	Rp46,919,822

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

6.3 Proyeksi Penjualan

CV Widhika Solutions, sebagai perusahaan yang bergerak di bidang penyediaan jasa *sport vent*, telah melakukan analisis proyeksi penjualan untuk tiga tahun mendatang. Hasil dari analisa ini dapat dilihat pada Tabel VI.3.

Tabel VI.3ProyeksiPenjualan

Proyeksi Penjualan CV Widhika Solutions												
No	Perusahaan	Target	Tahun 2024									
			Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	October
1	Widhika Cup Tournament	3		Rp300,146,973				Rp300,146,973		Rp300,146,973		
2	Coaching Clinic	3		Rp138,705,550				Rp138,705,550		Rp138,705,550		
	TOTAL	6	Rp0	Rp438,852,523	Rp0	Rp0	Rp438,852,523	Rp0	Rp0	Rp438,852,523	Rp0	Rp0
	GRAND TOTAL	6								Rp1,314,587,575		

Proyeksi Penjualan CV Widhika Solutions												
No	Perusahaan	Target	Tahun 2025									
			Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	October
1	Widhika Cup Tournament	4	Rp379,200,649		Rp379,200,649			Rp379,200,649				Rp379,200,649
2	Coaching Clinic	4	Rp206,873,189		Rp206,873,189			Rp206,873,189				Rp206,873,189
	TOTAL	8	Rp586,073,838	Rp0	Rp586,073,838	Rp0	Rp586,073,838	Rp0	Rp0	Rp586,073,838	Rp0	Rp0
	GRAND TOTAL	8								Rp2,244,295,583		

Proyeksi Penjualan CV Widhika Solutions												
No	Perusahaan	Target	Tahun 2026									
			Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	October
1	Widhika Cup Tournament	6	Rp1,069,080,666		Rp1,069,080,666			Rp1,069,080,666		Rp1,069,080,666		Rp1,069,080,666
2	Coaching Clinic	6	Rp311,043,018		Rp311,043,018			Rp311,043,018		Rp311,043,018		Rp311,043,018
	TOTAL	12	Rp1,480,123,684		Rp1,480,123,684	Rp0	Rp1,480,123,684	Rp0	Rp0	Rp1,480,123,684	Rp0	Rp1,480,123,684
	GRAND TOTAL	12								Rp5,408,754,164		

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Proyeksi penjualan yang ditampilkan pada tabel di atas berfungsi sebagai panduan utama bagi perusahaan dalam menyusun proyeksi arus kas, laporan neraca, estimasi laba rugi, serta berbagai analisis keuangan lainnya.

6.4 Proyeksi Arus Kas

Proyeksi arus kas menggambarkan aliran dana yang masuk dan keluar dalam operasional perusahaan. Pada CV Widhika Solutions, perhitungan proyeksi ini dilakukan secara bulanan dan diakumulasi untuk setiap tahun. Proyeksi tersebut menunjukkan pergerakan dana masuk maupun keluar selama periode 2025 hingga 2028, sebagaimana disajikan pada tabel VI.4

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel VI.4ProyeksiArus Kas

Keterangan	PROYEKSI ARUS KAS CV Widhika Solutions			
	2025	2026	2027	2028
Saldo Kas Awal	-	Rp76,821,900	Rp201,889,607	Rp719,557,434
Pemasukan				
Penerimaan Modal	Rp150,000,000	-	-	-
Pendapatan Penjualan	-	Rp1,316,557,575	Rp2,344,295,353	Rp8,400,754,104
Total Penerimaan	Rp150,000,000	Rp1,393,379,475	Rp2,546,184,960	Rp9,120,311,538
Pengeluaran				
Pembelian Peralatan	Rp5,150,000			
Beban Operasional:				
Beban Pokok Penjualan		Rp732,787,875	Rp1,001,476,763	Rp1,283,142,102
Beban Pendirian Perusahaan	Rp5,000,000			
Beban Sewa Kantor	Rp5,500,000	Rp5,637,500	Rp5,778,438	Rp5,980,683
Beban Perlengkapan	Rp3,035,500		Rp3,189,172	Rp3,268,901
Beban Dividen		Rp100,923,579	Rp422,141,858	Rp2,983,160,180
Beban Utilitas	Rp7,200,000	Rp7,380,000	Rp7,564,500	Rp7,753,613
Beban Promosi	Rp11,295,000	Rp11,577,375	Rp11,866,809	Rp12,163,480
Beban Gaji	Rp31,993,200	Rp191,959,200	Rp195,636,384	Rp203,154,912
Beban Administrasi Bank	Rp40,000	Rp246,000	Rp252,150	Rp258,454
Beban BPJS Kesehatan	Rp1,344,000	Rp8,064,000	Rp8,225,280	Rp8,555,040
Beban BPJS Ketenagakerjaan	Rp2,357,600	Rp14,145,600	Rp14,387,520	Rp15,006,966
Beban THR		Rp16,800,000	Rp17,136,000	Rp17,823,000
PPH 21 (5%)	Rp262,800	Rp1,576,800	Rp1,770,336	Rp2,166,048
PPH 23 (2%)		Rp2,931,152	Rp4,005,907	Rp6,159,082
PPH Final (0,5%)		Rp732,788	Rp1,001,477	Rp1,539,771
PPN 11%		Rp96,728,000	Rp132,194,933	Rp203,249,709
Total Pengeluaran	Rp73,178,100	Rp1,191,489,868	Rp1,826,627,526	Rp4,753,381,940
Saldo Kas Akhir	Rp76,821,900	Rp201,889,607	Rp719,557,434	Rp4,366,929,598

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Proyeksi arus kas yang ditampilkan menggambarkan rincian aliran dana masuk dan keluar untuk periode 2025 hingga 2028. Berdasarkan informasi tersebut, CV Widhika Solutions dapat mengevaluasi peningkatan saldo kas pada akhir tahun 2026 sebesar Rp201.889.607,- lalu pada tahun 2027 sebesar Rp719.557.434,- serta pada tahun 2028 sebesar Rp4.366.929.598,-.

6.5 Neraca Keuangan

Laporan neraca keuangan berfungsi sebagai alat untuk menggambarkan kondisi keuangan perusahaan. Dokumen ini memuat informasi mengenai aset, liabilitas, dan ekuitas perusahaan selama lima tahun ke depan, sebagaimana terlihat pada tabel VI.5.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Tabel VI.5 Neraca Keuangan

NERACA KEUANGAN					
CV Widhika Solutions					
No	Keterangan	2025	2026	2027	2028
Aset					
Aset Lancar					
1	Kas	Rp76,821,900	Rp201,889,607	Rp719,557,434	Rp4,366,929,598
	PPH Final 0.5%	0	Rp732,788	Rp1,001,477	Rp1,539,771
Total Aset Lancar		Rp76,821,900	Rp202,622,395	Rp720,558,910	Rp4,368,469,369
Aset Tetap					
2	Peralatan	Rp5,150,000	Rp5,150,000	Rp5,150,000	Rp5,150,000
3	Akumulasi Penyusutan Peralatan	Rp429,167	Rp2,145,833	Rp3,862,500	Rp5,150,000
Total Aset Tetap		Rp4,720,833	Rp3,004,167	Rp1,287,500	Rp0
Total Aset		Rp81,542,733	Rp205,626,562	Rp721,846,410	Rp4,368,469,369
Liabilitas & Ekuitas					
Liabilitas Jangka Pendek					
4	Beban Pajak	Rp0	Rp732,788	Rp1,001,477	Rp1,539,771
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		Rp0	Rp732,788	Rp1,001,477	Rp1,539,771
5	Ekuitas	Rp150,000,000	Rp81,542,733	Rp204,893,774	Rp720,844,934
6	Laba Ditahan	-Rp68,457,267	Rp123,351,041	Rp515,951,160	Rp3,646,084,665
Jumlah Ekuitas		Rp81,542,733	Rp204,893,774	Rp720,844,934	Rp4,366,929,598
Total Liabilitas dan Ekuitas		Rp81,542,733	Rp205,626,562	Rp721,846,410	Rp4,368,469,369

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

6.6 Prakiraan Laba Rugi

Perkiraan laporan laba rugi menjadi salah satu indikator penting dalam menilai kelayakan sebuah usaha untuk dijalankan. Penilaian ini didasarkan pada laba bersih yang diperoleh setelah mengurangi pendapatan kotor dari penjualan dengan harga pokok penjualan, serta dikurangi lagi oleh biaya operasional dan kewajiban pajak. Kelayakan operasional perusahaan dapat dianalisis melalui perkiraan laba rugi yang disajikan pada tabel VI.6.

CV Widhika Solutions dapat membentuk laba bersih mulai dari tahun pertama penjualan, yakni pada tahun 2026 sebesar Rp24.274.619,- pada tahun 2027 sebesar Rp938.093.017,- dan pada tahun 2028 sebesar Rp6.629.244.845,-. Pada tahun 2025, CV Widhika Solutions belum memperoleh keuntungan, karena pengeluaran untuk pendirian dan operasional awal sebesar Rp68.457.267,- melebihi laba kotor. Namun hal tersebut, tidak mempengaruhi nilai kerugian dikarenakan pada tahun selanjutnya CV Widhika Solutions memperoleh peningkatan pendapatan serta terkait biaya operasional dan pendirian menggunakan modal awal

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

yang diperoleh langsung dari para pendiri CV Widhika Solutions.

Tabel VI.6PrakiraanLabaRugi

Prakiraan Laba Rugi					
CV Widhika Solutions					
No	Keterangan	2025	2026	2027	2028
Pendapatan					
1	Pendapatan Penjualan		Rp1,316,557,575	Rp2,344,295,353	Rp8,400,754,104
2	Pengeluaran Pokok Penjualan		Rp732,787,875	Rp1,001,476,763	Rp1,283,142,102
Laba Kotor			Rp583,769,700	Rp1,342,818,590	Rp7,117,612,003
Pengeluaran					
3	Beban Pendirian Perusahaan	Rp5,000,000			
4	Beban Sewa Kantor	Rp5,500,000	Rp5,637,500	Rp5,778,438	Rp5,980,683
5	Beban Perlengkapan	Rp3,035,500		Rp3,189,172	Rp3,268,901
6	Beban Peralatan	Rp429,167	Rp1,716,667	Rp1,716,667	Rp1,287,500
7	Beban Utilitas	Rp7,200,000	Rp7,380,000	Rp7,564,500	Rp7,753,613
8	Beban Promosi	Rp11,295,000	Rp11,577,375	Rp11,866,809	Rp12,163,480
9	Beban Gaji	Rp31,993,200	Rp191,959,200	Rp195,636,384	Rp203,154,912
10	Beban Administrasi Bank	Rp40,000	Rp246,000	Rp252,150	Rp258,454
11	Beban BPJS Kesehatan	Rp1,344,000	Rp8,064,000	Rp8,225,280	Rp8,555,040
12	Beban BPJS Ketenagakerjaan	Rp2,357,600	Rp14,145,600	Rp14,387,520	Rp15,006,966
13	Beban THR		Rp16,800,000	Rp17,136,000	Rp17,823,000
PPH 21 (5%)		Rp262,800	Rp1,576,800	Rp1,770,336	Rp2,166,048
PPH 23 (2%)			Rp2,931,152	Rp4,005,907	Rp6,159,082
PPH Final (0,5%)			Rp732,788	Rp1,001,477	Rp1,539,771
PPN 11%			Rp96,728,000	Rp132,194,933	Rp203,249,709
Total Pengeluaran		Rp68,457,267	Rp359,495,081	Rp404,725,573	Rp488,367,157
Laba Bersih		-Rp68,457,267	Rp224,274,619	Rp938,093,017	Rp6,629,244,845

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

6.7 Prakiraan Perubahan Modal

Prakiraan perubahan modal disusun untuk periode awal hingga akhir tahun guna memantau fluktuasi modal perusahaan setiap tahunnya. Berikut ini adalah tabel yang menggambarkan prakiraan perubahan modal CV Widhika Solutions, sebagaimana ditampilkan pada tabel VI.7.

Tabel VI.7PrakiraanPerubahan Modal

Prakiraan Perubahan Modal					
CV Widhika Solutions					
No	Keterangan	2025	2026	2027	2028
1	Modal	Rp150,000,000	Rp81,542,733	Rp204,893,774	Rp720,844,934
2	Laba Rugi	-Rp68,457,267	Rp224,274,619	Rp938,093,017	Rp6,629,244,845
3	Deviden (45%)		Rp100,923,579	Rp422,141,858	Rp2,983,160,180
4	Laba Ditahan	-Rp68,457,267	Rp123,351,041	Rp515,951,160	Rp3,646,084,665
Perubahan Modal		Rp81,542,733	Rp204,893,774	Rp720,844,934	Rp4,366,929,598

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

CV Widhika Solutions memulai operasionalnya dengan modal awal sebesar Rp150.000.000,- yang diperoleh melalui pengadaan langsung dari

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

pendiri. Dengan kebijakan pembagian dividen sebesar 45%, nilai modal akhir setiap akhir tahun dipengaruhi oleh laba atau rugi yang diperoleh perusahaan selama periode tersebut.

6.8 Analisa Payback Period

Analisis *payback period* digunakan untuk menilai seberapa cepat perusahaan dapat mengembalikan investasi dalam periode tertentu dengan menggunakan metode perhitungan yang sederhana. Berdasarkan prakiraan perubahan modal yang dimulai pada tahun 2025 sebagai tahun pra-operasional, hingga proyeksi selama enam tahun ke depan sampai tahun 2028, hasil analisis *payback period* dapat dilihat pada tabel VI.8.

Tabel VI.8 Analisa Payback Period

Payback Period CV Widhika Solutions									
Perhitungan Arus Kas						Payback Period			
Arus kas Tahun	=	Pendapatan Setelah Pajak	+	Penyusutan	=	Proceed	Tahun	Proceed	Akumulasi Kas Masuk
2025	=	-Rp68,457,267	+	Rp429,167	=	-Rp68,028,100	Tahun 0 (outlays)		-Rp150,000,000
2026	=	Rp224,274,619	+	Rp1,716,667	=	Rp225,991,286	Tahun 1 (2025)	-Rp68,028,100	-Rp218,028,100
2027	=	Rp938,093,017	+	Rp1,716,667	=	Rp939,809,684	Tahun 2 (2026)	Rp225,991,286	Rp7,963,186
2028	=	Rp6,629,244,845	+	Rp1,287,500	=	Rp6,630,532,345	Tahun 3 (2027)	Rp939,809,684	Rp947,772,870
							Tahun 4 (2028)	Rp6,630,532,345	Rp7,578,305,215

Perhitungan Rinci Payback Period									
PP =		$N + (a - b) / (c - b)$					x1 Tahun		
PP =	N	(a - b)			(c - b)			x1 Tahun	
	1	Rp7,963,186			Rp939,809,684				
PP =		1.00847319							
PP =		0.008473190114	x	12	Bulan	=	0.1016782814	=	0 Bulan
PP =		0.10167828137	x	30	Hari	=	3.050348441	=	3 Hari
Berdasarkan perhitungan Payback Period, modal investasi akan kembali dalam jangka waktu 1 Tahun 0 Bulan 3 Hari									

Note									
PP	=	$n + (a - b) / (c - b) \times 1 \text{ Tahun}$							
n	=	Tahun terakhir dimana jumlah arus kas masih belum menutup investasi awal (minus)							
a	=	Jumlah investasi mula-mula							
b	=	Jumlah kumulatif arus kas bersih/proceed pada tahun ke n							
c	=	Jumlah kumulatif arus kas bersih/proceed pada tahun ke n + 1							

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Perhitungan Rinci Payback Period										
PP =		N + (a - b) / (c - b)						x1 Tahun		
PP =	N	(a - b)			(c - b)			x1 Tahun		
	1	Rp96,264,386			Rp1,128,821,324					
PP	=	1.085278674								
PP	=	0.08527867437	x	12	Bulan	=	1.023344092	=	1	Bulan
PP	=	0.0233440924	x	30	Hari	=	0.70032277	=	7	Hari
Berdasarkan perhitungan Payback Period, modal investasi akan kembali dalam jangka waktu 1 Tahun 1 Bulan 7 Hari										

Note									
PP	=	$n + (a - b) / (c - b) \times 1 \text{ Tahun}$							
n	=	Tahun terakhir dimana jumlah arus kas masih belum menutup investasi awal (minus)							
a	=	Jumlah investasi mula-mula							
b	=	Jumlah kumulatif arus kas bersih/proceed pada tahun ke n							
c	=	Jumlah kumulatif arus kas bersih/proceed pada tahun ke n + 1							

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Berdasarkan hasil dari payback period diatas, CV Widhika Solutions telah memproyeksikan pengembalian modal investasi yaitu pada 1 tahun 0 bulan 3 hari.

6.9 Analisa Net Present Value (NPV)

Net Present Value (NPV) digunakan untuk mengevaluasi kelayakan investasi yang direncanakan oleh perusahaan. Perhitungan NPV berikut ini menggunakan tingkat suku bunga sebesar 7,80% yang mengacu pada data dari website Bank BCA. CV Widhika Solutions memperoleh hasil NPV sebesar Rp5.641.484.209,- yang menunjukkan bahwa perusahaan layak untuk dijalankan. Detail perhitungannya dapat dilihat pada tabel VI.9.

Tabel VI. 9 Analisa Net Present Value

Analisa Net Present Value											
CV Widhika Solutions											
FV=1/(1+i)		I = Suku bunga (7.80% = 0,078)		Initial Investment							
		n = Tahun, n (Pangkat)		Tahun	Diskonto		Arus kas bersih	Present Value			
Tahun 1		0.9276437848		1 (2025)	0.9276437848	x	-Rp68,028,100	-Rp63,105,84			
Tahun 2		0.8605229915		2 (2026)	0.8605229915	x	Rp225,991,286	Rp194,470,69			
Tahun 3		0.7982588047		3 (2027)	0.7982588047	x	Rp939,809,684	Rp750,211,35			
Tahun 4		0.7404998188		4 (2028)	0.7404998188	x	Rp6,630,532,345	Rp4,909,908,00			
				Total PV Proceed					Rp5,791,484,20		
				PV Outlays					Rp150,000,00		
				Net Present Value = PV Proceed - PV Outlays					Rp5,641,484,20		
				NPV > 0. Perusahaan layak dijalankan							

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

6.10 Initial Rate Of Return (IRR)

Berdasarkan hasil NPV yang tercantum pada tabel sebelumnya, dengan nilai sebesar Rp5.641.484.209,- dan sesuai dengan aturan $NPV > 0$, investasi dinyatakan layak untuk dijalankan. Metode *Initial Rate of Return* (IRR) digunakan untuk mengevaluasi tingkat pengembalian investasi yang dapat diterima oleh pemegang saham. Rincian perhitungan IRR ditampilkan pada tabel VI.10.

Tabel VI.10 Analisa *Initial Rate of Return*

Internal Rate of Return					
CV Widhika Solutions					
Tingkat Bunga	PV of Proceed	-	PV Outlays	=	NPV
7.80%	Rp5,791,484,209	-	Rp150,000,000	=	Rp5,641,484,209
12%	Rp788,357,465	-	Rp150,000,000	=	Rp638,357,465
IRR =	RK	=	$\frac{NPV R_k}{PV R_k - PV R_b}$	x	(RB - RK)
IRR =	7.80%	+	$\frac{Rp5,641,484,209}{Rp5,003,126,744}$	x	(RB - RK)
IRR =	7.80%	+	1.127591704	x	4.20%
IRR =	0.078	+	0.04735885155		
IRR =			0.1253588516		
IRR =			12.54%		
< IRR = lebih besar dari suku bunga yang ditetapkan					

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Berdasarkan hasil *Initial Rate of Return* (IRR) pada tabel di atas, dapat diketahui bahwa tingkat pengembalian tertinggi CV Widhika Solutions mencapai 12,54%. Angka ini menunjukkan bahwa pemegang saham telah membuat keputusan yang tepat untuk berinvestasi dalam usaha CV Widhika Solutions, karena tingkat pengembalian perusahaan yang sebesar 12,54% jauh melampaui suku bunga pasar yang hanya 7,80%

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

6.11 Return of Investment (ROI)

Return on Investment (ROI) digunakan untuk mengevaluasi seberapa efektif perusahaan dalam memanfaatkan asetnya untuk mendukung kegiatan operasional. Berikut ini adalah hasil perhitungan ROI dari CV Widhika Solutions yang dapat dilihat pada tabel VI.11.

Tabel VI.11 Analisa *Return of Investment*

Return of Investment			
CV Widhika Solutions			
Tahun	Laba Bersih	Total Aset	ROI
2025	-Rp68,457,267	Rp81,542,733	-84%
2026	Rp224,274,619	Rp205,626,562	109%
2027	Rp938,093,017	Rp721,846,410	130%
2028	Rp6,629,244,845	Rp4,368,469,369	152%

Return of Investment	=	$\frac{\text{Laba Bersih}}{\text{Total Aset}}$	x	100%
ROI 2026	=	$\frac{\text{Rp224,274,619}}{\text{Rp205,626,562}}$	x	100%
	=	1.09068895	x	100%
	=	109.07%		
	=			
ROI 2027	=	$\frac{\text{Rp938,093,017}}{\text{Rp721,846,410}}$	x	100%
	=	1.29957426	x	100%
	=	129.96%		
	=			
ROI 2028	=	$\frac{\text{Rp6,629,244,845}}{\text{Rp4,368,469,369}}$	x	100%
	=	1.51752119	x	100%
	=	151.75%		
	=			

ROI 2025	=	$\frac{-\text{Rp68,457,267}}{\text{Rp81,542,733}}$	x	100%
	=	-0.83952627	x	100%
	=	-83.95%		
	=			

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Berdasarkan data pada tabel *Return on Investment* (ROI) di atas, efisiensi perusahaan pada tahun 2026 mencapai 109 %, meningkat menjadi 130% pada tahun 2027, dan meningkat menjadi 152% pada tahun 2028. Hal ini menunjukkan bahwa perusahaan telah berhasil memberikan keuntungan yang signifikan selama periode tersebut.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

6.12 Profitability Index (PI)

Profitability Index (PI) digunakan sebagai metode untuk menilai kelayakan investasi, melengkapi analisis dari metode sebelumnya. Berikut ini adalah hasil perhitungan kelayakan investasi menggunakan metode *Profitability Index* oleh CV Widhika Solutions, sebagaimana ditampilkan pada tabel VI.12.

Tabel VI.12 Analisa *Profitability Index*

Profitability Index				
CV Widhika Solutions				
Tahun	Diskonto 7,80%		Proceed	PV Proceed
2025	0.9276437848	x	-Rp68,028,100	-Rp63,105,844
2026	0.8605229915	x	Rp225,991,286	Rp194,470,698
2027	0.7982588047	x	Rp939,809,684	Rp750,211,355
2028	0.7404998188	x	Rp6,630,532,345	Rp4,909,908,000
Total Present Value dari Proceed				Rp5,791,484,209
PV Outlays				Rp150,000,000
Profitability Index		=	PV Proceed	
			PV Outlays	
Profitability Index		=	Rp5,791,484,209	
			Rp150,000,000	
Profitability Index		=	38.61	
PI > 1 = Layak Dijalankan				

Sumber: Data diolah oleh CV Widhika Solutions (2025)

Dari tabel diatasdapat dikatakan perusahaan sudah menunjukan hasil yang positif yaitu karena *Profitability Index* (PI) sebesar 38,61. Nilai PI ini jauh lebih besar dari 1, yang berarti proyek atau investasi tersebut layak dijalankan.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB VII

ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA

7.1 Aspek Hukum

Dalam mendirikan suatu perusahaan, keberadaan landasan hukum yang kuat dan terstruktur merupakan elemen penting yang mendukung kelangsungan dan keabsahan seluruh aktivitas usaha. Oleh karena itu, CV Widhika Solutions menetapkan dan mengimplementasikan empat aspek hukum utama sebagai fondasi operasional perusahaan, yaitu:

- a. Aspek hukum pendirian perusahaan,
- b. Aspek hukum ketenagakerjaan,
- c. Aspek hukum perjanjian kerja sama, dan
- d. Aspek hukum penyelesaian sengketa.

Keempat aspek tersebut dijalankan guna memastikan bahwa seluruh kegiatan usaha berjalan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia serta menjaga profesionalisme dan integritas dalam menjalankan layanan jasa penyelenggaraan *event* olahraga, khususnya di cabang olahraga Hoki.

7.1.1 Aspek Hukum Pendirian Perusahaan

CV Widhika Solutions sebagai badan usaha yang berbentuk *Commanditaire Vennootschap* (CV) menjalankan kegiatan operasionalnya sesuai dengan ketentuan dan regulasi hukum yang berlaku di Indonesia. Adapun landasan hukum yang menjadi acuan utama dalam penyelenggaraan dan pengelolaan usaha ini antara lain adalah sebagai berikut:



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- a. Kitab Undang-Undang Hukum Dagang (KUHD) dan Kitab Undang-Undang Hukum Perdata (KUHPerdata), yang menjadi dasar hukum pendirian dan pengaturan badan usaha berbentuk CV;
- b. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja, yang memberikan kemudahan dalam proses perizinan usaha dan penyederhanaan regulasi bisnis;
- c. Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik (OSS), yang mengatur tata cara pendaftaran dan perizinan usaha melalui sistem OSS;
- d. Peraturan Direktur Jenderal Pajak Nomor PER-04/PJ/2020 tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Administrasi Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP), Sertifikat Elektronik, dan Pengukuhan Pengusaha Kena Pajak (PKP);
- e. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 1983 sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2007 tentang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan, sebagai dasar hukum perpajakan bagi pelaku usaha;
- f. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 97 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP), sebagai bentuk integrasi layanan perizinan usaha.

Dengan berlandaskan pada regulasi-regulasi tersebut, CV Widhika Solutions berkomitmen untuk menjalankan operasional perusahaan secara legal, transparan, dan sesuai dengan aturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7.1.2 Aspek Hukum Ketenagakerjaan

Dalam menjalankan kegiatan usaha dan operasionalnya, CV Widhika Solutions senantiasa berkomitmen untuk mematuhi ketentuan hukum ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia. Hal ini dilakukan guna melindungi hak dan kewajiban baik dari pihak perusahaan maupun tenaga kerja, serta untuk menciptakan hubungan kerja yang harmonis, produktif, dan berkeadilan. Adapun peraturan perundang-undangan yang menjadi landasan hukum dalam aspek ketenagakerjaan antara lain:

- a. Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, yang mengatur hak dan kewajiban pekerja dan pemberi kerja, hubungan kerja, pengupahan, jaminan sosial tenaga kerja, dan penyelesaian perselisihan hubungan industrial;
- b. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja, khususnya klaster ketenagakerjaan yang merevisi beberapa ketentuan dalam UU No. 13 Tahun 2003 untuk meningkatkan fleksibilitas dan perlindungan kerja;
- c. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 tentang Perjanjian Kerja Waktu Tertentu (PKWT), Alih Daya, Waktu Kerja dan Waktu Istirahat, serta Pemutusan Hubungan Kerja (PHK);
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 36 Tahun 2021 tentang Pengupahan, yang mengatur tentang penetapan upah minimum, struktur dan skala upah, serta mekanisme pembayaran gaji;
- e. Peraturan Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia yang mengatur lebih teknis pelaksanaan kebijakan ketenagakerjaan, termasuk Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), pelatihan kerja, dan pemagangan;
- f. Peraturan Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) terkait kewajiban pemberi kerja dalam memberikan jaminan sosial

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

tenaga kerja seperti BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan.

Dengan berpedoman pada regulasi tersebut, CV Widhika Solutions memastikan bahwa setiap proses rekrutmen, hubungan kerja, pengelolaan tenaga kerja, hingga pemutusan hubungan kerja dilakukan secara profesional, adil, dan sesuai ketentuan hukum yang berlaku, demi menciptakan iklim kerja yang sehat dan produktif.

7.1.3 Aspek Hukum Perjanjian Kerjasama

Dalam rangka menjalankan kegiatan usaha dan menjalin relasi bisnis yang profesional, CV Widhika Solutions secara aktif menerapkan prinsip-prinsip hukum dalam setiap bentuk kerja sama dengan pihak ketiga, baik dengan klien, mitra strategis, penyedia jasa, sponsor, maupun institusi pemerintah.

Setiap perjanjian kerja sama yang dibuat mengacu pada ketentuan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia untuk menjamin kepastian hukum, transparansi, dan perlindungan bagi seluruh pihak yang terlibat. Adapun regulasi hukum yang menjadi dasar utama dalam penyusunan dan pelaksanaan perjanjian kerja sama antara lain:

- a. Kitab Undang-Undang Hukum Perdata (KUH Perdata), khususnya Pasal 1313 tentang Pengertian Perjanjian, serta ketentuan dalam Buku III mengenai perikatan pada umumnya dan perjanjian khusus;
- b. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2008 tentang Informasi dan Transaksi Elektronik (ITE) beserta perubahannya, khususnya dalam perjanjian digital atau dokumen elektronik;

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- c. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 tentang Larangan Praktek Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat, untuk memastikan bahwa kerja sama tidak melanggar prinsip persaingan usaha yang sehat;
- d. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah, sebagai pedoman dalam menjalin kerja sama usaha skala kecil dan menengah;
- e. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 1999 tentang Arbitrase dan Alternatif Penyelesaian Sengketa, sebagai dasar penyelesaian sengketa secara non-litigasi apabila terjadi perselisihan dalam pelaksanaan perjanjian;
- f. Ketentuan hukum pajak dan administrasi negara apabila kerjasama berkaitan dengan transaksi finansial atau kemitraan dengan instansi pemerintah.

Semua bentuk kerjasama dituangkan dalam dokumen tertulis berupa Nota Kesepahaman (MoU) atau Perjanjian Kerja Sama (PKS) yang ditandatangani oleh para pihak sebagai bentuk komitmen hukum yang mengikat. Dalam dokumen tersebut dicantumkan hak dan kewajiban masing-masing pihak, ruang lingkup kerja sama, jangka waktu, klausul penyelesaian sengketa, serta ketentuan lain yang disepakati bersama.

Dengan penerapan aspek hukum yang tepat dalam perjanjian kerja sama, CV Widhika Solutions berupaya menciptakan hubungan profesional yang kredibel, adil, dan berkelanjutan dengan seluruh mitra bisnisnya.

7.1.4 Aspek Hukum Penyelesaian Sengketa

Dalam menjalankan operasional dan kegiatan usaha, kemungkinan terjadinya perbedaan pendapat atau sengketa antara CV Widhika



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Solutions dan pihak lain (klien, mitra kerja, vendor, ataupun pihak ketiga) dapat terjadi. Untuk mengantisipasi dan menangani hal tersebut, perusahaan telah menyiapkan mekanisme penyelesaian sengketa yang berdasarkan pada hukum yang berlaku di Indonesia, guna menjaga profesionalitas, keadilan, dan kesinambungan kerja sama.

Penyelesaian sengketa dalam pelaksanaan kegiatan usaha CV Widhika Solutions berpedoman pada ketentuan berikut:

- a. Kitab Undang-Undang Hukum Perdata (KUHPerdata), khususnya Buku III tentang Perikatan, yang menjadi dasar umum dalam penyelesaian sengketa perdata termasuk wanprestasi atau pelanggaran kontrak;
- b. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 1999 tentang Arbitrase dan Alternatif Penyelesaian Sengketa, yang memberikan dasar hukum bagi penyelesaian sengketa secara non-litigasi melalui mediasi, negosiasi, konsiliasi, atau arbitrase;
- c. Undang-Undang Nomor 48 Tahun 2009 tentang Kekuasaan Kehakiman, jika penyelesaian sengketa melalui jalur litigasi (pengadilan) dianggap perlu dilakukan sebagai upaya terakhir;
- d. Ketentuan yang tercantum dalam perjanjian kerja sama, seperti klausul penyelesaian sengketa, tempat kedudukan hukum (forum domisili), serta metode penyelesaian yang disepakati bersama oleh para pihak.

Secara umum, mekanisme penyelesaian sengketa yang diterapkan oleh CV Widhika Solutions dilakukan secara bertahap, dimulai dengan:

- a. Negosiasi secara musyawarah untuk mufakat antara para pihak secara langsung;



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- b. Mediasi atau konsiliasi, jika negosiasi tidak mencapai kesepakatan;
- c. Arbitrase, sesuai dengan perjanjian yang telah disepakati sebelumnya;
- d. Litigasi di pengadilan negeri, jika seluruh upaya alternatif tidak membuahkan hasil.

CV Widhika Solutions selalu mengutamakan penyelesaian sengketa secara damai, proporsional, dan profesional agar hubungan bisnis tetap terjaga serta tidak mengganggu reputasi maupun jalannya kegiatan usaha perusahaan.

7.1.5 Aspek Hukum Merek Dagang

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang penyedia jasa penyelenggaraan *event* olahraga khususnya turnamen Hoki, CV Widhika Solutions sangat memperhatikan pentingnya perlindungan hukum terhadap identitas dan citra merek yang dimiliki. Merek dagang merupakan bagian penting dari strategi branding perusahaan, yang menjadi pembeda utama dari para kompetitor sekaligus cerminan kualitas layanan yang ditawarkan.

Untuk itu, CV Widhika Solutions mendaftarkan dan melindungi merek dagangnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia, antara lain:

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2016 tentang Merek dan Indikasi Geografis, yang mengatur segala hal mengenai pendaftaran, perlindungan, pengalihan, hingga penghapusan hak atas merek;
- b. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2019 tentang Jenis dan Tarif atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) yang Berlaku pada Kementerian Hukum



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dan Hak Asasi Manusia, yang mencakup biaya administrasi pendaftaran merek;

- c. Peraturan Menteri Hukum dan HAM Republik Indonesia Nomor 67 Tahun 2016 tentang Pendaftaran Merek, sebagai peraturan teknis yang mengatur tata cara pengajuan dan proses pemeriksaan merek;
- d. Konvensi Paris dan Protokol Madrid (jika berlaku dalam ekspansi internasional), sebagai acuan perlindungan merek di tingkat global.

Melalui pendaftaran merek ini, CV Widhika Solutions memperoleh hak eksklusif atas nama dan logo perusahaan untuk digunakan dalam kegiatan usaha, promosi, publikasi, dan penyelenggaraan *event* olahraga. Perlindungan ini memberikan jaminan hukum terhadap tindakan peniruan (plagiarisme) atau penggunaan tanpa izin oleh pihak lain yang dapat merugikan reputasi maupun potensi bisnis perusahaan.

Perusahaan juga berkomitmen untuk menjaga integritas dan penggunaan merek sesuai pedoman branding yang telah ditetapkan secara internal. Dengan demikian, aspek hukum merek dagang menjadi bagian penting dari sistem manajemen kekayaan intelektual CV Widhika Solutions yang mendukung keberlanjutan dan pertumbuhan usaha.

7.2 Dampak Terhadap Lingkungan

CV Widhika Solutions merupakan perusahaan yang bergerak dalam penyelenggaraan *event* olahraga, khususnya di cabang olahraga Hoki. Sebagai penyedia jasa *event* olahraga, perusahaan ini tentunya memiliki



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

potensi besar untuk memberikan berbagai dampak terhadap lingkungan sekitarnya.

Dampak positif dari penyelenggaraan *event* ini meliputi mendorong gaya hidup sehat serta menyediakan wadah bagi para penggemar Hoki untuk menyalurkan bakat dan kemampuan mereka melalui pertandingan yang berjalan dengan aturan yang fair dan sportif. Selain itu, *event* ini juga turut mengembangkan berbagai bisnis pendukung yang berkaitan dengan penyelenggaraan *sport event*, seperti jasa percetakan, dekorasi, produksi perlengkapan, layanan wasit, pelatih, akomodasi, penjual makanan dan minuman di sekitar *venue* acara, serta banyak lagi. Berikut ini adalah beberapa dampak negatif yang mungkin timbul dari *event* yang diselenggarakan oleh CV Widhika Solutions:

7.2.1 Resiko Negatif Terhadap Lingkungan

Meskipun kegiatan penyelenggaraan *event* olahraga memiliki banyak manfaat sosial dan ekonomi, namun tidak dapat dipungkiri bahwa terdapat beberapa potensi risiko dan dampak negatif terhadap lingkungan yang harus diperhatikan dan dikelola dengan baik. Adapun risiko tersebut antara lain:

a. Sampah dan Limbah *Event*

Event olahraga, terutama yang melibatkan banyak peserta dan penonton, berpotensi menghasilkan sampah dalam jumlah besar, baik berupa sampah plastik, makanan, kemasan minuman, maupun bahan promosi (spanduk, brosur, dll). Limbah ini, jika tidak dikelola dengan baik, dapat mencemari area sekitar *venue* dan mengganggu ekosistem lokal.

b. Penggunaan Energi dan Konsumsi Air

Event besar biasanya memerlukan konsumsi listrik yang tinggi untuk pencahayaan, peralatan elektronik, dan pendingin



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ruangan. Demikian pula kebutuhan air bersih untuk peserta dan fasilitas umum. Konsumsi energi dan air yang berlebihan dapat menyebabkan pemborosan sumber daya alam.

c. Polusi Suara

Penggunaan sistem suara, pengeras suara, serta keramaian selama acara dapat menimbulkan polusi suara yang berdampak pada kenyamanan masyarakat sekitar, terutama jika lokasi *event* berada dekat dengan area pemukiman.

7.2.2 Antisipasi Risiko Negatif Dampak Terhadap Lingkungan

CV Widhika Solutions berkomitmen untuk menjalankan kegiatan operasional secara bertanggung jawab terhadap lingkungan, dengan melakukan langkah-langkah berikut:

- a. Menerapkan sistem manajemen sampah: menyediakan tempat sampah terpilah dan bekerja sama dengan mitra pengelola limbah.
- b. Bekerja sama dengan pihak kebersihan agar tidak ada penumpukan sampah di tempat *event* berlangsung dan juga bekerja sama dengan pihak keamanan agar mengurangi resiko supporter ataupun pemain yang ricuh
- c. Mengoptimalkan penggunaan energi listrik hemat daya serta menghindari penggunaan air secara berlebihan.
- d. Membuat dan menyerahkan surat perizinan penyelenggaraan *event* kepada polsek setempat untuk menghindari adanya protes masyarakat jika acara yang berlangsung menimbulkan kebisingan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7.3 Analisis Risiko Usaha

Dalam menjalankan sebuah usaha, risiko merupakan hal yang tidak bisa dihindari dan selalu menjadi bagian yang harus dihadapi. Risiko dapat berasal dari berbagai sumber, baik dari dalam perusahaan (faktor internal) maupun dari luar perusahaan (faktor eksternal), sehingga menuntut perusahaan untuk selalu waspada dan sigap dalam mengelolanya. Risiko tidak hanya dialami oleh perusahaan besar, namun juga sangat mungkin terjadi pada bisnis kecil maupun perusahaan yang baru berdiri. Risiko bisa muncul kapan saja dan mengenai siapa saja, karena pada dasarnya segala aktivitas usaha selalu berhubungan dengan potensi kerugian akibat kejadian tertentu.

Oleh karena itu, CV Widhika Solutions perlu mengimplementasikan manajemen risiko secara terstruktur dan sistematis. Pendekatan ini mencakup proses pengidentifikasian risiko, pemantauan, pemberian solusi, pelaporan, serta pengelolaan risiko secara menyeluruh agar perusahaan mampu mengatasi berbagai tantangan yang muncul. Berikut ini adalah beberapa tipe risiko yang kemungkinan akan dihadapi oleh perusahaan:

7.3.1 Risiko Pemasaran

Pertumbuhan dalam penjualan produk atau penyelenggaraan *event* olahraga diperkirakan akan terus mengalami peningkatan setiap tahunnya. Namun, munculnya perusahaan baru dengan produk serupa, serta persaingan dari perusahaan yang sudah mapan dengan berbagai keunggulannya, menyebabkan persaingan semakin ketat.

Kondisi ini dapat mempengaruhi kepercayaan klien, terutama jika produk atau layanan perusahaan tidak memenuhi ekspektasi mereka. Hal ini mendorong CV Widhika Solutions untuk terus meningkatkan kualitas produk sekaligus memperluas kegiatan pemasaran. Selain itu, kepercayaan mitra kerja juga bisa terancam,

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

yang pada akhirnya dapat membuat mereka memilih bekerja sama dengan perusahaan lain yang lebih kompetitif. Berikut merupakan beberapa risiko pemasaran yang dapat muncul, yakni:

- a. Strategi pemasaran yang kurang inovatif dan tidak mampu menyesuaikan dengan tren pasar terkini dapat berdampak signifikan terhadap performa pemasaran perusahaan.
- b. Ketidakmampuan untuk beradaptasi dengan kebutuhan dan preferensi konsumen yang terus berubah seiring waktu dapat menyebabkan strategi pemasaran menjadi kurang efektif dalam menjangkau audiens target. Akibatnya, hasil pemasaran yang dihasilkan tidak hanya jauh dari target yang telah ditetapkan, tetapi juga dapat mengurangi daya saing perusahaan di tengah kompetisi pasar yang semakin ketat. Kondisi ini pada akhirnya akan mempengaruhi proyeksi penjualan secara keseluruhan dan berpotensi menurunkan kepercayaan klien serta mitra bisnis terhadap perusahaan.

7.3.2 Risiko Operasional

Risiko operasional mencakup potensi masalah yang muncul dari faktor internal seperti sumber daya manusia, sistem, maupun gangguan eksternal. Dalam proses pelaksanaan *event* yang diselenggarakan oleh CV Widhika Solutions, berbagai risiko bisa muncul yang berpotensi mempengaruhi kualitas dan kelancaran acara. Karena perusahaan memiliki sumber daya terbatas dan biasanya mengandalkan pekerja lepas harian, hal ini bisa berdampak pada hasil akhir *event* yang kurang optimal.

Selain itu, gangguan teknis pada peralatan, sistem teknologi, atau aspek teknis lainnya juga dapat terjadi selama *event* berlangsung. Kondisi ini dapat mengakibatkan terganggunya jalannya acara,

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

yang akhirnya menurunkan kepuasan dari para peserta, penonton, dan klien yang menggunakan jasa perusahaan. Berikut beberapa contoh dan mitigasi operasional yang mungkin dihadapi dalam pelaksanaan:

- a. Kesalahan atau miskomunikasi yang dilakukan oleh tenaga kerja lepas atau freelance pada saat *event* berlangsung, sehingga menyebabkan jalannya acara tidak sesuai dengan rencana semula.
- b. Petugas kebersihan dan keamanan yang kurang memahami waktu dan posisi mereka saat harus bertugas, sehingga mengganggu kelancaran pelaksanaan *event*.

7.3.3 Risiko Keuangan

Dalam menjalankan kegiatan usaha berbasis jasa penyelenggaraan *event* olahraga, risiko keuangan menjadi salah satu aspek yang krusial untuk dikelola secara efektif. Pengelolaan dana yang tidak akurat dapat berdampak langsung terhadap keberlangsungan operasional perusahaan. Berikut ini adalah beberapa potensi risiko keuangan yang dapat terjadi pada CV Widhika Solutions:

- a. Ketergantungan pada Sumber Pendapatan Tertentu
CV Widhika Solutions memiliki ketergantungan tinggi terhadap sponsor, pendanaan mitra, dan biaya pendaftaran peserta sebagai sumber utama pemasukan. Ketika salah satu atau lebih dari sumber ini tertunda atau dibatalkan, akan berdampak langsung pada kemampuan perusahaan dalam mendanai operasional *event*.
- b. Ketidakseimbangan Arus Kas
Sebagian besar biaya operasional, seperti produksi alat *event*, logistik, dan promosi, harus dikeluarkan jauh sebelum

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

pemasukan dari peserta atau sponsor diterima. Ketidakseimbangan ini dapat menyebabkan kesulitan keuangan sementara.

c. Pengeluaran Tak Terduga

Kebutuhan mendadak seperti kerusakan alat, penambahan tenaga kerja, atau kebutuhan medis yang tidak direncanakan saat *event* berlangsung dapat mengganggu struktur keuangan dan merusak anggaran yang sudah disusun.

d. Pencatatan Keuangan yang Tidak Akurat

Risiko kesalahan dalam pencatatan keuangan akibat kelalaian, keterbatasan sistem manual, atau kurangnya SDM akuntansi dapat menimbulkan ketidaksesuaian laporan keuangan, serta mengurangi kepercayaan mitra bisnis.

e. Pembatalan *Event* Secara Mendadak

Kondisi tak terduga seperti cuaca ekstrem, bencana alam, atau kendala administratif dapat menyebabkan pembatalan *event*, yang berisiko tinggi menimbulkan kerugian karena sebagian biaya operasional telah dikeluarkan.

7.3.4 *Force Majeure*

Risiko eksternal yang dihadapi adalah jenis risiko yang sulit untuk diprediksi sebelumnya. Risiko ini meliputi situasi seperti bencana alam atau *force majeure*, tindakan terorisme, kondisi cuaca yang tidak mendukung, wabah penyakit, serta ancaman lainnya dari pihak eksternal yang dapat menghambat pelaksanaan *event* olahraga yang telah dirancang dengan baik. Berikut adalah beberapa contoh risiko eksternal yang mungkin dihadapi:

- a. Adanya bencana alam (*force majeure*) yang terjadi saat *event* sedang berlangsung.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

- b. Kemungkinan munculnya ancaman terorisme yang mengganggu keamanan pelaksanaan acara.
- c. Wabah penyakit yang dapat menyebabkan pembatasan kerumunan atau bahkan pembatalan *event* demi menjaga kesehatan peserta dan panitia yang terlibat.

7.3.5 Konflik *Internal*

Konflik internal merupakan salah satu risiko yang umum terjadi dalam suatu organisasi, termasuk di dalam perusahaan jasa seperti CV Widhika Solutions yang bergerak di bidang *sport event*, khususnya hoki. Risiko ini muncul ketika terdapat perbedaan pendapat, tujuan, atau kepentingan di antara anggota tim, baik antar-divisi maupun individu dalam satu divisi.

Beberapa potensi konflik internal yang dapat terjadi meliputi:

- a. Komunikasi yang tidak efektif
Ketidakjelasan informasi, miskomunikasi, atau keterlambatan penyampaian tugas dapat menyebabkan kesalahpahaman dan memperburuk hubungan kerja antar personal.
- b. Kurangnya kejelasan struktur organisasi dan tanggung jawab
Jika tidak ada pembagian tugas yang jelas, pekerjaan bisa tumpang tindih atau malah terbengkalai. Hal ini bisa menimbulkan ketegangan antar tim yang saling menyalahkan.
- c. Ketimpangan beban kerja dan kompensasi
Ketika beberapa individu merasa mendapat tanggung jawab lebih besar tanpa dukungan atau penghargaan yang sepadan, dapat menimbulkan rasa ketidakadilan yang memicu demotivasi atau konflik interpersonal.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7.3.6 Reputasi

CV Widhika Solutions sebagai penyedia jasa perencana dan pelaksana *event* olahraga memiliki ketergantungan tinggi terhadap citra dan kepercayaan publik. Risiko reputasi dapat muncul akibat berbagai faktor, seperti kegagalan dalam pelaksanaan *event*, pelayanan yang kurang profesional, komunikasi yang tidak efektif kepada peserta atau klien, maupun keterlambatan dalam mengeksekusi tahapan acara.

Selain itu, kesalahan teknis dalam sistem pendaftaran, skor digital, atau kelalaian dalam manajemen peserta dan keamanan *event* juga berpotensi menurunkan kepercayaan pelanggan. Tidak hanya itu, kritik atau ulasan negatif di media sosial maupun media massa, baik dari peserta, penonton, maupun mitra kerja, dapat menyebar dengan cepat dan mempengaruhi citra perusahaan secara luas.

Reputasi yang buruk tidak hanya berdampak pada hilangnya pelanggan atau kontrak, namun juga dapat mempersulit kerjasama jangka panjang dengan sponsor, federasi olahraga, institusi pemerintah, dan pihak lain yang menjadi mitra potensial perusahaan.

7.3.7 Politik

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang penyelenggaraan *event* olahraga, CV Widhika Solutions tidak terlepas dari pengaruh kondisi politik di tingkat lokal maupun nasional. Risiko politik mencakup segala perubahan atau ketidakstabilan kebijakan pemerintah yang dapat berdampak pada perizinan *event*, dukungan institusi, maupun kemitraan dengan pihak-pihak yang berkaitan, seperti instansi olahraga, sponsor BUMN, atau lembaga pemerintah daerah.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Contoh risiko politik yang mungkin dihadapi antara lain:

- a. Perubahan regulasi perizinan acara publik atau olahraga yang bisa memperketat proses administratif dan memperlambat realisasi *event*.
- b. Pergantian pejabat pemerintah atau kepala daerah yang berpotensi menghentikan kerjasama atau dukungan yang sebelumnya sudah terjalin.
- c. Situasi politik nasional yang tidak stabil, seperti menjelang pemilu, yang bisa berdampak pada pembatasan kegiatan keramaian, keamanan lokasi acara, atau minat sponsor dari sektor publik.
- d. Kebijakan fiskal atau anggaran pemerintah yang berubah yang bisa mempengaruhi potensi pendanaan dari Kemenpora, KONI, ataupun dukungan CSR dari perusahaan milik negara.

7.4 Antisipasi Resiko Usaha

Untuk mengurangi kemungkinan munculnya risiko dalam aktivitas perusahaan, diperlukan langkah-langkah pengambilan keputusan alternatif. Setelah melakukan analisis terhadap berbagai potensi risiko yang mungkin terjadi, CV Widhika Solutions akan mempersiapkan langkah-langkah antisipasi untuk mengatasi risiko-risiko tersebut. Langkah ini dilakukan sebagai bentuk kewaspadaan terhadap situasi yang tidak diinginkan. Berikut ini adalah langkah-langkah antisipasi risiko usaha yang telah dirancang oleh perusahaan.

7.4.1 Antisipasi Risiko Pemasaran

Setelah mengidentifikasi berbagai risiko yang dapat mempengaruhi keberhasilan strategi pemasaran, langkah selanjutnya adalah melakukan antisipasi guna meminimalkan dampak negatif yang

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

mungkin timbul. Antisipasi ini bertujuan untuk memastikan bahwa upaya pemasaran tetap efektif dan dapat beradaptasi dengan perubahan pasar sehingga dapat mencapai target yang telah ditetapkan.

Untuk mengurangi risiko strategi pemasaran yang kurang inovatif, perusahaan perlu rutin memantau tren pasar dan kebutuhan konsumen agar strategi yang diterapkan tetap relevan. Selain itu, perusahaan harus terus berinovasi dengan memanfaatkan media sosial dan teknologi terbaru, serta melatih tim pemasaran secara berkala. Evaluasi dan penyesuaian strategi secara rutin juga penting agar hasil pemasaran lebih optimal dan dapat menjaga kepercayaan klien serta mitra bisnis. Dengan cara ini, perusahaan dapat meningkatkan efektivitas pemasaran dan menjaga daya saing di pasar.

7.4.2 Antisipasi Risiko Operasional

Risiko operasional merupakan jenis risiko yang muncul akibat faktor internal seperti karyawan, sistem, atau tantangan eksternal yang dihadapi. Risiko ini cenderung berkaitan dengan kegagalan yang tidak diinginkan dan sering kali terjadi dalam operasional sehari-hari perusahaan, termasuk dalam proses penjualan produk. CV Widhika Solutions menyadari pentingnya mengelola risiko ini dan telah menyiapkan langkah-langkah antisipasi yang dirancang secara komprehensif untuk mengurangi dampak potensial dari risiko operasional. Adapun strategi antisipasi tersebut diuraikan sebagai berikut.

- a. Menunjuk koordinator lapangan yang berpengalaman untuk mengawasi dan memandu tenaga kerja lepas selama *event*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

berlangsung sehingga dapat langsung mengatasi kendala di lapangan.

- b. Mengadakan briefing khusus yang menekankan pentingnya disiplin waktu dan posisi bertugas, lengkap dengan simulasi atau walkthrough lokasi *event*.
- c. Menerapkan penggunaan alat komunikasi yang cepat dan andal, seperti walkie-talkie atau handy-talkie, agar koordinasi antar tim berjalan lancar.

7.4.3 Antisipasi Risiko Keuangan

Sebagai langkah antisipasi untuk mengurangi terjadinya kelalaian dalam keuangan, maka mitigasi yang dapat dilakukan adalah sebagai berikut:

- a. Diversifikasi Sumber Pendapatan

Untuk mengurangi ketergantungan terhadap satu jenis pendapatan, perusahaan dapat mengembangkan sumber pendanaan alternatif seperti penjualan merchandise, kerjasama media, atau menjual hak siar digital dari *event*.

- b. Manajemen Arus Kas yang Ketat

Menerapkan sistem pencatatan arus kas secara real-time dan melakukan proyeksi keuangan berkala agar perusahaan bisa mengetahui kapan harus menahan atau mengalokasikan anggaran lebih cermat.

- c. Dana Cadangan Operasional

Membangun dana darurat untuk operasional minimal 10–15% dari total anggaran setiap *event* guna menanggulangi pengeluaran mendadak tanpa mengganggu rencana keuangan utama.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

d. Implementasi Sistem Akuntansi Digital

Menggunakan software akuntansi seperti Accurate, Jurnal, atau QuickBooks untuk meminimalkan kesalahan pencatatan, mempercepat pelaporan, serta menjaga transparansi keuangan antar divisi.

e. Asuransi *Event* dan Perjanjian Force Majeure

Mengasuransikan *event* besar serta mencantumkan klausul force majeure dalam kontrak dengan klien dan vendor sebagai langkah perlindungan jika terjadi pembatalan karena hal-hal di luar kendali.

7.4.4 Antisipasi Force Majeure

Selain risiko internal, perusahaan juga harus siap menghadapi berbagai risiko eksternal yang sifatnya tidak dapat diprediksi dan berada di luar kendali langsung perusahaan. Faktor-faktor seperti bencana alam, gangguan keamanan, hingga wabah penyakit dapat berdampak besar pada kelangsungan operasional dan keberhasilan penyelenggaraan *event*.

Oleh karena itu, diperlukan langkah-langkah antisipasi yang matang untuk meminimalisir dampak dari risiko eksternal tersebut. Berikut ini adalah upaya yang dilakukan oleh perusahaan dalam mengantisipasi risiko eksternal:

- a. Menyusun rencana kontingensi darurat untuk menghadapi bencana alam, termasuk prosedur evakuasi dan koordinasi dengan pihak berwenang.
- b. Meningkatkan pengamanan acara dengan bekerja sama bersama aparat keamanan dan menerapkan pemeriksaan ketat

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

terhadap peserta dan tamu undangan guna mencegah ancaman terorisme.

- c. Mengikuti protokol kesehatan yang berlaku untuk mencegah penyebaran wabah penyakit, termasuk pembatasan jumlah peserta sesuai aturan dan penyediaan fasilitas kesehatan di lokasi *event*.
- d. Melakukan sosialisasi dan pelatihan kesiapsiagaan kepada seluruh panitia dan staf terkait penanganan situasi darurat eksternal.

7.4.5 Antisipasi Konflik Internal

Untuk meminimalisir dan menangani risiko konflik internal, CV Widhika Solutions menerapkan beberapa langkah strategis yang bersifat *preventif* maupun *kuratif*, yaitu:

- a. Penerapan komunikasi yang terbuka dan transparan

Membangun budaya komunikasi yang terbuka di semua lini organisasi agar setiap anggota tim merasa didengar dan dapat menyampaikan pendapat, ide, maupun keluhan secara profesional dan terstruktur.

- b. Penyusunan struktur organisasi dan pembagian tugas yang jelas
Setiap posisi kerja disusun dengan uraian tugas (*job description*) yang rinci dan tidak tumpang tindih, serta dilengkapi dengan alur pelaporan yang sistematis agar tidak terjadi ambiguitas tanggung jawab.

- c. Pengadaan rapat koordinasi rutin

Melaksanakan rapat mingguan/bulanan lintas divisi untuk menyelaraskan target kerja dan membahas potensi gesekan sedini mungkin, sekaligus sebagai forum evaluasi bersama.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7.4.6 Antisipasi Reputasi

Untuk mengurangi dan mengelola risiko reputasi, CV Widhika Solutions akan menerapkan sejumlah strategi proaktif dan reaktif, antara lain:

a. Standar Operasional yang Ketat

Menyusun dan menjalankan Standard Operating Procedure (SOP) yang rinci untuk setiap tahapan *event*, mulai dari *pra-event*, *hari-H*, hingga *pasca-event*, guna memastikan kualitas pelayanan yang konsisten dan profesional.

b. Peningkatan Kompetensi SDM

Melakukan pelatihan berkala kepada seluruh tim pelaksana *event* agar mampu menangani tantangan lapangan dengan baik, berkomunikasi secara efektif, serta memberikan pelayanan prima kepada peserta maupun klien.

c. Sistem Umpan Balik Cepat

Menyediakan mekanisme pengumpulan dan evaluasi masukan dari peserta, klien, dan mitra secara langsung maupun melalui digital (formulir online, media sosial) agar isu atau keluhan bisa ditangani secara cepat sebelum berkembang menjadi krisis reputasi.

d. Manajemen Krisis Komunikasi

Menyiapkan tim komunikasi yang dapat merespons isu atau berita negatif secara tepat dan profesional, serta menjaga transparansi dan integritas dalam menyampaikan klarifikasi kepada publik atau media.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

e. Pembangunan Citra Positif Secara Berkelanjutan

Mengelola dan membangun citra perusahaan melalui strategi komunikasi yang konsisten, seperti publikasi hasil *event*, testimoni peserta, kemitraan strategis, serta kegiatan tanggung jawab sosial (CSR) yang melibatkan komunitas olahraga.

f. *Monitoring* Media dan Reputasi Digital

Menggunakan alat pemantauan media sosial dan pencarian daring untuk mendeteksi sentimen negatif terhadap perusahaan dan penanganannya secara proaktif.

7.4.7 Antisipasi Politik

Untuk meminimalkan dampak dari risiko politik, CV Widhika Solutions perlu mengambil langkah-langkah strategis yang bersifat antisipatif dan adaptif. Strategi mitigasi yang dapat diterapkan meliputi:

- a. Menjalin komunikasi dan hubungan yang baik dengan pemangku kebijakan
- b. Memantau dan menyesuaikan diri dengan kebijakan terbaru
- c. Diversifikasi lokasi dan mitra
- d. Perjanjian kerjasama yang fleksibel
- e. Penguatan *branding independent*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Belch, G. E., & Belch, M. A. (2018). Advertising and promotion: An integrated marketing communications perspective. McGraw-Hill Education.
- Chaffey, D., & Ellis-Chadwick, F. (2019). Digital marketing: Strategy, implementation and practice. Pearson Education.
- Cutlip, S. M., Center, A. H., & Broom, G. M. (2019). Effective public relations. Pearson Education.
- Evans, D., Bratton, S., & McKee, J. (2017). Social media marketing: An hour a day. John Wiley & Sons.
- Kotler, P., & Armstrong, G. (2018). Principles of marketing. Pearson Education.
- Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). Marketing management. Pearson Education.
- Kotler, P., Kartajaya, H., & Setiawan, I. (2017). Marketing 4.0: Moving from traditional to digital. John Wiley & Sons.
- Kozinets, R. V. (2019). Netnography: Redefined. SAGE Publications.
- Lovelock, C., & Wirtz, J. (2016). Services marketing: People, technology, strategy. World Scientific Publishing.
- Nagle, T. T., & Müller, G. (2017). The strategy and tactics of pricing: A guide to growing more profitably. Routledge.
- Asian Hockey Federation. (2023). *SEA Games 2023 Hockey Tournament Report*. Asian Hockey Federation.
- Asosiasi Hoki Daerah. (2022). *Survei Infrastruktur Hoki Indonesia 2022*. Asosiasi Hoki Daerah.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Cameron, K. S., & Quinn, R. E. (2011). *Diagnosing and Changing Organizational Culture: Based on the Competing Values Framework* (3rd ed.). Jossey-Bass.

CV Widhika Solutions. (2025). Logo dan Identitas Perusahaan. CV Widhika Solutions.

Direktori Event Organizer Olahraga Indonesia. (2023). Laporan *Event Organizer Olahraga Spesialis 2023*. Direktori *Event Organizer* Olahraga Indonesia.

Federasi Hoki Indonesia. (2023). *FHI Statistical Report 2023*. Federasi Hoki Indonesia.

Federasi Hoki Indonesia. (2024). Data Penyelenggaraan *Event* Hoki Nasional 2024. Federasi Hoki Indonesia.

Jurnal Manajemen Olahraga Indonesia. (2024). Teknologi dalam Manajemen *Event* Olahraga. Jurnal Manajemen Olahraga Indonesia.

Jurnal Pengembangan Olahraga Indonesia. (2023). Analisis Infrastruktur dan Peralatan Olahraga Hoki di Indonesia. Jurnal Pengembangan Olahraga Indonesia.

Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia. (2024). *Laporan Perkembangan Olahraga Hoki Indonesia 2024*. Kementerian Pemuda dan Olahraga RI.

Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia. (2023). Laporan Anggaran Pembinaan Prestasi Olahraga Nasional 2023. Kementerian Pemuda dan Olahraga RI.

Kitab Undang-Undang Hukum Dagang (KUHD). Pasal 19-21. Tentang Firma dan *Commanditaire Vennootschap*.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Survei Minat Olahraga Remaja Indonesia. (2024). Tren Minat Olahraga Hoki di Kalangan Remaja. Survei Minat Olahraga Remaja Indonesia.





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1: AKTA PENDIRIAN CV WIDHIKA SOLUTIONS

AKTA PENDIRIAN COMMANDITAIRE VENNOTSCHAP

CV Widhika Solutions

Nomor: 029-010

- Pada hari ini, Selasa tanggal 01-07-2025 (Satu Juli Dua Ribu Dua Puluh Lima), pukul 14.20 WIB (empat belas lewat duapuluh menit Waktu Indonesia bagian Barat).-----

- Berhadapan dengan saya, ELIZABETH ANDARYA, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Jakarta Barat, dengan dihadiri oleh saksi-saksi yang saya, Notaris kenal dan akan disebutkan di bagian pada bagian akhir akta ini:-----

1. Nona REVICA CHIKA WAHYUDI, lahir di Depok, tanggal 03-05-2003(tiga mei dua ribu tiga), Warga Negara Indonesia, Wiraswasta, bertempat tinggal Kabupaten Bogor, Perum Puri Bukit Depok Blok 06 Nomor 11, Rukun Tetangga 005, Rukun Warga 010, Kelurahan Sasak Panjang, Kecamatan Tajurhalang, Provinsi Jawa Barat, pemegang Nomor Induk Kependudukan 3201374305030004;-----

2. Nona FADHILAH BUDI RACHMAWATI lahir di Depok, tanggal 22-01-2003 (dua puluh dua Januari dua ribu dua), Warga Negara Indonesia, Wiraswasta, bertempat tinggal Jakarta Timur, KP. Asem Nomor 9, Rukun Tetangga 002, Rukun Warga 009, Kelurahan



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan lampiran 1

Pasar Rebo, Kecamatan Jakarta Timur, pemegang Nomor
Induk Kependudukan (NIK) 3175056201030006
;-----

3. Nona WIDADINA FARIHAH lahir di Jakarta, tanggal
28-03-2001 (dua puluh delapan Maret dua ribu satu),
Warga Negara Indonesia, Wiraswasta, bertempat
tinggal Jakarta Timur, Jl Kalisari, Rukun Tetangga
011, Rukun Warga 002, Kelurahan Pasar Rebo,
Kecamatan Jakarta Timur, pemegang Nomor Induk
Kependudukan (NIK) 3175056803010004

-Para penghadap telah dikenal oleh saya, Notaris.-----

-Para Penghadap sebagaimana tersebut diatas menerangkan
dalam akta ini bahwa mereka telah sepakat dan setuju
untuk bersama-sama mendirikan suatu Commanditaire
Vennotschap dengan tidak mengurangi izin dari yang
berwenang sepanjang mengenai pendirian
perusahaan-perusahaannya dengan aturan-aturan atau
Anggaran Dasar sebagai berikut:

----- Pasal 1
-----Commanditaire ini bernama
Commanditaire Vennotschap:
----- CV WIDHIKA
SOLUTIONS-----selanjutnya
disebut "Commanditaire".----- Commanditaire
ini berkedudukan di Kota DKI Jakarta, Kecamatan Kebon
Jeruk, Kota DKI Jakarta. Dengan cabang-cabang atau



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1

perwakilan-perwakilannya di tempat-tempat lain yang dianggap perlu oleh (para) Commanditaire Pengurus.--

----- W A K T U -----

----- Pasal 2 -----

Commanditaire ini dimulai pada hari ditandatangani akta ini dan didirikan untuk waktu yang tidak ditentukan.-----

----- MAKSUD DAN TUJUAN -----

----- Pasal 3. -----

1. Maksud dan tujuan Commanditaire ini ialah melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :

a. Melakukan usaha dalam bidang event organizer, yaitu jasa untuk penyelenggara event olahraga.-----

b. Jasa penyelenggara MICE (Meeting Incentive Convention Exhibition).-----

c. Eksplorasi bisnis lainnya yang mendukung konsep manpower dan dalam bidang event.-----

----- M O D A L -----

----- Pasal 4. -----

1. Modal dasar Commanditaire berjumlah RP150.000.000 (Seratus Lima Puluh Juta Rupiah) dengan rincian bagian dari masing-masing pesero, Nona REVICA CHIKA WAHYUDI sebesar 33% (Tiga puluh tiga persen) atau sejumlah Rp50.000.000,00 (lima puluh juta rupiah),

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1

- Nona FADHILAH BUDI RACHMAWATI sebesar 33% (tiga puluh tiga persen) atau sejumlah Rp50.000.000,00 (lima puluh juta rupiah, Nona WIDADINA FARIHAH sebesar 33% (tiga puluh tiga persen) atau sejumlah Rp50.000.000,00 (lima puluh juta rupiah).-----
2. Setiap Commanditaire akan dikreditkan dalam catatan akuntansi Commanditaire pada rekening modalnya untuk kontribusi (inbreng) dalam modal Commanditaire yang telah atau akan diberikan.-----
 3. Selain modal uang, Commanditaire Pengurus turut menyertakan tenaga, keahlian, dan ketekunannya dalam mengelola dan menjalankan Commanditaire dengan sebaik-baiknya.---
 4. Modal Commanditaire hanya boleh dimiliki oleh Warga Negara Indonesia dan tidak dapat dialihkan, baik seluruhnya maupun sebagian, kepada Warga Negara Asing.-----
- PENGURUSAN DAN TANGGUNG JAWAB -----
----- (PARA) COMMANDITAIRE PENGURUS -----

- Pasal 5. -----
1. Nona REVICA CHIKA WAHYUDI, Nona FADHILAH BUDI RACHMAWATI, Nona WIDADINA FARIHAH adalah Commanditaire Pengurus yang memegang tanggung jawab penuh dengan jabatan Direktur Utama, Direktur

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1

Pemasaran dan Direktur
Keuangan.-----

2. Nona REVICA CHIKA WAHYUDI, Nona FADHILAH BUDI RACHMAWATI, Nona WIDADINA FARIHAH juga merupakan Pesero yang bertanggung jawab atas pemasukan seluruh produk penjualan dalam Commanditaire.-----

----- WEWENANG (PARA) PESERO KOMANDITER -----

----- Pasal 6. -----

1. Pesero berwenang untuk mewakili Commanditaire di dalam dan di luar pengadilan, serta memiliki hak untuk menandatangani dokumen atas nama Commanditaire, mengikat Commanditaire kepada pihak lain, atau pihak lain kepada Commanditaire, dan melaksanakan semua hak dan kewenangan, baik terkait tindakan pengurusan maupun pemilikan, dengan pembatasan sebagai berikut:-----

- a. Meminjam atau memberikan pinjaman atas nama Commanditaire (tidak termasuk penarikan dana dari fasilitas kredit yang sudah ada);-----
- b. Menjual atau melepaskan hak atas aset milik Commanditaire;-----
-
- c. Membeli aset untuk Commanditaire dengan nilai lebih dari Rp25.000.000 (dua puluh lima juta rupiah);-



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1

- d. Mengikat Commanditaire sebagai penjamin atau avalis;-
 - e. Setiap tindakan tersebut harus mendapatkan persetujuan tertulis terlebih dahulu dari atau dilakukan bersama-sama dengan Pesero.-
 2. Pesero Pengurus juga berhak untuk mengangkat satu atau lebih kuasa dengan memberikan kewenangan yang dianggap perlu, serta berhak untuk mencabut kewenangan tersebut jika dianggap perlu.-----
 3. a. Direktur utama berhak dan berwenang bertindak--- untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Commanditaire, namun membutuhkan persetujuan Direksi jika mencakup penjadakan kerja sama baru.-----
 - b. Jika direktur utama tidak hadir atau berhalangan karena sebab apapun, maka salah seorang anggota direksi lainnya berhak dan berwenang untuk bertindak untuk dan atas nama Direksi untuk mewakili Commanditaire.-----
- RAPAT PESERO-----
- Pasal 7. -----
1. Pesero mengadakan rapat rutin setiap satu bulan sekali dan setiap waktu bilamana dipandang perlu oleh seorang atau lebih anggota Pesero.-----
 2. Panggilan Rapat Pesero harus disampaikan dengan surat tercatat atau disampaikan langsung kepada

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1

- setiap anggota pesero dengan mendapat tanda terima paling lambat 2 (dua) hari sebelum rapat diadakan, dengan tidak memperhitungkan tanggal panggilan dan tanggal rapat.-----
3. Panggilan tersebut harus mencantumkan acara, tanggal waktu, dan tempat rapat.-----
 4. Rapat dapat diadakan ditempat kedudukan Commanditaire atau tempat kegiatan usaha Commanditaire atau dimanapun sesuai dengan keputusan yang sah.-----
 5. Rapat Pesero dipimpin oleh Direktur Utama, jika Direktur Utama tidak dapat hadir atau berhalangan hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka Rapat Pesero akan dipimpin oleh seorang yang dipilih dari antara anggota pesero yang hadir. ----
 6. Rapat Pesero adalah sah dan berhak mengambil Keputusan yang mengikat apabila sedikitnya lebih dari 1/2 (satu Per dua) jumlah anggota pesero hadir atau diwakili dalam rapat.-----
 7. Keputusan Rapat Pesero harus diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Apabila tidak tercapai maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju paling sedikit lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah suara yang sah yang dikeluarkan dalam rapat.-----



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1

8. Apabila suara yang setuju dan yang tidak setuju sama berimbang maka ketua rapat Direksi yang akan menentukannya.-----

a.Setiap anggota Direksi yang hadir berhak mengeluarkan 1(satu) suara dan tambahan 1 (satu) suara untuk setiap anggota Direksi lain yang diwakilinya.-----

b.Pemungutan suara mengenai diri seseorang dilakukan dengan surat suara tertutup tanpa tanda tangan, sedangkan pemungutan suara mengenai hal-hal lain dilakukan secara lisan, kecuali ketua rapat menentukan lain tanpa ada keberatan dari yang hadir.-----

12. Peserta dapat juga mengambil keputusan yang sah tanpa mengadakan Rapat Pesero, dengan ketentuan semua anggota pesero telah diberitahukan secara tertulis dan semua anggota pesero memberikan persetujuan mengenai usul yang diajukan secara tertulis dan ditandatangani persetujuan tersebut. Keputusan yang diambil dengan cara demikian mempunyai kekuatan yang sama dengan keputusan yang diambil dengan sah dalam Rapat Pesero.-----

----- PENGUNDURAN DIRI DAN MENINGGAL DUNIA -----

----- Pasal 8. -----

1. Masing-masing pesero berhak untuk mengundurkan diri



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1

.....
dari Commanditaire dengan memberikan alasan logis
kepada pesero lainnya selambat-lambatnya 2 bulan
sebelumnya.-----

2. Jika salah seorang pesero meninggal dunia, maka Commanditaire tidak bubar, akan tetapi diteruskan oleh ahli waris dari pesero tersebut, atau dengan mereka yang mendapat hak darinya.-----
3. Jika ahli waris tidak mau untuk melanjutkan Commanditaire maka diwajibkan untuk mengangkat atau menunjuk orang lain untuk melanjutkan dalam urusan Commanditaire.-----

----- PEMBUATAN BUKU DAN PENUTUPAN NERACA

Pasal

- 9.-----
1. Setiap tahun pada akhir bulan Desember, buku-buku Commanditaire harus ditutup, dan selambat-lambatnya pada akhir bulan Maret tahun berikutnya, neraca dan perhitungan laba rugi Commanditaire harus disusun. Pada tahun pertama, buku Commanditaire ditutup pada tanggal 31 Desember 2024 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh empat).-----
 2. Dalam jangka waktu paling lambat tiga (3) bulan setelah buku-buku Commanditaire ditutup, para Pesero Pengurus diwajibkan menyusun neraca dan perhitungan laba rugi



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan lampiran 1

Commanditaire.-----

3. Neraca dan perhitungan laba rugi tersebut, beserta surat-surat laporan tahunan Commanditaire, harus disimpan di kantor Commanditaire sehingga dapat diperlihatkan, diperiksa, dan diteliti oleh para Pesero Komanditer dalam jangka waktu empat belas (14) hari setelah neraca dan perhitungan laba rugi tersebut dibuat.---

4. Apabila para Pesero Terbatas tidak menyetujui neraca dan perhitungan laba rugi serta laporan tahunan tersebut, mereka berhak mengajukan keberatan kepada para Pesero Pengurus. Jika dalam jangka waktu empat belas (14) hari para Pesero Terbatas tidak mengajukan keberatan, maka neraca dan perhitungan laba rugi serta laporan tahunan tersebut dianggap sah, dan sebagai tanda pengesahan, semua Pesero harus menandatangani. Hal ini berarti bahwa para Pesero Terbatas memberikan pengesahan dan pembebasan tanggung jawab (acquite et decharge) sepenuhnya kepada para Pesero Pengurus atas semua tindakan mereka dalam jabatan selama tahun yang lalu.-----

----- GAJI DAN JAMINAN PESERO
----- Pasal 10.

1. Persero pengurus mendapat gaji dan jaminan lainnya sesuai dengan ketetapan bersama para pesero.-----



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan lampiran 1

2. Gaji dan jaminan lainnya yang akan diberikan kepada pesero akan dimasukkan dalam buku Commanditaire sebagai biaya Commanditaire.-----

----- KEUNTUNGAN -----

----- Pasal 11. -----

1. Keuntungan yang diperoleh dari Commanditaire telah dikurangi dengan biaya-biaya operasional dan biaya langsung lainnya, dan akan dibagikan kepada Persero sesuai dengan persentase dalam modal Commanditaire.----

2. Pembagian keuntungan akan dilakukan dalam waktu satu bulan setelah neraca dan perhitungan laba rugi disahkan.-----

----- KERUGIAN -----

----- Pasal 12. -----

Kerugian yang dialami dalam Commanditaire akan ditanggung bersama oleh para pesero sesuai dengan persentase dalam pembagian keuntungan, tetapi dengan ketentuan bahwa apabila kerugian itu sampai terjadi maka para pesero hanya turut bertanggung jawab sampai dengan besar modal yang dimasukkan dalam Commanditaire.-----

----- DANA CADANGAN -----

----- Pasal 13. -----

1. Apabila dianggap perlu oleh para persero, sebelum atau pada waktu keuntungan itu dibagikan, sebagian

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan Lampiran 1

dari keuntungan dapat dipisahkan untuk dana cadangan yang besarnya akan ditetapkan oleh dan atas persetujuan semua persero.-----

2. Dana cadangan tersebut adalah keuntungan yang belum dibagikan kepada/antara para persero dan yang akan disediakan untuk menutup kerugian, apabila pada suatu tahun buku menunjukkan bahwa Commanditaire menderita kerugian sehingga dengan demikian para persero tidak perlu menambah atau mengurangi modal mereka masing masing dalam Commanditaire untuk mengganti kerugian itu, kecuali jika dana cadangan itu tidak cukup dan atas persetujuan semua persero mereka perlu menambah atau mengurangi modal mereka masing masing untuk mengganti kerugian itu.-----

3. Dana cadangan itu selain dimaksudkan untuk menutup kerugian juga dapat dipergunakan sebagai modal pembantu menurut kebutuhan modal kerja Commanditaire, dengan ketentuan bahwa semua keuntungan atau kerugian yang diperoleh atau diderita karenanya harus dimasukkan ke dalam perhitungan laba rugi Commanditaire.-----

----- PENGALIHAN DAN/ATAU PEMBEBANAN BAGIAN -----

----- Pasal 14.-----

Masing-masing pesero dilarang untuk menjual atau



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan lampiran 1

secara bagaimanapun mengalihkan dan/atau melepaskan hak-hak mereka atau membebani bagian mereka dalam Commanditaire.-----

----- HAL-HAL LAIN

----- Pasal 15.

Hal-hal yang tidak tertera atau tidak diatur dalam anggaran dasar ini akan diputuskan oleh para pesero secara berunding.-----

----- DEMIKIANLAH AKTA INI
-----Dibuat sebagai minuta dan dilangsungkan di Kota Bandung pada hari, tanggal, bulan, dan tahun seperti-tersebut pada bagian awal akta ini dengan dihadiri-----oleh:

1. Nona AGIZA NATIYA PUTRI, Pegawai Notaris, lahir di Bandung, tanggal 01-06-2000 (satu Juni dua ribu), Warga Negara Indonesia, Wiraswasta, bertempat tinggal Kota Depok, Jalan K H Ahmad Dahlan No.14, Rukun Tetangga 017, Rukun Warga 005, Kelurahan Kukusan, Kecamatan Beji, pemegang Nomor Induk Kependudukan :3174034101060002 ;-----
2. Tuan ADAM ZAKI, Pegawai Notaris, lahir di Bandung, tanggal 08-07-1998 (delapan juli seribu



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lanjutan lampiran 1

sembilan ratus sembilan delapan), Warga Negara Indonesia, Wiraswasta, bertempat tinggal Kota Bandung, Jalan Salemba Tengah II Nomor 10, Rukun Tetangga 005, Rukun Warga 008, Kelurahan Paseban, Kecamatan Jakarta Pusat, pemegang Nomor Induk Kependudukan : 3174034105010013 ;-----

- Ketiga-tiganya pegawai kantor saya, Notaris yang saya, Notaris kenal sebagai para saksi.-----

- Segera setelah akta ini dibacakan oleh saya, Notaris kepada para penghadap dan saksi-saksi, maka akta ini ditandatangani oleh penghadap saksi-saksi dan saya, Notaris.-----

- Dibuat dengan tanpa perubahan.-----

- Minuta akta ini telah ditanda tangani sebagaimana mestinya.-----

Dilangsungkan tanpa perubahan.-----

NOTARIS DI JAKARTA

(Elizabeth Andarya, SH, M.Kn)

NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 2: SURAT IZIN USAHA PERDAGANGAN (SIUP)



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

**IZIN USAHA
(Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP))**

Berdasarkan ketentuan Pasal 19 ayat (2) dan Pasal 32 Peraturan Pemerintah Nomor 24 tahun 2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik, untuk dan atas nama Menteri, Pimpinan Lembaga, Gubernur, Bupati/Walikota, Lembaga OSS menerbitkan Izin Usaha Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP) kepada:

Nama Perusahaan	: CV WIDHIKA SOLUTIONS
Nomor Induk Berusaha	: 2109240056301
Alamat Kantor / Korespondensi	: Jl. Lapangan Bola No.5D, RT.7/RW.1, Kec. Kb. Jeruk, Kota Jakarta Barat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 11530
Kode KBLI	: 82301
Nama KBLI	: Jasa Penyelenggara Pertemuan, Perjalanan Insentif, Konferensi dan Pameran (MICE)
Lokasi Usaha	: Jl. Lapangan Bola No.5D, RT.7/RW.1, Kec. Kb. Jeruk, Kota Jakarta Barat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 11530

Izin Usaha ini telah memenuhi komitmen dan berlaku efektif selama pelaku usaha menjalankan usaha dan/atau kegiatannya sesuai ketentuan Peraturan Perundang-Undangan.

Tanggal Terbit Izin Usaha: 1 Juli 2025





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 3: NOMOR IZIN BERUSAHA BERBASIS RISIKO



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

**PERIZINAN BERUSAHA BERBASIS RISIKO
NOMOR INDUK BERUSAHA: 2109240056301**

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja Menjadi Undang-Undang, Pemerintah Republik Indonesia menerbitkan Nomor Induk Berusaha (NIB) kepada:

1. Nama Pelaku Usaha	: CV WIDHIKA SOLUTIONS
2. Alamat	: Jalan Lapangan Bola No.5D, RT 07/01 Kebon Jeruk, Jakarta Barat, DKI Jakarta 11530
3. Nomor Telepon Seluler	: +6285156349649
Email	: tel.luckyonus@gmail.com
4. Status Penanaman Modal	: PMDN
5. Kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI)	: Lihat Lampiran
6. Skala Usaha	: Usaha Kecil

NIB ini berlaku di seluruh wilayah Republik Indonesia selama menjalankan kegiatan usaha dan berlaku sebagai hak akses kepastian, pendaftaran kepesertaan jaminan sosial kesehatan dan jaminan sosial ketenagakerjaan, serta bukti pemenuhan laporan pertama Wajib Lapor Ketenagakerjaan di Perusahaan (WLKP).

Pelaku Usaha dengan NIB tersebut di atas dapat melaksanakan kegiatan berusaha sebagaimana terlampir dengan tetap memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Diterbitkan di Jakarta Barat, tanggal: 1 Juli 2025
Perubahan ke-1, tanggal: 1 Juli 2025

**Menteri Investasi/
Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal,**



Ditandatangani secara elektronik

Dicetak tanggal: 1 Juli 2025



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

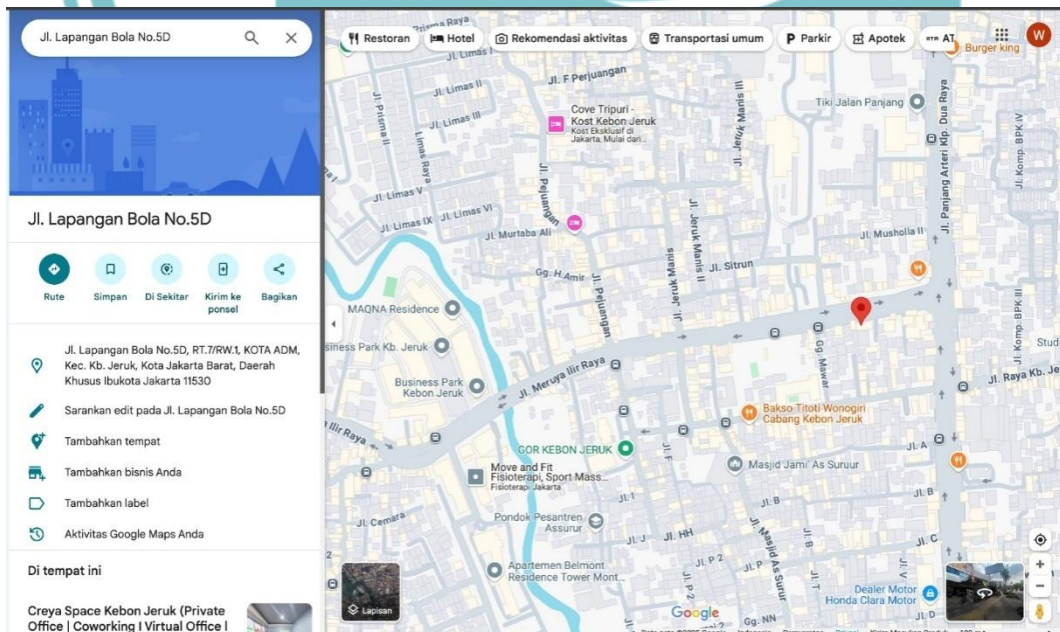
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 4: NPWP



LAMPIRAN 5: LOKASI PERUSAHAAN





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 6: KONTRAK TENAGA KERJA LEPAS



SURAT PERJANJIAN KERJA CREW

No.001/WS/HRD-SPK/VII/2025

Pada hari ini, 2 Juli 2025, yang bertanda tangan di bawah ini:

Pihak Pertama

Nama : Revica Chika Wahyudi – Direktur Utama

Perusahaan : CV Widhika Solutions

Alamat : [Alamat lengkap perusahaan]

Pihak Kedua

Nama : [Nama Pekerja Lepas]

Alamat : [Alamat lengkap pekerja lepas]

Dengan ini kedua belah pihak sepakat untuk membuat kesepakatan kerja dalam waktu tertentu dengan syarat-syarat berikut:

PASAL 1 – STATUS DAN TUGAS

1. Pihak Pertama adalah perusahaan sebagai pemberi pekerjaan.
2. Pihak Kedua adalah Karyawan Kontrak dan bertugas sebagai [nama posisi/crew].
3. Proyek yang dikerjakan adalah [nama proyek/event].

PASAL 2 – JANGKA WAKTU

Kesepakatan kerja berlaku selama [jumlah hari], yaitu mulai tanggal [tanggal mulai] s.d. [tanggal akhir]. Apabila jangka waktu berakhir, hubungan kerja dianggap selesai tanpa kewajiban dari Pihak Pertama untuk memperpanjang.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PASAL 3 – HONOR

1. Pihak Pertama memberikan honor sebesar Rp [nominal]/hari.
2. Fee Tambahan (Extend):
 - a. Bekerja hingga pukul 02.00 WIB: tambahan x% dari fee harian.
 - b. Bekerja melewati pukul 02.00 WIB: 1.2x dari fee harian.
3. Pembayaran dilakukan paling lambat tanggal [tanggal pembayaran].

PASAL 4 – KEWAJIBAN PIHAK KEDUA

- Melaksanakan tugas sesuai arahan Koordinator.
- Mematuhi jam kerja dan berpakaian rapi.
- Menjaga sikap dan etika profesional.
- Tidak meninggalkan area kerja tanpa izin.
- Menjaga dan bertanggung jawab atas peralatan kerja.

PASAL 5 – TATA TERTIB

- Menggunakan atribut kerja sesuai ketentuan.
- Dilarang merokok selama jam kerja.
- Wajib menjaga kebersihan area kerja.
- Menjaga komunikasi dan kerja sama dalam tim.

PASAL 6 – SANKSI

1. Kehilangan atau kerusakan akibat kelalaian ditanggung oleh Pihak Kedua.
2. Pelanggaran tata tertib dapat menyebabkan pemutusan hubungan kerja secara sepihak oleh Pihak Pertama.

PASAL 7 – PENUTUP

Kesepakatan ini dibuat dan ditandatangani oleh kedua pihak pada tanggal 2 Juli 2025, tanpa ada paksaan dari pihak mana pun.

PIHAK PERTAMA

PIHAK KEDUA

(Nama Direktur Utama)
Direktur Utama

(Nama Pekerja Lepas)

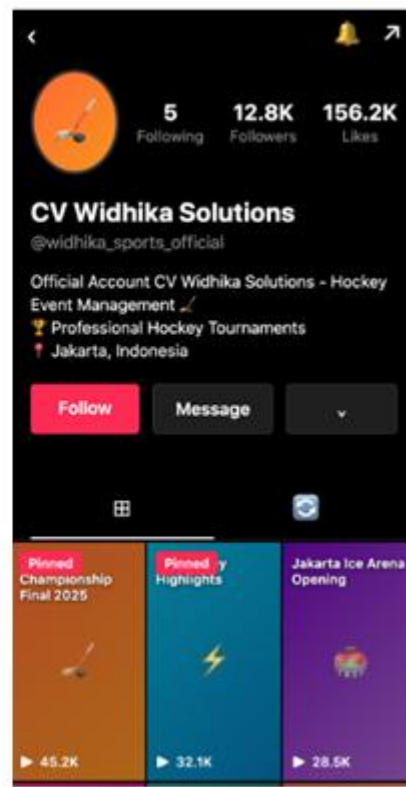
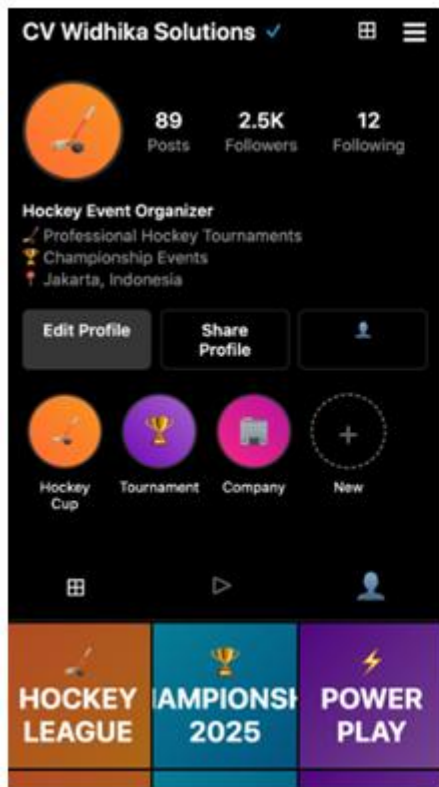


© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 7: MEDIA SOSIAL (INSTAGRAM DAN TIKTOK)



POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



LAMPIRAN 8: RUNDOWN *EVENT*

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Day 1		
08:00-08:30	PEMBUKAAN KEJUARAAN	
08:30-09:00	Briefing Teknis	
09:00-09:50	Junior Putra - Grup A vs B	Match 1
10:00-10:50	Junior Putri - Grup A vs B	Match 2
11:00-11:50	Senior Putra - Grup A vs B	Match 3
12:00-13:00	ISTIRAHAT & MAKAN SIANG	
13:00-13:50	Senior Putri - Grup A vs B	Match 4
14:00-14:50	Superior Putra - Grup A vs B	Match 5
15:00-15:50	Superior Putri - Grup A vs B	Match 6
16:00-16:30	Evaluasi Hari 1	
Day 2		
08:00-08:50	Junior Putra - Grup C vs D	Match 7
09:00-09:50	Junior Putri - Grup C vs D	Match 8
10:00-10:50	Senior Putra - Grup C vs D	Match 9
11:00-11:50	Senior Putri - Grup C vs D	Match 10
12:00-13:00	ISTIRAHAT & MAKAN SIANG	
13:00-13:50	Superior Putra - Grup C vs D	Match 11
14:00-14:50	Superior Putri - Grup C vs D	Match 12
15:00-16:00	WORKSHOP: Basic Skill Clinic	
16:00-17:00	WORKSHOP: Advance Skill Clinic	
Day 3		
08:00-08:50	Junior Putra - Semifinal 1	Juara Grup A vs Runner-up Grup B
09:00-09:50	Junior Putra - Semifinal 2	Juara Grup B vs Runner-up Grup A
10:00-10:50	Junior Putri - Semifinal 1	Juara Grup A vs Runner-up Grup B
11:00-11:50	Junior Putri - Semifinal 2	Juara Grup B vs Runner-up Grup A
12:00-13:00	ISTIRAHAT & MAKAN SIANG	
13:00-13:50	Senior Putra - Semifinal 1	Juara Grup A vs Runner-up Grup B
14:00-14:50	Senior Putra - Semifinal 2	Juara Grup B vs Runner-up Grup A
15:00-16:00	WORKSHOP: Coaching Clinic	
16:00-17:00	WORKSHOP: Referee Clinic	

Day 4		
08:00-08:50	Senior Putri - Semifinal 1	Juara Grup A vs Runner-up Grup B
09:00-09:50	Senior Putri - Semifinal 2	Juara Grup B vs Runner-up Grup A
10:00-10:50	Superior Putra - Semifinal 1	Juara Grup A vs Runner-up Grup B
11:00-11:50	Superior Putra - Semifinal 2	Juara Grup B vs Runner-up Grup A
12:00-13:00	ISTIRAHAT & MAKAN SIANG	
13:00-13:50	Superior Putri - Semifinal 1	Juara Grup A vs Runner-up Grup B
14:00-14:50	Superior Putri - Semifinal 2	Juara Grup B vs Runner-up Grup A
15:00-15:50	Perebutan Juara 3 - Junior Putra	Loser SF1 vs Loser SF2
16:00-16:50	Perebutan Juara 3 - Junior Putri	Loser SF1 vs Loser SF2
17:00-17:30	Technical Meeting Final	Briefing final
Day 5		
08:00-08:50	Perebutan Juara 3 - Senior Putra	Loser SF1 vs Loser SF2
09:00-09:50	Perebutan Juara 3 - Senior Putri	Loser SF1 vs Loser SF2
10:00-10:50	Perebutan Juara 3 - Superior Putra	Loser SF1 vs Loser SF2
11:00-11:50	Perebutan Juara 3 - Superior Putri	Loser SF1 vs Loser SF2
12:00-13:00	ISTIRAHAT & MAKAN SIANG	
13:00-13:50	FINAL - Junior Putra	Winner SF1 vs Winner SF2
14:00-14:50	FINAL - Junior Putri	Winner SF1 vs Winner SF2
15:00-15:50	FINAL - Senior Putra	Winner SF1 vs Winner SF2
16:00-16:50	FINAL - Senior Putri	Winner SF1 vs Winner SF2
17:00-17:50	FINAL - Superior Putra	Winner SF1 vs Winner SF2
18:00-18:50	FINAL - Superior Putri	Winner SF1 vs Winner SF2
19:00-20:00	PENUTUPAN & PENYERAHAN HADIAH	
	Upacara penutupan	



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

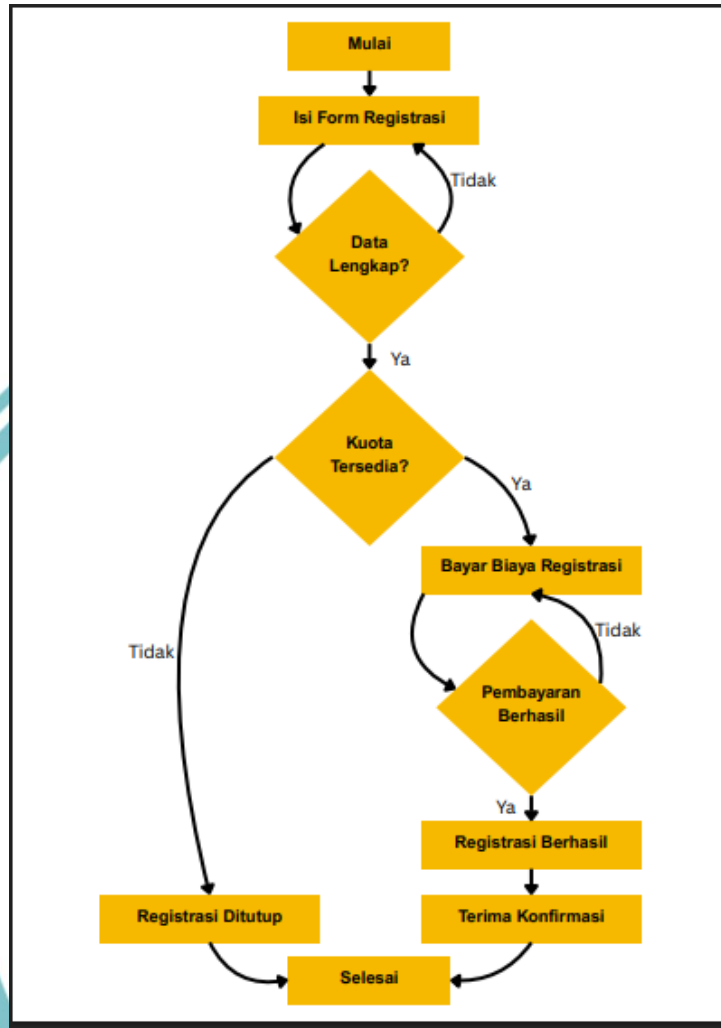
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 9: VISUAL KARTU NAMA



LAMPIRAN 10: FLOWCHART REGISTRASI



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

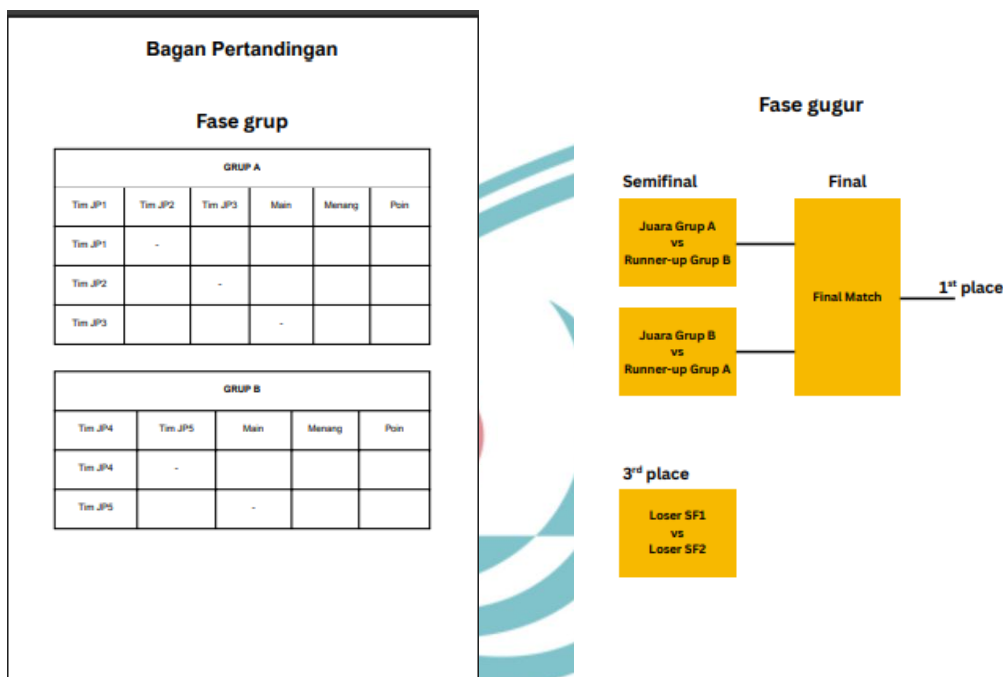


© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 11: BAGAN PERTANDINGAN



LAMPIRAN 12: BUDGETING JUNIOR WIDHIKA CUP TURNAMEN

Rancangan Anggaran Biaya												
WidhiKa Cup Tournament												
No	Uraian	Spesifikasi	FC/VC	Qty	Harga Satuan	Total Harga						
						Tahun 2025	Tahun 2027 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)			
Program - Tournament Junior												
1	Rent Venue	Eden Sport Center	FC	12	jam	5	day	Rp720,000	Rp3,600,000	Rp3,690,000	Rp3,782,250	Rp3,876,806
2	Sound System	5000 watt	FC	1	set	5	day	Rp1,000,000	Rp1,000,000	Rp1,025,000	Rp1,050,625	Rp1,076,891
3	Digital Scoreboard	2x1 M	FC	1	set	5	day	Rp300,000	Rp300,000	Rp307,500	Rp315,188	Rp323,067
5	Internet	100mb/s - provide by venue	FC	1	set	5	day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0
6	Hala Hockey	Kodakoba 12pac-pax	VC	3	pax	5	day	Rp240,000	Rp3,600,000	Rp3,690,000	Rp3,782,250	Rp3,876,806
7	Meja - Korsi	Meja IBM - Korsi Futura	FC	5	pax	5	day	Rp3,000	Rp75,000	Rp76,875	Rp78,797	Rp80,767
Additional Room												
1	2 meter x 1 meter	Ruang Fungsional include rent venue	FC	1	pax	5	day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0
Logistik												
1	Print banner	6 x 16m	FC	1	set	1	event	Rp200,000	Rp200,000	Rp205,000	Rp210,125	Rp215,378
3	HT rental	Mark WLN	FC	15	unit	1	event	Rp4,000	Rp60,000	Rp61,500	Rp63,038	Rp64,613
4	Signage	rang fungsional (10 - Panitia), musholla, restroom, etc	FC	5	set	1	event	Rp2,000	Rp10,000	Rp10,250	Rp10,506	Rp10,769
5	Welcoming Gate	3x4m	FC	1	set	1	event	Rp600,000	Rp600,000	Rp615,000	Rp630,375	Rp646,134
6	ID Card -Lanyard	panitia, media	FC	80	unit	1	event	Rp3,000	Rp150,000	Rp153,750	Rp157,394	Rp161,134
7	Medal	Kuningan	FC	72	pax	1	event	Rp20,000	Rp1,440,000	Rp1,476,000	Rp1,512,000	Rp1,550,723
8	Genet	60vva	FC	1	set	5	day	Rp1,000,000	Rp5,000,000	Rp5,125,000	Rp5,253,125	Rp5,384,453
9	Sertifikat Penghargaan	Concord A4	FC	72	pcs	1	event	Rp15,000	Rp1,080,000	Rp1,107,000	Rp1,134,675	Rp1,163,042
12	Lakban	Warna Hitam, Putih, Merah.	FC	5	unit	1	event	Rp1,200	Rp6,000	Rp6,150	Rp6,304	Rp6,461
13	Piala Bergilir		FC	2	unit	1	event	Rp55,000	Rp110,000	Rp112,750	Rp115,569	Rp118,458
	Individual Trophy		FC	4	unit	1	event	Rp100,000	Rp400,000	Rp410,000	Rp420,250	Rp430,756
14	Backdrop Foto	3x5, flexi korea	FC	2	unit	1	event	Rp55,000	Rp110,000	Rp112,750	Rp115,569	Rp118,458
	Laptop Rental Registrasi	Laptop Lenovo Thinkpad	FC	2	unit	5	day	Rp50,000	Rp250,000	Rp253,125	Rp257,313	Rp261,545
	Kaos ID - Crew	Cotton combi 30s	FC	40	unit	1	event	Rp15,000	Rp600,000	Rp615,000	Rp630,375	Rp646,134
	Tenda Medis	Posko medis 4x6 m	FC	1	unit	1	event	Rp300,000	Rp300,000	Rp307,500	Rp315,188	Rp323,067
Additional Konsumsi												
1	Konsumsi IO	Catering	FC	6	pax	5	day	Rp7,000	Rp210,000	Rp215,250	Rp220,631	Rp226,147
2	Konsumsi Crew	Catering	FC	62	pax	5	day	Rp4,000	Rp1,240,000	Rp1,271,000	Rp1,302,775	Rp1,335,344
	Air Mineral	Agan	VC	20	pax	5	day	Rp10,000	Rp1,000,000	Rp1,025,000	Rp1,050,625	Rp1,076,891
	Air Mineral Peserta	Agan	VC	35	pax	5	day	Rp10,000	Rp1,750,000	Rp1,793,750	Rp1,838,594	Rp1,884,559
Crew												
1	Dokumentasi - Live Streaming	Photographer	FC	1	pax	1	event	Rp1,600,000	Rp1,600,000	Rp1,640,000	Rp1,681,000	Rp1,723,025
		Videoographer	FC	1	pax	1	event	Rp1,600,000	Rp1,600,000	Rp1,640,000	Rp1,681,000	Rp1,723,025
		Logistik	FC	1	person	5	day	Rp50,000	Rp250,000	Rp256,250	Rp262,656	Rp269,223
		Registrasi	FC	2	person	5	day	Rp40,000	Rp200,000	Rp204,000	Rp208,250	Rp212,756
		Runner	FC	5	person	5	day	Rp40,000	Rp200,000	Rp205,000	Rp210,625	Rp216,891
		Waiter	FC	4	person	5	day	Rp50,000	Rp200,000	Rp205,000	Rp210,625	Rp216,891
2	Manpower	Tim Medis	FC	5	person	5	day	Rp100,000	Rp500,000	Rp517,500	Rp535,938	Rp554,363
		Crowd Control	FC	5	person	5	day	Rp50,000	Rp250,000	Rp253,125	Rp257,313	Rp261,463
		Juri	FC	5	person	5	day	Rp40,000	Rp200,000	Rp205,000	Rp210,625	Rp216,891
		Hall Boy	FC	4	person	5	day	Rp40,000	Rp200,000	Rp205,000	Rp210,625	Rp216,891
Reward Turnamen												
1		Juara I	FC	1	tim	1	event	Rp5,000,000	Rp5,000,000	Rp5,125,000	Rp5,253,125	Rp5,384,453
2		Juara II	FC	1	tim	1	event	Rp3,500,000	Rp3,500,000	Rp3,587,500	Rp3,677,188	Rp3,769,717
3		Juara III	FC	1	tim	1	event	Rp2,000,000	Rp2,000,000	Rp2,050,000	Rp2,101,250	Rp2,153,781
Total Variable Cost							Rp5,350,000	Rp5,483,750	Rp5,620,844	Rp5,761,365		
Total Fix Cost							Rp47,541,000	Rp48,729,525	Rp49,947,763	Rp51,196,457		
Harga Pokok Penjualan							Rp52,891,000	Rp54,213,275	Rp55,568,607	Rp56,957,822		
Margin (20%)							Rp10,578,200	Rp10,842,655	Rp11,113,721	Rp11,391,564		
Total Harga Pre Jual							Rp63,469,200	Rp65,055,930	Rp66,682,328	Rp68,349,386		
PPN 11%							Rp6,981,612	Rp7,156,152	Rp7,335,056	Rp7,518,433		
Harga Penjualan							Rp70,450,812	Rp72,212,082	Rp74,017,384	Rp75,867,819		



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 15: BUDGETING BASIC SKILL COACHING CLINIC

Rancangan Anggaran Biaya Widhiha Cup Tournament										
No	Uraian	Spesifikasi	FC/VC	Qty	Harga Satuan	Total Harga				
						Tahun 2025	Tahun 2026 (2.5%)	Tahun 2027 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)	
1	Rent Venue	Eden Sport Center	FC	12 jam	5 day	Rp1.800,000	Rp1.800,000	Rp1.845,000	Rp1.891,125	Rp1.938,403
2	Sound System	5000 watt	FC	1 set	5 day	Rp2.500,000	Rp2.500,000	Rp2.562,500	Rp2.625,625	Rp2.689,227
3	Digital Scoreboard	2x1 M	FC	1 set	5 day	Rp750,000	Rp750,000	Rp768,750	Rp787,969	Rp807,668
5	Internet	100mb/s - provide by venue	FC	1 set	5 day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0
6	Bola Hockey	Kookabara 12pcs/pax	VC	3 pax	5 day	Rp600,000	Rp600,000	Rp615,000	Rp630,375	Rp646,134
7	Meja + Kursi	Meja IBM + Kursi Futura	FC	5 pax	5 day	Rp7,500	Rp7,500	Rp7,688	Rp7,880	Rp8,077
8	2 meter x 1 meter	Ruang Fungsional include rent venue	FC	1 pax	5 day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0
Logistik										
1	Print banner	6 x 16m	FC	1 set	1 event	Rp500,000	Rp500,000	Rp512,500	Rp525,313	Rp538,445
3	HT rental	Merek WLN	FC	15 unit	1 event	Rp10,000	Rp10,000	Rp10,375	Rp10,750	Rp11,125
4	Signage	ruang fungsional (EO + Panitia), mushola, restroom, etc	FC	5 set	1 event	Rp5,000	Rp5,000	Rp5,125	Rp5,250	Rp5,375
5	Welcoming Gate	3x5m	FC	1 set	1 event	Rp1,500,000	Rp1,500,000	Rp1,537,500	Rp1,575,938	Rp1,615,336
6	ID Card + Lanyard	panitia, media	FC	50 unit	1 event	Rp7,500	Rp7,500	Rp7,688	Rp7,875	Rp8,063
7	Medal	Kuningan	FC	72 pax	1 event	Rp20,000	Rp20,000	Rp20,400	Rp20,800	Rp21,200
8	Genest	60kva	FC	1 set	5 day	Rp2,500,000	Rp2,500,000	Rp2,562,500	Rp2,625,625	Rp2,689,227
9	Sertifikat Penghargaan	Concord A4	FC	72 pcs	1 event	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,750	Rp16,125
12	Lakban	Warna Hitam, Putih, Merah.	FC	5 unit	1 event	Rp3,000	Rp3,000	Rp3,075	Rp3,150	Rp3,225
13	Piala Bergilir		FC	2 unit	1 event	Rp55,000	Rp55,000	Rp56,375	Rp57,750	Rp59,125
	Individual Trophy		FC	4 unit	1 event	Rp100,000	Rp100,000	Rp102,000	Rp104,000	Rp106,000
14	Backdrop Foto	3x5, flexi korea	FC	2 unit	1 event	Rp137,500	Rp137,500	Rp140,625	Rp143,750	Rp146,875
	Laptop Rental Registrasi	Laptop Lenovo Thinkpad	FC	2 unit	5 day	Rp250,000	Rp250,000	Rp256,250	Rp262,500	Rp268,750
	Kaos EO + Crew	Cotton combed 100%	FC	40 unit	1 event	Rp37,500	Rp37,500	Rp38,438	Rp39,375	Rp40,313
	Tenda Medis	Posko medis 4x6 m	FC	1 unit	1 event	Rp750,000	Rp750,000	Rp768,750	Rp787,500	Rp806,250
Additional Konsumsi										
1	Konsumsi EO	Catering	FC	6 pax	5 day	Rp17,500	Rp17,500	Rp17,938	Rp18,375	Rp18,813
2	Konsumsi Crew	Catering	FC	62 pax	5 day	Rp10,000	Rp10,000	Rp10,375	Rp10,750	Rp11,125
	Air Mineral Panitia	Agem	FC	20 pax	5 day	Rp25,000	Rp25,000	Rp25,625	Rp26,250	Rp26,875
	Air Mineral Peserta	Agem	VC	35 pax	5 day	Rp25,000	Rp25,000	Rp25,625	Rp26,250	Rp26,875
Crew										
1	Dokumentasi + Live Streaming	Photographer	FC	1 pax	1 event	Rp4,000,000	Rp4,000,000	Rp4,100,000	Rp4,202,500	Rp4,307,563
		Videographer	FC	1 pax	1 event	Rp4,000,000	Rp4,000,000	Rp4,100,000	Rp4,202,500	Rp4,307,563
		Logistik	FC	1 person	5 day	Rp125,000	Rp125,000	Rp127,500	Rp130,000	Rp132,500
		Registrasi	FC	2 person	5 day	Rp100,000	Rp100,000	Rp102,000	Rp104,000	Rp106,000
		Runner	FC	5 person	5 day	Rp100,000	Rp100,000	Rp102,000	Rp104,000	Rp106,000
		Waiter	FC	4 person	5 day	Rp125,000	Rp125,000	Rp127,500	Rp130,000	Rp132,500
		Tim Medis	FC	5 person	5 day	Rp750,000	Rp750,000	Rp768,750	Rp787,500	Rp806,250
		Crowd Control	FC	5 person	5 day	Rp250,000	Rp250,000	Rp256,250	Rp262,500	Rp268,750
		Juri	FC	5 person	5 day	Rp100,000	Rp100,000	Rp102,000	Rp104,000	Rp106,000
		Ball Boy	FC	4 person	5 day	Rp100,000	Rp100,000	Rp102,000	Rp104,000	Rp106,000
Total Variable Cost						Rp4,975,000	Rp4,975,000	Rp5,126,875	Rp5,278,750	Rp5,430,625
Total Fix Cost						Rp58,177,500	Rp58,177,500	Rp59,631,938	Rp61,122,736	Rp62,650,804
Harga Pokok Penjualan						Rp63,152,500	Rp63,152,500	Rp64,758,813	Rp66,395,486	Rp68,081,429
Margin (20%)						Rp12,630,500	Rp12,630,500	Rp12,946,263	Rp13,269,919	Rp13,601,667
Total Harga Pra Jual						Rp75,783,000	Rp75,783,000	Rp77,705,076	Rp79,665,405	Rp81,683,096
PPN 11%						Rp8,336,130	Rp8,336,130	Rp8,544,533	Rp8,758,147	Rp8,977,100
Harga Penjualan						Rp84,119,130	Rp84,119,130	Rp86,249,609	Rp88,423,552	Rp90,660,200

LAMPIRAN 16: BUDGETING ADVANCE TRAINING COACHING CLINIC

Rancangan Anggaran Biaya Hockey Coaching Clinic										
No	Uraian	Spesifikasi	FC/VC	Qty	Harga Satuan	Total Harga				
						Tahun 2025	Tahun 2026 (2.5%)	Tahun 2027 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)	
Program - Advance Training										
1	Rent Venue	Meeting Room 50 Pax + Lapangan	FC	1	pax 1 day	Rp900,000	Rp900,000	Rp922,500	Rp945,563	Rp969,202
3	Proyektor + Scree	Asset Kantor	FC	1	set 1 day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0
4	Sound System	5000 watt	FC	1	set 1 day	Rp1,500,000	Rp1,500,000	Rp1,537,500	Rp1,575,938	Rp1,615,336
9	Internet	100mb/s - provide by venue	FC	1	set 1 day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0
Additional Room										
1	Ruang EO + Crew	Ruang Fungsional include rent venue	FC	1	pax 1 day	Rp450,000	Rp450,000	Rp461,250	Rp472,781	Rp484,601
Talent										
1	Honor Pelatih (Basic & Advance)		FC	1	person 1 day	Rp450,000	Rp450,000	Rp461,250	Rp472,781	Rp484,601
2	Honor Pelatih (Calon Pelatih & Calon Wasit)		FC	1	person 1 day	Rp450,000	Rp450,000	Rp461,250	Rp472,781	Rp484,601
Logistik										
1	Print banner	6 x 16 m	FC	1	set 1 event	Rp390,000	Rp390,000	Rp399,750	Rp409,744	Rp419,987
2	Cetak Modul		FC	12	pax 1 event	Rp50,000	Rp50,000	Rp51,250	Rp52,500	Rp53,750
3	HT rental	Merek WLN	FC	15	unit 1 event	Rp6,000	Rp6,000	Rp6,188	Rp6,375	Rp6,563
6	Bola Hockey	Gryphon Pro	FC	24	pcs 1 event	Rp30,000	Rp30,000	Rp30,750	Rp31,500	Rp32,250
14	Backdrop Foto	3x5, flexi korea	FC	1	unit 1 event	Rp55,000	Rp55,000	Rp56,375	Rp57,784	Rp59,229
	Cone Rintang	Speeds LX 005-4 ini 10	FC	3	set 1 event	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,778	Rp16,140
	Rempi Latihan	Bahan Dry fit	FC	24	pcs 1 event	Rp10,500	Rp10,500	Rp10,763	Rp11,016	Rp11,270
	Sertifikat Peserta	Concord A4	VC	12	pcs 1 event	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,750	Rp16,125
Additional Konsumsi										
1	Konsumsi EO (Makan Siang)	Catering	FC	3	pax 1 day	Rp30,000	Rp30,000	Rp30,750	Rp31,500	Rp32,250
2	Konsumsi Peserta (Makan Siang)	Catering	VC	12	pax 1 day	Rp50,000	Rp50,000	Rp51,250	Rp52,500	Rp53,750
3	Snack Box	Catering	VC	12	pax 1 day	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,750	Rp16,125
Crew										
1	Dokumentasi	Photographer & Videografer	FC	1	pax 1 event	Rp1,500,000	Rp1,500,000	Rp1,537,500	Rp1,575,938	Rp1,615,336
2	Manpower	Runner	FC	2	pax 1 event	Rp60,000	Rp60,000	Rp61,800	Rp63,600	Rp65,400
		Ball Boy	FC	3	pax 1 day	Rp60,000	Rp60,000	Rp61,800	Rp63,600	Rp65,400
Total Variable Cost						Rp2,160,000	Rp2,160,000	Rp2,221,250	Rp2,282,500	Rp2,343,750
Total Fix Cost						Rp7,792,000	Rp7,792,000	Rp7,986,800	Rp8,186,400	Rp8,391,120
Harga Pokok Penjualan						Rp9,952,000	Rp9,952,000	Rp10,208,050	Rp10,468,900	Rp10,734,870
Margin (20%)						Rp1,990,400	Rp1,990,400	Rp2,041,610	Rp2,092,820	Rp2,144,216
Total Harga Pra Jual						Rp11,942,400	Rp11,942,400	Rp12,249,660	Rp12,561,720	Rp12,879,086
PPN 11%						Rp1,313,664	Rp1,313,664	Rp1,347,363	Rp1,381,062	Rp1,415,339
Harga Penjualan						Rp13,256,064	Rp13,256,064	Rp13,597,023	Rp13,942,782	Rp14,294,425



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 17: BUDGETING COACHING

Rancangan Anggaran Biaya Hockey Coaching Clinic											
No	Uraian	Spesifikasi	FC/VC	Qty	Harga Satuan	Total Harga					
						Tahun 2025	Tahun 2026 (2.5%)	Tahun 2027 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)		
Program - Coaching											
1	Rent Venue	Meeting Room 50 Pax + Lapangan	FC	1	pax 1 day	Rp900,000	Rp900,000	Rp922,500	Rp945,563	Rp969,202	
3	Projector + Scree	Aset Kantor	FC	1	set 1 day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	
4	Sound System	5000 watt	FC	1	set 1 day	Rp1,500,000	Rp1,500,000	Rp1,537,500	Rp1,575,938	Rp1,615,336	
9	Internet	100mb/s - provide by venue	FC	1	set 1 day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	
Additional Room											
1	Ruang EO + Crew	Ruang Fungsional include rent venue	FC	1	pax 1 day	Rp450,000	Rp450,000	Rp461,250	Rp472,781	Rp484,601	
Talent											
1	Honor Pelatih (Basic & Advance)		FC	1	person 1 day	Rp450,000	Rp450,000	Rp461,250	Rp472,781	Rp484,601	
2	Honor Pelatih (Calon Pelatih & Calon Wasit)		FC	1	person 1 day	Rp450,000	Rp450,000	Rp461,250	Rp472,781	Rp484,601	
Logistik											
1	Print banner	6 x 16 m	FC	1	set 1 event	Rp390,000	Rp390,000	Rp399,750	Rp409,744	Rp419,987	
2	Cetak Modul		FC	12	pax 1 event	Rp50,000	Rp50,000	Rp51,250	Rp52,500	Rp53,750	
3	HT rental	Merek WLN	FC	15	unit 1 event	Rp6,000	Rp6,000	Rp6,150	Rp6,300	Rp6,450	
6	Bola Hockey	Gryphon Pro	FC	24	pcs 1 event	Rp30,000	Rp30,000	Rp30,750	Rp31,500	Rp32,250	
14	Backdrop Foto	3x5, flexi korea	FC	1	unit 1 event	Rp55,000	Rp55,000	Rp56,375	Rp57,750	Rp59,125	
	Cone Rintangan	Speeds LX 005-4 isi 10	FC	3	set 1 event	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,750	Rp16,125	
	Rompil Latihan	Bahan Dry fit	FC	24	pcs 1 event	Rp10,500	Rp10,500	Rp10,763	Rp11,025	Rp11,288	
	Sertifikat Peserta	Concord A4	VC	12	pcs 1 event	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,750	Rp16,125	
Additional Konsumsi											
1	Konsumsi EO (Makan Siang)	Catering	FC	3	pax 1 day	Rp30,000	Rp30,000	Rp30,900	Rp31,800	Rp32,700	
2	Konsumsi Peserta (Makan Siang)	Catering	VC	12	pax 1 day	Rp50,000	Rp50,000	Rp51,500	Rp53,000	Rp54,500	
3	Snack Box	Catering	VC	12	pax 1 day	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,750	Rp16,125	
Crew											
1	Dokumentasi	Photographer & Videografer	FC	1	pax 1 event	Rp1,500,000	Rp1,500,000	Rp1,537,500	Rp1,575,938	Rp1,615,336	
2	Manpower	Runner	FC	2	pax 1 event	Rp60,000	Rp60,000	Rp61,500	Rp63,000	Rp64,500	
		Ball Boy	FC	3	pax 1 day	Rp60,000	Rp60,000	Rp61,500	Rp63,000	Rp64,500	
Total Variable Cost						Rp1,560,000	Rp1,599,000	Rp1,638,975	Rp1,679,949		
Total Fix Cost						Rp7,792,000	Rp7,986,800	Rp8,186,470	Rp8,391,132		
Harga Pokok Penjualan						Rp9,352,000	Rp9,585,800	Rp9,825,445	Rp10,071,081		
Margin (20%)						Rp1,870,400	Rp1,917,160	Rp1,965,089	Rp2,014,216		
Total Harga Pra Jual						Rp11,222,400	Rp11,502,960	Rp11,790,534	Rp12,085,297		
PPN 11%						Rp1,234,464	Rp1,265,326	Rp1,296,959	Rp1,329,383		
Harga Penjualan						Rp12,456,864	Rp12,768,286	Rp13,087,493	Rp13,414,680		

LAMPIRAN 18: BUDGETING REFEREE COACHING CLINIC

Rancangan Anggaran Biaya Hockey Coaching Clinic										
No	Uraian	Spesifikasi	FC/VC	Qty	Harga Satuan	Total Harga				
						Tahun 2025	Tahun 2026 (2.5%)	Tahun 2027 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)	
Program - Referee										
1	Rent Venue	Meeting Room 50 Pax + Lapangan	FC	1 pax	1 day	Rp600,000	Rp600,000	Rp615,000	Rp630,375	Rp646,134
3	Pryektor + Scree	Aset Kantor	FC	1 set	1 day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	
4	Sound System	5000 watt	FC	1 set	1 day	Rp1,000,000	Rp1,000,000	Rp1,025,000	Rp1,050,625	Rp1,076,891
9	Internet	100mb/s - provide by venue	FC	1 set	1 day	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	
Additional Room										
1	Ruang EO + Crew	Ruang Fungsional include rent venue	FC	1 pax	1 day	Rp300,000	Rp300,000	Rp307,500	Rp315,188	Rp323,067
Talent										
1	Honor Pelatih (Basic & Advance)		FC	1 person	1 day	Rp300,000	Rp300,000	Rp307,500	Rp315,188	Rp323,067
2	Honor Pelatih (Calon Pelatih & Calon Wasit)		FC	1 person	1 day	Rp300,000	Rp300,000	Rp307,500	Rp315,188	Rp323,067
Logistik										
1	Print banner	6 x 16 m	FC	1 set	1 event	Rp260,000	Rp260,000	Rp266,500	Rp273,163	Rp279,992
2	Cetak Modul		FC	12 pax	1 event	Rp50,000	Rp50,000	Rp51,500	Rp53,037	Rp54,614
3	HT rental	Merek WLN	FC	15 unit	1 event	Rp4,000	Rp4,000	Rp4,100	Rp4,208	Rp4,313
6	Bola Hockey	Gryphon Pro	FC	24 pcs	1 event	Rp20,000	Rp20,000	Rp20,500	Rp21,015	Rp21,530
14	Backdrop Foto	3x5, flexi korea	FC	1 unit	1 event	Rp55,000	Rp55,000	Rp56,375	Rp57,784	Rp59,229
	Cone Rintangan	Speeds LX 005-4 isi 10	FC	3 set	1 event	Rp10,000	Rp10,000	Rp10,300	Rp10,600	Rp10,900
	Rompil Latihan	Bahan Dry fit	FC	24 pcs	1 event	Rp7,000	Rp7,000	Rp7,140	Rp7,280	Rp7,420
	Sertifikat Peserta	Concord A4	VC	12 pcs	1 event	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,750	Rp16,125
Additional Konsumsi										
1	Konsumsi EO (Makan Siang)	Catering	FC	3 pax	1 day	Rp30,000	Rp30,000	Rp30,900	Rp31,800	Rp32,700
2	Konsumsi Peserta (Makan Siang)	Catering	VC	12 pax	1 day	Rp50,000	Rp50,000	Rp51,500	Rp53,037	Rp54,614
3	Snack Box	Catering	VC	12 pax	1 day	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,750	Rp16,125
Crew										
1	Dokumentasi	Photographer & Videografer	FC	1 pax	1 event	Rp1,000,000	Rp1,000,000	Rp1,025,000	Rp1,050,625	Rp1,076,891
2	Manpower	Runner	FC	2 pax	1 event	Rp40,000	Rp40,000	Rp41,000	Rp42,050	Rp43,151
		Ball Boy	FC	3 pax	1 day	Rp40,000	Rp40,000	Rp41,000	Rp42,050	Rp43,151
Total Variable Cost						Rp1,560,000	Rp1,599,000	Rp1,638,975	Rp1,679,949	
Total Fix Cost						Rp5,443,000	Rp5,579,075	Rp5,718,552	Rp5,861,516	
Harga Pokok Penjualan						Rp7,003,000	Rp7,178,075	Rp7,357,527	Rp7,541,465	
Margin (20%)						Rp1,400,600	Rp1,435,615	Rp1,471,505	Rp1,508,293	
Total Harga Pra Jual						Rp8,403,600	Rp8,613,690	Rp8,829,032	Rp9,049,758	
PPN 11%						Rp924,396	Rp947,506	Rp971,194	Rp995,473	
Harga Penjualan						Rp9,327,996	Rp9,561,196	Rp9,800,226	Rp10,045,231	



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 19: BEBAN PERALATAN

Beban Peralatan Tahun 2025													
No	Nama Barang	Spesifikasi	Qty	Variable	Harga Satuan	Total Harga	Nilai ekonomis		Beban Penyusutan/Tahun	Beban Penyusutan/Bulan	Penyusutan Tahun 2025	Nilai Buku Aset Akhir 2025	Keterangan
							Qty	Variable					
1	Printer	HP DeskJet Ink Advantage 4275 Wi Fi All-in-One Printer	1	Unit	Rp1,300,000	Rp1,300,000	3	Tahun	Rp433,333	Rp36,111	Rp108,333	Rp1,191,667	BELI Nov 2025
2	Projector	Polytron PLP91LFA 3000 lumens, resolusi 1280x720	1	Unit	Rp3,400,000	Rp3,500,000	3	Tahun	Rp1,166,667	Rp97,222	Rp291,667	Rp3,208,333	BELI Nov2025
3	Screen	Manual Gantung Inforce	1	Unit	Rp300,000	Rp350,000	3	Tahun	Rp116,667	Rp9,722	Rp29,167	Rp320,833	BELI Nov2025
TOTAL						Rp5,150,000			Rp1,716,667	Rp143,056	Rp429,167	Rp4,720,833	
Beban Peralatan Tahun 2026													
No	Nama Barang	Spesifikasi	Qty	Variable	Nilai Buku Aset Awal 2026		Nilai ekonomis		Beban Penyusutan/Tahun	Beban Penyusutan/Bulan	Buku Aset Akhir		
							Qty	Variable					
1	Printer	HP DeskJet Ink Advantage 4275 Wi Fi All-in-One Printer	1	Unit		Rp1,191,667	3	Tahun	Rp433,333	Rp36,111		Rp758,333	
2	Projector	Polytron PLP91LFA 3000 lumens, resolusi 1280x720	1	Unit		Rp3,208,333	3	Tahun	Rp1,166,667	Rp97,222		Rp2,041,667	
3	Screen	Manual Gantung Inforce	1	Unit		Rp320,833	3	Tahun	Rp116,667	Rp9,722		Rp204,167	
TOTAL						Rp4,720,833			Rp1,716,667	Rp143,056		Rp3,004,167	
Beban Peralatan Tahun 2027													
No	Nama Barang	Spesifikasi	Qty	Variable	Nilai Buku Aset Awal 2027		Nilai ekonomis		Beban Penyusutan/Tahun	Beban Penyusutan/Bulan	Buku Aset Akhir		
							Qty	Variable					
1	Printer	HP DeskJet Ink Advantage 4275 Wi Fi All-in-One Printer	1	Unit		Rp758,333	3	Tahun	Rp433,333	Rp36,111		Rp325,000	
2	Projector	Polytron PLP91LFA 3000 lumens, resolusi 1280x720	1	Unit		Rp2,041,667	3	Tahun	Rp1,166,667	Rp97,222		Rp875,000	
3	Screen	Manual Gantung Inforce	1	Unit		Rp204,167	3	Tahun	Rp116,667	Rp9,722		Rp87,500	
TOTAL						Rp3,004,167			Rp1,716,667	Rp143,056		Rp1,287,500	
Beban Peralatan Tahun 2028													
No	Nama Barang	Spesifikasi	Qty	Variable	Nilai Buku Aset Awal 2028		Nilai ekonomis		Beban Penyusutan/Tahun	Beban Penyusutan/Bulan	Buku Aset Akhir		
							Qty	Variable					
1	Printer	HP DeskJet Ink Advantage 4275 Wi Fi All-in-One Printer	1	Unit		Rp325,000	3	Tahun	Rp36,111		Rp325,000		Rp0
2	Projector	Polytron PLP91LFA 3000 lumens, resolusi 1280x720	1	Unit		Rp875,000	3	Tahun	Rp97,222		Rp875,000		Rp0
3	Screen	Manual Gantung Inforce	1	Unit		Rp87,500	3	Tahun	Rp9,722		Rp87,500		Rp0
TOTAL						Rp1,287,500			Rp143,056		Rp1,287,500		Rp0

LAMPIRAN 20: BEBAN PERLENGKAPAN

Beban Perlengkapan									
No	Nama Barang	Spesifikasi	Qty	Satuan	Harga Satuan	Total Harga			
						Tahun 2025	Tahun 2026 (2,5%)	Tahun 2027 (2,5%)	Tahun 2028 (2,5%)
1	Kertas HVS	Paper One A4 - 75gr	5	rim	Rp55,000	Rp275,000	Rp281,875	Rp288,922	Rp296,145
2	Pulpen	Standard AE7	5	Pack	Rp29,000	Rp145,000	Rp148,625	Rp152,341	Rp156,149
3	Pensil	Faber-Castell 2B	3	Pack	Rp30,000	Rp90,000	Rp92,250	Rp94,556	Rp96,920
4	Penghapus	Joyko	1	Pack	Rp20,000	Rp20,000	Rp20,500	Rp21,013	Rp21,538
5	Penggaris	Butterfly 30cm	1	Pack	Rp28,000	Rp28,000	Rp28,700	Rp29,418	Rp30,153
6	Tip x	Joyko Cair	3	Pack	Rp20,000	Rp60,000	Rp61,500	Rp63,038	Rp64,613
7	Label	Tom & Jerry	5	Pack	Rp10,000	Rp50,000	Rp51,250	Rp52,531	Rp53,845
8	Map Plastik	My folder A4	3	Pack	Rp12,000	Rp36,000	Rp36,900	Rp37,823	Rp38,768
9	Stapler	Kenko HD10	5	Pcs	Rp15,000	Rp75,000	Rp76,875	Rp78,797	Rp80,767
10	Isi stapler	Kenko	5	Pack	Rp12,000	Rp60,000	Rp61,500	Rp63,038	Rp64,613
11	Gunting	ELANO Kecil LA-H4	5	Pcs	Rp8,000	Rp40,000	Rp41,000	Rp42,025	Rp43,076
12	Cutter	Kenko A300	5	Pcs	Rp5,000	Rp25,000	Rp25,625	Rp26,266	Rp26,922
13	Isi cutter	Kenko	2	Pcs	Rp2,000	Rp4,000	Rp4,100	Rp4,203	Rp4,308
14	Stempel Perusahaan	Stempel Otomatis (custom)	2	Pcs	Rp35,000	Rp70,000	Rp71,750	Rp73,544	Rp75,382
15	Sticky Note	Joyko MMS-4	3	Pack	Rp8,500	Rp25,500	Rp26,138	Rp26,791	Rp27,461
16	Spidol	Snowman	1	Pack	Rp67,500	Rp67,500	Rp69,188	Rp70,917	Rp72,690
17	Stabilo	Joyko Stabilo	1	Pack	Rp35,000	Rp35,000	Rp35,875	Rp36,772	Rp37,691
18	Lakban Hitam	Joyko 36mm	10	Pcs	Rp14,500	Rp145,000	Rp148,625	Rp152,341	Rp156,149
19	Lakban Bening	Joyko 2"-50m	10	Pcs	Rp8,000	Rp80,000	Rp82,000	Rp84,050	Rp86,151
20	Lakban Kertas	Joyko 24mm x 20m	10	Pcs	Rp7,500	Rp75,000	Rp76,875	Rp78,797	Rp80,767
21	Double Tape	Joyko 1,5"-12mm	10	Pcs	Rp3,000	Rp30,000	Rp30,750	Rp31,519	Rp32,307
22	Lem Kertas	Joyko Stick 15g	5	Pcs	Rp3,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,759	Rp16,153
23	Tinta Printer	HP 682 black & Tricolour Ink Advantage Cartridge	5	Set	Rp298,000	Rp1,490,000	Rp1,527,250	Rp1,565,431	Rp1,604,567
24	Paper Clip	Joyko Trigonal	5	Pack	Rp2,500	Rp12,500	Rp12,813	Rp13,133	Rp13,461
25	Binder Clip	Kenko no.111	5	Pack	Rp7,000	Rp35,000	Rp35,875	Rp36,772	Rp37,691
26	Amplop Putih	Paperline	1	Pack	Rp15,000	Rp15,000	Rp15,375	Rp15,759	Rp16,153
27	Amplop Coklat	Airmail	1	Pack	Rp32,000	Rp32,000	Rp32,800	Rp33,620	Rp34,461
TOTAL						Rp3,035,500	Rp3,111,388	Rp3,189,172	Rp3,268,901
GRAND TOTAL							Rp12,604,961		



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 21: BEBAN OPERASIONAL

Beban Pendirian Perusahaan									
Tahun 2025									
No	Keterangan	Qty	Variable	Harga Satuan	Total Harga				
1	Paket pendirian CV All in	1	paket	Rp5,000,000	Rp5,000,000				
TOTAL					Rp5,000,000				
Beban Sewa Kantor									
Tahun 2025						Tahun 2026 (2.5%)	Tahun 2027 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)	
No	Aset	Qty	Variable	Harga Satuan	Total Harga				
1	Rent Virtual Office	1	room	Rp5,500,000	Rp5,500,000	Rp5,637,500	Rp5,778,438	Rp5,778,438	
		12	bulan						
TOTAL					Rp5,500,000	Rp5,637,500	Rp5,778,438	Rp5,778,438	
Beban Utilitas									
Tahun 2025						Tahun 2026 (2.5%)	Tahun 2027 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)	
No	Aset	Qty	Variable	Harga Satuan	Total Harga				
1	Microsoft office premium	12	Bulan	Rp100,000	Rp1,200,000	Rp1,230,000	Rp1,260,750	Rp1,292,269	
2	Editing tools premium	12	Bulan	Rp300,000	Rp3,600,000	Rp3,690,000	Rp3,782,250	Rp3,876,806	
3	Google Workspace Premium	12	Bulan	Rp200,000	Rp2,400,000	Rp2,460,000	Rp2,521,500	Rp2,584,538	
TOTAL					Rp7,200,000	Rp7,380,000	Rp7,564,500	Rp7,753,613	
						Rp615,000			
Beban Promosi									
Tahun 2025						Tahun 2026 (2.5%)	Tahun 2027 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)	
No	Keterangan	Qty	Variable	Harga Satuan	Total Harga				
1	Kartu Nama	150	Pcs	Rp1,300	Rp195,000	Rp199,875	Rp204,872	Rp209,994	
2	Instagram + Facebook + Tiktok Ads	12	Bulan	Rp100,000	Rp1,200,000	Rp1,230,000	Rp1,260,750	Rp1,292,269	
3	Instagram + Facebook Certified	12	Bulan	Rp75,000	Rp900,000	Rp922,500	Rp945,563	Rp969,202	
6	Media Promotion	15	Media	Rp200,000	Rp3,000,000	Rp3,075,000	Rp3,151,875	Rp3,230,672	
7	Website CV Widhika	1	Web Deisgn + Maintance	Rp3,000,000	Rp3,000,000	Rp3,075,000	Rp3,151,875	Rp3,230,672	
8	Influencer Paid Promote	1	Tahun	Rp3,000,000	Rp3,000,000	Rp3,075,000	Rp3,151,875	Rp3,230,672	
TOTAL					Rp11,295,000	Rp11,577,375	Rp11,866,809	Rp12,163,480	
					Rp5,647,500	Rp964,781	Rp988,901	Rp1,013,623	0 0
Beban Administrasi Bank									
Tahun 2025						Tahun 2026 (2.5%)	Tahun 2027 (2.5%)	Tahun 2028 (2.5%)	
No	Keterangan	Qty	Variable	Harga Satuan	Total Harga				
1	BCA Platinum	12	bulan	Rp20,000	Rp240,000	Rp246,000	Rp252,150	Rp258,454	

LAMPIRAN 22: BEBAN GAJI

Beban Gaji 2025														
No	Nama	Jabatan	Status	Gaji Pokok	BPJS Kesehatan				BPJS Ketenagakerjaan				Total	Gaji bersih/bulan
					JKK (P)	JKM (K)	JHT 5.7% (P)	JHT 5.7% (K)	JP (P)	JP (K)	JP (K)	JP (K)		
1	Rivana Chika Widhyah	Direktur Utama	TK-9	Rp3,600,000	Rp224,000	Rp224,000	1.27%	Rp71,120	Rp11,100	Rp207,200	Rp112,000	Rp219,000	Rp4,042,000	Rp3,778,000
2	Widiana Faridah	Direktur Marketing	TK-9	Rp3,600,000	Rp224,000	Rp224,000	0.89%	Rp49,640	Rp11,100	Rp207,200	Rp112,000	Rp219,000	Rp4,042,000	Rp3,778,000
3	Fadhilah Rudi Rachmanani	Direktur Keuangan	TK-9	Rp3,600,000	Rp224,000	Rp224,000	0.89%	Rp49,640	Rp11,100	Rp207,200	Rp112,000	Rp219,000	Rp4,042,000	Rp3,778,000
				Rp12,000									Rp1,76,000	
Beban Gaji 2027														
No	Nama	Jabatan	Status	Gaji Pokok	BPJS Kesehatan				BPJS Ketenagakerjaan				Total	Gaji bersih/bulan
					JKK (P)	JKM (K)	JHT 5.7% (P)	JHT 5.7% (K)	JP (P)	JP (K)	JP (K)	JP (K)		
1	Rivana Chika Widhyah	Direktur Utama	TK-9	Rp3,712,000	Rp233,400	Rp233,400	1.27%	Rp74,110	Rp11,130	Rp211,340	Rp114,240	Rp225,480	Rp4,152,000	Rp3,876,000
2	Widiana Faridah	Direktur Marketing	TK-9	Rp3,712,000	Rp233,400	Rp233,400	0.89%	Rp50,640	Rp11,130	Rp211,340	Rp114,240	Rp225,480	Rp4,152,000	Rp3,876,000
3	Fadhilah Rudi Rachmanani	Direktur Keuangan	TK-9	Rp3,712,000	Rp233,400	Rp233,400	0.89%	Rp50,640	Rp11,130	Rp211,340	Rp114,240	Rp225,480	Rp4,152,000	Rp3,876,000
				Rp12,000									Rp1,796,000	
Beban Gaji 2028														
No	Nama	Jabatan	Status	Gaji Pokok	BPJS Kesehatan				BPJS Ketenagakerjaan				Total	Gaji bersih/bulan
					JKK (P)	JKM (K)	JHT 5.7% (P)	JHT 5.7% (K)	JP (P)	JP (K)	JP (K)	JP (K)		
1	Rivana Chika Widhyah	Direktur Utama	TK-9	Rp3,841,000	Rp242,400	Rp242,400	1.27%	Rp75,451	Rp11,623	Rp219,817	Rp118,820	Rp238,637	Rp4,339,000	Rp4,084,000
2	Widiana Faridah	Direktur Marketing	TK-9	Rp3,841,000	Rp242,400	Rp242,400	0.89%	Rp52,672	Rp11,623	Rp219,817	Rp118,820	Rp238,637	Rp4,339,000	Rp4,084,000
3	Fadhilah Rudi Rachmanani	Direktur Keuangan	TK-9	Rp3,841,000	Rp242,400	Rp242,400	0.89%	Rp52,672	Rp11,623	Rp219,817	Rp118,820	Rp238,637	Rp4,339,000	Rp4,084,000
				Rp12,520									Rp1,296,581	

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 24: PIALA TURNAMEN



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 25: SERTIFIKAT





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 26: BANNER TURNAMEN & COACHING

WIDHIKA COACHING CLINIC
12.2.2026

Take your skills to the next level with our Hockey Coaching Clinics, offering sessions in Basic Skills, Advanced Training, Referee Training, and Coaching Training. Whether you're here to compete or to learn, this is your moment to shine!

ORGANIZED BY : **Widhika Solutions**

[REGIST HERE](#)

WWW.WIDHIKASOLUTIONS.COM

WIDHIKA HOCKEY CUP TOURNAMENT
12.2.2026

Get ready to push the limits! Lace up your shoes and join us on the court for an exhilarating hockey tournament. With categories for Junior, Senior, and Superior players, there's a spot for everyone to shine. Let's make it unforgettable!

ORGANIZED BY : **Widhika Solutions**

[REGIST HERE](#)

WWW.WIDHIKASOLUTIONS.COM

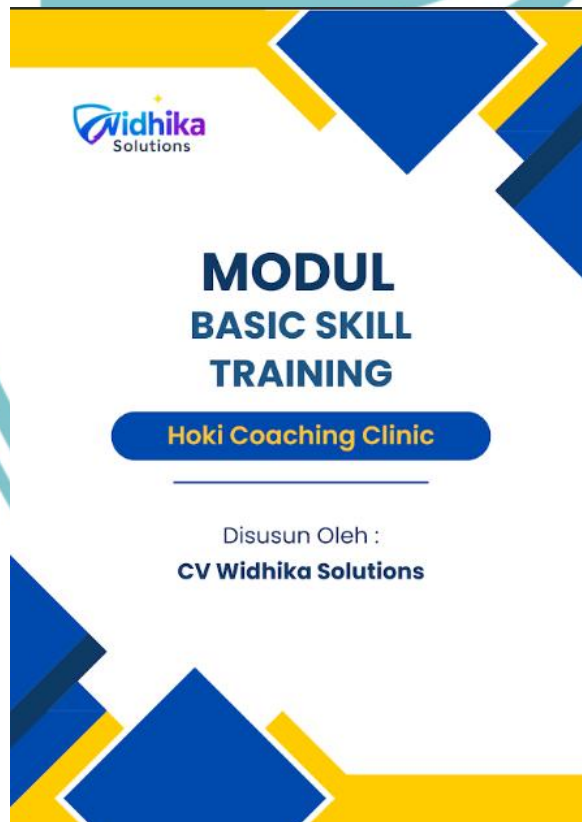
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 27: WEBSITE



LAMPIRAN 28: DESAIN MODUL





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 29: PERTANYAAN SURVEI

POLA PELAKSANAAN PENYELENGGARAAN SPORT EVENT CABANG OLAHRAGA HOCKEY DI JABODETABEK

B I U G X

Kepada Yth,

Bapak/Ibu/Saudara/i Responden

Dalam rangka pengembangan olahraga hockey di Indonesia, khususnya di wilayah Jabodetabek, kami melakukan penelitian tentang "Pola Pelaksanaan Penyelenggaraan Sport Event Cabang Olahraga Hockey di Jabodetabek". Penelitian ini bertujuan untuk:

1. Mengetahui seberapa banyak event hockey yang pernah bapak/ibu selenggarakan
2. Mengetahui tantangan dan permasalahan yang dihadapi dalam penyelenggaraan event hockey
3. Merumuskan rekomendasi untuk peningkatan kualitas penyelenggaraan event hockey di masa depan
4. Mendukung pengembangan dan popularitas olahraga hockey di Indonesia

Untuk mencapai tujuan tersebut, kami memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk berpartisipasi dalam survei ini dengan mengisi kuesioner berikut secara lengkap dan jujur. Informasi yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan akan sangat berharga bagi upaya pengembangan cabang olahraga hockey di Indonesia, khususnya di wilayah Jabodetabek.

Kami menjamin bahwa seluruh informasi dan data yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian akademik.

Atas perhatian dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i, kami mengucapkan terima kasih.

Hormat kami,

Fadhilah, Chika, Widadina

IDENTITAS DIRI

Description (optional)

Nama Lengkap *

Short answer text

Jenis Kelamin *

☐ Laki-Laki

☐ Perempuan

Usia *

Short answer text

Asal Instansi *

☐ Pengurus Klub/Asosiasi

☐ Universitas

☐ Sekolah



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Section 3 of 4

Section title (optional)

Description (optional)

Seberapa sering Anda mengikuti turnamen hockey di Jabodetabek? *

☐ Lebih dari sekali dalam sebulan

☐ Sekali dalam sebulan

☐ Sekali dalam 3 bulan

☐ Sekali dalam 6 bulan

☐ Sekali dalam setahun

☐ Kurang dari sekali dalam setahun

Jenis event hockey apa yang paling sering diselenggarakan di Jabodetabek? (Boleh pilih lebih * dari satu)

☐ Turnamen antar klub

☐ Kejuaraan daerah (Tingkat Kota)

☐ Turnamen antar sekolah/universitas

☐ Coaching Clinic

Siapa penyelenggara event hockey yang paling sering mengadakan turnamen? (Pilih maksimal 2) *

☐ Pemprov/Pengcab Hockey

☐ Klub Hockey

☐ Institusi Pendidikan (Sekolah/Universitas)

☐ Swasta/Sponsor

☐ Komunitas hockey independen

☐ Other...

Rata-rata durasi penyelenggaraan event hockey *

☐ 1 hari

☐ 2-3 hari

☐ 4-7 hari

☐ Lebih dari 7 hari

Bagaimana sistem pertandingan yang paling sering digunakan? *

☐ Sistem gugur (knockout)

☐ Sistem round robin/setengah kompetisi

☐ Sistem kombinasi (group stage + knockout)

☐ Sistem liga (home and away)

☐ Other...



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Venue yang paling sering digunakan untuk event hockey di Jabodetabek? *

Short answer text

Bagaimana ketersediaan venue untuk event hockey di Jabodetabek? *

- ☐ Sangat sulit mendapatkan venue
- ☐ Sulit mendapatkan venue
- ☐ Cukup tersedia
- ☐ Mudah mendapatkan venue
- ☐ Sangat mudah mendapatkan venue
- ☐ Other...

Berapa rata-rata biaya registrasi yang dikenakan per team? *

- ☐ Gratis
- ☐ Rp 500.000 - Rp 1.000.000
- ☐ Rp 1.000.001 - Rp 2.000.000
- ☐ Rp 2.000.001 - Rp 5.000.000
- ☐ Lebih dari Rp 5.000.000
- ☐ Other...

Darimana biasanya anda mengetahui informasi tentang hockey? *

- ☐ Media sosial
- ☐ Situs web resmi
- ☐ Poster/spanduk
- ☐ Surat undangan resmi
- ☐ Grup WhatsApp/pesan singkat
- ☐ Media cetak/elektronik
- ☐ Other...

Permasalahan utama dalam penyelenggaraan event hockey di Jabodetabek (Pilih maksimal 3) *

- ☐ Keterbatasan venue/lapangan
- ☐ Keterbatasan dana
- ☐ Minimnya sponsor
- ☐ Kurangnya tim peserta
- ☐ Minimnya SDM penyelenggara
- ☐ Kurangnya wasit/juri berkualitas
- ☐ Minimnya perhatian masyarakat
- ☐ Minimnya dukungan pemerintah
- ☐ Kurangnya publikasi
- ☐ Jadwal yang bertabrakan dengan event lain



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Menurut anda apa tujuan penyelenggaraan turnamen hockey? *

- ☐ Pembinaan atlet
- ☐ Seleksi atlet untuk tim daerah/nasional
- ☐ Mempererat komunitas hockey
- ☐ Mempopulerkan olahraga hockey
- ☐ Meningkatkan prestasi klub/atlet
- ☐ Menyediakan hiburan bagi penonton
- ☐ Other...

Apakah event hockey memberikan penghargaan yang memadai? *

- ☐ Ya, selalu ada hadiah/piala/sertifikat yang memadai
- ☐ Ya, tapi terbatas pada juara saja
- ☐ Kadang-kadang
- ☐ Jarang
- ☐ Tidak pernah

Jika ada jasa penyelenggara event hockey apakah anda tertarik menggunakannya *

- ☐ Ya
- ☐ Tidak

Section 4 of 4

SARAN & MASUKAN

Description (optional)

Menurut Anda, apa yang perlu ditingkatkan dalam penyelenggaraan event hockey di Jabodetabek? (Sebutkan 3 hal terpenting) *

Short answer text

Inovasi apa yang menurut Anda perlu diterapkan dalam penyelenggaraan event hockey? *

Short answer text

Bagaimana harapan Anda untuk masa depan event hockey di Jabodetabek? *

Short answer text



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 30: TANDA DAFTAR PERUSAHAAN

Lampiran IV.C Peraturan Menteri Perdagangan R.I.
Nomor : 37/M-DAG/PER/9/2007
Tanggal : -

PEMERINTAH KABUPATEN/KOTA/KOTAMADYA.....
DINAS/SUKU DINAS.....KABUPATEN/KOTA/KOTAMADYA.....

TANDA DAFTAR PERUSAHAAN
COMMANDITAIRE VENNOTSCHAP (CV)

BERDASARKAN
UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 3 TAHUN 1982
TENTANG WAJIB DAFTAR PERUSAHAAN

NOMOR TDP	BERLAKU S/D TGL	PENDAFTARAN : PEMBAHARUAN KE :
NAMA PERUSAHAAN : CV WIDHIKA SOLUTION S		STATUS :
NAMA PENGURUS/ PENANGGUNG JAWAB : REVICA CHIKA WAHYUDI		
ALAMAT PERUSAHAAN : JL. LAPANGAN BOLA NO. 5D KEC. KEBON JERUK, KOTA JAKARTA BARAT, DAERAH KHUSUS IBUKOTA JAKARTA 11530		
NPWP : 66.567.433.6-035.000		
NOMOR TELEPON : 085775145032		FAX :
KEGIATAN USAHA POKOK : EVENT ORGANIZER		KBLI :

KEPALA DINAS/SUKU DINAS.....
KABUPATEN/KOTA/KOTAMADYA.....
SELAKU
KEPALA KANTOR PENDAFTARAN PERUSAHAAN
(.....)
NIP



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 31: MOU KLIEN

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)
PENYELENGGARAAN EVENT**

PIHAK PERTAMA:

- **Nama Perusahaan:** CV Widhika Solutions
- **Alamat:** [Alamat Lengkap CV Widhika Solutions]
- **Telepon:** [Nomor Telepon]
- **Email:** [Email CV Widhika Solutions]
- **Direktur:** [Nama Direktur]

PIHAK KEDUA:

- **Nama Perusahaan/Instansi:** [Nama Klien]
- **Alamat:** [Alamat Lengkap Klien]
- **Telepon:** [Nomor Telepon Klien]
- **Email:** [Email Klien]
- **Penanggung Jawab:** [Nama PIC Klien]

PASAL 1

RUANG LINGKUP PEKERJAAN

CV Widhika Solutions sebagai **Event Organizer** akan menyelenggarakan event dengan detail sebagai berikut:

- **Nama Event:** [Nama Event]
- **Jenis Event:** [Workshop/Seminar/Conference/Exhibition/dll]
- **Tanggal Pelaksanaan:** [Tanggal Event]
- **Waktu:** [Jam Mulai - Jam Selesai]
- **Lokasi:** [Venue/Tempat Event]
- **Jumlah Peserta:** [Target Peserta]
- **Durasi Event:** [Durasi dalam hari/jam]



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PASAL 2

LINGKUP LAYANAN CV WIDHIKA SOLUTIONS

CV Widhika Solutions akan menyediakan layanan sebagai berikut:

A. Perencanaan Event:

1. Konsep dan tema event
2. Rundown acara detail
3. Timeline pelaksanaan
4. Koordinasi dengan vendor

B. Manajemen Venue:

1. Survei dan booking venue
2. Tata letak dan dekorasi
3. Sound system dan lighting
4. Fasilitas pendukung lainnya

C. Manajemen Peserta:

1. Sistem registrasi peserta
2. Pengelolaan database peserta
3. Sertifikat dan merchandise
4. Catering dan konsumsi

D. Dokumentasi:

1. Fotografer dan videografer
2. Live streaming (jika diperlukan)
3. Dokumentasi kegiatan
4. Laporan pelaksanaan event

E. Marketing dan Promosi:

1. Desain materi promosi
2. Manajemen media sosial
3. Press release
4. Koordinasi dengan media





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PASAL 3

KEWAJIBAN PIHAK KEDUA (KLIEN)

Klien berkewajiban untuk:

1. Menyediakan brief dan requirement event secara detail
2. Memberikan konten dan materi yang diperlukan
3. Menyediakan narasumber/pembicara (jika ada)
4. Melakukan pembayaran sesuai dengan kesepakatan
5. Memberikan feedback dan approval pada setiap tahap perencanaan
6. Menyediakan data peserta (jika diperlukan)

PASAL 4

NILAI KONTRAK DAN PEMBAYARAN

1. **Total Nilai Kontrak:** Rp [Jumlah] ([Terbilang])
2. **Pembayaran Tahap 1:** 50% - Rp [Jumlah] (Down Payment)
3. **Pembayaran Tahap 2:** 50% - Rp [Jumlah] (Pelunasan setelah event)

Metode Pembayaran: Transfer ke rekening:

- Bank: [Nama Bank]
- Nomor Rekening: [Nomor Rekening]
- Atas Nama: CV Widhika Solutions

PASAL 5

TIMELINE PELAKSANAAN

Tahap	Kegiatan	Waktu
1	Kick-off Meeting & Briefing	H-[X]
2	Finalisasi Konsep & Venue	H-[X]
3	Produksi Materi Marketing	H-[X]
4	Registrasi Peserta	H-[X]
5	Final Preparation	H-[X]
6	Pelaksanaan Event	H-[X]
7	Evaluasi & Laporan	H-[X]



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PASAL 6

PERUBAHAN DAN MODIFIKASI

1. Perubahan lingkup pekerjaan dapat dilakukan atas kesepakatan kedua belah pihak
2. Perubahan yang mengakibatkan penambahan biaya akan dikenakan additional cost
3. Perubahan major harus dikomunikasikan minimal 2 minggu sebelum event
4. Perubahan minor dapat dilakukan hingga 1 minggu sebelum event

PASAL 7

PEMBATALAN

Pembatalan oleh Klien:

1. H-30 atau lebih: Pengembalian 80% dari total pembayaran
2. H-14 hingga H-29: Pengembalian 50% dari total pembayaran
3. H-7 hingga H-13: Pengembalian 25% dari total pembayaran
4. Kurang dari H-7: Tidak ada pengembalian

Pembatalan oleh CV Widhika Solutions:

1. Force majeure atau keadaan tidak terduga
2. Pengembalian 100% pembayaran yang telah diterima

PASAL 8

FORCE MAJEURE

Kedua belah pihak tidak dapat dimintai pertanggungjawaban apabila terjadi:

1. Bencana alam
2. Pandemi atau wabah penyakit
3. Kerusuhan atau gangguan keamanan
4. Kebijakan pemerintah yang membatasi kegiatan
5. Kondisi di luar kendali kedua belah pihak

PASAL 9

KONFIDENSIALITAS

1. Kedua belah pihak berkomitmen menjaga kerahasiaan informasi
2. Data peserta dan informasi event bersifat rahasia
3. Tidak akan memberikan informasi kepada pihak ketiga tanpa persetujuan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PASAL 10

PENYELESAIAN SENGKETA

1. Sengketa diselesaikan melalui musyawarah mufakat
2. Jika tidak tercapai kesepakatan, akan diselesaikan melalui arbitrase
3. Hukum yang berlaku adalah hukum Republik Indonesia

PASAL 11

KETENTUAN PENUTUP

1. MOU ini berlaku sejak ditandatangani kedua belah pihak
2. MOU ini dibuat dalam 2 (dua) rangkap yang sama kekuatan hukumnya
3. Hal-hal yang belum diatur akan dibahas dan disepakati bersama

Demikian MOU ini dibuat dengan itikad baik dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

PIHAK PERTAMA CV Widhika Solutions

PIHAK KEDUA [Nama Klien]

[Nama Direktur] Direktur

[Nama PIC Klien] [Jabatan]

Meterai Rp 10.000

Tempat, Tanggal: _____

LAMPIRAN:

1. Proposal Event Detail
2. Rundown Acara
3. RAB (Rencana Anggaran Biaya)
4. Portofolio CV Widhika Solutions
5. Surat Izin Usaha CV Widhika Solutions

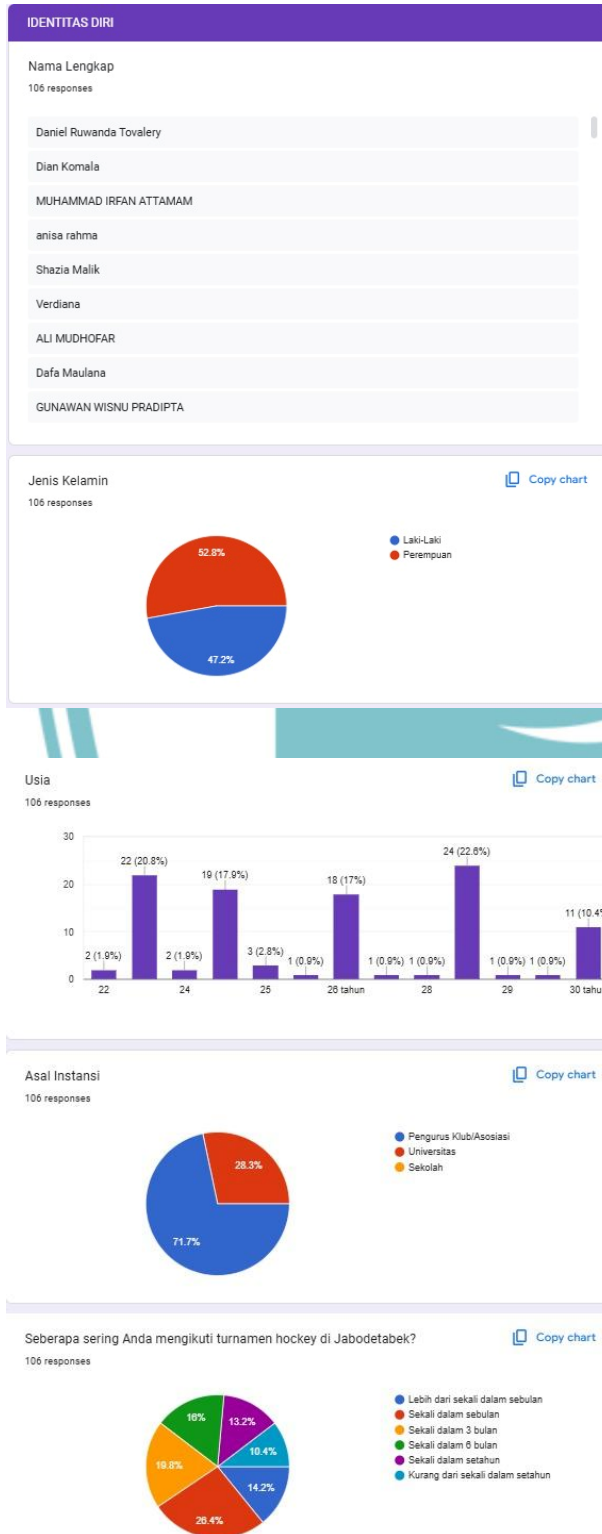


© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN 32: HASIL SURVEI





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Jenis event hockey apa yang paling sering diselenggarakan di Jabodetabek?
(Boleh pilih lebih dari satu)

[Copy chart](#)

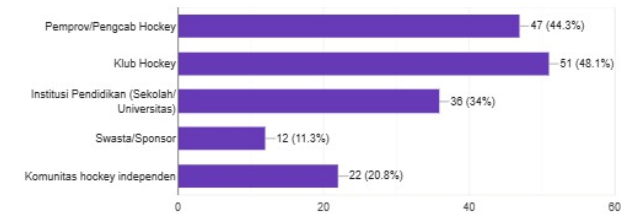
106 responses



Siapa penyelenggara event hockey yang paling sering mengadakan turnamen?
(Pilih maksimal 2)

[Copy chart](#)

106 responses



Rata-rata durasi penyelenggaraan event hockey

[Copy chart](#)

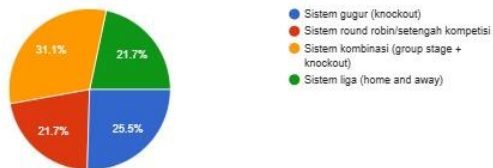
106 responses



Bagaimana sistem pertandingan yang paling sering digunakan?

[Copy chart](#)

106 responses





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Venue yang paling sering digunakan untuk event hockey di Jabodetabek:

Copy chart

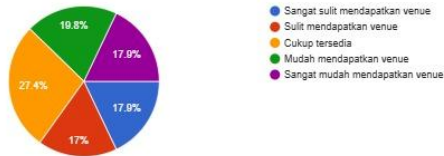
106 responses



Bagaimana ketersediaan venue untuk event hockey di Jabodetabek?

Copy chart

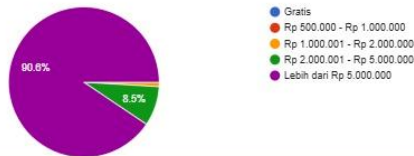
106 responses



Berapa rata-rata biaya registrasi yang dikenakan per team?

Copy chart

106 responses



Darimana biasanya anda mengetahui informasi tentang hockey?

Copy chart

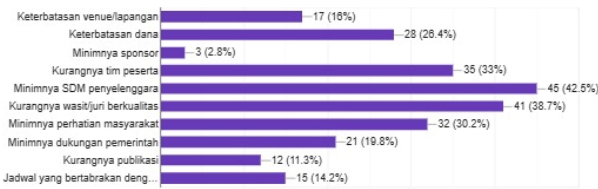
106 responses



Permasalahan utama dalam penyelenggaraan event hockey di Jabodetabek (Pilih maksimal 3)

Copy chart

106 responses





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA