



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT
NASIONAL YAKESMA DENGAN MODEL *INTERNATIONAL
STANDARD OF ZAKAT MANAGEMENT (ISZM)* DAN
*ALLOCATION TO COLLECTION RATIO (ACR)***

PERIODE 2019-2023



Disusun Oleh:

Elza Dwi Safira / 2104411020

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH

PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

TAHUN 2025



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT
NASIONAL YAKESMA DENGAN MODEL *INTERNATIONAL
STANDARD OF ZAKAT MANAGEMENT (ISZM) DAN
ALLOCATION TO COLLECTION RATIO (ACR)***

PERIODE 2019-2023



Diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan
dari Politeknik Negeri Jakarta

Disusun Oleh:

Elza Dwi Safira / 2104411020

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH

PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

TAHUN 2025



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elza Dwi Safira

NIM : 2104411020

Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 17 Juli 2025

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Elza Dwi Safira

NIM. 2104411020





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Elza Dwi Safira
NIM : 2104411020
Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah
Judul Skripsi : ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL
ZAKAT NASIONAL YAKESMA DENGAN MODEL
INTERNATIONAL STANDARD OF ZAKAT MANAGEMENT
(ISZM) DAN ALLOCATION TO COLLECTION RATIO
(ACR) PERIODE 2019-2023

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Dr. Dede Abdul Fatah, S.HI., M.Si.

Anggota Penguji : Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., AWP., M.Si. ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 17 Juli 2025

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., AWP., M.Si
NIP. 197009131999031002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN SKIRPSI

Nama Penyusun : Elza Dwi Safira
Nomor Induk Mahasiswa : 2104411020
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional YAKESMA Dengan Model *International Standard of Zakat Management (ISZM) dan Allocation to Collection Ratio (ACR)* Periode 2019-2023

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing

Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., AWP., M.Si

NIP. 197009131999031002

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Diketahui oleh:

Ketua Program Studi

Keuangan dan Perbankan Syariah

Nurul Hasanah, S.ST., M.Si.

NIP. 199201122018032001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa karena kasih dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Laznas Yakesma Dengan Model *International Standard of Zakat Management (ISZM)* dan *Allocation to Collection Ratio (ACR)* Periode 2019-2023”.

Laporan magang ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana terapan pada Jurusan Akuntansi Prodi Keuangan dan Perbankan Syariah. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mengalami kesulitan dan penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu, karena adanya bimbingan, saran dan kritik, serta motivasi yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menuntaskan skripsi ini. Pada kesempatan ini, dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. Selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bapak Dr. Bambang Waluyo, M.Si. Selaku Kepala Jurusan dan Dosen Pembimbing tugas akhir/Skripsi.
3. Ibu Nurul Hasanah, S.ST., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah.
4. Seluruh dosen jurusan akuntansi yang telah berdedikasi kepada mahasiswa/i Politeknik Negeri Jakarta.
5. Teman-teman jurusan akuntansi angkatan 2021 yang tetap berjuang bersama dalam langkah terakhir perkuliahan ini.
6. Kepada Ibu Mila dan Bpk Arfan Dedy selaku orang tua yang telah memberikan dukungan kepada anaknya dalam menyelesaikan perkuliahan sampai penyusunan skripsi.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7. Kepada Kakak tercinta alm. Indriana Pooza yang sangat saya cintai dan saya banggakan, yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada saya untuk menjalani perkuliahan dan dukungan semasa hidupnya.
8. Kepada Adik penulis Baban yang memberikan hiburan kepada penulis atas tingkah lakunya.
9. Teman-teman yang bernama Andini Aprilianti dan Assyifa Rainisa yang sudah memberikan waktu untuk berbagi keluh kesah dari awal sampai penyusunan skripsi.
10. Teman-teman seperjuangan angkatan 2021 di Program Studi Keuangan dan Perbankan Syariah yang telah memberikan informasi, dukungan, dan motivasi kepada penulis selama kegiatan perkuliahan berlangsung.

Sebagai penutup, penulis menyadari dan memohon maaf apabila dalam penyusunan terdapat kekeliruan ataupun kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran dari pembaca untuk perbaikan kedepannya dalam skripsi. Terima Kasih.

Depok, 17 Juli 2025

Elza Dwi Safira
NIM. 2104411020

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Elza Dwi Safira
NIM : 2104411020
Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional YAKESMA Dengan Model *International Standard of Zakat Management (ISZM)* dan *Allocation to Collection Ratio (ACR)* Periode 2019-2023”.

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia dan mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasi skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 17 Juli 2025

Yang menyatakan

Elza Dwi Safira



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Elza Dwi Safira

Program Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah

Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional YAKESMA dengan Model *International Standard of Zakat Management (ISZM)* dan *Allocation to Collection Ratio (ACR)* Periode 2019-2023

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) YAKESMA selama periode 2019–2023 dengan menggunakan dua model evaluasi, yaitu *International Standard of Zakat Management (ISZM)* dan *Allocation to Collection Ratio (ACR)*. Ketiga aspek utama yang dianalisis mencakup efisiensi, kapasitas, dan efektivitas keuangan lembaga. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan data sekunder berupa laporan keuangan dan laporan kinerja tahunan LAZNAS YAKESMA. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari sisi efisiensi, rasio beban program mengalami tren peningkatan yang positif, sementara rasio beban operasional dan penghimpunan relatif stabil dan masih dalam batas efisien. Dari sisi kapasitas, pertumbuhan penerimaan utama dan beban program menunjukkan kinerja yang sangat baik, meskipun rasio modal kerja masih berada di bawah standar ideal. Sementara itu, dari sisi efektivitas, sebagian besar rasio ACR menunjukkan peningkatan signifikan hingga mencapai kategori sangat efektif pada tahun 2022–2023. Dengan demikian, LAZNAS YAKESMA dinilai mampu menyalurkan dana zakat secara optimal kepada mustahik. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi lembaga zakat lainnya dalam mengevaluasi dan meningkatkan kinerja keuangan secara profesional dan transparan.

Kata kunci: Kinerja keuangan, ISZM, ACR, zakat, YAKESMA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Elza Dwi Safira

Bachelor of Applied Finance and Islamic Banking Study Program

***Analysis of Lembaga Amil Zakat Nasional YAKESMA'S Financial Performance
with the International Standard of Zakat Management (ISZM) and Allocation to
Collection Ratio (ACR) Models
Period 2019-2023***

ABSTRACT

This study aims to analyze the financial performance of the National Amil Zakat Institute (LAZNAS) YAKESMA during the 2019–2023 period using two evaluation models, namely the International Standard of Zakat Management (ISZM) and the Allocation to Collection Ratio (ACR). The three main aspects analyzed include the efficiency, capacity, and financial effectiveness of the institution. This study uses a quantitative descriptive approach with secondary data in the form of financial statements and annual performance reports of LAZNAS YAKESMA. The results show that in terms of efficiency, the program load ratio has experienced a positive upward trend, while the ratio of operational and collection expenses is relatively stable and still within efficient limits. In terms of capacity, the growth of key receipts and program expenses showed excellent performance, although the working capital ratio was still below the ideal standard. Meanwhile, in terms of effectiveness, most ACR ratios showed significant improvements to reach the very effective category in 2022–2023. Thus, LAZNAS YAKESMA is considered to be able to distribute zakat funds optimally to mustahik. This research is expected to be a reference for other zakat institutions in evaluating and improving financial performance professionally and transparently.

Keywords: *Financial performance, ISZM, ACR, zakat, YAKESMA*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKIRPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI.....	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
1.6 Sistematika Penulisan.....	10
BAB 2	13
TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Landasan Teori	13
2.1.1 Ekonomi Syariah.....	13
2.1.2 Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS)	14
2.1.3 Manajemen Zakat.....	14
2.1.4 Penyaluran Zakat.....	15
2.1.5 Laporan Keuangan	15
2.1.6 Kinerja Keuangan.....	16
2.1.7 <i>International Standard of Zakat Management (ISZM)</i>	16
2.1.8 <i>Allocation to collection ratio (ACR)</i>	17



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.2 Penelitian Terdahulu	18
2.3 Kerangka Berpikir dan Pengembangan Hipotesis	27
2.3.1 Kerangka Pemikiran.....	27
2.3.2 Pengembangan Hipotesis	28
BAB 3	31
METODOLOGI PENELITIAN	31
3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.2 Objek Penelitian.....	31
3.3 Metode Penelitian Sampel	32
3.4 Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	32
3.5 Metode Pengumpulan Data Penelitian.....	32
3.6 Operasional Variabel Penelitian	33
3.7 Metode Analisis Data	35
BAB 4	38
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Deskripsi Data Penelitian.....	38
4.1.1 Deskripsi Variabel Efisiensi.....	38
4.1.2 Deskripsi Variabel Kapasitas	39
4.1.3 Deskripsi Variabel Efektivitas	41
4.2 Pengolahan Data Penelitian	43
4.2.1 Variabel Efisiensi.....	43
4.2.2 Variabel Kapasitas	49
4.2.3 Variabel Efektivitas.....	54
4.3 Pengolahan Data LAZNAS YAKESMA.....	60
4.3.1 Pengolahan Data Efisiensi LAZNAS YAKESMA Tahun 2019-2023	60
4.3.2 Pengolahan Data Kapasitas LAZNAS YAKESMA Tahun 2019-2023	62
4.3.3 Pengolahan Data Efektivitas LAZNAS YAKESMA Tahun 2019-2023	63
4.4 Analisis Pembahasan Hasil Penelitian	65
4.4.1 Tingkat Efisiensi Kinerja Keuangan LAZNAS YAKESMA	65
4.4.2 Tingkat Kapasitas Kinerja Keuangan LAZNAS YAKESMA	65
4.4.3 Tingkat Efektivitas Kinerja Keuangan LAZNAS YAKESMA.....	66
4.5 Implementasi Hasil Penelitian	67
4.5.1 Aspek Teoritis.....	67



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.5.2 Aspek Praktis..... 68

4.5.3 Aspek Ekonomi Syariah 68

BAB V..... 69

PENUTUP 69

5.1 Kesimpulan..... 69

5.2 Saran..... 71

DAFTAR PUSTAKA..... 72

LAMPIRAN..... 77





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Rumus <i>International Standard of Zakat Management</i> (ISZM).....	33
Tabel 3. 2 Rumus <i>Allocation to collection ratio</i> (ACR)	35
Tabel 3. 3 Klasifikasi Perhitungan Rasio Kinerja Keuangan	36
Tabel 3. 4 Interpretasi Nilai Rasio ACR.....	37
Tabel 4. 1 Variabel Efisiensi LAZNAS YAKESMA.....	38
Tabel 4. 2 Variabel Kapasitas LAZNAS YAKESMA	40
Tabel 4. 3 Variabel Efektivitas LAZNAS YAKESMA	42
Tabel 4. 4 Rumus Rasio Beban Program	44
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Rasio Beban Program	44
Tabel 4. 6 Rumus Rasio Beban Operasional	45
Tabel 4. 7 Hasil Perhitungan Rasio Beban Operasional	45
Tabel 4. 8 Rumus Rasio Beban Penghimpunan	47
Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan Rasio Beban Penghimpunan.....	47
Tabel 4. 10 Rumus Rasio Efisiensi Penghimpunan	48
Tabel 4. 11 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Penghimpunan	48
Tabel 4. 12 Rumus Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama.....	50
Tabel 4. 13 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama	50
Tabel 4. 14 Rumus Rasio Pertumbuhan Beban Program	51
Tabel 4. 15 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Beban Program.....	51
Tabel 4. 16 Rumus Rasio Modal Kerja	53
Tabel 4. 17 Hasil Perhitungan Rasio Modal Kerja.....	53
Tabel 4. 18 Rumus <i>Gross Allocation to Collection Ratio</i>	54
Tabel 4. 19 Hasil Perhitungan <i>Gross Allocation to Collection Ratio</i>	55
Tabel 4. 20 Rumus <i>Gross Allocation to Collection Ratio Non-Amil</i>	56
Tabel 4. 21 Hasil Perhitungan <i>Gross Allocation to Collection Ratio Non-Amil</i>	56
Tabel 4. 22 Rumus <i>Net Allocation to Collection Ratio</i>	57
Tabel 4. 23 Hasil Perhitungan <i>Net Allocation to Collection Ratio</i>	57
Tabel 4. 24 Rumus <i>Net Allocation to Collection Ratio Non-Amil</i>	59
Tabel 4. 25 Hasil Perhitungan <i>Net Allocation to Collection Ratio Non-Amil</i>	59
Tabel 4. 26 Hasil Analisis Tingkat Efisiensi LAZNAS YAKESMA	60
Tabel 4. 27 Hasil Analisis Tingkat Kapaistas LAZNAS YAKESMA	62
Tabel 4. 28 Hasil Analisis Tingkat Efektivitas LAZNAS YAKESMA	63



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Total Penghimpunan dan Penyaluran LAZNAS YAKESMA	2
Gambar 1. 2 Grafik Total Penghimpunan dan Penyaluran Dana YAKESMA	3
Gambar 1. 3 Grafik Total Penghimpunan dan Penyaluran Dana YAKESMA	3
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 4. 1 Grafik Variabel Efisiensi LAZNAS YAKESMA	39
Gambar 4. 2 Grafik Variabel Kapasitas LAZNAS YAKESMA.....	41
Gambar 4. 3 Grafik Variabel Efektivitas LAZNAS YAKESMA	43
Gambar 4. 4 Grafik Hasil Rasio Beban Program	45
Gambar 4. 5 Grafik Rasio Beban Operasional.....	46
Gambar 4. 6 Grafik Rasio Beban Penghimpunan	47
Gambar 4. 7 Grafik Rasio Efisiensi Penghimpunan	49
Gambar 4. 8 Grafik Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama	50
Gambar 4. 9 Grafik Rasio Pertumbuhan Beban Program	52
Gambar 4. 10 Grafik Rasio Modal Kerja.....	53
Gambar 4. 11 Grafik Gross Allocation to Collection Ratio	55
Gambar 4. 12 Grafik <i>Gross Allocation to Collection Ratio Non-Amil</i>	56
Gambar 4. 13 Grafik Net Allocation to Collection Ratio.....	58
Gambar 4. 14 Grafik Net Allocation to Collection Ratio Non-Amil	59

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Tabel Perhitungan Rasio Kinerja Badan Amil Zakat Nasional Periode 2019-2023	78
Lampiran 1. 2 Laporan Keuangan LAZNAS YAKESMA Periode 2019-2020	1
Lampiran 1. 3 Laporan Keuangan LAZNAS YAKESMA Periode 2020-2021	4
Lampiran 1. 4 Laporan Keuangan LAZNAS YAKESMA Periode 2021-2022	7
Lampiran 1. 5 Laporan Keuangan LAZNAS YAKESMA Periode 2022-2023	10



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Indonesia dengan mayoritas penduduk beragama Islam memiliki potensi besar dalam pengembangan ekonomi syariah, termasuk dalam pengelolaan dana Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS). Dengan sistem pengelolaan yang optimal, zakat dapat berperan sebagai instrumen utama dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat serta mengurangi ketimpangan ekonomi. Seiring dengan pertumbuhan ekonomi Islam, profesionalisme dan transparansi dalam pengelolaan zakat menjadi aspek krusial untuk memastikan bahwa distribusi dana zakat dilakukan secara efektif dan tepat sasaran.

Dalam ajaran Islam, Allah memerintahkan Nabi Muhammad SAW untuk mengambil zakat dari harta umatnya. Tujuannya adalah untuk membersihkan jiwa mereka dari sifat kikir dan kecintaan berlebih terhadap harta benda, sekaligus menyucikan hati agar tumbuh sifat-sifat kebaikan. Selain itu, Nabi juga diperintahkan untuk mendoakan mereka, karena doa tersebut dapat memberikan ketenangan dan ketenteraman bagi jiwa-jiwa yang sebelumnya resah akibat dosa-dosa yang diperbuat. Ini menunjukkan bahwa zakat tidak hanya berdimensi sosial, tetapi juga berdampak spiritual dalam kehidupan umat. Allah pun menegaskan bahwa Dia Maha Mendengar setiap doa dan Maha Mengetahui ketulusan tobat hamba-Nya. Adapun dalil tentang manfaat zakat dalam Q.S At-Taubah (9):103.

حُذِّ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةٌ تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلَّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ

Artinya: “Ambillah zakat dari harta mereka (guna) menyucikan dan membersihkan mereka, dan doakanlah mereka karena sesungguhnya doamu adalah ketenteraman bagi mereka. Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui.”

Dalam konteks pengelolaan zakat saat ini, penting untuk memastikan bahwa pengumpulan dan penyaluran zakat benar-benar dilakukan secara efektif dan efisien, sehingga mampu memberikan manfaat optimal, baik dari sisi sosial maupun spiritual. Oleh karena itu, melalui penelitian ini, penulis ingin mengkaji sejauh mana kinerja

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

keuangan LAZNAS YAKESMA dalam mengelola dana zakat, menggunakan pendekatan *International Standard of Zakat Management* (ISZM) dan *Allocation to Collection Ratio* (ACR), agar prinsip-prinsip dasar dari perintah zakat tersebut dapat benar-benar terwujud dalam praktik lembaga amil zakat modern.

Dalam hal menghimpun dan menyalurkan dana zakat kepada masyarakat yang berhak menerima, Selain BAZNAS, LAZNAS dituntut untuk mengelola dana zakat secara akuntabel dan transparan untuk meningkatkan kepercayaan masyarakat serta memastikan dana yang terkumpul dapat tersalurkan secara optimal. Salah satu LAZNAS yang aktif dalam penghimpunan dan distribusi zakat adalah Yayasan Kesejahteraan Madani (YAKESMA), yang berfokus pada program sosial, pendidikan, dan pemberdayaan ekonomi berbasis zakat. Pada kegiatan pengelolaan dana ZIS, LAZ menggunakan indikator dalam mengukur kinerja keuangannya.

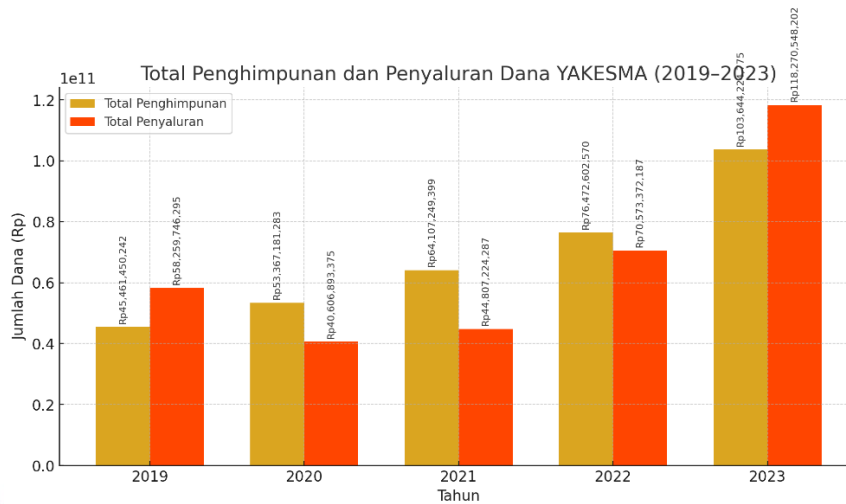
TOTAL PENGHIMPUNAN & PENYALURAN DANA LAZNAS YAKESMA							
PERIODE 2019-2023							
TAHUN	TOTAL PENGHIMPUNAN			TOTAL PHP	JUMLAH KENAIKAN	PERSENTASE	
	DANA ZAKAT	DANA INFAK SEDEKAH	DANA AMIL				
2019	Rp 21.651.637.758	Rp 23.321.984.081	Rp 7.481.283.945	Rp 52.454.905.784			
2020	Rp 24.312.595.340	Rp 27.611.700.300	Rp 7.770.838.276	Rp 59.695.133.916	Rp 7.240.228.132	12%	
2021	Rp 30.241.481.763	Rp 36.291.849.328	Rp 9.649.656.322	Rp 76.182.987.413	Rp 16.487.853.497	22%	
2022	Rp 42.367.788.310	Rp 33.031.669.957	Rp 11.469.425.478	Rp 86.868.883.745	Rp 10.685.896.332	12%	
2023	Rp 36.674.023.926	Rp 66.240.007.374	Rp 15.724.163.579	Rp 118.638.194.879	Rp 31.769.311.134	27%	
TAHUN	TOTAL PENYALURAN			TOTAL PNY	JUMLAH KENAIKAN	PERSENTASE	
	DANA ZAKAT	DANA INFAK SEDEKAH	DANA AMIL				
2019	Rp 18.565.930.448	Rp 18.473.329.949	Rp 9.796.616.520	Rp 46.835.876.917			
2020	Rp 19.502.609.289	Rp 19.497.585.658	Rp 6.665.523.405	Rp 45.665.718.352	-Rp 1.170.158.565	-3%	
2021	Rp 36.102.311.701	Rp 19.944.733.791	Rp 9.865.619.073	Rp 65.912.664.565	Rp 20.246.946.213	31%	
2022	Rp 31.026.302.798	Rp 49.286.956.780	Rp 11.417.650.149	Rp 91.730.909.727	Rp 25.818.245.162	28%	
2023	Rp 39.107.072.278	Rp 76.981.694.888	Rp 15.336.400.341	Rp 131.425.167.507	Rp 39.694.257.780	30%	

Gambar 1. 1 Total Penghimpunan dan Penyaluran LAZNAS YAKESMA

Sumber: Laporan Keuangan Audit 2019-2023, Data diolah 2025

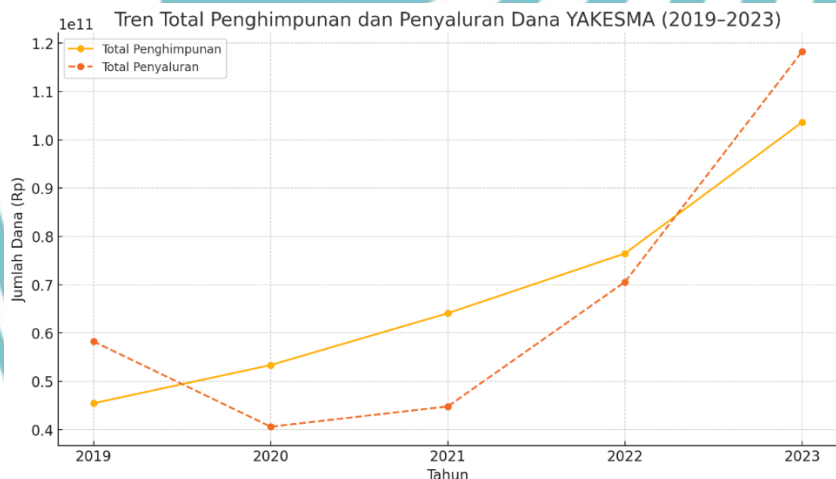
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Gambar 1. 2 Grafik Total Penghimpunan dan Penyaluran Dana YAKESMA

Sumber: Data diolah, 2025



Gambar 1. 3 Grafik Total Penghimpunan dan Penyaluran Dana YAKESMA

Sumber: Data diolah, 2025

Berdasarkan laporan keuangan tahun 2019 hingga 2023 yang telah diaudit, total penghimpunan dana YAKESMA menunjukkan tren peningkatan yang konsisten setiap tahunnya. Pada tahun 2019, total penghimpunan tercatat sebesar Rp52.454.905.784. Tahun 2020 meningkat menjadi Rp59.695.133.916, atau naik sebesar Rp7.240.228.132 (sekitar 12%). Tahun 2021 kembali mengalami kenaikan menjadi Rp76.487.853.497, bertambah sebesar Rp16.487.853.497 (sekitar 22%). Pada tahun 2022, peningkatan masih berlanjut menjadi Rp86.888.847.835, naik sebesar Rp10.686.886.332 (sekitar

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

14%). Tahun 2023 mengalami lonjakan signifikan, dengan total penghimpunan mencapai Rp118.683.481.869, meningkat sebesar Rp31.794.634.034 (sekitar 27%) dibandingkan tahun sebelumnya.

Total penyaluran dan penggunaan dana Yakesma mengalami fluktuasi. Pada tahun 2019, total penyaluran tercatat sebesar Rp46.835.876.917. Namun, pada tahun 2020 menurun menjadi Rp45.665.718.352, turun sebesar Rp1.170.158.565 (sekitar - 3%). Tahun 2021 menunjukkan pemulihan dengan jumlah penyaluran sebesar Rp65.912.664.565, meningkat Rp20.246.946.213 (sekitar 44%). Pada tahun 2022, peningkatan tetap terjadi hingga Rp91.730.909.727, atau bertambah Rp25.818.245.162 (sekitar 39%). Tahun 2023 kembali menunjukkan pertumbuhan yang signifikan dengan total penyaluran sebesar Rp131.425.167.507, meningkat Rp39.694.257.780 (sekitar 30%) dari tahun sebelumnya.

Dalam lima tahun terakhir, kinerja penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infak, dan sedekah (ZIS) pada Lembaga Amil Zakat Nasional YAKESMA menunjukkan pertumbuhan yang cukup signifikan. Berdasarkan laporan keuangan yang telah diaudit dari tahun 2019 hingga 2023, jumlah dana yang berhasil dihimpun mengalami peningkatan setiap tahunnya, dengan capaian tertinggi terjadi pada tahun 2023. Peningkatan ini mencerminkan adanya perkembangan positif dalam upaya penghimpunan dana dari masyarakat. Di sisi lain, penyaluran dana juga turut mengalami pertumbuhan yang cukup konsisten, terutama pada dua tahun terakhir, yang menunjukkan bahwa lembaga terus berupaya menyalurkan dana yang terhimpun secara optimal kepada para mustahik.

Pada tren peningkatan belum dapat dipastikan bahwa terdapat ketidakseimbangan antara jumlah dana yang dihimpun dengan yang disalurkan pada tahun-tahun tertentu. Salah satu contohnya terjadi pada tahun 2020, ketika total penghimpunan mengalami peningkatan sebesar 12%, tetapi penyaluran justru mengalami penurunan sebesar 3%. Ketidakesesuaian ini mengindikasikan bahwa masih terdapat permasalahan dalam aspek efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana zakat, khususnya dalam proses distribusinya. Selain itu, laporan keuangan hanya mencantumkan besarnya dana yang dihimpun dan disalurkan secara nominal tanpa

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

memberikan informasi lebih lanjut mengenai sejauh mana penyaluran tersebut memberikan dampak langsung terhadap kesejahteraan mustahik.

Berdasarkan kondisi tersebut, dapat diidentifikasi adanya gap penelitian mengenai efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana ZIS, serta faktor-faktor yang memengaruhi kesenjangan antara penghimpunan dan penyaluran dana. Oleh karena itu, penelitian ini penting dilakukan untuk mengkaji lebih dalam bagaimana strategi pengelolaan dana zakat yang diterapkan oleh lembaga dapat ditingkatkan agar tidak hanya fokus pada peningkatan penghimpunan, tetapi juga memastikan bahwa penyalurannya tepat sasaran dan memberikan manfaat yang nyata bagi penerima.

Dalam lima tahun terakhir, kinerja penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infak, dan sedekah (ZIS) pada Lembaga Amil Zakat Nasional YAKESMA menunjukkan tren yang positif dan terus mengalami peningkatan. Berdasarkan laporan keuangan yang telah diaudit dari tahun 2019 hingga 2023, tercatat bahwa total penghimpunan dana mengalami pertumbuhan signifikan setiap tahunnya, dengan peningkatan tertinggi terjadi pada tahun 2023. Hal ini mencerminkan semakin meningkatnya kepercayaan masyarakat terhadap lembaga zakat. Di sisi lain, total penyaluran dana juga mengalami pertumbuhan, meskipun pada beberapa tahun tertentu seperti tahun 2020 terjadi penurunan penyaluran meskipun penghimpunan meningkat. Ketidaksesuaian ini menunjukkan adanya potensi masalah dalam hal efektivitas dan efisiensi distribusi dana yang perlu dikaji lebih dalam.

Untuk menilai kinerja lembaga zakat secara lebih menyeluruh, tidak cukup hanya melihat jumlah penghimpunan dan penyaluran dana. Oleh karena itu, diperlukan alat ukur yang dapat menggambarkan efektivitas lembaga dalam menyalurkan dana yang telah dihimpun. Salah satu model pengukuran yang relevan adalah *International Standard of Zakat Management (ISZM)* model ini bertujuan untuk evaluasi terhadap seberapa besar dana zakat yang berhasil dialokasikan kepada mustahik, serta sejauh mana lembaga mengelola dana sesuai prinsip syariah dan transparansi.

Selain ISZM, model pengukuran lainnya yang juga dapat digunakan adalah *Allocation to Collection Ratio (ACR)*, yang mengukur efektivitas penyaluran dana dibandingkan dengan total dana yang dihimpun. Rasio ini membantu melihat apakah

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

lembaga lebih banyak menggunakan dana untuk operasional atau penyaluran langsung kepada mustahik.

Dengan memanfaatkan kedua model pengukuran tersebut, penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran yang komprehensif mengenai efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana zakat di YAKESMA. Penelitian ini juga diharapkan mampu mengidentifikasi kelemahan dalam pengelolaan dana serta memberikan rekomendasi strategis yang dapat meningkatkan akuntabilitas, profesionalisme, dan dampak sosial dari lembaga zakat terhadap masyarakat.

International Standard of Zakat Management (ISZM) merupakan standar penilaian kinerja suatu lembaga zakat untuk mengetahui tingkat kemampuan pengelolaan dana zakat pada Lembaga zakat. Model pengukuran *International Standard of Zakat Management* (ISZM) bisa digunakan untuk menilai kinerja dan mengukur tingkat kemampuan sejauh mana kelemahan dalam pengelolaan dana. *Allocation to Collection Ratio* (ACR) merupakan perbandingan antara proporsi dana zakat yang telah disalurkan dengan jumlah zakat yang dihimpun. Rasio ini bertujuan untuk melihat perkembangan dalam pengelolaan zakat dari tahun ke tahun. Oleh karena itu, diperlukan pengembangan lebih lanjut terhadap rasio keuangan yang dapat digunakan untuk mengukur tingkat kesehatan, kinerja, keberlanjutan, serta efektivitas organisasi pengelola zakat di lembaga zakat.

Variabel efisiensi dan kapasitas berfungsi sebagai indikator kinerja keuangan *International Standard of Zakat Management* (ISZM) yang bertujuan untuk menganalisis seberapa baik lembaga zakat dalam mengelola dana yang ada. Penilaian ini bertujuan untuk mengidentifikasi karakteristik serta tingkat kelemahan dalam pengelolaan zakat. Hasil dari perhitungan ini akan menjadi landasan untuk merumuskan strategi pengembangan di setiap aspek manajemen (Bastiar 2019). Sedangkan variabel efektivitas sebagai indikator pengukuran kinerja keuangan dalam zakat core principle standar pada organisasi pengelola zakat yang masih terbatas pada satu rasio yaitu *Allocation to Collection Ratio* (ACR). (Puskas BAZNAS, 2019)

Penelitian terdahulu yang telah dilakukan oleh Aminudin Ma'ruf, Aminah Hasyim, Anggrey Nurelsa Yandhi, Tilla Ira Sellani, dan Muhammad Iqbal Fatoni

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

berfokus pada evaluasi kinerja keuangan BAZNAS selama sepuluh tahun, yaitu dari tahun 2012 sampai 2021. Penelitian tersebut menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, serta menganalisis lima jenis rasio keuangan, yaitu rasio aktivitas, efisiensi, dana amil, likuiditas, dan pertumbuhan yang bersumber dari laporan keuangan tahunan dan laporan audit independen. Hasil dari penelitian tersebut menunjukkan bahwa secara keseluruhan kinerja keuangan BAZNAS dinilai baik dan mengalami peningkatan, meskipun ada beberapa sub-rasio yang belum optimal.

Penelitian yang dilakukan oleh Nailur Rahman, Mohamed R. Eletmany, Asyaari, Moh. Jalaluddin, dan Muammar berfokus pada pengelolaan dana zakat di Sidogiri Zakat Management Institution, dengan penekanan pada efektivitas dan transparansi serta tantangan dalam distribusi zakat agar tepat sasaran untuk meningkatkan kesejahteraan sosial. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif etnografi dan juga pendekatan kuantitatif, dengan menggunakan metode *International Standard of Zakat Management* (ISZM) dan *Data Envelopment Analysis* (DEA). Sampel penelitian mencakup beberapa OPZ di tingkat provinsi, dan teknik pengambilan datanya dilakukan secara purposive berdasarkan ketersediaan laporan keuangan yang telah diaudit. Hasil penelitian menunjukkan bahwa distribusi dana zakat lebih difokuskan pada bantuan sosial seperti untuk lansia dhuafa, sementara program lain seperti pendidikan dan ekonomi masih belum secara maksimal menggunakan dana zakat.

Penelitian yang dilakukan oleh Yandi Bastiar dan Efri Syamsul Bahri bertujuan untuk membahas berbagai model pengukuran kinerja lembaga zakat di Indonesia. Penelitian ini menekankan pentingnya evaluasi terhadap efektivitas pengelolaan zakat dalam rangka mendukung pengentasan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Dengan menggunakan metode studi pustaka, penelitian ini menganalisis enam model pengukuran yang umum digunakan, yaitu Indeks Zakat Nasional (IZN), Indeks Desa Zakat (IDZ), CIBEST, *Balanced Scorecard*, *Indonesia Magnificence of Zakat* (IMZ), dan *International Standard of Zakat Management* (ISZM). Setiap model memiliki kelebihan dan kekurangannya masing-masing dalam menilai efektivitas dan tata kelola zakat. Hasil kajian menyarankan bahwa integrasi beberapa model

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

pengukuran tersebut dapat memperkuat transparansi dan efisiensi dalam pengelolaan zakat.

Berdasarkan uraian yang telah dijelaskan sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa masih terbatasnya penelitian yang mengkaji kinerja keuangan Organisasi Pengelola Zakat dengan pendekatan *International Standard of Zakat Management* (ISZM), khususnya pada lembaga zakat berskala tertentu seperti provinsi maupun lembaga nasional. Sebagian besar studi yang ada masih berfokus pada ruang lingkup nasional secara umum dan belum banyak yang secara spesifik meneliti lembaga zakat nasional tertentu. Untuk dapat mengevaluasi efektivitas dalam pengelolaan zakat, diperlukan penyusunan indikator-indikator keuangan yang mampu mengukur aspek keberlanjutan, kondisi keuangan, serta kinerja dan performa organisasi yang bertanggung jawab atas pengelolaan zakat di Indonesia. Penelitian ini bersifat konseptual dan menggunakan metode campuran *mix method*, yaitu dengan menggabungkan dua model pengukuran, yakni *Allocation to Collection Ratio* (ACR) dan *International Standard of Zakat Management* (ISZM). Dengan mengombinasikan kedua pendekatan tersebut, hasil pengukuran kinerja keuangan zakat tidak hanya relevan di tingkat nasional, tetapi juga dapat disesuaikan dengan standar internasional. Dengan adanya penelitian ini, maka penulis memberikan judul penelitian “Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional YAKESMA Dengan Model *International Standard of Zakat Management* (ISZM) dan *Allocation to Collection Ratio* (ACR) Periode 2019-2023”.

1.2 Rumusan Masalah

Pengelolaan dana zakat yang transparan dan efisien menjadi aspek krusial dalam meningkatkan kepercayaan masyarakat terhadap Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS). Sebagai salah satu LAZNAS di Indonesia, YAKESMA memiliki peran penting dalam menghimpun dan menyalurkan dana zakat, infak, dan sedekah (ZIS) guna mendukung kesejahteraan masyarakat. Berkaitan dengan latar belakang di atas, Meskipun laporan keuangan YAKESMA tahun 2019 hingga 2023 menunjukkan tren peningkatan yang signifikan dalam penghimpunan dan penyaluran dana, namun belum

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dapat dipastikan apakah peningkatan tersebut sebanding dengan efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana zakat secara keseluruhan. Selain itu, penurunan penyaluran dana pada tahun 2019 serta fluktuasi pertumbuhan tiap tahunnya mengindikasikan adanya dinamika internal maupun eksternal yang dapat memengaruhi kinerja keuangan lembaga. Oleh karena itu, penting untuk mengidentifikasi lebih dalam bagaimana pola penghimpunan dan penyaluran dana tersebut dikelola, serta faktor-faktor apa saja yang berperan dalam pencapaian atau hambatan kinerja tersebut.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Dari rumusan masalah di atas, Pertanyaan penelitian yang disusun adalah sebagai berikut:

- 1) Bagaimana tingkat rasio variabel efisiensi kinerja keuangan LAZNAS YAKESMA berdasarkan *International Standard of Zakat Management* (ISZM) pada periode 2019-2023?
- 2) Bagaimana tingkat rasio variabel kapasitas kinerja keuangan LAZNAS YAKESMA berdasarkan *International Standard of Zakat Management* (ISZM) pada periode 2019-2023?
- 3) Bagaimana tingkat rasio variabel efektivitas kinerja keuangan LAZNAS YAKESMA berdasarkan *Allocation to Collection Ratio* (ACR) pada periode 2019-2023?

1.4 Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk:

- 1) Untuk menganalisis tingkat rasio variabel efisiensi kinerja keuangan LAZNAS YAKESMA berdasarkan *International Standard of Zakat Management* (ISZM) pada periode 2019-2023
- 2) Untuk menganalisis tingkat rasio variabel kapasitas kinerja keuangan LAZNAS YAKESMA berdasarkan *International Standard of Zakat Management* (ISZM) pada periode 2019-2023

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- 3) Untuk menganalisis tingkat rasio variabel efektifitas kinerja keuangan LAZNAS YAKESMA berdasarkan *Allocation to Collection Ratio* (ACR) pada periode 2019-2023

1.5 Manfaat Penelitian

1) Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan dan memperkaya literatur dalam bidang keuangan Islam, khususnya terkait dengan pengukuran kinerja keuangan lembaga zakat menggunakan model *International Standard of Zakat Management* (ISZM) dan *Allocation to Collection Ratio* (ACR). Selain itu, penelitian ini dapat menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya dalam mengembangkan metode evaluasi kinerja keuangan lembaga zakat.

2) Manfaat Praktis

A. Penulis

Menambah wawasan teoritis dan keterampilan analitis dalam menilai kinerja keuangan LAZNAS YAKESMA menggunakan ISZM dan ACR, serta memahami efisiensi dan kapasitas pengelolaan zakat.

B. Akademisi

Menjadi referensi dalam pengembangan ilmu ekonomi Islam, khususnya dalam manajemen keuangan zakat, serta memperkaya literatur terkait standar ISZM dan efektivitas distribusi zakat menggunakan ACR.

C. Instansi

Sebagai bahan evaluasi dan rekomendasi bagi LAZNAS YAKESMA dalam meningkatkan efisiensi, kapasitas dan efektifitas pengelolaan zakat, serta membantu lembaga zakat lain dalam menerapkan standar tata kelola zakat yang lebih profesional dan transparan.

1.6 Sistematika Penulisan

Untuk menjaga fokus pembahasan pada pokok permasalahan dalam penelitian ini, peneliti menyusun sistematika penulisan sebagai berikut:

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 1: PENDAHULUAN

Pada bab ini, penulis menguraikan latar belakang penelitian yang mencakup alasan pentingnya penelitian ini dilakukan serta adanya celah penelitian (*research gap*). Kemudian, rumusan masalah digunakan untuk memperjelas topik yang diteliti, seperti dijelaskan mengenai ketidaksesuaian data dengan kenyataan atau kondisi yang seharusnya. Selanjutnya, penulis juga menyusun pertanyaan penelitian yang memuat poin-poin pertanyaan terkait isu penelitian yang akan dijawab dalam pembahasan. Selain itu, terdapat tujuan penelitian dan manfaat yang diharapkan dari penelitian ini. Bagian terakhir dari bab ini adalah sistematika penulisan.

BAB 2: TINJAUAN PUSTAKA

Pada bab ini, penulis menjelaskan landasan teori yang mencakup teori-teori yang akan menjadi dasar panduan atau paradigma dalam penelitian ini. Selanjutnya, dibahas penelitian terdahulu yang mencakup beberapa jurnal yang mendukung dan memperkuat data yang digunakan dalam penelitian. Bagian terakhir dari bab ini adalah penjelasan mengenai kerangka pemikiran serta hipotesis penelitian, yang menjelaskan hubungan antarvariabel berdasarkan rumusan masalah dan tujuan penelitian yang telah ditetapkan..

BAB 3: METODE PENELITIAN

Bab ini menguraikan tentang metodologi penelitian yang digunakan dalam penelitian ini. Penjelasan mencakup jenis penelitian yang dilakukan, objek penelitian yang menjadi fokus utama, serta definisi variabel penelitian. Selain itu, bab ini juga membahas metode pengambilan sampel yang digunakan, jenis serta sumber data yang diandalkan, metode pengumpulan data, dan langkah-langkah yang digunakan dalam metode analisis data untuk memperoleh hasil penelitian yang akurat dan relevan..

BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini terdiri dari subbab yang membahas deskripsi data serta hasil dari pembahasan dan analisis. Hasil pembahasan dalam penelitian ini akan memberikan jawaban atas semua pertanyaan yang telah dirumuskan dalam rumusan masalah pada BAB 1.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Analisis ini bertujuan untuk mengevaluasi dan menafsirkan data yang diperoleh, serta memberikan pemahaman mendalam mengenai temuan penelitian.

BAB 5: PENUTUP

Pada bab terakhir penelitian ini, disajikan ringkasan atau kesimpulan dari setiap subbab yang membahas jawaban atas pertanyaan penelitian. Selain itu, penulis juga memberikan saran-saran yang relevan berdasarkan temuan yang diperoleh.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 5

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data terhadap kinerja keuangan LAZNAS YAKESMA selama periode 2019 hingga 2023 dengan menggunakan pendekatan *International Standard of Zakat Management (ISZM)* dan *Allocation to Collection Ratio (ACR)*, maka dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Tingkat Efisiensi Kinerja Keuangan

Efisiensi dinilai melalui rasio beban program, beban operasional, beban penghimpunan, dan efisiensi penghimpunan.

- a) Rasio beban program tertinggi terjadi pada tahun 2023 sebesar 57% (kurang efisien), dan terendah pada 2021 sebesar 30% (tidak efisien).
- b) Rasio beban operasional menunjukkan efisiensi yang membaik, dengan nilai terendah pada 2023 sebesar 11% (efisien) dan tertinggi pada 2019 sebesar 23% (tidak efisien).
- c) Rasio beban penghimpunan secara konsisten efisien selama lima tahun, dengan nilai tertinggi 7% pada 2019 dan terendah 2% pada 2020.
- d) Rasio efisiensi penghimpunan paling efisien pada 2020 sebesar 1%, sedangkan nilai tertinggi 6% terjadi di 2019, yang termasuk *tidak efisien*. Secara umum, tingkat efisiensi keuangan LAZNAS YAKESMA mengalami perbaikan setiap tahun, terutama pada aspek operasional dan penghimpunan. Namun, alokasi dana untuk program perlu ditingkatkan agar mencapai efisiensi penuh.

2. Tingkat Kapasitas Kinerja Keuangan

Pengukuran kapasitas dilihat dari rasio pertumbuhan penerimaan utama, pertumbuhan beban program, dan modal kerja.

- a) Rasio pertumbuhan penerimaan utama konsisten pada 100% dari tahun 2019 hingga 2023 (baik sekali).

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- b) Rasio pertumbuhan beban program meningkat tajam dari 24% (2019) ke 100% (2023), menunjukkan arah pengalokasian yang semakin optimal.
- c) Namun, rasio modal kerja masih berada di bawah nilai ideal, dengan nilai tertinggi 100% pada 2021 dan terendah 53% pada 2023, yang seluruhnya masih termasuk dalam kategori tidak baik. Secara keseluruhan, kapasitas kinerja keuangan sangat baik dari sisi pertumbuhan, tetapi masih perlu ditingkatkan dari sisi likuiditas untuk menjamin keberlangsungan operasional jangka pendek.

3. Tingkat Efektivitas Kinerja Keuangan

Efektivitas dinilai dari rasio *Gross* dan *Net Allocation to Collection*, baik secara keseluruhan maupun non-amil.

- a) *Gross ACR* tertinggi terjadi pada 2021 sebesar 100% (sangat efektif) dan terendah 52% pada 2019 (kurang efektif).
- b) *Gross ACR Non-Amil* tertinggi pada 2023 sebesar 100%, sedangkan terendah 42% pada 2019.
- c) *Net ACR* tertinggi juga terjadi pada 2023 sebesar 100%, dan terendah 67% pada 2020.
- d) *Net ACR Non-Amil* menunjukkan peningkatan signifikan, dari 29% (2019) menjadi 100% (2023). Capaian ini mencerminkan peningkatan efektivitas yang sangat baik, terutama dalam dua tahun terakhir, dengan penyaluran dana yang semakin optimal dan berorientasi pada penerima manfaat.

Secara keseluruhan, kinerja keuangan LAZNAS YAKESMA menunjukkan tren peningkatan dari tahun ke tahun. Efisiensi dan efektivitas menunjukkan perbaikan yang signifikan, sementara kapasitas sangat baik dalam hal pertumbuhan, namun masih memerlukan peningkatan pengelolaan kas agar likuiditas lembaga tetap terjaga dan berkelanjutan.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5.2 Saran

Berdasarkan temuan dan kesimpulan yang telah dijelaskan di atas, penulis memberikan saran sebagai berikut:

1. Untuk LAZNAS YAKESMA
Diharapkan dapat memperbaiki rasio modal kerja dengan mengelola dana likuid secara lebih bijak, seperti meningkatkan saldo kas atau investasi jangka pendek agar operasional dapat tetap berjalan meskipun terjadi fluktuasi dalam penghimpunan dana.
2. LAZNAS YAKESMA perlu menjaga dan meningkatkan efisiensi pengelolaan dana ZIS, khususnya pada pos operasional dan penghimpunan, agar lebih banyak dana yang dapat dialokasikan langsung kepada mustahik melalui program-program yang berkelanjutan dan produktif.
3. Untuk peneliti selanjutnya, disarankan agar menambahkan pendekatan kualitatif melalui wawancara langsung dengan pihak pengelola zakat dan mustahik untuk mendapatkan gambaran dampak sosial yang lebih mendalam. Selain itu, bisa juga dilakukan perbandingan dengan LAZNAS lain sebagai pembandingan dalam menilai kinerja antar-lembaga.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Ajustina, F., Pembangunan, U., Veteran, N. ", Timur, J., Laily, F., Universitas, N., Nasional, P., & Veteran, ". (2024). Implementasi Prinsip Ekonomi Syariah Terhadap Pengembangan Ekonomi Umat Untuk Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Manajemen*, 2(6), 626–637. <https://doi.org/10.61722/jiem.v2i6.1575>
- Akbar, A., & Zen, M. (2022). *ITQAN: Journal of Islamic Economics, Management, and Finance* <https://journal.itqanpreneurs.com/index.php/itqan/index>
Sustainable Management of Zakat Utilization. <https://journal.itqanpreneurs.com/index.php/itqan/index>
- Alquran Karim. (n.d.). *Tafsir surat At-Tawbah ayat 60*. Retrieved July 9, 2025, from <https://surahquran.com/tafsir-id-aya-60-sora-9.html>
- Ani, J., Lumanauw, B., & Tampenawas, J. L. A. (2021). Pengaruh Citra Merek, Promosi dan Kualitas Layanan Terhadap Keputusan Pembelian Konsumen Pada E-Commerce Tokopedia di Kota Manado *The Influence of Brand Image, Promotion And Service Quality On Consumer Purchase Decisions On Tokopedia E-Commerce In Manado City*. 663 *Jurnal EMBA*, 9(2), 663–674.
- Azuar Juliandi, Irfan, & Saprinah Manurung. (2014). *Juliandi, I. A., & Manurung, S. (2014). Metode Penelitian Bisnis. Medan: UMSU Press* (Fahrizal Zulkarnain, Ed.). UMSU PRESS. https://books.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=0X-rBAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA2&ots=ePZ3wSopl4&sig=Qyv61ZoZqgPLw6wnEt11bDfwm_8&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false
- Bahri, E. S., Utama, I., Arif, Z., Zaedi, M., & Salamun, A. (2021). *The Effectiveness of Zakat Disbursement by Amil Zakat Institutions in Indonesia. Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking*, 3(1), 93. <https://doi.org/10.31000/almaal.v3i1.4293>
- Bastiar, Y., Syamsul Bahri, E., & Tinggi Ekonomi Islam SEBI, S. (2019). Model Pengukuran Kinerja Lembaga Zakat di Indonesia. 6(1).
- BAZNAS. (2022, December 23). *BAZNAS Optimis Peningkatan Pengelolaan Zakat Nasional 2022 Tumbuh 52 Persen.*

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

https://baznas.go.id/Press_Release/baca/BAZNAS_Optimis_Peningkatan_Pengelolaan_Zakat_Nasional_2022_Tumbuh_52_Persen/1331

Cahayaazwari, P., Safitri, N., Saputra, R., & Rijal, K. (2019). *Financial Performance Measurement Model Modification Using Tools of Ritchi Kolodinsky and International Standard Zakat of Management (ISZM)*.

Drs. H. Kgs. M. Daud, M. H. (n.d.). Administrasi dan Manajemen Zakat. Diakses pada April 15, 2025, dari <https://sumsel.kemenag.go.id/files/sumsel/file/file/TULISAN/fsyd1349831574.pdf>

Fajar, M., Prakoso, D., Kurnia, A. I., & Ikhwan, I. (2023). *Efficiency of Indonesian Zakat Institutions in Times of Covid-19: A Two-Stage DEA Analysis*. In *International Journal of Zakat* (Vol. 8, Issue 2).

Faridatul Fajar, S., & , D. (2024). *Analysis of Financial Performance Using the Allocation to Collection Ratio (ACR) and International Standard of Zakat Management (ISZM) Method*. *KnE Social Sciences*. <https://doi.org/10.18502/kss.v9i25.16967>

Faris, M., Prabowo, F., Subekti, D., & Hadi, S. (2020). Analisis Kinerja Keuangan Pada Organisasi Nirlaba.

Fitriana Zuhro Qotuz, A. (2019). *Tingkat Efisiensi dan Kapasitas Lembaga Amil Zakat Dengan Standar Pengukuran International Standard Of Zakat Management (ISZM)*.

Forum Zakat, W. (2015). *International Standard of Zakat Management*. World Zakat Forum.

Harahap, M., Lubis, D. S., Lubis, R. H., Syekh, U., Hasan, A., & Padangsidimpuan, A. A. (2024). Penerapan Penyaluran Dana Zakat Pada BAZNAS Kabupaten Padang Lawas Utara. *JISFIM: Journal of Islamic Social Finance Management*, 5, 11–19. <http://jurnal.uinsyahada.ac.id/index.php/JISFIM>

Ikhsan Darmawan. (2023). Analisis Komparasi Kinerja Keuangan Organisasi Pengelola Zakat Tingkat Provinsi di Indonesia Dengan *International Standard of Zakat Management (ISZM) dan Data Envelopment Analysis (DEA)*.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Laura Citra, O., & Hariyadi, R. (2024). Analisis Kinerja Keuangan BAZNAS Provinsi Bengkulu Dengan Metode *Intenational Standard of Zakat Management* (ISZM). *Al-Intaj, Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah*, 10.
- LAZNAS YAKESMA. (2020). *Laporan Keuangan Audited Yakesma 2020*.
- LAZNAS YAKESMA. (2021). *Laporan Keuangan Audited Yakesma 2021*.
- LAZNAS YAKESMA. (2022). *Laporan Keuangan Audited Yakesma 2022*.
- LAZNAS YAKESMA. (2023). *Laporan Keuangan Audited Yakesma 2023*.
- Lilis, S., Napisah, D., Cecep, T.-S., & Ekuitas, B. (2020). Model Pengelolaan Dana Desa Melalui Prinsip Akuntabilitas Publik dan Transparansi di Kabupaten Bandung.
- Ma, A., Hasyim, A., Nurelsa Yandhi, A., Ira Sellani, T., & Iqbal Fatoni, M. (2024). A Review of Zakat Institution Financial Performance: A Decade Study From Indonesia. *Jurnal Kajian Ekonomi dan Perbankan*, 8(1), 71–91. <https://ejournal.unuja.ac.id/index.php/profit>
- Muhammad Priyoso Choirawan Npm, S. (2022). Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Dengan Model Pengukuran *International Standard of Zakat Management* (ISZM) dan *Allocation to Collection Ratio (ACR)* (Studi Pada LAZNAS Yatim Mandiri Periode 2016–2020).
- N. Lilis Suryani. (2019). Pengaruh Lingkungan Kerja Non Fisik dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bangkit Maju Bersama di Jakarta.
- Onti Laura Citra, & Rizky Hariyadi. (2024). Analisis Kinerja Keuangan Baznas Provinsi Bengkulu Dengan Metode *Intenational Standard of Zakat Management* (ISZM). *Ekonomi Dan Perbankan Syariah, Al-Intaj*, 10.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2014). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2014.
- Pendidikan, J., Undiksha, E., Fauziah Yeubun, S., Yuliana, I., & Syariah, M. E. (2021). Pengaruh Kinerja Baznas Terhadap Kesejahteraan Masyarakat di Indonesia Tahun 2001-2020. 13(2). <http://dx.doi.org/1>
- Priyanto, M., Sudrartono, T., Ekonomi, F., Bisnis, D., Ganesha, P., & Bisnis, M. (2021). Pengaruh Harga Terhadap Keputusan Pembelian Ulang Aksesoris Pakaian di

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Toko Mingka Bandung. Jurnal Ilmiah Akuntansi Keuangan dan Bisnis E-ISSN, 2(1).

PUSKAS BAZNAS. (2019). Rasio Keuangan Organisasi Pengelola Zakat. Pusat Kajian Strategis – Badan Amil Zakat Nasional (Puskas BAZNAS). www.baznas.go.id;

Qotuz, A., Fitriana, Z. ', Fadah, I., & Puspitasari, N. (2019). *International Journal of Research Science & Management Analysis of Financial Performance of National Amil Zakat Institutions in Indonesia*. 6(6). <https://doi.org/10.5281/zenodo.3260733>

Rahman, M. M. (2024). *Institutional Zakat Management in Bangladesh: Collection and Distribution Practices*. *AZKA International Journal of Zakat & Social Finance*, 129–154. <https://doi.org/10.51377/azjaf.vol5no2.192>

Restiani, L., & Fauzi, R. (2025). *International Journal of Islamic usiness and Management Review The Effectiveness of Productive Zakat Distribution to Providing Sustainable Benefits for Mustahik*. 5(1), 2808–0939. <https://doi.org/10.54099/ijibmr.v5i1.1173>

Ritchie, W. J., & Kolodinsky, R. W. (2003). *Nonprofit organization financial performance measurement: An evaluation of new and existing financial performance measures*. *Nonprofit Management and Leadership*, 13(4), 367–381. <https://doi.org/10.1002/nml.5>

Shaikh, S. A. (2015). *Welfare Potential of Zakat: An Attempt to Estimate Economy wide Zakat Collection in Pakistan*. <http://ssrn.com/abstract=2713291>

SR Rahma Nurawalia, K. (2024). Analisis Efesiensi, Kapasitas dan Efektifitas Baznas dan Laznas Tahun 2020 - 2022 Dengan Pengukuran *International Standard of Zakat Managament (ISZM)* dan *Allocation to Collection Ratio (ACR)*.

Sudibyo, B., Syauqi Beik, I., Hasbi Zaenal, M., Kajian Strategis -Badan Amil Zakat Nasional, P., & BAZNAS Sekretaris BAZNAS Direktur Utama BAZNAS Direktur Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Direktur Operasi BAZNAS, A. (2020). *Pusat Kajian Strategis-Badan Amil Zakat Nasional Kata Pengantar Ketua BAZNAS: Kata Pengantar Direktur Pendistribusian dan*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pendayagunaan BAZNAS: Kata Pengantar Direktur PUSKAS BAZNAS: Penyusun: Penyunting: Penerbit. www.baznas.go.id;

Sugiyono. (2016). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi (*Mixed Methods*). Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. (2017). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Bandung: Alfabeta.

Sumanto. (2007). Manajemen Zakat, Infak dan Shodaqoh Badan Amil Zakat Kua di Kecamatan Semarang Barat.

Syahrman, M., & Si. (2021). Analisis Laporan Keuangan Sebagai Dasar Untuk Menilai Kinerja Perusahaan Pada Pt. Narasindo Mitra Perdana. *In Jurnal Insitusi Politeknik Ganesha Medan Juripol* (Vol. 4).

TAMZIS. (n.d.). Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf. Diakses pada April 27, 2025, dari <https://www.tamzis.id/page/21-zakat-infaq-sedekah-dan-wakaf#:~:text=Hukum%20Zakat&text=Allah%20SWT%20berfirman%2C%20%E2%80%9CPadahal%20mereka,Bayyinah%5B98%5D:5>).

Yusi Ardini, & Asrori. (2020). Kepercayaan Muzakki Pada Organisasi Pengelola Zakat: Studi Empiris Tentang Pengaruh Mediasi Akuntabilitas Dan Transparansi. *Economic Education Analysis*, 9, 133–149.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan k

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

Lampiran 1. 1 Tabel Perhitungan Rasio Kinerja Badan Amil Zakat Nasional Periode 2019-2023

Variabel Efisiensi	Nama Rasio	2019	Hasil	2020	Hasil	2021	Hasil	2022	Hasil	2023	Hasil
Program Expense (PE)	Rasio Beban Program	18.473.329.494	43%	19.497.585.658	43%	19.944.733.791	30%	49.286.956.780	54%	76.981.694.888	57%
Total Expense (TE)		39.665.718.352		45.665.718.352		65.912.664.565		91.730.909.727		134.425.167.507	
Operational Expense (OE)	Rasio Beban Operasional	9.796.616.520	23%	6.665.523.405	15%	9.865.619.073	15%	11.417.650.149	12%	15.336.400.341	11%
Total Expense (TE)		39.665.718.352		45.665.718.352		65.912.664.565		91.730.909.727		134.425.167.507	
Fundraising Expense (FE)	Rasio Beban Penghimpunan	2.930.549.831	7%	878.661.254	2%	2.121.056.084	3%	2.409.241.873	3%	4.268.961.785	3%
Total Expense (TE)		39.665.718.352		45.665.718.352		65.912.664.565		91.730.909.727		134.425.167.507	
Operational Expense (OE)	Rasio Efisiensi Penghimpunan	9.796.616.520	6%	6.665.523.405	1%	9.865.619.073	3%	11.417.650.149	3%	15.336.400.341	4%
		52.454.905.784		59.695.133.916		76.182.987.413		86.868.883.745		118.638.194.879	
Variabel Kapasitas	Nama Rasio	2019	Hasil	2020	Hasil	2021	Hasil	2022	Hasil	2023	Hasil
Primary Revenue (PR _n)	Pertumbuhan Penerimaan Utama	21.651.637.758	100%	24.312.595.340	100%	30.241.481.763	100%	42.367.788.310	100%	36.674.023.926	100%
Primary Revenue (PR _{n-1})		19.660.971.877		21.651.637.758		24.312.595.340		30.241.481.763		42.367.788.310	
Program Expense (PE _n)	Pertumbuhan Beban Program	18.473.329.494	24%	19.497.585.658	25%	19.944.733.791	26%	49.286.956.780	64%	76.981.694.888	100%
Program Expense (PE _{n-1})		18.749.194.146		18.473.329.494		19.497.585.658		19.944.733.791		49.286.956.780	
Working Capital (WCp)	Rasio Modal Kerja	34.328.055.042	90%	50.225.880.317	78%	59.826.300.455	100%	56.363.067.035	87%	41.002.049.079	53%

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan k
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

Total Expense (TE)		39.665.718.352		45.665.718.352		65.912.664.565		91.730.909.727		134.425.167.507	
Variabel Efektivitas	Nama Rasio	2019	Hasil	2020	Hasil	2021	Hasil	2022	Hasil	2023	Hasil
Penyaluran Dana Zakat	<i>Gross Allocation to Collection Ratio</i>	18.565.930.448	52%	19.502.609.289	80%	36.102.311.701	100%	31.026.302.798	91%	39.107.072.278	66%
Penyaluran Dana Infak Sedekah		18.473.329.494		19.497.585.658		19.944.733.791		49.286.956.780		76.981.694.888	
Penghimpunan Dana Zakat	<i>Gross Allocation to Collection Ratio Non-Amil</i>	21.651.637.758	42%	24.312.595.340	55%	30.241.481.763	73%	42.367.788.310	86%	36.674.023.926	100%
Penghimpunan Dana Infak Sedekah		23.321.984.081		27.611.700.300		36.291.849.328		33.031.669.957		66.240.007.374	
Saldo dana akhir zakat _{t-1}	<i>Net Allocation to Collection Ratio</i>	12.405.389.637	73%	17.226.902.821	67%	11.366.072.884	75%	22.278.706.351	94%	19.845.657.999	100%
Saldo dana akhir infak _{t-1}		14.671.078.946		24.426.106.989		40.573.222.526		24.773.548.864		14.231.861.350	
Bagian amil dari dana zakat	<i>Net Allocation to Collection Ratio Non-Amil</i>	2.847.020.064	29%	2.714.566.893	32%	3.545.858.545	47%	5.203.466.260	69%	4.359.138.623	100%
Bagian amil dari dana infak		4.250.497.567		3.616.960.073		5.254.698.186		5.227.486.017		10.137.533.467	

Lampiran 1. 2 Laporan Keuangan LAZNAS YAKESMA Periode 2019-2020

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI			
LAPORAN PERUBAHAN DANA			
Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2020 dan 2019			
(Dalam Satuan Rupiah)			
	Catatan	2020	2019
DANA ZAKAT			
PENERIMAAN	2.d		
Penerimaan Zakat Harta Entitas		4.005.571.245	503.380.000
Penerimaan Zakat Harta Individu		17.379.121.392	17.318.009.952
Penerimaan Zakat Harta Non Ramadhan		897.239.412	1.525.270.098
Penerimaan Zakat Fitrah dan Fidyah		2.030.663.291	2.304.977.708
Jumlah Penerimaan Dana Zakat		24.312.595.340	21.651.637.758
PENYALURAN			
Amil		2.714.566.893	2.847.020.064
Fakir Miskin		4.706.319.905	5.212.569.878
Gharimin		147.379.100	890.818.429
Muallaf		116.772.100	14.050.000
Fisabilillah		9.604.249.291	7.912.343.969
Ibnu Sabil		2.048.447.000	1.465.905.000
Alokasi Pemanfaatan Aset Kelolaan		164.875.000	223.223.168
Jumlah Penyaluran Dana Zakat		19.502.609.289	18.565.930.448
Surplus (Defisit)		4.809.986.051	3.085.707.310
Saldo Awal		12.405.389.637	9.319.682.327
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		11.527.134	-
Saldo Akhir		17.226.902.821	12.405.389.637

Jakarta, 30 November 2021



Ade Dodo, Ak
Bendahara



Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI			
LAPORAN PERUBAHAN DANA			
Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2020 dan 2019			
(Dalam Satuan Rupiah)			
	Catatan	2020	2019
DANA INFAK SEDEKAH			
PENERIMAAN	2.d		
Penerimaan Infak Sedekah Terikat			
Penerimaan Infak Program Kesehatan		682.813.828	497.355.653
Penerimaan Infak Program Pendidikan		2.040.283.005	2.680.154.549
Penerimaan Infak Program Sosial Kemanusiaan		3.495.768.590	4.147.117.477
Penerimaan Infak Dakwah Islam		6.016.039.591	3.865.497.247
Penerimaan Infak Ithor		123.652.000	131.727.000
Penerimaan Qurban		3.182.785.643	1.816.851.491
Penerimaan CSR & Pemberdayaan		704.098.483	242.413.572
Jumlah		<u>16.245.441.140</u>	<u>13.381.116.989</u>
Penerimaan Infak Sedekah Tidak Terikat			
Penerimaan Infak Umum		11.366.259.160	9.940.867.092
Jumlah Penerimaan Dana Infak Sedekah		<u>27.611.700.300</u>	<u>23.321.984.081</u>
PENYALURAN			
Hak Amil		3.616.960.073	4.250.497.557
Penyaluran Infak Terikat			
Penyaluran Program Kesehatan		1.045.862.907	1.185.170.879
Penyaluran Program Pendidikan		2.789.328.218	1.864.574.296
Penyaluran Program sosial kemanusiaan		652.716.116	3.101.843.330
Penyaluran Bantuan Dakwah Islam		3.699.029.126	3.721.826.821
Penyaluran Ithor		328.225.788	219.825.000
Penyaluran Qurban		3.246.481.149	1.765.889.916
Penyaluran CSR & Pemberdayaan		304.827.500	475.013.500
Jumlah		<u>12.066.470.804</u>	<u>12.434.243.741</u>
Penyaluran Infak Tidak Terikat			
Penyaluran Bantuan Korban Bencana Alam		1.543.299.196	932.874.500
Penyaluran Bantuan Kegiatan		361.354.648	409.005.561
Penyaluran Bantuan Sosial		1.843.311.437	924.530.875
Penyaluran Bantuan Lain-lain		60.149.500	122.177.250
Jumlah		<u>3.814.154.781</u>	<u>1.788.588.186</u>
Penyaluran Dana Infak Sedekah		<u>19.497.565.658</u>	<u>18.473.329.494</u>
Surplus (Defisit)		<u>8.114.114.642</u>	<u>4.848.654.586</u>
Saldo Awal		14.715.237.925	9.822.424.360
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		1.595.754.422	-
Saldo Akhir		<u>24.426.106.989</u>	<u>14.671.078.946</u>



Ade Dodo, Ak
Bendahara

Jakarta, 30 November 2021



Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI			
LAPORAN PERUBAHAN DANA			
Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2020 dan 2019			
(Dalam Satuan Rupiah)			
	Catatan	2020	2019
DANA AMIL			
PENERIMAAN			
Bagian Amil dari Dana Zakat		2.674.097.174	2.745.257.975
Bagian Amil dari Dana Infak Sedekah		3.653.855.459	4.248.197.567
Bagian Amil dari Dana Hibah		3.700.000	10.000.000
Bagi Hasil atas Pengembangan Dana Amil		1.439.076.893	477.828.403
Laba Penjualan/Pertukaran Aset Tetap		108.750	-
Jumlah Penerimaan Dana Amil		7.770.838.276	7.481.283.945
PENGUNAAN			
	3.p		
Beban Pegawai		4.377.353.012	2.927.177.175
Beban Sosialisasi, Publikasi dan Edukasi		337.620.397	1.594.309.529
Beban Layanan & Pengembangan		523.072.296	668.120.151
Beban Transportasi Perjalanan Dinas		17.968.561	68.975.012
Beban Listrik, Telepon dan Internet		309.807.409	283.116.233
Beban Rumah Tangga Kantor		363.429.302	776.872.867
Beban Pemeliharaan		32.965.450	130.460.528
Beban Umum dan Administrasi Lainnya		103.960.564	161.149.865
Beban Penyusutan Aset Tetap		237.134.968	167.335.159
Beban Lain-lain		24.611.445	-
Kerugian penurunan nilai Investasi		-	3.019.100.000
Beban Kerugian Penurunan Nilai Piutang		337.600.000	-
Jumlah Penggunaan Dana Amil		6.665.523.405	9.796.616.520
Surplus (Defisit)		1.105.314.872	(2.315.332.575)
Saldo Awal		7.243.513.459	9.558.069.887
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		20.000.000	776.147
Saldo Akhir		8.368.828.331	7.243.513.459

Jakarta, 30 November 2021


Ade Dado, Ak
Bendahara


Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Lampiran 1. 3 Laporan Keuangan LAZNAS YAKESMA Periode 2020-2021

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI
LAPORAN PERUBAHAN DANA
Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2021 dan 2020
(Dalam Satuan Rupiah)

	Catatan	2021	2020
DANA ZAKAT			
PENERIMAAN	2.e		
Penerimaan Zakat Harta Entitas		3.016.328.916	4.005.571.245
Penerimaan Zakat Harta Individu		23.332.044.225	17.379.121.392
Penerimaan Zakat Harta Non Ramadhan		1.666.894.232	897.239.412
Penerimaan Zakat Fitrah dan Fidyah		2.226.214.390	2.030.663.291
Penerimaan Lain-Lain		-	-
Jumlah Penerimaan Dana Zakat		30.241.481.763	24.312.595.340
PENYALURAN			
Amil		3.545.858.545	2.714.566.893
Fakir Miskin		16.850.007.540	4.706.319.905
Gharimin		285.774.627	147.379.100
Muallaf		17.069.125	116.772.100
Fisabilillah		11.157.140.213	9.604.249.291
Ibnu Sabil		4.246.461.651	2.048.447.000
Alokasi Pemanfaatan Aset Kelolaan		-	164.875.000
Jumlah Penyaluran Dana Zakat		36.102.311.701	19.502.609.289
Surplus (Defisit)		(5.860.829.937)	4.809.986.051
Saldo Awal		17.226.902.821	12.405.389.637
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		-	11.527.134
Saldo Akhir		11.366.072.884	17.226.902.821

Jakarta, 14 September 2022


Ade Dado, Ak
Bendahara


Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI
LAPORAN PERUBAHAN DANA
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2021 dan 2020
 (Dalam Satuan Rupiah)

	Catatan	2021	2020
DANA INFAK SEDEKAH			
PENERIMAAN	2.e		
Penerimaan Infak Sedekah Terikat			
Penerimaan Infak Program Kesehatan		334.114.214	682.813.828
Penerimaan Infak Program Pendidikan		8.639.988.308	2.040.283.005
Penerimaan Infak Program Sosial Kemanusiaan		2.161.933.863	3.495.768.590
Penerimaan Infak Dakwah Islam		4.982.556.301	6.016.039.591
Penerimaan Infak Ifthor		89.965.000	123.652.000
Penerimaan Qurban		3.403.499.074	3.182.785.643
Penerimaan CSR & Pemberdayaan		4.561.458.691	704.098.483
Jumlah		<u>24.173.515.451</u>	<u>16.245.441.140</u>
Penerimaan Infak Sedekah Tidak Terikat			
Penerimaan Infak Umum		12.118.333.877	11.366.259.160
Jumlah Penerimaan Dana Infak Sedekah		<u>36.291.849.328</u>	<u>27.611.700.300</u>
PENYALURAN			
Hak Amil		5.254.698.186	3.616.960.073
Penyaluran Infak Terikat			
Penyaluran Program Kesehatan		318.392.728	1.045.862.907
Penyaluran Program Pendidikan		2.756.960.082	2.789.328.218
Penyaluran Program sosial kemanusiaan		1.158.815.042	652.716.116
Penyaluran Bantuan Dakwah Islam		2.921.896.339	3.699.029.126
Penyaluran Ifthor		610.902.880	328.225.788
Penyaluran Qurban		2.746.495.323	3.246.481.149
Penyaluran CSR & Pemberdayaan		139.192.400	304.827.500
Jumlah		<u>10.652.654.793</u>	<u>12.066.470.804</u>
Penyaluran Infak Tidak Terikat			
Penyaluran Bantuan Korban Bencana Alam		1.259.195.367	1.543.299.196
Penyaluran Bantuan Kegiatan		682.309.515	361.394.648
Penyaluran Bantuan Sosial		1.692.918.141	1.849.311.437
Penyaluran Bantuan Lain-lain		402.957.789	60.149.500
Jumlah		<u>4.037.380.812</u>	<u>3.814.154.781</u>
Penyaluran Dana Infak Sedekah		<u>19.944.733.791</u>	<u>19.497.585.658</u>
Surplus (Defisit)		<u>16.347.115.537</u>	<u>8.114.114.642</u>
Saldo Awal		24.426.106.989	14.715.237.925
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		(200.000.000)	1.595.754.422
Saldo Akhir		<u>40.573.222.526</u>	<u>24.426.106.989</u>

Jakarta, 14 September 2022


 Ade Dodo, Ak
 Bendahara


 Sahabudin, Ak, MM
 Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Hak Cipta :

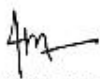
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI
LAPORAN PERUBAHAN DANA
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2021 dan 2020
 (Dalam Satuan Rupiah)

	Catatan	2021	2020 (Disajikan Kembali)
DANA AMIL			
PENERIMAAN	2.e		
Bagian Amil dari Dana Zakat		3.553.858.545	2.674.097.174
Bagian Amil dari Dana Infak Sedekah		5.254.698.186	3.653.855.459
Bagian Amil dari Dana Hibah		11.294.423	3.700.000
Penerimaan Lain-Lain		23.635.858	-
Bagi Hasil atas Pengembangan Dana Amil		806.169.310	1.439.076.893
Jumlah Penerimaan Dana Amil		9.649.656.322	7.770.838.276
PENGUNAAN			
PENGUNAAN	3.s		
Beban Pegawai		4.445.120.356	4.166.880.801
Beban Sosialisasi, Publikasi dan Edukasi		463.209.247	337.620.397
Beban Layanan & Pengembangan		1.392.697.601	751.513.068
Beban Transportasi Perjalanan Dinas		265.149.236	41.875.878
Beban Listrik, Telepon dan Internet		261.194.523	267.931.531
Beban Rumah Tangga Kantor		674.154.072	363.429.302
Beban Pemeliharaan		76.653.000	32.965.450
Beban Umum dan Administrasi Lainnya		254.147.149	103.960.564
Beban Penyusutan Aset Tetap		373.860.680	237.134.968
Beban Lain-lain		47.756.700	24.611.445
Beban Margin		282.359.398	282.359.398
Beban Kerugian Penurunan Nilai Piutang		976.329.548	337.600.000
Beban Imbalan kerja		352.987.563	-
Jumlah Penggunaan Dana Amil		9.865.619.073	6.947.882.803
Surplus (Defisit)		(215.962.751)	822.955.473
Saldo Awal		7.800.805.519	7.311.965.343
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		302.162.276	(334.115.297)
Saldo Akhir		7.887.005.045	7.800.805.519

Jakarta, 14 September 2022


Ade Dodo, Ak
 Bendahara


Sahabudin, Ak, MM
 Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1. 4 Laporan Keuangan LAZNAS YAKESMA Periode 2021-2022

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI			
LAPORAN PERUBAHAN DANA			
Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2022 dan 2021			
(Dalam Satuan Rupiah)			
	Catatan	2022	2021
DANA ZAKAT			
PENERIMAAN	2.e		
Penerimaan Zakat Harta Entitas		12.633.312.946	3.016.328.916
Penerimaan Zakat Harta Individu		26.519.877.201	23.332.044.225
Penerimaan Zakat Harta Non Ramadhan		-	1.666.894.232
Penerimaan Zakat Fitrah dan Fidyah		3.214.598.163	2.226.214.390
Penerimaan Lain-Lain		-	-
Jumlah Penerimaan Dana Zakat		42.367.788.310	30.241.481.763
PENYALURAN			
Amil		5.203.466.260	3.545.858.545
Fakir Miskin		21.527.001.906	16.850.007.540
Gharimin		228.622.916	285.774.627
Muallaf		66.291.900	17.069.125
Fisabilillah		3.909.464.816	11.157.140.213
Ibnu Sabil		91.455.000	4.246.461.651
Jumlah Penyaluran Dana Zakat		31.026.302.798	36.102.311.701
Surplus (Defisit)		11.341.485.513	(5.860.829.937)
Saldo Awal		11.366.072.884	17.226.902.821
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		(428.852.045)	-
Saldo Akhir		22.278.706.351	11.366.072.884

Jakarta, 5 Desember 2023

Ade Dodo, Ak
Bendahara

Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI
LAPORAN PERUBAHAN DANA
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2022 dan 2021
 (Dalam Satuan Rupiah)

	Catatan	2022	2021
DANA INFAK SEDEKAH			
PENERIMAAN	2.e		
Penerimaan Infak Sedekah Terikat			
Penerimaan Infak Program Kesehatan		569.846.744	334.114.214
Penerimaan Infak Program Pendidikan		5.985.615.945	8.639.988.308
Penerimaan Infak Program Sosial Kemanusiaan		2.390.918.963	2.161.933.863
Penerimaan Infak Dakwah Islam		2.520.724.046	4.982.556.301
Penerimaan Qurban		4.049.583.789	3.408.499.074
Penerimaan CSR & Pemberdayaan		309.412.314	4.651.423.691
Jumlah		<u>15.826.101.801</u>	<u>24.173.515.451</u>
Penerimaan Infak Sedekah Tidak Terikat			
Penerimaan Infak Umum		17.205.568.157	12.118.333.877
Jumlah Penerimaan Dana Infak Sedekah		<u>33.031.669.957</u>	<u>36.291.849.328</u>
PENYALURAN			
Hak Amil		5.227.486.017	5.254.698.186
Penyaluran Infak Terikat			
Penyaluran Program Kesehatan		1.467.192.516	318.392.728
Penyaluran Program Pendidikan		9.669.560.526	2.756.960.082
Penyaluran Program sosial kemanusiaan		2.831.604.987	1.158.815.042
Penyaluran Bantuan Dakwah Islam		10.696.197.561	2.921.896.339
Penyaluran Ithor		686.888.607	610.902.880
Penyaluran Qurban		3.847.764.450	2.746.495.323
Penyaluran CSR & Pemberdayaan		1.774.783.500	139.192.400
Jumlah		<u>30.971.992.147</u>	<u>10.652.654.793</u>
Penyaluran Infak Tidak Terikat			
Penyaluran Bantuan Korban Bencana Alam		383.009.000	1.259.195.367
Penyaluran Bantuan Kegiatan		1.591.435.493	682.309.515
Penyaluran Bantuan Sosial		10.021.631.291	1.692.918.141
Penyaluran Bantuan Lain-lain		1.089.402.832	402.957.789
Jumlah		<u>13.085.478.616</u>	<u>4.037.380.812</u>
Penyaluran Dana Infak Sedekah		<u>49.286.956.780</u>	<u>19.944.733.791</u>
Surplus (Defisit)		<u>(16.255.286.823)</u>	<u>16.347.115.537</u>
Saldo Awal		40.573.222.526	24.426.106.989
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		455.613.161	(200.000.000)
Saldo Akhir		<u>24.773.548.864</u>	<u>40.573.222.526</u>

Jakarta, 5 Desember 2023

Ade Dodo, Ak
Bendahara

Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI
LAPORAN PERUBAHAN DANA
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2022 dan 2021
 (Dalam Satuan Rupiah)

	Catatan	2022	2021
DANA AMIL			
PENERIMAAN	2.e		
Bagian Amil dari Dana Zakat		5.176.729.166	3.553.858.545
Bagian Amil dari Dana Infak Sedekah		5.229.483.992	5.254.698.186
Bagian Amil dari Dana Hibah		19.343.550	11.294.423
Penerimaan Lain-Lain		69.979.500	23.635.858
Bagi Hasil atas Pengembangan Dana Amil		973.889.270	806.169.310
Jumlah Penerimaan Dana Amil		11.469.425.478	9.649.656.322
PENGUNAAN	3.q		
Beban Pegawai		6.069.331.608	4.445.120.356
Beban Sosialisasi, Publikasi dan Edukasi		655.671.180	463.209.247
Beban Layanan & Pengembangan		1.320.896.637	1.392.697.601
Beban Transportasi Perjalanan Dinas		432.674.056	265.149.236
Beban Listrik, Telepon dan Internet		627.445.918	261.194.523
Beban Rumah Tangga Kantor		1.126.736.721	674.154.072
Beban Pemeliharaan		153.573.035	76.653.000
Beban Umum dan Administrasi Lainnya		228.681.115	254.147.149
Beban Penyusutan Aset Tetap		662.919.271	373.860.680
Beban Lain-lain		90.922.081	47.756.700
Beban Margin		-	282.359.398
Beban Kerugian Penurunan Nilai Piutang		-	976.329.548
Beban Imbalan kerja		48.798.527	352.987.563
Jumlah Penggunaan Dana Amil		11.417.650.149	9.865.619.073
Surplus (Defisit)		51.775.329	(215.962.751)
Saldo Awal		7.887.005.045	7.800.805.519
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		1.372.031.445	302.162.276
Saldo Akhir		9.310.811.818	7.887.005.045

Jakarta, 5 Desember 2023

Ade Dodo, Ak
Bendahara

Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Lampiran 1. 5 Laporan Keuangan LAZNAS YAKESMA Periode 2022-2023

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI			
LAPORAN PERUBAHAN DANA			
Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2023 dan 2022			
(Dalam Satuan Rupiah)			
	Catatan	2023	2022
DANA ZAKAT			
PENERIMAAN	2.e		
Penerimaan Zakat Harta Entitas		11.857.444.759	12.633.312.946
Penerimaan Zakat Harta Individu		20.770.818.252	26.519.877.201
Penerimaan Zakat Fitrah dan Fidyah		4.039.251.998	3.214.598.163
Penerimaan Lain-Lain		6.508.916	-
Jumlah Penerimaan Dana Zakat		36.674.023.926	42.367.788.310
PENYALURAN			
Amil		4.359.138.623	5.203.466.260
Fakir Miskin		26.722.754.126	21.527.001.906
Gharimin		164.685.082	228.622.916
Mualaf		51.870.500	66.291.900
Fisabilillah		7.285.692.391	3.909.464.816
Ibnu Sabil		522.931.556	91.455.000
Jumlah Penyaluran Dana Zakat		39.107.072.278	31.026.302.798
Surplus (Defisit)		(2.433.048.352)	11.341.485.512
Saldo Awal		22.278.706.351	11.366.072.884
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		-	(428.852.045)
Saldo Akhir		19.845.657.999	22.278.706.351

Jakarta, 17 Maret 2025

Ade Dodo, Ak
Bendahara

Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI
LAPORAN PERUBAHAN DANA
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2023 dan 2022
 (Dalam Satuan Rupiah)

	Catatan	2023	2022
DANA INFAK SEDEKAH			
PENERIMAAN	2.e		
Penerimaan Infak Sedekah Terikat			
Penerimaan Infak Program Kesehatan		361.578.095	569.846.744
Penerimaan Infak Program Pendidikan		7.488.043.068	5.985.615.945
Penerimaan Infak Program Sosial Kemanusiaan		17.208.974.972	2.390.918.963
Penerimaan Infak Dakwah Islam		5.893.022.151	2.520.724.046
Penerimaan Qurban		13.509.637.764	4.049.583.789
Penerimaan CSR & Pemberdayaan		595.714.357	309.412.314
Jumlah		45.056.970.407	15.826.101.801
Penerimaan Infak Sedekah Tidak Terikat			
Penerimaan Infak Umum		21.183.036.967	17.205.568.157
Jumlah Penerimaan Dana Infak Sedekah		66.240.007.374	33.031.669.958
PENYALURAN			
Hak Amil		10.137.533.467	5.227.486.017
Penyaluran Infak Terikat			
Penyaluran Program Kesehatan		1.430.365.682	1.467.192.516
Penyaluran Program Pendidikan		10.255.827.854	9.609.560.526
Penyaluran Program sosial kemanusiaan		3.582.891.823	2.831.604.937
Penyaluran Bantuan Dakwah Islam		23.558.425.604	10.896.197.561
Penyaluran Ithor		1.192.353.828	686.888.607
Penyaluran Qurban		13.470.786.702	3.847.764.450
Penyaluran CSR & Pemberdayaan		1.847.945.500	1.774.783.500
Jumlah		55.379.597.993	30.973.992.147
Penyaluran Infak Tidak Terikat			
Penyaluran Bantuan Korban Bencana Alam		137.521.355	383.009.000
Penyaluran Bantuan Kegiatan		1.533.130.944	1.591.435.493
Penyaluran Bantuan Sosial		7.796.873.229	10.021.631.291
Penyaluran Bantuan Lain-lain		1.997.037.860	1.089.402.832
Jumlah		11.464.563.428	13.085.478.616
Penyaluran Dana Infak Sedekah		76.981.694.888	49.286.956.780
Surplus (Defisit)		(10.741.687.514)	(16.255.286.822)
Saldo Awal		24.773.548.864	40.573.222.526
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		200.000.000	455.613.160
Saldo Akhir		14.231.861.350	24.773.548.864

Jakarta, 17 Maret 2025

Ade Dodo, Ak
Bendahara

Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI
LAPORAN PERUBAHAN DANA
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada 31 Desember 2023 dan 2022
 (Dalam Satuan Rupiah)

	Catatan	2023	2022 (Disajikan Kembali)
DANA AMIL			
PENERIMAAN	2.e		
Bagian Amil dari Dana Zakat		4.359.138.623	5.176.729.166
Bagian Amil dari Dana Infak Sedekah		10.090.833.467	5.229.483.992
Bagian Amil dari Dana Hibah		544.002.566	19.343.550
Penerimaan Lain-Lain		35.520.500	69.979.500
Bagi Hasil atas Pengembangan Dana Amil		694.668.422	973.889.270
Jumlah Penerimaan Dana Amil		15.724.163.579	11.469.425.478
PENGUNAAN	3.q		
Beban Pegawai		7.044.733.752	6.069.331.608
Beban Sosialisasi, Publikasi dan Edukasi		1.605.191.395	655.671.180
Beban Layanan & Pengembangan		1.958.055.762	1.320.896.637
Beban Transportasi Perjalanan Dinas		705.714.628	432.674.056
Beban Listrik, Telepon dan Internet		861.517.609	627.445.918
Beban Rumah Tangga Kantor		1.225.391.275	1.126.736.721
Beban Pemeliharaan		176.031.544	153.573.035
Beban Umum dan Administrasi Lainnya		319.796.176	228.681.115
Beban Penyusutan Aset Tetap		798.786.525	662.919.271
Beban Lain-lain		324.956.868	90.922.081
Beban Imbalan kerja		316.224.707	48.798.527
Jumlah Penggunaan Dana Amil		15.336.400.341	11.417.650.149
Surplus (Defisit)		387.763.238	51.775.329
Saldo Awal		6.551.230.859	7.887.005.045
Koreksi Saldo Dana Tahun sebelumnya		(14.464.368)	(1.387.549.515)
Saldo Akhir		6.924.529.729	6.551.230.859

Jakarta, 17 Maret 2025

Ade Dodo, Ak
Bendahara

Sahabudin, Ak, MM
Ketua

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan