



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS PERBANDINGAN CAR, BOPO, NPL DAN LDR TERHADAP  
KINERJA KEUANGAN SEBELUM DAN SETELAH MELAKUKAN  
MERGER (STUDI KASUS PT BANK BTPN TBK)**

Disusun Oleh:

**Angelia Margaretha**

**4417040020**

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

**Prodi Keuangan dan Perbankan Terapan**

**Jurusan Akuntansi**

**Politeknik Negeri Jakarta**

**Agustus 2021**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS PERBANDINGAN CAR, BOPO, NPL DAN LDR TERHADAP  
KINERJA KEUANGAN SEBELUM DAN SETELAH MELAKUKAN  
MERGER (STUDI KASUS PT BANK BTPN TBK)**

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan  
(D4) pada Program Studi Keuangan dan Perbankan  
Politeknik Negeri Jakarta*

Disusun Oleh:  
**Angelia Margaretha**  
4417040020

**Prodi Keuangan dan Perbankan Terapan**

**Jurusan Akuntansi**

**Politeknik Negeri Jakarta**

**Agustus 2021**



## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Angelia Margaretha

NIM : 4417040020

Tanda Tangan :



Tanggal : 19 Agustus 2021

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta**

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi Terapan ini diajukan oleh:

Nama : Angelia Margaretha

NIM : 4417040020

Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan

Judul Skripsi : Analisis Perbandingan CAR, BOPO, NPL, LDR Sebelum dan Setelah Melakukan Merger (Studi Kasus PT Bank BTPN Tbk)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sains Terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

**DEWAN PENGUJI**

Ketua Penguji : Mia Andika Sari, S.Hum., M.M. (  )

Pembimbing : Efriyanto, S.E., M.M. (  )

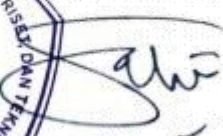
DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 19 Agustus 2021

Ketua Jurusan Akuntansi



  
Sabar Warsini, S.E., M.M.  
NIP : 196404151990032002



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Angelia Margaretha  
Nomor Induk Mahasiswa : 4417040020  
Jurusan/Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan  
Judul Skripsi : Analisis Perbandingan CAR, BOPO, NPL,  
dan LDR Terhadap Kinerja Keuangan Sebelum dan  
Sesudah Merger (Studi Kasus PT Bank BTPN Tbk)

Disetujui Oleh:

Pembimbing 1

Efryanto, S.E., M.M.

NIP : 196501051991031005

Pembimbing 2

Mulyanto S.E., M.M.

NIP: 196211281989031002

Ketua Program Studi

D4 Keuangan dan Perbankan

Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si.

NIP: 196211161992032001



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur, penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan anugerahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Perbandingan CAR, BOPO, NPL, dan LDR Terhadap Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger (Studi Kasus PT Bank BTPN Tbk)”. Adapun tujuan dari penyusunan Skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat kelulusan dari program pendidikan sarjana terapan di Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapatkan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Sabar Warsini S.E., M.M. sebagai ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.M. sebagai Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan.
3. Bapak Efriyanto, S. E., M.M. dan Bapak Mulyanto, S.E., M.M. selalu Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan serta masukan dalam penyusunan Skripsi penulis ini.
4. Seluruh Staff Pengajar dan Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang telah membantu penulis sehingga mendapatkan ilmu bermanfaat.
5. Papa, Mama, Kak Laura, Kak Tika, Abang Michael yang senantiasa mendoakan bahkan juga memberikan dukungan secara moril maupun materil.
6. Ray Salomo Sagala yang senantiasa mendoakan, membantu, dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Aureline Evita, Chaterina Agnes, dan Rut Hana sebagai teman-teman terdekat penulis yang senantiasa memberikan semangat dan sukacita kepada penulis.
8. Sonya, Ardella, Nadya, Monic, dan Emir yang selalu memberikan hiburan, sukacita dan motivasi kepada penulis.

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

9. Mega Christin, Elyana Trimarito, Mariana Valentina, serta seluruh teman-teman Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan 2017 lainnya karna telah berbagi suka dan duka yang menjadi pengalaman yang mengesankan selama perkuliahaan dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Olivia, Jessica, Kezia selalu anggota kelompok kecil penulis selama di perkuliahaan, yang telah memberikan penulis pelajaran untuk menjadi lebih baik lagi.
11. Teman-teman POSA PNJ terutama TKR 2020 yang senantiasa menjadi keluarga di kampus sehingga penulis selalu diberikan perhatian baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini masih terdapat beberapa kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diperlukan. Semoga Skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuanserta wawasan bagi setiap pembaca.

Bekasi, 19 Agustus 2021

Penulis

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Angelia Margaretha



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN UMUM

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Angelia Margaretha  
NIM : 4417040020  
Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan  
Jurusan : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### **Analisis Perbandingan CAR, BOPO, NPL, dan LDR Terhadap Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger (Studi Kasus PT Bank BTPN Tbk)**

Dengan hak bebas royalti non-eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia, atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di : Bekasi

Pada Tanggal : 19 Agustus 2021

Yang menyatakan

Angelia Margaretha





Angelia Margaretha

Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

## Analisis Perbandingan CAR, BOPO, NPL, dan LDR Terhadap Kinerja Keuangan Sebelum dan Setelah Melakukan Merger (Studi Kasus PT Bank BTPN Tbk).

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat perbedaan yang signifikan pada kinerja Bank BTPN Tbk sebelum dan setelah merger. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan menggunakan data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan triwulan Bank BTPN Tbk periode triwulan III tahun 2016 sampai dengan triwulan II tahun 2021 yang telah di publikasikan. Metode analisis yang digunakan untuk menjawab hipotesis adalah metode komparatif dengan alat uji beda *paired sample t-test* untuk data terdistribusi normal dan untuk data tidak berdistribusi normal menggunakan uji beda *wilcoxon Signed Rank Test*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat perbedaan yang signifikan pada variabel BOPO dan LDR antara sebelum dan sesudah merger. Sedangkan untuk variabel CAR dan NPL tidak terdapat perbedaan yang signifikan antara sebelum dan sesudah merger.

Kata Kunci : Merger, *Capital Adequacy Ratio* (CAR), Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO), *Non Performing Loan* (NPL), *Loan to Deposit Ratio* (LDR)

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Angelia Margaretha

Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

*Comparative Analysis of CAR, BOPO, NPL, and LDR before and after merger  
(Case Study PT Bank BTPN Tbk).*

**ABSTRACT**

*This study aims to determine whether there are significant differences in the performance of Bank BTPN Tbk before and after merger. This study uses a quantitative approach using secondary data obtained from published quarterly financial statements of Bank BTPN Tbk from third quarter of 2016 to the second quarter of 2021. The analytical method used is a comparative method using paired sample t-test for normally distributed data and for not normally distributed data using Wilcoxon Signed Rank Test. The results of this study indicate that there is a significant difference in the BOPO and LDR variables between before and after the merger. As for the CAR and NPL variables, there is no significant difference between before and after merger.*

**Keywords** : *Merger, Capital Adequacy Ratio (CAR), Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO), Non Performing Loan (NPL), Loan to Deposit Ratio (LDR)*

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN UMUM .....	vii
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 Bank .....	10
2.1.1.1 Pengertian Bank .....	10
2.1.1.2 Fungsi Bank.....	10
2.1.1.3 Jenis Bank .....	11
2.1.2 Merger.....	14
2.1.2.1 Pengertian dan Ilustrasi Merger.....	14
2.1.2.2 Jenis-jenis Merger .....	15

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.1.2.3	Motif Melakukan Merger .....	16
2.1.2.4	Keunggulan dan Kelemahan Merger .....	17
2.1.2.5	Tahapan Merger .....	19
2.1.3	Kinerja Keuangan.....	20
2.1.4	Analisis Rasio Keuangan .....	20
2.1.4.1	Pengertian Analisis Rasio Keuangan .....	20
2.1.4.2	Fungsi dan Tujuan Rasio Keuangan.....	21
2.1.4.3	Metode Analisis Rasio Keuangan .....	21
2.1.5	<i>Capital Adequacy Ratio</i> .....	22
2.1.6	Biaya Operasional Pendapatan Operasional .....	23
2.1.7	<i>Non Performing Loan (NPL)</i> .....	26
2.1.8	<i>Loan To Deposit Ratio</i> .....	28
2.2	Penelitian Terdahulu.....	29
2.3	Kerangka Pemikiran .....	31
2.4	Hipotesis .....	32
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>28</b>
3.1	Jenis Penelitian .....	28
3.2	Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	28
3.3	Metode Pengumpulan Data Penelitian .....	29
3.4	Metode Analisis Data .....	29
3.4.1	Statistik Deskriptif .....	29
3.4.2	Uji Normalitas.....	30
3.4.3	Uji Hipotesis .....	30
3.4.3.1	<i>Paired Sample T-test</i> .....	30
3.4.3.2	<i>Wilcoxon Signed Rank Test</i> .....	31
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>33</b>
4.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	33
4.1.1	Sejarah PT Bank BTPN Tbk .....	33
4.1.2	Struktur Organisasi PT Bank BTPN Tbk .....	35
4.2	Analisis dan Pembahasan .....	35
4.2.1	Analisis Kinerja CAR .....	35
4.2.1.1	Kinerja CAR Sebelum Merger.....	35



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.2.1.2	Kinerja CAR Setelah Merger .....	36
4.2.1.3	Analisis Deskriptif atau <i>Comparing Means</i> Variabel CAR Sebelum dan Setelah Merger .....	37
4.2.2	Analisis Kinerja BOPO .....	38
4.2.2.1	Kinerja BOPO Sebelum Merger.....	38
4.2.2.2	Kinerja BOPO Setelah Merger .....	39
4.2.2.3	Analisis Deskriptif atau <i>Comparing Means</i> Variabel BOPO Sebelum dan Setelah Merger .....	40
4.2.3	Analisis Kinerja NPL .....	40
4.2.3.1	Kinerja NPL Sebelum Merger.....	40
4.2.3.2	Kinerja NPL Setelah Merger .....	41
4.2.3.3	Analisis Deskriptif atau <i>Comparing Means</i> Variabel NPL Sebelum dan Setelah Merger .....	42
4.2.4	Analisis Kinerja LDR .....	43
4.2.4.1	Kinerja LDR Sebelum Merger .....	43
4.2.4.2	Kinerja LDR Setelah Merger .....	44
4.2.4.3	Analisis Deskriptif atau <i>Comparing Means</i> Variabel LDR Sebelum dan Setelah Merger .....	45
4.3	Hasil Pengujian Penelitian .....	45
4.3.1	Uji Normalitas.....	46
4.3.2	Pangujian Hipotesis .....	48
4.3.2.1	Hasil Uji Hipotesis CAR dan LDR .....	48
4.3.2.2	Hasil Uji Hipotesis BOPO dan NPL .....	49
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian .....	49
4.4.1	Rasio <i>Capital Adequacy Ratio</i> (CAR) .....	49
4.4.2	Rasio <i>Loan to Deposit Ratio</i> (LDR) .....	50
4.4.3	Rasio Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) .....	51
4.4.4	Rasio <i>Non Performing Loan</i> (NPL) .....	52
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>53</b>	
5.1	Kesimpulan.....	53
5.2	Saran .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>55</b>	
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>59</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Tabel Perhitungan ATMR.....	23
Tabel 2.2	Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 4.1	Komposisi Kepemilikan Saham.....	34
Tabel 4.2	Perkembangan CAR PT Bank BTPN .....	35
Tabel 4.3	Perkembangan CAR PT Bank BTPN .....	36
Tabel 4.4	<i>Descriptive Statistics</i> CAR Bank BTPN Sebelum dan Setelah Merger .....	37
Tabel 4.5	Perkembangan BOPO PT Bank BTPN.....	38
Tabel 4.6	Perkembangan BOPO PT Bank BTPN.....	39
Tabel 4.7	<i>Descriptive Statistics</i> BOPO Bank BTPN Sebelum dan Setelah Merger .....	40
Tabel 4.8	Perkembangan NPL PT Bank BTPN .....	40
Tabel 4.9	Perkembangan NPL PT Bank BTPN.....	41
Tabel 4.10	<i>Descriptive Statistics</i> NPL Bank BTPN Sebelum dan Setelah Merger .....	42
Tabel 4.11	Perkembangan LDR PT Bank BTPN.....	43
Tabel 4.12	Perkembangan LDR PT Bank BTPN.....	44
Tabel 4.13	<i>Descriptive Statistics</i> LDR Bank BTPN Sebelum dan Setelah Merger .....	45
Tabel 4.14	Data variabel Peneliti .....	45
Tabel 4.15	Uji <i>One-Sample</i> Kolmogorov Smirnov.....	47
Tabel 4.16	Uji <i>Paired Sample T-test</i> .....	48
Tabel 4.17	Hasil Pengujian Wilcoxon.....	49

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Laba Bersih PT Bank BTPN Tbk 2007-2020 .....	3
Gambar 2.1 Ilustrasi Merger .....	15
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran .....	32
Gambar 4.1 Aset BTPN 2007 - 2020 .....	34
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Bank BTPN Tbk .....	35



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Variabel Penelitian.....	60
Lampiran 2 Hasil <i>Output</i> SPSS 26.....	61
Lampiran 3 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 1 .....	62
Lampiran 4 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 2 .....	62



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang Penelitian

Era globalisasi membuat perusahaan mengembangkan strategi untuk terus dapat mengikuti persaingan, dikarenakan lingkungan bisnis berubah sangat cepat. Setiap perusahaan memiliki tujuan yang sama yaitu memaksimalkan kemakmuran pemegang saham, maka perusahaan dituntut untuk terus berinovasi dan mengalahkan kompetitor sehingga dapat memaksimalkan kinerja keuangan perusahaan.

Kondisi tersebut akan menuntut setiap perusahaan untuk mengembangkan strategi, berbagai macam strategi dapat dilakukan baik strategi internal dengan meluncurkan produk baru, meningkatkan kualitas produksi, efisiensi biaya, atau mencari pasar baru. Sedangkan strategi eksternal dilakukan dengan melakukan ekspansi bisnisnya dengan mengadakan kerja sama dengan pihak lain atau dengan menggabungkan dua atau lebih perusahaan, dengan melakukan penggabungan usaha antara perusahaan-perusahaan, diharapkan dapat memperoleh keuntungan yang lebih besar.

Salah satu upaya yang dapat dilakukan untuk menggabungkan usaha adalah merger. Merger menurut Gitman dan Zutter (2015) adalah kombinasi dari dua atau lebih perusahaan, dimana perusahaan yang dihasilkan akan mempertahankan identitas dari salah satu perusahaan yang biasanya di dominasi pada perusahaan yang lebih besar. Perusahaan-perusahaan yang bergabung dan meleburkan diri tidak mengalami likuidasi, sedangkan perusahaan yang bertahan akan membeli semua aset perusahaan yang dimerger. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 57 Tahun 2010 pasal 1, penggabungan adalah perbuatan hukum yang dilakukan oleh satu Badan Usaha atau lebih untuk menggabungkan diri dengan Badan Usaha atau lebih untuk menggabungkan diri dengan Badan Usaha lain yang telah ada yang mengakibatkan aktiva dan pasiva dari Badan Usaha yang menggabungkan diri beralih karena hukum kepada Badan Usaha yang menerima

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

penggabungan dan selanjutnya status Badan Usaha yang menggabungkan diri berakhir karena hukum.

Tujuan perusahaan merger adalah untuk memperluas jangkauan perusahaan, mendapatkan segmen baru, atau mendapatkan pangsa pasar yang lebih besar, pada intinya merger dilakukan untuk meningkatkan nilai perusahaan dan efektivitas perusahaan. Keputusan merger memiliki pengaruh yang besar dalam meningkatkan kinerja keuangan perusahaan karena dengan bergabungnya dua atau lebih perusahaan dapat menunjang kegiatan usaha, sehingga keuntungan yang dihasilkan juga lebih besar dibandingkan sebelum melakukan penggabungan usaha.

Sebagai salah satu contoh perusahaan yang melakukan merger adalah Bank Woori Saudara 1906 Tbk. PT Bank Himpunan Saudara 1906 Tbk (SDRA) dan PT Bank Woori Indonesia (BWI) Resmi melakukan merger berlaku efektif sejak tanggal 30 Desember 2014. Merger tersebut dilatarbelakangi oleh pembelian 33% saham Bank Saudara oleh Woori Bank Korea (WBK) dan Bank Woori Indonesia. Total pembelian saham SDRA oleh WBK dan BWI dari Arifin Panigoro dan PT Medco Intidynamika (PTMI) mencapai Rp 713,19 miliar. Selain itu tujuan melakukan merger ini juga untuk memenuhi peraturan Bank Indonesia mengenai kepemilikan tunggal (*single presence*), dimana didalam kebijakan ini diatur bahwa pemegang saham pengendali (*ultimate shareholder*) suatu bank yang mempunyai lebih dari satu bank diharuskan untuk menggabungkan bank-bank yang dimilikinya.

Hal serupa juga terjadi pada PT Bank Tabungan Pensiun Nasional Tbk yang melakukan merger dengan PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia terhitung resmi pada tanggal 1 Februari 2019. PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia adalah anak perusahaan dari Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) yang merupakan salah satu bank terbesar di Jepang, Sumitomo Mitsui Banking Corporation juga telah mengakuisisi Bank Tabungan Pensiun Nasional sejak tahun 2014, namun SMBC tidak terkena kewajiban konsolidasi terkait aturan kepemilikan saham tunggal bank, dikarenakan Sumitomo Mitsui Indonesia adalah bank campuran.

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

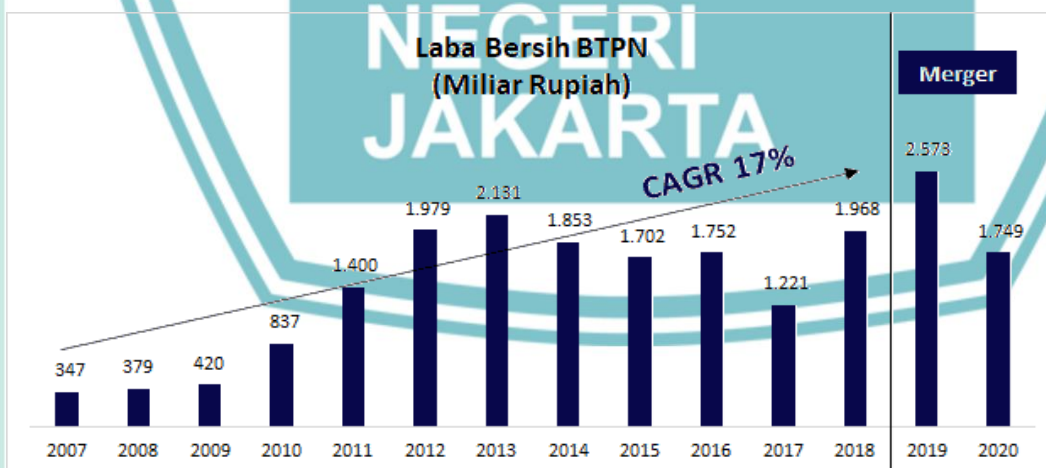
### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penggabungan usaha ini membuat PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia menjadi pihak yang melebur ke PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk sebagai entitas penerima penggabungan, tetapi tetap menjadi bagian Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) dan memutuskan untuk mempertahankan nama Bank BTPN tanpa singkatan namun menggunakan logo Sumitomo Mitsui Banking Corporation didalam logo terbaru Bank BTPN.

Mantan Direktur Utama Bank Tabungan Pensiun Nasional, Jerry Ng mengungkapkan bahwa proses penggabungan ini akan memberikan dampak positif bagi perusahaan juga perekonomian nasional, dikarenakan penggabungan ini akan melahirkan bank baru yang lebih besar dan lebih kuat dan diharapkan dapat berkembang hingga masuk golongan Bank BUKU (bank umum kegiatan usaha) IV, juga merger ini sekaligus mendukung kebijakan konsolidasi aturan kepemilikan saham tunggal yang diharapkan oleh OJK.

Tony Prasetyantono, Kepala Pusat Studi Ekonomi dan Kebijakan Publik Universitas Gadjah Mada menyatakan bahwa PT Bank BTPN Tbk akan menjadi semakin lengkap yang tadi nya hanya memiliki eksposur di area pensiunan serta usaha kecil dan mikro setelah merger akan memiliki eksposur lengkap yaitu korporasi, menengah/komersial, UKM, pensiunan dan mikro.



Gambar 1.1 Laba Bersih PT Bank BTPN Tbk 2007-2020

Sumber : <https://investabook.com/apakah-bank-jago-memiliki-value/> diakses pada tanggal 10 Juni

2021



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Berdasarkan Gambar 1.1 bahwa Laba Bersih PT Bank BTPN terus meningkat dalam jangka panjang meski sempat turun pada tahun 2014-2017 dan meningkat semenjak terjadinya merger pada tahun 2018 dan meningkat lebih lagi pada tahun diresmikannya merger pada tahun 2019 namun ada penurunan pada 2020.

Pelaksanaan merger sudah pasti memberikan dampak besar pada kinerja perusahaan, salah satu yang perlu diperhatikan adalah bagaimana dampak merger terhadap keuangan PT Bank BTPN yang dapat diidentifikasi dengan menganalisa laporan keuangan menggunakan rasio keuangan seperti rasio kecukupan modal, rasio kualitas aset, rasio likuiditas, dan rasio efektifitas.

*Capital Adequacy Ratio (CAR)* atau kewajiban penyediaan modal minimum (KPM) adalah rasio yang paling sering digunakan dalam mengukur rasio permodalan, CAR bukanlah satu-satunya rasio yang dipakai dalam pengukuran kinerja perbankan, melainkan masih banyak faktor fundamental lain yang dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan kinerja keuangan. *Bank for International Settlements (BIS)* mengeluarkan suatu konsep pada tahun 1988, kerangka pemodalannya ini dikenal dengan *The 1988 Accord (Basel 1)*, konsep ini dibuat sebagai sinyal bahwa modal pada bank sangat penting dan menetapkan standar modal minimum 8%.

Biaya operasional terhadap pendapatan operasional sering disebut sebagai rasio efisiensi yang digunakan untuk mengukur kemampuan bank dalam mengendalikan biaya operasional terhadap pendapatan operasional.

Rasio likuiditas merupakan rasio digunakan untuk mengukur kemampuan bank memenuhi kewajiban keuangan jangka pendeknya. *Loan to Deposit Ratio (LDR)* merupakan rasio yang digunakan untuk mengukur kemampuan bank, likuiditas bank yang terlalu tinggi dapat berpotensi merugikan bank karena ada dana yang *idle* (menganggur) menjadi terlalu besar sehingga hanya sedikit *loanable funds* yang dapat disalurkan karena sebagian dikembalikan lagi dalam bentuk cadangan tunai, hal ini akan berdampak negatif terhadap profitabilitas bank.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penilaian faktor kualitas aset digunakan untuk mengukur efisiensi manajemen dalam menggunakan aset yang dimiliki bank (Jumingan, 2011). Rasio yang digunakan untuk menilai faktor kualitas aset pada penelitian ini adalah rasio *Non Performing Loan* (NPL). NPL merupakan rasio untuk mengukur resiko bank atas kemungkinan tidak kembalinya kredit yang diberikan terhadap total pinjaman yang diberikan atau yang disebut dengan kredit macet (Okalesa dkk. 2014). Apabila kondisi NPL suatu bank tinggi, maka akan memperbesar pembiayaan bank, sehingga berpotensi terhadap kerugian bank (Amalia dan Ika, 2014).

Lisa Rachel Usmany dan Ida Bagus Badjra (2019) melakukan penelitian yang berjudul “Perbedaan Kinerja Keuangan Bank OCBC NISP Sebelum dan Sesudah Merger di Indonesia” hasil penelitian tersebut menghasilkan bahwa kinerja keuangan CAR, NPL, ROA, dan LDR terdapat peningkatan kinerja serta terdapat perbedaan yang signifikan sebelum dan sesudah dilakukan merger.

Hasil berbeda ditemukan oleh Ika Sisbintari (2012) yang menganalisis CAR, LDR, ROA dan ROE sebelum dan sesudah merger pada Bank Cimb Niaga, hasil perhitungna rasio menunjukkan peningkatan pada keuntungan yang diraih Bank CIMB Niaga yang ditandai dengan kenaikan rasio ROA dan ROE setelah merger. Sementara penyaluran kredit semakin tinggi, ditandai dengan LDR yang meningkat, serta penurunan CAR pada tahun 2010 yang menandakan kepemilikan modal minimum bank menurun yang disebabkan bertambahnya kewajiban bank setelah merger.

Berdasarkan penelitian Ayu Suudyasana dan Astri Fitria (2015) yang berjudul “Analisis Perbandingan kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger”, penelitian dilakukan pada PT CIMB Niaga Tbk menghasilkan *Debt to Equity Ratio*, *Debt to Total Asset Ratio*, *Net Profit Margin*, *Return On Equity*, dan *Return on Asset* terdapat penurunan kinerja dimana tidak mengalami perubahan yang signifikan. *Curent Ratio* mengalami peningkatan dimana terdapat perubahan yang signifikan

Berdasarkan pemaparan diatas serta beberapa hasil dari penelitian terdahulu yang tidak selalu sama, peneliti tertarik untuk meneliti bagaimana tingkat kesehatan



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

bank sebelum dan sesudah merger. Dengan menelusuri rasio-rasio keuangan dalam tingkat kesehatan bank sebelum dan setelah melakukan merger. Maka peneliti bermaksud mengambil penelitian skripsi yang berjudul:

**“ANALISIS PERBANDINGANCAR, BOPO, NPL DAN LDR TERHADAP KINERJA KEUANGAN SEBELUM DAN SETELAH MELAKUKAN MERGER (STUDI KASUS PT BANK BTPN TBK)”**

**1.2 Identifikasi Masalah**

Berdasarkan penjelasan yang diuraikan pada latar belakang yang telah dikemukakan di atas, salah satu tujuan dari pada merger adalah untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

Namun melihat perkembangan laba PT Bank BTPN Tbk setelah melakukan merger ada penurunan pada tahun kedua, juga melalui penelitian terdahulu penulis menemukan adanya gap antara teori dengan fenomena yang terjadi, penelitian terdahulu memperlihatkan bahwa merger tidak selalu menghasilkan kinerja perusahaan yang lebih baik dibandingkan keuangan perusahaan sebelum melakukan merger. Oleh karena itu, penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih mendalam untuk mengetahui apakah merger yang dilakukan bank BTPN dapat meningkatkan kinerja.

**1.3 Pertanyaan Penelitian**

Berdasarkan penjelasan pada latar belakang dan rumusan permasalahan di atas, maka timbul pertanyaan penelitian yaitu:

1. Apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio CAR PT Bank BTPN Tbk sebelum dan sesudah melakukan merger?
2. Apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio BOPO PT Bank BTPN Tbk sebelum dan sesudah melakukan merger?
3. Apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio NPL PT Bank BTPN Tbk sebelum dan sesudah melakukan merger?
4. Apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio LDR PT Bank BTPN Tbk sebelum dan sesudah melakukan merger?



#### 1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang ada, tujuan penulis melakukan penelitian ini antara lain:

1. Untuk mengetahui apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio CAR PT Bank BTPN Tbk sebelum dan sesudah melakukan merger.
2. Untuk mengetahui apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio BOPO PT Bank BTPN Tbk sebelum dan sesudah melakukan merger.
3. Untuk mengetahui apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio NPL PT Bank BTPN Tbk sebelum dan sesudah melakukan merger.
4. Untuk mengetahui apakah ada perbedaan yang signifikan dalam rasio LDR PT Bank BTPN Tbk sebelum dan sesudah melakukan merger.

#### 1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi beberapa pihak, diantaranya sebagai berikut:

1. Bagi Penulis  
Penelitian ini sebagai sarana untuk menambah ilmu pengetahuan dan pengalaman penulis dalam menerapkan ilmu yang didapat selama kegiatan perkuliahan dan menjadi syarat kelulusan untuk Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bagi Pembaca  
Penelitian ini diharapkan dapat menambah dan memperluas wawasan, pengetahuan serta informasi mengenai analisis perbandingan kinerja pada bank setelah melakukan ekspansi eksternal khususnya merger.
3. Bagi Penelitian Selanjutnya  
Diharapkan penelitian ini dapat digunakan sebagai referensi dasar perluasan penelitian serta pembahasan wawasan untuk perkembangan peneliti.
4. Bagi Pihak Manajemen Perusahaan  
Penelitian ini dapat menjadi salah satu acuan dalam pengambilan keputusan dari memilih merger sebagai salah satu strategi perusahaan.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5. Bagi Investor  
Dapat mengetahui pengaruh aksi perusahaan dalam melakukan merger melalui kinerja CAR, BOPO, NPL, dan LDR sehingga dapat memengaruhi dalam pengambilan keputusan investor.

### 1.6 Sistematika Penulisan Skripsi

Sistematika pembahasan penelitian ini, disajikan dalam lima bab, hal ini ditujukan agar penelitian ini dapat sesuai dengan kaidah penulisan serta pembaca bisa lebih mudah dalam mengamatinnya. Adapun bab-bab yang dimaksud adalah :

Bab Pertama adalah pendahuluan dengan menguraikan garis besar permasalahan yang meliputi latar belakang yang menjelaskan kemunculan permasalahan, perumusan permasalahan secara khusus, dilanjutkan dengan pertanyaan yang timbul dari permasalahan yang ada, tujuan penelitian ini dibuat, manfaat dari penelitian serta sistematika penulisan tentang pengorganisasian penulisan penelitian ini.

Bab Kedua memuat tinjauan pustaka yang berfungsi sebagai dasar teori untuk mengkaji konsep dan teori yang digunakan berdasarkan literatur yang sudah ada sebelumnya, kerangka pemikiran berasal dari landasan teori atau penelitian terdahulu sesuai dengan penelitian yang dilakukan, dan hipotesis yaitu beberapa opsi jawaban sementara yang dimana adalah turunan dari kerangka pemikiran yang sudah ada.

Bab Ketiga memuat metode penelitian objek penelitian, metode pengambilan data, jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan data penelitian serta analisis data.

Bab Keempat memuat analisis yang dilakukan dalam penelitian ini, aplikasi yang digunakan sebagai alat bantu dalam mengolah data. Selain itu, pada bab ini dijelaskan hasil pengujian hipotesis.

Bab Kelima memuat kesimpulan yang diperoleh berdasarkan pengolahan data. Kesimpulan tersebut memberikan intisari dari pertanyaan penelitian yang telah dijawab pada bab IV dan memuat saran yang dapat berguna bagi pihak-pihak lainnya.



## BAB V PENUTUP

### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dengan tujuan untuk menganalisis perbandingan kinerja keuangan bank sebelum dan sesudah merger pada Bank BTPN periode 2016-2021, maka kesimpulan yang dapat diperoleh adalah sebagai berikut:

1. Tidak terdapat perbedaan yang signifikan pada variabel *Capital Adequacy Ratio* (CAR) sebelum dan sesudah merger, namun rata-rata CAR setelah merger menunjukkan penurunan dibandingkan sebelum merger, hal ini dapat terjadi akibat penyesuaian kinerja PT Bank BTPN Tbk.
2. Terdapat perbedaan yang signifikan pada variabel *Loan to Deposit Ratio* (LDR) sebelum dan sesudah merger, rata-rata LDR setelah merger menunjukkan peningkatan dibandingkan sebelum merger, hal ini dapat terjadi akibat SMBC dalam membiayai debitur lebih menggunakan pinjaman luar negeri dibandingkan dana pihak ketiga.
3. Terdapat perbedaan yang signifikan pada variabel Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO) sebelum dan sesudah merger, rata-rata setelah merger menunjukkan peningkatan dibandingkan sebelum merger, hal ini dapat terjadi akibat adanya penyesuaian sistem pasca merger yang mampu membuat biaya operasional meningkat.
4. Tidak terdapat perbedaan yang signifikan pada variabel *Non Performing Loan* (NPL) sebelum dan sesudah merger, rata-rata NPL setelah merger menunjukkan peningkatan dibandingkan setelah merger, hal ini dapat terjadi karena pandemi Covid-19 membuat banyak nasabah kesulitan dalam membayar hutangnya.

### 5.2 Saran

Dibawah ini peneliti akan memberikan saran yang terkait dalam penelitian ini, antara lain :

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1. Saran bagi Investor

Bagi investor sebaiknya lebih berhati-hati dalam menyikapi kegiatan merger dan memahami resiko merger, melalui penelitian ini, tidak membagikan deviden kepada investor adalah salah satu imbas dari merger.

2. Saran bagi Manajemen Perusahaan

Bagi perusahaan yang akan melakukan kegiatan merger sebaiknya melakukan persiapan yang baik sebelum memutuskan untuk melakukan aktivitas merger. Seperti halnya melihat kondisi perusahaan terlebih dahulu, baik dari manajemen perusahaan maupun finansial perusahaan serta melihat kondisi ekonomi secara keseluruhan apakah dalam keadaan baik atau buruk bagi perusahaan. Karena berdasarkan hasil yang diperoleh dari penelitian ini, bahwa aktivitas merger tidak menunjukkan perbedaan yang signifikan terhadap kinerja keuangan perusahaan, sehingga pihak manajemen perusahaan harus benar-benar memperhitungkan apakah dengan melakukan merger sudah sesuai dengan tujuan perusahaan.

3. Saran bagi Penelitian Selanjutnya

Bagi peneliti lain hendaknya melakukan pengukuran kinerja keuangan dengan variabel rasio keuangan yang lain seperti ROI untuk melihat dampak merger terhadap investasi atau bahkan menambah variabel non rasio keuangan untuk dapat melihat kinerja perusahaan seperti GCG yang dilihat ketika melakukan merger, dan dapat menggunakan metode yang lain sehingga dapat meningkatkan kualitas hasil penelitian. Lalu bagi penelitian di masa mendatang hendaknya melakukan pengamatan pada periode yang lebih di perpanjang.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, Firda, & Siti Rochmah Ika. (2014). Kinerja Bank Di Indonesia Setelah Melakukan Merger Dan Akuisisi Dengan Kepemilikan Asing: Apakah Lebih Baik? Efektif Jurnal Bisnis *Dan* Ekonomi. 5 (1). 73-84.
- Astuti, D., & Drajat, D. Y. (2021). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger pada PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk. In Jurnal *Sain* Manajemen (Vol. 3, Issue 1). <http://ejurnal.ars.ac.id/index.php/jsm/index>
- Astuti, P. A. W., & Lestari, D. (2020). Perlakuan Akuntansi Kredit Bermasalah (Non performing Loan) Kesesuaiannya Sebelum dan Sesudah Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan No.31 Efektif Dicabut Pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Cabang Sorong. Jurnal Ekonomi Peluang, *XIV*(1).
- Chaney, P. K., Gunn, R. N., & Jeter, D. C. (2020). Implications of Changes in GAAP for Business Combinations (and Goodwill) on Accounting and Finance Research. *International Journal of Accounting*. <https://doi.org/10.1142/S1094406020500067>
- Fahmi, I. (2013). *Analisis Laporan Keuangan*. Alfabeta.
- Gaughan, P. A. (2017). Mergers, Acquisitions, and Corporate Restructurings. In *Mergers, Acquisitions, and Corporate Restructurings*. <https://doi.org/10.1002/9781119380771>
- Gusri Yanti, (2018). *Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan pada Sebelum dan Sesudah Merger (Studi Kasus pada PT Bank Woori Saudara Tbk)*.
- Hery. (2019). Akuntansi Dasar 1 dan 2. *FUNDAMENTAL MANAGEMENT JOURNAL*, 4(1).



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Jeami Gumilarsjah. (2016). *M&A Playbook : Penjelasan Lengkap Merger dan Akuisisi* (1st ed.).

Kariyoto. (2017). *Analisa Laporan Keuangan* (Vol. 1). Ub Press.

Maya, R., & Kartono, S. (2020). Pengaruh Model Discovery Learning Terhadap Hasil Belajar Siswa Dalam Pembelajaran Tematik Di Kelas Iv Sekolah Dasar. *Core.Ac.Uk*, 4.

Moin Abdul. (2017). *Merger, Akuisisi dan Divestasi* (Vol. 2). Ekonosia.

Octaviany, M. (2015). *The Performance Analysis of PT Commonwealth Bank Before and After Merger (Period 2004-2010)*.

Okalesa, Efni, Yulia, & Zulbahrida. (2014). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Perbankan yang Go Public D Bursa Efek Indonesia Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi Periode Tahun 2000-2012. *Jurnal Tepak Manajemen Bisnis*.

Otoritas Jasa Keuangan.(2014). Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.05/2014. *Ojk.Go.Id*.

Otoritas Jasa Keuangan. (2017). PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NOMOR 15 /POJK.03/2017 TENTANG PENETAPAN STATUS DAN TINDAK LANJUT PENGAWASAN BANK UMUM. Otoritas *Jasa Keuangan*.

Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia. (2016). Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (Pojk) Nomor 34/Pojk.03 Tentang Perubahan Atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 11/Pojk.03/2016 Tentang Kewajiban Penyedi



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

aan Modal Minimum Bank Umum. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, *Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum*, 1–38.

Peraturan Pemerintah *Republik Indonesia* Nomor 57 Tahun 2010. (n.d.).

Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (*PSAK*) Nomor 31. (n.d.).

Ringkasan Rancangan Penggabungan *PT Bank BTPN Tabungan Pensiunan Nasional TBK dan PT Bank Sumitomo Indonesia*. (n.d.).

Scott C. Whitaker. (2012). *Mergers & Acquisitions Integration Handbook* (1st ed.). John Wiley & Sons Inc.

Sentosa, M. (2015). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Setelah Merger pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Ilmiah Universitas Bakrie*.

Sisbintari, I. (2018). *Analisis Komparatif CAR, LDR, ROA dan ROE Sebelum dan Sesudah Merger pada PT. Bank CIMB NIAGA Tbk*.

Sugiyono. (2013). Sugiyono. (2014). Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta. *Repository*.

Tarigan, J. (2016). *MERGER DAN AKUISISI: dari perspekti f strategis dan kondisi indonesia (Pendekatan Konsep dan Studi Kasus) BONUS: 23 Kasus Utama M&A di Indonesia dan Global*.

Tracey, M. (2011). The Impact of Non Performing Loan on Loan Growth : An Econometric Case Study of Jamaica and Trinidad and Tobago. *Caribbean Centre for Money and Finance Paper*.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Undang-undang. (1998). Undang-Undang RI No. 10 Tahun 1998 tentang Perbankan. Lembaran *Negara Republik Indonesia*.

Undang-undang Nomor 10 Tahun 1998 tentang Perbankan. (n.d.).

[www.bphn.go.id](http://www.bphn.go.id)

Usmany, L. R., & Badjra, I. B. (2019). Perbedaan Kinerja Keuangan Bank OCBC NISP Sebelum dan Sesudah Merger di Indonesia. *E-Jurnal Manajemen Universitas Udayana*, 8(8), 5036.

<https://doi.org/10.24843/ejmunud.2019.v08.i08.p12>

[www.BTPN.com](http://www.BTPN.com) terakhir diakses pada tanggal 29 Juli 2021.





## LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Variabel Penelitian

TAHUN	TRIWULAN	CAR	BOPO	NPL	LDR
2016	TRIWULAN 3	24,84	81,34	0,78	95,95
	TRIWULAN 4	25,03	81,93	0,79	95,42
2017	TRIWULAN 1	23,93	82,1	0,79	94,32
	TRIWULAN 2	24,52	83,58	0,81	95,41
	TRIWULAN 3	25,23	84,23	0,83	94,59
2018	TRIWULAN 4	24,91	90,86	0,82	96,62
	TRIWULAN 1	25,44	81,94	0,94	96,17
	TRIWULAN 2	23,62	80,7	1,07	93,72
	TRIWULAN 3	24,3	81,09	1,19	96,63
2019	TRIWULAN 4	24,46	84,27	1,22	96,25
	TRIWULAN 1	22,68	92,39	0,73	137,4
	TRIWULAN 2	22,88	91,14	0,78	151,8
	TRIWULAN 3	23,91	89,83	0,81	147,5
2020	TRIWULAN 4	23,51	90,56	0,78	171,3
	TRIWULAN 1	21,95	94,6	0,94	169,1
	TRIWULAN 2	22,52	90,24	1,08	154,2
	TRIWULAN 3	24,34	89,57	1,05	152,6
2021	TRIWULAN 4	25,19	91,72	1,15	138,2
	TRIWULAN 1	26,81	81,52	1,36	138
	TRIWULAN 2	26,46	81,96	1,39	144,77

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2 Hasil *Output* SPSS 26

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		CAR SEBELUM MERGER	CAR SESUDAH MERGER	BOPO SEBELUM MERGER	BOPO SESUDAH MERGER	NPL SEBELUM MERGER	NPL SESUDAH MERGER	LDR SEBELUM MERGER	LDR SESUDAH MERGER
N		10	10	10	10	10	10	10	10
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	24,6280	24,0250	83,2040	89,3530	,9240	1,0070	95,5080	150,487
	Std. Deviation	,57335	1,67036	2,97392	4,26980	,17296	,24083	1,00819	12,10772
Most Extreme Differences	Absolute	,144	,153	,260	,320	,307	,193	,169	,180
	Positive	,088	,153	,260	,158	,307	,193	,133	,180
	Negative	-,144	-,128	-,200	-,320	-,203	-,129	-,169	-,140
Test Statistic		,144	,153	,260	,320	,307	,193	,169	,180
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c,d</sup>	,200 <sup>c,d</sup>	,054 <sup>c</sup>	,004 <sup>c</sup>	,008 <sup>c</sup>	,200 <sup>c,d</sup>	,200 <sup>c,d</sup>	,200 <sup>c,d</sup>

**Paired Samples Test**

	Paired Differences							
	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval of the Difference		t	df	Sig. (2- tailed)
				Lower	Upper			
CAR SEBELUM - CAR SESUDAH	,60300	2,03082	,64220	-,84976	2,05576	,939	9	,372
LDR SEBELUM - LDR SESUDAH	-54,97900	12,26099	3,87726	-63,74998	-46,20802	-14,180	9	,000

**Wilcoxon Rank Test**

	BOPO SESUDAH - BOPO SEBELUM	NPL SESUDAH - NPL SEBELUM
Z	-2,293 <sup>b</sup>	-1,990 <sup>b</sup>
Asymp. Sig. (2-tailed)	,022	,047





### Lampiran 3 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 1

#### FORM-3 Lembar Bimbingan Pembimbing 1

##### Lembar Bimbingan

NIM : 4417040020  
Nama : Angelia Margaretha  
Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan  
Nama Dosen Pembimbing : Efriyanto, S.E., M.M.  
Pembimbing Pertama :

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
24/4/2021	Revisi Periode Penelitian dan studi kasus perusahaan	
20/5/2021	Revisi Latar belakang masalah dan batasan-batasan pada masalah	
31/5/2021	Membahas fenomena dan gap penelitian	
15/6/2021	Mengubah variabel penelitian	
22/6/2021	BAB 1, BAB 2, dan BAB 3 ACC	
5/8/2021	Revisi Pembahasan	
9/8/2021	ACC SKRIPSI	
12/8/2021	Pembahasan mengenai daftar pustaka, merapihkan final skripsi.	
17/8/2021	Memperlengkapi pemahaman sebelum sidang akhir	

Menyetujui Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

Depok, 6 September 2021

(Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si.)  
NIP. 196211161992032001

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 4 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 2

Lembar Bimbingan

NIM : 4417040020  
Nama : Angelia Margaretha  
Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan  
Nama Dosen Pembimbing : Mulyanto, S.E., M.M.

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
20/4/2021	Outline Skripsi	
28/5/2021	Merubah variabel penelitian	
12/6/2021	Acc Bab 1	
20/6/2021	Acc Bab 2 dan Bab 3	
29/7/2021	Revisi Pembahasan	
1/8/2021	Revisi saran	
5/8/2021	Acc Skripsi	

Menyetujui Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

Depok, 6 September 2021

(Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si.)  
NIP. 196211161992032001

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta