



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

ANALISIS PENERAPAN METODE *TIME DRIVEN ACTIVITY BASED COSTING* UNTUK MENENTUKAN BEBAN JASA SEWA KANTIN PADA
INSTITUSI PENDIDIKAN BADAN LAYANAN UMUM JPG



Muhammad Achtar Rahmandika/2104431058

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS PENERAPAN METODE *TIME DRIVEN ACTIVITY BASED*
COSTING UNTUK MENENTUKAN BEBAN JASA SEWA KANTIN PADA
INSTITUSI PENDIDIKAN BADAN LAYANAN UMUM JPG**

Disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan dari Politeknik
Negeri Jakarta

Disusun oleh:

Muhammad Achtar Rahmandika
2104431058

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Achtar Rahmandika

NIM : 2104431058

Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 09 Juli 2025



Muhammad Achtar Rahmandika

NIM. 2104431058



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad Achtar Rahmandika
NIM : 2104431058
Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Metode *Time Driven Activity Based Costing* Untuk Menentukan Beban Jasa Sewa Kantin Pada Institusi Pendidikan Badan Layanan Umum JPG

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Hayati Fatimah, S.E., Ak., M.Ak
Anggota Penguji : Utami Puji Lestari, S.E., Ak., M.Ak., Ph.D

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 09/07/2025



Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak. CA., M.Si.

NIP. 197009131999031002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Achtar Rahmandika
NIM : 2104431058
Jurusan / Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Keuangan Terapan
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Metode *Time Driven Activity Based Costing* Untuk Menentukan Beban Jasa Sewa Kantin Pada Institusi Pendidikan Badan Layanan Umum JPG

Disetujui oleh Pembimbing

Utami Puji Lestari, S.E., Ak., M.Ak., Ph.D

NIP. 197202211998022001

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Diketahui Oleh

KPS Akuntansi Keuangan

Herbirowo Nugroho, S.E., M.Si

NIP. 197202221999031003

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Analisis Penerapan Metode *Time Driven Activity Based Costing* Untuk Menentukan Beban Jasa Sewa Kantin Pada Institusi Pendidikan Badan Layanan Umum JPG”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi, Politeknik Negeri Jakarta.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, penulisan ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta beserta seluruh jajaran pimpinan Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan dukungan dan fasilitas selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak. CA., M.Si, Selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. Bapak Herbirowo Nugroho, S.E., M.Si, Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Keuangan.
4. Ibu Utami Puji Lestari, S.E., Ak., M.Ak., Ph.D., AK. CA. CRP, Selaku Dosen Pembimbing yang aktif memberikan masukan, arahan, dan membantu penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Ibu Hayati Fatimah, S.E., Ak., M.Ak, Selaku Dosen Penguji dalam ujian seminar proposal yang telah menguji penulis, aktif memberikan masukan dan membantu memberi arahan penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf pengajar jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu untuk penulis selama berada di bangku kuliah.
7. Orang tua dan keluarga tercinta, atas doa, dukungan moral, dan semangat yang tiada henti kepada penulis.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

8. Pihak Manajemen Institusi Perguruan Tinggi Badan Layanan Umum JPG dan Pihak Penyewa Kantin, yang telah berkenan memberikan data dan informasi yang sangat berharga dalam proses penelitian ini.
9. Teman-teman seperjuangan di Jurusan Akuntansi, khususnya angkatan 2021, atas kebersamaan dan saling membantu selama masa kuliah dan penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya.

Depok, 09 Juli 2025

Muhammad Achta Rahmandika

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Achtar Rahmandika
NIM : 2104431058
Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Penerapan Metode *Time Driven Activity Based Costing* Untuk Menentukan Beban Jasa Sewa Kantin Pada Institusi Pendidikan Badan Layanan Umum JPG”

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 09/07/2025

Yang menyatakan

(Muhammad Achtar Rahmandika)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Analisis Penerapan Metode *Time Driven Activity Based Costing* Untuk Menentukan Beban Jasa Sewa Kantin Pada Institusi Pendidikan Badan Layanan Umum JPG

Muhammad Achtar Rahmandika
Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perbandingan beban pokok jasa sewa kantin pada Institusi Badan Layanan Umum (BLU) JPG dengan menggunakan metode *Time Driven Activity-Based Costing* (TDABC) dan metode tradisional, serta melihat keterkaitannya terhadap pendapatan institusi. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan memanfaatkan data primer berupa hasil wawancara dan observasi langsung kepada pihak pengelola dan pihak penyewa kantin, serta data sekunder berupa laporan keuangan dan dokumen operasional terkait. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat perbedaan signifikan dalam perhitungan beban pokok jasa antara metode tradisional dan metode TDABC. Metode TDABC mampu memberikan gambaran biaya yang lebih akurat karena mempertimbangkan waktu dan kapasitas sumber daya secara rinci dalam setiap aktivitas. Sementara itu, metode tradisional cenderung menghasilkan biaya yang lebih merata dan kurang mencerminkan konsumsi aktual sumber daya oleh masing-masing jenis tenant kantin. Dari perbandingan yang dilakukan, diketahui bahwa metode TDABC memberikan informasi biaya yang lebih relevan sebagai dasar penetapan tarif sewa, sehingga dapat mendukung pengambilan keputusan manajerial yang lebih tepat.

Kata Kunci: Beban Pokok Jasa, *Time Driven Activity-Based Costing*, Metode Tradisional, Kantin, BLU.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

***Analysis of the Implementation of Time-Driven Activity-Based Costing to
Determine the Cost of Canteen Rental Services at the Public Service
Educational Institution JPG***

Muhammad Achtar Rahmandika

Applied Undergraduate Study Program in Financial Accounting

ABSTRACT

This study aims to analyze the comparison of the cost of canteen rental services at the Public Service Agency (BLU) JPG Institution using the Time-Driven Activity-Based Costing (TDABC) method and the traditional method, and to examine its relationship to the institution's revenue. The research method used is descriptive qualitative, utilizing primary data obtained through interviews and direct observations with management and canteen tenants, as well as secondary data in the form of financial reports and relevant operational documents. The results show a significant difference in cost calculations between the traditional method and the TDABC method. The TDABC method provides a more accurate depiction of costs as it takes into account the time and capacity of resources in detail for each activity. In contrast, the traditional method tends to produce more evenly distributed costs that do not reflect the actual consumption of resources by each type of canteen tenant. The comparison indicates that the TDABC method delivers more relevant cost information as a basis for determining rental rates, thereby supporting more effective managerial decision-making.

Keywords: *Service Cost, Time-Driven Activity-Based Costing, Traditional Method, Canteen, Public Service Agency.*



DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Pertanyaan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi	6
BAB 2	8
TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Definisi Biaya.....	8
2.2 Klasifikasi Biaya	8
2.3 Biaya Perusahaan Jasa.....	11
2.4 Beban Pokok Perusahaan Jasa.....	12
2.5 Metode Penghitungan Beban Pokok	12
2.5.1 Metode Biaya Tradisional (<i>Traditional Costing</i>).....	12
2.5.2 Metode Biaya Berbasis Aktivitas (<i>Activity Based Costing</i>).....	13
2.5.3 Perbedaan Metode Tradisional dengan Metode Activity Based Costing	14
2.5.4 Definisi Aktivitas dan Jenis Aktivitas Activity Based Costing	14

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.5.5	Keunggulan dan Kelemahan Metode <i>Activity Based Costing</i>	16
2.5.6	<i>Time Driven Activity Based Costing</i> (TDABC).....	17
2.5.7	Tahapan Implementasi <i>Time Driven Activity Based Costing</i> (TDABC)	18
2.6	Penelitian Terdahulu.....	23
2.7	Kerangka Pemikiran	28
BAB 3		30
METODE PENELITIAN		30
3.1	Jenis Penelitian	30
3.2	Objek Penelitian	30
3.3	Metode Pengambilan Sampel.....	30
3.4	Jenis dan Sumber Data Penelitian	32
3.5	Metode Pengumpulan Data Penelitian	33
3.6	Metode Analisis Data	35
BAB 4		37
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		37
4.1	Gambaran Umum Institusi Perguruan Tinggi Negeri Badan Layanan Umum JPG	37
4.1.1	Profil Organisasi	37
4.1.2	Jasa Badan Layanan Umum Institusi PTN-BLU JPG.....	38
4.1.3	Proses Bisnis Jasa Sewa Kantin Oleh Institusi PTN-BLU JPG.....	39
4.2	Penghitungan Beban Pokok Sewa Kantin yang Saat ini Berlaku.....	41
4.3	Penghitungan Beban Pokok Jasa Sewa Kantin dengan <i>Metode Time Driven Activity Based Costing</i>	45
4.4	Perbandingan Penghitungan Beban Pokok Jasa Sewa Kantin oleh Institusi JPG dengan <i>Metode Time-Driven Activity Based Costing</i> (TDABC).	62
BAB 5		65
PENUTUP		65
5.1	Kesimpulan.....	65
5.2	Saran	66
DAFTAR PUSTAKA		68
LAMPIRAN		73



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tarif Harga Sewa Kantin Perguruan Tinggi	3
Tabel 2.1 Contoh Biaya atas Kapasitas	19
Tabel 2.2 Contoh Kapasitas Praktis	20
Tabel 2.3 Contoh <i>Capacity Cost Rate</i>	20
Tabel 2.4 Contoh Estimasi Waktu Produktif	21
Tabel 2.5 Contoh Penghitungan Biaya Produktif Aktivitas	21
Tabel 2.6 Contoh Rekapitulasi Biaya Aktivitas	22
Tabel 2.7 Contoh Biaya Kapasitas tidak Terpakai	22
Tabel 2.8 Asumsi Data Harga Jual & Tradisional	23
Tabel 2.9 Perbandingan Laba Kotor Per unit	23
Tabel 2.10 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 4.1 Tarif Sewa Kantin Intitusi JPG	42
Tabel 4.2 Jumlah Tenant Berdasarkan Jenis Produk yang Ditawarkan	42
Tabel 4.3 Rincian <i>Biaya Overhead</i> Sewa Kantin Institusi JPG	43
Tabel 4.4 Perhitungan Beban Pokok Sewa Kantin Institusi JPG Dengan Sistem Biaya Tradisional	44
Tabel 4.5 Rekapitulasi Beban Pokok Per <i>Tenant</i> dan Tarif yang ditawarkan oleh Institusi JPG	44
Tabel 4.6 Rincian Penghitungan Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung	46
Tabel 4.7 Estimasi Biaya Aktivitas	46
Tabel 4.8 Estimasi Kapasitas Normal Kantin	47
Tabel 4.9 Penghitungan Biaya Per Unit Aktivitas	48
Tabel 4.10 Detail Aktivitas Berdasarkan Waktu Aktual di Periode Normal	50
Tabel 4.11 Detail Aktivitas Berdasarkan Waktu Aktual di Periode Ramadan	52
Tabel 4.12 Biaya Aktivitas Persiapan Periode Normal	54
Tabel 4.13 Biaya Aktivitas Persiapan Periode Ramadan	55
Tabel 4.14 Rekapitulasi Biaya Aktivitas Persiapan Per Tahun	55
Tabel 4.15 Biaya Aktivitas Penyajian Periode Normal	56
Tabel 4.16 Biaya Aktivitas Penyajian Periode Ramadan	57
Tabel 4.17 Rekapitulasi Biaya Aktivitas Penyajian Per Tahun	57
Tabel 4.18 Biaya Aktivitas Kebersihan Periode Normal	58
Tabel 4.19 Biaya Aktivitas Kebersihan Periode Ramadan	58
Tabel 4.20 Rekapitulasi Biaya Aktivitas Kebersihan Per Tahun	59
Tabel 4.21 Biaya Aktivitas Tidak Terpakai	60
Tabel 4.22 Penghitungan Beban Pokok Jasa Sewa Kantin dengan Metode TDABC	61
Tabel 4.23 Perbandingan Beban Pokok per <i>Tenant</i> : Metode Tradisional vs. TDABC	62
Tabel 4.24 Perbandingan Beban Pokok Metode TDABC dengan Tarif Sewa Aktual	62
Tabel 4.25 Rekonsiliasi Beban Pokok Jasa Sewa Kantin	63

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
------------------------------------	----





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara dengan Administrasi Intitusi BLU JPG	73
Lampiran 2 Daftar Pertanyaan Wawancara dengan Pihak Penyewa Kantin di Institusi JPG	74
Lampiran 3 Rincian Beban Perlengkapan Kantin di Institusi JPG	75
Lampiran 4 Rincian Depresiasi Aset Tetap Kantin di Institusi JPG	76
Lampiran 5 Hasil Dokumentasi Wawancara.....	77





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 yang kemudian diperbarui melalui Peraturan Menteri Keuangan Nomor 202/PMK.05/2022 mengenai pedoman pengelolaan Badan Layanan Umum (BLU), dijelaskan bahwa BLU merupakan unit organisasi dalam lingkup pemerintahan yang memiliki tugas utama untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat melalui penyediaan barang dan/atau jasa. Dalam menjalankan fungsinya, BLU mengedepankan prinsip efisiensi serta produktivitas, dan tidak berorientasi pada pencapaian keuntungan sebagai tujuan utama. BLU berperan sebagai unit pelaksana teknis yang berada di bawah koordinasi kementerian atau lembaga pemerintah, dan pengelolaannya dilakukan berdasarkan mandat atau kewenangan yang telah diberikan oleh instansi induk terkait.

Institusi pendidikan merupakan salah satu jenis lembaga yang termasuk sebagai Badan Layanan Umum (Amany, Maharani, & Firmansyah 2020). Saat ini, sistem pendidikan, terutama di Perguruan Tinggi, mulai meningkatkan layanannya agar sesuai dengan standar BLU (Rambe, Dasopang, Ariadin, & Pahutar, 2023). Penelitian ini memperoleh kesempatan untuk melakukan studi kasus di Institusi Pendidikan JPG, yang merupakan sebuah lembaga Badan Layanan Umum. Berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 35 Tahun 2018, Institusi Pendidikan JPG merupakan Perguruan Tinggi Negeri yang menyediakan program pendidikan vokasi di berbagai bidang ilmu pengetahuan dan/atau teknologi yang sudah berstatus sebagai Perguruan Tinggi Badan Layanan Umum (BLU) sejak 31 Mei 2021.

Untuk mencapai mutu lulusan dan mahasiswa yang berkualitas di Perguruan Tinggi, diperlukan komponen dan sarana yang memadai guna mendukung pencapaian standar kualitas yang diharapkan (Soro, Budiman, Supriyadi, Ainiyah 2023). Salah satu komponen paling krusial dalam hal ini adalah ketersediaan dana



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

yang mencukupi bagi perguruan tinggi (Aminda & Taryani, 2020). Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan 136 tahun 2016, Badan Layanan Umum Pendidikan dapat mengoptimilisasi aset untuk menghasilkan manfaat yang lebih atau juga mendatangkan pendapatan bagi Institusi dan *Stakeholder*. Untuk mewujudkan upaya tersebut, Institusi JPG menyediakan berbagai layanan jasa kepada masyarakat seperti, jasa sewa ruangan dan sarana yang ada di sekitar wilayah kampus. Hal ini disebabkan karena Institusi JPG memiliki banyak sarana yang tidak hanya digunakan oleh pihak internal, tetapi juga dapat dimanfaatkan oleh pihak eksternal. Kantin kampus merupakan salah satu fasilitas yang disewakan oleh Institusi JPG kepada pihak lain.

Kantin merupakan ruang yang terdapat di dalam gedung seperti sekolah, kampus, atau kantor, yang berfungsi sebagai tempat bagi pengunjung untuk makan dan minum (Raynaldi & Somya, 2023). Kantin memiliki peran penting bagi mahasiswa, staf, dan dosen di Institusi Pendidikan BLU JPG. Selain berfungsi sebagai tempat untuk membeli makanan dan minuman, kantin juga dapat dimanfaatkan sebagai lokasi berkumpul bagi mahasiswa, staf, dan dosen selama waktu istirahat. Untuk mendukung fungsi tersebut, Institusi menyewakan ruang kepada setiap penjual yang beroperasi di kantin. Penyewaan ini bertujuan untuk memenuhi tujuan opstimilisasi aset Institusi JPG sebagai Badan Layanan Umum.

Penetapan tarif layanan penggunaan lahan, gedung, bangunan, ruangan, dan sarana olahraga di Institusi JPG telah diatur dalam Peraturan Menteri Keuangan Nomor 63 tahun 2024 Pasal 6 Huruf A tentang tarif kolektif Badan Layanan Umum. Dalam menetapkan tarif, Institusi JPG perlu mempertimbangkan biaya per unit layanan, setidaknya mencakup: tarif berdasarkan durasi atau waktu penggunaan, pilihan waktu, fasilitas yang disediakan, dan harga pasar di wilayah setempat. Tiga metode yang umum digunakan untuk menghitung biaya satuan adalah metode tradisional, metode *Activity Based Costing* (ABC), dan metode *Time Driven Activity Based Costing* (TDABC) (Ryan & Faliany, 2018).

Dari hasil wawancara pembuka yang dilakukan dengan Administrasi Keuangan Institusi JPG, Institusi JPG masih menghitung beban pokok jasa sewa pada kantin dengan menggunakan metode tradisional. Penghitungan tarif sewa



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

kantin pada Institusi JPG disamaratakan untuk setiap jenis kantin dengan luas *area* kantin yang sama. Hal ini tentunya menimbulkan keraguan oleh Institusi JPG sendiri karena biaya *overhead* pada setiap jenis kantin dapat berbeda berdasarkan dengan jenis makanan dan minuman yang tersedia. Penghitungan yang dilakukan oleh Institusi JPG masih tergolong sangat sederhana dan cenderung tidak mencerminkan secara akurat faktor-faktor yang sebenarnya mempengaruhi beban pokok jasa sewa kantin.

Tabel 1.1 Tarif Harga Sewa Kantin Perguruan Tinggi

Nama Perguruan Tinggi	Tarif Harga Sewa Kantin (Per meter Per Tahun)
Institusi JPG	2.000.000
Institusi AWM	2.500.000

Sumber: Data Diolah

Hasil Dokumentasi pada penelitian ini juga menunjukkan bahwa penetapan tarif sewa kantin di beberapa perguruan tinggi di Indonesia masih didasarkan pada pendekatan tradisional, yaitu berdasarkan luas *area tenant*. Di JPG, sebagai lokasi penelitian ini, tarif sewa ditentukan sebesar Rp2.000.000 per meter persegi, dan sudah termasuk fasilitas seperti listrik, air, dan kebersihan umum. Institusi lain seperti AWM bahkan menentukan tarif yang lebih tinggi, yaitu Rp2.500.000 per meter persegi per tahun juga termasuk fasilitas yang sama. Pendekatan tradisional ini cenderung melupakan perbedaan aktivitas operasional *tenant*, seperti jenis makanan/minuman yang dijual, durasi penggunaan alat listrik, dan intensitas pemakaian air. Situasi ini dapat menyebabkan terjadinya penyimpangan dalam perhitungan biaya pada beban pokok jasa sewa. Penyewa yang ditargetkan mungkin mengalami pembebanan biaya yang tidak sesuai, baik terlalu rendah (*undercosting*) maupun terlalu tinggi (*overcosting*), akibat ketidakakuratan dalam alokasi biaya (Prastiti, Saifi, & ZA, 2016).

Metode *Time-Driven Activity-Based Costing* (TDABC) merupakan penyempurnaan dari pendekatan *Activity-Based Costing* (ABC), yang dapat menjadi solusi untuk menetapkan aktivitas serta alokasi biaya terhadap produk, layanan, atau objek biaya lainnya yang dilakukan berdasarkan asumsi bahwa



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

penggunaan sumber daya dapat dihitung melalui estimasi waktu yang dibutuhkan dalam menjalankan aktivitas tersebut (Navisah & Arkadius, 2025). Menurut Kaplan dan Anderson pada Triagustina & Gani (2021), TDABC merupakan metode yang lebih sederhana, lebih efisien, dan memberikan dampak yang lebih signifikan dibandingkan dengan sistem ABC.

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis beban pokok jasa sewa kantin dengan membandingkan metode tradisional yang digunakan oleh Institusi JPG dan metode TDABC. Oleh karena itu penelitian ini disusun dengan judul '**Analisis Penerapan Metode *Time Driven Activity Based Costing* Untuk Menentukan Beban Jasa Sewa Kantin Pada Institusi Pendidikan Badan Layanan Umum JPG**'.

1.2 Rumusan Masalah

Institusi JPG masih menghitung beban pokok jasa sewa kantin menggunakan metode tradisional. Dalam penghitungannya, Institusi JPG mengalokasikan biaya tidak langsung yaitu biaya *overhead* pada setiap *tenant* kantin dengan nilai yang sama rata. Hal ini dikarenakan oleh Institusi JPG yang masih mempertimbangkan luas *area* kantin sebagai fokus dalam mempertimbangkan penetapan tarif jasa sewa kantin. Kantin di Institusi JPG memiliki luas *area* yang sama sehingga Institusi JPG mengalokasikan biaya *overhead* dengan jumlah yang sama rata untuk setiap jumlah *tenant*.

Meskipun kantin pada Institusi JPG memiliki luas *area* yang sama tetapi jenis makanan dan minuman yang ditawarkan oleh pihak penyewa kantin beragam sehingga penghitungan yang selama ini diterapkan oleh Institusi JPG tidak mencerminkan secara akurat faktor-faktor yang sebenarnya mempengaruhi beban pokok jasa sewa kantin. Hal ini telah diperkuat berdasarkan penelitian sebelumnya yang menunjukkan bahwa metode tradisional dalam alokasi biaya seringkali menimbulkan distorsi biaya. Misalnya pada penelitian oleh Zahara & Indayani (2022) yang menjelaskan bahwa metode tradisional menyebabkan penyimpangan dalam alokasi biaya karena biaya *overhead* tidak didistribusikan secara proporsional ke setiap unit yang diproduksi, sehingga menimbulkan ketidakefisienan dalam perhitungan biaya. Oleh karena itu, dirancang sebuah



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Metode *Time-Driven Activity-Based Costing* (TDABC) yang merupakan penyempurnaan dari pendekatan *Activity-Based Costing* (ABC) untuk dijadikan solusi dalam menetapkan aktivitas serta alokasi biaya terhadap produk atau layanan jasa. Penelitian oleh Pramitasari (2021) menunjukkan bahwa dengan menggunakan metode TDABC perusahaan di sektor jasa dapat menentukan tarif yang lebih akurat dalam lingkungan operasional yang beragam.

Sebagai salah satu Institusi Pendidikan Badan Layanan Umum, Institusi JPG perlu menentukan tarif yang akurat dalam mengoptimiliasi aset yang tersedia. Penentuan beban pokok jasa sewa kantin ini adalah dasar bagi Institusi JPG untuk menetapkan tarif jasa sewa kantin. Untuk bisa mengatasi masalah ini, Institusi JPG tentunya perlu menerapkan sistem penghitungan beban pokok jasa sewa kantin yang lebih efisien.

Dengan adanya penelitian ini, diharapkan dapat membantu Institusi JPG untuk menentukan tarif jasa sewa kantin yang lebih optimal dalam mengoptimiliasi aset sebagai Institusi Pendidikan Badan Layanan Umum dengan menggunakan metode TDABC.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Atas hasil pertimbangan latar belakang penelitian, pertanyaan penelitian muncul sebagai berikut:

1. Bagaimana penghitungan beban pokok jasa sewa kantin yang selama ini diterapkan oleh Institusi BLU JPG?
2. Bagaimana penghitungan beban pokok jasa sewa kantin menggunakan metode TDABC?
3. Bagaimana perbandingan penghitungan beban pokok jasa sewa kantin menggunakan metode *Time Driven Activity Based Costing* dengan metode tradisional terhadap pendapatan pada Institusi BLU JPG?

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun Tujuan Penelitian adalah sebagai berikut:

1. Untuk menganalisis penghitungan beban pokok jasa sewa kantin yang diterapkan oleh Institusi BLU JPG.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2. Untuk menganalisis penghitungan beban pokok jasa sewa kantin menggunakan metode *Time Driven Activity Based Costing*.
3. Untuk menganalisis perbandingan beban pokok jasa sewa kantin pada Institusi BLU JPG dengan menggunakan metode *Time Driven Activity Based Costing* dengan tradisional terhadap pendapatan pada Institusi BLU JPG.

1.5 Manfaat Penelitian

Dengan adanya pelaksanaan penelitian ini, diharapkan dapat memperoleh manfaat sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis
 Penelitian ini diharapkan dapat menjadi salah satu sumber referensi dalam pengembangan dan penerapan penghitungan penghitungan beban pokok jasa dengan menggunakan metode TDABC.
2. Manfaat Praktis
 Penelitian ini diharapkan dapat membantu Institusi JPG sebagai salah satu BLU dalam menetapkan tarif jasa sewa secara lebih akurat yang akan berpengaruh ke optimilisasi aset dan pendapatan.

1.6 Sistematika Penulisan Skripsi

Sistematika penulisan skripsi dibuat untuk mempermudah pemahaman pembaca terhadap isi penelitian. Sistematika penulisan skripsi adalah sebagai berikut:

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini menyajikan gambaran secara umum mengenai fokus utama penelitian yang akan dilakukan. Di dalamnya akan dijelaskan berbagai komponen penting seperti latar belakang penelitian, perumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan dan manfaat yang ingin dicapai, serta sistematika penulisan skripsi secara keseluruhan.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Secara garis besar bab ini akan menjelaskan perihal kajian pustaka yang berkaitan dengan masalah atau topik yang diangkat sebagai penelitian, kajian penelitian



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

sebelumnya yang relevan dengan penelitian, dan membahas kerangka pemikiran yang dirumuskan.

BAB 3 METODE PENELITIAN

Pada bab ini, penulis menjelaskan perihal metode penelitian, yang digunakan dalam penelitian ini, obyek penelitian, metode pengambilan sampel, jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan data, serta metode analisis data yang akan digunakan untuk menghitung beban pokok produksi, serta memvalidasi data yang disajikan.

BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini akan menjelaskan mengenai informasi hasil penelitian yang diperoleh dari Institusi BLU JPG, termasuk gambaran umum organisasi, proses jasa sewa kantin, dan komponen biaya. Dalam pembahasan, beban pokok jasa sewa kantin dihitung menggunakan sistem tradisional dan sistem TDABC. Selain itu, bab ini juga akan menyajikan perbandingan atas penghitungan beban pokok produksi makanan ringan dengan menggunakan kedua metode tersebut.

BAB 5 PENUTUP

Bab ini akan menyajikan kesimpulan yang dipetik dari hasil penelitian pada Institusi BLU JPG dan rekomendasi yang akan diberikan oleh penulis untuk Institusi BLU JPG. Bab ini juga berusaha untuk memberikan saran untuk Institusi BLU JPG serta untuk penelitian selanjutnya.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 5

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan mengenai perhitungan beban pokok jasa sewa kantin dengan menggunakan pendekatan *Time-Driven Activity-Based Costing* (TDABC) pada Institusi JPG, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Institusi JPG hingga saat ini masih menggunakan metode tradisional dalam menghitung beban pokok jasa sewa kantin, dengan cara mengalokasikan biaya *overhead* secara merata kepada seluruh *tenant*, tanpa mempertimbangkan perbedaan aktivitas maupun konsumsi sumber daya masing-masing *tenant*. Selain itu, institusi juga belum mengakui dan mencatat biaya tenaga kerja tidak langsung seperti *office boy* dan satpam sebagai bagian dari perhitungan beban pokok, padahal tenaga kerja tersebut secara nyata terlibat dalam operasional harian kantin. Dalam sistem ini, seluruh *tenant* yang menjual makanan berat, makanan ringan atau cemilan, maupun minuman dibebankan biaya beban pokok yang sama, yaitu sebesar Rp9.605.882 per tahun.
2. Berdasarkan pendekatan *Time-Driven Activity-Based Costing* (TDABC), ditemukan adanya selisih signifikan antara beban pokok aktual dengan beban pokok yang dihitung menggunakan metode tradisional. Tidak seperti metode tradisional yang membebankan biaya secara merata, TDABC menghitung beban berdasarkan waktu aktual penggunaan sumber daya pada tiap aktivitas operasional. Hasil perhitungan TDABC menunjukkan bahwa masing-masing *tenant* memiliki beban pokok yang berbeda sesuai dengan tingkat konsumsi aktivitasnya, yaitu sebesar Rp12.362.140 untuk *tenant* makanan berat, Rp8.824.700 untuk *tenant* makanan ringan atau cemilan, dan Rp9.751.326 untuk *tenant* minuman. Dari hasil tersebut, *tenant* makanan berat mengalami *undercosting*, artinya beban aktual lebih tinggi daripada yang dialokasikan dalam sistem tradisional. Sebaliknya, *tenant* makanan ringan dan minuman mengalami *overcosting* dengan beban aktual yang justru lebih rendah dari



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

alokasi sebelumnya. Selisih ini mencerminkan pentingnya penggunaan pendekatan TDABC agar pembebanan biaya dapat mencerminkan penggunaan sumber daya secara nyata dan adil.

3. Dengan hasil yang lebih rinci dan sesuai konsumsi aktual, TDABC dapat digunakan sebagai dasar untuk merekonstruksi struktur tarif sewa yang lebih adil dan berimbang. Penggunaan TDABC memungkinkan institusi untuk menghindari subsidi silang antar *tenant* dan memastikan bahwa setiap *tenant* membayar sesuai dengan tingkat penggunaan fasilitas dan aktivitas operasionalnya, sehingga dapat menciptakan sistem pembiayaan yang lebih transparan dan berkelanjutan.

5.2 Saran

Berdasarkan simpulan yang telah diuraikan, penulis memberikan beberapa rekomendasi yang ditujukan kepada Institusi PTN-BLU JPG serta bagi peneliti yang akan melanjutkan kajian serupa di masa mendatang.

A. Saran Untuk Insititusi PTN-BLU JPG

1. Menerapkan Metode TDABC Secara Bertahap

Institusi JPG disarankan untuk mempertimbangkan penggunaan metode TDABC dalam menghitung beban pokok jasa sewa kantin. Metode ini lebih akurat karena mencerminkan konsumsi sumber daya aktual berdasarkan aktivitas setiap *tenant*, sehingga menghasilkan informasi biaya yang lebih relevan dan adil.

2. Mengalokasikan Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung sebagai Biaya *Overhead*

Biaya tenaga kerja tidak langsung seperti satpam dan *office boy* sebaiknya dicatat dan dialokasikan sebagai bagian dari biaya *overhead*. Tenaga kerja ini memiliki peran dalam mendukung operasional kantin dan keberadaannya perlu diperhitungkan dalam beban pokok jasa sewa.

3. Meninjau Kembali Struktur Tarif Sewa

Berdasarkan hasil TDABC, terdapat *tenant* yang mengalami *undercosting* dan *overcosting*. Oleh karena itu, institusi perlu mengevaluasi tarif sewa



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

yang berlaku agar mencerminkan beban biaya secara lebih adil dan dapat mencegah subsidi silang antar *tenant*.

B. Saran untuk Penelitian Selanjutnya

Penelitian selanjutnya dapat mempertimbangkan untuk menerapkan metode TDABC pada jenis layanan jasa lainnya, seperti penyewaan ruang aula, layanan kebersihan, atau jasa pemeliharaan fasilitas. Penerapan ini bertujuan untuk menggali efisiensi penggunaan sumber daya serta memperoleh informasi biaya yang lebih akurat berdasarkan waktu dan aktivitas aktual. Dengan menggunakan pendekatan TDABC, analisis terhadap unit jasa lainnya dapat memberikan wawasan yang lebih mendalam mengenai struktur biaya, potensi pemborosan, dan dasar penetapan tarif layanan yang lebih tepat dan berkeadilan.



POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Adji, T. P. (2024). Desain Penelitian Kualitatif. *Metode Penelitian Kualitatif*, 27. https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=rfoUEQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA27&dq=Desain+Penelitian+Kualitatif+T.+Adji&ots=Iw6Est4B58&sig=SA5NqC9r9cfG4jLl3LCN3hACUxA&redir_esc=y#v=onepage&q=Desain+Penelitian+Kualitatif+T.+Adji&f=false
- Ahmad, K. (2017). *Akuntansi Manajemen*. PT Raja Grafindo Persada.
- Amany, T. S., Maharani, D. P., & Firmansyah, A. (2020). Peran Pendapatan dan Ukuran Badan Layanan Umum Terhadap Akreditasi Badan Layanan Umum Pendidikan di Indonesia. *Jurnal Pajak Dan Keuangan Negara (PKN)*, 2(1), 78–89. <https://doi.org/10.31092/jpkn.v2i1.1004>
- Aminda, R. S., & Taryani, H. (2020). Relevansi Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Perguruan Tinggi Negeri X. *Prosiding LPPM UIKA Bogor*. <https://pkm.uika-bogor.ac.id/index.php/prosiding/article/download/626/535>
- Asari, A., Zulkarnaini, Z., Hartatik, H., Anam, A. C., Suparto, S., Litamahuputty, J. V., Dewadi, F. M., Prihastuty, D. R., Maswar, M., & Syukrilla, W. A. (2023). *Pengantar statistika*. PT Mafy Media Literasi Indonesia. <https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/71187/1/Andi+Asari+-+Pengantar+Statistika.pdf>
- Asmadi, D., & Rahmawati, S. (2021). *Analisis dan Estimasi Biaya* (N. Eltivia (ed.)). Syiah Kuala University Press. [https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=o_hJEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Menurut+Asmadi+dan+Rahmawati+\(2021\)&ots=uECnKMmblw&sig=h3pQhJA2z4YABFLAmwxaabPU050&redir_esc=y#v=onepage&q=Menurut+Asmadi+dan+Rahmawati+\(2021\)&f=false](https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=o_hJEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Menurut+Asmadi+dan+Rahmawati+(2021)&ots=uECnKMmblw&sig=h3pQhJA2z4YABFLAmwxaabPU050&redir_esc=y#v=onepage&q=Menurut+Asmadi+dan+Rahmawati+(2021)&f=false)
- Asrulla, R., Jailani, M. S., & Jeka, F. (2023). Populasi dan sampling (kuantitatif), serta pemilihan informan kunci (kualitatif) dalam pendekatan praktis. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7(3), 26320–26332. <https://doi.org/10.31004/jptam.v7i3.10836>
- Baihaqi, L. A., Mas' ud, I., & Sayekti, Y. (2018). Analisis Penentuan Beban Pokok Produksi Pada Usaha Tempe Sumber Mas Jember. *E-Journal Ekonomi Bisnis Dan Akuntansi*, 5(2), 134–140. <https://doi.org/10.19184/ejeba.v5i2.8648>
- Chandra, A., Kusmita, K., Utari, D., & Masitoh, G. (2024). Analisis Perbandingan Metode Job Order Costing dan Metode Activity Based Costing dalam Menentukan Harga Sewa Ballroom Ilaya Hotel and Resort Kabupaten Ogan Ilir. *JEMBATAN (Jurnal Ekonomi, Manajemen, Bisnis, Auditing, Dan Akuntansi)*, 9(2), 249–257. <http://ejournal.muliadarma.ac.id/index.php/jembatan/article/view/193>



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Fadhallah, R. A. (2021). *Wawancara*. Unj Press. [https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=rN4fEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=Menurut+Fadhallah+\(2021:7\)+jenis+wawancara+terbagi+menjadi+tiga,+yaitu&ots=yyGKB3_6T&sig=fSeiYAp0pgQIQj_A8ZUeF467YEU&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=rN4fEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=Menurut+Fadhallah+(2021:7)+jenis+wawancara+terbagi+menjadi+tiga,+yaitu&ots=yyGKB3_6T&sig=fSeiYAp0pgQIQj_A8ZUeF467YEU&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false)
- Febriani, E. S., Arobiah, D., Apriyani, A., Ramdhani, E., & Millah, A. S. (2023). Analisis data dalam penelitian tindakan kelas. *Jurnal Kreativitas Mahasiswa*, 1(2), 140–153. <https://www.riset-iaid.net/index.php/jpm/article/view/1447>
- Fitriah, D. A., & Hamid, A. (2024). Analisis Manfaat Penerapan Anggaran Biaya Sebagai Alat Pengendalian Menggunakan Metode Activity Based Costing: STUDI KASUS PT. Catur Pillar. *Jurnal Ekonomi Manajemen Akuntansi Bisnis Dan Teknologi Informatika*, 1(2), 53–60. <https://ijemabetsos.com/index.php/JEMABITEK/article/view/15>
- Hasan, H. (2022). Pengembangan sistem informasi dokumentasi terpusat pada stmik tidore mandiri. *Jurasik (Jurnal Sistem Informasi Dan Komputer)*, 2(1), 23–30. <https://ejournal.stmik-tm.ac.id/index.php/jurasik/article/view/32>
- Hasanah, H. (2017). Teknik-teknik observasi (sebuah alternatif metode pengumpulan data kualitatif ilmu-ilmu sosial). *At-Taqaddum*, 8(1), 21–46. <https://doi.org/10.21580/at.v8i1.1163>
- Kristin, S. (2021). *Analisis Perhitungan Harga Pokok Kamar Hotel dengan Menggunakan Metode Activity Based Costing (Studi Kasus pada Resort XYZ Bandung)* [Politeknik Negeri Jakarta]. <https://repository.pnj.ac.id/id/eprint/3665/>
- Kurniawansyah, D. (2021). Model penentuan harga jual dengan metode time driven activity based costing pada UMKM” Sale Pisang” di Kabupaten Banyuwangi. *Berk. Akunt. Dan Keuang. Indones*, 6, 36. <https://ejournal.unair.ac.id/BAKI/article/download/25312/13757/101684>
- Laily, R. N., & Mildawati, T. (2020). Analisis Penerapan Activity Based Costing dalam Penentuan Harga Pokok Produksi pada Perusahaan Karung di Surabaya. *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi (JIRA)*, 9(6). <https://jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id/index.php/jira/article/view/2941>
- Maharani, L. A. Y. U. (2016). *Perhitungan harga Pokok Jasa Pada PT Power Expres Indonesia*. STIE Perbanas Surabaya. http://eprints.perbanas.ac.id/493/2/ARTIKEL_ILMIAH.pdf
- Mulyadi. (2015). *Akuntansi Biaya Edisi ke 5*. Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Navisah, N., & Arkadius, A. (2025). Evaluasi dan Penetapan Harga Pokok Produk pada PT. Pos Indonesia (Persero) dengan Metode Time Driven Activity Based



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Costing Jasa Pengiriman Paket Dalam Negeri Kantor Pos Indonesia Meulaboh. *PENG: Jurnal Ekonomi Dan Manajemen*, 2(2), 2931–2945. <https://doi.org/10.62710/zn68an45>

Nurrokhmini, A. (2022). Komparasi metode activity based costing system dan metode penetapan tarif jasa rawat inap Rumah Sakit Umum PKU Muhammadiyah Jatinom. *Journal of Accounting and Digital Finance*, 2(2), 117–130. <https://doi.org/10.53088/jadfi.v2i2.574>

Politon, A. G. (2019). Analisis Penerapan Activity Based Costing Dalam Penentuan Tarif Rawat Inap Pada Rumah Sakit Robert Wolter Monginsidi Manado. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 7(1). <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/22922>

Pramitasari, D. A. (2021). *Penerapan Time Driven Activity Based Costing pada Biaya Rawat Inap di RS Darus Syifa Surabaya: Cost of Hospitalization, Inpatient, Installation Time Driven Activity Based Costing (TDABC)*. <https://doi.org/10.55129/https://doi.org/10.55129/.v12i4.2927>

Prastiti, A. E. D., Saifi, M., & ZA, Z. Z. A. Z. (2016). *Analisis Penentuan Harga Pokok Produksi dengan Metode Activity Based Costing System (Sistem Abc)(Studi Kasus pada CV. Indah Cemerlang Malang)*. Brawijaya University. https://repository.ub.ac.id/119270/1/SKRIPSI_NEW.pdf

Putri, K. T. (2024). *Perbandingan Perhitungan Harga Pokok Produksi Konvensional dan Activity Based Costing (ABC) pada PT Widra Natural Synthetic*. Universitas Pendidikan Ganesha. <https://doi.org/10.23887/jiah.v14i1.76557>

Ramadanti, E. (2023). *Analisis Perhitungan Beban Pokok Tiket Bus Dengan Menerapkan Metode Time-Driven Activity Based Costing (Studi Kasus Pada PT XYZ)* [Politeknik Negeri Jakarta]. <https://repository.pnj.ac.id/id/eprint/12637/>

Rambe, S., Dasopang, E. P., Ariadin, I., & Pahutar, M. (2023). Badan Layanan Umum (BLU) Pada Bidang Pendidikan. *Jurnal Pendidikan Dan Konseling (JPDK)*, 5(1), 5555–5564. <https://doi.org/10.31004/jpdk.v5i1.11958>

Raynaldi, J., & Somya, R. (2023). Perancangan Aplikasi E-Kantin Berbasis Website Menggunakan Framework Laravel: Studi Kasus Kantin FTI UKSW. *Jurnal Pendidikan Teknologi Informasi (JUKANTI)*, 6(2), 356–366. <https://doi.org/10.37792/jukanti.v6i2.1052>

Rijali, A. (2018). Analisis data kualitatif. *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah*, 17(33), 81–95. <https://doi.org/10.18592/alhadharah.v17i33.2374>

Rizqi, M. N., & Hurriyaturrohmah. (2022). *Akuntansi Manajemen (Pendekatan Konseptual)* (M. M. Dr. Hartini, S.E. (ed.)). CV. Media Sains Indonesi.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Rozi, F., & Shuwiandi, K. (2022). Analisis Biaya Produksi Guna Menentukan Harga Jual Pt. Selera Rodjo Abadi Semarang. *Worksheet: Jurnal Akuntansi*, 1(2), 125–132. <https://doi.org/10.46576/wjs.v1i2.2121>
- Ryan, J., & Faliany, L. J. (2018). Penerapan time-driven activity based costing pada perhitungan harga pokok kamar penginapan pondok impian. *BALANCE: Jurnal Akuntansi, Auditing Dan Keuangan*, 15(1), 74–89. <https://ejournal.atmajaya.ac.id/index.php/BALANCE/article/view/76>
- Simanjuntak, J. I. (2019). *Penerapan Activity Based Costing pada Tarif Jasa Rawat Inap Rumah Sakit Martha Friska Medan*. Universitas Medan Area. <https://repositori.uma.ac.id/handle/123456789/11471>
- Soro, S. H., Budiman, K., Supriyadi, D., & Ainiyah, N. (2023). Implementasi Pengelolaan Sarana Prasarana Dalam Pemenuhan Standar Mutu Pendidikan Di Institut Perguruan Tinggi (IPT) Garut. *Al-Afkar, Journal For Islamic Studies*, 6(2), 291–303. <https://doi.org/10.31943/afkarjournal.v6i2.669>
- Sufiyandi, S. (2022). *Analisis Penentuan Harga Pokok Produksi Berdasarkan Sistem Activity Based Costing (ABC) Pada Home Industri Mie Sagu Alami Barokah*. Politeknik Negeri Bengkalis.
- Suliawati, S., Hernawati, T., & Putri, S. D. (2021). Penentuan Tarif Pengiriman Barang Berdasarkan Metode Perhitungan Biaya Operasional Kendaraan. *Seminar Nasional Teknik (SEMNASTEK) UISU*, 4(1), 160–167. <https://jurnal.uisu.ac.id/index.php/semnastek/article/view/4160>
- Sulistyono, D. S., Sakinah, S., & Yuniaristanto, Y. (2021). Analisis Perbandingan Harga Pokok Produksi Menggunakan Metode Activity Based Costing (ABC) dan Time Driven Activity Based Costing (TDABC) di CV. Supernova Marketindo. *JISI: Jurnal Integrasi Sistem Industri*, 8(1), 77–88. <https://www.neliti.com/publications/466276/analisis-perbandingan-harga-pokok-produksi-menggunakan-metode-activity-based-cos>
- Surokim, S. (2016). Pengaruh Pengalaman Praktek Kerja Lapangan dan Kepercayaan Diri Terhadap Kesiapan Kerja Siswa SMK. *Psikoborneo: Jurnal Ilmiah Psikologi*, 4(3). <http://dx.doi.org/10.30872/psikoborneo.v4i3.4093>
- Triagustina, F., & Gani, L. (2021). Usulan Time-Driven Activity Based Costing System, Customer Profitability Analysis dan Sistem Pengendalian Internal pada Perusahaan Logistik. *JRAP (Jurnal Riset Akuntansi Dan Perpajakan)*, 8(1), 1–13. <https://doi.org/10.35838/jrap.2021.008.01.01>
- Usviita, M. (2025). *Manajemen Pemasaran Jasa* (H. N. Mardika (ed.); Cetakan Pe). Penerbit Gita Lentera. [https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=nxNIEQAAQBAJ&oi=fnd&pq=PA10&dq=Menurut+Kottler+%26+Kelller+dalam+Usvita+\(2025\)&ots=kp5IL64K_f&sig=W9wFeD5RM822S0CqfExQ8Xok8hI&redir_esc=y#v=onepage&q=Menurut Kottler %26 Kelller dalam Usvita \(2025\)&f=false](https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=nxNIEQAAQBAJ&oi=fnd&pq=PA10&dq=Menurut+Kottler+%26+Kelller+dalam+Usvita+(2025)&ots=kp5IL64K_f&sig=W9wFeD5RM822S0CqfExQ8Xok8hI&redir_esc=y#v=onepage&q=Menurut Kottler %26 Kelller dalam Usvita (2025)&f=false)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Yuniawati, R. A., & Setiawan, A. (2018). Analisis Penerapan Activity Based Costing (ABC) System dalam Menentukan Harga Pokok Produksi Cokelat (Studi Pada Pusat Penelitian Kopi dan Kakao Indonesia). *ABIS: Accounting and Business Information Systems Journal*, 6(3). <https://doi.org/10.22146/abis.v6i3.59086>

Zahara, L., & Indayani, I. (2022). The Time-Driven Activity-Based Costing Than Hotel Management Methods For Determining The Cost Of Hotel Room Service?(Case In The Grand Nanggroe Hotel Banda Aceh). *Jurnal Akuntansi*, 9(2). <https://doi.org/10.30656/jak.v9i2.3105>

Zamhar, M. J., Rahmawati, L., Bakti, K. R., Hapipah, L. N., Nurani, N. A., Satrya, I. Z., & Gunawan, A. (2021). Tinjauan Sistem Activity Based Costing Pada Harga Pokok Produksi. *Prosiding Industrial Research Workshop and National Seminar*, 12, 1172–1176. <https://jurnal.polban.ac.id/proceeding/article/view/2902/2250>

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara dengan Administrasi Intitusi BLU JPG

Hari/tanggal : Rabu, 9 Mei 2025

Jam : 11.00 WIB – 12.00 WIB

Lokasi : Institusi PTN-BLU JPG

Narasumber : Badan Administrasi Institusi JPG

1. Apa saja layanan jasa yang ditawarkan oleh Institusi JPG sebagai badan layanan umum?
2. Bagaimana proses Institusi JPG dalam menentukan tarif layanan jasa sewa kantin?
3. Bagaimana aktivitas proses penyewaan kantin pada Intitusi JPG?
4. Bagaimana metode penghitungan beban pokok jasa sewa kantin yang selama ini diterapkan oleh Institusi JPG?
5. Komponen biaya apa saja yang terdapat dalam penghitungan beban pokok jasa sewa kantin Institusi JPG?
6. Berapa jumlah *tenant* pada kantin Institusi JPG?
7. Apa saja jenis makanan dan minuman yang tersedia pada kantin Institusi JPG?
8. Fasilitas apa saja yang diberikan Institusi JPG kepada pihak penyewa kantin dalam menjalankan aktivitas operasionalnya?
9. Berapa jumlah karyawan di Institusi JPG yang terlibat dalam aktivitas kantin?



Lampiran 2 Daftar Pertanyaan Wawancara dengan Pihak Penyewa Kantin di Institusi JPG

Hari/tanggal : Kamis, 12 Juni 2025

Jam : 09.00 WIB – 10.30 WIB

Lokasi : Kantin S (Jurusan Teknik) Institusi JPG

Narasumber : Pihak Penyewa Kantin di Institusi JPG

1. Apa saja aktivitas utama yang di lakukan *tenant* setiap hari?
2. Berapa lama waktu yang dibutuhkan untuk setiap aktivitas operasional kantin?
3. Pada jam berapa *tenant* mulai dan selesai beroperasi?
4. Apa aktivitas tertentu yang memakan atau memerlukan waktu lama dalam mengoperasikan kantin?
5. Apakah *tenant* ini dalam satu tahun tutup pada periode tertentu?
6. Apakah jam buka dan aktivitas *tenant* berubah saat periode Ramadan?
7. Apakah ada saran dan masukan terhadap kualitas layanan jasa sewa kantin untuk Institusi JPG?

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 3 Rincian Beban Perlengkapan Kantin di Institusi JPG

Daftar Perlengkapan Kantin S	Jumlah	Umur Pakai (Asumsi)	Estimasi Harga Satuan	Estimasi Penggantian/Tahun	Total Estimasi
Kain Pel	2	3 Bulan	Rp25.000	8	Rp200.000
Sapu	2	6 Bulan	Rp40.000	4	Rp160.000
Lap Meja	2	2 Bulan	Rp20.000	12	Rp240.000
Tong Sampah	3	1 Tahun	Rp100.000	3	Rp300.000
Kain Pel	2	3 Bulan	Rp25.000	8	Rp200.000
Total					Rp900.000

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Lampiran 4 Rincian Depresiasi Aset Tetap Kantin di Institusi JPG

No	Nama Aset Tetap	Jumlah
1.	Bangunan Gedung Kantin S (Jurusan Teknik)	Rp59.300.000
2.	Peralatan <i>Tenant</i>	Rp9.350.000
3.	Peralatan Gedung	Rp21.750.000
	Jumlah	Rp90.400.000



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5 Hasil Dokumentasi Wawancara

