



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**PENGARUH TANGGUNG RENTENG, PARTISIPASI ANGGOTA DAN
KEPEMIMPINAN TERHADAP KEBERHASILAN USAHA NASABAH
DIMASA PANDEMI PADA PROGRAM PNM MEKAAR CABANG
BOJONG GEDE**

Disusun Oleh:
Gloria Ayustina
NIM. 4417040028

Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Jakarta

2021

Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**PENGARUH TANGGUNG RENTENG, PARTISIPASI ANGGOTA DAN
KEPEMIMPINAN TERHADAP KEBERHASILAN USAHA NASABAH
DIMASA PANDEMI PADA PROGRAM PNM MEKAAR CABANG
BOJONG GEDE**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan Jurusan
Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta**

Disusun Oleh:

Gloria Ayustina

NIM. 4417040028

Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Jakarta

2021



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Gloria Ayustina

NIM : 4417040028

Tanda Tangan :



Tanggal :

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Gloria Ayustina

NIM : 4417040028

Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan

Judul Skripsi :

“Pengaruh Tanggung Renteng, Partisipasi Anggota dan Kepemimpinan Terhadap Keberhasilan Usaha Nasabah Dimasa Pandemi Pada Program PNM Mekaar Cabang Bojong Gede”

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Efriyanto, S.E., M.M. ()

Anggota Penguji : Ali Masjono Muchtar, S.E., MBIT. ()

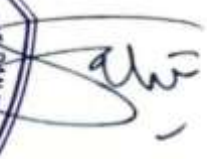
DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal :

Ketua Jurusan Akuntansi




Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.
NIP. 196404151990032002

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Gloria Ayustina
Nomor Induk Mahasiswa : 4417040028
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Keuangan dan Perbankan Terapan
Judul Skripsi :

“Pengaruh Tanggung Renteng, Partisipasi Anggota dan Kepemimpinan Terhadap Keberhasilan Usaha Nasabah Dimasa Pandemi Pada Program PNM Mekaar Cabang Bojong Gede”

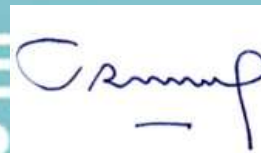
Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Ali Masjono Muchtar



Ali Masjono Muchtar, S.E., MBIT.
NIP. 195909211989031002

Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si.
NIP. 196211161992032001

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Keuangan dan Perbankan Terapan



Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si.
NIP. 196211161992032001



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi terapan berjudul “Pengaruh Tanggung Renteng, Partisipasi Anggota dan Kepemimpinan Terhadap Keberhasilan Usaha Nasabah Dimasa Pandemi Pada Program PNM Mekaar Cabang Bojong Gede”. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan serta memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam penyelesaian skripsi terapan ini penulis mendapatkan banyak bantuan dan nasihat dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Kedua orangtua, khususnya mama saya yang sudah bekerja keras dan tiada hentinya mendoakan serta mendukung penulis dalam segala keadaan.
2. Kepada adik penulis yang selalu rajin membantu penulis dalam segala hal.
3. Bapak Dr. sc. H. Zainal Nur Arifin, Dipl-Ing. HTL., M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
4. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M., selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
5. Ibu Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan.
6. Bapak Ali Masjono Muchtar, S.E., MBIT selaku Dosen Pembimbing I (satu) yang telah banyak membantu serta meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi terapan ini.
7. Ibu Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II (dua) yang telah banyak membantu serta meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi terapan ini.
8. Bapak Drs. Sri Wahyono, M.Si selaku Dosen Pembimbing laporan praktik kerja lapangan yang telah memberikan ilmu dan bimbingan dalam membuat laporan PKL sekaligus masukan dalam penyusunan skripsi terapan ini.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

9. Seluruh dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis menjalankan perkuliahan di Politeknik Negeri Jakarta.
10. Mas Firman Hardiansyah yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam segala kondisi sekaligus menjadi pengingat dan penasehat penulis.
11. Ibu Dara, Bapak Agus dan Bapak Yoga serta keluarga Cootersfams yang selalu memberikan nilai komedi dan sukacita di keseharian penulis.
12. Ibu Ghina, Ibu Martha dan Ibu Anggi yang selalu menjadi panutan penulis dalam perkuliahan serta keluarga Cumlaudefams yang menemani penulis selama perkuliahan.
13. Bapak Adrian A yang menjadi teman diskusi tengah malam terkait penyusunan skripsi dan beberapa tugas lain selama masa perkuliahan penulis.
14. Bapak dan Ibu Manajer Burger King Tebet yang sering memberikan kelonggaran dan toleransi kepada penulis selama menyesuaikan antara jadwal kuliah dengan jadwal pekerjaan.
15. Seluruh teman-teman prodi BKT'17 terutama kelas B yang menemani hari-hari penulis selama perkuliahan.
16. Bapak Dipa, Ibu Yulia, Kak Ulfah, Linda, Zaid dan seluruh keluarga besar Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Bogor yang sangat berperan banyak selagi penulis menempuh praktik kerja lapangan.

Penulis menyadari masih adanya kekurangan yang membuat skripsi terapan ini belum sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya saran dan kritik dari para pembaca demi perbaikan penulisan di masa mendatang.

Bogor, Agustus 2021

Gloria Ayustina



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Gloria Ayustina
NIM : 4417040028
Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Pengaruh Tanggung Renteng, Partisipasi Anggota dan Kepemimpinan Terhadap Keberhasilan Usaha Nasabah Dimasa Pandemi Pada Program PNM Mekaar Cabang Bojong Gede”

Dengan hak bebas royalty noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia, atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Dengan demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di :

Pada Tanggal :

Yang Menyatakan

(Gloria Ayustina)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Gloria Ayustina

Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

Pengaruh Tanggung Renteng, Partisipasi Anggota dan Kepemimpinan Terhadap Keberhasilan Usaha Nasabah Dimasa Pandemi Pada Program PNM Mekaar Cabang Bojong Gede

ABSTRAK

Keberhasilan usaha adalah suatu kondisi yang hendak dicapai seluruh wirausaha terkait usaha yang akan atau sedang dijalankannya. Terdapat banyak faktor yang dapat memengaruhi keberhasilan usaha diantaranya penerapan tanggung renteng, partisipasi, dan kepemimpinan dalam sebuah kelompok. PNM Mekaar membina nasabahnya yang merupakan ibu rumah tangga prasejahtera dengan keterbatasan yang dimiliki untuk mengakses pinjaman dari lembaga berupa bank. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh tanggung renteng, partisipasi anggota dan kepemimpinan terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program PNM Mekaar baik secara parsial dan simultan. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif dan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini terdiri dari 100 ibu prasejahtera yang menjadi nasabah PNM Mekaar Cabang Bojong Gede. Teknik analisis yang digunakan adalah regresi linier berganda dengan alat bantu analisis yaitu SPSS ver.26.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial tanggung renteng tidak berpengaruh signifikan, berbeda dengan partisipasi dan kepemimpinan yang menunjukkan hasil berpengaruh positif signifikan terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program PNM Mekaar. Berdasarkan hasil uji simultan, tanggung renteng, partisipasi dan kepemimpinan berpengaruh positif signifikan terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program PNM Mekaar.

Kata kunci: Tanggung Renteng, Partisipasi Anggota, Kepemimpinan, PNM Mekaar, Keberhasilan Usaha Nasabah



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Gloria Ayustina

Program Studi Keuangan dan Perbankan Terapan

The Effect of Joint Responsibility, Member Participation and Leadership on the Success of The Customer's Business During The Pandemic in the PNM Mekaar Program, Bojong Gede Branch

ABSTRACT

Business success is a condition to be achieved by all entrepreneurs related to the business they will or are currently running. There are many factors that can influence the success of a business including the application of joint responsibility, participation, and leadership in a group. PNM Mekaar fosters its customers who are underprivileged housewives with limited access to loans from institutions such as banks. This study aims to analyze the effect of joint responsibility, member participation and leadership on the success of the customer's business in the PNM Mekaar Program which is in the form of groups both partially and simultaneously. The type of research used in this research is descriptive research with qualitative and quantitative approaches. The sample in this study consisted of 100 underprivileged mothers who were customers of PNM Mekaar Bojong Gede Branch. The analytical technique used is multiple linear regression with analytical tools, namely SPSS ver.26.0. The results showed that partially joint responsibility had no significant effect, in contrast to participation and leadership which showed a significant positive effect on customer business success in the Mekaar PNM Program. Based on the results of the simultaneous test, joint responsibility, participation and leadership have a significant positive effect on the success of the customer's business in the Mekaar PNM Program.

Keywords: *Joint Responsibility, Participation, Leadership, PNM Mekaar Program, Customer Business Success*



DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Sistematika Penulisan	9
BAB II	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Tanggung Renteng	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Partisipasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Keberhasilan Usaha Nasabah	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.
2.4 Hipotesis Pemikiran	Error! Bookmark not defined.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB III.....Error! Bookmark not defined.

METODOLOGI PENELITIANError! Bookmark not defined.

3.1. Jenis Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

3.2. Objek Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

3.3. Metode Pengambilan Sampel.....**Error! Bookmark not defined.**

3.4. Jenis dan Sumber Data Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

3.5. Metode Pengumpulan Data Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

3.6. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel**Error! Bookmark not defined.**

 3.6.1. Variabel Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

 3.6.2. Definisi Operasional Variabel.....**Error! Bookmark not defined.**

3.7. Metode Analisis Data**Error! Bookmark not defined.**

 3.7.1. Uji Instrumen**Error! Bookmark not defined.**

 3.7.2. Uji Asumsi Klasik.....**Error! Bookmark not defined.**

 3.7.3. Analisis Regresi Linier Berganda**Error! Bookmark not defined.**

 3.7.4. Uji Hipotesis**Error! Bookmark not defined.**

BAB IVError! Bookmark not defined.

HASIL DAN PEMBAHASANError! Bookmark not defined.

4.1. Gambaran Umum**Error! Bookmark not defined.**

 4.1.1. Gambaran Umum Objek Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

 4.1.2. Gambaran Narasumber Penelitian....**Error! Bookmark not defined.**

 4.1.3. Gambaran Umum Responden**Error! Bookmark not defined.**

 4.1.4. Gambaran Distribusi Item.....**Error! Bookmark not defined.**

4.2. Hasil Pengujian.....**Error! Bookmark not defined.**

 4.2.1. Hasil Uji Instrumen**Error! Bookmark not defined.**

 4.2.2. Hasil Uji Asumsi Klasik**Error! Bookmark not defined.**

 4.2.3. Uji Regresi Linier Berganda**Error! Bookmark not defined.**

 4.2.4. Hasil Uji Hipotesis**Error! Bookmark not defined.**

4.3. Pembahasan**Error! Bookmark not defined.**

 4.3.1. Pengaruh Tanggung Renteng terhadap Keberhasilan Usaha
 **Error! Bookmark not defined.**

 4.3.2. Pengaruh Partisipasi terhadap Keberhasilan Usaha **Error! Bookmark not defined.**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.3.3. Pengaruh Kepemimpinan terhadap Keberhasilan Usaha **Error! Bookmark not defined.**

4.3.4. Pengaruh Tanggung Renteng, Partisipasi dan Kepemimpinan terhadap Keberhasilan Usaha Nasabah.....**Error! Bookmark not defined.**

4.4. Analisis Hasil Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

4.4.1. Penyebab Variabel Tanggung Renteng Tidak Berpengaruh Positif Signifikan Terhadap Variabel Keberhasilan Usaha Nasabah **Error! Bookmark not defined.**

4.4.2. Pengaruh Variabel Lain Dalam Memengaruhi Variabel Keberhasilan Usaha Nasabah.....**Error! Bookmark not defined.**

BAB V.....	11
PENUTUP.....	11
5.1. Kesimpulan.....	11
5.2. Saran.....	12
DAFTAR PUSTAKA.....	14
LAMPIRAN.....	16

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



DAFTAR TABEL

Tabel 2 1 Dimensi dan Indikator Tanggung Renteng	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 2 Indikator Partisipasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 3 Dimensi dan Indikator Kepemimpinan ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 4 Indikator Keberhasilan Usaha	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 5 Ringkasan Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 1 Skor Skala Likert	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 2 Variabel Operasional.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.3 Tingkat Keandalan Alpha Cronbach	40
Tabel 4. 2 Gambaran Distribusi Item Variabel Partisipasi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Gambaran Distribusi Item Variabel Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Gambaran Distribusi Item Variabel Keberhasilan Usaha	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolinearitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9 Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Uji Glejser	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 10 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 11 Hasil Uji T.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 12 Hasil Uji F.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi	74

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Landasan	11
Gambar 4.1 Karakteristik responden berdasarkan kepemilikan usaha	56
Gambar 4.2 Karakteristik responden berdasarkan status bekerja suami	57
Gambar 4.3 Karakteristik responden berdasarkan tipe usaha	58
Gambar 4.4 Karakteristik responden berdasarkan jenis usaha	58
Gambar 4.5 Karakteristik responden berdasarkan pendapatan bersih dalam 1 minggu	59
Gambar 4.6 Karakteristik responden berdasarkan lama usaha menjadi nasabah ..	60
Gambar 4.7 Grafik <i>Normal Probability Plot</i>	67
Gambar 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas <i>Scatterplot</i>	70





DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Foto Wawancara	90
Lampiran 2. <i>Output</i> SPSS ver. 26	92
Lampiran 3. Tabel T	97
Lampiran 4. Tabel F	100
Lampiran 5. Kuisisioner Penelitian	102
Lampiran 6. Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 1	108
Lampiran 7. Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 2	109



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembangan teknologi mendukung perkembangan usaha yang semakin pesat di zaman sekarang. Setiap bidang usaha berusaha keras untuk mengadaptasi teknologi terkini untuk tetap dapat bertahan dalam persaingan dunia usaha yang semakin ketat. Menurut Purdi E Chandra (2015), perkembangan usaha merupakan suatu keadaan terjadinya peningkatan omset penjualan. Alat tolak ukur untuk menilai suatu usaha yang sedang berkembang dapat melalui laba usaha atau pendapatan yang dihasilkan. Tidak dapat dipungkiri ketersediaan modal menjadi faktor yang harus dimiliki bagi setiap calon pengusaha sebelum memulai atau mengembangkan usahanya, kondisi inilah yang menarik beberapa pihak untuk membentuk lembaga keuangan atau pembiayaan yang dapat memberikan modal usaha bagi calon pengusaha yang dinilai potensial.

Lembaga pembiayaan di Indonesia yang berbentuk BUMN salah satunya adalah PT Permodalan Nasional Madani (Persero) atau biasa disingkat PT PNM (Persero). Dikutip dari website resmi PNM, PT PNM (Persero) didirikan Pemerintah pada 1 Juni tahun 1999 dengan mengemban tugas khusus memberdayakan usaha mikro kecil, menengah dan koperasi (UMKMK). Semakin berkembang dan telah melakukan transformasi bisnis, pada tahun 2015 PT PNM (Persero) meluncurkan produk PNM Mekaar (Membina Ekonomi Keluarga Sejahtera) yang memberikan layanan khusus bagi perempuan prasejahtera pelaku usaha ultra mikro, baik yang ingin memulai usaha maupun mengembangkan usaha. Program ini fokus dengan sasaran perempuan prasejahtera atau kaum ibu rumah tangga prasejahtera yang membutuhkan modal untuk memulai atau mengembangkan usaha yang sudah ada demi menambah pemasukan ekonomi rumah tangganya.

Program Mekaar merupakan bentuk nyata keberpihakan Pemerintah melalui BUMN dan meningkatkan ekonomi masyarakat kecil. Program unggulan PNM ini



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

merupakan pembiayaan berbasis kelompok bagi perempuan prasejahtera dengan pendampingan dan pembinaan oleh para AO (*Account Officer*) PNM berupa budaya usaha yang penuh dengan kejujuran, disiplin, kerja keras, kerukunan, kekeluargaan dan gotong royong. Sejak dimulai pada akhir November 2015 lalu, PNM Mekaar telah berhasil menyerap puluhan ribu karyawan AO dan jutaan nasabah. Platform kredit yang diberikan mulai dari 500 ribu rupiah sampai dengan 5 juta rupiah untuk setiap nasabah (www.pnm.co.id). Sebagai salah satu BUMN dimana didirikan dengan tujuan turut aktif memberikan bimbingan dan bantuan kepada pengusaha golongan ekonomi lemah, koperasi, dan masyarakat (UU RI No. 19 Tahun 2003 tentang BUMN), maka PT PNM (Persero) menjadikan perempuan prasejahtera sebagai sasaran untuk menyalurkan kredit dalam program PNM Mekaar dengan memerhatikan manajemen risiko yang tepat untuk tetap menjaga stabilitas keuangan perusahaan. Berikut adalah tabel yang menunjukkan jumlah nasabah PNM Mekaar yang semakin meningkat jumlahnya serta diiringi kenaikan dalam total jumlah kredit yang disalurkan oleh PT PNM (Persero).

Tabel 1. 1 Total Nasabah Aktif PNM Mekaar dan Total Kredit yang Diberikan Dalam 5 Tahun Terakhir

Tahun	Total Nasabah	Total Kredit yang disalurkan
2016	432.364 orang	Rp 886,58 miliar
2017	2.297.924 orang	Rp 5.058,99 miliar
2018	4.057.129 orang	Rp 10.462,8 miliar
2019	6.043.840 orang	Rp 20,19 triliun
2020	7.802.806 orang	Rp 24,35 triliun

Sumber: www.pnm.co.id dan data diolah

Berdasarkan data diatas, diketahui jumlah nasabah PNM Mekaar setelah satu tahun terbentuk yaitu pada tahun 2016 adalah sebesar 432.364 nasabah. Dalam waktu sekitar 5 tahun, penambahan jumlah nasabah PNM Mekaar sangat signifikan, hingga pada tahun 2020 mencapai puncaknya yaitu lebih dari 7,8 juta nasabah yang mendaftarkan diri untuk mendapatkan pembiayaan dari program PNM Mekaar ini. Hal ini membuktikan bahwa setiap tahunnya semakin banyak

wanita prasejahtera khususnya ibu rumah tangga yang membutuhkan kredit untuk modal usaha guna menambah pemasukan ekonomi keluarganya.

Fenomena ibu rumah tangga yang berperan ganda menjadi hal yang sering kita lihat di zaman yang semakin berkembang saat ini. Bergesernya pekerjaan wanita dari sektor domestik ke publik ini telah melekatkan peran ganda pada diri wanita itu sendiri (Sulsilawati 1998). Seorang ibu rumah tangga prasejahtera dituntut untuk membantu suami dalam mencukupi kebutuhan ekonomi rumah tangganya. Banyak ibu rumah tangga yang berniat untuk membuka usaha sendiri seperti berjualan makanan, pakaian, kosmetik atau menjual kebutuhan pokok tetapi mengalami kesulitan dalam memperoleh modal usaha. Mahastanti dan Nugrahanti (2008) menyatakan bahwa hambatan utama seorang pengusaha perempuan mikro dan menengah dalam mengembangkan bisnisnya adalah akses modal.

Kaum ibu rumah tangga yang hendak membuat atau mengembangkan usaha sebenarnya sudah mengenal lembaga keuangan berupa bank dan perannya, tetapi tidak mampu memenuhi persyaratan yang diajukan oleh bank jika ingin mendapatkan pembiayaan, seperti syarat agunan yang memberatkan, bunga kredit masih terlalu tinggi, dan prosedur peminjaman bank yang bertele-tele. Seperti yang diungkapkan oleh Chaganti dkk (1995) menyatakan bahwa perempuan pengusaha memiliki kesulitan dalam mengakses kredit pinjaman kepada pihak bank sehingga mereka memiliki masalah yang cukup besar berkaitan dengan pendanaan untuk memperbesar usaha. Coleman (2000) menyatakan bahwa perempuan pengusaha akan mengalami diskriminasi dalam melakukan kredit kepada pihak bank.

Disinilah PNM Mekaar hadir mirip seperti sebuah koperasi, PNM Mekaar menyalurkan pinjaman kepada perempuan prasejahtera berbentuk kelompok. Dalam mengajukan pinjaman, tidak disyaratkan adanya jaminan sehingga menjaring ibu-ibu prasejahtera yang membutuhkan modal usaha tadi untuk bergabung menjadi nasabah. PNM Mekaar berprinsip bukan sekedar menyalurkan pembiayaan saja melainkan memberikan pembinaan dan pelatihan bagi kelompok ibu-ibu prasejahtera agar memiliki keterampilan dalam menjalankan usahanya kelak. Nilai tambah lain yang diberikan oleh PNM melalui program PNM Mekaar adalah penanaman ideologi dan semangat kebangsaan kepada para nasabah dengan diajarkan nilai-nilai Pancasila (www.pnm.co.id).

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pada penelitian ini, penulis memilih PT Permodalan Nasional Madani (Persero) Cabang Bojong Gede. Dimana cabang ini menjadi cabang kedua dengan jumlah nasabah terbanyak se-Kabupaten Bogor. Cabang Bojong Gede memiliki nasabah sebanyak 3.604 orang. Dengan semakin banyaknya nasabah Program PNM Mekaar ini, berarti masih banyaknya kaum wanita prasejahtera yang didominasi ibu-ibu rumah tangga yang membutuhkan akses pembiayaan untuk memulai atau mengembangkan usahanya, dimana kaum ibu rumah tangga ini harus ikut memenuhi kebutuhan ekonomi keluarganya. Berikut adalah data persebaran nasabah Program PNM Mekaar di Kabupaten Bogor tahun 2020:

Tabel 1. 2 Jumlah Nasabah PT PNM (Persero) Program Mekaar Kabupaten Bogor 2020

Cabang	Jumlah Nasabah
M.CLSB – Cileungsi Bogor	2.473 orang
M.CGBG – Cigombong	2.832 orang
M.CBNG – Cibinong	2.916 orang
M.CJRK – Cijeruk	3.175 orang
M.CBBL – Cibungbulan	3.180 orang
M.CIMS – Ciomas	3.268 orang
M.CMP2 – Ciampea 2	3.381 orang
M.CGDG – Cigudeg	3.599 orang
M.BJGD – Bojong Gede	3.604 orang
M.CIPS – Ciapus	3.690 orang

Sumber: pnm.co.id (Persebaran Nasabah PNM Mekaar 2020)

Pada program PNM Mekaar diterapkan sebuah kebijakan yang tidak diterapkan pada lembaga keuangan bank atau non-bank kebanyakan yaitu penerapan Sistem Tanggung Renteng dalam penyaluran kredit. Menurut Suharni (2012:12) dalam penelitiannya menyatakan bahwa Sistem Tanggung Renteng adalah tanggung jawab bersama dalam satu kelompok guna memenuhi kewajiban pembayaran kredit kepada bank dan apabila ada salah satu atau beberapa anggota kelompok yang tidak dapat memenuhi kewajiban kredit maka satu kelompok tersebut menutup kewajiban tersebut. Sistem tanggung renteng berpengaruh kepada

tanggung jawab bersama atas penerimaan anggota baru dalam kelompok, perbuatan atau kelakuan anggota kelompok, dan pengajuan pinjaman dari anggota kelompok kepada koperasi.

Sistem ini juga berpengaruh pada perbuatan atau perilaku pemimpin kelompok atau pengurus kelompok yang harus selektif dalam menentukan anggota kelompoknya. Semakin selektifnya seorang ketua kelompok, menjadi salah satu mekanisme kontrol untuk memperkecil adanya sanksi tanggung renteng apabila anggotanya ada yang melakukan wanprestasi secara sengaja. Unsur kepemimpinan muncul pada penerapan kebijakan tanggung renteng ini. Menurut Robbins dan Judge (2015: 410) menyatakan bahwa kepemimpinan adalah kemampuan memengaruhi suatu kelompok menuju pencapaian sebuah visi atau serangkaian tujuan.

Kepemimpinan adalah tentang memengaruhi, memotivasi, dan memungkinkan orang lain memberikan kontribusi ke arah efektivitas dan keberhasilan organisasi dimana mereka menjadi anggotanya (McShane dan Von Glinow, 2010: 360). Seorang ketua yang memiliki kepemimpinan yang benar akan memotivasi anggota kelompoknya untuk secara sadar dan bertanggung jawab memenuhi kebutuhan kreditnya, sehingga tidak akan merugikan anggota kelompoknya yang lain. Menurut Jerome Want (Wibowo, 2013: 323), prinsip-prinsip kepemimpinan yang benar diantaranya pengambilan keputusan yang efektif, komunikasi dengan dialog terbuka, menghargai perbedaan pendapat, keunggulan personal, dan kepemilikan bersama.

Menurut Syaiful (2008:518), sistem tanggung renteng juga diimplementasikan dalam wujud musyawarah untuk berbagai kepentingan dalam pengambilan keputusan. Termasuk dalam menentukan boleh tidaknya anggota melakukan pinjaman, bahkan menyangkut plafon yang harus disetujui. Lebih dari itu, manakala terjadi kerugian piutang maka pelunasannya harus ditanggung renteng seluruh anggota, minimal yang menjadi anggota kelompoknya. Pada dasarnya, sistem tanggung renteng merupakan pencerminan dari pelaksanaan atau perwujudan asas kekeluargaan dan gotong royong dalam suatu kelompok.

Berdasarkan pendapat ahli tersebut menunjukkan bahwa sistem tanggung renteng memiliki keistimewaan dimana dalam penerapannya menjunjung

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



musyawarah yang tinggi. Mufakat kelompok yang diambil dapat menentukan plafon kredit yang akan diberikan kepada salah satu anggotanya, sangat berbeda dengan prinsip penentuan plafon di perbankan pada umumnya dimana pada perbankan penentuan plafon berdasarkan pertimbangan faktor kelayakan usaha, hingga dilihat dari sisi keuntungan yang tercantum pada laporan keuangan. Keistimewaan lain adalah apabila sistem ini berjalan sesuai dengan teori dan aturannya, maka pihak kreditur akan sangat diuntungkan karena keseluruhan piutangnya dapat tertagih.

Pada awal tahun 2020 terjadi suatu kejadian luar biasa yaitu terjadinya Pandemi COVID-19. *World Health Organization* (WHO) mengartikan pandemi sebagai suatu kondisi populasi pada dunia dan berpotensi menjadikan jatuh dan sakit. Pandemi sendiri adalah wabah yang berjangkit secara bersamaan dimana-mana yang menyebar luas. WHO menetapkan tentang virus corona atau yang disebut dengan COVID-19 yang menjadi pandemi karena virus ini telah menyebar ke berbagai negara bahkan sudah mendunia. Otoritas Jasa Keuangan menyebutkan penyebaran pandemi COVID-19 mulai dirasakan oleh sektor riil dan berpotensi berdampak negatif pada likuiditas serta permodalan lembaga jasa keuangan. Pada kondisi inilah menjadi tantangan terbesar bagi sebuah lembaga pembiayaan untuk tetap bertahan dan mampu mengatasi kredit macet yang berkepanjangan, untuk tetap menjaga stabilitas keuangan perusahaan.

Berdasarkan uraian diatas, menarik untuk diteliti bagaimana sebuah lembaga pembiayaan yang berbentuk BUMN memberikan pinjaman kepada perempuan prasejahtera di era pandemi dan seberapa jauh berperan dalam mengembangkan usaha debiturnya tersebut, dengan menerapkan sistem tanggung renteng dan memerhatikan faktor partisipasi dan kepemimpinan dalam pembiayaan yang diberikan secara kelompok, sehingga penulis hendak melakukan penelitian yang berjudul **“PENGARUH TANGGUNG RENTENG, PARTISIPASI ANGGOTA DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KEBERHASILAN USAHA NASABAH DIMASA PANDEMI PADA PROGRAM PNM MEKAAR CABANG BOJONG GEDE”**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



1.2 Rumusan Masalah

Program Mekaar adalah sebuah pembiayaan yang diberikan kepada ibu-ibu prasejahtera yang membutuhkan modal tetapi kesulitan dalam mengakses pinjaman dari lembaga keuangan seperti bank. Program Mekaar menerapkan sistem tanggung renteng sebagai mekanisme kontrol kredit yang disalurkan dan melatih partisipasi anggota secara aktif untuk berperan dalam kelompok guna mencapai perkembangan usaha tiap-tiap anggota. Dimana indikasi kepemimpinan dari seorang ketua sebagai pemimpin sekaligus penanggung jawab kelompok akan menentukan bagaimana arah kelompok dalam mencapai tujuan bersama.

Berdasarkan hasil wawancara diketahui adanya permasalahan pembiayaan di kelompok yaitu bahwa untuk saat ini tanggung renteng tidak diterapkan dengan baik, partisipasi nasabah sangat rendah dengan tidak adanya lagi pertemuan rutin setiap minggu sehingga sulit untuk mengumpulkan seluruh anggota secara langsung. Selain itu, semakin minimnya komunikasi antara pemimpin dengan anggotanya sehingga faktor pemimpin semakin diragukan dalam sebuah kelompok.

Penulis hendak menganalisis apakah ketiga variabel tersebut akan memengaruhi keberhasilan usaha yang diharapkan oleh nasabah, dimana tujuan awal ibu-ibu prasejahtera ini mengikuti Program Mekaar adalah untuk mendapatkan modal usaha yang dapat dimanfaatkan secara maksimal untuk keberhasilan usaha yang diharapkan.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan di atas, maka pertanyaan yang muncul dan hendak dicari pemecahannya dari penelitian ini adalah seperti berikut :

1. Apakah tanggung renteng – (X_1) berpengaruh secara parsial terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program Mekaar PT PNM (Persero)?
2. Apakah partisipasi anggota – (X_2) berpengaruh secara parsial terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program Mekaar PT PNM (Persero)?
3. Apakah kepemimpinan – (X_3) berpengaruh secara parsial terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program Mekaar PT PNM (Persero)?



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4. Apakah tanggung renteng, partisipasi dan kepemimpinan berpengaruh secara simultan terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program Mekaar PT PNM (Persero)?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah tersebut, maka tujuan yang ingin dicapai Penulis dalam penelitian ini adalah:

1. Untuk menganalisis pengaruh Sistem Tanggung Renteng – (X1) terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program Mekaar PT PNM (Persero).
2. Untuk menganalisis pengaruh partisipasi anggota – (X2) terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program Mekaar PT PNM (Persero).
3. Untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program Mekaar PT PNM (Persero).
4. Untuk menganalisis pengaruh sistem tanggung renteng, partisipasi dan kepemimpinan terhadap keberhasilan usaha nasabah pada Program Mekaar PT PNM (Persero).

1.5 Manfaat Penelitian

- a. Bagi PT PNM (Persero)

Penelitian ini dilaksanakan untuk mengetahui seberapa efektif peran sistem tanggung renteng, partisipasi aktif dan kepemimpinan dalam suatu kelompok ibu-ibu prasejahtera. Dalam penerapannya, sejumlah hambatan dalam penerapan sistem ini dapat dianalisa dan ditemukan pemecahan masalah. Sehingga diharapkan dapat memberi informasi dan masukan berupa saran-saran serta menemukan bukti dari lapangan seberapa berpengaruhnya sistem ini dan menimbulkan efek kepatuhan bagi tiap nasabah yang berbentuk kelompok tersebut.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

b. Bagi Penulis

Untuk mengimplementasikan ilmu dan pengetahuan yang telah diperoleh Penulis selama perkuliahan dan melatih Penulis untuk aktif dan berpikir luas dalam menganalisa permasalahan yang ada serta mencari penyelesaiannya.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika Penulisan bertujuan untuk menjabarkan secara deskriptif penulisan skripsi dan berisi susunan bab guna mempermudah Pembaca dalam melihat dan mengetahui pembahasan yang ada pada skripsi ini secara menyeluruh. Adapun sistematika penulisannya adalah sebagai berikut :

1. Bagian Awal Skripsi

Bagian awal memuat halaman sampul depan, lembar judul, lembar pengesahan, lembar pernyataan, kata pengantar daftar isi, dan daftar tabel.

2. Bagian Utama Skripsi

BAB I Pendahuluan

Bab ini terdiri dari latar belakang, rumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan skripsi.

BAB II Tinjauan Pustaka

Bab tinjauan pustaka ini meliputi :

- a. Landasan Teori yang digunakan dalam penelitian, khususnya teori tentang Sistem Tanggung Renteng
- b. Penelitian terdahulu yang memiliki hubungan dengan penelitian yang akan dilakukan.
- c. Kerangka Pemikiran yang berasal dari beberapa teori atau konsep dan hasil penelitian sebelumnya sesuai permasalahan yang diteliti guna menemukan alur pemikiran dan hipotesis yang akan diuji.
- d. Hipotesis (bila ada)

BAB III Metode Penelitian

Bab ini terdiri dari gambaran jenis penelitian yang digunakan, objek penelitian yang dipilih, metode pengambilan sampel, jenis dan sumber data penelitian, metode pengambilan data, dan metode analisa data

BAB IV Hasil dan Pembahasan

Bab ini terdiri dari gambaran hasil penelitian dan analisa. Baik dari secara kualitatif, kuantitatif dan statistik, serta pembahasan hasil penelitian. Agar tersusun dengan baik diklasifikasikan ke dalam :

- a. Hasil Penelitian
- b. Pembahasan

BAB V Simpulan dan Saran

Bab ini berisi kesimpulan dan saran dari seluruh penelitian yang telah dilakukan. Kesimpulan dapat dikemukakan masalah yang ada pada penelitian serta hasil dari penyelesaian penelitian yang bersifat analisis objektif. Sedangkan saran berisi mencantumkan jalan keluar untuk mengatasi masalah dan kelemahan yang ada. Saran ini tidak lepas ditujukan untuk ruang lingkup penelitian.

3. Bagian Akhir Skripsi

Bagian Akhir Skripsi dari skripsi ini terdiri dari :

1. Daftar Referensi
2. Lampiran (jika ada)





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang sudah dilakukan mengenai pengaruh variabel tanggung renteng, partisipasi dan kepemimpinan terhadap keberhasilan usaha nasabah, maka kesimpulan yang dapat ditarik adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil uji hipotesis yang dilakukan, variabel tanggung renteng secara parsial tidak berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel keberhasilan usaha nasabah Program PNM Mekaar. Hasil ini dipengaruhi kondisi kelompok pembiayaan yang menjadi responden penelitian sedang tidak dalam kondisi baik karena berbagai faktor seperti pandemi dan jumlah anggota yang melebihi batas ideal serta ketidakmampuan *Account Officer* yang harus membina beberapa kelompok sekaligus, sehingga hipotesis pertama (H_1) ditolak.
2. Berdasarkan hasil uji hipotesis yang dilakukan, variabel partisipasi anggota secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel keberhasilan usaha nasabah Program PNM Mekaar. Hubungan yang positif ini menunjukkan pembiayaan yang diberikan pihak kreditur kepada nasabahnya yang berbentuk kelompok membutuhkan partisipasi aktif dari seluruh nasabah tersebut, untuk saling membantu, saling mengeluarkan pikiran dan menuntut kedisiplinan dalam mengikuti segala aturan yang sudah terbentuk dalam kelompok. Semakin disiplin dan taat dalam mengikuti aturan kelompok yang ada, akan semakin baik kualitas nilai kelompok tersebut yang menjadi pertimbangan bagi pihak kreditur untuk memberikan pinjaman/modal kembali di kemudian hari guna mengembangkan usaha yang dirintis anggota sehingga dapat mencapai keberhasilan usaha yang diharapkan.
3. Berdasarkan hasil uji hipotesis yang dilakukan, variabel kepemimpinan secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel keberhasilan usaha nasabah Program PNM Mekaar. Hubungan yang positif ini menunjukkan bahwa semakin besar peran seorang pemimpin dalam memotivasi, menggerakkan dan mendukung anggotanya dalam sebuah kelompok pembiayaan akan menciptakan kekompakan dan rasa kerja sama yang semakin kuat, untuk saling mendukung

dalam memajukan usaha masing-masing anggota. Gaya kepemimpinan yang disesuaikan dengan kondisi kelompok dapat memengaruhi anggotanya untuk meniru dan memercayai bahwa pemimpinnya dapat dijadikan sebagai penghubung/perantara komunikasi antara kepentingan anggota dengan kepentingan kreditur.

4. Berdasarkan hasil uji hipotesis yang dilakukan, bahwa variabel tanggung renteng, partisipasi anggota dan kepemimpinan secara simultan berpengaruh signifikan terhadap keberhasilan usaha nasabah Program PNM Mekaar.

5.2. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah disimpulkan, maka terdapat beberapa saran sebagai berikut:

1. Kepada PT PNM (Persero), berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan disarankan kepada pihak PT PNM (Persero) untuk melakukan evaluasi apakah sistem tanggung renteng tetap efektif dijalankan dimasa pandemi seperti saat ini. Pihak PT PNM (Persero) sebaiknya menerapkan strategi bagaimana pembinaan terhadap nasabahnya tetap dapat dilaksanakan disaat berbagai pembatasan dimasa pandemi ini. Selain itu sebaiknya dilakukan komunikasi secara persuasif untuk nasabah dalam kelompok yang melebihi jumlah ideal agar bersedia untuk dipecah menjadi kelompok baru, sehingga lebih mudah dilakukan pembinaan dan pengawasan terhadap kelangsungan usaha nasabahnya.
2. Kepada peneliti selanjutnya, penelitian mengenai variabel tanggung renteng, partisipasi dan kepemimpinan terhadap keberhasilan usaha nasabah perlu terus dilakukan dengan menggunakan variabel-variabel lain sebagai bahan perbandingan untuk menambah referensi ilmu pengetahuan. Dengan menggunakan variabel-variabel lain diharapkan dapat menemukan hasil yang lebih baik dan sesuai dengan kondisi zaman yang semakin berkembang.
3. Kepada peneliti selanjutnya, perlu dilakukan penelitian lebih lanjut mengapa tingkat literasi keuangan di Indonesia masih cukup rendah dibanding tingkat inklusi keuangan. Bagaimana strategi untuk meningkatkan tingkat literasi keuangan ibu-ibu prasejahtera yang merupakan sasaran pembiayaan Program

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Mekasar ini agar pemberian akses pembiayaan menjadi lebih bermanfaat dan berpengaruh terhadap keberhasilan usaha yang diharapkan dalam meningkatkan kesejahteraan hidup.

4. Kepada lembaga keuangan lainnya, tingkat inklusi keuangan yang tinggi hendaklah dibarengi dengan peningkatan tingkat literasi keuangan itu sendiri, sehingga peran sebuah lembaga keuangan dapat mensejahterakan rakyat banyak. Pelatihan dan sosialisasi terkait literasi keuangan perlu diberikan secara fokus dan terus menerus, khususnya untuk masyarakat berpendidikan dan berpendapatan rendah guna mencapai tingkat kesejahteraan yang merata.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, M. Ma'ruf. (2015). *Metodologi Penelitian Kuantitatif*, Yogyakarta: Aswaja Pressindo.
- Amelia, Caca. (3 Agustus 2021). Wawancara dengan *Account Officer* PT PNM (Persero) Cabang Bojong Gede.
- Arifin, Syaiful. (2008). *Dinamika Implementasi Konsep Sistem Tanggung Renteng Dan Kontribusinya Pada Tercapainya Zero Bad Debt*. Jurnal Keuangan dan Perbankan, Vol. 12, No. 3.
- Fitriyani. (2017). *Faktor-Faktor Penentu Keberhasilan Usaha di Kalangan Pedagang "Sunday Morning" UGM Yogyakarta*. Skripsi. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga.
- Intan Permata, Putri. (2016). *Efektivitas Pembiayaan Kelompok Dengan Pola Tanggung Renteng Pada Usaha Mikro Perempuan (Studi Kasus Bmt Kube Sejahtera Sleman)*. Skripsi. Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
- Isdy, Endah. (2016). *Tanggung Renteng*. Banyumas: Komunitas Ekonomi Koperasi.
- Kusumaningrum, Dini. (2018). *Pengaruh Pembiayaan Tanggung Renteng, Pendampingan Dan Nisbah Bagi Hasil Terhadap Perkembangan Usaha Mikro Nasabah*. Skripsi. Universitas Islam Walisongo Semarang.
- Magdalena. (2010). *Pengaruh Partisipasi Anggota Koperasi terhadap Sisa Hasil Usaha Koperasi (Studi Kasus Koperasi Kredit Dharma Bakti Jln. Magelang Km. 9,5)*. Skripsi. Fakultas Ekonomi Universitas Sanata Dharma Yogyakarta.
- Mei. Ie & Visantia, Eni. (2013). *Pengaruh Efikasi Diri Dan Motivasi Terhadap Keberhasilan Usaha Pada Pemilik Toko Pakaian Di Pusat Grosir Metro Tanah Abang, Jakarta*. Jurnal Manajemen, Vol.13, No.1.
- Mughni, Abdul. (2013). *Pengaruh Penerapan Sistem Tanggung Renteng Terhadap Ketaatan Pengembalian Kredit*.
- Nur Faidah, Siti & Mustika Dewi, Retno. (2014). *Penerapan Sistem Tanggung Renteng Sebagai Upaya Mewujudkan Partisipasi Aktif Anggota dan Perkembangan Usaha di Koperasi Wanita Setia Bhakti Wanita Jawa Timur*. Jurnal Pendidikan Ekonomi Vol.2 No.3.
- PT PNM (Persero). <https://www.pnm.co.id/business/pnm-mekaar>. PNM Mekaar dan PNM Mekaar Syariah. Diakses pada 1 Juni 2021

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Ramdani. (2018). *Penerapan Tanggung Renteng Pada Kelompok Simpan Pinjam Perempuan (Studi Kasus UPKDAPM Kecamatan Padakembang Kabupaten Tasikmalaya)*. Al Amwal: Vol. 1, No. 1
- Riska Dwi Syam, Anggraini. (2012). *Pengaruh Pembiayaan Tanggung Renteng Dan Pendampingan Terhadap Pengembangan Usaha Anggota Lkm Kube Sejahtera 10 Bimomartani, Ngemplak, Sleman*. S1 Thesis, Universitas Negeri Yogyakarta.
- Risagis, Melas. (2010). *Pengaruh Partisipasi Anggota dan Kemampuan Pengurus terhadap Keberhasilan Usaha KPN MEKAR, Kecamatan Grabag*. Skripsi. Jurusan Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang.
- Siregar, Reni. (3 Agustus 2021). Wawancara dengan ketua kelompok pembiayaan PNM Mekaar Cabang Bojong Gede.
- Sitorus, Herlina. (3 Agustus 2021). Wawancara dengan anggota kelompok pembiayaan PNM Mekaar Cabang Bojong Gede.
- Soemartini, Andriani. (2003). *Koperasi Setia Bhakti Wanita Malang*, Semarang: Limpad.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, CV.
- Suharni. (2013). *Analisis Penganmbangan Usaha Mikro melalui Kredit Bank dengan Sistem Tanggung Renteng*. Jurnal Hukum dan Dinamika Masyarakat Vol.1.
- Syahroni, Iqbal & Amanah, S. (2018). *Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Ketua Dan Efektivitas Kelompok Wanita Tani Toga Correlation Between Chief's Leadership Style And The Efectivity Of Women Farmer Group Toga*. Jurnal Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat [JSKPM], Vol. 2 (4): 441-454.
- Wahyudi, A., & Rustantia, F. (2017). *Sistem Tanggung Renteng Sebagai Strategi Pembiayaan Dalam Meningkatkan Kinerja BUMDES Yang Bankable Pada Masyarakat Desa*. Jember: SNAPER-EBIS.



LAMPIRAN

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 1: Foto Wawancara



Wawancara dengan salah satu *Account Officer* PT PNM (Persero)
Cabang Bojong Gede.



Wawancara dengan salah satu ketua kelompok pembiayaan PNM Mekaar
Cabang Bojong Gede.

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



(Lanjutan)



Wawancara dengan salah satu anggota kelompok pembiayaan PNM Mekaar Cabang Bojong Gede.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



1. Uji Validitas

Variabel	Indikator	r-hitung	r-tabel	Keterangan
Tanggung Renteng (X1)	X1.1	0,518	0,361	VALID
	X1.2	0,720	0,361	VALID
	X1.3	0,505	0,361	VALID
	X1.4	0,668	0,361	VALID
	X1.5	0,645	0,361	VALID
	X1.6	0,583	0,361	VALID
	X1.7	0,405	0,361	VALID
	X1.8	0,419	0,361	VALID
Partisipasi Anggota (X2)	X2.1	0,560	0,361	VALID
	X2.2	0,859	0,361	VALID
	X2.3	0,808	0,361	VALID
	X2.4	0,738	0,361	VALID
Kepemimpinan (X3)	X3.1	0,676	0,361	VALID
	X3.2	0,867	0,361	VALID
	X3.3	0,623	0,361	VALID
	X3.4	0,636	0,361	VALID
	X3.5	0,779	0,361	VALID
	X3.6	0,813	0,361	VALID
	X3.7	0,740	0,361	VALID
	X3.8	0,749	0,361	VALID
Keberhasilan Usaha (Y)	Y.1	0,822	0,361	VALID
	Y.2	0,596	0,361	VALID
	Y.3	0,870	0,361	VALID
	Y.4	0,646	0,361	VALID
	Y.5	0,693	0,361	VALID

2. Uji Reliabilitas

Variabel	Alpha Cronbach	Standar Nilai Alpha	Keterangan
Tanggung Renteng (X1)	0,812	0,6	RELIABEL

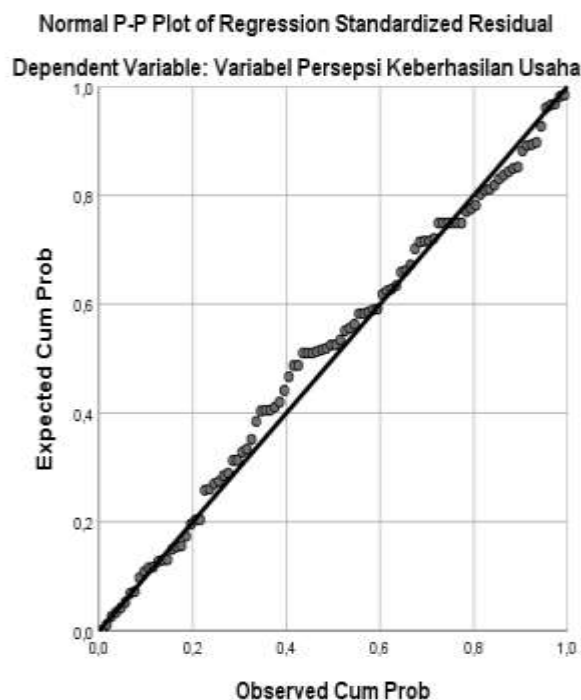
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Partisipasi Anggota (X2)	0,875	0,6	RELIABEL
Kepemimpinan (X3)	0,920	0,6	RELIABEL
Keberhasilan Usaha Nasabah (Y)	0,885	0,6	RELIABEL

3. Uji Normalitas



4. Uji Kolmogorov Smirnov

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0,0000000
	Std. Deviation	2,19266174
Most Extreme Differences	Absolute	0,080
	Positive	0,044
	Negative	-0,080
Test Statistic		0,080
Asymp. Sig. (2-tailed)		,112 ^c
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		

Hak Cipta :

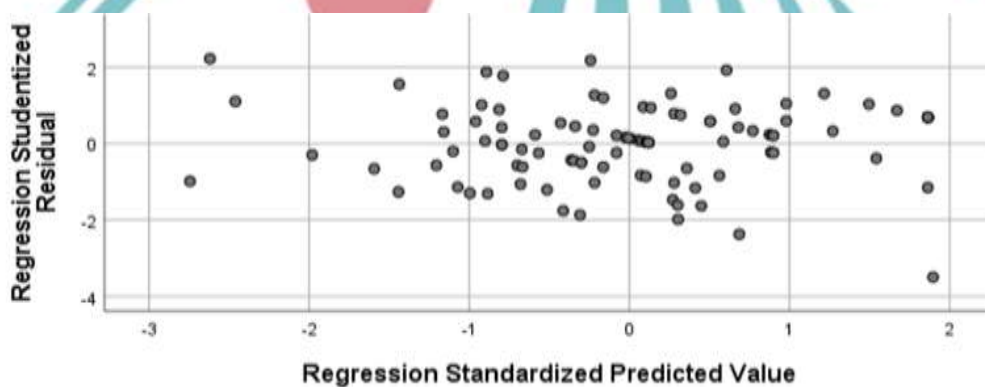
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



5. Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	T	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	5,448	1,823		2,988	0,004		
	Tanggung Renteng (X1)	-0,017	0,079	-0,024	-0,210	0,834	0,442	2,263
	Partisipasi (X2)	0,544	0,163	0,443	3,334	0,001	0,316	3,163
	Kepemimpinan (X3)	0,196	0,080	0,298	2,462	0,016	0,381	2,623

6. Uji Heteroskedastisitas Scatterplot



7. Uji Heteroskedastisitas Glejser

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,425	1,119		1,274	0,206
	Tanggung Renteng (X1)	0,053	0,049	0,162	1,080	0,283
	Partisipasi (X2)	0,085	0,100	0,151	0,846	0,400
	Kepemimpinan (X3)	-0,089	0,049	-0,295	-1,820	0,072

a. Dependent Variable: ABRESID

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

8. Uji Regresi Linier Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5,448	1,823		2,988	,004
	Tanggung Renteng	-,017	,079	-,024	-,210	,834
	Partisipasi	,544	,163	,443	3,334	,001
	Kepemimpinan	,196	,080	,298	2,462	,016

a. Dependent Variable: Keberhasilan Usaha Nasabah

9. Uji Parsial (Uji T)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5,448	1,823		2,988	0,004
	Tanggung Renteng	-0,017	0,079	-0,024	-0,210	0,834
	Partisipasi	0,544	0,163	0,443	3,334	0,001
	Kepemimpinan	0,196	0,080	0,298	2,462	0,016

10. Uji Simultan (Uji F)

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	413,031	3	137,677	27,769	,000 ^b
	Residual	475,969	96	4,958		
	Total	889,000	99			

a. Dependent Variable: Keberhasilan Usaha Nasabah

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan, Tanggung Renteng, Partisipasi Anggota

11. Uji Koefisien Determinasi (*R Square*)**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,682 ^a	,465	,448	2,227

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan, Tanggung Renteng, Partisipasi Anggota

b. Dependent Variable: Keberhasilan Usaha Nasabah

Sumber: Hasil Output SPSS 26.0

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 3: Tabel T

Pr \ df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

(lanjutan)

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

(lanjutan)

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4: Tabel F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05									
df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5: Kuisisioner Penelitian

KUISISIONER PENELITIAN

Kepada Yth.

Ibu Responden Penelitian

Perkenalkan, saya Gloria Ayustina, mahasiswi tingkat akhir dari Politeknik Negeri Jakarta, Jurusan Akuntansi, Program Studi D4 Keuangan dan Perbankan. Saat ini saya sedang melakukan penelitian dalam rangka menyelesaikan Skripsi saya yang berjudul **“Pengaruh Tanggung Renteng, Partisipasi Anggota dan Kepemimpinan Terhadap Keberhasilan Usaha Nasabah Dimasa Pandemi Pada Program PNM Mekaar”**. Saya memohon kesediaan Ibu untuk berkenan dan meluangkan waktu mengisi kuisisioner saya ini dengan benar, sehingga informasi yang disajikan dapat dipertanggungjawabkan. Adapun setiap informasi yang Ibu berikan sangat membantu saya dalam menganalisis topik permasalahan penelitian ini serta data-data yang diberikan dijamin kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian ini saja.

Petunjuk Umum Pengisian Kuisisioner:

1. Bacalah dan pahami seluruh pernyataan dengan baik.
2. Pastikan jawaban yang Anda isi adalah jawaban yang benar dan sesuai dengan yang Anda alami.
3. Berilah tanda centang (✓) pada jawaban yang paling sesuai dengan Anda.

Atas kerjasama dan bantuan Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Gloria Ayustina

Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bagian I

Berilah tanda centang (\checkmark) pada jawaban yang sesuai dengan Anda

Pertanyaan Penyaring (screening)

1. Apakah Anda berumur 18-63 tahun?
 Ya Tidak
2. Apakah Anda tergabung dalam sebuah kelompok PNM Mekaar Cabang Bojong Gede?
 Ya Tidak
3. Apakah Anda memiliki usaha?
 Ya Tidak
4. Apakah suami Ibu bekerja?
 Ya Tidak

Bagian II
Profil Responden

1. Nama Responden
2. Tipe usaha
 - Memiliki kios pribadi
 - Menyewa sebuah kios
 - Berjualan keliling
3. Bidang usaha yang sedang dirintis/dikembangkan
 - Pedagang Makanan Ringan
 - Pedagang Lauk Matang/Makanan Berat
 - Pedagang Minuman Dingin
 - Penjual Sayur Mayur
 - Penjual Baju Bekas
 - Lain-lain, yaitu _____

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4. Pendapatan perbulan
 - kurang dari Rp 1.000.000
 - Rp 1.000.000 – Rp 2.500.000
 - lebih dari Rp 2.500.000
5. Lama menjadi nasabah PNM Mekaar
 - kurang dari 1 tahun
 - 1 – 3 tahun
 - lebih dari 3 tahun

Bagian III

Pertanyaan Penelitian

Berilah tanda centang (\checkmark) pada jawaban yang paling sesuai dengan Anda.

Keterangan :

1. STS = Sangat Tidak Setuju
2. TS = Tidak Setuju
3. RR = Ragu-Ragu
4. S = Setuju
5. SS = Sangat Setuju

1. Variabel Tanggung Renteng

No	Pernyataan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Saya merasakan nilai kebersamaan dalam kelompok yang saya ikuti.					
2.	Dalam kelompok, saya saling terbuka dan tidak sungkan untuk berbagi bagaimana kondisi usaha saat ini.					
3.	Saya disiplin dalam membayar angsuran dan menghadiri pertemuan setiap minggu.					

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.	Saya memenuhi segala tanggung jawab sebagai debitur yang berbentuk kelompok.					
5.	Setiap pengambilan keputusan dalam kelompok selalu melalui musyawarah untuk mufakat.					
6.	Saya sudah memahami prosedur pelaksanaan tanggung renteng .					
7.	Pelaksanaan tanggung renteng berjalan sesuai prosedur pelaksanaan yang telah ditentukan.					
8.	Saya sudah memenuhi segala syarat atau kriteria sebagai nasabah PNM Mekaar.					

2. Variabel Partisipasi

No	Pernyataan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Saya selalu hadir dan mengikuti pertemuan dan pembinaan yang diadakan.					
2.	Saya berpartisipasi dengan menyampaikan aspirasi dalam rapat anggota guna mencapai sebuah keputusan.					
3.	Saya berpartisipasi dengan memiliki simpanan atau tabungan sesuai dengan ketentuan yang diterapkan koperaasi.					
4.	Saya berpartisipasi dengan melakukan pengawasan terhadap jalannya organisasi dan usaha koperaasi.					

3. Variabel Kepemimpinan

No.	Pernyataan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Pemimpin kelompok saya mampu melihat permasalahan secara menyeluruh					
2.	Pemimpin kelompok saya mampu menghubungkan peristiwa yang terjadi secara dinamis.					
3.	Pemimpin kelompok saya mampu melakukan persuasi dengan segala pihak secara baik.					
4.	Pemimpin kelompok saya memiliki komitmen yang kuat untuk kepentingan kelompok.					
5.	Pemimpin kelompok saya mampu mengkoordinasikan banyak hal dengan baik.					
6.	Pemimpin kelompok saya mampu mengkolaborasikan kepentingan anggota dan <i>Account Officer</i> sebagai perwakilan PT PNM (Persero)					
7.	Pemimpin kelompok saya selalu memberikan bimbingan dan saran kepada para anggotanya.					
8.	Pemimpin kelompok saya selalu menyemangati atau memotivasi seluruh anggotanya dalam mencapai tujuan kelompok.					

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4. Variabel Keberhasilan Usaha

No.	Penyataan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Jumlah penjualan usaha saya mengalami peningkatan.					
2.	Jumlah produksi usaha saya dapat memenuhi permintaan pasar.					
3.	Pendapatan usaha saya mengalami peningkatan setiap bulannya.					
4.	Persebaran pelanggan saya tidak hanya di satu titik saja.					
5.	Usaha saya mengalami perkembangan dengan menambah luas tempat usaha.					

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

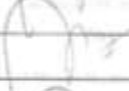



**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Lampiran 6 : Lembar Bimbingan

Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing I
Lembar Bimbingan

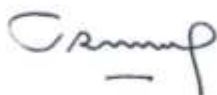
NIM : 4417040028
 Nama : Gloria Ayustina
 Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan
 Nama Dosen Pembimbing : 1. Ali Masjono Muchtar, S.E., MBIT.
 2. Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si.

Pembimbing Pertama

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
19/06/2021	Revisi Bab I (<i>e-mail</i>)	
27/06/2021	Acc Bab I (<i>e-mail</i>)	
28/07/2021	Revisi Bab II dan III (<i>e-mail</i>)	
04/08/2021	Revisi Bab II dan III (<i>e-mail</i>)	
06/08/2021	Acc Kuisisioner Penelitian (<i>e-mail</i>)	
08/08/2021	Revisi Bab II (<i>e-mail</i>)	
08/08/2021	Acc Bab II dan III (<i>e-mail</i>)	
14/08/2021	Revisi Bab IV (<i>e-mail</i>)	
15/08/2021	Acc Keseluruhan (<i>e-mail</i>)	

Menyetujui KPS Keuangan dan Perbankan Terapan

Depok, 03 September 2021



Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si.
 NIP. 196211161992032001

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 7 : Lembar Bimbingan

Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing II
Lembar Bimbingan

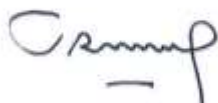
NIM : 4417040028
 Nama : Gloria Ayustina
 Program Studi : Keuangan dan Perbankan Terapan
 Nama Dosen Pembimbing : 1. Ali Masjono Muchtar, S.E., MBIT.
 2. Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si.

Pembimbing Kedua

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
18/04/2021	Bimbingan Pertama (<i>by Zoom</i>)	ta
13/06/2021	Bimbingan Bab I (<i>by Zoom</i>)	ta
21/07/2021	Revisi Bab I (<i>by Zoom</i>)	ta
29/07/2021	Revisi Bab I dan II (<i>by Zoom</i>)	ta
31/07/2021	Revisi Bab I dan II (<i>by Zoom</i>)	ta
02/08/2021	Acc Bab I, II dan III	ta
04/08/2021	Revisi Bab IV dan V	ta
15/08/2021	Acc Keseluruhan (<i>e-mail</i>)	ta

Menyetujui KPS Keuangan dan Perbankan Terapan

Depok, 03 September 2021



Dr. Tetty Rimenda, S.E., M.Si.
 NIP. 196211161992032001

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta