



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR

PENERAPAN PRINSIP 5C PADA PENYALURAN KREDIT USAHA RAKYAT (KUR) DI BANK SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG JAKARTA PEMUDA



Disusun oleh:

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Ega Kartika Febriana/2204321035

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR

PENERAPAN PRINSIP 5C PADA PENYALURAN KREDIT USAHA RAKYAT (KUR) DI BANK SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG JAKARTA PEMUDA

Disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya dari
Politeknik Negeri Jakarta

Disusun oleh:

Ega Kartika Febriana/2204321035

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Ega Kartika Febriana

NIM : 2204321035

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

Depok, 11 Juni 2025



Ega Kartika Febriana
NIM : 2204321035



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Ega Kartika Febriana

NIM : 2204321035

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

Judul Laporan TA : Penerapan Prinsip 5C Pada Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Dini Ayuning Ratri Sukimin, S.Sy., M.Ak ()

Anggota Penguji : Rodiana Listiawati, S.E., M.M ()

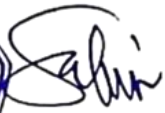
DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 02 Juli 2025

Ketua Jurusan Akuntansi




Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.
NIP. 196404151990032002



LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Ega Kartika Febriana
Nomor Induk Mahasiswa : 2204321035
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan TA/ Skripsi : Penerapan Prinsip 5C Pada Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda

Disetujui oleh Pembimbing:

Rodiana Listiawati, S.E., M.M.
NIP. 196106111988032002

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Ketua Program Studi

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
NIP. 1442022030119900425

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Tugas Akhir dengan judul “PENERAPAN PRINSIP 5C PADA PENYALURAN KREDIT USAHA RAKYAT (KUR) DI BANK SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG JAKARTA PEMUDA” ini dengan baik sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya dari Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi di Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini, penulis banyak mendapat bantuan dari berbagi pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. Ibu Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M. selaku Ketua Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan.
4. Ibu Rodiana Listiawati, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing tugas akhir.
5. Bapak/Ibu Dosen dan Staf di Jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmu serta pengetahuan yang bermanfaat selama penulis berkuliah di Politeknik Negeri Jakarta.
6. Ibu Dinar Anjani selaku penyelia Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda
7. Pegawai Bank Syariah Indonesia yang telah menerima kehadiran penulis dengan baik serta meluangkan waktunya untuk membimbing tentang ilmu yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menambah wawasan penulis
8. Kedua Orang tua serta kakak yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan doa.
9. Segenap teman seperjuangan terkhusus Gusti dan Lintang yang telah berjuang bersama mulai dari awal sampai akhir masa perkuliahan ini.
10. Serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu, yang telah memberikan perhatian, bantuan, dan motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun sangat praktikan harapkan untuk menunjang Laporan Tugas Akhir ini menjadi laporan yang dapat menambah wawasan bagi pembacanya.

Depok,
Mahasiswa,

Ega Kartika Febriana
NIM. 2204321035





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ega Kartika Febriana
NIM : 2204321035
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Penerapan Prinsip 5C Pada Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda”

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 11 Juni 2025

Yang menyatakan

Ega Kartika Febriana



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Ega Kartika Febriana
D3 Keuangan dan Perbankan

“PENERAPAN PRINSIP 5C PADA PENYALURAN KREDIT USAHA RAKYAT (KUR) DI BANK SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG JAKARTA PEMUDA”

ABSTRAK

UMKM di Indonesia masih mengalami hambatan dalam memperoleh pembiayaan akibat keterbatasan administrasi dan tidak tersedianya agunan yang memadai. Untuk mengatasi persoalan ini, pemerintah meluncurkan program Kredit Usaha Rakyat (KUR). Meski realisasi penyaluran KUR oleh Bank Syariah Indonesia (BSI) Kantor Cabang Jakarta Pemuda terus meningkat, tantangan seperti tunggakan pembiayaan dan risiko pembiayaan bermasalah tetap terjadi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana penerapan prinsip 5C (Character, Capacity, Capital, Collateral, dan Condition) dalam proses penyaluran KUR di BSI. Metode yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penulisan menunjukkan bahwa penerapan prinsip 5C dilakukan secara menyeluruh sebagai bentuk mitigasi risiko pembiayaan. Kendati demikian, hambatan seperti minimnya literasi keuangan dan ketidaksiapan dokumen masih menjadi kendala. Secara umum, penerapan prinsip 5C dinilai efektif dalam menyalurkan KUR secara tepat sasaran dan mendukung perkembangan UMKM di Kecamatan Pulogadung.

Kata Kunci: Kredit Usaha Rakyat, Prinsip 5C, Pembiayaan Syariah, UMKM, BSI

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Ega Kartika Febriana
D3 Keuangan dan Perbankan
**“PENERAPAN PRINSIP 5C PADA PENYALURAN KREDIT USAHA
RAKYAT (KUR) DI BANK SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG
JAKARTA PEMUDA”**

ABSTRACT

Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) in Indonesia often struggle to access financial support due to inadequate administrative capacity and the absence of sufficient collateral. To address this, the government introduced the People's Business Credit (KUR) program. Despite the steady increase in KUR disbursement by Bank Syariah Indonesia (BSI) Jakarta Pemuda Branch, issues like loan arrears and credit risks remain a concern. This study investigates the application of the 5C principles—Character, Capacity, Capital, Collateral, and Condition—in BSI's financing process. Using a descriptive qualitative method, data were gathered through interviews, observation, and documentation. Findings reveal that the 5C approach is applied comprehensively to minimize risk and ensure creditworthiness. However, challenges such as limited financial knowledge and incomplete paperwork continue to pose obstacles. Overall, the 5C principle proves beneficial in ensuring proper credit distribution and in supporting MSME development in Pulogadung District.

Keywords : *People's Business Credit (KUR), 5C Principle, Sharia Financing, MSMEs, Bank Syariah Indonesia*

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR ISI

LAPORAN TUGAS AKHIR.....	i
LAPORAN TUGAS AKHIR.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penulisan	3
1.3 Manfaat Penulisan	3
1.4 Metode Penulisan	4
1.5 Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Pembiayaan	6
2.1.1 Pengertian Pembiayaan	6
2.1.2 Tujuan Pembiayaan	6
2.1.3 Fungsi Pembiayaan	8
2.1.4 Manfaat Pembiayaan	9
2.1.5 Jenis – Jenis Pembiayaan	10
2.1.6 Unsur – Unsur Pembiayaan.....	11
2.2 Prinsip Analisis Pembiayaan	12
2.3 Kredit Usaha Rakyat (KUR)	17
2.3.1 Pengertian Kredit Usaha Rakyat (KUR)	17
2.3.2 Tujuan Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR)	17
2.3.3 Jenis – Jenis Kredit Usaha Rakyat Bank Syariah Indonesia	18
2.3.4 Agunan Kredit Usaha Rakyat.....	18
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	20
3.1 Sejarah Singkat PT Bank Syariah Indonesia.....	20
3.2 Struktur Organisasi PT Bank Syariah Indonesia.....	21

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.3	Visi Dan Misi PT Bank Syariah Indonesia	24
3.4	Produk Dan Jasa PT Bank Syariah Indonesia	25
BAB IV PEMBAHASAN.....		30
4.1	Proses Pemberian Pembiayaan Kredit Usaha Rakyat (KUR) BSI.....	30
4.2	Penerapan Prinsip 5C dalam Penyaluran KUR.....	33
4.2.1	Character	35
4.2.2	Capacity (Kemampuan Usaha)	35
4.2.3	Capital (Modal)	36
4.2.4	Collateral (Jaminan).....	36
4.2.5	Condition (Kondisi Usaha dan Ekonomi).....	36
BAB V PENUTUP.....		38
5.1	Simpulan	38
5.2	Saran.....	39
DAFTAR PUSTAKA.....		40
LAMPIRAN.....		42

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Jumlah Penyaluran KUR	2
Tabel 2. 1 Kriteria Debt Service Ratio (DSR).....	15





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda.....	22
Gambar 4. 1 Proses Pengajuan Kredit Usaha Rakyat	31





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Pernyataan Dosen Pembimbing
- Lampiran 2. Lembar Bimbingan Tugas Akhir
- Lampiran 3. Lembar Persetujuan Tugas Akhir
- Lampiran 4. Lembar Revisi Sidang TA - Dosen Pembimbing
- Lampiran 5. Lembar Revisi Sidang TA - Dosen Penguji





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Bank merupakan institusi keuangan yang memiliki peran penting dalam menjaga stabilitas serta mendorong pertumbuhan ekonomi suatu negara. Menurut Undang-Undang Nomor 10 Tahun 1998, Bank adalah badan usaha yang menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk simpanan dan menyalurkan kepada masyarakat dalam bentuk kredit dan atau bentuk-bentuk lainnya dalam rangka meningkatkan taraf hidup rakyat banyak. Bank berperan sebagai institusi keuangan yang menghimpun dana dari masyarakat melalui berbagai bentuk simpanan, kemudian menyalurkannya kembali dalam bentuk kredit atau pembiayaan kepada sektor-sektor yang memerlukan. Menurut (Kasmir, Dasar-Dasar Perbankan, 2017) bank tidak hanya berperan sebagai penyedia layanan keuangan, tetapi juga sebagai penggerak utama dalam aktivitas perekonomian, baik dalam skala kecil maupun besar.

Secara umum, sistem perbankan dibagi menjadi dua jenis, yaitu perbankan konvensional dan perbankan syariah. Perbedaan mendasar antara keduanya terletak pada prinsip operasional yang digunakan, dimana bank konvensional menggunakan sistem berbasis bunga, sementara bank syariah menjalankan operasionalnya berdasarkan prinsip-prinsip Islam, yang menekankan keadilan, kemitraan, serta menghindari unsur riba (bunga), *gharar* (ketidakpastian), dan *maysir* (spekulasi) dalam setiap transaksi keuangannya.

Bank Syariah Indonesia memiliki peran strategis dalam mendorong pertumbuhan ekonomi nasional, salah satunya melalui pembiayaan kepada pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM). Dukungan tersebut diwujudkan melalui program Kredit Usaha Rakyat (KUR) Kecil yang disalurkan berdasarkan prinsip-prinsip syariah.

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) merupakan sektor ekonomi yang memiliki kontribusi signifikan terhadap pertumbuhan perekonomian nasional. Peran UMKM tidak hanya terbatas pada penciptaan lapangan kerja, namun juga menjadi pilar utama dalam menjaga stabilitas ekonomi di tengah ketidakpastian global. Meski demikian, pelaku UMKM masih dihadapkan pada berbagai tantangan, salah satunya adalah keterbatasan akses terhadap sumber pembiayaan yang memadai. Banyak pelaku

usaha yang kesulitan memperoleh dana permodalan karena tidak memenuhi persyaratan administratif atau tidak memiliki jaminan yang cukup.

Untuk menjawab tantangan tersebut, pemerintah meluncurkan program Kredit Usaha Rakyat (KUR) yang bertujuan untuk memperluas akses pembiayaan bagi UMKM dengan persyaratan yang lebih ringan serta tingkat margin yang kompetitif. Penyaluran KUR dilakukan melalui berbagai lembaga keuangan, termasuk perbankan syariah yang dalam praktiknya mengedepankan prinsip kehati-hatian dan nilai-nilai syariah. Bank Syariah Indonesia (BSI), sebagai bank syariah terbesar di Indonesia, turut berperan aktif dalam mendukung pembiayaan KUR melalui berbagai produk pembiayaan mikro yang disesuaikan dengan kebutuhan pelaku UMKM.

Dalam proses penyaluran pembiayaan, BSI menerapkan prinsip analisis kelayakan berdasarkan pendekatan 5C+1C, yaitu: Character (karakter calon nasabah), Capacity (kemampuan bayar), Capital (modal usaha), Collateral (jaminan), Condition (kondisi usaha dan ekonomi), serta Constraint (hambatan atau kendala yang mungkin dihadapi nasabah). Pendekatan ini digunakan untuk menilai secara menyeluruh aspek internal maupun eksternal dari calon penerima pembiayaan guna meminimalkan risiko kredit bermasalah dan memastikan pembiayaan disalurkan kepada pihak yang benar-benar produktif.

Tabel 1. 1 Data Jumlah Penyaluran KUR
Sumber : Data KUR PT Bank Syariah Indonesia KC Jakarta Pemuda

Tahun	Jumlah Nasabah	Outstanding Pokok	Nilai Tunggalan
2021	6	332.296.638,00	933.799,16
2022	19	2.260.019.964,00	99.579.399,57
2023	26	4.332.272.460,64	32.033.450,76
2024	36	6.500.777.740,00	27.687.450,56

Di lingkungan BSI Kantor Cabang Jakarta Pemuda, penyaluran KUR menunjukkan perkembangan yang cukup signifikan selama periode 2021 hingga 2024. Jumlah nasabah penerima KUR mengalami peningkatan setiap tahunnya, dari hanya 6 nasabah pada tahun 2021 menjadi 36 nasabah pada tahun 2024. Seiring dengan itu, total outstanding pokok juga mengalami kenaikan drastis, yakni dari Rp332 juta pada tahun 2021 menjadi lebih dari Rp6,5 miliar di tahun 2024.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Meskipun terjadi pertumbuhan yang positif, namun catatan tunggakan (non-performing financing/NPF) tetap menjadi perhatian. Nilai tunggakan sempat melonjak tajam pada tahun 2022 hingga mencapai Rp99,5 juta, sebelum akhirnya menurun menjadi Rp27,6 juta di tahun 2024. Kondisi ini menandakan bahwa peningkatan penyaluran pembiayaan tidak selalu sejalan dengan kualitas pembiayaan, sehingga diperlukan upaya yang konsisten untuk memastikan bahwa proses analisis dan seleksi calon penerima KUR dilakukan secara cermat.

Untuk meminimalkan risiko pembiayaan dan menjamin penyaluran KUR tepat sasaran, pihak bank perlu menerapkan pendekatan analisis yang sistematis dan menyeluruh. Salah satu metode yang digunakan dalam dunia perbankan adalah prinsip 5C, yaitu Character (karakter nasabah), Capacity (kemampuan membayar), Capital (modal yang dimiliki), Collateral (jaminan), dan Condition (kondisi usaha dan ekonomi). Prinsip 5C ini tidak hanya menjadi standar dalam menilai kelayakan nasabah, tetapi juga sebagai bentuk penerapan prinsip kehati-hatian (prudential banking) dalam pengambilan keputusan pembiayaan.

Melalui tugas akhir ini, penulis ingin menganalisis sejauh mana prinsip 5C diterapkan oleh Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda dalam proses penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR), serta menilai pengaruh penerapan prinsip tersebut terhadap kualitas dan keberhasilan pembiayaan yang telah disalurkan. Dengan adanya analisis ini, diharapkan dapat memberikan masukan yang bermanfaat bagi pihak bank maupun bagi pengembangan strategi pembiayaan UMKM ke depan.

1.2 Tujuan Penulisan

Berdasarkan latar belakang yang telah penulis jelaskan, terdapat beberapa tujuan penulisan laporan tugas akhir ini, antara lain :

1. Menjelaskan tahapan proses pemberian pembiayaan KUR beserta strategi dan kebijakan yang dilakukan BSI untuk menilai kelayakan nasabah.
2. Mendeskripsikan penerapan prinsip 5C dalam penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda

1.3 Manfaat Penulisan

1. Bagi Penulis

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Laporan tugas akhir ini memberikan kesempatan untuk memperdalam pemahaman mengenai topik yang diteliti, sehingga penulis dapat mengembangkan wawasannya.

2. Bagi Perusahaan

Penulisan laporan tugas akhir ini dapat memberikan wawasan serta rekomendasi strategi yang dapat diterapkan oleh Bank Syariah Indonesia KC Jakarta Pemuda dalam mengoptimalkan penyaluran Kredit Usaha Rakyat.

3. Bagi Politeknik Negeri Jakarta

Penulisan laporan tugas akhir ini dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang keuangan dan perbankan.

4. Bagi Pembaca

Penulisan laporan tugas akhir ini dapat menjadi sumber informasi bagi masyarakat, khususnya pelaku UMKM, mengenai pentingnya Kredit Usaha Rakyat sebagai salah satu Solusi pembiayaan usaha.

1.4 Metode Penulisan

Metode penulisan yang digunakan oleh penulis dalam laporan tugas akhir ini adalah kualitatif dengan dijabarkan secara deskriptif dengan tujuan untuk memperoleh pemahaman yang mendalam mengenai Penerapan Prinsip 5C Pada Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Kecil Di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda. Adapun Sumber data yang digunakan oleh penulis yaitu :

1. Data Primer

Data utama dalam penulisan ini melalui wawancara langsung dengan pihak terkait, seperti manajemen dan staf Bank Syariah Indonesia KC Jakarta Pemuda yang bertanggung jawab dalam penyaluran KUR.

2. Data Sekunder

Data sekunder diperoleh dari laporan tahunan, serta literatur yang relevan seperti jurnal, buku, dan artikel terkait perbankan syariah dan penyaluran KUR

1.5 Sistematika Penulisan

Tugas akhir ini disusun secara sistematis agar penulisan lebih terstruktur dan mudah dipahami. Adapun sistematika penulisan yang digunakan dalam penulisan tugas akhir ini adalah sebagai berikut :



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Bab I Pendahuluan berisikan tentang latar belakang penulisan, tujuan penulisan, manfaat, metode penulisan dan sistematika penulisan yang dibahas dalam laporan tugas akhir ini.

Bab II Tinjauan Pustaka berisi teori pembiayaan, teori Kredit Usaha Rakyat, serta teori prinsip analisis pembiayaan yang berkaitan dengan judul penulisan laporan tugas akhir ini.

Bab III Gambaran Umum Perusahaan berisikan tentang profil perusahaan, sejarah, visi misi, struktur organisasi PT Bank Syariah Indonesia KC Jakarta Pemuda.

Bab IV Pembahasan berisikan pembahasan mengenai proses pemberian Kredit Usaha Rakyat (KUR), dan penerapan prinsip 5C dalam penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR).

Bab V Penutup berisikan kesimpulan dan saran penulis terkait dengan penerapan prinsip 5C pada penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

PENUTUP

5.1 Simpulan

Berdasarkan pembahasan yang dijelaskan oleh penulis tentang Penerapan Prinsip 5C Pada Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Bank Syariah Indonesia (BSI) telah merancang proses penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Mikro dengan alur yang efisien, terstruktur, dan berbasis prinsip syariah, guna memperluas akses pembiayaan kepada pelaku usaha mikro yang membutuhkan permodalan. Melalui tahapan yang dimulai dari pengajuan, verifikasi data, survei usaha, hingga pencairan dana, BSI memastikan bahwa setiap pembiayaan diberikan hanya kepada nasabah yang benar-benar layak secara usaha maupun moral. Penerapan sistem digital seperti i-Kurma dan platform BYOND BSI juga menjadi terobosan penting dalam mendukung inklusi keuangan syariah, dengan menyederhanakan prosedur dan mempercepat waktu proses tanpa mengabaikan prinsip kehati-hatian. Selain itu, prinsip 5C (Character, Capacity, Capital, Collateral, Condition) digunakan sebagai pedoman utama dalam analisis kelayakan, sehingga risiko pembiayaan dapat ditekan dan dana KUR benar-benar tersalurkan untuk keperluan produktif.

Tidak berhenti pada tahap pencairan, BSI juga secara aktif melakukan monitoring dan pendampingan usaha demi memastikan keberlanjutan usaha debitur dan kelancaran pembayaran angsuran. Di sisi lain, BSI juga membangun kerja sama dengan berbagai pihak, termasuk instansi pemerintah dan lembaga pendukung UMKM, dalam rangka memperluas jangkauan dan efektivitas penyaluran KUR.

2. Dalam menyalurkan pembiayaan Kredit Usaha Rakyat (KUR), Bank Syariah Indonesia menerapkan pendekatan analisis kelayakan berdasarkan prinsip 5C, yang mencakup lima aspek utama: karakter, kemampuan membayar, kekuatan modal, keberadaan agunan, serta kondisi usaha secara eksternal. Kelima aspek ini digunakan untuk menilai sejauh mana calon nasabah layak menerima pembiayaan, baik dari sisi moral, finansial, maupun risiko usaha. Untuk menggambarkan penerapan prinsip tersebut secara lebih nyata, dilakukan studi terhadap salah satu



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

nasabah KUR di BSI Kantor Cabang Jakarta Pemuda sebagai bentuk implementasi langsung dari pendekatan analisis tersebut.

5.2 Saran

Adapun beberapa saran yang dapat penulis berikan yaitu sebagai berikut :

1. Bagi Pihak Lembaga

Bagi Pihak Bank Syariah Indonesia, sebagai bentuk perbaikan berkelanjutan, disarankan agar terus meningkatkan literasi keuangan syariah kepada pelaku UMKM, khususnya dalam pemanfaatan dana pembiayaan secara produktif dan sesuai prinsip syariah. Selain itu, optimalisasi pemanfaatan teknologi digital perlu terus dikembangkan agar proses pengajuan dan monitoring KUR semakin efisien dan menjangkau lebih banyak pelaku usaha di berbagai wilayah.

2. Bagi Penulis

Bagi penulis, diharapkan agar dapat memperluas cakupan penelitian di masa mendatang, misalnya dengan membandingkan beberapa studi kasus nasabah atau cabang BSI lainnya, sehingga hasil analisis menjadi lebih komprehensif dan dapat memberikan rekomendasi yang lebih luas bagi peningkatan kualitas pembiayaan syariah.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



DAFTAR PUSTAKA

- Ardiansyah. (2020). *Manajemen Perbankan Syariah*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Bank Syariah Indonesia. (2021). *Profil Bisnis Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)*. Diambil kembali dari <https://www.bi.go.id/id/umkm/kajian/Default.aspx>
- Bank Syariah Indonesia. (2023). *Produk dan Layanan*. Diambil kembali dari <https://www.bankbsi.co.id/>
- Drs. Ismail, M. A. (2011). *Perbankan Syariah*. Jakarta: Kharisma Putra Utama.
- Ismail. (2011). *Perbankan Syariah*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Kasmir. (2013). *Manajemen Perbankan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Kasmir. (2016). *Manajemen Perbankan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Kasmir. (2017). *Dasar-Dasar Perbankan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Kasmir. (2017). *Manajemen Perbankan*. Jakarta: RajaGrafindo Persada.
- Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia. (2023). *Pedoman Pelaksanaan Kredit Usaha Rakyat (KUR) Tahun 2023*. Diambil kembali dari <https://www.ekon.go.id>
- Kementerian Koperasi Dan UKM Republik Indonesia. (2023). *Data Perkembangan UMKM 2023*. Diambil kembali dari <https://kemenkopukm.go.id/data-umkm>
- Mongkito, A. &. (2021). *Manajemen Pembiayaan UMKM*. Jakarta: Salemba Empat.
- Otoritas Jasa Keuangan. (2022). *Laporan Perkembangan Keuangan Syariah Indonesia*. Diambil kembali dari <https://www.ojk.go.id/id/kanal/syariah>
- Otoritas Jasa Keuangan. (2023). *Statistik Perbankan Syariah: Desember 2023*. Diambil kembali dari <https://www.ojk.go.id/id/statistik-dan-data/Pages/Statistik-Perbankan-Syariah---Desember-2023.aspx>
- Patmanegara, R. (2018). *Manajemen Perbankan dan Lembaga Keuangan*. Bandung: Alfabeta.
- Republik Indonesia. (t.thn.). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 1998 tentang Perbankan*. Jakarta: Lembaran Negara Republik Indonesia.
- Rivai, V. (2010). *Islamic Banking: Sistem Perbankan Syariah Bukan Hanya Solusi, Tapi Pilihan*. Jakarta: Bumi Askara.
- Rohman, A. (2014). *Manajemen Lembaga Keuangan Syariah*. Jakarta: Rajawali Pers.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Saputri, R. (2015). *Analisis Efektivitas Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) terhadap Perkembangan UMKM*. Yogyakarta: Universitas Gadjah Mada.
- Veithzal. (2014). *Bank And Finance Institution Management: Conventional and Sharia System*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Widiastuti, S. (2017). *Pembiayaan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)*. Yogyakarta: Deepublish.





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAMPIRAN



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1. Surat Pernyataan Dosen Pembimbing

FORM-2.1 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing.

(surat ini diisi oleh mahasiswa dan dosen pembimbing membacanya dan membubuhkan tandatangannya)

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rodiana Listiawati, S.E.,M.M.

NIP : 196106111988032002

Adalah dosen tetap atau dosen yang ditunjuk oleh Jurusan Akuntansi PNJ menyatakan bersedia sebagai pembimbing penulisan laporan tugas akhir/ skripsi untuk:

Nama : Ega Kartika Febriana

NIM : 2204321035

Program Studi: D3 Keuangan dan Perbankan

dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Meluangkan waktu minimal sekali dalam seminggu untuk membimbing mulai dari diterimanya surat penunjukan, hingga minimal 8 kali bimbingan.
2. Membuat kesepakatan waktu bimbingan dengan mahasiswa.
3. Menyesuaikan jadwal bimbingan tugas akhir sesuai dengan kalender akademik.
4. Apabila saya tidak melaksanakan tugas tersebut maka saya bersedia digantikan oleh dosen lain.

Demikian surat pernyataan ini saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Depok, 10 Juni 2025

Pembuat pernyataan

Rodiana Listiawati, S.E.,M.M

Catatan: Apabila tidak bersedia membimbing karena berbagai alasan maka saya akan mengembalikan form ini ke KPS masing masing dengan membuat memo tertulis



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2. Lembar Bimbingan Tugas Akhir



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425

Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034

Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN PENULISAN TUGAS AKHIR

1. Nama Mahasiswa : Ega Kartika Febriana
2. NIM : 2204321035
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Upaya Keberhasilan Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Kecil Bank Syariah Indonesia Dalam Mendukung UMKM Di Kecamatan Pulogadung
5. Dosen Pembimbing : Rodiana Listiawati, S.E., M.M.

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
23 Januari 2025	Bab I & outline	
11 Februari 2025	ace Bab I	
27 Februari 2025	Bab II & Bab III	
10 Maret 2025	Revisi Bab II & III ace	
26 Maret 2025	Bab IV & Bab V	
16 April 2025	Revisi Bab IV dan V	
15 Mei 2025	Abstrak dan lampiran	
27 Mei 2025	ace bab I, II, III, IV, V	

Menyetujui, KPS D3 Keuangan dan Perbankan
Depok, 27 Mei 2025

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
NIP. 199004252024062002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3. Lembar Persetujuan Sidang Tugas Akhir

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR

Nama : Ega Kartika Febriana
NIM : 2204321035
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / D3 Keuangan dan Perbankan
Judul : Upaya Keberhasilan Penyaluran Kredit Usaha Rakyat
(KUR) Kecil Bank Syariah Indonesia Dalam
Mendukung UMKM Di Kecamatan Pulogadung

Disetujui oleh Pembimbing

Rodiana Listiawati, S.E., M.M.
NIP. 196106111988032002

Diketahui Oleh
Ketua Program Studi
D3 Keuangan dan Perbankan

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
NIP. 199004252024062002



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4. Lembar Revisi Sidang TA - Dosen Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI
Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PEMBIMBING

1. Nama Mahasiswa : Ega Kartika Febriana
2. NIM : 2204321035
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Penerapan Prinsip 5C Pada Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda
5. Dosen Pembimbing : Rodiana Listiawati, S.E., M.M

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Tidak ada revisi	acc	ok
2			
3			
4			
5			
6			

Catatan:
Revisi diisi Dosen Penguji
Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki
Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 18 Juni 2025
Dosen Pembimbing

Rodiana Listiawati, S.E., M.M
NIP. 196106111988032002

Note: Dosen memberikan tanda tangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi



- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5. Lembar Revisi Sidang TA - Dosen Penguji



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI
Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI

1. Nama Mahasiswa : Ega Kartika Febriana
2. NIM : 2204321035
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Tugas Akhir : Penerapan Prinsip SC Pada Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Jakarta Pemuda
4. Dosen Penguji : Dini Ayuning Ratri Sukimin, S.Sy., M.Ak

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Judul disesuaikan dengan Pembahasan	Judul telah direvisi	ACC
2	Tujuan disesuaikan dengan Pembahasan	Tujuan telah diganti sesuai dgn judul Pembahasan	ACC
3	Bab II disesuaikan dengan judul	Bab II telah diganti sesuai dengan judul	ACC
4	Data di Bab III dapat dimasukkan	Data di Bab III telah dimasukkan ke Bab I	ACC
5	Ke Bab I		
6	Bab III disesuaikan dgn tujuan	Bab III telah disesuaikan dgn tujuan	ACC
	Kesimpulan disesuaikan	Kesimpulan telah disesuaikan dengan pembahasan	ACC
	Daftar pustaka	Daftar pustaka telah diperbaiki	ACC

Catatan:

Revisi diisi Dosen Penguji

Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki

Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 18 Juni 2025

Dosen Penguji

Dini Ayuning Ratri Sukimin, S.Sy., M.Ak

NIP. 199208092022032012

Note: Dosen memberikan tanda tangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi