

LAPORAN TUGAS AKHIR



PROSEDUR PENYUSUNAN LAPORAN REALISASI ANGGARAN 2024 PADA SEKRETARIAT JENDERAL KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP DAN KEHUTANAN

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Disusun Oleh:
Cindy Afilda Helena
NIM: 2204321036

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAPORAN TUGAS AKHIR



PROSEDUR PENYUSUNAN LAPORAN REALISASI ANGGARAN 2024 PADA SEKRETARIAT JENDERAL KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP DAN KEHUTANAN

Di ajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada
Program Studi Diploma III Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Jakarta

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Disusun Oleh:

Cindy Afilda Helena

Nim: 2204321036

**PROGRAM KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**



LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas Akhir /Skripsi ini telah saya kutip dan saya kutip dan saya rujuk dengan etika ilmiah.

Nama : Cindy Afilda Helena
NIM : 2204321036
Program Studi : Keuangan dan Perbankan

Depok, 03 Juli 2025



Cindy Afilda Helena
NIM. 2204321036

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Cindy Afilda Helena
NIM : 2204321036
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan TA : Prosedur Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran 2024 pada Sekretariat Jenderal Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.

Telah Berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Agus Supriyadi, S.E., M.M. ()
Anggota Penguji : Heidy Puspa Alyssa S.Tr.Ak., M.M. ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 12 Juli 2025

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Ketua Jurusan Akuntansi,



Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si
NIP. 197009131999031002



LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyunan : Cindy Afilda Helena
Nomor Induk Mahasiswa : 2204321036
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D3Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan Tuga Akhir : Prosedur Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran
2024 pada Sekretariat Jenderal Kementerian
Lingkungan Hidup dan Kehutanan

Disetujui oleh:
Dosen Pembimbing

Heidy Puspa Alyssa S.Tr.Ak., M.M
NIP. 199511072024062004

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Diketahui oleh:
KPS D3 Keuangan dan Perbankan

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
NIP. 199004252024062002

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya Penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir dengan Judul "Prosedur Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran 2024 pada satuan kerja di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan" dengan sebaik mungkin terselesaikan tepat pada waktunya.

Tujuan dari penyusunan Laporan Tugas Akhir ini adalah untuk memenuhi persyaratan bagi mahasiswa/i untuk dapat menyelesaikan Pendidikan Diploma Tiga Program Studi Keuangan dan Perbankan Politeknik Negeri Jakarta. Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini, banyak bantuan, bimbingan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr.Syamsurizal, S.E., M.M., selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bapak Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M., Selaku Ketua Program Studi Diploma Tiga Keuangan dan Perbankan Politeknik Negeri Jakarta yang senantiasa memberikan dukungan dan bimbingan kepada penulis selama masa mengajar.
4. Heidy Puspa Alyssa, S.Tr.Ak., M.M. selaku dosen pembimbing Laporan Tugas Akhir yang senantiasa memberikan saran dan masukan kepada penulis selama masa bimbingan.
5. Seluruh Dosen Pengajar, Staf, dan Karyawan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta
6. Dony Fitriandi, SE., selaku pembimbing di Kementerian Kehutanan Republik Indonesia, yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama pelaksanaan praktek kerja lapangan hingga pembuatan Laporan Tugas Akhir.
7. Kepada orang tua penulis yang sangat cintai dan keluarga penulis yang cintai yang senantiasa selalu memanjatkan doa, motivasi dan semangat untuk penulis sehingga penulis selalu bersyukur atas semua berkat yang diberikan Tuhan kepada sang penulis.
8. Kepada sahabat dan kolega penulis yang tidak bisa diucapkan satu persatu, yang selalu senantiasa mendukung dan memberikan semangat kepada penulis.
9. Kepada diri sendiri yang sudah bertahan sejauh ini sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir ini dengan baik. Setiap proses yang saya jalani, terdapat berbagai tantangan, hambatan, serta rasa lelah yang sering kali menghampiri. Namun demikian, saya bersyukur karena mampu tetap bertahan dan terus berupaya menyelesaikan setiap tanggung jawab yang telah menjadi kewajiban saya.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Akhir kata, penulis mohon maaf apabila terdapat kekurangan dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini. Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kata sempurna dan masih terdapat beberapa kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan laporan ini.

Depok, 03 Juli 2025
Mahasiswa,

Cindy Afilda Helena
NIM. 2204321036



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta,saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Cindy Afilda Helena
NIM : 2204321036
Program Studi : D3 Keuangan Dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan,menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Prosedur Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran 2024 pada Sekretariat Jendral Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan”

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan,mengalih media atau memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat,dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 31 Juli 2025

Yang menyatakan

Cindy Afilda Helena



PROSEDUR PENYUSUNAN LAPORAN REALISASI ANGGARAN 2024 PADA SEKRETARIAT JENDRAL KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP DAN KEHUTANAN

Cindy Afilda Helena

Program Studi Diploma Tiga Keuangan dan Perbankan, Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Jakarta

E-mail: cindy.afilda.helena.ak22@mhs.w.pnj.ac.id

ABSTRAK

Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran (LRA) merupakan bagian penting dalam pelaporan keuangan pemerintah yang berfungsi untuk menunjukkan sejauh mana pelaksanaan anggaran telah sesuai dengan rencana. Penulisan ini bertujuan untuk menggambarkan prosedur penyusunan LRA Tahun Anggaran 2024 Sekretariat Jendral di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK). Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penulisan ini menunjukkan bahwa penyusunan LRA dilakukan melalui beberapa tahapan, yaitu pencatatan transaksi, rekonsiliasi, validasi, dan konsolidasi laporan. Hambatan yang dihadapi mencakup kompleksitas rekonsiliasi data dan ketidaksesuaian penggunaan kode akun. Oleh karena itu, diperlukan solusi seperti peningkatan standar teknis pelaporan, pelatihan SDM, serta integrasi sistem informasi keuangan untuk meningkatkan akurasi dan akuntabilitas pelaporan keuangan di lingkungan KLHK.

Kata kunci: Laporan Realisasi Anggaran, KLHK, Prosedur, Rekonsiliasi, Validasi

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ABSTRACT

The preparation of the Budget Realization Report (LRA) is an important part of government financial reporting that serves to show the extent to which the budget implementation has been in line with the plan. This paper aims to describe the procedure for preparing the 2024 Fiscal Year LRA of the General Secretariat at the Ministry of Environment and Forestry (KLHK). The method used is descriptive qualitative with observation, interview, and documentation techniques. The results of this writing indicate that the preparation of the LRA is carried out through several stages, namely transaction recording, reconciliation, validation, and report consolidation. The obstacles encountered include the complexity of data reconciliation and the inconsistency in the use of account codes. Therefore, solutions such as improving technical reporting standards, human resource training, and integration of financial information systems are needed to improve the accuracy and accountability of financial reporting within the KLHK.

Keywords: *Budget Realization Report, KLHK, Procedure, Reconciliation, Validation*

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR.....	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Tujuan Penulisan.....	2
1.3 Manfaat Penulisan	3
1.4 Metode Penulisan	3
1.5 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Pengertian Prosedur dan Penyusunan LRA.....	6
2.2 Standar Akuntansi Pemerintah	7
2.3 Laporan Keuangan Pemerintah	8
2.4 Laporan Realisasi Anggaran.....	9
BAB III GAMBARAN UMUM INSTANSI.....	12
3.1 Profil perusahaan Kementerian Kehutanan.....	12
3.2 Struktur Organisasi Kementerian Kehutanan	13
3.3 Tugas dan Fungsi Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.....	14
3.4 Sistem dan Prosedur pelaporan keuangan KLHK	15
BAB IV PEMBAHASAN.....	21
4.1 Prosedur Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran	21
4.2 Hambatan dalam penyusunan LRA	36
4.3 Solusi dalam penyusunan LRA	37
BAB V PENUTUP.....	39



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

5.1 Simpulan.....	39
5.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	41
LAMPIRAN.....	42





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Logo Klhk (Lama).....	12
Gambar 3.2 Logo Kementerian Kehutanan.....	13
Gambar 3.3 Struktur Organisasi Kementerian Kehutanan.....	14
GAMBAR 3.4 1 PROSEDUR PELAPORAN KEUANGAN KLHK.....	17





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara.....	43
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara.....	48





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar belakang

Laporan Realisasi Anggaran (LRA) merupakan dokumen yang menyajikan data terkait pendapatan, pengeluaran, surplus atau defisit, serta pembiayaan yang telah direalisasikan oleh suatu entitas pelaporan. Semua informasi tersebut disajikan dengan membandingkan antara jumlah yang telah dianggarkan dengan jumlah yang benar-benar terealisasi. Laporan Realisasi Anggaran (LRA) memberikan informasi penting yang dapat dimanfaatkan untuk menilai sejauh mana penggunaan sumber daya ekonomi telah sesuai dengan rencana anggaran, sekaligus memastikan bahwa pelaksanaannya mencerminkan prinsip akuntabilitas dan kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku (Komite Standar Akuntansi Pemerintah, 2025).

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010, setiap entitas pemerintahan diwajibkan untuk menyusun Laporan Realisasi Anggaran sebagai bagian penting dari laporan keuangan. Dokumen ini disajikan berdasarkan metode atau basis akuntansi yang telah ditentukan dalam regulasi yang berlaku. Peraturan perundang-undangan menurut PSAP No 2 tersebut juga memuat standar penyajian laporan realisasi anggaran, yang bertujuan untuk memberikan pedoman teknis dalam menyusun laporan tersebut secara konsisten dan dapat dipertanggungjawabkan. Penetapan standar ini memiliki peran strategis, yaitu sebagai landasan dalam penyusunan laporan keuangan pemerintah untuk memenuhi prinsip akuntabilitas publik serta meningkatkan transparansi dalam pengelolaan dana negara (Christine M.S. Tatang, 2022).

Laporan Realisasi Anggaran berfungsi untuk memberikan informasi yang bermanfaat dalam memperkirakan sumber daya ekonomi yang akan diterima dan digunakan untuk mendukung kegiatan pemerintah, baik di tingkat pusat maupun daerah, pada periode berikutnya. Laporan ini juga memberikan gambaran kepada Pihak-pihak yang memanfaatkan laporan dapat menilai sejauh mana sumber daya



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ekonomi telah diperoleh dan digunakan secara efisien, efektif, dan ekonomis, serta apakah pelaksanaannya telah sesuai dengan alokasi anggaran (APBN/APBD) dan ketentuan hukum yang berlaku.

Pada pelaksanaannya, penyusunan LRA masih menghadapi berbagai kendala. Beberapa permasalahan yang sering muncul antara lain ketidaksesuaian antara realisasi anggaran dan rencana yang telah ditetapkan, keterlambatan penyampaian laporan, kendala teknis dalam proses pencatatan dan rekonsiliasi data keuangan, serta keterbatasan sumber daya manusia yang memahami prosedur dan sistem pelaporan keuangan berbasis kas menuju akrual. Kondisi ini berpotensi memengaruhi keakuratan, keandalan, dan ketepatan waktu penyusunan LRA yang pada akhirnya berdampak pada penilaian kinerja pemerintah dalam pengelolaan anggaran. (Komite Standar Akuntansi Pemerintah, 2025)

Penulisan tugas akhir ini bertujuan untuk mendeskripsikan secara deskriptif bagaimana prosedur penyusunan Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Tahun Anggaran 2024 dilaksanakan di lingkungan Sekretariat Jenderal yang merupakan bagian dari satuan kerja di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.. Fokus utamanya adalah untuk memahami setiap tahapan dalam proses penyusunan LRA, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pencatatan, hingga pelaporan, serta memastikan kesesuaiannya dengan ketentuan peraturan dan pedoman teknis yang berlaku. Diharapkan, hasil dari penulisan ini dapat memberikan kontribusi yang konstruktif dalam upaya penyempurnaan prosedur penyusunan laporan keuangan sehingga menjadi lebih efektif, efisien, dan dapat dipertanggungjawabkan

1.2 Tujuan Penulisan

Berdasarkan judul serta latar belakang penelitian, tujuan penulis dalam melakukan penyusunan Laporan Tugas Akhir adalah:

1. Mendeskripsikan prosedur penyusunan Laporan Realisasi Anggaran kerja di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.
2. Mendeskripsikan hambatan yang dihadapi dalam proses penyusunan Laporan Realisasi Anggaran pada satuan kerja di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.3 Manfaat Penulisan

Penulisan Laporan Tugas Akhir ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

1. Secara Praktis, Laporan ini dapat menjadi acuan bagi satuan kerja di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan dalam memahami prosedur penyusunan Laporan Realisasi Anggaran yang tepat waktu dan sesuai ketentuan. Selain itu, hasil penulisan ini juga dapat mendorong pengembangan kemampuan sumber daya manusia dalam menjalankan tata kelola keuangan yang efektif dan sesuai prinsip akuntabilitas.
2. Secara Teoritis, penulisan ini dapat ,menjadi referensi atau tambahan pemahaman bagi mahasiswa atau praktis di bidang pelaporan keuangan pemerintah.

1.4 Metode Penulisan

Metode penulisan merupakan bagian yang menjelaskan pendekatan, jenis data, serta teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penyusunan laporan tugas akhir ini. Penulisan didasarkan pada pengalaman langsung selama kegiatan praktik kerja lapangan yang dilakukan pada satuan kerja di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, serta berdasarkan dokumen dan referensi yang relevan dengan topik yang diangkat.

1. Jenis data

Penulisan tugas akhir ini, jenis data yang digunakan mencakup data primer dan data sekunder. Pengumpulan data primer dilakukan secara langsung melalui wawancara dengan staf yang menangani Akuntansi dan Pelaporan di Biro Keuangan Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Sementara itu, data sekunder diperoleh dari dokumen-dokumen Laporan Realisasi Anggaran serta berbagai peraturan perundang-undangan yang berlaku, seperti Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 dan Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan (PSAP) Nomor 2. Kedua jenis data tersebut

digunakan untuk menunjang pemahaman penulis terhadap proses penyusunan laporan realisasi anggaran.

2. Cara Pengumpulan Data

Data dalam penulisan ini dikumpulkan melalui observasi langsung, wawancara, dan studi dokumentasi. Observasi dilakukan dengan memperhatikan secara langsung kegiatan penyusunan Laporan Realisasi Anggaran di lingkungan satuan kerja Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Selain itu, wawancara dilakukan dengan staf bagian Akuntansi dan Pelaporan yang terlibat secara langsung dalam proses penyusunan laporan. Wawancara ini bertujuan untuk memperoleh informasi yang lebih mendalam mengenai tahapan, hambatan, dan praktik teknis di lapangan. Studi dokumentasi dilakukan dengan menelaah dokumen keuangan yang tersedia, seperti draft laporan, petunjuk teknis pelaporan, serta peraturan yang mendasari penyusunan laporan keuangan pemerintah.

3. Metode Penulisan

Metode yang digunakan dalam penulisan ini adalah metode deskriptif kualitatif. Pendekatan ini digunakan untuk menggambarkan secara sistematis mengenai prosedur penyusunan Laporan Realisasi Anggaran Tahun Anggaran 2024 pada satuan kerja di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, serta kendala-kendala yang dihadapi selama proses tersebut berlangsung. Dengan menggunakan pendekatan ini, penulis berupaya untuk memperoleh gambaran yang utuh mengenai praktik penyusunan laporan keuangan, berdasarkan hasil observasi, wawancara, dan dokumentasi selama pelaksanaan praktik kerja lapangan. Seluruh uraian disusun secara naratif dan deskriptif, sesuai dengan prinsip penulisan vokasional yang bertujuan memberikan gambaran faktual terhadap realitas di lapangan.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.5 Sistematika Penulisan

Sebagai cara untuk memudahkan pembaca dalam memberikan gambaran terkait penulisan tugas akhir ini, penulisan ini mendeskripsikan pada setiap bagian bab. Berikut adalah penjelasan singkat tentang sistematika penulisan tersebut:

Bab 1, Pendahuluan. Bab ini berisi tentang latar belakang pemilihan topik dan judul, tujuan penulisan, manfaat penulisan, metode penulisan serta sistematika penulisan laporan tugas akhir.

Bab 2, Tinjauan Pustaka. Bab ini berisi tentang definisi Laporan realisasi anggaran tahun 2024 pada satuan kerja di kementerian lingkungan hidup serta peraturan SAP yang berlaku.

Bab 3, Gambaran Umum Instansi. Bab ini berisi profil instansi , struktur instansi serta tugas dan fungsi instansi.

Bab 4, Pembahasan. Bab ini berisi penjelasan terkait tahapan penyusunan laporan realisasi anggaran tahun 2024 pada satuan kerja di kementerian lingkungan hidup

Bab 5, Penutup. Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran yang penulis berikan berdasarkan pengamatan langsung dan informasi yang didapat dari sumber yang aktual dan terpercaya.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V PENUTUP

5.1 Simpulan

Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Tahun 2024 Sekretariat Jenderal Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan mencatat kinerja penerimaan yang cukup optimal selama pelaksanaan tahun anggaran. Penerimaan tersebut sebagian besar berasal dari Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), khususnya yang diperoleh dari sektor kehutanan, seperti Dana Reboisasi dan Provisi Sumber Daya Hutan, dan Iuran Perizinan Berusaha Pemanfaatan Hutan. Beberapa jenis penerimaan bahkan melampaui target yang telah ditetapkan, seperti realisasi Iuran Perizinan Pemanfaatan Hutan yang mencapai 329,52% dari target. Selain itu, terdapat juga kontribusi penerimaan dari sewa tanah dan gedung, jasa di bidang lingkungan hidup, bunga rekening pembangunan hutan, serta denda di bidang lingkungan hidup dan kehutanan. Secara keseluruhan, total pendapatan yang berhasil direalisasikan mencapai Rp3,73 triliun atau sebesar 100,39% dari total target anggaran pendapatan yang telah ditetapkan sebelumnya.

Prosedur penyusunan Laporan Realisasi Anggaran pada satuan kerja ini telah berjalan sesuai ketentuan yang berlaku. Namun demikian, hasil observasi menunjukkan masih diperlukan beberapa perbaikan pada aspek pelaporan, pengecekan data, dan peningkatan kapasitas sumber daya manusia. Upaya perbaikan tersebut diharapkan dapat mendukung penyusunan Laporan Realisasi Anggaran di masa mendatang agar lebih tepat, jelas, dan sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penulisan dan kesimpulan yang telah diperoleh, dapat disarankan beberapa hal guna meningkatkan prosedur penyusunan Laporan Realisasi Anggaran pada Sekretariat Jenderal Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, sebagai berikut:



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pertama, perlu dilakukan sosialisasi dan pelatihan rutin yang terstruktur bagi seluruh pegawai yang terlibat dalam proses penyusunan Laporan Realisasi Anggaran (LRA). Pelatihan ini sebaiknya mencakup seluruh tahapan, mulai dari pencatatan transaksi keuangan, rekonsiliasi data, validasi kebenaran data, hingga tahap akhir pelaporan. Dengan adanya sosialisasi dan pelatihan berkelanjutan, diharapkan pegawai di Sekretariat Jenderal memiliki pemahaman yang sama dan menyeluruh mengenai alur penyusunan laporan sesuai ketentuan. Pelatihan ini juga bertujuan meminimalkan potensi kesalahan teknis, sehingga laporan dapat dihasilkan secara akurat, tepat waktu, dan dapat dipertanggungjawabkan.

Kedua, diperlukan penyusunan panduan atau petunjuk teknis penggunaan kode akun yang lengkap dan mudah dipahami. Panduan ini sebaiknya memuat penjelasan sederhana mengenai cara memilih kode akun yang benar, serta dilengkapi contoh kesalahan yang sering terjadi di lapangan. Dengan adanya panduan yang jelas, diharapkan pegawai dapat memahami dan menggunakan kode akun dengan tepat, sehingga kesalahan klasifikasi dapat dicegah dan LRA yang dihasilkan tetap sesuai standar akuntansi yang berlaku.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Christine M.S. Tatang, W. P. (2022). Evaluasi Penerapan PSAP No. 02 Atas Laporan Realisasi Anggaran (Studi kasus pada Kantir Sekretariat DPRD Kota Manado) . 1262-1263.
- Rusdiana (2021). Manajemen Perkatoran Modern . 70-71.
- Eveline, F. (2016). Pengaruh Sap Berbasis Akrual, Sistem Informasi Akuntansi,Sistem Informasi Akuntansi,. 03-04.
- Fitri Rahma Anggraini, H. Y. (2024). Analisis Penerapan Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan No. 116.
- Fitri Rahma Anggraini, H. Y. (2024). Analisis Penerapan Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan No.02 Tentang Laporan Realisasi Anggaran. 119.
- Pemerintah, K. S. (2025). *Standar Akuntansi Pemerintah*. Jakarta: SAP.
- Rahayu, S. J. (2018). Analisis Laporan keuangan Pemerintah Pusat : Studi komparatif Tiga periode kepemimpinan presiden republik indonesia. 60-63.

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara

Hari/Tanggal : Rabu, 7 Mei 2025

Waktu : 12.00 – 12.45 WIB

Tempat : Ruang Biro Keuangan Akuntansi dan Pelaporan KLHK

Narasumber : Bapak Dony Fitriandi, S.E., – Staff biro keuangan bagian Laporan Operasional dan Laporan Realisasi Anggaran

Pewawancara : Cindy Afilda Helena

Pewawancara: Bagaimana proses penyusunan laporan realisasi anggaran di tingkat sekretariat jendral ini, dan jelsakan tahap tahap untuk menyusun laporan realisasi anggaran tingkat sekretariat jendral.

Narasumber: Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran (LRA) di tingkat Sekretariat Jenderal Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan tidak dapat dilakukan secara langsung oleh unit eselon I (S01) tanpa adanya kontribusi data dari tingkat satuan kerja (Satker). Hal ini dikarenakan seluruh komponen pendapatan dan belanja yang dilaporkan dalam LRA telah terlebih dahulu tercantum dalam Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DIPA) masing-masing Satker. Dengan demikian, setiap proses penyusunan LRA sepenuhnya bergantung pada pelaksanaan anggaran yang dilakukan oleh Satker sebagai pemilik otorisasi anggaran. Proses penyusunan LRA dimulai dari transaksi yang dilakukan oleh Satker yang memiliki DIPA. Dalam dokumen tersebut, alokasi anggaran untuk belanja tercatat sebagai “pagu”, sedangkan estimasi pendapatan dicantumkan sebagai “estimasi”, keduanya tercantum dalam lampiran DIPA yang berbeda. Penyusunan DIPA sendiri melalui tahapan perencanaan yang dimulai dari pengajuan pagu indikatif hingga ditetapkan sebagai alokasi anggaran resmi dan dimasukkan ke dalam Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI). Setelah anggaran dialokasikan, maka proses realisasi anggaran dapat dimulai. Realisasi belanja dicatat berdasarkan dokumen Surat Perintah Pencairan Dana



(SP2D) yang diterbitkan oleh Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) selaku Bendahara Umum Negara. Sementara itu, realisasi pendapatan dicatat berdasarkan dokumen Surat Setoran Pendapatan (SSPP). Transaksi keuangan ini kemudian dicatat dan diproses melalui berbagai modul dalam aplikasi SAKTI, seperti modul komitmen, modul pelaksanaan, serta modul pelaporan. Dalam modul pelaporan inilah seluruh data realisasi, baik belanja maupun pendapatan, dikompilasi dan disajikan sebagai Laporan Realisasi Anggaran. Laporan ini mencakup komponen estimasi, alokasi anggaran, realisasi belanja, dan realisasi pendapatan yang disajikan secara sistematis dan terintegrasi. Seluruh proses berjalan secara elektronik dengan sistem pengamanan berlapis melalui mekanisme verifikasi dan validasi, sehingga kemungkinan terjadinya manipulasi data menjadi sangat kecil. Penyetoran pendapatan ke kas negara dilakukan melalui sistem modern seperti SIMPONI (Sistem Informasi Penerimaan Negara secara Online) dan MPN G3 (Modul Penerimaan Negara Generasi Ketiga), yang memungkinkan proses pembayaran dilakukan secara real-time melalui virtual account. Dengan dukungan sistem ini, pencatatan pendapatan dan belanja negara dapat dilaksanakan secara transparan dan akuntabel. Berbeda dengan Laporan Operasional (LO) yang menggambarkan aktivitas operasional pemerintah, LRA memiliki peran yang sangat penting dalam mencatat seluruh arus kas masuk dan keluar dari kas negara. Setiap transaksi yang tercatat dalam LRA wajib dapat dipertanggungjawabkan secara hukum dan administratif. Proses rekonsiliasi dalam LRA dilakukan secara spesifik terhadap komponen belanja, pendapatan, pagu, dan estimasi, yang memiliki karakteristik tersendiri dan tidak dapat disamakan dengan mekanisme rekonsiliasi pada laporan keuangan lainnya. Dengan kompleksitas dan signifikansi perannya, penyusunan LRA merupakan proses yang krusial dalam pengelolaan keuangan negara dan berada dalam pengawasan ketat sebagai bentuk penerapan prinsip akuntabilitas dalam tata kelola keuangan pemerintah.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pewawancara: Setelah melakukan penyusunan LRA, apakah ada mekanisme validasi atau review atas data LRA sebelum disampaikan ke Kementerian Keuangan atau pihak eksternal?

Narasumber: Pada saat dia menjadi realisasi yang harus di input di tingkatan Satker itu juga harus direkonsiliasi dulu jadi pada saat tingkatan Satker ke Kementerian itu setelah adanya proses verifikasi validasi ditingkatkan, Satker pun sebelum itu tingkat Satker untuk menjadi satu transaksi yang ada di Satker itu itu butuh verifikasi validasi juga makanya tadi saya bilang ada bentukan rekonsiliasi, ada pencatatan dalam pencairan. Jadi sampai dengan proses terciptanya transaksi DLRS saja, itu sudah banyak bentukan verifikasi validasi. apalagi tadi kalau sudah tercatat di LRA Satker terus adakah dengan LRA Satker dengan LRA Kementerian divalidasi uang, ada juga ada juga prosesnya prosesnya karena nanti kita bisa validasi apakah realisasi anggaran ini memang betul-betul peruntukannya untuk Satker di bawah naungan karakteristik yang sama misalkan gini kita Kementerian Kehutanan tiba-tiba ada belanja gratifikasi misalkan satker mungkin meloloskan ada belanja gratifikasi. KPPI mungkin bisa jadi meloloskan mencairkan dana tersebut. Karena mungkin dia beranggapan bahwa sudah ada penagihan dan memang sudah bentukan itu sudah dikeluarkan belanjanya. Uangnya sudah ada yang bentuknya bisa dipertahankan. Tapi apakah di Kementerian itu dibenarkan bahwa ada belanja gratifikasi? Ada belanja konteks-konteks seperti itu, itu yang divalidasi kami oleh tingkatan di atasnya, tingkatan di atas Satgar. di validasi, oh apakah benar ini belanja gratifikasi, oh ini harusnya belanja bukan gratifikasi karena belanja gratifikasi itu dalam naungan konteks belanja dari KPK bukan dari karakteristik kementerian yang umum ada nah itu tidak bisa, makanya itu perlu dilakukan ralat biasanya, ralat atau retik Belanjanya, akun belanjanya tahapan verifikasi Validasi yang dilakukan di tingkatan Kementerian ke bawah, tapi kalau di tingkatan Satker sudah jelas, sudah pasti ada Pada saat proses pencairannya Proses pemenuhan pagunya.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pewawancara: Apa saja bentuk kompleksitas Yang sering dihadapi dalam proses penyusunan LRA di lingkungan sekretaris jenderal KLHK

Narasumber: Kompleksitas proses bisnis tadi yang saya sampaikan bahwa ada beberapa verifikasi validasi yang cukup rigid diantaranya rekonsiliasi itu mengakibatkan tidak hanya di sektor sekretariat jenderal saja ya itu berlaku di rata-rata seluruh setiap pasti dia seringkali ada kendala selisih rekon belanja, selisih rekon pendapatan selisih kesalahan kode belanjanya selain kode pendapatannya jadi rekon itu bukan soal nilainya ya nilainya misalkan ini gak sesuai nih nilainya yang satu belum terinput satu sudah terinput tapi juga rekonsiasi yang dilakukan itu sampai ke taraf apakah benar akun belanjanya sama gak apa atau enggak misalnya belanjanya harusnya setoran belanja setoran pendapatan sewa tanah bangunan nah tapi yang satu nyatanya pendapatan Seperti ini berbeda walupun nilainya sama tapi akunya beda sampai tahap itu bisa dilakukan rekonsiliasi bahkan sampai ada eringkali kita bilang tuh shut off code ya jadi COA jadi rekonsiasi sampai ke tahap COA ya bahkan ada yang sampai dia ke kode output program kegiatan apakah sesuai seperti itu Jadi rekonstruasinya sangat-sangat rigid, sebut rigid ya. Tidak hanya soal nilai, akunya kita harus sesuai, harus sama, dan kegiatan outputnya juga sebetulnya harus sama. Kenapa seperti itu? Karena pada saat realisasi ini sebetulnya LRA itu mencerminkan dari gambaran penerja, gambaran output ya. Pada saat ada realisasi belanja yang tidak sesuai atas output tertentu yang tidak sama, otomatis apabila ternyata udah ada resasi sekian outputnya apa saja yang dihasilkan kinerja apa saja yang telah dihasilkan dari adanya pengeluaran belanja itu nah itu outputnya gak sama outputnya sesuai itu akan bias akan anomali kalau bahasa sekarang akan anomali tidak sesuai belanja ini harusnya keluarkan belanja untuk apa namanyarehabilitasi hutan lahan tapi ternyata sebetulnya itu belanja untuk jasa misalkan akan berbeda hasil outputnya jadi memang diperlukan semacam bentukan ekonomi tersebut untuk memastikan setiap prestasi belanja itu sesuai dengan output yang dihasilkan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pewawancara; Bagaimana sekjen KLHK memastikan bahwa anggaran yang digunakan untuk pelaksanaan kegiatan benar-benar memberikan hasil yang sesuai tujuan masing-masing?

Narasumber: Memang mendukung apa yang menjadi program-program utama dari Kementerian LHK. Program utama terkait tanah, kawasan hutan, penggunaan hukuman. Kita support dari luar. Support itu dalam bentuk apa? Dalam bentuk dukungan manajemen. Dukungan manajemen kita kawal dalam hal pertanggung jawaban contohnya. Jadi kegiatan yang tidak kita batasi, kegiatannya silakan lakukan. Kegiatan program nasional laksanakan. Hanya kami kawal dalam hal misalkan bentukan pertanggung jawabannya sudah sesuai dengan kaedah akutansi maupun ketentuan yang ada peraturan perundangan yang ada disamping itu pelaporan sudah kita dorong kita kawal untuk melakukan proses sesuai dengan kaedah akutansi maupun ketentuan yang ada jadi kita berupaya mendorong segala sesuatu dalam mendukung program-program yang ada di Kementerian Keuatanan ini itu mengikuti basis-basis yang ada dalam good governance jadi tatap pola keuangan yang baik itu yang menurut kami lebih penting dimana adanya uang yang disalurkan kepada kami melalui DIPA itu di tanggung jawabkan untuk mendukung program-program pemerintah yang tidak lain adalah untuk kembali lagi ke rakyat setiap satu rupiah pasti ada dampak yang kita berharap itu dan itu perlu dipertanggungjawabkan dengan baik dan dikelola dengan baik pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel guna mewujudkan pemerintahan yang efektif dan berkualitas pemerintahan tata kelola keuangan yang baik ya alhasil bonusnya adalah bonusnya itu adalah kita memperoleh opini terbaik, opini wajar, tanpa pengucayaan dari pemerintah. Itu sebenarnya bonus. Yang kita harapkan adalah pengelolaan keuangannya. Dampaknya kepada masyarakat, dampaknya terhadap tata kelola kita, baik keuangan, maupun impact-nya kepada masyarakat. Kalau misalkan kita mengelola uang yang baik, dana negara yang baik, dan otomatis rakyat juga akan percaya bahwa kita dikeluarkan dengan baik nah tugas besar kita itu mengawal disitu jadi memastikan setiap dana yang diberikan untuk program-program pemerintah di KLHK khususnya ya itu dipertanggungjawabkan



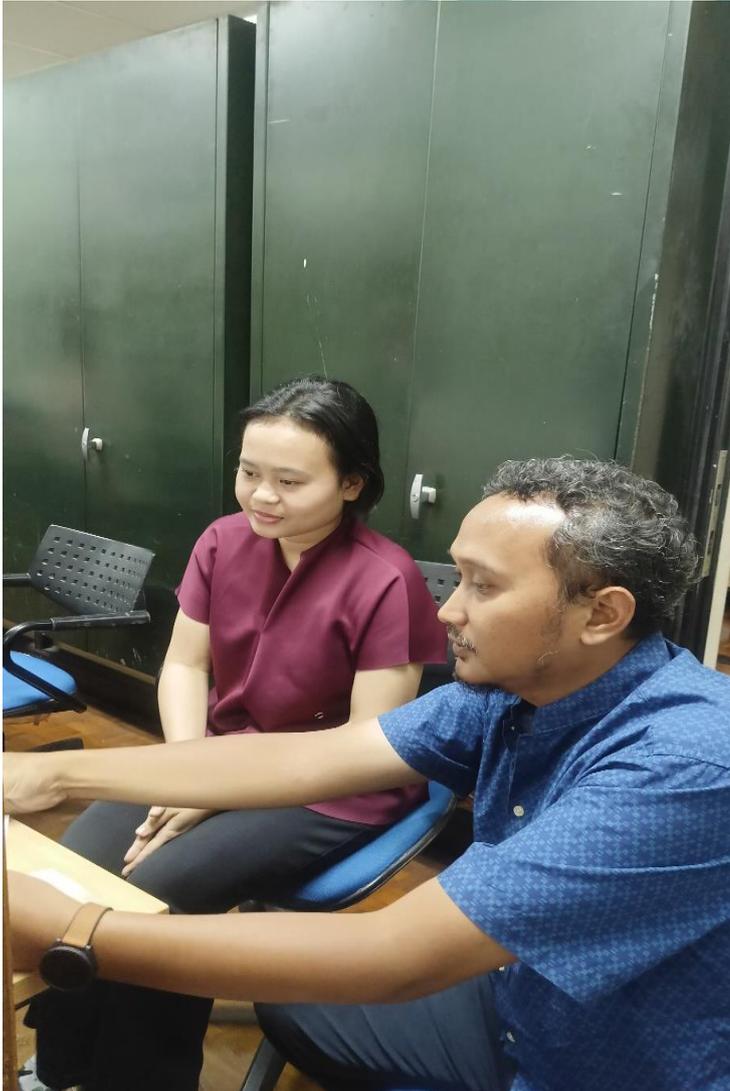
© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dengan baik seperti itu sih jadi yang menjadi tanggung jawab kita di Sekretariat Jenderal

Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Heidy Puspa Alyssa S.Tr.Ak.,M.M.

NIP : 199511072024062004

Adalah dosen tetap atau dosen yang ditunjuk oleh Jurusan Akuntansi PNJ menyatakan bersedia sebagai pembimbing penulisan laporan tugas akhir untuk:

Nama : Cindy Afilda Helena

NIM : 2204321036

Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan

dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Meluangkan waktu minimal sekali dalam seminggu untuk membimbing mulai dari diterimanya surat penunjukan, hingga minimal 8 kali bimbingan.
2. Membuat kesepakatan waktu bimbingan dengan mahasiswa.
3. Menyesuaikan jadwal bimbingan tugas akhir sesuai dengan kalender akademik.
4. Apabila saya tidak melaksanakan tugastersebut maka saya bersedia digantikan oleh dosen lain.

Demikian surat pernyataan ini saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Depok, 03 Juli 2025

Pembuat Pernyataan

Heidy Puspa Alyssa S.Tr.Ak.,M.M.
NIP. 199511072024062004



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4 Lembar Bimbingan Tugas Akhir



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI**
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI

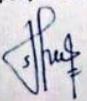
Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN

1. Nama Mahasiswa : Cindy Afilda Helena
2. NIM : 2204321036
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir/Skripsi : PROSEDUR PENYUSUNAN LAPORAN REALISASI ANGGARAN 2024 PADA SATUAN KERJA DI KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP DAN KEHUTANAN
5. Dosen Pembimbing : Heidy Puspa Alyssa S.Tr.Ak., M.M.

No.	Tanggal	Materi Bimbingan	TTD Dosen Pembimbing
1	10 Februari 2025	Membuat profil mahasiswa dan timeline rencana penyusunan TA	
2	21 Februari 2025	Pengajuan Judul	
3	04 Maret 2025	Bab 1	
4	07 Maret 2025	Revisi Bab 1	
5	21 Maret 2025	ACC Bab 1	
6	22 Maret 2025	Bab 2 dan 3	
7	30 April 2025	Acc Bab 2 dan 3	
8	5 Mei 2025	Bab 4	
9	16 Mei 2025	Revisi Bab 4	
10	21 Mei 2025	ACC Bab 4	
11	27 Mei 2025	Bab 5	
12	1 Juli 2025	ACC bab 5 dan typo keseluruhan	

Menyetujui KPS D3 Keuangan dan Perbankan
Depok, 02 Juli 2025


(Hetty Suryani Fitri S.ST., M.M.)
NIP. 199004252024062002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5 Lembar Persetujuan Sidang Tugas Akhir

LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyunan : Cindy Afilda Helena
Nomor Induk Mahasiswa : 2204321036
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D3Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan Tuga Akhir : Prosedur Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran
2024 pada Sekretariat Jenderal Kementerian
Lingkungan Hidup dan Kehutanan

Disetujui oleh:
Dosen Pembimbing

Heidy Puspa Alyssa S.Tr.Ak..M.M
NIP. 199511072024062004

Diketahui oleh:
KPS D3 Keuangan dan Perbankan

Heti Suryani Fitri, S.S.T., M.M.
NIP. 199004252024062002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 6 Lembar Revisi Sidang TA - Dosen Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI
 Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
 Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
 Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
 Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PEMBIMBING

1. Nama Mahasiswa : Cindy Afilda Helena
2. NIM : 2204321036
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir : Prosedur Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran 2024 pada Sekretariat Jenderal di Kementerian Lingkungan dan Kehutanan.
5. Dosen Pembimbing : Heidy Puspa Alyssa S.Tr.Ak., M.M.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan
1	Halaman posisi aluf ditengok bawah	Acc	
2			
3			
4			
5			

Catatan:
 Revisi diisi Dosen Pembimbing
 Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki
 Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok,
 Dosen Pembimbing



(Heidy Puspa Alyssa S.Tr.Ak., M.M.)
 NIP. 199511072024062004



Lampiran 7 Lembar Revisi Sidang TA - Dosen Penguji



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI

- 1. Nama Mahasiswa : Cindy Afilda Helena
- 2. NIM : 2204321036
- 3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
- 4. Judul Tugas Akhir : Prosedur Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran 2024 pada Sekretariat Jenderal di Kementerian Lingkungan dan Kehutanan.
- 5. Dosen Penguji : Agus Supriyadi, S.E., M.M

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan
1	Tambahkan flowchart		
2	Setiap prosedur -	Acc	
3			
4			
5			

Catatan:
Revisi diisi Dosen Pembimbing
Hasil Revisi diisi mahasiswa apa saja yang sudah di perbaiki
Keterangan diisi Dosen dan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok,
Dosen Penguji

(Agus Supriyadi, S.E., M.M)
NIP.196108181990031016

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta