



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI
FRAUD KARYAWAN PADA BANK NEGARA INDONESIA**



Disusun oleh:

ALBBYON PRAMUDYA ARSULTAN PRANKKASA

NIM. 2104421024

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN

PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

TAHUN 2025



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI FRAUD KARYAWAN PADA BANK NEGARA INDONESIA



Disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan
dari Politeknik Negeri Jakarta

Disusun oleh:
ALBBYON PRAMUDYA ARSULTAN PRANKKASA
NIM. 2104421024

PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa

NIM : 2104421024

Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 08 Juli 2025



Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa

NIM. 2104421024

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa
NIM : 2104421024
Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan
Judul Skripsi : Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Fraud Karyawan Pada Bank Negara Indonesia

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Dr. Ida Nurhayati, S.H., M.H.
Anggota Penguji : Dr. R. Elly Mirati, S.E., M.M.

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 08 Juli 2025

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si.
NIP. 197009131999031002



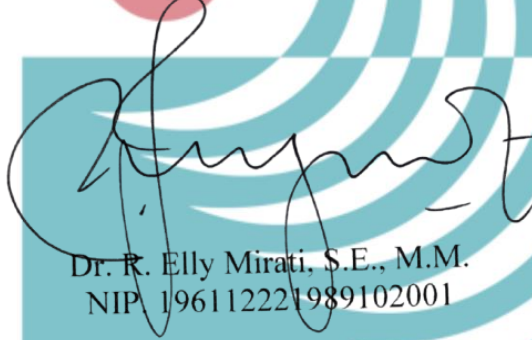
Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa
NIM : 2104421024
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan
Judul Skripsi : Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Fraud Karyawan Pada Bank Negara Indonesia

Disetujui oleh Pembimbing



Dr. R. Elly Mirati, S.E., M.M.
NIP. 196112221989102001

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Diketahui Oleh
Ketua Program Studi
Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan



Heri Abrianto, S.E., M.M.
NIP. 196510051997021001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Fraud Karyawan Pada Bank Negara Indonesia”. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam menyusun sekaligus menyelesaikan penulisan skripsi ini, penulis banyak sekali mendapat dukungan dan masukan dari berbagai pihak. Pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang sudah membantu, memberikan dukungan, serta saran dan masukan untuk penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis secara khusus mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Syamsurizal, S.E., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bapak Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Bapak Heri Abrianto, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan.
4. Ibu Dr. R. Elly Mirati, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak bantuan dan arahan terkait penyusunan skripsi ini hingga dapat tersusun dengan baik.
5. Seluruh pihak dari PT Bank Negara Indonesia Tbk, Khususnya Divisi Digital Operasional yang telah memberikan banyak bantuan terkait data penyusunan skripsi penulis.
6. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta, khususnya untuk dosen Program Studi Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan yang telah memberikan ilmu yang sangat berharga kepada penulis.
7. Orang tua dan keluarga penulis yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan doa untuk penulis.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

8. Teman-teman seperjuangan Fahrezi, April, Kartika, Citra, dan Riza, yang selalu menemani dan membantu penulis selama proses perkuliahan hingga saat ini.
9. Teman-teman Program Studi Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan angkatan 2021, khususnya BKT A yang selalu kompak membantu dan semangat menyelesaikan skripsi.
10. Teman-teman magang di Kantor Pusat PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., pinkan dan bastian yang telah bekerja sama dan berbagi pengetahuan selama magang berlangsung

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna dan masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran dari para pembaca demi perbaikan dan penyempurnaan. Akhir kata penulis sekali lagi mengucapkan banyak terima kasih dan berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis sendiri maupun para pembaca.

Depok, 08 Juli 2025

Albbyon Pramudya A. P

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa
NIM : 2104421024
Program Studi : Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Fraud Karyawan Pada Bank Negara Indonesia

Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalih media atau memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok
Pada Tanggal : 08 Juli 2025

Yang menyatakan

(Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa)



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa

Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan

Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Fraud Karyawan Pada Bank Negara Indonesia

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh tekanan, peluang, rasionalisasi, dan kemampuan terhadap *fraud* karyawan pada Bank Negara Indonesia (BNI). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei terhadap 100 karyawan BNI yang bekerja di wilayah Pulau Jawa. Teknik pengambilan sampel menggunakan purposive sampling, sedangkan pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner tertutup berbasis skala Likert. Analisis data dilakukan dengan regresi linear berganda menggunakan SPSS versi 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial, variabel tekanan, peluang, dan kemampuan berpengaruh positif dan signifikan terhadap *fraud* karyawan, sedangkan rasionalisasi tidak berpengaruh signifikan. Secara simultan, keempat variabel dalam *Fraud Diamond Theory* terbukti berpengaruh signifikan terhadap *fraud* karyawan. Temuan ini menegaskan pentingnya manajemen risiko internal yang komprehensif untuk menekan potensi *fraud* di lingkungan perbankan.

Kata Kunci: Fraud Karyawan, Fraud Diamond, Tekanan, Peluang, Rasionalisasi, Kemampuan.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa

Bachelor of Applied Finance and Banking

Analysis of Factors Affecting Employee Fraud at Bank Negara Indonesia

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of pressure, opportunity, rationalization, and capability on employee fraud at Bank Negara Indonesia (BNI). The research employed a quantitative approach using a survey method involving 100 BNI employees working in the Java Island region. The sampling technique used was purposive sampling, and data were collected through a closed-ended questionnaire based on a Likert scale. The data were analyzed using multiple linear regression with the assistance of SPSS version 26. The results show that partially, the variables of pressure, opportunity, and capability have a positive and significant influence on employee fraud, while rationalization does not have a significant effect. Simultaneously, all four variables from the Fraud Diamond Theory were found to have a significant influence on employee fraud. These findings emphasize the importance of comprehensive internal risk management in minimizing fraud potential within the banking environment.

Keywords: *Employee Fraud, Fraud Diamond, Pressure, Opportunity, Rationalization, Capability.*



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Pengertian Fraud.....	10
2.1.2 Jenis-Jenis Fraud	11
2.1.3 Dampak Fraud Terhadap Organisasi	12
2.1.4 Faktor Penyebab Fraud	13
2.1.5 Fraud Diamond Theory	14
2.1.6 Tekanan (Pressure)	14
2.1.7 Peluang (Opportunity)	16
2.1.8 Rasionalisasi (Rationalization)	17
2.1.9 Kemampuan (Capability)	18



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.2	Peneliti Terdahulu	19
2.3	Kerangka Pemikiran	24
2.4	Pengembangan Hipotesis	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		26
3.1	Jenis Penelitian	26
3.2	Objek Penelitian	26
3.3	Metode Pengambilan Sampel	26
3.4	Jenis dan Sumber Data Penelitian	28
3.5	Metode Pengumpulan Data Penelitian	28
3.6	Definisi Variabel Operasional	29
3.7	Metode Analisis Data	30
3.7.1	Uji Instrumen Data	30
3.7.2	Uji Asumsi Klasik	32
3.7.3	Analisis Regresi Linear Berganda	34
3.7.4	Uji Hipotesis	34
3.7.5	Uji Koefisien Determinasi (R^2)	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		37
4.1	Hasil Penelitian	37
4.1.1	Kriteria Umum Responden	38
4.1.2	Gambaran Distribusi Item Pernyataan	41
4.2	Hasil Uji Intrumen Data	46
4.2.1	Uji Validitas	46
4.2.2	Uji Reliabilitas	47
4.3	Hasil Uji Asumsi Klasik	48
4.3.1	Uji Normalitas	48
4.3.2	Uji Multikolinearitas	49
4.3.3	Uji Heteroskedastisitas	51
4.4	Hasil Uji regresi Linear Berganda	52
4.5	Hasil Uji Hipotesis	54
4.5.1	Uji t (Parsial)	54
4.5.2	Uji F (Simultan)	56
4.6	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	57



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.7 Analisis dan Pembahasan Hasil Penelitian	58
4.7.1 Pengaruh Tekanan terhadap Fraud Karyawan pada Bank Negara Indonesia.....	58
4.7.2 Pengaruh Peluang terhadap Fraud Karyawan pada Bank Negara Indonesia.....	59
4.7.3 Pengaruh Rasionalisasi terhadap Fraud Karyawan pada Bank Negara Indonesia.....	59
4.7.4 Pengaruh Kemampuan terhadap Fraud Karyawan pada Bank Negara Indonesia.....	60
4.7.5 Pengaruh Tekanan, Peluang, Rasionalisasi, dan Kemampuan secara Simultan terhadap Fraud Karyawan Bank Negara Indoensia.....	61
4.7.6 Pengaruh Variabel Lain yang tidak Diteliti.....	61
BAB V PENUTUP	63
5.1 Kesimpulan	63
5.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN.....	68

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 Skor Indikator	28
Tabel 3.2 Variabel Operasional.....	29
Tabel 4.1 Gambaran Distribusi Item Faktor Tekanan.....	42
Tabel 4.2 Gambaran Distribusi Item Faktor Peluang.....	43
Tabel 4.3 Gambaran Distribusi Item Faktor Rasionalisasi	44
Tabel 4.4 Gambaran Distribusi Item Faktor Kemampuan.....	44
Tabel 4.5 Gambaran Distribusi Item Fraud Karyawan	45
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	46
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	48
Tabel 4.8 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov.....	49
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas	50
Tabel 4.10 Hasil Uji Glejser	52
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	53
Tabel 4.12 Hasil Uji T (Parsial)	55
Tabel 4.13 Hasil Uji F (Simultan).....	57
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R Square)	57



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Kasus Fraud Berdasarkan Sektor	1
Gambar 1.2 Grafik Kasus Fraud Keuangan dan Perbankan	2
Gambar 2.1 Kerangka Landasan Teori	10
Gambar 2.2 Fraud Diamond.....	14
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 4.1 Kriteria Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
Gambar 4.2 Kriteria Responden Berdasarkan Usia	39
Gambar 4.3 Kriteria Responden Berdasarkan Domisili Bekerja	40
Gambar 4.4 Grafik Normal Probability Plot.....	48
Gambar 4.6 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas.....	51

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	68
Lampiran 2 Rekapitalisasi Jawaban Responden (Tabulasi).....	74
Lampiran 3 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	89
Lampiran 4 Uji Asumsi Klasik	94
Lampiran 5 Analisis regresi Linear Berganda	96
Lampiran 6 Uji Hipotesis.....	97
Lampiran 7 Koefisien Determinasi (R^2)	98
Lampiran 8 r Tabel.....	99
Lampiran 9 T Tabel	100
Lampiran 10 F Tabel.....	103
Lampiran 11 Lembar Bimbingan.....	105
Lampiran 12 Lembar Persetujuan Sidang.....	106

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

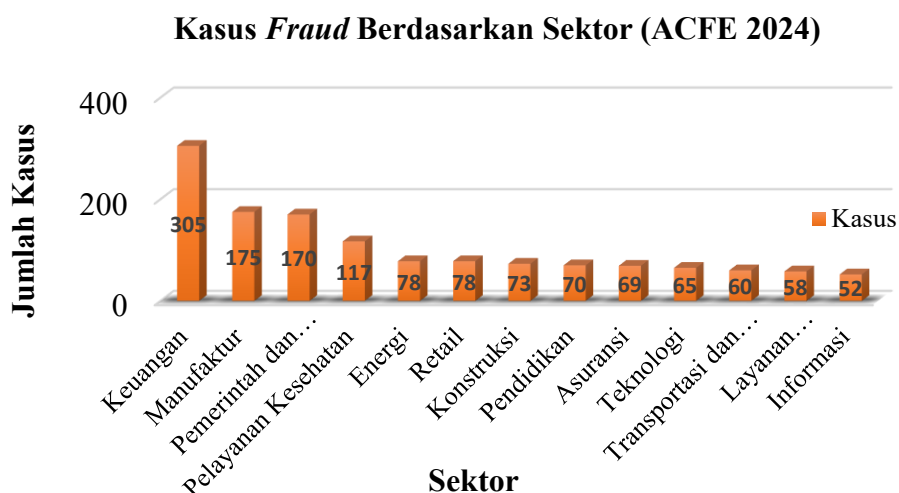
BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Kecurangan atau biasa dikenal dengan sebutan *fraud* yaitu segala jenis tindakan yang melanggar hukum yang melibatkan manipulasi, penyalahgunaan kepercayaan. *fraud* tidak melibatkan penggunaan kekerasan secara fisik, namun pada dasarnya pelanggaran ini dapat dilakukan oleh individu atau kelompok dengan tujuan mendapatkan uang, harta, atau layanan untuk menghindari pembayaran, kerugian, atau untuk mendapatkan keuntungan untuk pribadi dari bisnis (Ariyadi, 2024). *Fraud* adalah salah satu bentuk penyimpangan yang dilakukan secara sengaja oleh individu atau kelompok untuk memperoleh keuntungan pribadi dengan cara yang sangat merugikan untuk suatu organisasi (Association of Certified Fraud Examiners, 2024).

Association of Certified Fraud Examiners (ACFE) menganalisis sebanyak 1.921 kasus nyata *fraud* dan menyebutkan bahwa industri keuangan merupakan salah satu permasalahan global yang berdampak luas terhadap stabilitas keuangan, kepercayaan publik, dan operasional. Dalam hal ini, *fraud* memiliki aspek yang kompleks dan berdampak luas yang tidak hanya berdampak dari segi finansial saja akan tetapi juga dari segi kredibilitas organisasi dan kepercayaan masyarakat. Berikut ini Gambar grafik yang menunjukkan kasus *fraud* berdasarkan sektor menurut ACFE 2024.



Gambar 1.1 Grafik Kasus Fraud Berdasarkan Sektor
Sumber: Laporan Association of Certified Fraud Examiners 2024

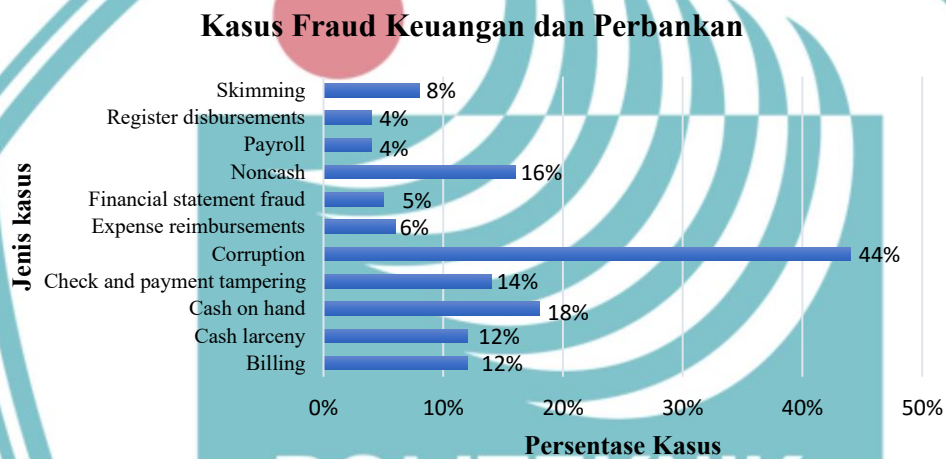


© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pada gambar 1.1, grafik tersebut menjelaskan bahwa tingginya kasus *fraud* dalam berbagai sektor terutama pada sektor keuangan, yang tercatat bahwa terdapat 305 kasus dibandingkan dengan sektor-sektor lainnya. Hal ini terbukti bahwasanya masih rentan suatu organisasi dalam sektor keuangan mengalami *fraud*. Kemudian pada laporan *Association of Certified Fraud Examiners* mengklasifikasikan *fraud* ke dalam tiga bentuk utama yaitu penyalahgunaan aset (*asset misappropriation*), korupsi (*corruption*), dan kecurangan laporan keuangan (*financial statement*). Kemudian dari 305 kasus *fraud* yang terjadi pada sektor keuangan, Sebagian besar *fraud* yang disebabkan oleh korupsi. Berikut ini persentase kasus *fraud* keuangan dan perbankan.



Gambar 1.2 Grafik Kasus *Fraud* Keuangan dan Perbankan
Sumber: Laporan *Association of Certified Fraud Examiners* 2024

Pada gambar 1.2 grafik tersebut menyebutkan bahwa jenis kasus *fraud* yang terjadi pada sektor keuangan dan perbankan didominasi oleh bentuk *fraud* korupsi yang paling banyak dilakukan oleh para pelaku *fraud* pada sektor keuangan yang dimana tercatat sebesar 44%. Dalam hal ini menjelaskan bahwa korupsi masih menjadi bentuk *fraud* yang paling dominan. Tingginya persentase angka ini menandakan bahwa praktik korupsi masih menjadi tantangan utama dalam menjaga integritas dan tata kelola yang baik di sektor keuangan dan perbankan (*Association of Certified Fraud Examiners*, 2024).

Korupsi secara etimologi berasal dari bahasa latin, yaitu *corruptio* atau *corruptus* yang berarti merusak, tidak jujur, dapat disuap. Korupsi mengandung arti kejahatan, kebusukan, tidak bermoral, dan kejahatan. Kemudian korupsi diartikan sebagai perbuatan yang buruk seperti penggelapan uang, penerimaan uang sogok



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dan lain sebagainya. Dalam hal ini munculnya perbuatan korupsi didorong oleh motivasi intrinsik, yang berarti adanya dorongan memperoleh kepuasan yang ditimbulkan oleh tindakan korupsi dari dalam diri sendiri dan motivasi ekstrinsik yaitu dorongan korupsi dari luar diri pelaku yang tidak menjadi bagian melekat dari pelaku itu sendiri. Korupsi bisa terjadi karena *Corruption by greed* (Keserakahan), *Corruption by need* (kebutuhan) dan *Corruption by Chance* (adanya peluang) hal tersebut merupakan alasan seseorang melakukan korupsi (Alfitra, 2022).

Pada sektor keuangan, korupsi tidak hanya merugikan institusi, tetapi juga menurunkan tingkat kepercayaan masyarakat terhadap sistem keuangan nasional. Salah satu bank milik negara terbesar di Indonesia yaitu PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dengan jumlah karyawan yang sangat besar. Berdasarkan Laporan Tahunan BNI 2024, jumlah karyawan aktif mencapai sekitar 27.203 orang yang tersebar di kantor pusat dan cabang seluruh Indonesia (PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, 2024). Jumlah karyawan yang besar meningkatkan tantangan pengawasan internal, yang pada akhirnya dapat membuka celah terjadinya *fraud*. seperti kasus pembobolan L/C yang dilakukan oleh Maria Pauline Lumowa, yang menggunakan dokumen L/C (*Letter of Credit*) fiktif senilai Rp1,7 triliun untuk mencairkan dana dari BNI Cabang Kebayoran Baru dalam mata uang asing (Meiliana, 2021), dan kasus korupsi dengan modus menyalahgunakan akses sistem digital internal untuk memindahkan dana nasabah tanpa sepengetahuan nasabah sebesar Rp6,4 miliar yang dilakukan oleh Andrie Triyono, sebagai seorang Supervisor Marketing BNI Palembang, kasus ini menunjukkan bagaimana seorang karyawan yang punya otoritas dalam sistem digital BNI bisa menyalahgunakannya untuk keuntungan pribadi (Antara.com, 2024). Dalam hal ini, studi yang dilakukan oleh Nurhayati, Aminah, dan Khairas (2022) menyoroti bahwa korupsi yang dilakukan oleh karyawan perbankan harus dipahami sebagai bentuk kejahatan profesional (*professional crime*). Hal ini disebabkan karena pelaku kejahatan merupakan individu yang memiliki otoritas, akses, dan keahlian khusus dalam menjalankan profesinya, serta memanfaatkan fasilitas dan sistem internal bank demi keuntungan pribadi. Kejahatan jenis ini bersifat sistemik, terselubung, dan sulit terdeteksi karena dilakukan oleh pihak internal yang mengetahui seluk-beluk mekanisme operasional perbankan.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Kemudian pada dimensi kejahatan perbankan, *credit fraud* menjadi salah satu bentuk fraud yang paling dominan terjadi. Dalam penelitian lainnya, Nurhayati dan Aminah (2021) menegaskan bahwa fraud dalam bentuk kredit merupakan celah utama dalam sistem perbankan yang sering dimanfaatkan oleh pelaku, baik individu maupun secara kolusi dengan pihak ketiga. Berdasarkan data OJK, kasus fraud kredit mencapai 55% dari total kasus kejahatan perbankan, mencerminkan betapa rawannya proses penyaluran kredit terhadap tindakan penyimpangan. Modus seperti manipulasi data peminjam, pemberian kredit fiktif, hingga pelanggaran prinsip kehati-hatian (*prudential banking*) seringkali terjadi dalam praktik operasional bank.

Secara umum, *fraud* akan selalu terjadi jika tidak ada deteksi dan upaya dalam pencegahannya. Ada beberapa upaya dan perspektif dalam meninjau hingga mendeteksi *fraud*, salah satunya adalah perspektif *Fraud Triangle Theory* yang di kemukakan pertama kali oleh Dr. Donald R. Cressey (1953), yang mencakup faktor tekanan (*pressure*), peluang (*opportunity*), dan rasionalisasi (*rationalization*) sebagai faktor utama yang mendorong individu melakukan tindakan penipuan (Kusumowardhani, 2024). Kemudian berkembang menjadi *fraud diamond* yang diperkenalkan oleh Wolfe & Hermanson (2004) sebagai versi ekstensi dari *fraud triangle*. Dalam teori ini menambahkan faktor kemampuan (*capability*) sebagai faktor risiko terjadinya *fraud* (Binus University School of Accounting, 2020).

Faktor tekanan merupakan motif adanya kebutuhan keuangan, gaya hidup, serta tekanan pihak lain yang menyebabkan seseorang terdorong melakukan tindakan *fraud*. Di sisi lain, Faktor peluang merupakan motif terjadinya *fraud* yaitu kesempatan karena adanya kelemahan pada system pengendalian internal, kebijakan anti-*fraud*, serta lemahnya budaya etis (Rahmatika, 2020). Sebagai upaya pencegahan, OJK telah menerbitkan POJK Nomor 12 Tahun 2024 yang menekankan pentingnya strategi anti-*fraud* melalui empat pilar yaitu pencegahan, deteksi, investigasi & pelaporan, serta pemantauan dan evaluasi. Namun demikian, penelitian terdahulu seperti oleh Nugraha, Kartini, Hindarsah, & Marlina (2024) dan penelitian yang dilakukan oleh Asmara, Riduwan, & Priyadi (2020),



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

menunjukkan bahwa masih terdapat kelemahan dalam pelaksanaan strategi ini, khususnya terkait kesadaran dan budaya pelaporan di kalangan pegawai.

Kemudian faktor rasionalisasi yaitu suatu motif tindakan mencari pembenaran sebelum melakukan tindakan kecurangan di mana pembenaran tersebut digunakan sebagai motivasi untuk melakukan kejahatan. Rasionalisasi dapat terjadi karena pelaku kecurangan merasa tindakannya tidak bersifat ilegal walaupun tindakan tersebut dinilai tidak etis (Rahmatika, 2020). Penerapan sanksi yang terlalu ringan dapat menyebabkan lemahnya pemberantasan tindak pidana korupsi karena tidak menimbulkan efek jera kepada para pelaku, sehingga pelaku berani melakukan perilaku tidak etis tersebut (Nurhayati, Aminah, & Khairas, Corruption in Banking as One Form of Professional Crime, 2022).

Selanjutnya faktor kemampuan, meskipun seseorang memiliki tekanan, peluang, dan rasionalisasi, tanpa kemampuan yang memadai, tindakan *fraud* tidak akan terjadi. Kemampuan yaitu seseorang yang memiliki akses, posisi strategis, keahlian teknis, serta karakter tertentu (seperti manipulatif, percaya diri tinggi, tidak takut risiko) agar dapat menjalankan *fraud* secara efektif dan menyembunyikannya dalam waktu lama.

Dalam mengatasi *fraud* seringkali dilakukan penelitian seperti yang dilakukan oleh Khansa & Kamarudin (2023), dalam penelitiannya mengatakan bahwa tekanan, peluang, rasionalisasi, dan kemampuan berperan signifikan dalam menyebabkan *fraud*. Sedangkan, hasil penelitian Wulandari & Romandhon (2023), menyatakan bahwa tekanan, kesempatan, dan kapabilitas terbukti memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kecurangan, sedangkan rasionalisasi tidak berpengaruh secara signifikan. Dalam penelitian Mitan, Dilliana, & Meyer (2021), menunjukan bahwa tekanan, kesempatan, rasionalisasi, dan kemampuan tidak berpengaruh signifikan terhadap kecenderungan *fraud*. Usaha dan upaya telah banyak dilakukan untuk meminimalisir terjadinya *fraud*, mulai dari penelitian-penelitian sebelumnya untuk mengidentifikasi terjadinya *fraud*, kemudian penerapan peraturan yang ketat, dan pelaksanaan audit internal maupun eksternal. Namun demikian, perlu disadari bahwa saat ini masih banyak terjadinya *fraud*.

Berdasarkan hasil temuan dari penelitian-penelitian terdahulu, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui **Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Fraud**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Karyawan Pada Bank Negara Indonesia (BNI), dengan mengintegrasikan elemen *Fraud Diamond* (tekanan, peluang, rasionalisasi, dan kemampuan). Pemilihan Karyawan Bank BNI sebagai objek penelitian memberikan nilai kebaruan, dengan memperluas konteks ke karyawan sektor perbankan milik negara yang memiliki tingkat kompleksitas operasional tinggi dan tuntutan integritas yang ketat, diharapkan penelitian ini dapat memberikan wawasan yang lebih komprehensif dalam mendukung strategi pencegahan *fraud* internal di lingkungan kerja profesional.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah disampaikan, tingginya kasus *fraud* di sektor keuangan, khususnya pada institusi perbankan milik negara seperti Bank Negara Indonesia (BNI), mencerminkan adanya kelemahan dalam sistem pengendalian internal dan budaya kerja yang belum sepenuhnya efektif dalam mencegah tindakan penyimpangan. *Fraud* yang terjadi sebagian besar berupa korupsi, yang mencerminkan lemahnya integritas serta kontrol organisasi. *Association of Certified Fraud Examiners* (2024) mencatat bahwa korupsi mendominasi 44% dari seluruh kasus *fraud* yang terjadi di sektor keuangan. Secara umum, *fraud* akan selalu terjadi jika tidak ada deteksi dan upaya dalam pencegahannya. Adapun beberapa upaya dan perspektif dalam meninjau hingga mendeteksi *fraud*, salah satunya *fraud diamond* menekankan bahwa tekanan, peluang, rasionalisasi, dan kemampuan adalah elemen-elemen utama yang mendorong seseorang melakukan *fraud* (Wolfe & Hermanson, 2004). Menurut Khansa & Kamarudin (2023), bahwa tindakan *fraud* pada sektor keuangan terjadi karena adanya tekanan (*pressure*), peluang (*opportunity*), dan kemampuan (*capability*) yang memiliki pengaruh signifikan terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud*. Dalam temuan ini menunjukkan bahwa kondisi internal organisasi yang memberi peluang serta tekanan, ditambah kemampuan personal karyawan, menjadi faktor penting yang memengaruhi tindakan seseorang melakukan *fraud*. *Fraud* memiliki aspek yang kompleks dan berdampak luas yang tidak hanya berdampak dari segi finansial saja akan tetapi juga dari segi kredibilitas organisasi dan kepercayaan Masyarakat.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Selain permasalahan di atas, masih ditemukan perbedaan hasil penelitian sebelumnya yang membahas faktor-faktor yang memengaruhi *fraud* berdasarkan teori *fraud diamond*. Sehingga masih perlu dilakukan penelitian lebih lanjut.

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah penelitian di atas, maka pertanyaan yang dibuat pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana pengaruh faktor tekanan terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud* di Bank Negara Indonesia?
2. Bagaimana pengaruh faktor peluang terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud* di Bank Negara Indonesia?
3. Bagaimana pengaruh faktor rasionalisasi terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud* di Bank Negara Indonesia?
4. Bagaimana pengaruh faktor kemampuan terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud* di Bank Negara Indonesia?
5. Bagaimana pengaruh faktor tekanan, faktor peluang, faktor rasionalisasi, dan faktor kemampuan terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud* di Bank Negara Indonesia?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pertanyaan yang telah dipaparkan atas, maka berikut ini adalah tujuan dari penelitian:

1. Untuk menguji dan menganalisis pengaruh faktor tekanan terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud* di Bank Negara Indonesia?
2. Untuk menguji dan menganalisis pengaruh faktor peluang terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud* di Bank Negara Indonesia?
3. Untuk menguji dan menganalisis pengaruh faktor rasionalisasi terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud* di Bank Negara Indonesia?
4. Untuk menguji dan menganalisis pengaruh faktor kemampuan terhadap kecenderungan karyawan melakukan *fraud* di Bank Negara Indonesia?
5. Untuk menguji dan menganalisis faktor tekanan, faktor peluang, faktor rasionalisasi, dan faktor kemampuan dalam memengaruhi kecenderungan *fraud* karyawan di Bank Negara Indonesia?



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.5 Manfaat Penelitian

Dengan mempertimbangkan tujuan penelitian di atas, maka diharapkan penelitian ini memberikan manfaat kepada berbagai pihak. Antara lain:

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi berupa ide dan memperluas wawasan dalam bidang ekonomi, khususnya untuk mengetahui faktor-faktor yang memengaruhi *fraud* dengan mengintegrasikan *Fraud Diamond*, sebagai upaya dalam pencegahan *fraud* karyawan. Selain itu, penelitian ini diharapkan menjadi referensi dan panduan bagi peneliti maupun akademisi yang ingin mendalami bidang akuntansi forensik, audit internal, dan manajemen risiko.

2. Manfaat Praktis

Secara praktis, penelitian ini dapat memberikan masukan bagi pihak manajemen dan pengambil kebijakan di sektor perbankan, khususnya di Bank Negara Indonesia, dalam merumuskan strategi pencegahan *fraud* yang lebih efektif. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan dalam memperkuat budaya kerja berbasis integritas, memperbaiki sistem pengawasan internal, dan pembinaan berkelanjutan. Dengan memahami faktor-faktor yang memengaruhi *fraud*, institusi dapat mengantisipasi risiko lebih awal dan meningkatkan kepercayaan publik terhadap sistem perbankan.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dimaksudkan untuk memberikan gambaran umum mengenai isi dan pembahasan dalam skripsi ini, sehingga dapat mempermudah pembaca dalam memahami isi penelitian. Sistematika penulisan ini terdiri dari lima bab yang saling berkesinambungan, yaitu sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN, bab ini menguraikan latar belakang kontekstual dari masalah yang menjadi fokus penelitian, terutama tantangan yang terkait dengan variabel independen untuk mendukung topik yang dipilih. Selain itu, bab ini memuat rumusan masalah berupa pertanyaan-pertanyaan utama yang menjadi dasar penelitian. Bab ini mencakup sistematika penulisan, yang memberikan gambaran terperinci tentang isi setiap bab dalam penelitian, serta tujuan penelitian, yang meliputi harapan dan manfaat dari penelitian bagi berbagai pihak.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB II TINJAUAN PUSTAKA, bab ini menyajikan analisis teoritis yang meliputi tinjauan terhadap berbagai teori yang mendukung penelitian ini. Selain itu, bab ini juga mencakup tinjauan literatur yang mengacu pada penelitian-penelitian sebelumnya yang relevan, guna memperkuat landasan konseptual penelitian.

BAB III METODE PENELITIAN, bab ini menjelaskan secara rinci metodologi yang digunakan dalam penelitian, mencakup subjek penelitian, teknik pengumpulan data, jenis data yang digunakan, serta lokasi dan prosedur pengumpulan data. Selain itu, bab ini juga menguraikan metode analisis data yang diterapkan untuk menjawab pertanyaan penelitian dan mencapai tujuan penelitian.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN, bab ini menyajikan data yang telah diolah dan dianalisis, dilengkapi dengan penyajian hasil dalam bentuk tabel dan grafik. Hasil-hasil tersebut dijelaskan secara argumentatif, dengan membandingkannya dengan temuan sebelumnya. Selain itu, bab ini juga memuat penjelasan mengenai hasil pengujian hipotesis yang telah dilakukan.

BAB V PENUTUP, bab ini berisi simpulan yang dirumuskan berdasarkan hasil analisis data. Selain itu, bab ini memberikan rekomendasi kepada pihak-pihak terkait sebagai tindak lanjut dari temuan penelitian, baik untuk pengembangan praktis maupun untuk penelitian lanjutan.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data yang telah dilakukan pada bab sebelumnya, maka kesimpulan yang dapat diambil adalah:

1. Variabel Tekanan terbukti berpengaruh positif dan signifikan terhadap *fraud* karyawan pada Bank Negara Indonesia. Hal ini menunjukkan bahwa tekanan profesional, target kerja tinggi, serta masalah keuangan pribadi dapat menjadi pendorong utama karyawan melakukan tindakan *fraud*. Tekanan yang dirasakan membuat karyawan lebih rentan mencari jalan pintas untuk mengatasi masalahnya, termasuk melakukan *fraud*.
2. Variabel Peluang berpengaruh positif dan signifikan terhadap *fraud* karyawan pada Bank Negara Indonesia. Dalam hal ini, menunjukkan bahwa celah dalam pengawasan atau lemahnya kontrol internal dapat meningkatkan peluang terjadinya *fraud*. Karena semakin besar peluang, semakin tinggi pula potensi terjadinya *fraud*.
3. Variabel Rasionalisasi tidak berpengaruh signifikan terhadap *fraud* karyawan pada Bank Negara Indonesia. Artinya, meskipun ada kecenderungan karyawan untuk membenarkan tindakan curang demi alasan pribadi atau organisasi, faktor ini tidak cukup kuat mendorong terjadinya *fraud* secara statistik. Hal ini bisa disebabkan karena masih kuatnya nilai-nilai etika dan budaya organisasi yang menghambat kecenderungan membenarkan tindakan curang.
4. Variabel Kemampuan berpengaruh positif dan signifikan terhadap *fraud* karyawan pada Bank Negara Indonesia. Dalam hal ini, karyawan yang memiliki kecakapan teknis, pemahaman sistem, atau memegang posisi strategis cenderung memiliki peluang lebih besar melakukan *fraud*, terutama jika tidak disertai pengawasan ketat. Kemampuan ini dapat mempermudah dalam memanipulasi sistem atau menyembunyikan jejak kecurangan.
5. Secara Simultan, keempat variabel (Tekanan, Peluang, Rasionalisasi, dan Kemampuan) dalam *Fraud Diamond Theory* terbukti berpengaruh signifikan secara bersama-sama terhadap *fraud* karyawan. Hal ini menunjukkan bahwa



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

fraud merupakan hasil dari interaksi kompleks antar berbagai faktor, bukan hanya dipicu oleh satu penyebab tunggal, sehingga pencegahannya pun harus dilakukan secara menyeluruh.

5.2 Saran

Berdasarkan penjabaran terkait pembahasan dan Kesimpulan diatas, penulis memberikan beberapa saran, yaitu:

1. Bagi PT Bank Negara Indoensia Tbk

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan, BNI disarankan untuk memperhatikan beban kerja, target, dan sistem penilaian yang adil agar tidak menimbulkan tekanan berlebihan yang dapat memicu *fraud*. Program kesejahteraan dan dukungan psikologis juga perlu dipertimbangkan dalam manajemen stres kerja. Selain itu, pengawasan operasional dan pemisahan tugas harus diperkuat untuk menutup celah *fraud*, didukung oleh audit rutin dan kontrol berbasis risiko. Walaupun rasionalisasi tidak signifikan, penguatan budaya etika melalui pelatihan dan penegakan kode etik tetap penting. Karyawan dengan akses strategis perlu diawasi lebih ketat melalui pembatasan akses, pelatihan jabatan, dan rotasi kerja sebagai upaya pencegahan *fraud* berbasis kemampuan.

2. Bagi Peneliti selanjutnya

Pada penelitian ini, penulis menggunakan teori *fraud diamond* (tekanan, Peluang, rasionalisasi dan kemampuan) sebagai variabel independent, Penelitian berikutnya disarankan untuk mengintegrasikan variabel lain yang berpotensi memengaruhi *fraud*, seperti budaya organisasi dan etika profesi agar model analisis lebih komprehensif dan relevan dengan kondisi organisasi secara menyeluruh. Kemudian penelitian mendatang dapat dilakukan di beberapa cabang BNI atau lembaga keuangan lainnya, serta dalam jangka waktu yang lebih panjang, guna memperoleh pemahaman yang lebih luas dan dapat membandingkan kondisi antar wilayah atau periode waktu tertentu.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Alfitra. (2022). *Korupsi! Raih Asa Sukses*. Retrieved 04 10, 2025, from <https://ipusnas2.perpusnas.go.id>
- Antara.com. (2024, Januari 17). *Buronan kasus korupsi dana nasabah BNI ditangkap di Sumsel*. Retrieved from ANTARA: <https://www.antaranews.com/>
- Ariyadi, F. (2024). *Strategi Anti-Fraud*. PT Literasi Nusantara Abadi Group. Retrieved from <https://ipusnas2.perpusnas.go.id>
- Arrens, A. d. (2015). *Auditing & Jasa Anssurancen Pendekatan Terintegrasi*. Jakarta: Erlangga.
- Asmara, F. T., Riduwan, A., & Priyadi, M. P. (2020, Desember 2). Kebijakan dan Implementasi Strategi Anti-Fraud pada Bank Umum: Policy and Implementation of Anti-Fraud Strategy in a Commercial Bank. *16*, 135-147.
- Association of Certified Fraud Examiners. (2024). *Occupational Fraud 2024: A Report to the Nations*. Association of Certified Fraud Examiners. Retrieved from <https://legacy.acfe.com/report-to-the-nations/2024/>
- Astuti, A. M. (2016). *STATISTIKA PENELITIAN*. Mataram: Insan Madani Publishing.
- Binus University School of Accounting. (2020). Fraud Diamond, Extension of Fraud Triangle. *Binus University School of Accounting*.
- Daiva, W., Puspita, D. A., & Mulyono, R. D. (2024). Potential Fraud In Student Organizations: A Fraud Hexagon Theory Perspective. *Journal of Auditing, Finance, and Forensic Accounting*, 12.
- Ghazali, I. (2021). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Gujarati, D. N. (2020). *Basic Econometrics (6th ed.)*. McGraw-Hill Education.
- Hildayani, & Sherly. (2021, November). Pengaruh Tekanan, Peluang, Rasionalisasi, dan Nilai Etika terhadap Intensi Kecurangan Karyawan Studi Kasus pada Perusahaan BUMN. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi (JEA)*, 3, 734-748.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Kementerian Komunikasi Dan Informatika Republik Indonesia. (2023). *Indeks Pembangunan Teknologi Informasi Dan Komunikasi 2023*. Jakarta: Badan Pusat Statistik.
- Khansa, N. D., & Kamarudin, Y. (2023, Juni). Analisis Fraud Terhadap Kelangsungan Usaha Bank Perkreditian Rakyat (BPR) Menggunakan Fraud Diamond Model. *Jurnal Darma Agung*, 31, 133-146.
- Kusumowardhani, R. (2024, September 5-6). Forensic Psychology to Uncover the Fraudster Behaviour. *National Anti Fraud Conference 2024*.
- Meiliana, D. (2021, 05 10). *Kasus Pembobolan Bank BNI, Maria Lumowa Dituntut 20 Tahun Penjara*. Retrieved from Kompas.com: <https://nasional.kompas.com/read/2021/05/10/21382201/kasus-pembobolan-bank-bni-maria-lumowa-dituntut-20-tahun-penjara>
- Mitan, W., Dilliana, S. M., & Meyer, R. T. (2021, September). Pengaruh Fraud Diamond Terhadap Kecenderungan Kecurangan Laporan Keuangan pada Koperasi Kredit Sube Huter. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 7.
- Nugraha, M. S., Kartini, I., Hindarsah, M. M., & Marlina, N. (2024). Pengaruh Pencegahan Fraud Terhadap Strategi Anti Fraud. *Journal Of Social Science Research*, 4.
- Nurhayati, I., & Aminah, I. (2021). Credit Fraud as One of the Dimensions in the Banking Crime (In a White-Collar Crime Perspective). *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, 544.
- Nurhayati, I., Aminah, I., & Khairas, E. E. (2022). Corruption in Banking as One Form of Professional Crime .
- OJK. (2023). *Cetak Biru "Transformasi Digital Perbankan"*. Otoritas Jasa Keuangan.
- POJK. (2024). Penerapan Strategi Anti Fraud Bagi Lembaga Jasa Keuangan.
- PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2024). *Laporan Tahunan 2024*. Jakarta: Bank Negara Indoensia. Retrieved from <https://www.bni.co.id/id-id/tentangbni/investor-relations/laporantahunan>
- PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2024). *Laporan Tahunan 2024*. Jakarta: PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. Retrieved from



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<https://www.bni.co.id/Portals/1/BNI/Perusahaan/HubunganInvestor/Docs/AR-BNI-2024-IND.pdf>

- PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2025). *Wujudkan Asta Cita Perkuat Sumber Daya Manusia, BNI Hadirkan Kesetaraan Gender di Ruang Kerja*. PT Bank Negara Indonesia. Retrieved from <https://www.bni.co.id/id-id/beranda/kabar-bni/berita/articleid/24340?>
- Rahmatika, D. N. (2020). *Fraud Auditing Kajian Teoritis Dan Empiris*. Deepublish.
- Sugiyono. (2019). *METODE PENELITIAN KUANTITATIF, KUALITATIF DAN R DAN D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Wells, J. T. (2020). *Corporate Fraud Handbook: Prevention and Detection (6th ed.)*. Wiley.
- Widarjono, A. (2020). *Analisis Statistika Ekonomika dan Bisnis dengan SPSS dan EViews*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Wolfe, D. T., & Hermanson, R. (2004). The Fraud Diamond: Considering the Four Elements of Fraud. *THE CPA Journal*.
- Wulandari, D., & Romandhon. (2023, Agustus). Analisis Fraud Diamond untuk Mendeteksi Terjadinya Kecurangan Laporan Keuangan di Bank Umum Syariah. *Journal of Economic, Management, Accounting and Technology (JEMATech)*, 6.
- Wulanditya, P., Ardianto, H., & Sistiyarini, E. (2022). RELATIONSHIP AMONG ETHICAL VALUE AND FRAUD DIAMOND IN BANKING INDUSTRY DURING PANDEMIC. *International Journal of Environmental, Sustainability, and Social Sciences*, 3, 343 - 350.
- Yuniarwati, Y., Ardana, C., & Sugiarto, E. (2021). Factors Affecting Employee Fraud: A Study Among Private Companies in Jakarta. *ATLANTIS PRESS*.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI FRAUD KARYAWAN PADA BANK NEGARA INDONESIA

Yth. Responden Kuesioner

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Perkenalkan saya Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa, mahasiswa semester akhir Politeknik Negeri Jakarta, Jurusan Akuntansi, Program Studi D4 - Keuangan dan Perbankan. Saat ini saya sedang melakukan penelitian dengan judul “**Analisis Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Fraud Pada Karyawan Bank Negara Indonesia**” dalam rangka menyusun skripsi.

Adapun kriteria responden untuk penelitian ini, yaitu:

1. Karyawan PT Bank Negara Indonesia Tbk
2. Bekerja Selama >3 Tahun
3. Bekerja atau penempatan di pulau Jawa

Semua data dan informasi yang ada pada kuesioner ini akan sangat dijaga kerahasiaannya, tidak dipublikasikan, dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian. Saya mengucapkan terima kasih atas partisipasi dan kesediaan waktu dari para responden dalam mengisi kuesioner ini. Semoga Allah SWT membalas dengan kebaikan dan keberkahan.

Wa'alaikumussalam warahmatullahi wabarakatuh.

Atas waktu dan kesediaannya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa

Mahasiswa Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

I. PENYARINGAN (*SCREENING QUESTION*)

Pertanyaan ini adalah untuk memastikan bahwa responden sesuai dengan kriteria yang ditetapkan pada penelitian ini.

1. Apakah Anda telah bekerja selama > 3 tahun?

Jika anda menjawab “Ya” anda dapat melanjutkan pertanyaan berikutnya.
Jika anda menjawab “Tidak” silahkan berhenti menjawab pertanyaan anda di sini.

- ☐ Ya
- ☐ Tidak

2. Apakah anda merupakan karyawan PT Bank Negara Indonesia Tbk yang bekerja di daerah pulau Jawa?

Jika anda menjawab “Ya” anda dapat melanjutkan pertanyaan berikutnya.
Jika anda menjawab “Tidak” silahkan berhenti menjawab pertanyaan anda di sini.

- ☐ Ya
- ☐ Tidak

II. DATA DIRI

Jawaban yang diberikan akan dijaga kerahasiannya dan semata mata digunakan untuk kepentingan akademis.

No.	Keterangan	Jenis Isian
1	Jenis Kelamin	☐ Laki-Laki ☐ Perempuan
2	Usia	☐ <25 tahun ☐ 25 – 30 tahun ☐ >30 tahun
3	Domisili	☐ Banten ☐ DKI Jakarta ☐ Jawa Barat ☐ Jawa Tengah ☐ Daerah Istimewa Yogyakarta ☐ Jawa Timur



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

III. PERTANYAAN PENELITIAN

Jawablah setiap pertanyaan yang ada terkait variabel dalam penelitian ini.

Kriteria Jawaban:

1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

2 = Tidak Setuju (TS)

3 = Ragu-ragu (RG)

4 = Setuju (S)

5 = Sangat Setuju (SS)

Isi dengan tanda (✓)

TEKANAN (*PRESSURE*) (X1)

No.	Pernyataan	Skala				
		STS (1)	TS (2)	RG (3)	S (4)	SS (5)
1	Saya selalu berusaha memenuhi kebutuhan finansial saya dengan cara yang wajar.					
2	Saya mampu mengelola keuangan pribadi saya dengan baik.					
3	Saya tidak mengalami tekanan keuangan yang berat dalam kehidupan sehari-hari.					
4	Saya merasa target kerja yang diberikan sesuai dengan kemampuan saya.					
5	Saya mampu menghadapi tekanan dari atasan dengan profesional.					
6	Sistem penilaian kerja di tempat saya bekerja sudah adil dan objektif.					
7	Saya tidak merasa terbebani oleh tuntutan sosial dari lingkungan sekitar saya.					
8	Saya dapat memenuhi tuntutan keluarga tanpa mengorbankan integritas kerja saya.					

PELUANG (*OPPORTUNITY*) (X2)

No.	Pernyataan	Skala				
		STS (1)	TS (2)	RG (3)	S (4)	SS (5)
1	Sistem pengendalian internal di tempat saya bekerja sudah berjalan dengan baik.					



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No.	Pernyataan	Skala				
		STS (1)	TS (2)	RG (3)	S (4)	SS (5)
2	Aturan perusahaan diimplementasikan dengan ketat dan adil.					
3	Audit internal dilakukan secara rutin dan menyeluruh di tempat saya bekerja.					
4	Saya merasa diawasi secara profesional dalam menjalankan tugas.					
5	Setiap karyawan memiliki tugas dan tanggung jawab yang terpisah dengan jelas.					
6	Tidak ada karyawan yang menangani seluruh proses transaksi secara tunggal.					
7	Pekerjaan saya selalu diperiksa kembali oleh pihak lain.					
8	Saya merasa adanya sistem kontrol yang efektif mencegah kecurangan.					

RASIONALISASI (*RATIONALIZATION*) (X3)

No.	Pernyataan	Skala				
		STS (1)	TS (2)	RG (3)	S (4)	SS (5)
1	Saya yakin bahwa setiap tindakan tidak etis tetaplah salah, sekecil apapun.					
2	Saya tidak pernah membenarkan tindakan yang merugikan perusahaan meskipun nilainya kecil.					
3	Saya percaya bahwa integritas harus dijaga dalam situasi apapun.					
4	Saya merasa dihargai atas kerja keras yang saya lakukan					
5	Saya merasa diperlakukan dengan adil oleh atasan saya					
6	Saya puas dengan kompensasi yang diberikan perusahaan atas pekerjaan saya					
7	Saya tidak pernah memiliki keinginan untuk melanggar aturan karena rasa kecewa.					
8	Saya selalu berusaha menjaga kejujuran dalam pekerjaan, apa pun situasinya.					



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

KEMAMPUAN (CAPABILITY) (X4)

No.	Pernyataan	Skala				
		STS (1)	TS (2)	RG (3)	S (4)	SS (5)
1	Saya menggunakan akses sistem informasi perusahaan secara bertanggung jawab.					
2	Saya tidak pernah menyalahgunakan pemahaman saya terhadap sistem kerja perusahaan.					
3	Saya tidak akan menggunakan posisi saya untuk keuntungan pribadi.					
4	Saya mampu mengendalikan diri meskipun memiliki kemampuan teknis yang tinggi.					
5	Saya percaya bahwa keahlian saya harus digunakan untuk mendukung integritas perusahaan.					
6	Saya tidak pernah mempengaruhi rekan kerja untuk melanggar aturan.					
7	Saya tidak pernah menyembunyikan kesalahan yang terjadi dalam pekerjaan.					
8	Saya mampu bekerja di bawah tekanan tanpa tergoda untuk melakukan pelanggaran.					

FRAUD KARYAWAN (Y)

No.	Pernyataan	Skala				
		STS (1)	TS (2)	RG (3)	S (4)	SS (5)
1	Saya tidak pernah melakukan tindakan kecurangan dalam pekerjaan.					
2	Saya tidak pernah melihat adanya kecurangan yang dibiarkan di tempat saya bekerja.					
3	Saya selalu melaporkan jika melihat indikasi pelanggaran dalam pekerjaan.					
4	Saya tidak pernah tergoda untuk menyalahgunakan sistem perusahaan.					
5	Sistem di tempat saya bekerja membuat saya tidak mungkin melakukan fraud.					
6	Saya merasa sistem kerja kami aman dari potensi kecurangan.					

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No.	Pernyataan	Skala				
		STS (1)	TS (2)	RG (3)	S (4)	SS (5)
7	Budaya kerja di lingkungan saya tidak mendukung tindakan curang.					
8	Saya percaya integritas adalah hal utama dalam bekerja.					





Lampiran 2 Rekapitalisasi Jawaban Responden (Tabulasi)
VARIABEL TEKANAN (*PRESSURE*) (X1)

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1
1	5	4	5	5	4	4	3	4	34
2	4	5	2	2	5	4	3	5	30
3	4	5	3	4	5	4	5	4	34
4	5	5	3	4	3	4	4	4	32
5	4	3	4	5	3	4	4	5	32
6	5	5	3	3	4	5	4	3	32
7	4	5	5	4	4	5	5	4	36
8	5	4	4	5	4	5	4	5	36
9	4	4	3	4	4	4	4	5	32
10	5	5	4	5	4	4	5	4	36
11	5	5	2	4	4	5	4	4	33
12	4	4	5	4	5	5	4	5	36
13	4	4	5	5	4	5	4	4	35
14	5	4	4	5	4	4	5	4	35
15	5	4	4	5	4	4	4	5	35
16	5	4	4	5	4	5	5	4	36
17	5	4	4	5	4	4	4	4	34
18	4	5	3	4	4	5	4	5	34
19	5	4	2	4	5	4	4	5	33
20	4	5	2	4	4	5	4	5	33
21	4	4	3	4	5	5	4	4	33
22	4	4	4	5	3	5	4	4	33
23	4	4	5	4	5	5	4	3	34
24	5	3	1	3	3	4	4	3	26
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	4	3	4	4	5	4	5	3	32
27	4	4	4	4	5	5	4	5	35
28	5	4	4	4	4	5	4	4	34
29	4	5	3	4	5	4	4	4	33
30	5	4	3	4	4	5	4	5	34
31	4	4	5	5	4	5	4	4	35
32	5	4	4	5	5	5	5	4	37
33	4	5	4	4	5	4	5	4	35
34	4	5	4	5	4	5	4	4	35
35	4	4	3	5	5	3	4	4	32
36	5	3	4	5	5	4	3	4	33
37	5	5	5	5	5	5	5	5	40
38	5	5	5	5	5	5	5	5	40

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1
39	4	4	3	4	4	4	3	4	30
40	5	4	2	4	4	5	5	5	34
41	5	5	5	5	5	5	5	5	40
42	5	4	4	4	5	4	5	5	36
43	5	5	3	3	5	4	2	5	32
44	5	5	4	4	4	4	5	4	35
45	5	4	4	5	5	4	4	5	36
46	4	5	5	4	5	5	4	4	36
47	5	5	4	4	4	5	4	4	35
48	5	4	5	3	3	4	3	4	31
49	5	4	2	4	4	5	4	4	32
50	4	5	5	4	5	4	4	5	36
51	5	3	4	4	4	4	3	3	30
52	5	4	3	4	4	5	2	4	31
53	5	4	4	4	4	5	5	5	36
54	4	5	3	3	4	5	3	4	31
55	5	4	3	4	4	5	5	4	34
56	5	4	4	3	5	4	4	5	34
57	5	3	4	4	5	4	5	5	35
58	4	5	4	5	5	4	4	5	36
59	4	4	5	3	4	5	4	4	33
60	3	4	4	5	4	5	5	4	34
61	4	4	5	4	4	5	5	3	34
62	5	5	4	5	4	4	5	3	35
63	4	4	5	4	4	5	4	3	33
64	3	4	4	5	4	4	5	5	34
65	4	5	4	4	5	4	4	5	35
66	4	5	4	4	5	5	4	4	35
67	4	4	5	4	3	4	4	5	33
68	4	4	5	4	3	4	4	5	33
69	5	5	4	3	5	5	4	3	34
70	4	4	4	5	4	4	5	4	34
71	5	4	2	4	4	5	4	4	32
72	4	5	5	4	5	4	3	3	33
73	4	4	5	5	4	5	4	4	35
74	4	4	5	5	4	5	4	4	35
75	4	5	4	4	4	3	3	4	31
76	4	4	5	4	4	5	5	4	35
77	5	3	3	4	5	4	5	5	34
78	5	3	5	4	5	5	3	4	34



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

79	4	4	5	5	4	4	5	4	35
80	4	4	5	2	4	3	4	5	31
81	4	5	4	4	4	5	4	4	34
82	5	4	5	4	4	5	4	4	35
83	5	5	3	4	5	4	4	5	35
84	4	5	4	5	5	4	5	3	35
85	4	5	4	4	4	5	4	4	34
86	5	4	3	4	4	5	4	5	34
87	4	5	5	4	5	4	5	3	35
88	5	5	3	5	4	4	3	5	34
89	4	5	2	5	5	4	3	5	33
90	5	4	4	4	3	4	5	5	34
91	2	4	3	4	5	4	5	5	32
92	3	4	3	4	4	5	5	4	32
93	4	5	3	4	4	5	4	3	32
94	4	5	3	4	2	4	5	4	31
95	4	5	4	4	4	5	4	3	33
96	4	4	3	5	4	4	5	4	33
97	4	5	4	4	5	5	4	4	35
98	4	5	4	4	3	4	5	4	33
99	3	4	5	4	4	5	4	4	33
100	5	4	5	5	4	5	5	3	36

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

VARIABEL PELUANG (*OPPORTUNITY*) (X2)

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2
1	4	4	5	5	5	4	3	4	34
2	4	5	4	2	5	2	4	4	30
3	4	4	4	5	5	4	4	4	34
4	5	4	5	4	5	4	5	4	36
5	2	4	5	2	4	5	4	5	31
6	2	4	5	5	3	4	5	4	32
7	5	5	4	4	5	4	5	4	36
8	4	5	5	4	5	5	4	5	37
9	3	4	3	5	5	5	4	3	32
10	4	4	5	4	5	5	4	4	35
11	4	5	5	4	5	4	4	5	36
12	5	4	5	4	4	5	4	5	36
13	5	4	5	5	4	4	5	4	36
14	4	5	5	4	5	5	4	5	37
15	4	4	5	4	5	5	4	5	36
16	5	4	4	5	4	5	4	4	35
17	5	4	5	5	4	1	5	5	34
18	5	4	5	5	4	4	5	5	37
19	4	4	5	4	5	5	2	3	32
20	4	4	5	3	4	5	4	4	33
21	4	3	4	4	5	4	3	4	31
22	5	3	4	4	5	3	4	4	32
23	5	4	4	3	4	5	5	4	34
24	4	4	5	4	4	3	4	4	32
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	3	5	4	4	3	5	3	4	31
27	4	5	5	5	4	4	5	5	37
28	4	5	4	5	4	5	5	4	36
29	4	5	4	4	5	5	5	5	37
30	5	4	4	5	5	5	5	4	37
31	5	4	5	5	4	4	5	4	36
32	4	4	5	5	4	5	4	5	36
33	4	4	5	4	5	4	4	5	35
34	5	5	4	5	5	4	4	5	37
35	3	3	4	5	5	4	4	3	31
36	5	4	5	5	5	4	4	5	37
37	5	4	5	4	4	4	4	4	34
38	5	5	5	5	5	5	5	5	40
39	4	4	4	4	4	4	4	4	32



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

40	5	4	4	4	5	5	3	4	34
41	5	5	5	5	5	5	5	5	40
42	4	4	5	5	4	4	4	5	35
43	4	3	4	4	5	4	5	4	33
44	5	4	4	4	5	4	4	4	34
45	4	4	3	4	5	5	4	5	34
46	5	4	5	5	5	4	4	5	37
47	5	4	4	4	5	5	4	4	35
48	4	4	3	4	5	5	4	4	33
49	4	4	5	5	5	4	4	5	36
50	5	5	4	5	4	4	5	4	36
51	5	5	4	4	4	5	5	5	37
52	4	5	5	4	4	5	4	5	36
53	4	4	4	5	5	5	5	5	37
54	4	5	4	4	5	5	4	5	36
55	4	5	5	4	4	2	4	5	33
56	4	4	5	4	5	4	5	4	35
57	5	4	5	4	3	5	5	5	36
58	4	4	5	4	5	5	5	4	36
59	5	4	3	4	4	5	5	4	34
60	5	5	4	3	4	4	5	4	34
61	4	4	5	4	5	4	5	2	33
62	4	3	3	4	5	5	4	4	32
63	4	4	5	4	5	5	4	3	34
64	4	4	5	4	3	4	4	5	33
65	5	4	3	4	4	4	5	3	32
66	4	3	4	4	5	4	3	4	31
67	4	4	5	4	3	4	5	4	33
68	4	3	4	4	4	5	4	4	32
69	4	4	3	4	4	5	5	4	33
70	5	4	4	5	5	4	4	5	36
71	4	4	5	3	4	3	4	5	32
72	5	4	4	5	5	4	3	3	33
73	4	4	5	4	5	4	5	5	36
74	4	2	4	5	5	5	4	4	33
75	4	4	3	4	5	5	4	4	33
76	5	4	4	5	4	5	3	5	35
77	4	4	3	5	4	4	5	4	33
78	3	5	5	4	5	3	5	5	35
79	3	4	5	4	4	5	4	4	33
80	3	4	5	4	5	5	4	4	34



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

81	4	5	5	4	4	3	5	4	34
82	4	4	4	5	5	4	4	4	34
83	3	5	4	5	5	3	5	4	34
84	4	5	4	5	5	3	2	5	33
85	4	3	5	4	5	5	3	4	33
86	5	3	5	4	5	3	3	5	33
87	5	4	3	4	5	3	4	5	33
88	4	5	3	4	5	3	5	4	33
89	5	4	4	5	3	4	5	5	35
90	3	5	4	5	5	4	4	5	35
91	4	3	4	5	4	5	3	4	32
92	5	4	4	5	4	4	3	5	34
93	4	5	5	3	4	3	3	5	32
94	5	3	5	4	5	3	3	4	32
95	2	3	5	5	4	4	5	5	33
96	4	4	5	3	5	4	5	5	35
97	4	3	5	4	5	5	4	5	35
98	5	4	5	3	4	5	5	5	36
99	4	4	5	4	4	3	4	3	31
100	4	5	5	4	5	3	4	5	35

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

VARIABEL RASIONALISASI (*RATIONALIZATION*) (X3)

No.	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3
1	5	5	4	4	4	4	5	5	36
2	4	4	5	4	5	3	4	5	34
3	5	5	5	4	5	5	4	4	37
4	5	5	5	5	4	4	4	5	37
5	5	5	4	2	3	5	5	4	33
6	5	4	5	4	3	5	4	3	33
7	5	5	4	5	4	5	4	4	36
8	4	5	5	4	4	5	5	4	36
9	4	3	4	4	5	3	4	4	31
10	4	5	4	5	5	4	4	5	36
11	5	5	5	4	5	4	4	5	37
12	4	4	4	5	4	5	5	4	35
13	5	4	5	5	4	4	5	4	36
14	4	4	5	4	4	5	4	4	34
15	5	5	5	4	4	4	5	5	37
16	4	5	4	5	4	3	5	5	35
17	5	4	4	5	3	5	5	4	35
18	5	5	5	4	4	4	5	5	37
19	5	4	5	5	4	4	5	5	37
20	5	4	4	5	4	5	4	4	35
21	5	5	5	4	3	3	5	4	34
22	4	3	4	5	4	4	3	4	31
23	5	4	5	5	4	3	4	4	34
24	4	4	5	4	4	4	4	5	34
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	4	3	5	4	4	5	3	5	33
27	5	5	5	4	4	4	5	5	37
28	5	5	4	4	5	4	5	5	37
29	5	5	5	4	4	5	5	5	38
30	5	4	5	4	4	5	5	5	37
31	4	4	5	4	5	4	4	5	35
32	5	4	4	4	5	5	5	4	36
33	4	5	4	4	5	4	4	5	35
34	5	5	5	4	5	4	5	5	38
35	5	5	3	4	4	5	4	3	33
36	5	5	5	3	4	4	3	5	34
37	5	5	5	3	4	3	5	5	35
38	5	5	5	5	5	5	5	5	40
39	4	5	5	4	4	4	4	5	35



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

40	5	5	5	5	4	5	5	5	39
41	5	5	5	5	5	5	5	5	40
42	4	5	5	4	5	4	5	5	37
43	5	4	5	5	4	3	4	5	35
44	5	4	5	5	4	4	4	4	35
45	5	4	5	4	5	5	5	4	37
46	5	4	5	5	4	5	5	5	38
47	5	5	5	4	4	4	4	5	36
48	5	5	4	3	3	4	3	5	32
49	5	4	4	5	4	4	5	5	36
50	5	5	4	5	4	5	5	4	37
51	5	5	5	4	5	4	5	4	37
52	5	5	4	4	5	4	5	4	36
53	5	5	4	4	4	5	5	4	36
54	5	4	4	5	3	4	5	4	34
55	5	4	5	4	4	5	5	4	36
56	5	5	4	5	4	4	5	3	35
57	1	2	4	5	4	3	4	5	28
58	4	4	5	4	2	4	4	3	30
59	5	5	5	4	5	5	4	4	37
60	5	4	4	5	4	4	4	5	35
61	2	4	4	5	4	5	5	4	33
62	4	4	5	4	4	5	4	4	34
63	5	5	4	4	4	5	4	5	36
64	4	5	4	4	5	5	4	5	36
65	5	4	4	3	3	4	4	5	32
66	5	4	4	5	5	4	4	5	36
67	5	5	4	3	4	5	4	4	34
68	5	4	4	5	4	4	5	4	35
69	4	5	5	5	4	3	5	4	35
70	4	4	5	4	4	4	5	4	34
71	4	5	4	4	3	4	4	5	33
72	3	4	5	4	5	5	5	4	35
73	5	5	5	4	5	4	5	5	38
74	5	4	5	3	5	4	3	5	34
75	5	5	4	3	2	4	5	5	33
76	5	4	4	5	4	4	3	5	34
77	5	5	4	4	5	4	4	5	36
78	5	3	4	5	3	5	4	4	33
79	4	5	5	4	2	3	4	5	32
80	5	4	5	4	3	4	4	5	34



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

81	5	4	4	5	4	5	4	4	35
82	5	4	4	5	5	4	4	5	36
83	4	5	5	4	4	5	5	4	36
84	4	5	3	4	5	3	4	5	33
85	3	5	4	4	5	4	5	5	35
86	5	4	5	4	4	3	5	5	35
87	4	3	4	5	5	4	5	5	35
88	5	4	5	3	3	4	4	5	33
89	5	4	3	4	4	5	5	4	34
90	5	4	5	4	3	5	4	5	35
91	3	3	5	4	5	4	5	4	33
92	5	4	5	5	4	3	4	5	35
93	5	3	4	4	4	5	5	4	34
94	5	5	4	3	4	5	5	4	35
95	3	4	4	5	4	4	5	5	34
96	5	5	4	3	4	5	5	4	35
97	5	4	4	5	3	4	3	5	33
98	5	4	4	5	4	3	4	4	33
99	4	4	5	4	5	4	4	5	35
100	5	5	4	4	4	5	5	5	37

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

VARIABEL KEMAMPUAN (*CAPABILITY*) (X4)

No.	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	X4
1	5	4	3	4	4	4	4	5	33
2	4	5	5	5	5	4	4	5	37
3	4	4	5	4	5	4	5	5	36
4	4	3	5	3	5	5	5	5	35
5	4	5	3	3	4	5	4	5	33
6	4	5	3	4	5	5	4	4	34
7	5	4	4	5	4	4	5	5	36
8	4	5	5	5	4	5	4	5	37
9	4	4	4	5	5	5	5	4	36
10	4	5	5	4	5	5	4	4	36
11	5	4	5	5	4	4	5	4	36
12	5	4	4	5	4	5	5	4	36
13	4	4	5	5	4	5	4	4	35
14	5	4	4	5	4	4	5	4	35
15	5	5	5	4	4	5	5	5	38
16	5	4	5	5	4	5	4	4	36
17	5	4	5	5	4	5	5	2	35
18	4	5	4	4	5	5	4	5	36
19	5	4	4	5	4	5	3	4	34
20	4	4	5	4	5	4	4	4	34
21	4	5	5	4	4	4	5	4	35
22	4	4	5	5	4	4	4	3	33
23	4	5	4	3	4	4	5	4	33
24	5	4	4	4	5	5	4	4	35
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	3	4	3	5	4	4	3	3	29
27	4	5	5	4	5	5	5	5	38
28	5	5	4	5	4	5	5	4	37
29	5	5	4	4	5	5	5	5	38
30	5	4	4	4	4	5	3	4	33
31	5	5	4	4	4	5	5	4	36
32	4	4	5	5	4	4	4	5	35
33	4	4	5	5	4	5	5	4	36
34	5	4	5	5	4	4	5	5	37
35	3	5	5	5	4	4	3	4	33
36	5	5	4	4	5	4	3	4	34
37	4	4	4	4	4	4	4	4	32
38	5	5	5	5	5	5	5	5	40
39	4	4	5	4	4	4	4	4	33



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

40	5	4	4	4	4	5	5	5	36
41	5	5	5	5	5	5	5	5	40
42	4	4	5	5	4	5	4	5	36
43	5	4	3	4	5	4	3	4	32
44	5	4	5	5	4	4	4	4	35
45	3	4	4	5	4	3	4	4	31
46	4	4	5	5	5	5	4	5	37
47	5	5	4	4	4	4	5	4	35
48	5	4	4	3	4	5	4	4	33
49	5	5	4	5	5	4	4	4	36
50	5	5	4	5	4	5	5	4	37
51	5	5	4	4	4	5	4	4	35
52	5	5	4	3	4	5	5	4	35
53	4	4	4	4	5	5	5	5	36
54	4	5	4	4	4	5	5	4	35
55	5	4	4	5	4	4	5	5	36
56	4	5	4	4	5	5	4	5	36
57	4	5	4	5	3	4	2	5	32
58	5	4	4	5	5	4	4	3	34
59	5	5	5	4	4	4	5	5	37
60	5	4	4	4	5	4	5	5	36
61	4	4	5	5	4	4	4	5	35
62	5	5	4	4	5	3	4	4	34
63	4	5	4	5	4	4	4	5	35
64	4	5	4	4	5	4	5	5	36
65	4	4	5	3	4	4	3	4	31
66	5	4	3	4	4	5	5	4	34
67	5	4	5	4	4	5	4	5	36
68	5	4	4	5	4	5	5	5	37
69	4	4	5	4	5	4	4	4	34
70	4	4	5	4	5	4	5	4	35
71	5	4	4	5	3	4	4	3	32
72	2	5	4	5	5	5	4	5	35
73	5	5	5	5	5	5	5	4	39
74	4	5	5	2	5	5	4	5	35
75	4	4	4	5	4	4	4	3	32
76	5	4	4	3	5	5	4	4	34
77	5	3	4	4	5	4	5	5	35
78	4	5	5	3	5	5	3	4	34
79	5	3	4	5	5	3	5	4	34
80	4	4	5	4	5	5	4	4	35



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

81	4	5	4	4	5	4	5	5	36
82	4	4	4	5	4	5	4	4	34
83	5	5	5	4	5	5	5	4	38
84	5	4	4	3	4	5	2	3	30
85	4	4	5	4	5	3	5	4	34
86	5	4	4	5	5	4	5	4	36
87	4	5	5	5	4	5	4	4	36
88	5	4	5	5	4	4	4	3	34
89	5	5	4	5	5	5	3	4	36
90	4	5	5	4	5	4	4	4	35
91	4	5	5	3	5	3	4	4	33
92	4	4	5	4	4	5	4	4	34
93	5	3	4	5	4	5	5	4	35
94	4	4	5	4	5	5	4	3	34
95	5	5	4	4	3	4	5	5	35
96	5	4	5	4	3	4	5	4	34
97	4	5	4	4	5	5	4	5	36
98	4	3	5	4	5	4	5	4	34
99	4	4	5	5	4	4	5	5	36
100	4	4	5	5	4	5	4	5	36

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

VARIABEL FRAUD KARYAWAN (Y)

No.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y
1	4	4	3	5	4	3	4	5	32
2	5	2	4	4	4	5	5	4	33
3	5	4	5	4	5	5	4	4	36
4	5	5	5	5	4	4	4	5	37
5	5	3	2	5	5	3	4	5	32
6	2	4	3	4	4	5	4	5	31
7	4	4	5	5	4	5	4	4	35
8	5	4	5	5	4	4	5	5	37
9	4	4	5	4	5	4	5	5	36
10	5	4	4	5	5	4	4	5	36
11	5	4	4	5	4	4	5	4	35
12	5	4	4	5	4	5	5	4	36
13	4	4	5	5	4	5	4	4	35
14	4	5	4	4	5	4	4	5	35
15	5	4	4	5	5	5	5	5	38
16	5	5	5	4	5	4	4	5	37
17	5	4	5	3	4	5	4	5	35
18	5	4	4	5	5	4	5	5	37
19	5	3	4	4	5	4	4	5	34
20	5	4	3	4	5	4	4	5	34
21	4	3	4	5	5	4	4	4	33
22	4	4	5	4	5	3	3	4	32
23	4	5	5	3	4	4	5	4	34
24	4	4	3	5	4	3	4	5	32
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	4	4	3	5	5	5	3	4	33
27	4	4	5	5	5	5	4	5	37
28	5	5	4	5	5	4	4	5	37
29	4	4	4	5	4	4	5	5	35
30	4	3	4	3	5	4	5	5	33
31	5	5	4	5	5	5	4	4	37
32	5	5	4	4	5	5	4	4	36
33	4	4	5	4	4	5	4	4	34
34	4	4	5	5	4	4	4	5	35
35	5	3	4	3	3	5	4	5	32
36	5	4	4	5	4	3	4	5	34
37	5	5	5	5	3	3	4	4	34
38	5	5	5	5	5	5	5	5	40
39	5	2	2	5	4	4	4	5	31



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

40	5	5	4	3	4	4	5	5	35
41	5	5	5	5	5	5	5	5	40
42	5	3	4	5	5	4	5	5	36
43	5	4	4	3	4	3	3	4	30
44	5	4	4	5	4	5	4	4	35
45	5	4	3	5	5	4	5	4	35
46	5	5	4	5	5	4	5	5	38
47	4	4	5	4	4	4	4	5	34
48	4	3	4	4	5	4	4	5	33
49	5	4	4	5	5	5	4	5	37
50	5	4	4	5	5	4	4	5	36
51	5	4	4	4	4	3	5	5	34
52	5	3	4	4	4	3	4	5	32
53	5	4	4	4	4	5	5	5	36
54	4	5	5	4	4	5	2	4	33
55	5	3	5	4	5	4	5	5	36
56	5	4	4	5	4	5	3	5	35
57	4	5	5	4	4	5	4	5	36
58	5	4	4	4	5	3	4	4	33
59	5	5	4	4	5	4	5	4	36
60	5	4	4	4	5	4	5	5	36
61	4	4	5	4	3	4	4	5	33
62	3	4	4	4	4	5	4	5	33
63	4	5	4	5	5	4	4	5	36
64	4	5	5	4	5	5	4	4	36
65	5	4	5	5	4	3	4	5	35
66	4	4	5	4	3	5	4	4	33
67	5	4	4	3	4	5	4	4	33
68	4	4	5	4	4	5	4	5	35
69	5	4	3	5	4	5	4	4	34
70	4	3	5	4	5	5	4	5	35
71	4	2	4	5	5	3	4	5	32
72	4	3	5	4	5	5	4	5	35
73	5	4	5	4	4	5	5	4	36
74	4	3	5	5	4	4	5	4	34
75	4	5	3	4	4	5	4	5	34
76	5	4	3	4	5	5	4	5	35
77	4	3	3	5	4	5	4	5	33
78	4	5	4	4	5	4	4	5	35
79	4	3	5	4	5	5	4	3	33
80	5	3	4	5	4	5	5	4	35



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

81	5	4	4	5	5	4	5	4	36
82	4	4	4	5	5	4	4	4	34
83	5	2	3	4	5	5	4	5	33
84	3	4	4	5	4	4	5	5	34
85	4	4	5	5	4	4	4	5	35
86	5	4	5	3	4	5	4	5	35
87	5	4	5	4	5	5	5	4	37
88	4	4	5	4	5	3	4	5	34
89	5	3	4	5	5	4	4	5	35
90	4	5	5	4	5	3	5	4	35
91	4	3	3	4	4	5	4	5	32
92	4	5	4	4	5	4	5	3	34
93	5	5	3	3	5	4	4	5	34
94	5	5	4	5	5	5	3	4	36
95	4	5	4	4	4	5	3	4	33
96	5	4	4	5	4	4	3	4	33
97	4	4	5	4	5	4	4	5	35
98	5	4	4	5	4	4	5	4	35
99	4	3	5	5	4	4	5	4	34
100	5	5	4	4	4	5	4	5	36

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Lampiran 3 Uji Validitas dan Reliabilitas

Output Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Tekanan (*Pressure*) (X1)

		Correlations								
		X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	X1_7	X1_8	X1
X1_1	Pearson Correlation	1	.250	.058	.247	.211	.151	-.033	.140	.444*
	Sig. (2-tailed)		.182	.762	.188	.263	.426	.863	.462	.014
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_2	Pearson Correlation	.250	1	.183	.553**	-.067	.214	.015	.268	.598**
	Sig. (2-tailed)	.182		.333	.002	.726	.256	.938	.151	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_3	Pearson Correlation	.058	.183	1	.147	-.055	.405*	.061	.104	.444*
	Sig. (2-tailed)	.762	.333		.437	.774	.026	.749	.586	.014
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_4	Pearson Correlation	.247	.553**	.147	1	-.121	.279	.144	.534**	.701**
	Sig. (2-tailed)	.188	.002	.437		.524	.136	.449	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_5	Pearson Correlation	.211	-.067	-.055	-.121	1	.148	.512**	.378*	.389*
	Sig. (2-tailed)	.263	.726	.774	.524		.436	.004	.039	.033
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_6	Pearson Correlation	.151	.214	.405*	.279	.148	1	.197	.140	.598**
	Sig. (2-tailed)	.426	.256	.026	.136	.436		.296	.462	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_7	Pearson Correlation	-.033	.015	.061	.144	.512**	.197	1	.420*	.479**
	Sig. (2-tailed)	.863	.938	.749	.449	.004	.296		.021	.007
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_8	Pearson Correlation	.140	.268	.104	.534**	.378*	.140	.420*	1	.678**
	Sig. (2-tailed)	.462	.151	.586	.002	.039	.462	.021		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1	Pearson Correlation	.444*	.598**	.444*	.701**	.389*	.598**	.479**	.678**	1
	Sig. (2-tailed)	.014	.000	.014	.000	.033	.000	.007	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.666	8

NEGERI
JAKARTA

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Output Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Peluang (*Opportunity*) (X2)

		Correlations								
		X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_6	X2_7	X2_8	X2
X2_1	Pearson Correlation	1	.459*	.229	.351	.221	.389*	-.059	.178	.612**
	Sig. (2-tailed)		.011	.224	.057	.240	.034	.755	.347	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_2	Pearson Correlation	.459*	1	.475**	.556**	-.027	.277	.147	.356	.731**
	Sig. (2-tailed)	.011		.008	.001	.886	.139	.438	.053	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_3	Pearson Correlation	.229	.475**	1	.405*	.175	.281	.279	.418*	.692**
	Sig. (2-tailed)	.224	.008		.026	.354	.132	.135	.022	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_4	Pearson Correlation	.351	.556**	.405*	1	-.188	.294	-.018	.378*	.634**
	Sig. (2-tailed)	.057	.001	.026		.319	.114	.923	.039	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_5	Pearson Correlation	.221	-.027	.175	-.188	1	.205	.338	.169	.381*
	Sig. (2-tailed)	.240	.886	.354	.319		.277	.068	.373	.038
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_6	Pearson Correlation	.389*	.277	.281	.294	.205	1	.260	.043	.589**
	Sig. (2-tailed)	.034	.139	.132	.114	.277		.165	.822	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_7	Pearson Correlation	-.059	.147	.279	-.018	.338	.260	1	.143	.405*
	Sig. (2-tailed)	.755	.438	.135	.923	.068	.165		.451	.026
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_8	Pearson Correlation	.178	.356	.418*	.378*	.169	.043	.143	1	.579**
	Sig. (2-tailed)	.347	.053	.022	.039	.373	.822	.451		.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2	Pearson Correlation	.612**	.731**	.692**	.634**	.381*	.589**	.405*	.579**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.038	.001	.026	.001	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.719	8

- Hak Cipta :**
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 - Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Output Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Rasionalisasi (*Rationalization*) (X3)

		Correlations								
		X3_1	X3_2	X3_3	X3_4	X3_5	X3_6	X3_7	X3_8	X3
X3_1	Pearson Correlation	1	.103	.261	.302	.381*	.065	.165	.222	.538**
	Sig. (2-tailed)		.587	.164	.104	.038	.734	.385	.237	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3_2	Pearson Correlation	.103	1	.325	.375*	.202	.344	.217	.228	.622**
	Sig. (2-tailed)	.587		.080	.041	.284	.063	.250	.225	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3_3	Pearson Correlation	.261	.325	1	.262	.443*	.016	.165	.351	.623**
	Sig. (2-tailed)	.164	.080		.162	.014	.935	.384	.057	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3_4	Pearson Correlation	.302	.375*	.262	1	-.155	.226	-.076	.243	.471**
	Sig. (2-tailed)	.104	.041	.162		.412	.230	.691	.195	.009
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3_5	Pearson Correlation	.381*	.202	.443*	-.155	1	.113	.553**	.490**	.701**
	Sig. (2-tailed)	.038	.284	.014	.412		.554	.002	.006	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3_6	Pearson Correlation	.065	.344	.016	.226	.113	1	-.024	-.027	.365*
	Sig. (2-tailed)	.734	.063	.935	.230	.554		.899	.886	.047
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3_7	Pearson Correlation	.165	.217	.165	-.076	.553**	-.024	1	.174	.500**
	Sig. (2-tailed)	.385	.250	.384	.691	.002	.899		.358	.005
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3_8	Pearson Correlation	.222	.228	.351	.243	.490**	-.027	.174	1	.632**
	Sig. (2-tailed)	.237	.225	.057	.195	.006	.886	.358		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3	Pearson Correlation	.538**	.622**	.623**	.471**	.701**	.365*	.500**	.632**	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.009	.000	.047	.005	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.686	8

- Hak Cipta :**
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 - Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Output Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kemampuan (*Capability*) (X4)

		Correlations								
		X4_1	X4_2	X4_3	X4_4	X4_5	X4_6	X4_7	X4_8	X4
X4_1	Pearson Correlation	1	.342	.406*	.176	.564**	.235	.260	.460*	.730**
	Sig. (2-tailed)		.064	.026	.352	.001	.212	.165	.010	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4_2	Pearson Correlation	.342	1	.306	.140	.220	.202	.110	.053	.463**
	Sig. (2-tailed)	.064		.100	.460	.244	.283	.564	.781	.010
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4_3	Pearson Correlation	.406*	.306	1	.286	.430*	.132	.059	.388*	.614**
	Sig. (2-tailed)	.026	.100		.125	.018	.487	.759	.034	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4_4	Pearson Correlation	.176	.140	.286	1	.099	.070	.195	.354	.459*
	Sig. (2-tailed)	.352	.460	.125		.602	.715	.301	.055	.011
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4_5	Pearson Correlation	.564**	.220	.430*	.099	1	.198	.616**	.603**	.822**
	Sig. (2-tailed)	.001	.244	.018	.602		.293	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4_6	Pearson Correlation	.235	.202	.132	.070	.198	1	.055	.025	.383*
	Sig. (2-tailed)	.212	.283	.487	.715	.293		.771	.898	.036
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4_7	Pearson Correlation	.260	.110	.059	.195	.616**	.055	1	.239	.560**
	Sig. (2-tailed)	.165	.564	.759	.301	.000	.771		.203	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4_8	Pearson Correlation	.460*	.053	.388*	.354	.603**	.025	.239	1	.692**
	Sig. (2-tailed)	.010	.781	.034	.055	.000	.898	.203		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4	Pearson Correlation	.730**	.463**	.614**	.459*	.822**	.383*	.560**	.692**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.010	.000	.011	.000	.036	.001	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.745	8

- Hak Cipta :**
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 - Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Output Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Fraud Karyawan (Y)

		Correlations								
		Y_1	Y_2	Y_3	Y_4	Y_5	Y_6	Y_7	Y_8	Y
Y_1	Pearson Correlation	1	.193	-.106	.464**	.012	.195	.142	-.103	.416*
	Sig. (2-tailed)		.308	.578	.010	.949	.303	.454	.588	.022
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y_2	Pearson Correlation	.193	1	.216	.479**	-.003	.058	.330	.397*	.622**
	Sig. (2-tailed)	.308		.252	.007	.988	.759	.075	.030	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y_3	Pearson Correlation	-.106	.216	1	.029	.184	.201	.168	.249	.413*
	Sig. (2-tailed)	.578	.252		.881	.331	.286	.374	.185	.023
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y_4	Pearson Correlation	.464**	.479**	.029	1	.054	.091	.305	.239	.656**
	Sig. (2-tailed)	.010	.007	.881		.777	.631	.101	.202	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y_5	Pearson Correlation	.012	-.003	.184	.054	1	.152	.411*	.324	.510**
	Sig. (2-tailed)	.949	.988	.331	.777		.423	.024	.080	.004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y_6	Pearson Correlation	.195	.058	.201	.091	.152	1	.057	.064	.374*
	Sig. (2-tailed)	.303	.759	.286	.631	.423		.764	.736	.042
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y_7	Pearson Correlation	.142	.330	.168	.305	.411*	.057	1	.558**	.697**
	Sig. (2-tailed)	.454	.075	.374	.101	.024	.764		.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y_8	Pearson Correlation	-.103	.397*	.249	.239	.324	.064	.558**	1	.626**
	Sig. (2-tailed)	.588	.030	.185	.202	.080	.736	.001		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y	Pearson Correlation	.416*	.622**	.413*	.656**	.510**	.374*	.697**	.626**	1
	Sig. (2-tailed)	.022	.000	.023	.000	.004	.042	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

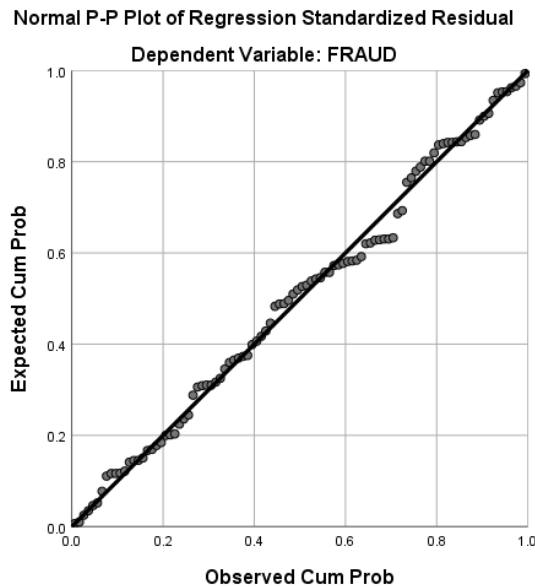
Cronbach's Alpha	N of Items
.660	8

- Hak Cipta :**
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 - Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 4 Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^{a, b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.18178075
Most Extreme Differences	Absolute	.074
	Positive	.074
	Negative	-.042
Test Statistic		.074
Asymp. Sig. (2-tailed)		.197 ^c

- Test distribution is Normal.
- Calculated from data.
- Lilliefors Significance Correction.
- This is a lower bound of the true significance.

Uji Multikolinearitas

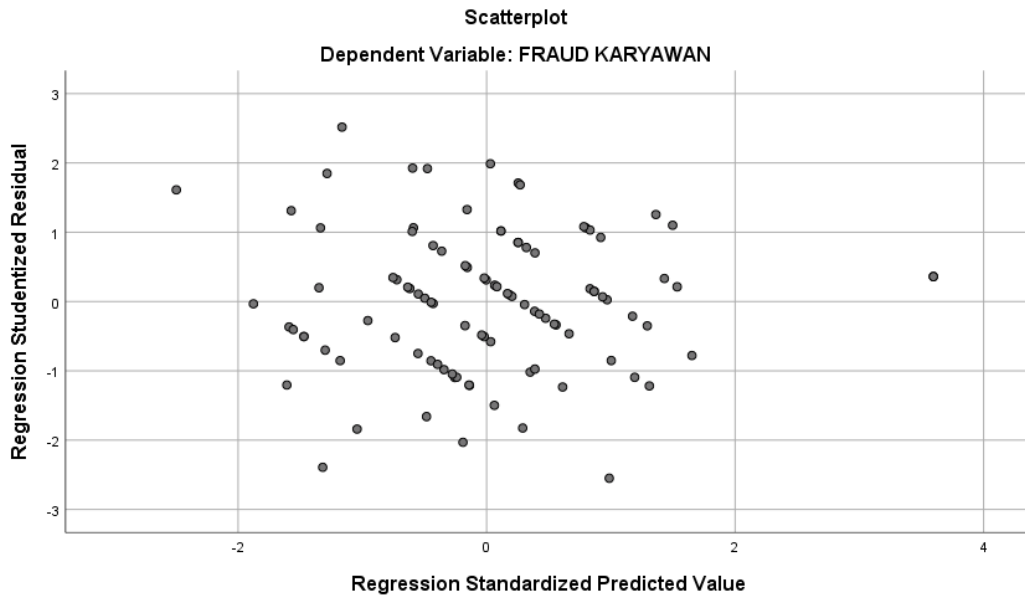
Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.775	2.760		1.367	.175		
	TEKANAN	.259	.068	.293	3.784	.000	.741	1.350
	PELUANG	.236	.079	.259	2.971	.004	.584	1.713
	RASIONALISASI	.046	.080	.050	.571	.569	.580	1.723
	KEMAMPUAN	.355	.084	.372	4.243	.000	.577	1.733

a. Dependent Variable: FRAUD KARYAWAN



Uji Heteroskedastisitas



Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.738	1.648		2.269	.026		
	TEKANAN	-.037	.041	-.106	-.909	.366	.741	1.350
	PELUANG	.032	.047	.088	.670	.505	.584	1.713
	RASIONALISASI	-.009	.048	-.024	-.179	.859	.580	1.723
	KEMAMPUAN	-.067	.050	-.177	-1.341	.183	.577	1.733

a. Dependent Variable: ABS_RES

JAKARTA

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 5 Analisis regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.775	2.760	1.367	.175		
	TEKANAN	.259	.068	.293	.000	.741	1.350
	PELUANG	.236	.079	.259	.004	.584	1.713
	RASIONALISASI	.046	.080	.050	.569	.580	1.723
	KEMAMPUAN	.355	.084	.372	.000	.577	1.733

a. Dependent Variable: FRAUD KARYAWAN



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 6 Uji Hipotesis

Uji T

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.775	2.760		1.367	.175		
	TEKANAN	.259	.068	.293	3.784	.000	.741	1.350
	PELUANG	.236	.079	.259	2.971	.004	.584	1.713
	RASIONALISASI	.046	.080	.050	.571	.569	.580	1.723
	KEMAMPUAN	.355	.084	.372	4.243	.000	.577	1.733

a. Dependent Variable: FRAUD KARYAWAN

UJI F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	189.046	4	47.262	32.473	.000 ^b
	Residual	138.264	95	1.455		
	Total	327.310	99			

a. Dependent Variable: FRAUD KARYAWAN

b. Predictors: (Constant), KEMAMPUAN, TEKANAN, PELUANG, RASIONALISASI

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Lampiran 7 Koefisien Determinasi (R^2)Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.760 ^a	.578	.560	1.206

a. Predictors: (Constant), KEMAMPUAN, TEKANAN, PELUANG, RASIONALISASI

b. Dependent Variable: FRAUD KARYAWAN



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Lampiran 8 r Tabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	10.000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 9 T Tabel

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954



Lampiran 10 F Tabel

$\alpha = 0,05$	$df_1 = k$							
$df_2 = (n-k-1)$	1	2	3	4	5	6	7	8
1	161.448	199.500	215.707	224.583	230.162	233.986	236.768	238.883
2	18.513	19.000	19.164	19.247	19.296	19.330	19.353	19.371
3	10.128	9.552	9.277	9.117	9.013	8.941	8.887	8.845
4	7.709	6.944	6.591	6.388	6.256	6.163	6.094	6.041
5	6.608	5.786	5.409	5.192	5.050	4.950	4.876	4.818
6	5.987	5.143	4.757	4.534	4.387	4.284	4.207	4.147
7	5.591	4.737	4.347	4.120	3.972	3.866	3.787	3.726
8	5.318	4.459	4.066	3.838	3.687	3.581	3.500	3.438
9	5.117	4.256	3.863	3.633	3.482	3.374	3.293	3.230
10	4.965	4.103	3.708	3.478	3.326	3.217	3.135	3.072
11	4.844	3.982	3.587	3.357	3.204	3.095	3.012	2.948
12	4.747	3.885	3.490	3.259	3.106	2.996	2.913	2.849
13	4.667	3.806	3.411	3.179	3.025	2.915	2.832	2.767
14	4.600	3.739	3.344	3.112	2.958	2.848	2.764	2.699
15	4.543	3.682	3.287	3.056	2.901	2.790	2.707	2.641
16	4.494	3.634	3.239	3.007	2.852	2.741	2.657	2.591
17	4.451	3.592	3.197	2.965	2.810	2.699	2.614	2.548
18	4.414	3.555	3.160	2.928	2.773	2.661	2.577	2.510
19	4.381	3.522	3.127	2.895	2.740	2.628	2.544	2.477
20	4.351	3.493	3.098	2.866	2.711	2.599	2.514	2.447
21	4.325	3.467	3.072	2.840	2.685	2.573	2.488	2.420
22	4.301	3.443	3.049	2.817	2.661	2.549	2.464	2.397
23	4.279	3.422	3.028	2.796	2.640	2.528	2.442	2.375
24	4.260	3.403	3.009	2.776	2.621	2.508	2.423	2.355
25	4.242	3.385	2.991	2.759	2.603	2.490	2.405	2.337
26	4.225	3.369	2.975	2.743	2.587	2.474	2.388	2.321
27	4.210	3.354	2.960	2.728	2.572	2.459	2.373	2.305
28	4.196	3.340	2.947	2.714	2.558	2.445	2.359	2.291
29	4.183	3.328	2.934	2.701	2.545	2.432	2.346	2.278
30	4.171	3.316	2.922	2.690	2.534	2.421	2.334	2.266
31	4.160	3.305	2.911	2.679	2.523	2.409	2.323	2.255
32	4.149	3.295	2.901	2.668	2.512	2.399	2.313	2.244
33	4.139	3.285	2.892	2.659	2.503	2.389	2.303	2.235
34	4.130	3.276	2.883	2.650	2.494	2.380	2.294	2.225
35	4.121	3.267	2.874	2.641	2.485	2.372	2.285	2.217
36	4.113	3.259	2.866	2.634	2.477	2.364	2.277	2.209
37	4.105	3.252	2.859	2.626	2.470	2.356	2.270	2.201
38	4.098	3.245	2.852	2.619	2.463	2.349	2.262	2.194
39	4.091	3.238	2.845	2.612	2.456	2.342	2.255	2.187
40	4.085	3.232	2.839	2.606	2.449	2.336	2.249	2.180
41	4.079	3.226	2.833	2.600	2.443	2.330	2.243	2.174
42	4.073	3.220	2.827	2.594	2.438	2.324	2.237	2.168
43	4.067	3.214	2.822	2.589	2.432	2.318	2.232	2.163
44	4.062	3.209	2.816	2.584	2.427	2.313	2.226	2.157
45	4.057	3.204	2.812	2.579	2.422	2.308	2.221	2.152
46	4.052	3.200	2.807	2.574	2.417	2.304	2.216	2.147
47	4.047	3.195	2.802	2.570	2.413	2.299	2.212	2.143
48	4.043	3.191	2.798	2.565	2.409	2.295	2.207	2.138
49	4.038	3.187	2.794	2.561	2.404	2.290	2.203	2.134
50	4.034	3.183	2.790	2.557	2.400	2.286	2.199	2.130

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

$\alpha = 0,05$	$df_1 = k$							
$df_2 = (n-k-1)$	1	2	3	4	5	6	7	8
51	4.030	3.179	2.786	2.553	2.397	2.283	2.195	2.126
52	4.027	3.175	2.783	2.550	2.393	2.279	2.192	2.122
53	4.023	3.172	2.779	2.546	2.389	2.275	2.188	2.119
54	4.020	3.168	2.776	2.543	2.386	2.272	2.185	2.115
55	4.016	3.165	2.773	2.540	2.383	2.269	2.181	2.112
56	4.013	3.162	2.769	2.537	2.380	2.266	2.178	2.109
57	4.010	3.159	2.766	2.534	2.377	2.263	2.175	2.106
58	4.007	3.156	2.764	2.531	2.374	2.260	2.172	2.103
59	4.004	3.153	2.761	2.528	2.371	2.257	2.169	2.100
60	4.001	3.150	2.758	2.525	2.368	2.254	2.167	2.097
61	3.998	3.148	2.755	2.523	2.366	2.251	2.164	2.094
62	3.996	3.145	2.753	2.520	2.363	2.249	2.161	2.092
63	3.993	3.143	2.751	2.518	2.361	2.246	2.159	2.089
64	3.991	3.140	2.748	2.515	2.358	2.244	2.156	2.087
65	3.989	3.138	2.746	2.513	2.356	2.242	2.154	2.084
66	3.986	3.136	2.744	2.511	2.354	2.239	2.152	2.082
67	3.984	3.134	2.742	2.509	2.352	2.237	2.150	2.080
68	3.982	3.132	2.740	2.507	2.350	2.235	2.148	2.078
69	3.980	3.130	2.737	2.505	2.348	2.233	2.145	2.076
70	3.978	3.128	2.736	2.503	2.346	2.231	2.143	2.074
71	3.976	3.126	2.734	2.501	2.344	2.229	2.142	2.072
72	3.974	3.124	2.732	2.499	2.342	2.227	2.140	2.070
73	3.972	3.122	2.730	2.497	2.340	2.226	2.138	2.068
74	3.970	3.120	2.728	2.495	2.338	2.224	2.136	2.066
75	3.968	3.119	2.727	2.494	2.337	2.222	2.134	2.064
76	3.967	3.117	2.725	2.492	2.335	2.220	2.133	2.063
77	3.965	3.115	2.723	2.490	2.333	2.219	2.131	2.061
78	3.963	3.114	2.722	2.489	2.332	2.217	2.129	2.059
79	3.962	3.112	2.720	2.487	2.330	2.216	2.128	2.058
80	3.960	3.111	2.719	2.486	2.329	2.214	2.126	2.056
81	3.959	3.109	2.717	2.484	2.327	2.213	2.125	2.055
82	3.957	3.108	2.716	2.483	2.326	2.211	2.123	2.053
83	3.956	3.107	2.715	2.482	2.324	2.210	2.122	2.052
84	3.955	3.105	2.713	2.480	2.323	2.209	2.121	2.051
85	3.953	3.104	2.712	2.479	2.322	2.207	2.119	2.049
86	3.952	3.103	2.711	2.478	2.321	2.206	2.118	2.048
87	3.951	3.101	2.709	2.476	2.319	2.205	2.117	2.047
88	3.949	3.100	2.708	2.475	2.318	2.203	2.115	2.045
89	3.948	3.099	2.707	2.474	2.317	2.202	2.114	2.044
90	3.947	3.098	2.706	2.473	2.316	2.201	2.113	2.043
91	3.946	3.097	2.705	2.472	2.315	2.200	2.112	2.042
92	3.945	3.095	2.704	2.471	2.313	2.199	2.111	2.041
93	3.943	3.094	2.703	2.470	2.312	2.198	2.110	2.040
94	3.942	3.093	2.701	2.469	2.311	2.197	2.109	2.038
95	3.941	3.092	2.700	2.467	2.310	2.196	2.108	2.037
96	3.940	3.091	2.699	2.466	2.309	2.195	2.106	2.036
97	3.939	3.090	2.698	2.465	2.308	2.194	2.105	2.035
98	3.938	3.089	2.697	2.465	2.307	2.193	2.104	2.034
99	3.937	3.088	2.696	2.464	2.306	2.192	2.103	2.033
100	3.936	3.087	2.696	2.463	2.305	2.191	2.103	2.032



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 11 Lembar Bimbingan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
JURUSAN AKUNTANSI
Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN

1. Nama Mahasiswa : Albbyon Pramudya Arsultan Prankkasa
2. NIM : 2104421024
3. Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Tugas Akhir/Skripsi : Analisis Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Fraud Karyawan Pada Bank Negara Indonesia
5. Dosen Pembimbing : Dr. R. Elly Mirati, S.E., M.M.

No.	Tanggal	Materi Bimbingan	TTD Dosen Pembimbing
1.	Rabu, 12/02/2025	Pengajuan Judul Skripsi & Outline Skripsi	
2.	Selasa, 18/02/2025	Revisi, Judul Skripsi dan Bab I Fenomena	
3.	Rabu, 19/02/2025	ACC Bab I	
4.	Rabu, 26/02/2025	Bab II Menentukan Theory dan Pen. terdahulu	
5.	Selasa, 06/04/2025	Revisi Bab II terkait Theory dan Pen. terdahulu	
6.	Jumat, 11/04/2025	ACC Bab II	
7.	Selasa, 15/04/2025	Bab III Menentukan Metode dan Analisis Data	
8.	Rabu, 16/04/2025	ACC Bab III	
9.	Kamis, 22/05/2025	Bab IV dan Pernyataan kuesioner	
10.	Senin, 03/06/2025	Bab IV Hasil Olah Data dan Analisis	
11.	Jumat, 27/06/2025	ACC Bab. IV	
12.	Senin, 30/06/2025	Bab V kesimpulan dan Saran.	
13.		Skripsi ACC	

Menyetujui, Ketua Program Studi
Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan
Depok, 16 April 2025

Heri Abrianto, S.E., M.M.
NIP. 196510051997021001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 12 Lembar Persetujuan Sidang

LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK SIDANG AKHIR SKRIPSI

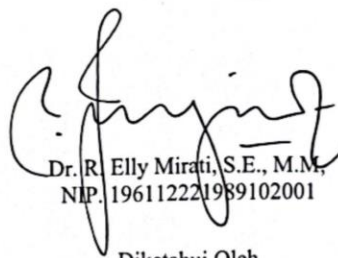
Pada tanggal 01/07/2025 skripsi yang disusun oleh:

Nama : Albbyon Pramudya Arsultan Prankksa
 NIM : 2104421024
 Judul :

“Analisis Fakor-Faktor yang Memengaruhi Fraud Karyawan Pada Bank Negara Indonesia”

Telah disetujui untuk diteruskan ke tahap sidang akhir sesuai dengan jadwal yang akan ditetapkan kemudian.

Disetujui oleh
 Pembimbing


 Dr. R. Elly Mirati, S.E., M.M.,
 NIP. 196112221989102001

Diketahui Oleh

Kepala Program Studi
 Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan

Tanggal 01 Juli 2025



Heri Abrianto, S.E., M.M.
 NIP. 196510051997021001