



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**PENGARUH PROFITABILITAS DAN TINGKAT PENGUNGKAPAN  
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) TERHADAP TINDAKAN  
AGRESIVITAS PAJAK PADA PERUSAHAAN BUMN YANG  
TERDAFTAR DI BEI PERIODE 2019-2022**

Disusun Oleh:

Aulia Zahroti Munawwaroh

2004431010

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN TERAPAN**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

**JULI 2024**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**PENGARUH PROFITABILITAS DAN TINGKAT PENGUNGKAPAN  
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) TERHADAP TINDAKAN  
AGRESIVITAS PAJAK PADA PERUSAHAAN BUMN YANG  
TERDAFTAR DI BEI PERIODE 2019-2022**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Terapan pada Program Sarjana Terapan Akuntansi Keuangan Jurusan  
Akuntansi**

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Disusun Oleh:

Aulia Zahrotil Munawwaroh

2004431010

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN TERAPAN**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

**JULI 2024**



## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aulia Zahrotil Munawwaroh

NIM : 2004431010

Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa yang dituliskan di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan (plagiasi) karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas akhir telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, 22 Juli 2024



Aulia Zahrotil Munawwaroh

NIM. 2004431010

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Aulia Zahrotil Munawwaroh  
NIM : 2004431010  
Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan  
Judul Skripsi : Pengaruh Profitabilitas dan Tingkat Pengungkapan  
*Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap Tindakan  
Agresivitas Pajak pada Perusahaan BUMN yang Terdaftar  
di BEI Periode 2019-2022

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Keuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

### DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Hayati Fatimah, S.E., Ak., M.Ak  
Anggota Penguji : Lia Ekowati, S.Sos., MPA.

### DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok  
Tanggal : 22 Juli 2024

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Sabar Warsini S.E., M.M.  
NIP. 196404151990032002

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Aulia Zahroti Munawwaroh  
NIM : 2004431010  
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / Akuntansi Keuangan Terapan  
Judul Skripsi : Pengaruh Profitabilitas dan Tingkat Pengungkapan  
*Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap  
Tindakan Agresivitas Pajak pada Perusahaan  
BUMN yang Terdaftar di BEI Periode 2019-2022

Disetujui oleh Pembimbing

Lia Ekowati, S.Sos., MPA  
NIP. 197509301999032001

Diketahui Oleh  
KPS Program Studi

Yusep Friya P S, S.E., M.Ak., CPIA  
NIP. 196302031990031001

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya dan sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Profitabilitas dan Tingkat Pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap Tindakan Agresivitas Pajak pada Perusahaan BUMN yang Terdaftar di BEI Periode 2019-2022” dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana terapan (S.Tr) pada Jurusan Akuntansi dengan Prodi Akuntansi Keuangan di Politeknik Negeri Jakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah memperoleh bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
2. Bapak Yusep Friya P S, S.E., M.Ak., VRQ, CTA, CAAT. selaku Ketua Program Studi D4 Akuntansi Keuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Ibu Lia Ekowati, S.Sos., MPA. selaku Dosen Pembimbing peneliti yang telah memberikan bimbingan serta masukan kepada peneliti selama penulisan dan proses penyusunan skripsi.
4. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu kepada peneliti selama proses perkuliahan.
5. Keluarga tercinta, bapak dan ibu serta kedua adikku yaitu Nisa dan Zaki yang selalu memberikan doa dan dukungan penuh selama proses penyusunan skripsi.
6. Saudara perempuan tidak sedarahku yaitu, Izaz, Khansa, Iin, Qonsha, Dea dan Siska yang selalu setia menemani, memberikan motivasi dan dukungan penuh dalam melewati masa-masa sulit pada saat proses penyusunan skripsi.

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7. Sarah, Syalvina, dan Cindy selaku sahabat selama perkuliahan yang senantiasa memberikan dukungan penuh dan senantiasa mendengarkan keluh kesah selama masa perkuliahan sampai proses penyusunan skripsi.
8. Mahasiswa Baik yang terdiri dari Taufik, Rio, Husein, Rifa, Sarah, dan Nadira yang selalu memberikan *support* dan keceriaan selama masa perkuliahan sampai proses penyusunan skripsi .
9. Teman-teman Departemen Pendidikan Himpunan Mahasiswa Jurusan Akuntansi, terutama Syalvina, Ara, Zihad, Depa, dan Mas Indra yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti.
10. Teman-teman kelas AKT 8A 2020 selaku teman seperjuangan selama menempuh Pendidikan di Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan dukungan dan dorongan serta motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, semangat, serta doa yang diberikan untuk kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan dan menjadi sumbangan ilmu pengetahuan yang berguna bagi perkembangan bidang akuntansi, khususnya dalam kajian mengenai pengaruh profitabilitas dan tingkat pengungkapan CSR terhadap agresivitas pajak pada perusahaan BUMN.

Depok, 22 Juli 2024

Aulia Zahrotil Munawwaroh

NIM. 2004431010



## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aulia Zahrotil Munawwaroh  
NIM : 2004431010  
Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan  
Jurusan : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul: “Pengaruh Profitabilitas dan Tingkat Pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap Tindakan Agresivitas Pajak pada Perusahaan BUMN yang Terdaftar di BEI Periode 2019-2022”. Dengan hak bebas royalti non eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 22 Juli 2024

Yang menyatakan

Aulia Zahrotil Munawwaroh

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**Pengaruh Profitabilitas dan Tingkat Pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap Tindakan Agresivitas Pajak pada Perusahaan BUMN yang Terdaftar di BEI Periode 2019-2022**

Aulia Zahrotil Munawwaroh

Program Studi D4 Akuntansi Keuangan Terapan

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Profitabilitas dan *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap tindakan agresivitas pajak, baik secara parsial maupun simultan. Data dalam penelitian ini menggunakan data sekunder berupa laporan keuangan perusahaan yang diperoleh melalui situs resmi Bursa Efek Indonesia. Populasi penelitian ini adalah perusahaan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada tahun 2019-2022. Sampel penelitian ini dipilih dengan teknik purposive sampling, yang menghasilkan 12 perusahaan sebagai sampel. Metode analisis data yang digunakan regresi linier berganda dengan bantuan software SPSS 25. Hasil penelitian menunjukkan bahwa profitabilitas secara parsial memiliki berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak. Sedangkan *Corporate Social Responsibility* (CSR) secara parsial tidak berpengaruh terhadap agresivitas pajak. Secara simultan, profitabilitas dan CSR bersama-sama berpengaruh terhadap agresivitas pajak.

Kata kunci: Profitabilitas, *Corporate Social Responsibility* (CSR), AgresivitasPajak.



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

***Impact of Profitability and Corporate Social Responsibility (CSR) Disclosure Rate on Tax Aggression Acts on BUMN Companies Listed in the IDX Period 2019-2022***

Aulia Zahrotil Munawwaroh

*Bachelor of Applied Financial Accounting Study Program*

**ABSTRACT**

*This study aims to determine the influence of Profitability and Corporate Social Responsibility (CSR) on tax aggressiveness, both partially and simultaneously. The data used in this research is secondary data in the form of company financial reports obtained from the official website of the Indonesia Stock Exchange. The population of this study consists of state-owned enterprises (BUMN) listed on the Indonesia Stock Exchange for the period 2019-2022. The sample was selected using a purposive sampling technique, resulting in 12 companies being chosen as the sample. The data analysis method used is multiple linear regression with the help of SPSS 25 software. The results show that profitability partially has a negative effect on tax aggressiveness, while Corporate Social Responsibility (CSR) partially has no effect on tax aggressiveness. Simultaneously, profitability and CSR together have an effect on tax aggressiveness.*

**Keywords:** *Profitability, Corporate Social Responsibility (CSR), Tax Aggressiveness.*



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR ISI**

<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iv
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	v
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	ix
<b>ABSTRAK</b> .....	ix
<b>ABSTRACT</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	6
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
2.1 Landasan Teori .....	8
2.2 Penelitian Terdahulu .....	15
2.3 Kerangka Pemikiran .....	21
2.4 Hipotesis Penelitian .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	26
3.1 Jenis Penelitian .....	26
3.2 Objek & Subjek Penelitian .....	26
3.3 Variabel Penelitian .....	27
3.4 Metode Pengambilan Sampel .....	28
3.5 Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	29



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.6	Metode Pengumpulan Data .....	30
3.7	Metode Analisis Data .....	30
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>34</b>
4.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	34
4.2	Analisis dan Pembahasan .....	35
4.3	Pembahasan .....	44
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>49</b>
5.1	Kesimpulan.....	49
5.2	Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>52</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>56</b>





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Realisasi Penerimaan Pajak Tahun 2019-2022.....	1
Tabel 2. 1 Sumber Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 3. 1 Penentuan Sampel.....	29
Tabel 4. 1 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	34
Tabel 4. 2 Hasil Uji Normalitas dengan One - Sample Kolmogrov Smirnov .....	36
Tabel 4. 3 Hasil Uji Normalitas setelah Tranformasi Data dengan One - Sample Kolmogrov Smirnov .....	38
Tabel 4. 4 Hasil Uji Autokorelasi dengan Durbin-Watson.....	39
Tabel 4. 5 Hasil Uji Multikolinearitas.....	39
Tabel 4. 6 Hasil Uji Heterokedastisitas dengan Uji Glejser.....	40
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	41
Tabel 4. 8 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	42
Tabel 4. 9 Hasil Uji Parsial (Uji T).....	43
Tabel 4. 10 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	44





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran ..... 22





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Perhitungan Variabel Profitabilitas .....	56
Lampiran 2 Daftar 91 Indikator Pengungkapan CSR berdasarkan GRI-G4.....	57
Lampiran 3 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Adhi Karya (Persero) Tbk.....	66
Lampiran 4 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Wijaya Karya Beton Tbk. ....	69
Lampiran 5 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT PP (Persero) Tbk. ....	72
Lampiran 6 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. ....	75
Lampiran 7 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT PP Properti Tbk.....	78
Lampiran 8 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. .....	81
Lampiran 9 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.....	84
Lampiran 10 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.....	87
Lampiran 11 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.....	90
Lampiran 12 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. .....	93
Lampiran 13 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Elnusa Tbk. ....	96
Lampiran 14 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bukit Asam Tbk.....	99
Lampiran 15 Daftar Perhitungan Variabel Tindakan Agresivitas Pajak.....	102
Lampiran 16 Tabulasi Data Penelitian .....	103
Lampiran 17 Tabulasi Data Setelah Transformasi Data.....	105
Lampiran 18 Tabel Uji T.....	107
Lampiran 19 Tabel Uji F.....	108
Lampiran 20 Tabel Durbin-Watson (DW), $\alpha = 5\%$ .....	109

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Indonesia kini sedang terjadi upaya pemulihan ekonomi setelah terjadinya pandemi Covid-19, terutama dalam sektor perpajakan. Pajak dijadikan sumber *income* negara paling berpotensi dimanfaatkan guna membiayai seluruh pengeluaran negara, termasuk pembangunan dan peningkatan kesejahteraan Sumber Daya Manusia (SDM) (Supit et al., 2014).

**Tabel 1. 1 Realisasi Penerimaan Pajak Tahun 2019-2022**

Penerimaan Pajak Tahun 2019-2022			
Tahun	Target (Dalam Triliun Rupiah)	Realisasi (Dalam Triliun Rupiah)	Pencapaian Target (%)
2019	1.786,38	1.546,14	86,55
2020	1.404,51	1.285,14	91,50
2021	1.444,54	1.547,84	107,15
2022	1.783,99	2.034,55	114,05

Sumber: Kementerian Keuangan 2019-2022

Pada tabel 1.1 berdasarkan data Kementerian Keuangan, besarnya realisasi penerimaan pajak selama masa pemulihan ekonomi setelah pandemi pada 2 tahun terakhir menunjukkan pencapaian yang luar biasa karena melebihi target yang ditetapkan. Hal ini mengindikasikan adanya pertumbuhan ekonomi yang semakin meningkat sehingga berdampak positif terhadap penghasilan negara khususnya dalam penerimaan pajak. Meningkatnya pertumbuhan ekonomi akan mendorong perusahaan mengimplementasikan agresivitas pajak menjadi upaya dalam pembuatan perencanaan pajak (Nursita, 2023). Agresivitas pajak ialah strategi yang dipilih untuk ditempuh pihak manajemen guna menekan beban biaya pajak yang dimaksudkan untuk memaksimalkan laba perusahaan melalui perencanaan pajak (*tax planning*) secara legal (*tax avoidance*) maupun ilegal (*tax evasion*) (Nugraha & Meiranto, 2015). Agresivitas pajak disebabkan ketidaksamaan persepsi terkait pajak diantara pemerintah dengan perusahaan. Pajak dianggap menjadi *income* yang haruslah dioptimalkan pihak pemerintah, sedangkan dari persepsi perusahaan





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

bahwasanya pajak diindikasikan menjadi biaya yang harus diminimalkan (Sidiq & Adji, 2023).

Perusahaan termasuk ke dalam subjek pajak badan yang akan dikenakan pembayaran atas salah satu objek pajak, yaitu pajak penghasilan. Menjadi wajib pajak badan, perusahaan berkewajiban membayarkan pajak atas penghasilan kena pajak atas usahanya. Apabila penghasilan milik suatu perusahaan mengalami peningkatan, besarnya beban pajak untuk dibayarkan perusahaan pun akan mengalami peningkatan, sehingga perusahaan menilai bahwasanya pajak menjadi beban biaya yang bisa mengurangi laba perusahaan. Situasi tersebut menjadi dorongan bagi perusahaan untuk mencari cara agar dapat menekan biaya pajak serendah mungkin dengan melakukan tindakan agresivitas pajak (Rengganis & Dwija Putri, 2018).

Profitabilitas menjadi faktor yang bisa berdampak pada manajemen untuk mengimplementasikan agresivitas pajak. Profitabilitas ialah kemampuan suatu perusahaan mendapatkan laba pada kurun masa tertentu. Semakin besar laba perolehan perusahaan, menegaskan bahwasanya kinerja perusahaan pun kian membaik. Akan tetapi, besarnya laba perusahaan nantinya berdampak pada besarnya pajak yang wajib dibayarkan perusahaan (Eksandy & Milasari, 2019). Sehingga besarnya laba perolehan perusahaan akan mendorong perusahaan melangsungkan perencanaan pajak guna meminimalkan beban biaya pajak yang wajib dikeluarkan. Temuan riset oleh Herlinda & Rahmawati (2021), menyimpulkan bahwasanya profitabilitas berdampak positif akan agresivitas pajak. Sedangkan temuan penelitian Dinar et al. (2020), menyimpulkan bahwasanya profitabilitas berdampak negatif akan agresivitas pajak.

Faktor lain yang bisa berdampak pada munculnya agresivitas pajak yakni *Corporate Social Responsibility (CSR)*. *Corporate Social Responsibility (CSR)* ialah wujud pertanggungjawaban perusahaan akan lingkungan sosialnya. Selain dengan mendapatkan laba, perusahaan juga harus melaksanakan segala bentuk pertanggung jawabannya sebagai upaya untuk mempertahankan usahanya (Rengganis & Dwija Putri, 2018). Menurut Nursita (2023) semakin baik mutu

pengungkapan tanggung jawab sosial perusahaan, akan terjadi peningkatan pandangan masyarakat atas kepedulian perusahaan akan lingkungan sekitarnya.

Tindakan perusahaan untuk mengurangi kewajibannya menyebabkan terjadinya perbedaan perhitungan antara jumlah pajak yang seharusnya dibayarkan sebagaimana tarif yang sudah ditentukan oleh perundangan dengan nominal pelaporan pada laporan keuangan perusahaan. Hal tersebut tidak sesuai akan prinsip *Corporate Social Responsibility* (CSR) yaitu menekankan bahwa perusahaan berkewajiban untuk patuh terhadap kewajiban perpajakan sebagai bentuk tanggung jawabnya kepada pemerintah. Perusahaan yang peduli akan urgensi CSR cenderung memiliki kesadaran akan pentingnya kontribusi pajak mereka bagi masyarakat secara umum (Prasista & Setiawan, 2016). Berdasarkan temuan riset Junensie et al. (2020) menyimpulkan bahwasanya *Corporate Social Responsibility* (CSR) berdampak positif akan agresivitas pajak. Namun hal tersebut bertentangan akan riset Ria et al. (2023) yaitu menyimpulkan bahwasanya *Corporate Social Responsibility* (CSR) berdampak negatif akan agresivitas pajak.

Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dalam Undang-Undang (UU) Nomor 19 Tahun 2003 yakni badan usaha dengan sebagian maupun seluruh permodalannya milik negara melalui penyertaan langsung berasal dari kekayaan negara yang dipisahkan. Berdasarkan kutipan data terkait penerimaan laba BUMN yang dilansir dari web <https://www.bumn.go.id/publikasi/berita/rilis/detail/6538ca8a1aa11>, laba bersih yang diterima oleh BUMN pada tahun 2019 sebesar Rp 124,99 triliun, dan mengalami penurunan menjadi sebesar Rp 13,29 triliun pada tahun 2020 sebagai akibat pandemi. Pada tahun 2021 dengan mulai bangkitnya perekonomian di Indonesia, laba bersih yang dibukukan mengalami peningkatan dari periode sebelumnya (2020) menjadi Rp 124,71 triliun. Kinerja BUMN terus mengalami peningkatan, sehingga laba bersih pada tahun 2022 terjadi kenaikan sejumlah 147,8% sejak 2021 yaitu sebesar Rp 309 triliun. Tahun 2022 menjadi capaian tertinggi untuk perolehan laba bersih selama periode tahun 2019 sampai dengan tahun 2022. Kenaikan perolehan laba cenderung mendorong perusahaan melaksanakan penghindaran pajak. Meskipun sebagai perusahaan milik negara,

## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



tidak menjamin bahwa perusahaan BUMN tidak terlibat dalam implementator penghindaran pajak.

Hasil penelitian Ilmi et al. (2017) menunjukkan masih banyak BUMN yang menghindari pajak. Penghindaran pajak tentu akan membuat rugi negara sehingga akan berdampak pada kuantitas pendapatan negara atas sektor pajak, meskipun hal tersebut legal dilakukan secara hukum. BUMN yang oleh Undang-Undang Pajak ditunjuk untuk memungut dan memotong pajak bagi wajib pajak lainnya juga tidak boleh melakukan tindakan tersebut karena perusahaan BUMN seharusnya menjadi contoh bagi wajib pajak lainnya.

Berdasarkan paparan latar belakang tersebut, nampak adanya fenomena pendukung dilaksanakannya penelitian berikut. Dari hasil penelitian sebelumnya, ditemukan adanya inkonsistensi pada temuan penelitian dalam mengkaji terkait variabel agresivitas pajak sehingga menimbulkan kesenjangan empiris. Penelitian berikut dilaksanakan guna menemukan bagaimana profitabilitas dan pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) akan mempengaruhi agresivitas pajak pada perusahaan BUMN yang terdapat di BEI periode 2019-2022. Oleh karena itu, judul penelitian ini **“Pengaruh Profitabilitas dan Tingkat Pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap Tindakan Agresivitas Pajak pada Perusahaan BUMN yang Terdaftar di BEI Periode 2019-2022”**.

## 1.2 Rumusan Masalah

Problematika perpajakan menjadi fenomena yang terus berkembang pada kehidupan masyarakat. Pemerintah dan perusahaan memiliki ketidaksamaan interpretasi terkait konsep pajak. Dari perspektif pemerintah, pajak ialah sumber *income* ataupun pendapatan negara. Oleh karena itu, dari sisi pemerintah, pajak dianggap sebagai pendapatan yang harus dimaksimalkan. Hal tersebut bertolak belakang dengan pandangan perusahaan perihal pajak. Bagi suatu perusahaan, pajak dianggap menjadi biaya yang harus diminimalkan. Kian besar laba perolehan perusahaan maka kian besar pula beban biaya pembayaran pajaknya, sehingga mendorong perusahaan untuk mencari cara agar dapat menekan biaya pajak menjadi lebih kecil. Namun, cara yang dilakukan oleh perusahaan tersebut sering



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dinilai tidak bertanggung jawab secara sosial sebab bertentangan dengan prinsip *Corporate Social Responsibility* (CSR).

Perusahaan BUMN ialah perusahaan dengan seluruhnya ataupun sebagian sahamnya milik negara. Selama periode 2019-2022 laba yang diperoleh perusahaan BUMN rata-rata tercatat terjadi kenaikan. Meski pada 2020 sempat terjadi penurunan dari periode sebelumnya sebagai akibat pandemi Covid-19, perusahaan BUMN dapat kembali bangkit sehingga mampu memperoleh laba bersih sebesar Rp 309 triliun pada tahun 2022. Laba bersih tersebut mengalami kenaikan yang signifikan yaitu sebesar 147,8% dari tahun 2021. Kenaikan laba ini mengindikasikan apakah perusahaan BUMN juga akan melakukan tindakan agresivitas pajak untuk menekan biaya pajaknya mengingat perusahaan tersebut berada dibawah naungan negara. Sebagai perusahaan milik negara, seharusnya perusahaan BUMN juga harus bisa melaksanakan tanggung jawabnya untuk mentaati perundang-undangan termasuk yang berkaitan dengan perpajakan.

Potensi untuk melakukan penghindaran pajak tidak dapat dikesampingkan sepenuhnya meskipun ada pembatasan yang melarang wajib pajak untuk melakukan hal tersebut, khususnya pada perusahaan BUMN. Terdapat teori ekonomi yang menjelaskan mengenai bagaimana cara melakukan perencanaan pajak yang baik. Sebagaimana dijelaskan dalam tinjauan literatur, bahwa hal tersebut merupakan sifat dasar manusia yang tidak bisa dihilangkan dan berlaku untuk setiap orang, dimanapun, dan kapanpun termasuk pada Badan Usaha Milik Negara (Ilmi et al., 2017). Oleh karena itu, penelitian berikut dilaksanakan guna menemukan dampak profitabilitas serta pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) akan tindakan penghindaran pajak pada perusahaan BUMN.

### 1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan paparan latar belakang serta rumusan masalah yang sudah diuraikan, sehingga pertanyaan penelitian berikut yakni sebagai berikut:

1. Apakah profitabilitas berpengaruh secara parsial terhadap agresivitas pajak pada perusahaan BUMN yang terdapat di BEI periode 2019-2022?



#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2. Apakah pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) berpengaruh secara parsial terhadap agresivitas pajak pada perusahaan BUMN yang terdapat di BEI periode 2019-2022?
3. Apakah profitabilitas dan pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) secara simultan berpengaruh terhadap agresivitas pajak pada perusahaan BUMN yang terdapat di BEI periode 2019-2022?

#### 1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pertanyaan penelitian, sehingga tujuan penelitian berikut yakni sebagai berikut:

1. Menganalisis pengaruh profitabilitas secara parsial akan agresivitas pajak pada perusahaan BUMN yang terdapat di BEI periode 2019-2022.
2. Menganalisis pengaruh pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) secara parsial akan agresivitas pajak pada perusahaan BUMN yang terdapat di BEI periode 2019-2022.
3. Menganalisis pengaruh profitabilitas serta pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) secara simultan akan agresivitas pajak pada perusahaan BUMN yang terdapat di BEI periode 2019-2022.

#### 1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian yang dilakukan nantinya bisa membagikan suatu manfaat yakni:

1. Manfaat Teoritis  
Hasil dari penelitian berikut diharapkan bisa memperluas pengetahuan serta memberikan informasi terkait dampak profitabilitas dan pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap agresivitas pajak.
2. Manfaat Praktis  
Temuan penelitian berikut nantinya bisa dijadikan bahan referensi maupun acuan bagi perusahaan dalam penerapan kebijakan dan pengambilan keputusan terkait pengaruh profitabilitas serta pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) akan agresivitas pajak.



## 1.6 Sistematika Penelitian

Untuk memberikan gambaran serta mempermudah pembahasan dalam penelitian ini, pokok bahasan penelitian dibagi menjadi 5 bab, yakni:

### BAB I: Pendahuluan

Bab ini mencakup penjelasan terkait latar belakang dan rumusan masalah untuk menguraikan mengenai alasan dan dasar dalam melakukan penelitian. Selain itu, terdapat pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan yang terakhir yaitu sistematika penelitian penelitian.

### BAB II: Tinjauan Pustaka

Bab berikut memaparkan landasan teori dan hasil penelitian terdahulu untuk menjadi referensi bagi peneliti terkait dengan permasalahan yang telah dirumuskan sebelumnya. Selain itu, terdapat juga kerangka pemikiran yang menjelaskan alur berjalannya penelitian ini.

### BAB III: Metode Penelitian

Bab berikut memaparkan perihal jenis penelitian untuk dimanfaatkan menjadi dasar pada penelitian, objek penelitian, metode pengambilan sampel, jenis serta sumber data penelitian, metode pengumpulan data, serta metode analisis data.

### BAB IV: Hasil Penelitian dan Pembahasan

Bab berikut menggambarkan objek penelitian, proses pengolahan data, hasil penelitian serta interpretasinya.

### BAB V: Penutup

Bab berikut berisi simpulan dari analisis hasil penelitian yang sudah dipaparkan sebelumnya serta saran guna penelitian mendatang.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## BAB V PENUTUP

### 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh profitabilitas dan *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap tindakan agresivitas pajak. Perusahaan yang menjadi populasi penelitian adalah perusahaan BUMN yang terdapat di Bursa Efek Indonesia selama periode tahun 2019-2022. Dari populasi tersebut, diperoleh 48 data sampel yang akan digunakan dalam penelitian. Analisis dalam penelitian ini menggunakan model regresi linear berganda dengan program *IBM Statistical Package for Social Science* (SPSS) versi 25. Berdasarkan hasil pengujian dan pembahasan mengenai pengaruh profitabilitas dan tingkat pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap tindakan agresivitas pajak, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil pengujian hipotesis pada variabel profitabilitas yang diukur menggunakan proksi ROA, menunjukkan bahwa secara parsial profitabilitas berpengaruh negatif terhadap tindakan agresivitas pajak. Pengaruh negatif profitabilitas terhadap tindakan agresivitas pajak menunjukkan bahwa semakin tinggi laba yang dihasilkan oleh perusahaan, maka akan semakin rendah tindakan agresivitas pajaknya. Perusahaan dengan laba yang tinggi dianggap dapat mengatur pendapatannya dan dapat melakukan pembayaran pajak. Begitu juga sebaliknya, perusahaan dengan tingkat profit yang rendah, justru akan semakin meningkatkan tindakan agresivitas pajaknya. Hal tersebut dikarenakan perusahaan harus membayarkan dividen kepada investor, sehingga perusahaan harus mengurangi beban pajaknya untuk memaksimalkan pendapatannya.
2. Berdasarkan hasil pengujian hipotesis pada variabel pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang diukur menggunakan proksi CSRI, menunjukkan bahwa secara parsial pengungkapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) tidak berpengaruh terhadap tindakan agresivitas pajak. Tidak adanya pengaruh *Corporate Social Responsibility* (CSR) pada tindakan agresivitas pajak dikarenakan perusahaan melakukan kegiatan

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

CSR hanya untuk melaksanakan tanggung jawab perusahaan terhadap masyarakat atas dampak operasinya serta untuk memperoleh reputasi yang baik di mata masyarakat dan investor.

3. Berdasarkan hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa secara simultan variabel Profitabilitas dan pengungkapan *Corporate Social Responsibility (CSR)* berpengaruh terhadap tindakan agresivitas pajak. Profitabilitas yang tinggi akan mendorong perusahaan untuk melakukan agresivitas pajak untuk memaksimalkan laba yang diperoleh sehingga mendorong perusahaan untuk melakukan kegiatan agresivitas pajak dengan menggunakan program CSR sebagai pengurang laba perusahaan.

## 5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka peneliti bermaksud untuk memberikan saran bagi penelitian selanjutnya dan implikasi kebijakan perusahaan atas hasil penelitian ini yaitu:

1. Manajemen perusahaan BUMN harus menggunakan cara yang etis untuk meningkatkan profitabilitasnya tanpa harus mengandalkan praktik agresivitas pajak.
2. Perusahaan BUMN disarankan untuk meningkatkan transparansi dalam pengungkapan kegiatan *Corporate Social Responsibility (CSR)*. Dengan pengungkapan yang lebih rinci dan terbuka, perusahaan dapat membangun citra yang baik di mata publik dan investor, serta mengurangi risiko dikaitkan dengan praktik agresivitas pajak yang negatif.
3. Direksi perusahaan BUMN perlu mengembangkan strategi pajak yang etis dan sesuai dengan regulasi yang berlaku. Hal ini penting untuk menjaga keberlanjutan bisnis jangka panjang dan menghindari sanksi yang dapat merugikan perusahaan.
4. Peneliti selanjutnya dapat menambahkan variabel lain yang kemungkinan dapat berpengaruh terhadap agresivitas pajak seperti likuiditas, ukuran perusahaan, leverage, dan komisaris. Hal tersebut dikarenakan penelitian ini memiliki keterbatasan berdasar hasil uji koefisien determinasi variabel independen dalam penelitian ini hanya mampu menjelaskan variabel



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



dependen sebesar 20,3 %, sedangkan sisanya sebesar 79,7 % dijelaskan oleh variabel lain.

5. Penelitian selanjutnya disarankan untuk menggunakan sampel yang lebih luas serta menggunakan proksi selain *Cash Effective Tax Rate* (CETR) seperti *Book Tax Difference* (BTD) dan *Effective Tax Rate* (ETR) untuk membandingkan mana yang lebih baik dalam menggambarkan agresivitas pajak perusahaan secara keseluruhan.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## DAFTAR PUSTAKA

- Adityamurti, E., & Ghozali, I. (2017). Pengaruh Penghindaran Pajak dan Biaya Agensi Terhadap Nilai Perusahaan. *Diponegoro Journal of Accounting*, 6(3), 1–12.
- Agustina, T., & Hakim, M. Z. (2021). Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility, Intensitas Modal, dan Likuiditas Terhadap Penghindaran Pajak. *Prosiding Seminar Nasional Ekonomi Dan Bisnis*, 425–437.
- Amalia, F. A. (2019). Pengungkapan Corporate Social Responsibility (CSR) dan Penghindaran Pajak: Kepemilikan Institusional Sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Akuntansi & Ekonomi FE. UN PGRI Kediri*, 4(2), 14–23.
- Amelia, N., & Nadi, L. (2024). Pengaruh Thin Capitalization, Transfer Pricing, dan Derivatif Keuangan Terhadap Tax Avoidance. *Musyteri: Neraca Manajemen, Akuntansi, Dan Ekonomi*, 4(4), 43–83.
- Anggriantari, C. D., & Purwantini, A. H. (2020). Pengaruh Profitabilitas, Capital Intensity, Inventory Intensity, dan Leverage pada Penghindaran Pajak. *UMMagelang Conference Series*, 137–153.
- Ardila, L., Rani, U., & Nugraheni, A. P. (2021). Pengaruh Pengungkapan CSR Terhadap Agresivitas Pajak pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di BEI Tahun 2015-2019. *Jurnal Akuntansi, Auditing, Dan Perpajakan*, 3(1), 91–106.
- Deswita, M. (2022). *Pengaruh Profitabilitas, Leverage, Ukuran Perusahaan Terhadap Pengungkapan Global Reporting Initiative Pada Perusahaan yang Terdaftar di Jakarta Islamic Index (Jii) Tahun 2018-2020* [Doctoral dissertation]. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta.
- Dewinta, I. A. R., & Setiawan, P. E. (2016). Pengaruh Ukuran Perusahaan, Umur Perusahaan, Profitabilitas, Leverage, dan Pertumbuhan Penjualan Terhadap Tax Avoidance. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, 14(3), 1584–1613.
- Dinar, M., Yuesti, A., & Dewi, N. P. S. (2020). Pengaruh Profitabilitas, Likuiditas dan Leverage Terhadap Agresivitas Pajak pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bei. *Jurnal Kharisma*, 2(1), 66–76.
- Eksandy, A., & Milasari, E. (2019). Pengaruh Environmental Disclosure, Kualitas Auditor Internal, dan Kontrak Manajemen Terhadap Kualitas Laba (Pada Perusahaan Indeks Kompas 100 yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2013-2016). *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 03(01), 88–113.
- Fadli, I., Ratnawati, V., & Kurnia, P. (2016). Pengaruh Likuiditas, Leverage, Komisaris Independen, Manajemen Laba, dan Kepemilikan Institusional

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Terhadap Agresivitas Pajak Perusahaan. *Jurnal Online Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Riau*, 3(1), 1205–1219.

- Fionasari, D., Savitri, E., & Andreas, A. (2017). Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility terhadap Agresivitas Pajak (Studi pada Perusahaan yang Listing di Bursa Efek Indonesia). *SOROT*, 12(2), 95–105.
- Gujarati, D. N. (2003). *Basic Econometrics*. McGraw Hill.
- Handayani, S. (2016). *Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Perusahaan yang Kemungkinan Mengalami Financial Distress (Studi Kasus pada Perusahaan Manufaktur Sektor Barang Konsumsi yang Terdaftar di BEI Periode 2012-2014)* [Doctoral dissertation]. Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
- Herlinda, A. R., & Rahmawati, M. I. (2021). Pengaruh Profitabilitas, Likuiditas, Leverage dan Ukuran Perusahaan Terhadap Agresivitas Pajak. *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi*, 10(1), 1–18.
- Ilmi, C., Sabrina, D., & Afriyenis, W. (2017). Analisis Tindakan Penghindaran Pajak pada Perusahaan Bumh yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia dalam Perspektif Ekonomi Islam. *Al Masraf: Jurnal Lembaga Keuangan Dan Perbankan*, 2(2), 111–124.
- Jao, R., & Holly, A. (2022). Pengaruh Profitabilitas, Likuiditas, Leverage, Ukuran Perusahaan dan Corporate Social Responsibility Terhadap Penghindaran Pajak. *Accounting, Accountability and Organization System (AAOS) Journal*, 4(1), 14–34.
- Junensie, P. R., Trisnadewi, A. A. A. E., & Intan Saputra Rini, I. G. A. (2020). Pengaruh Ukuran Perusahaan, Corporate Social Responsibility, Capital Intensity, Leverage dan Komisaris Independen Terhadap Agresivitas Pajak Penghasilan Wajib Pajak Badan pada Perusahaan Industri Konsumsi di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2017. *Wacana Ekonomi (Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Akuntansi)*, 19(1), 67–77.
- Kuriah, H. L., & Asyik, N. F. (2016). Pengaruh Karakteristik Perusahaan dan Corporate Social Responsibility Terhadap Agresivitas Pajak. *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi*, 5(3), 1–19.
- Kurniawan, E., & Astuti, R. (2021). Pengaruh Corporate Governance, Kepemilikan Institusional, Leverage dan Growth Terhadap Tingkat Materialitas Sustainability Report Industri. *AKRUAL Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 3(1), 72–90.
- Kurniawati, E. (2019). Pengaruh Corporate Social Responsibility, Likuiditas, dan Leverage Terhadap Agresivitas Pajak. *Profita: Komunikasi Ilmiah Akuntansi Dan Perpajakan*, 12(3), 408–419.



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Nugraha, N. B., & Meiranto, W. (2015). *Pengaruh Corporate Social Responsibility, Ukuran Perusahaan, Profitabilitas, Leverage dan Capital Intensity Terhadap Agresivitas Pajak* [Doctoral dissertation]. Universitas Diponegoro.
- Nurrahman, A. (2022). *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Profitabilitas Perusahaan Kosmetik Halal di Indonesia yang Listing di Bei Periode 2017-2021* [Doctoral dissertation]. UIN SUSKA RIAU.
- Nursita, M. (2023). Analisis Faktor Agresivitas Pajak: Capital Intensity, Profitabilitas, dan Corporate Social Responsibility. *Journal of Applied Business and Economic (JABE)*, 10(2), 225–238.
- Oktariani, N. W., & Mimba, N. P. S. H. (2014). Pengaruh Karakteristik Perusahaan dan Tanggung Jawab Lingkungan pada Pengungkapan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, 6(3), 402–418.
- Oktaviana, L. L. (2017). Pengaruh Kepemilikan Saham dan Corporate Social Responsibility Terhadap Agresivitas Pajak. *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi (JIRA)*, 6(11), 1–19.
- Pradnyadari, I. D. A. I., & Rohman, A. (2015). Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility Terhadap Agresivitas Pajak. *Diponegoro Journal of Accounting*, 4(2), 1–9.
- Prasetyo, W. F., & Arif, A. (2022). Pengaruh Profitabilitas, Corporate Social Responsibility, Leverage, dan Capital Intensity Terhadap Penghindaran Pajak. *Jurnal Ekonomi Trisakti*, 2(2), 375–390.
- Prasista, P. M., & Setiawan, E. (2016). Pengaruh Profitabilitas dan Pengungkapan Corporate Social Responsibility Terhadap Agresivitas Pajak Penghasilan Wajib Pajak Badan. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, 17(3), 2120–2144.
- Putri, N., & Mulyani, S. D. (2020). Pengaruh Transfer Pricing dan Kepemilikan Asing Terhadap Praktik Penghindaran Pajak (Tax Avoidance) dengan Pengungkapan Corporate Social Responsibility (CSR) Sebagai Variabel Moderasi. *Prosiding Seminar Nasional Pakar*, 2–4.
- Rahayu, U., & Kartika, A. (2021). Pengaruh Profitabilitas, Corporate Social Responsibility, Capital Intensity, Ukuran Perusahaan Terhadap Agresivitas Pajak. *Jurnal Maneksi*, 10(1), 25–34.
- Rengganis, M. Y. dwi, & Dwija Putri, I. G. A. M. A. (2018). Pengaruh Corporate Governance dan Pengungkapan Corporate Social Responsibility Terhadap Agresivitas Pajak. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, 24(2), 871–898.
- Ria, A. F., Hanum, A. N., & Kristiana, I. (2023). Pengaruh Corporate Sosial Responsibility, Ukuran Perusahaan dan Manajemen Laba Terhadap



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Agresivitas Pajak. *Journal of Industrial Engineering & Management Research*, 4(4), 108–115.
- Romadhani, A., Saifi, M., & Nuzula, N. F. (2020). Pengaruh Profitabilitas, Ukuran Perusahaan dan Kebijakan Dividen Terhadap Nilai Perusahaan. *Jurnal Administrasi Bisnis*, 14(2), 71–81.
- Sagala, W. M., & Ratmono, D. (2015). Analisis Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility Terhadap Agresivitas Pajak. *Diponegoro Journal of Accounting*, 4(3), 1–9.
- Sari, R. A. (2012). Pengaruh Karakteristik Perusahaan Terhadap Corporate Social Responsibility Disclosure Pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Nominal*, 1(1), 124–140.
- Setyoningrum, D., & Zulaikha, Z. (2019). Pengaruh Corporate Social Responsibility, Ukuran Perusahaan, Leverage, dan Struktur Kepemilikan Terhadap Agresivitas Pajak. *Diponegoro Journal of Accounting*, 8(3), 1–15.
- Sidiq, A. W., & Adji, G. D. P. (2023). Pengaruh Corporate Social Responsibility (CSR), Profitabilitas, Ukuran Perusahaan Terhadap Agresivitas Pajak. *Jurnal Ilmiah Fokus Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 02(02), 226–235.
- Sima, A. Y., Tangdialla, L. P., & Askikarno, C. (2023). Pengaruh Corporate Social Responsibility (CSR), Leverage dan Profitabilitas Terhadap Agresivitas Pajak. *JeJak: Jurnal Mahasiswa Akuntansi*, 1(1), 112–121.
- Sinaga, C. H., & Suardikha, I. M. S. (2019). Pengaruh Leverage dan Capital Intensity pada Tax Avoidance dengan Proporsi Komisaris Independen sebagai Variabel Pemoderasi. *E-Jurnal Akuntansi*, 27(1), 1–32.
- Siregar, C., & Gaol, R. L. (2022). Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility, Profitabilitas dan Leverage Terhadap Agresivitas Pajak pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2016-2018. *Jurnal Ilmiah Akuntansi (JIMAT)*, 1(2), 74–82.
- Supit, W. M., Saerang, D. P. E., & Sabijono, H. (2014). Analisis Restitusi Pajak Pertambahan Nilai terhadap Penerimaan Pajak Pertambahan Nilai pada kantor Pelayanan Pajak Pratama Manado. *Jurnal EMBA*, 159(3), 159–166.
- Suvinah, S., Hafidzullah, A. Y., & Awangga, R. A. (2024). Peran Keadilan dan Sistem Perpajakan dalam Mengatasi Tantangan Penggelapan Pajak di Indonesia. *Journal Humaniora: Jurnal Hukum Dan Ilmu Sosial*, 02(01), 53–59.
- Yuliantoputri, S. N., & Suhaeli, D. (2022). Pengaruh Likuiditas, Profitabilitas dan Corporate Social Responsibility Terhadap Agresivitas Pajak Perusahaan Manufaktur Sub Sektor Makanan dan Minuman yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2018-2020. *Borobudur Management Review*, 2(1), 41–59.

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Daftar Perhitungan Variabel Profitabilitas

No	Perusahaan	Tahun	Laba Setelah Pajak	Total Aset	ROA
1	PT Adhi Karya (Persero) Tbk - ADHI	2019	665.048.421.529	36.515.833.214.549	0,0182
		2020	23.702.652.447	38.093.888.626.552	0,0006
		2021	86.499.800.385	39.900.337.834.619	0,0022
		2022	175.209.867.105	39.986.417.216.654	0,0044
2	PT Wijaya Karya Beton Tbk - WTON	2019	510.711.733.403	10.337.895.087.207	0,0494
		2020	123.147.079.420	8.670.064.519.212	0,0142
		2021	81.433.957.569	9.082.511.044.439	0,0090
3	PT PP (Persero) Tbk - PTPP	2019	1.048.153.079.883	56.130.526.187.076	0,0187
		2020	266.269.870.851	53.472.450.650.976	0,0050
		2021	361.421.984.159	55.573.843.735.084	0,0065
		2022	365.741.731.064	57.612.383.140.536	0,0063
4	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - WIKA	2019	2.621.015.140.000	62.110.847.154.000	0,0422
		2020	322.342.513.000	68.109.185.213.000	0,0047
		2021	214.424.794.000	69.385.794.346.000	0,0031
5	PT PP Properti Tbk - PPRO	2019	12.586.435.000	75.069.604.222.000	0,0002
		2020	247.278.863.075	18.006.178.568.569	0,0137
		2021	106.377.057.578	18.588.970.471.992	0,0057
		2022	21.019.897.927	21.086.427.083.575	0,0010
6	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk - SMGR	2019	24.274.414.866	21.812.999.448.669	0,0011
		2020	2.371.233.000.000	79.807.067.000.000	0,0297
		2021	2.674.343.000.000	83.197.955.000.000	0,0321
		2022	2.117.236.000.000	81.766.327.000.000	0,0259
7	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk - BBTN	2019	2.499.083.000.000	82.960.012.000.000	0,0301
		2020	209.263.000.000	311.776.828.000.000	0,0007
		2021	1.602.358.000.000	361.208.406.000.000	0,0044
		2022	2.376.227.000.000	371.868.311.000.000	0,0064
8	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk - BBRI	2019	3.045.073.000.000	402.148.312.000.000	0,0076
		2020	34.413.825.000.000	1.416.758.840.000.000	0,0243
		2021	18.660.393.000.000	1.511.804.628.000.000	0,0123
		2022	30.755.766.000.000	1.678.097.734.000.000	0,0183
9	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk - BBNI	2019	51.408.207.000.000	1.865.639.010.000.000	0,0276
		2020	15.508.583.000.000	845.605.208.000.000	0,0183
		2021	3.321.442.000.000	891.337.425.000.000	0,0037
		2022	10.977.051.000.000	964.837.692.000.000	0,0114
10	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk - BMRI	2019	18.481.780.000.000	1.029.836.868.000.000	0,0179
		2020	28.455.592.000.000	1.318.246.335.000.000	0,0216
		2021	17.645.624.000.000	1.429.334.484.000.000	0,0123
		2022	30.551.097.000.000	1.725.611.128.000.000	0,0177
11	PT Elnusa Tbk - ELSA	2019	44.952.368.000.000	1.992.544.687.000.000	0,0226
		2020	356.477.000.000	6.805.037.000.000	0,0524
		2021	249.085.000.000	7.562.822.000.000	0,0329
		2022	108.852.000.000	7.234.857.000.000	0,0150
12	PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk - PTBA	2019	378.058.000.000	8.836.089.000.000	0,0428
		2020	4.040.394.000.000	26.098.052.000.000	0,1548
		2021	2.407.927.000.000	24.056.755.000.000	0,1001
		2022	8.036.888.000.000	36.123.703.000.000	0,2225
		2022	12.779.427.000.000	45.359.207.000.000	0,2817

**Hak Cipta :**

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
- Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## Lampiran 2 Daftar 91 Indikator Pengungkapan CSR berdasarkan GRI-G4

NO	Kode	Indikator
<b>KATEGORI: EKONOMI</b>		
<b>Aspek: Kinerja Ekonomi</b>		
1	G4-EC1	Nilai ekonomi yang dihasilkan dan didistribusikan secara langsung, termasuk pendapatan, biaya operator, kompensasi kepada karyawan, donasi dan investasi ke masyarakat, laba ditahan serta pembayaran ke penyedia modal pemerintah
2	G4-EC2	Implikasi keuangan dan berbagai risiko dan peluang untuk segala aktivitas perusahaan dalam menghadapi perubahan iklim.
3	G4-EC3	Daftar cukupan kewajiban perusahaan dalam perencanaan benefit yang sudah ditetapkan.
4	G4-EC4	Bantuan keuangan finansial signifikan yang diperoleh dari pemerintah
<b>Aspek: Keberadaan di Pasar</b>		
5	G4-EC5	Parameter standart upah karyawan dijenjang awal dibandingkan dengan upah karyawan minimum yang berlaku pada lokasi operasi tertentu.
6	G4-EC6	Perbandingan manajemen senior yang dipekerjakan dari masyarakat lokal di lokasi operasi yang signifikan
<b>Aspek: Dampak Ekonomi Tidak Langsung</b>		
7	G4-EC7	Pengembangan dan dampak dari investasi infrastruktur dan pelayanan yang disediakan terutama bagi kepentingan publik melalui perdagangan, jasa dan pelayanan.
8	G4-EC8	Pemahaman dan penjelasan atas dampak ekonomi secara tidak langsung termasuk luasan dampak.
<b>Aspek: Praktik Pengadaan</b>		
9	G4-EC9	Perbandingan pembelian dari pemasok lokal di lokasi operasional yang signifikan.
<b>KATEGORI: LINGKUNGAN</b>		
<b>Aspek: Bahan</b>		

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

10	G4-EN1	Material yang digunakan dan diklasifikasikan berdasarkan berat dan ukuran .
11	G4-EN2	Persentase material bahan daur ulang yang digunakan
<b>Aspek: Energi</b>		
12	G4-EN3	Pemakaian energi yang berasal dari sumber utama dari luar organisasi
13	G4-EN4	Pemakaian energi yang berasal dari sumber energi yang utama baik secara langsung maupun tidak langsung.
14	G4-EN5	Penghematan energi melalui konservasi dan peningkatan efisiensi
15	G4-EN6	Inisiatif penyediaan produk dan jasa yang menggunakan energi efisien atau sumber gaya terbaru serta pengurangan penggunaan energi sebagai dampak dari inisiatif ini.
16	G4-EN7	Inisiatif dalam hal pengurangan pemakaian energi secara tidak langsung dan pengurangan yang berhasil dilakukan.
<b>Aspek: Air</b>		
17	G4-EN8	Total pemakaian air dari sumbernya
18	G4-EN9	Pemakaian air yang memberi dampak cukup signifikan dari sumber mata air.
19	G4-EN10	Persentase dan total jumlah air yang didaur ulang dan digunakan Kembali
<b>Aspek: Keanekaragaman Hayati</b>		
20	G4-EN11	Lokasi dan luas lahan yang dimiliki, disewakan, dikelola atau yang berdekatan dengan area yang dilindungi dan area dengan nilai keaneka ragaman hayati yang tinggi diluar area yang dilindungi.
21	G4-EN12	Deskripsi dampak signifikan yang ditimbulkan oleh aktivitas produk dan jasa pada keanekaragaman hayati yang ada diwilayah yang dilindungi serta area dengan nilai keanekaragaman hayati diluar wilayah yang dilindungi.
22	G4-EN13	Habitat yang dilindungi atau dikembalikan Kembali
23	G4-EN14	Jumlah spesies yang termasuk dalam data konservasi nasional dan habitat di wilayah yang terkena dampak operasi, berdasarkan resiko kepunahan.
<b>Aspek: Emisi</b>		





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

24	G4-EN15	Total emisi gas rumah kaca secara langsung dan tidak langsung yang diukur berdasarkan berat.
25	G4-EN16	Emisi gas rumah kaca secara tidak langsung dan relevan yang diukur berdasarkan berat.
26	G4-EN17	Emisi gas rumah kaca lainnya
27	G4-EN18	Intensitas emisi gas rumah kaca
28	G4-EN19	NO, SO dan emisi udara lain yang signifikan dan diklasifikasikan berdasarkan jenis dan berat
29	G4-EN20	Emisi bahan perusak ozon
30	G4-EN21	NOX, SOX, dan emisi udara signifikan lainnya
<b>Aspek: Efluen dan Limbah</b>		
31	G4-EN22	Total air yang dibuang berdasarkan kualitas dan tujuan
32	G4-EN23	Bobot total limbah berdasarkan jenis dan metode pembuangan
33	G4-EN24	Jumlah dan volume total tumpahan signifikan
34	G4-EN25	Bobot limbah yang dianggap berbahaya menurut ketentuan konvensi basel 2 lampiran I, II, III dan VIII yang diangkut, diimpor, diekspor, atau diolah, dan persentase limbah yang diangkut pengiriman internasional
35	G4-EN26	Identitas, ukuran, status yang dilindungi dan nilai keanekaragaman hayati yang terkandung didalam air dan habitat yang ada disekitarnya secara signifikan terkena dampak akibat adanya laporan mengenai kebocoran dan pemborosan air yang dilakukan perusahaan .
<b>Aspek: Produk dan Jasa</b>		
36	G4-EN27	Inisiatif untuk mengurangi dampak buruk pada lingkungan yang diakibatkan oleh produk dan jasa dan memperluas dampak dari inisiatif ini.
37	G4-EN28	Persentase dari produk yang terjual dan materi kemasan dikembalikan berdasarkan katagori.
<b>Aspek: Kepatuhan</b>		



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

38	G4-EN29	Nilai moneter dari denda dan jumlah biaya sanksi-sanksi akibat adanya pelanggaran terhadap peraturan dan hukum lingkungan hidup.
<b>Aspek: Transportasi</b>		
39	G4-EN30	Dampak signifikan terhadap lingkungan yang diakibatkan adanya transportasi, benda lain dan materi yang digunakan perusahaan dalam operasinya mengirim para pegawainya.
<b>Aspek: Lain-lain</b>		
40	G4-EN31	Jumlah biaya untuk perlindungan lingkungan dan investasi berdasarkan jenis kegiatan.
<b>Aspek: Asesmen Pemasok atas Lingkungan</b>		
41	G4-EN32	Persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria lingkungan
42	G4-EN33	Dampak lingkungan negatif signifikan aktual dan potensial dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil
<b>Aspek: Mekanisme Pengaduan Masalah Lingkungan</b>		
43	G4-EN34	Jumlah pengaduan tentang dampak lingkungan yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan resmi
<b>KATEGORI: SOSIAL</b>		
<b>Aspek: Kepegawaian</b>		
44	G4-LA1	Jumlah total rata-rata turnover tenaga kerja berdasarkan kelompok usia, jenis kelamin, dan area.
45	G4-LA2	Benefit yang diberikan kepada pegawai tetap
46	G4-LA3	Laporkan jumlah total karyawan yang berhak mendapatkan cuti melahirkan
<b>Aspek: Hubungan Industrial</b>		
47	G4-LA4	Batas waktu minimum pemberitahuan yang terkait mengenai perubahan kebijakan operasional, termasuk mengenai apakah hal tersebut akan tercantum dalam perjanjian Bersama
<b>Aspek: Kesehatan dan Keselamatan Kerja</b>		



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

48	G4-LA5	Persentase total pegawai yang ada dalam struktur formal manajemen, yaitu komite keselamatan dan kesehatan kerja yang membantu yang mengawasi dan memberi arahan dalam program keselamatan dan kesehatan kerja.
49	G4-LA6	Tingkat dan jumlah kecelakaan, jumlah hari hilang, dan tingkat absensi yang ada berdasarkan area.
50	G4-LA7	Program pendidikan, pelatihan, pembimbingan, pencegahan, dan pengendalian resiko diadakan untuk membantu pegawai, keluarga mereka dan lingkungan sekitar dalam menanggulangi penyakit serius.
51	G4-LA8	Hal-hal mengenai keselamatan dan kesehatan kerja tercantum secara formal dan tertulis dalam sebuah perjanjian serikat pekerja
<b>Aspek: Pelatihan dan Pendidikan</b>		
52	G4-LA9	Jumlah waktu rata-rata untuk pelatihan setiap tahunnya , setiap pegawai berdasarkan katagori pegawai
53	G4-LA10	Program keterampilan manajemen dan pendidikan jangka panjang yang mendukung kecakapan para pegawai dan membantu mereka untuk terus berkarya.
54	G4-LA11	Persentase para pegawai yang menerima penilaian pegawai atas performa dan perkembangan mereka secara berkala.
<b>Aspek: Keberagaman dan Kesetaraan Peluang</b>		
55	G4-LA12	Komposisi badan tata kelola dan penjabaran pegawai berdasarkan katagori, jenis kelamin, usia, kelompok minoritas dan indikasi keanekaragaman lainnya.
<b>Aspek: Kesetaraan Remunerasi Perempuan dan Laki-laki</b>		
56	G4-LA13	Perbandingan upah standar antara pria dan wanita berdasarkan katagori pegawai.
<b>Aspek: Asesmen Pemasok atas Praktik Ketenagakerjaan</b>		
57	G4-LA14	Laporkan persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria praktik ketenagakerjaan.
58	G4-LA15	Laporkan jumlah pemasok yang diidentifikasi memiliki dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan
<b>Aspek: Mekanisme Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan</b>		



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

59	G4-LA16	Laporkan jumlah total pengaduan tentang praktik ketenagakerjaan yang diajukan melalui mekanisme resmi
<b>KATEGORI: HAK ASASI MANUSIA</b>		
<b>Aspek: Investasi</b>		
60	G4-HR1	Persentase dan total jumlah perjanjian investasi yang ada dan mencakup pasal mengenai hak asasi manusia atau telah melalui evaluasi mengenai hak asasi manusia.
61	G4-HR2	Total jumlah waktu pelatihan mengenai kebijakan dan prosedur yang terkait dengan aspek HAM yang berhubungan dengan prosedur kerja, termasuk persentase pegawai yang dilatih.
<b>Aspek: Non-diskriminasi</b>		
62	G4-HR3	Total jumlah kasus diskriminasi dan langkah penyelesaian masalah yang diambil
<b>Aspek: Kebebasan Berserikat dan Perjanjian Kerja Bersama</b>		
63	G4-HR4	Prosedur kerja yang teridentifikasi dimana hak untuk melatih kebebasan berserikat dan perundingan bersama menjadi berisiko dan langkah yang diambil untuk mendukung hak kebebasan berserikat tersebut.
<b>Aspek: Pekerja Anak</b>		
64	G4-HR5	Prosedur kerja yang teridentifikasi memiliki resiko akan adanya pekerja anak dan langkah yang diambil untuk menghapuskan pekerja anak
<b>Aspek: Pekerja Paksa atau Wajib Kerja</b>		
65	G4-HR6	Laporkan tindakan yang diambil oleh organisasi dalam periode pelaporan yang dimaksudkan untuk berkontribusi dalam penghapusan semua bentuk pekerja paksa atau wajib kerja
<b>Aspek: Praktik Pengamanan</b>		
66	G4-HR7	Persentase petugas keamanan yang dilatih sesuai dengan kebijakan atau prosedur perusahaan yang terkait dengan aspek HAM dan prosedur kerja.
<b>Aspek: Hak Adat</b>		
67	G4-HR8	Total jumlah kasus pelanggaran yang berkaitan dengan hak masyarakat adat dan langkah yang diambil.



**Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta**

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

<b>Aspek: Asesmen</b>		
68	G4-HR9	Laporkan jumlah total dan persentase operasi yang merupakan subyek untuk dilakukan review atau asesmen dampak hak asasi manusia, berdasarkan negara.
<b>Aspek: Asesmen Pemasok atas Hak Asasi Manusia</b>		
69	G4-HR10	Laporkan persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria hak asasi manusia.
70	G4-HR11	Laporkan persentase pemasok yang diidentifikasi memiliki dampak hak asasi manusia negative
<b>Aspek: Mekanisme Pengaduan Masalah Hak Asasi Manusia</b>		
71	G4-HR12	Laporkan jumlah total pengaduan tentang dampak hak asasi manusia yang diajukan melalui mekanisme resmi
<b>KATEGORI:MASYARAKAT</b>		
72	G4-SO1	Laporkan persentase operasi dengan pelibatan masyarakat lokal, asesmen dampak, dan program pengembangan yang diterapkan
73	G4-SO2	Laporkan operasi dengan dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap masyarakat local
74	G4-SO3	Persentase dan total jumlah unit usaha yang dianalisa memiliki resiko terkait tindakan penyuapan dan korupsi
75	G4-SO4	Persentase jumlah pegawai yang dilatih dalam prosedur dan kebijakan perusahaan terkait Anti-korupsi
76	G4-SO5	Langkah yang diambil dalam mengatasi kasus tindakan penyuapan dan korupsi
77	G4-SO6	Laporkan total nilai moneter dari kontribusi politik secara finansial dan non-finansial yang dilakukan
78	G4-SO7	Laporkan jumlah total tindakan hukum yang tertunda atau diselesaikan selama periode pelaporan terkait dengan anti persaingan dan pelanggaran undang-undang anti-trust dan monopoli yang organisasi teridentifikasi ikut serta
79	G4-SO8	Nilai moneter dari denda dan jumlah biaya sanksi-sanksi akibat pelanggaran hukum dan kebijakan.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

80	G4-SO9	Laporkan persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria dampak terhadap masyarakat
81	G4-SO10	Laporkan persentase pemasok yang diidentifikasi memiliki dampak negatif signifikan aktual dan potensial terhadap masyarakat yang telah disepakati untuk diperbaiki berdasarkan hasil asesmen yang dilakukan.
82	G4-SO11	Laporkan jumlah total pengaduan tentang dampak pada masyarakat yang diajukan melalui mekanisme resmi
<b>KATEGORI: TANGGUNG JAWAB ATAS PRODUK</b>		
83	G4-PR1	Laporkan persentase kategori produk dan jasa yang signifikan dampak kesehatan dan keselamatannya
84	G4-PR2	Jumlah total kasus pelanggaran kebijakan dan mekanisme kepatuhan yang terkait dengan kesehatan dan keselamatan konsumen dalam keseluruhan proses, diukur berdasarkan hasil akhirnya.
85	G4-PR3	Jenis informasi produk dan jasa yang dibutuhkan dalam prosedur kerja, dan persentase produk dan jasa yang terkait dalam prosedur tersebut.
86	G4-PR4	Jumlah total kasus pelanggaran kebijakan dan mekanisme kepatuhan yang terkait dengan informasi produk dan jasa dan pelabelan, diukur berdasarkan hasil akhirnya.
87	G4-PR5	Praktek-praktek yang terkait dengan kepuasan konsumen, termasuk hasil survey evaluasi kepuasan konsumen.
88	G4-PR6	penjualan produk yang dilarang
89	G4-PR7	Jumlah total khusus pelanggaran kebijakan dan mekanisme kepatuhan yang terkait dengan komunikasi penjualan, termasuk iklan, promosi dan bentuk kerjasama, diukur berdasarkan hasil akhirnya.
90	G4-PR8	Jumlah total pengaduan yang tervalidasi yang berkaitan dengan pelanggaran privasi konsumen dan data konsumen yang hilang.

91	G4-PR9	Nilai moneter dari denda dan jumlah biaya sanksi-sanksi akibat pelanggaran hukum dan kebijakan yang terkait dengan pengadaan dan penggunaan produk dan jasa
----	--------	---



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Lampiran 3 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Adhi Karya (Persero) Tbk.

NO	Kode	ADHI			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	0	0	0	0
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	0	0	1	1
8	G4-EC8	1	1	1	1
9	G4-EC9	1	1	1	1
10	G4-EN1	0	0	0	0
11	G4-EN2	0	0	0	0
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	0	0	1	1
15	G4-EN6	0	0	0	0
16	G4-EN7	0	0	0	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	1	1	1	1
19	G4-EN10	1	1	1	1
20	G4-EN11	0	0	1	1
21	G4-EN12	0	0	0	1
22	G4-EN13	0	0	0	0
23	G4-EN14	0	0	0	0
24	G4-EN15	0	0	1	1
25	G4-EN16	0	0	1	1
26	G4-EN17	1	1	1	1
27	G4-EN18	1	1	1	1
28	G4-EN19	1	1	1	1
29	G4-EN20	0	0	1	1
30	G4-EN21	1	1	1	1
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	0	0	0	1
33	G4-EN24	0	0	0	1
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	1	1	1	1

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

37	G4-EN28	0	0	0	0
38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	0	0	1	1
44	G4-LA1	0	0	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	0	0	0	0
47	G4-LA4	0	0	0	0
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	0	0	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	0	0	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	0	0	0	0
72	G4-SO1	0	0	0	0
73	G4-SO2	0	0	0	0
74	G4-SO3	0	0	0	0
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

78	G4-SO7	0	0	0	0
79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	0	0	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	0	0	0	0
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\sum N_i = 91$	$\sum x_i$	32	32	43	47
	$\sum x_i / n_i$	0.3516	0.3516	0.4725	0.5165

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



Lampiran 4 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Wijaya Karya Beton Tbk.

NO	Kode	WTON			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	1	1	1	1
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	0	0	0	0
8	G4-EC8	0	0	1	1
9	G4-EC9	1	1	1	1
10	G4-EN1	1	1	1	1
11	G4-EN2	1	1	1	1
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	0	0	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	0	0	0	0
16	G4-EN7	0	0	0	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	0	1	1	1
19	G4-EN10	0	0	0	1
20	G4-EN11	0	0	0	0
21	G4-EN12	0	0	1	1
22	G4-EN13	0	0	0	0
23	G4-EN14	0	0	0	0
24	G4-EN15	0	0	1	1
25	G4-EN16	0	0	0	1
26	G4-EN17	1	1	1	1
27	G4-EN18	1	1	1	1
28	G4-EN19	0	0	0	0
29	G4-EN20	0	0	0	0
30	G4-EN21	1	1	1	1
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	1	1	1	1
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	1	1	1	1
37	G4-EN28	1	1	1	1

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

38	G4-EN29	1	1	1	1
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	0	0	0	0
47	G4-LA4	0	0	0	0
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	0	0	0	0
64	G4-HR5	0	0	0	0
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	1	1	1	1
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	1	1	1	1
72	G4-SO1	0	0	0	0
73	G4-SO2	0	0	0	0
74	G4-SO3	0	0	0	1
75	G4-SO4	0	0	1	1
76	G4-SO5	0	0	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0
78	G4-SO7	0	0	0	0



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	0	0	0	1
83	G4-PR1	1	1	1	1
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	1	1	1	1
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\Sigma N_i = 91$	$\Sigma x_i$	39	40	46	51
	$\Sigma x_i / n_i$	0.4286	0.4396	0.5055	0.5604

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



Lampiran 5 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT PP (Persero) Tbk.

NO	Kode	PTPP			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	1	1	1	1
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	1	1	1	1
8	G4-EC8	0	0	1	1
9	G4-EC9	1	1	1	1
10	G4-EN1	1	1	1	1
11	G4-EN2	0	0	0	0
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	0	0	1	1
16	G4-EN7	0	0	1	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	1	1	1	1
19	G4-EN10	0	0	1	1
20	G4-EN11	0	0	0	0
21	G4-EN12	1	1	1	1
22	G4-EN13	1	1	1	1
23	G4-EN14	1	1	1	1
24	G4-EN15	1	1	1	1
25	G4-EN16	1	1	1	1
26	G4-EN17	1	1	1	1
27	G4-EN18	1	1	1	1
28	G4-EN19	1	1	1	1
29	G4-EN20	1	1	1	1
30	G4-EN21	1	1	1	1
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	0	0	0	0
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	0	0	0	0
37	G4-EN28	0	0	0	0

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, pennisan karya ilmiah, pennisan laporan, pennisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	1	1	1	1
47	G4-LA4	1	1	1	1
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	1	1	1	1
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	0	0	1	1
74	G4-SO3	0	0	0	1
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0
78	G4-SO7	0	0	0	0



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	0	0	0	0
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\Sigma N_i = 91$	$\Sigma x_i$	49	49	54	55
	$\Sigma x_i / n_i$	0.5385	0.5385	0.5934	0.6044

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**





Lampiran 6 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

NO	Kode	WIKA			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	1	1	1	1
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	1	1	1	1
8	G4-EC8	1	1	1	1
9	G4-EC9	1	1	1	1
10	G4-EN1	0	0	0	0
11	G4-EN2	0	0	0	0
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	1	1	1	1
16	G4-EN7	1	1	1	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	0	0	0	0
19	G4-EN10	0	0	0	0
20	G4-EN11	0	0	0	0
21	G4-EN12	0	0	0	0
22	G4-EN13	0	0	0	0
23	G4-EN14	0	0	0	0
24	G4-EN15	1	1	1	1
25	G4-EN16	1	1	1	1
26	G4-EN17	1	1	1	1
27	G4-EN18	1	1	1	1
28	G4-EN19	1	1	1	1
29	G4-EN20	0	0	0	0
30	G4-EN21	1	1	1	1
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	1	1	1	1
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	1	1	1	1

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, pennisan karya ilmiah, pennisan laporan, pennisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

37	G4-EN28	1	1	1	1
38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	1	1	1	1
47	G4-LA4	0	0	0	0
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	0	0	0	0
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	1	1	1	1
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	0	0	0	0
74	G4-SO3	0	0	0	1
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

78	G4-SO7	1	1	1	1
79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	1	1	1	1
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\sum Ni =$	$\sum xi$	49	49	49	50
91	$\sum xi / ni$	0.5385	0.5385	0.5385	0.5495

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



Lampiran 7 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT PP Properti Tbk.

NO	Kode	PPRO			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	0	0	0	0
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	0	0	0	0
8	G4-EC8	0	0	1	1
9	G4-EC9	1	1	1	1
10	G4-EN1	0	0	0	0
11	G4-EN2	0	0	0	0
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	0	0	0	0
16	G4-EN7	0	0	1	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	0	0	0	0
19	G4-EN10	0	0	0	0
20	G4-EN11	1	1	1	1
21	G4-EN12	0	0	0	0
22	G4-EN13	0	0	0	0
23	G4-EN14	1	1	1	1
24	G4-EN15	1	1	1	1
25	G4-EN16	1	1	1	1
26	G4-EN17	1	1	1	1
27	G4-EN18	0	0	0	0
28	G4-EN19	1	1	1	1
29	G4-EN20	1	1	1	1
30	G4-EN21	1	1	1	1
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	0	0	0	0
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	0	0	0	0
37	G4-EN28	0	0	0	0

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	1	1	1	1
47	G4-LA4	1	1	1	1
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	1	1	1	1
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	0	0	1	1
74	G4-SO3	0	0	0	1
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0
78	G4-SO7	0	0	0	0



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	0	0	0	0
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\Sigma N_i = 91$	$\Sigma x_i$	43	43	46	47
	$\Sigma x_i / n_i$	0.4725	0.4725	0.5055	0.5165

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



Lampiran 8 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.

NO	Kode	SMGR			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	0	0	0	0
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	1	1	1	1
8	G4-EC8	1	1	1	1
9	G4-EC9	1	1	1	1
10	G4-EN1	0	1	1	1
11	G4-EN2	1	1	1	1
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	1	1	1	1
16	G4-EN7	1	1	1	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	1	1	1	1
19	G4-EN10	0	0	1	1
20	G4-EN11	1	1	1	1
21	G4-EN12	1	1	1	1
22	G4-EN13	0	0	0	0
23	G4-EN14	1	1	1	1
24	G4-EN15	1	1	1	1
25	G4-EN16	1	1	1	1
26	G4-EN17	1	1	1	1
27	G4-EN18	0	0	0	0
28	G4-EN19	1	1	1	1
29	G4-EN20	0	0	0	0
30	G4-EN21	0	0	0	0
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	0	0	0	0
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	1	1	0
36	G4-EN27	1	1	1	1

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, pennisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

37	G4-EN28	1	1	1	1
38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	1	0
40	G4-EN31	1	1	1	1
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	0	0	0	0
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	1	1	1	1
47	G4-LA4	0	0	0	1
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	0	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	1	1	1	1
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	0	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	0	0	0	1
64	G4-HR5	0	0	0	1
65	G4-HR6	0	0	0	1
66	G4-HR7	1	1	1	1
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	0	0	0	0
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	0	1	1	1
74	G4-SO3	0	0	0	0
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

78	G4-SO7	0	0	0	0
79	G4-SO8	1	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	1	1	1	1
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	0	0	0	0
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\sum Ni = 91$	$\sum xi$	48	50	53	55
	$\sum xi / ni$	0.5275	0.5495	0.5824	0.6044

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



**Lampiran 9 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.**

NO	Kode	BBTN			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	0	0	0	0
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	0	0	0	0
8	G4-EC8	0	0	0	0
9	G4-EC9	0	0	0	0
10	G4-EN1	0	0	0	0
11	G4-EN2	0	0	0	0
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	0	0	1	1
16	G4-EN7	0	0	0	0
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	1	1	1	1
19	G4-EN10	0	0	0	0
20	G4-EN11	1	1	1	1
21	G4-EN12	1	1	1	1
22	G4-EN13	1	1	1	1
23	G4-EN14	1	1	1	1
24	G4-EN15	1	1	1	1
25	G4-EN16	1	1	1	1
26	G4-EN17	0	0	0	0
27	G4-EN18	0	0	0	0
28	G4-EN19	1	1	1	1
29	G4-EN20	0	0	0	0
30	G4-EN21	1	1	1	1
31	G4-EN22	0	0	0	0
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	0	0	0	0
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	0	0	0	0

**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, pennisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

37	G4-EN28	0	0	0	0
38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	0	0	0	0
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	1	1	1	1
47	G4-LA4	1	1	1	1
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	0	0	0	0
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	0	0	0	0
74	G4-SO3	0	0	0	0
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

78	G4-SO7	0	0	0	0
79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	1	1	1
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	1	1	1	1
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\sum Ni = 91$	$\sum xi$	41	42	43	43
	$\sum xi / ni$	0.4505	0.4615	0.4725	0.4725

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



Lampiran 10 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

NO	Kode	BBRI			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	1	1	1	1
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	1	1	1	1
8	G4-EC8	1	1	1	1
9	G4-EC9	0	0	0	0
10	G4-EN1	0	0	0	0
11	G4-EN2	0	0	0	0
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	0	0	0	0
16	G4-EN7	1	1	1	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	1	1	1	1
19	G4-EN10	1	1	1	1
20	G4-EN11	1	1	1	1
21	G4-EN12	1	1	1	1
22	G4-EN13	0	0	0	0
23	G4-EN14	1	1	1	1
24	G4-EN15	1	1	1	1
25	G4-EN16	1	1	1	1
26	G4-EN17	0	0	0	0
27	G4-EN18	0	0	0	0
28	G4-EN19	0	0	0	0
29	G4-EN20	0	0	0	0
30	G4-EN21	1	1	1	1
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	0	0	0	0
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	1	1
36	G4-EN27	0	0	0	0

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

37	G4-EN28	0	0	0	0
38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	1	1	1	1
47	G4-LA4	1	1	1	1
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	1	1	1	1
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	0	0	1	1
74	G4-SO3	1	1	1	1
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

78	G4-SO7	0	0	0	0
79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	0	0	0	0
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\sum Ni = 91$	$\sum xi$	47	47	49	49
	$\sum xi / ni$	0.5165	0.5165	0.5385	0.5385

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



Lampiran 11 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

NO	Kode	BBNI			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	1	1	1	1
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	1	1	1	1
7	G4-EC7	1	1	1	1
8	G4-EC8	1	1	1	1
9	G4-EC9	0	0	0	0
10	G4-EN1	0	0	0	0
11	G4-EN2	0	0	0	0
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	0	0	1	1
16	G4-EN7	0	0	1	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	1	1	1	1
19	G4-EN10	0	0	1	1
20	G4-EN11	1	1	1	1
21	G4-EN12	1	1	1	1
22	G4-EN13	1	1	1	1
23	G4-EN14	1	1	1	1
24	G4-EN15	1	1	1	1
25	G4-EN16	1	1	1	1
26	G4-EN17	1	1	1	1
27	G4-EN18	1	1	1	1
28	G4-EN19	1	1	1	1
29	G4-EN20	0	0	0	0
30	G4-EN21	1	1	1	1
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	0	0	0	0
33	G4-EN24	0	0	0	0
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	1	1	1	1

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, pennisan karya ilmiah, pennisan laporan, pennisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

37	G4-EN28	0	0	0	0
38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	1	1	1	1
47	G4-LA4	1	1	1	1
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	1	1	1	1
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	0	0	0	1
74	G4-SO3	1	1	1	1
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

78	G4-SO7	1	1	1	1
79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	1	1	1	1
90	G4-PR8	0	0	0	0
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\sum N_i = 91$	$\sum x_i$	52	52	55	56
	$\sum x_i / n_i$	0.5714	0.5714	0.6044	0.6154

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



Lampiran 12 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

NO	Kode	BMRI			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	0	0	0	0
5	G4-EC5	0	0	0	0
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	1	1	1	1
8	G4-EC8	1	1	1	1
9	G4-EC9	0	0	0	0
10	G4-EN1	0	0	0	0
11	G4-EN2	0	0	0	0
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	1	1	1	1
16	G4-EN7	1	1	1	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	1	1	1	1
19	G4-EN10	1	1	1	1
20	G4-EN11	0	0	0	0
21	G4-EN12	1	1	1	1
22	G4-EN13	0	0	0	0
23	G4-EN14	0	0	0	0
24	G4-EN15	0	0	0	0
25	G4-EN16	0	0	0	0
26	G4-EN17	0	0	0	0
27	G4-EN18	0	0	0	0
28	G4-EN19	0	0	0	0
29	G4-EN20	0	0	0	0
30	G4-EN21	0	0	0	0
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	0	0	0	0
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	0	0	0	0

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

37	G4-EN28	0	0	0	0
38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	1	1	1	1
47	G4-LA4	1	1	1	1
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	1	1	1	1
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	1	1	1	1
74	G4-SO3	1	1	1	1
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

78	G4-SO7	0	0	0	0
79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	1	1
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	1	1	1	1
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\sum Ni = 91$	$\sum xi$	43	43	44	44
	$\sum xi / ni$	0.4725	0.4725	0.4835	0.4835

POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



Lampiran 13 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Elnusa Tbk.

NO	Kode	ELSA			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	0	0	0	0
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	0	0	0	0
7	G4-EC7	1	1	1	1
8	G4-EC8	0	0	0	0
9	G4-EC9	0	0	0	0
10	G4-EN1	1	1	1	1
11	G4-EN2	0	0	1	1
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	0	0	0	0
16	G4-EN7	0	0	0	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	1	1	1	1
19	G4-EN10	1	1	1	1
20	G4-EN11	0	1	1	1
21	G4-EN12	1	1	1	1
22	G4-EN13	1	1	1	1
23	G4-EN14	1	1	1	1
24	G4-EN15	1	1	1	1
25	G4-EN16	1	1	1	1
26	G4-EN17	1	1	1	1
27	G4-EN18	0	0	0	0
28	G4-EN19	1	1	1	1
29	G4-EN20	0	0	0	0
30	G4-EN21	1	1	1	1
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	1	1	1	1
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	0	0	0	0
37	G4-EN28	0	0	0	0

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	0	0	0	0
47	G4-LA4	0	0	0	0
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	0	0	0	0
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	1	1	1	1
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	0	0	0	0
74	G4-SO3	0	0	1	1
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0
78	G4-SO7	0	0	0	0

79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	0	0	0	0
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\sum N_i = 91$	$\sum x_i$	45	46	48	49
	$\sum x_i / n_i$	0.4945	0.5055	0.5275	0.5385

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA





Lampiran 14 Daftar Perhitungan Variabel CSR PT Bukit Asam Tbk.

NO	Kode	PTBA			
		2019	2020	2021	2022
1	G4-EC1	1	1	1	1
2	G4-EC2	1	1	1	1
3	G4-EC3	1	1	1	1
4	G4-EC4	1	1	1	1
5	G4-EC5	1	1	1	1
6	G4-EC6	1	1	1	1
7	G4-EC7	1	1	1	1
8	G4-EC8	1	1	1	1
9	G4-EC9	1	1	1	1
10	G4-EN1	1	1	1	1
11	G4-EN2	1	1	1	1
12	G4-EN3	1	1	1	1
13	G4-EN4	1	1	1	1
14	G4-EN5	1	1	1	1
15	G4-EN6	0	0	0	0
16	G4-EN7	1	1	1	1
17	G4-EN8	1	1	1	1
18	G4-EN9	0	0	0	0
19	G4-EN10	1	1	1	1
20	G4-EN11	1	1	1	1
21	G4-EN12	0	0	0	0
22	G4-EN13	1	1	1	1
23	G4-EN14	1	1	1	1
24	G4-EN15	1	1	1	1
25	G4-EN16	1	1	1	1
26	G4-EN17	0	0	0	0
27	G4-EN18	1	1	1	1
28	G4-EN19	1	1	1	1
29	G4-EN20	1	1	1	1
30	G4-EN21	0	0	1	1
31	G4-EN22	1	1	1	1
32	G4-EN23	1	1	1	1
33	G4-EN24	1	1	1	1
34	G4-EN25	0	0	0	0
35	G4-EN26	0	0	0	0
36	G4-EN27	0	0	0	0
37	G4-EN28	0	0	0	0

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

38	G4-EN29	0	0	0	0
39	G4-EN30	0	0	0	0
40	G4-EN31	0	0	0	0
41	G4-EN32	0	0	0	0
42	G4-EN33	0	0	0	0
43	G4-EN34	1	1	1	1
44	G4-LA1	1	1	1	1
45	G4-LA2	1	1	1	1
46	G4-LA3	1	1	1	1
47	G4-LA4	0	0	0	0
48	G4-LA5	1	1	1	1
49	G4-LA6	1	1	1	1
50	G4-LA7	1	1	1	1
51	G4-LA8	1	1	1	1
52	G4-LA9	1	1	1	1
53	G4-LA10	1	1	1	1
54	G4-LA11	1	1	1	1
55	G4-LA12	1	1	1	1
56	G4-LA13	0	0	0	0
57	G4-LA14	0	0	0	0
58	G4-LA15	0	0	0	0
59	G4-LA16	1	1	1	1
60	G4-HR1	0	0	0	0
61	G4-HR2	0	0	0	0
62	G4-HR3	1	1	1	1
63	G4-HR4	1	1	1	1
64	G4-HR5	1	1	1	1
65	G4-HR6	1	1	1	1
66	G4-HR7	0	0	0	0
67	G4-HR8	0	0	0	0
68	G4-HR9	0	0	0	0
69	G4-HR10	0	0	0	0
70	G4-HR11	0	0	0	0
71	G4-HR12	1	1	1	1
72	G4-SO1	1	1	1	1
73	G4-SO2	1	1	1	1
74	G4-SO3	1	1	1	1
75	G4-SO4	1	1	1	1
76	G4-SO5	1	1	1	1
77	G4-SO6	0	0	0	0
78	G4-SO7	0	0	0	0

79	G4-SO8	0	0	0	0
80	G4-SO9	0	0	0	0
81	G4-SO10	0	0	0	0
82	G4-SO11	1	1	1	1
83	G4-PR1	0	0	0	0
84	G4-PR2	0	0	0	0
85	G4-PR3	1	1	1	1
86	G4-PR4	0	0	0	0
87	G4-PR5	1	1	1	1
88	G4-PR6	0	0	0	0
89	G4-PR7	0	0	0	0
90	G4-PR8	1	1	1	1
91	G4-PR9	0	0	0	0
$\Sigma N_i = 91$	$\Sigma x_i$	55	55	56	56
	$\Sigma x_i / n_i$	0.6044	0.6044	0.6154	0.6154

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA



### Lampiran 15 Daftar Perhitungan Variabel Tindakan Agresivitas Pajak

No	Perusahaan	Tahun	Pajak yang Dibayar	Laba Sebelum Pajak	CETR
1	PT Adhi Karya (Persero) Tbk - ADHI	2019	497.083.535.297	686.491.539.347	0,7241
		2020	328.092.808.463	39.735.297.098	8,2570
		2021	343.846.526.313	99.232.995.537	3,4650
		2022	368.065.065.638	183.299.716.266	2,0080
2	PT Wijaya Karya Beton Tbk - WTON	2019	559.573.427.319	626.270.544.710	0,8935
		2020	526.678.407.937	130.504.809.969	4,0357
		2021	23.808.514.402	81.345.295.821	0,2927
3	PT PP (Persero) Tbk - PTPP	2022	48.347.271.803	249.506.092.196	0,1938
		2019	1.914.800.715.566	1.079.645.616.846	1,7735
		2020	1.749.161.619.701	289.566.658.260	6,0406
4	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - WIKA	2021	1.585.322.942.429	377.030.362.730	4,2048
		2022	1.542.506.835.573	380.217.951.667	4,0569
		2019	1.005.995.846.000	2.789.255.688.000	0,3607
5	PT PP Properti Tbk - PPRO	2020	1.327.871.369.000	310.275.688.000	4,2797
		2021	762.102.577.000	196.664.427.000	3,8751
		2022	335.280.381.000	176.080.896.000	1,9041
6	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk - SMGR	2019	1.579.964.275	248.086.007.236	0,0064
		2020	14.624.627.827	107.532.925.668	0,1360
		2021	37.111.126.691	22.725.420.519	1,6330
7	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk - BBTN	2022	13.977.472.134	25.310.041.986	0,5523
		2019	616.721.000.000	3.195.775.000.000	0,1930
		2020	1.195.316.000.000	3.488.650.000.000	0,3426
8	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk - BBRI	2021	1.227.909.000.000	3.537.704.000.000	0,3471
		2022	1.035.764.000.000	3.298.835.000.000	0,3140
		2019	590.027.000.000	411.062.000.000	1,4354
9	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk - BBNI	2020	341.466.000.000	2.270.857.000.000	0,1504
		2021	820.461.000.000	2.993.320.000.000	0,2741
		2022	1.001.324.000.000	3.875.690.000.000	0,2584
10	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk - BMRI	2019	9.357.307.000.000	43.364.053.000.000	0,2158
		2020	4.953.877.000.000	26.724.846.000.000	0,1854
		2021	11.164.431.000.000	40.992.065.000.000	0,2724
11	PT Elnusa Tbk - ELSA	2022	15.762.408.000.000	64.306.037.000.000	0,2451
		2019	4.082.687.000.000	19.369.106.000.000	0,2108
		2020	1.544.212.000.000	5.112.153.000.000	0,3021
12	PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk - PTBA	2021	3.075.099.000.000	12.550.987.000.000	0,2450
		2022	4.452.098.000.000	22.686.708.000.000	0,1962
		2019	7.551.004.000.000	36.441.440.000.000	0,2072
13	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk - BMRI	2020	4.629.345.000.000	23.298.041.000.000	0,1987
		2021	8.301.777.000.000	38.358.421.000.000	0,2164
		2022	11.909.631.000.000	56.377.726.000.000	0,2112
14	PT Elnusa Tbk - ELSA	2019	234.300.000.000	466.749.000.000	0,5020
		2020	256.675.000.000	344.877.000.000	0,7443
		2021	9.300.000.000	202.720.000.000	0,0459
15	PT Elnusa Tbk - ELSA	2022	48.625.000.000	457.161.000.000	0,1064
		2019	1.532.563.000.000	5.455.162.000.000	0,2809
		2020	661.821.000.000	3.231.685.000.000	0,2048
16	PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk - PTBA	2021	1.307.229.000.000	10.358.675.000.000	0,1262
		2022	3.957.385.000.000	16.202.314.000.000	0,2442

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 16 Tabulasi Data Penelitian

No	Perusahaan	Tahun	X1	X2	Y
1	ADHI	2022	0,0044	0,5165	2,0080
2	BBNI	2022	0,0179	0,6154	0,1962
3	BBRI	2022	0,0276	0,5385	0,2451
4	BBTN	2022	0,0076	0,4725	0,2584
5	BMRI	2022	0,0226	0,4835	0,2112
6	ELSA	2022	0,0428	0,5385	0,1064
7	PPRO	2022	0,0011	0,5165	0,5523
8	PTBA	2022	0,2817	0,6154	0,2442
9	PTPP	2022	0,0063	0,6044	4,0569
10	SMGR	2022	0,0301	0,6044	0,3140
11	WIKA	2022	0,0002	0,5495	1,9041
12	WTON	2022	0,0181	0,5604	0,1938
13	ADHI	2021	0,0022	0,4725	3,4650
14	BBNI	2021	0,0114	0,6044	0,2450
15	BBRI	2021	0,0183	0,5385	0,2724
16	BBTN	2021	0,0064	0,4725	0,2741
17	BMRI	2021	0,0177	0,4835	0,2164
18	ELSA	2021	0,0150	0,5275	0,0459
19	PPRO	2021	0,0010	0,5055	1,6330
20	PTBA	2021	0,2225	0,6154	0,1262
21	PTPP	2021	0,0065	0,5934	4,2048
22	SMGR	2021	0,0259	0,5824	0,3471
23	WIKA	2021	0,0031	0,5385	3,8751
24	WTON	2021	0,0090	0,5055	0,2927
25	ADHI	2020	0,0006	0,3516	8,2570
26	BBNI	2020	0,0037	0,5714	0,3021
27	BBRI	2020	0,0123	0,5165	0,1854
28	BBTN	2020	0,0044	0,4615	0,1504
29	BMRI	2020	0,0123	0,4725	0,1987
30	ELSA	2020	0,0329	0,5055	0,7443
31	PPRO	2020	0,0057	0,4725	0,1360
32	PTBA	2020	0,1001	0,6044	0,2048
33	PTPP	2020	0,0050	0,5385	6,0406
34	SMGR	2020	0,0321	0,5495	0,3426
35	WIKA	2020	0,0047	0,5385	4,2797
36	WTON	2020	0,0142	0,4396	4,0357
37	ADHI	2019	0,0182	0,3516	0,7241
38	BBNI	2019	0,0183	0,5714	0,2108

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

39	BBRI	2019	0,0243	0,5165	0,2158
40	BBTN	2019	0,0007	0,4505	1,4354
41	BMRI	2019	0,0216	0,4725	0,2072
42	ELSA	2019	0,0524	0,4945	0,5020
43	PPRO	2019	0,0137	0,4725	0,0064
44	PTBA	2019	0,1548	0,6044	0,2809
45	PTPP	2019	0,0187	0,5385	1,7735
46	SMGR	2019	0,0297	0,5275	0,1930
47	WIKA	2019	0,0422	0,5385	0,3607
48	WTON	2019	0,0494	0,4286	0,8935



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 17 Tabulasi Data Setelah Tranformasi Data

No	Perusahaan	Tahun	LN_X1	X2	LN_Y
1	ADHI	2022	-5,4303	0,5165	0,6971
2	BBNI	2022	-4,0204	0,6154	-1,6284
3	BBRI	2022	-3,5916	0,5385	-1,4060
4	BBTN	2022	-4,8833	0,4725	-1,3534
5	BMRI	2022	-3,7916	0,4835	-1,5547
6	ELSA	2022	-3,1516	0,5385	-2,2409
7	PPRO	2022	-6,8008	0,5165	-0,5938
8	PTBA	2022	-1,2668	0,6154	-1,4096
9	PTPP	2022	-5,0596	0,6044	1,4004
10	SMGR	2022	-3,5024	0,6044	-1,1584
11	WIKA	2022	-8,6936	0,5495	0,6440
12	WTON	2022	-4,0115	0,5604	-1,6411
13	ADHI	2021	-6,1340	0,4725	1,2427
14	BBNI	2021	-4,4762	0,6044	-1,4065
15	BBRI	2021	-3,9993	0,5385	-1,3006
16	BBTN	2021	-5,0530	0,4725	-1,2943
17	BMRI	2021	-4,0339	0,4835	-1,5305
18	ELSA	2021	-4,1967	0,5275	-3,0818
19	PPRO	2021	-6,9109	0,5055	0,4904
20	PTBA	2021	-1,5029	0,6154	-2,0699
21	PTPP	2021	-5,0354	0,5934	1,4362
22	SMGR	2021	-3,6538	0,5824	-1,0582
23	WIKA	2021	-5,7795	0,5385	1,3546
24	WTON	2021	-4,7143	0,5055	-1,2287
25	ADHI	2020	-7,3822	0,3516	2,1111
26	BBNI	2020	-5,5923	0,5714	-1,1971
27	BBRI	2020	-4,3947	0,5165	-1,6854
28	BBTN	2020	-5,4180	0,4615	-1,8947
29	BMRI	2020	-4,3945	0,4725	-1,6160
30	ELSA	2020	-3,4132	0,5055	-0,2954
31	PPRO	2020	-5,1633	0,4725	-1,9951
32	PTBA	2020	-2,3016	0,6044	-1,5858
33	PTPP	2020	-5,3024	0,5385	1,7985
34	SMGR	2020	-3,4375	0,5495	-1,0711
35	WIKA	2020	-5,3533	0,5385	1,4539
36	WTON	2020	-4,2543	0,4396	1,3952
37	ADHI	2019	-4,0056	0,3516	-0,3228
38	BBNI	2019	-3,9987	0,5714	-1,5569

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

39	BBRI	2019	-3,7177	0,5165	-1,5335
40	BBTN	2019	-7,3065	0,4505	0,3614
41	BMRI	2019	-3,8357	0,4725	-1,5740
42	ELSA	2019	-2,9491	0,4945	-0,6892
43	PPRO	2019	-4,2880	0,4725	-5,0564
44	PTBA	2019	-1,8655	0,6044	-1,2696
45	PTPP	2019	-3,9807	0,5385	0,5730
46	SMGR	2019	-3,5162	0,5275	-1,6452
47	WIKA	2019	-3,1654	0,5385	-1,0198
48	WTON	2019	-3,0078	0,4286	-0,1126



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





Lampiran 18 Tabel Uji T

Pr \ df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 19 Tabel Uji F

$\alpha =$ 0,05	$df_1 =$ (k-1)							
	1	2	3	4	5	6	7	8
$df_2 =$ (n-k)								
40	4,085	3,232	2,839	2,606	2,449	2,336	2,249	2,180
41	4,079	3,226	2,833	2,600	2,443	2,330	2,243	2,174
42	4,073	3,220	2,827	2,594	2,438	2,324	2,237	2,168
43	4,067	3,214	2,822	2,589	2,432	2,318	2,232	2,163
44	4,062	3,209	2,816	2,584	2,427	2,313	2,226	2,157
45	4,057	3,204	2,812	2,579	2,422	2,308	2,221	2,152
46	4,052	3,200	2,807	2,574	2,417	2,304	2,216	2,147
47	4,047	3,195	2,802	2,570	2,413	2,299	2,212	2,143
48	4,043	3,191	2,798	2,565	2,409	2,295	2,207	2,138
49	4,038	3,187	2,794	2,561	2,404	2,290	2,203	2,134
50	4,034	3,183	2,790	2,557	2,400	2,286	2,199	2,130
51	4,030	3,179	2,786	2,553	2,397	2,283	2,195	2,126
52	4,027	3,175	2,783	2,550	2,393	2,279	2,192	2,122
53	4,023	3,172	2,779	2,546	2,389	2,275	2,188	2,119
54	4,020	3,168	2,776	2,543	2,386	2,272	2,185	2,115
55	4,016	3,165	2,773	2,540	2,383	2,269	2,181	2,112
56	4,013	3,162	2,769	2,537	2,380	2,266	2,178	2,109
57	4,010	3,159	2,766	2,534	2,377	2,263	2,175	2,106
58	4,007	3,156	2,764	2,531	2,374	2,260	2,172	2,103
59	4,004	3,153	2,761	2,528	2,371	2,257	2,169	2,100
60	4,001	3,150	2,758	2,525	2,368	2,254	2,167	2,097
61	3,998	3,148	2,755	2,523	2,366	2,251	2,164	2,094
62	3,996	3,145	2,753	2,520	2,363	2,249	2,161	2,092
63	3,993	3,143	2,751	2,518	2,361	2,246	2,159	2,089
64	3,991	3,140	2,748	2,515	2,358	2,244	2,156	2,087
65	3,989	3,138	2,746	2,513	2,356	2,242	2,154	2,084
66	3,986	3,136	2,744	2,511	2,354	2,239	2,152	2,082

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta

Lampiran 20 Tabel Durbin-Watson (DW),  $\alpha = 5\%$

	k=1		k=2		k=3		k=4		k=5	
	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU
41	1.4421	1.5444	1.3908	1.6000	1.3384	1.6589	1.2848	1.7209	1.2305	1.7859
42	1.4493	1.5490	1.3992	1.6031	1.3480	1.6603	1.2958	1.7205	1.2428	1.7835
43	1.4562	1.5534	1.4073	1.6061	1.3573	1.6617	1.3064	1.7202	1.2546	1.7814
44	1.4628	1.5577	1.4151	1.6091	1.3663	1.6632	1.3166	1.7200	1.2660	1.7794
45	1.4692	1.5619	1.4226	1.6120	1.3749	1.6647	1.3263	1.7200	1.2769	1.7777
46	1.4754	1.5660	1.4298	1.6148	1.3832	1.6662	1.3357	1.7200	1.2874	1.7762
47	1.4814	1.5700	1.4368	1.6176	1.3912	1.6677	1.3448	1.7201	1.2976	1.7748
48	1.4872	1.5739	1.4435	1.6204	1.3989	1.6692	1.3535	1.7203	1.3073	1.7736
49	1.4928	1.5776	1.4500	1.6231	1.4064	1.6708	1.3619	1.7206	1.3167	1.7725
50	1.4982	1.5813	1.4564	1.6257	1.4136	1.6723	1.3701	1.7210	1.3258	1.7716
51	1.5035	1.5849	1.4625	1.6283	1.4206	1.6739	1.3779	1.7214	1.3346	1.7708
52	1.5086	1.5884	1.4684	1.6309	1.4273	1.6754	1.3855	1.7218	1.3431	1.7701
53	1.5135	1.5917	1.4741	1.6334	1.4339	1.6769	1.3929	1.7223	1.3512	1.7694
54	1.5183	1.5951	1.4797	1.6359	1.4402	1.6785	1.4000	1.7228	1.3592	1.7689
55	1.5230	1.5983	1.4851	1.6383	1.4464	1.6800	1.4069	1.7234	1.3669	1.7684
56	1.5276	1.6014	1.4903	1.6406	1.4523	1.6815	1.4136	1.7240	1.3743	1.7681
57	1.5320	1.6045	1.4954	1.6430	1.4581	1.6830	1.4201	1.7246	1.3815	1.7678
58	1.5363	1.6075	1.5004	1.6452	1.4637	1.6845	1.4264	1.7253	1.3885	1.7675
59	1.5405	1.6105	1.5052	1.6475	1.4692	1.6860	1.4325	1.7259	1.3953	1.7673
60	1.5446	1.6134	1.5099	1.6497	1.4745	1.6875	1.4385	1.7266	1.4019	1.7672
61	1.5485	1.6162	1.5144	1.6518	1.4797	1.6889	1.4443	1.7274	1.4083	1.7671
62	1.5524	1.6189	1.5189	1.6540	1.4847	1.6904	1.4499	1.7281	1.4146	1.7671
63	1.5562	1.6216	1.5232	1.6561	1.4896	1.6918	1.4554	1.7288	1.4206	1.7671
64	1.5599	1.6243	1.5274	1.6581	1.4943	1.6932	1.4607	1.7296	1.4265	1.7671
65	1.5635	1.6268	1.5315	1.6601	1.4990	1.6946	1.4659	1.7303	1.4322	1.7672
66	1.5670	1.6294	1.5355	1.6621	1.5035	1.6960	1.4709	1.7311	1.4378	1.7673
67	1.5704	1.6318	1.5395	1.6640	1.5079	1.6974	1.4758	1.7319	1.4433	1.7675
68	1.5738	1.6343	1.5433	1.6660	1.5122	1.6988	1.4806	1.7327	1.4486	1.7676
69	1.5771	1.6367	1.5470	1.6678	1.5164	1.7001	1.4853	1.7335	1.4537	1.7678
70	1.5803	1.6390	1.5507	1.6697	1.5205	1.7015	1.4899	1.7343	1.4588	1.7680
71	1.5834	1.6413	1.5542	1.6715	1.5245	1.7028	1.4943	1.7351	1.4637	1.7683

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta