



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT
TERAFILIASI DENGAN PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH
MENGUNAKAN PENGUKURAN *INTERNATIONAL STANDARD OF
ZAKAT MANAGEMENT***

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

**DISUSUN OLEH:
ISMA 'USSALIMAH
NIM. 4417020053**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
AGUSTUS 2021**



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKRIPSI TERAPAN



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT
TERAFILIASI DENGAN PERUSAHAAN PERBANKAN SYARIAH
MENGUNAKAN PENGUKURAN *INTERNATIONAL STANDARD OF
ZAKAT MANAGEMENT***

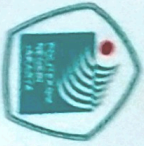
**Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Terapan pada
Program Studi Sarjana Terapan Keuangan dan Perbankan Syariah
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta**

DISUSUN OLEH:

ISMA 'USSALIMAH

NIM. 4417020053

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH
PROGRAM PENDIDIKAN SARJANA TERAPAN
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
AGUSTUS 2021**



Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Isma 'Ussalimah

NIM : 4417020053

Tanda tangan :

Tanggal : 19 Agustus 2021



**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Isma 'Ussalimah


NIM : 4417020053

Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Terafiliasi
Dengan Perusahaan Perbankan Syariah Menggunakan Pengukuran
International Standard of Zakat Management

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi D4 Keuangan dan Perbankan Syariah Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Nurul Hasanah, S.ST., M.Si. ()

Anggota Penguji : Darna, S.E., M.Si. ()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 19 Agustus 2021

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.

NIP. 196404151990032002

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Isma 'Ussalimah
Nomor Induk Mahasiswa : 4417020053
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D4 Keuangan dan Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat
Terafiliasi Dengan Perusahaan Perbankan Syariah
Menggunakan Pengukuran *International Standard
of Zakat Management*

Disetujui oleh :

Pembimbing 1

Pembimbing 2



Darna, S.E., M.Si.

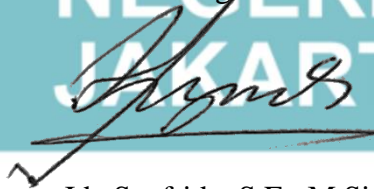
NIP. 196002101990031001



Dr. Dede Abdul Fatah, SHI., M.Si

NIP. 197810032015041002

Ketua Program Studi



Ida Syafrida, S.E., M.Si.

NIP. 197602042005012001

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat yang tiada henti sehingga kita masih mampu menjalankan kewajiban sebagai hambaNya sampai saat ini. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Rasulullah Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan setiap insan manusia. Alhamdulillah Rabbil'alamiin, penulis telah menyelesaikan penulisan skripsi terapan yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Terafiliasi Dengan Perusahaan Perbankan Syariah Menggunakan Pengukuran *International Standard of Zakat Management*”.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari arahan, bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Sc. H., Zainal Nur Arifin, Dipl-Ing. HTL., M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
3. Ibu Ida Syafrida, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi D4 Keuangan dan Perbankan Syariah.
4. Seluruh dosen program studi D4 Keuangan dan Perbankan Syariah yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan. Terima kasih atas keikhlasannya dalam pengajarannya, semoga keberkahan selalu mengiringi kehidupan.
5. Bapak Darna, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam proses penyusunan skripsi terapan ini. Semoga ilmu yang diberikan dapat menjadi amal jariah bagi Bapak.
6. Bapak Dr. Dede Abdul Fatah, SHI., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam proses penyusunan skripsi terapan ini. Semoga ilmu yang diberikan dapat menjadi amal jariah bagi Bapak.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7. Kedua orang tua dan keluarga yang telah memberikan dukungan, kasih sayang, serta do'a yang tiada henti sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi terapan dan masa perkuliahan ini. Semoga selalu dalam lindungan Allah SWT.
8. Zukhruf Fatun Nisa, sahabat seperjuanganku selama menjalani dunia perkuliahan. Terima kasih atas suka, duka, kasih sayang, dan diskusi yang selalu menjadi alasan kita untuk tetap bertahan dan saling menguatkan. Semoga Allah SWT selalu menyayangimu.
9. Keluarga HMJA PNJ Kabinet Kolaborasi dan Kabinet Unggulan, terima kasih atas kesempatan dan pembelajaran dalam berorganisasi yang sangat berarti bagi pembentukan karakter diri saya.
10. Keluarga BEM PNJ Kabinet Sejuta Cinta, terima kasih atas kepercayaan dan kenangan indah dalam berorganisasi yang sangat berarti bagi pembentukan karakter diri saya.
11. Seluruh kawan-kawan BS 2017 yang telah berjuang bersama menimba ilmu selama dunia perkuliahan.
12. Diri penulis yang telah berjuang untuk menyelesaikan amanah orang tua yaitu menuntut ilmu, terima kasih telah berusaha menyelesaikan dengan sebaik mungkin. Semoga dapat menjadi pribadi yang lebih baik dan bermanfaat bagi orang lain.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi terapan ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca sebagai perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi terapan ini dapat memberikan manfaat serta menambah ilmu pengetahuan bagi semua pihak yang membaca.

Depok, 19 Agustus 2021

Penulis

Isma 'Ussalimah



PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Isma 'Ussalimah
NIM : 4417020053
Program Studi : D4 Keuangan dan Perbankan Syariah
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi Terapan

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Terafiliasi Dengan Perusahaan Perbankan Syariah Menggunakan Pengukuran *International Standard of Zakat Management*

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 19 Agustus 2021

Yang menyatakan

Isma 'Ussalimah

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Isma 'Ussalimah
D4 Keuangan dan Perbankan Syariah

Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Terafiliasi Dengan Perusahaan Perbankan Syariah Menggunakan Pengukuran *International Standard of Zakat Management*

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat efisiensi dan kapasitas kinerja keuangan lembaga amil zakat yang terafiliasi dengan perusahaan perbankan syariah menggunakan pengukuran *international standard of zakat management*. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kuantitatif melalui perhitungan rasio pada variabel efisien dan kapasitas. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel efisiensi kinerja keuangan lembaga zakat dapat dikatakan efisien dan variabel kapasitas kinerja keuangan mengalami pertumbuhan yang positif. Namun, rasio modal kerja pada kedua lembaga menunjukkan hasil yang tidak baik, artinya lembaga zakat masih sangat ketergantungan dengan hak atau porsi amil dari hasil penghimpunan dana yang didapatkan selama periode berlangsung.

Kata kunci : Zakat, Kinerja Keuangan, *International Standard of Zakat Management*

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Isma 'Ussalimah
D4 Keuangan dan Perbankan Syariah

Analysis of Financial Performance of Amil Zakat Institutions Affiliated with Islamic Banking Companies Using International Standard of Zakat Management Measurement

ABSTRACT

This study aims to analyze the level of efficiency and capacity financial performance of amil zakat institutions affiliated with Islamic banking companies using international standard of zakat management measurements. The data analysis method used in this study is descriptive quantitative analysis through the calculation of the ratio on the efficient and capacity variables. The results of this study indicate that the financial performance efficiency variable of zakat institutions can be said to be efficient and capacity variable the financial performance has a positive trend. However, the working capital ratio of the two institutions showed destitute results, meaning that zakat institutions were still dependent on the portion of amil from the results of raising funds obtained during the period.

Keywords : Zakat, Financial Performance, International Standard of Zakat Management

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	4
1.3 Pertanyaan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi.....	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Zakat.....	7
2.1.2 Lembaga Amil Zakat.....	9
2.1.3 Laporan Keuangan Lembaga Amil Zakat	11
2.1.4 Kinerja Keuangan.....	12
2.1.5 <i>International Standard of Zakat Management</i>	13
2.2 Penelitian Terdahulu.....	15
2.3 Kerangka Pemikiran	19
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	20
3.1 Jenis Penelitian	20
3.2 Objek Penelitian	20
3.3 Metode Pengambilan Sampel.....	20
3.3.1 Populasi	20

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

3.3.2	Sampel.....	20
3.4	Jenis dan Sumber Data Penelitian	21
3.5	Metode Pengumpulan Data Penelitian	22
3.6	Metode Analisis Data	22
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		26
4.1	Hasil Penelitian.....	26
4.1.1	Gambaran Umum Lembaga Amil Zakat.....	26
4.1.2	Deskripsi Variabel Efisiensi.....	31
4.1.3	Deskripsi Variabel Kapasitas	34
4.1.4	Hasil Pengukuran Kinerja Keuangan	38
4.2	Pembahasan	45
4.2.1	Tingkat Efisiensi Kinerja Keuangan LAZ Terafiliasi Perusahaan Perbankan Syariah	45
4.2.2	Tingkat Kapasitas Kinerja Keuangan LAZ Terafiliasi Perusahaan Perbankan Syariah	46
4.3	Implikasi Hasil Penelitian.....	48
BAB 5 PENUTUP.....		51
5.1	Simpulan.....	51
5.2	Saran	52
DAFTAR PUSTAKA		53
LAMPIRAN		57

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	15
Tabel 3.1 Kriteria Pengambilan Sampel	21
Tabel 3.2 Daftar Sampel	21
Tabel 3.3 Variabel Pengukuran Kinerja Keuangan <i>International Standard of Zakat Management</i>	22
Tabel 3.4 Interpretasi Perhitungan Rasio Kinerja Keuangan	24
Tabel 4.1 Variabel Efisiensi LAZNAS Baitulmaal Muamalat	32
Tabel 4.2 Variabel Efisiensi LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat	33
Tabel 4.3 Variabel Kapasitas LAZNAS Baitulmaal Muamalat	35
Tabel 4.4 Variabel Kapasitas LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat	36
Tabel 4.5 Rumus Rasio Beban Program	38
Tabel 4.6 Hasil Perhitungan Rasio Beban Program	38
Tabel 4.7 Rumus Rasio Beban Operasional	39
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan Rasio Beban Operasional	39
Tabel 4.9 Rumus Rasio Beban Penghimpunan	40
Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Rasio Beban Penghimpunan	40
Tabel 4.11 Rumus Rasio Efisiensi Penghimpunan	41
Tabel 4.12 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Penghimpunan	41
Tabel 4.13 Rumus Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama	42
Tabel 4.14 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama	42
Tabel 4.15 Rumus Rasio Pertumbuhan Beban Program	43
Tabel 4.16 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Beban Program	43
Tabel 4.17 Rumus Rasio Modal Kerja	44
Tabel 4.18 Hasil Perhitungan Rasio Modal Kerja	44

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 4.1 Variabel Efisiensi LAZNAS Baitulmaal Muamalat.....	32
Gambar 4.2 Variabel Efisiensi LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat	34
Gambar 4.3 Variabel Kapasitas LAZNAS Baitulmaal Muamalat.....	36
Gambar 4.4 Variabel Kapasitas LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat.....	37



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel Perhitungan Rasio Kinerja Keuangan LAZNAS Baitulmaal Muamalat.....	57
Lampiran 2 Tabel Perhitungan Rasio Kinerja Keuangan LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat	60





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Zakat merupakan instrumen keuangan Islam yang memiliki potensi sangat besar dalam menyelesaikan permasalahan ekonomi, seperti masalah kemiskinan. Masyarakat di bawah garis kemiskinan dibantu untuk naik kelas menjadi muzaki atau pembayar zakat yang artinya telah mencapai di atas garis kemiskinan. Upaya mewujudkan realisasi potensi zakat tersebut membutuhkan dukungan terhadap optimalisasi pengelolaan zakat yang baik (Fajrina, Putra, & Sisillia, 2020). Agama Islam telah mengatur berbagai bagian kehidupan manusia, termasuk kemiskinan yang dipandang sebagai sesuatu yang dapat membahayakan akidah. Salah satu usaha mengentaskan kemiskinan adalah dengan cara mengentaskan penyebabnya, artinya setiap umat Islam diberikan dorongan untuk membayar zakat sehingga setiap orang memiliki peran dalam penanggulangan kemiskinan (Qomari, 2017).

Penelitian yang dilakukan oleh Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional (2020) menunjukkan bahwa penghimpunan dana zakat di Indonesia pada tahun 2018 hanya mampu memperoleh sekitar 8 triliun rupiah dari potensi zakat di Indonesia sebesar 233,84 triliun rupiah atau 3% dari produk domestik bruto (PDB) Indonesia, artinya realisasi penghimpunan dana zakat hanya berhasil sebesar 3% dari potensi zakat di Indonesia. Penyebab ketimpangan tersebut disebabkan oleh rendahnya kesadaran masyarakat untuk melaksanakan zakat dan ketidakpercayaan masyarakat terhadap lembaga zakat dalam memberikan dana zakat. Masyarakat cenderung melaksanakan zakat secara mandiri dan disalurkan dengan bentuk keperluan konsumtif sehingga manfaat zakat tidak dapat dirasakan dalam jangka panjang (Baznas, 2017). Adapun menurut Fadilah (2011), penyebab potensi zakat tidak terkelola dengan baik adalah lembaga zakat dinilai tidak profesional karena belum menerapkan prinsip akuntabilitas dan transparansi dalam melakukan pengelolaan dana zakat. Penyebab lainnya yaitu proporsi pembagian dana zakat yang belum efektif dapat dibuktikan dengan kecilnya sumber dana yang terkumpul, sehingga

penyaluran dana menjadi terbatas serta pendayagunaan zakat produktif masih sangat kecil lingkupnya (Hidayat, 2016).

Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat menjelaskan bahwa bentuk lembaga zakat di Indonesia terbagi menjadi dua, yaitu Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang dibentuk oleh pemerintah untuk melakukan tugas pengelolaan zakat secara nasional dan Lembaga Amil Zakat (LAZ) yang dibentuk oleh masyarakat untuk membantu BAZNAS dalam melaksanakan pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat. Pembentukan LAZ dapat dilakukan oleh masyarakat secara independen yaitu tidak di bawah naungan sebuah lembaga serta LAZ dapat pula didirikan di bawah naungan lembaga seperti organisasi maupun perusahaan. Perusahaan perbankan syariah termasuk salah satu contoh perusahaan yang tidak hanya melakukan kegiatan bisnis, melainkan ikut berperan aktif dalam kegiatan sosial. Peran dan fungsi sosial perbankan syariah yaitu menghimpun dana sosial umat seperti zakat, infak, sedekah, hibah, atau dana sosial lainnya dan menyalurkannya kepada lembaga zakat diharapkan dapat mewujudkan pengentasan kemiskinan melalui pengelolaan dana zakat yang sangat potensial dengan sistem pengelolaan yang lebih akuntabel dan profesional (Aristoni, 2018). Selain itu, menurut Indah, Zainuddin, dan Putriana (2021), zakat yang telah dikeluarkan oleh perusahaan perbankan syariah pada 2017 hingga 2018 hanya sebesar 6% dari potensi maksimal dana zakat yang dapat dihimpun sebesar 711 miliar rupiah dengan menggunakan perhitungan zakat berdasarkan aset perusahaan (*net asset method*) dan Purbasari (2015) menjelaskan bahwa perbankan syariah menyalurkan dana tanggung jawab sosial perusahaan tetapi tidak menyalurkan zakat perusahaan yang potensinya lebih besar. Perbankan syariah sebagai lembaga keuangan yang beroperasi sesuai dengan prinsip syariah, maka idealnya perbankan syariah dapat menjadi penggerak utama dalam meningkatkan penghimpunan dana zakat.

Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Baitulmaal Muamalat merupakan LAZ yang dibentuk oleh Bank Muamalat Indonesia pada tahun 2000. LAZNAS yang telah berdiri lebih dari 21 tahun tersebut berperan dalam menghimpun dan menyalurkan dana zakat, akan tetapi pada tahun 2015 hingga



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2018 mengalami tren penurunan jumlah penghimpunan dana zakat sebanyak 12 miliar rupiah dan baru terjadi kenaikan pada tahun 2019 sebesar 4 miliar rupiah. Selain itu, Bank Syariah Mandiri juga mendirikan LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat pada tahun 2001 dengan tujuan mengelola dana zakat, dana sosial, dan dana *corporate social responsibility*. LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat mengalami tren kenaikan penyaluran program yang sangat tinggi sebanyak 220 miliar rupiah selama 2016 hingga 2018, namun terjadi penurunan pada tahun 2019 sekitar 77 miliar rupiah.

Pengelolaan dana zakat yang optimal mampu memengaruhi kepercayaan masyarakat dalam memberikan dana zakat kepada lembaga zakat, hal ini dibuktikan pada penelitian Wulan, Sari, dan Setiawan (2013) bahwa akuntabilitas dan transparansi pada pelaporan keuangan memberikan pengaruh yang signifikan terhadap penerimaan dana zakat bagi lembaga zakat. Artinya, penerapan akuntabilitas dan transparansi dalam laporan keuangan yang dipublikasikan sangat penting untuk dilaksanakan agar masyarakat mampu menilai kinerja keuangan lembaga zakat dalam menghimpun, mengelola, dan menyalurkan dana zakat yang telah diberikan.

Pengukuran kinerja keuangan menggunakan *international standard of zakat management* adalah salah satu standar internasional dalam melakukan penilaian pengelolaan dana zakat oleh lembaga zakat. Standar pengukuran kinerja keuangan yang baru diluncurkan pada 2015 oleh *world zakat forum* dan Indonesia *Magnificence of Zakat* ini bertujuan membantu lembaga zakat dalam menilai kinerja sistem zakat dan mengidentifikasi sifat dan tingkat kelemahan pengelolaan zakat. Hasil dari perhitungan dapat menjadi dasar untuk memulai strategi pada semua aspek manajemen lembaga (*World Zakat Forum* dan Indonesia *Magnificence of Zakat*, 2017).

International standard of zakat management memiliki dua variabel yaitu efisiensi dan kapasitas. Variabel efisiensi bertujuan untuk mengukur efisiensi dalam mengelola dan menyalurkan dana zakat melalui program yang dibentuk oleh lembaga zakat. Sementara itu, variabel kapasitas bertujuan untuk mengukur daya serap lembaga zakat terhadap dana zakat yang kemudian disalurkan kepada masyarakat yang berhak mendapatkan sehingga diharapkan

mampu mengentaskan kemiskinan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat (Fitriana, 2019). Penelitian Harto, Anggraeni, dan Bayinah (2018) mengenai kinerja keuangan lembaga amil zakat menunjukkan hasil bahwa dari segi efisiensi, lembaga zakat dapat dikatakan sudah efisien dalam menjalankan kegiatan operasionalnya, namun dari tingkat kapasitas masih harus ditingkatkan.

Pengukuran kinerja keuangan pada lembaga zakat perlu dilakukan untuk membuktikan efisiensi dan kapasitasnya dalam mengelola dana zakat sehingga kepercayaan masyarakat terhadap lembaga zakat meningkat dan diharapkan mampu merealisasikan tingginya potensi zakat yang dapat terhimpun oleh lembaga amil zakat. Berdasarkan penjelasan tersebut, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Terafiliasi Dengan Perusahaan Perbankan Syariah Menggunakan Pengukuran *International Standard of Zakat Management*”**.

1.2 Rumusan Masalah Penelitian

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan, penulis merumuskan masalah-masalah yang ada dalam penelitian ini sebagai berikut :

1. Rendahnya kepercayaan masyarakat sebagai muzaki dalam membayar zakat melalui lembaga amil zakat
2. Lembaga amil zakat dinilai tidak profesional karena belum menerapkan prinsip akuntabilitas dan transparansi dalam melakukan pelaporan pengelolaan dana zakat
3. Lembaga amil zakat dinilai belum optimal dalam mengelola dana zakat
4. Lembaga amil zakat yang terafiliasi perusahaan perbankan syariah mengalami tren penurunan jumlah penghimpunan dan penyaluran dana zakat



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritis atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.3 Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah penelitian yang telah dikemukakan, maka pertanyaan penelitian ini sebagai berikut :

1. Bagaimana tingkat efisiensi kinerja keuangan lembaga amil zakat yang terafiliasi dengan perusahaan perbankan syariah menggunakan pengukuran *international standard of zakat management*?
2. Bagaimana tingkat kapasitas kinerja keuangan lembaga amil zakat yang terafiliasi dengan perusahaan perbankan syariah menggunakan pengukuran *international standard of zakat management*?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah penelitian yang telah dikemukakan, maka tujuan penelitian ini sebagai berikut :

1. Untuk menganalisis tingkat efisiensi kinerja keuangan lembaga amil zakat yang terafiliasi dengan perusahaan perbankan syariah menggunakan pengukuran *international standard of zakat management*
2. Untuk menganalisis tingkat kapasitas kinerja keuangan lembaga amil zakat yang terafiliasi dengan perusahaan perbankan syariah menggunakan pengukuran *international standard of zakat management*

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang diharapkan dari hasil penelitian ini sebagai berikut :

Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan informasi dalam pengembangan ilmu manajemen zakat, infak, sedekah, dan wakaf (Ziswaf).

Manfaat Praktis

Hasil penelitian ini diharapkan mampu menjadi pilihan bagi lembaga amil zakat dalam mengukur kinerja keuangan pengelolaan dana zakat dan bagi masyarakat umum dapat bermanfaat sebagai pengetahuan untuk memperluas wawasan guna mempertimbangkan dalam memberikan dana sebagai zakat.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1.6 Sistematika Penulisan Skripsi

Sistematika penelitian ini terdiri dari lima BAB, dimana penjelasan mengenai setiap BAB dapat penulis paparkan sebagai berikut :

BAB 1 : PENDAHULUAN

Pada bab ini membahas tentang latar belakang, identifikasi masalah, pertanyaan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penelitian.

BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini membahas teori atau literatur yang berhubungan dengan masalah penelitian yang dibahas yakni penjelasan zakat secara umum, laporan keuangan lembaga amil zakat, kinerja keuangan, serta kerangka pemikiran penelitian.

BAB 3 : METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini memberikan informasi mengenai jenis penelitian, objek penelitian, jenis dan sumber data penelitian, metode pengumpulan data, serta metode analisis data.

BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini berisi mengenai analisis olahan data, hasil penelitian, serta pembahasan mengenai analisis kinerja keuangan lembaga amil zakat menggunakan standar pengukuran *international standard of zakat management*.

BAB 5 : PENUTUP

Bab ini menjelaskan mengenai kesimpulan dari penelitian yang telah dilakukan dan saran untuk penelitian lanjutan yang masih berkaitan pembahasannya.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 5 PENUTUP

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan mengenai kinerja keuangan pada lembaga amil zakat terafiliasi dengan perusahaan perbankan syariah menggunakan pengukuran *international standard of zakat management* yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan penelitian ini ialah sebagai berikut :

1. Perhitungan rasio tingkat efisiensi kinerja keuangan pada LAZ yang terafiliasi dengan perusahaan perbankan syariah dapat dikatakan efisien. Hasil nilai dari rasio beban program, rasio beban operasional, rasio beban penghimpunan, dan rasio efisiensi penghimpunan berada dalam kategori efisien, artinya lembaga zakat sudah efisien dalam mengelola dana yang terhimpun, mengatur proporsi pengeluaran operasional lembaga, dan mengatur biaya yang dikeluarkan dalam rangka menghimpun dana dari masyarakat.
2. Perhitungan rasio tingkat kapasitas kinerja keuangan pada LAZ yang terafiliasi dengan perusahaan perbankan syariah mengalami pertumbuhan yang positif. Rasio pertumbuhan penerimaan utama menunjukkan hasil yang berbeda yaitu LAZNAS Baitulmaal Muamalat tidak baik dan LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat cukup baik, hal ini disebabkan oleh terjadinya fluktuasi perolehan penghimpunan dana zakat. Rasio pertumbuhan beban program menunjukkan bahwa LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat tergolong lebih baik daripada LAZNAS Baitulmaal Muamalat. Sementara itu, rasio modal kerja pada kedua lembaga menunjukkan hasil yang tidak baik, artinya lembaga zakat masih sangat ketergantungan dengan hak atau porsi amil dari hasil penghimpunan dana yang didapatkan selama periode berlangsung.



5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan penelitian yang telah dilakukan, berikut beberapa saran yang dapat penulis berikan diantaranya sebagai berikut :

1. Bagi lembaga zakat

Lembaga zakat perlu menerapkan prinsip *good amil governance* untuk mewujudkan pengelolaan zakat yang efektif, meningkatkan jumlah penghimpunan dana zakat, membentuk sumber daya manusia yang berkualitas, dan meningkatkan kepercayaan masyarakat.

2. Bagi masyarakat

Hasil penelitian ini dapat dijadikan acuan dalam mempertimbangkan pembayaran dana zakat kepada lembaga zakat yang memiliki kredibilitas sehingga dana tersebut dapat tersalurkan dengan baik.

3. Bagi peneliti selanjutnya

Perlu penambahan aspek lainnya dalam melakukan pengukuran kinerja manajemen zakat pada suatu lembaga zakat yang tertuang dalam *international standard of zakat management* yaitu kepatuhan terhadap syariah dan regulasi, kondisi kepemimpinan, penghimpunan, keuangan, penyaluran, manajemen sistem, dan manajemen sumber daya amil.

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritikan atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Abidah, A. (2016). Analisis Strategi *Fundraising* Terhadap Peningkatan Pengelolaan ZIS Pada Lembaga Amil Zakat Kabupaten Ponorogo. *Kodifikasia*, 10(1), 163-189.
- Al Quran dan Terjemahannya. (2014). Jakarta: Departemen Agama.
- Alfina, R., & Putra, P. (2021). ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS* (DEA) (Studi pada Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Republika). *Paradigma*, 18(1), 10-20.
- Aristoni, A. (2018). Problematika Peran Perbankan Dalam Regulasi Kelembagaan Pengelolaan Zakat. *ZISWAF: Jurnal Zakat dan Wakaf*, 5(1), 99-119.
- Badan Amil Zakat Nasional. (2016). PERATURAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL NOMOR 1 TAHUN 2016 TENTANG PEDOMAN PENYUSUNAN RENCANA KERJA DAN ANGGARAN TAHUNAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL, BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL PROVINSI, DAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN/KOTA. Jakarta.
- Bahri, E. S., Romantin, M., & Lubis, A. T. (2017). Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Zakat (Studi Kasus: Badan Amil Zakat Nasional). *Perisai: Islamic Banking and Finance Journal*, 1(2), 96-116.
- Barkah, Q., dkk. (2020). Fikih Zakat, Sedekah, dan Wakaf. Jakarta: Kencana
- Bastiar, Y., & Bahri, E. S. (2019). Model Pengukuran Kinerja Lembaga Zakat di Indonesia. *ZISWAF: Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 6(1), 43-64.
- Ermawijaya, M. (2018). PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN MUSI BANYUASIN. *Jurnal ACSY: Jurnal Accounting Politeknik Sekayu*, 7(2), 43-56.
- Fadilah, S. (2011). Analisis Penerapan “*Good Governance*” Dilihat dari Implementasi Pengendalian Intern dan “*Total Quality Management*”. *Prosiding SNAPP: Sosial, Ekonomi dan Humaniora*, 2(1), 387-400.
- Fahmi, I. (2012). Analisis Kinerja Keuangan. Bandung: Alfabeta.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Fajrina, A. N., Putra, F. R., & Sisillia, A. S. (2020). Optimalisasi Pengelolaan Zakat: Implementasi dan Implikasinya dalam Perekonomian. *Journal of Islamic Economics and Finance Studies*, 1(1), 100-120.
- Fitriana, A.Q.Z. (2019). Tingkat Efisiensi dan Kapasitas Lembaga Amil Zakat dengan Standar Pengukuran *International Standard of Zakat Management* (ISZM). Jember: Universitas Negeri Jember. Tesis.
- Harto, P. P., Anggraeni, V. S., & Bayinah, A. (2018). Komparasi Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam*, 6(1), 19-33.
- Hidayat, R. (2016). Analisis Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat (BAZ) Kabupaten Kulonprogo. Yogyakarta: UIN Sunan Kalijaga. Skripsi.
- Hidayatullah, S. (2018). Ensiklopedia Rukun Islam: Zakat. Tangerang: Al-Kautsar Prima Indocamp.
- Hidayat, W. W. (2018). Dasar-dasar analisa laporan keuangan. Uwais Inspirasi Indonesia.
- Ikatan Akuntan Indonesia. (2011). Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan Nomor 109 tentang Akuntansi Zakat dan Infak/Sedekah. Jakarta: IAI.
- Indah, I., Zainuddin, Z., & Putriana, V. T. (2021). POTENSI ZAKAT PERBANKAN SYARIAH DI INDONESIA. *Tamwil*, 7(1), 10-20.
- Kasmir. (2019). Analisis Laporan Keuangan. Depok: RajaGrafindo Persada.
- LAZNAS Baitulmaal Muamalat. (2016). Laporan Keuangan Tahun 2016. Juli 7, 2021. <http://bmm.or.id/download/financial>.
- LAZNAS Baitulmaal Muamalat. (2017). Laporan Keuangan Tahun 2017. Juli 7, 2021. <http://bmm.or.id/download/financial>.
- LAZNAS Baitulmaal Muamalat. (2018). Laporan Keuangan Tahun 2018. Juli 7, 2021. <http://bmm.or.id/download/financial>.
- LAZNAS Baitulmaal Muamalat. (2019). Laporan Keuangan Tahun 2019. Juli 7, 2021. <http://bmm.or.id/download/financial>.
- LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat. (2016). Laporan Tahunan 2016. Juli 7, 2021. <https://www.bsmu.or.id/laporan-tahunan/>.
- LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat. (2017). Laporan Tahunan 2017. Juli 7, 2021. <https://www.bsmu.or.id/laporan-tahunan/>.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat. (2018). Laporan Tahunan 2018. Juli 7, 2021. <https://www.bsmu.or.id/laporan-tahunan/>.
- LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat. (2019). Laporan Tahunan 2019. Juli 7, 2021. <https://www.bsmu.or.id/laporan-tahunan/>.
- Majelis Ulama Indonesia. (2011). FATWA MAJELIS ULAMA INDONESIA NOMOR 8 TAHUN 2011 TENTANG AMIL ZAKAT. Jakarta.
- Muliati, S. C. R. (2019). Persepsi Masyarakat terhadap Kesadaran Muzakki dalam Membayar Zakat di Kabupaten Pinrang. DIKTUM: Jurnal Syariah dan Hukum, 17(1), 128-150.
- Nasim, A., & Romdhon, M. R. S. (2014). Pengaruh transparansi laporan keuangan, pengelolaan zakat, dan sikap pengelola terhadap tingkat kepercayaan muzakki. Jurnal Riset Keuangan dan Akuntansi. 2(3). 550-561.
- Nopiardo, W. (2017). Urgensi Berzakat Melalui Amil Dalam Pandangan Ilmu Ekonomi Islam. JURIS (Jurnal Ilmiah Syariah), 15(1), 85-100.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2008). UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 21 TAHUN 2008 TENTANG PERBANKAN SYARIAH. Jakarta.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2011). UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 23 TAHUN 2011 TENTANG PENGELOLAAN ZAKAT. Jakarta.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2014). PERATURAN PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA NOMOR 14 TAHUN 2014 TENTANG PELAKSANAAN UNDANG-UNDANG NOMOR 23 TAHUN 2011 TENTANG PENGELOLAAN ZAKAT. Jakarta.
- Permana, A., & Baehaqi, A. (2018). Manajemen Pengelolaan Lembaga Amil Zakat dengan Prinsip *Good Governance*. Al-Masraf: Jurnal Lembaga Keuangan dan Perbankan, 3(2), 117-131.
- Purbasari, I. (2015). Pengelolaan Zakat oleh Badan dan Lembaga Amil Zakat di Surabaya dan Gresik. Mimbar Hukum-Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada, 27(1), 68-81.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Purnomo, J.H. (2018). PENGARUH PENGELOLAAN ZAKAT TERHADAP PENANGGULANAN KEMISKINAN DENGAN PEMBERDAYAAN ZAKAT DAN PENDAYAGUNAAN ZAKAT SEBAGAI VARIABEL *MODERATING* [Studi di Yayasan Sosial Dana Al Falah (YDSF) Propinsi Jawa Timur]. Surabaya: UIN Sunan Ampel Surabaya. Tesis.
- Pusat Kajian Strategis BAZNAS. (2017). Outlook Zakat Indonesia 2018. Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS.
- Pusat Kajian Strategis BAZNAS. (2020). Outlook Zakat Indonesia 2020. Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS.
- Pusat Kajian Strategis BAZNAS. (2019). Rasio Keuangan Organisasi Pengelola Zakat: Teori dan Konsep. Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS.
- Qomari, N. (2017). Zakat: Solusi Pengentasan Kemiskinan. *Iqtishodia: Jurnal Ekonomi Syariah*, 2(2), 15-25.
- Rohim, A. N. (2019). Optimalisasi Penghimpunan Zakat Melalui Digital Fundraising. *Al-Balagh: Jurnal Dakwah dan Komunikasi*, 4(1). 59-90.
- Syafiq, A. (2018). Peningkatan Kesadaran Masyarakat Dalam Menunaikan Zakat, Infaq, Sedekah Dan Wakaf (ZISWAF). *ZISWAF: Jurnal Zakat dan Wakaf*, 5(2). 362-385.
- World Zakat Forum dan Indonesia Magnificence of Zakat. (2017). Dalam Juwaini, et.al (Penyunt.), *International Standard of Zakat Management ISZM: 2017*. Jakarta: IMZ Publishing.
- Wulan, E., Sari, W., & Setiawan, S. (2013). Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas Pelaporan Keuangan terhadap Kinerja Keuangan Penerimaan Dana Zakat di Kota Bandung. *In Prosiding International Conference on Islam in Malay World (ICON IMAD) III (Vol. 3, p.p 136-149)*. Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.
- Yusuf, A. M. (2016). Metode penelitian kuantitatif, kualitatif & penelitian gabungan. Prenada Media. Jakarta
- Zulmenawati, S. F. (2020). ANALISIS KINERJA KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT (STUDI PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN/KOTA PROVINSI JAWA BARAT). Bandung: Universitas Pendidikan Indonesia. Skripsi.



Hak Cipta :
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel Perhitungan Rasio Kinerja Keuangan LAZNAS Baitulmaal Muamalat

Nama Rasio	Rumus Rasio	Akun pada Laporan Keuangan	2016	Hasil	2017	Hasil	2018	Hasil	2019	Hasil	Rata-rata
Rasio Beban Program	<i>Program Expense (PE)</i>	Penyaluran Program	23.211.652.000	88%	33.032.772.477	93%	47.457.198.072	95%	62.335.332.400	94%	92,50%
	<i>Total Expense (TE)</i>	Jumlah Penyaluran Dana	26.366.281.984		35.336.827.064		49.945.643.679		66.441.018.949		
Rasio Beban operasional	<i>Operational Expense (OE)</i>	Biaya Operasional Amil	3.154.629.984	12%	2.304.827.064	7%	2.488.445.607	5%	4.105.686.549	6%	7,5%
	<i>Total Expense (TE)</i>	Jumlah Penyaluran Dana	26.366.281.438		35.336.827.064		49.945.643.679		66.441.018.949		
Rasio Beban Penghimpunan	<i>Fundraising Expense (FE)</i>	Sosialisasi ZISWAF	172.699.000	0,93%	17.315.600	0,20%	16.591.100	0,19%	-	-	0,44%
		Publikasi	72.540.000		53.519.375		80.772.850		-		
		Total FE	245.239.000		70.834.975		97.363.950		-		
	<i>Total Expense (TE)</i>	Jumlah Penyaluran Dana	26.366.281.438		35.336.827.064		49.945.643.679		66.441.018.949		



Hak Cipta :
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

(lanjutan)

Nama Rasio	Rumus Rasio	Akun pada Laporan Keuangan	2016	Hasil	2017	Hasil	2018	Hasil	2019	Hasil	Rata-rata
Rasio Efisiensi Penghimpunan	<i>Fundraising Expense (FE)</i>	Sosialisasi ZISWAF	172.699.000	0,75%	17.315.600	0,15%	16.591.100	0,34%	-	-	0,41%
		Publikasi	72.540.000		53.519.375		80.772.850		-		
		FE	245.239.000		70.834.975		97.363.950		-		
	<i>Total Contribution (TC)</i>	Jumlah Penerimaan Dana	32.771.370.911	45.903.711.010	29.007.157.044	42.517.597.691					
Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama	<i>Primary Revenue Periode n (PRn)</i>	Penerimaan Dana Zakat Pihak Berelasi	12.435.363.451	-22%	11.813.715.882	-4%	10.562.742.123	-24%	10.800.244.460	26%	-6%
		Penerimaan Dana Zakat Pihak Ketiga	7.880.055.584		7.589.066.351		4.249.441.976		7.907.460.568		
		PR _n	20.315.419.035		19.402.782.233		14.812.184.099		18.707.705.028		
	<i>Primary Revenue Periode n-1 (PRn-1)</i>	Penerimaan Dana Zakat Pihak Berelasi	12.422.474.063	12.435.363.451	11.813.715.882	10.562.742.123					
		Penerimaan Dana Zakat Pihak Ketiga	13.630.184.492	7.880.055.584	7.589.066.351	4.249.441.976					
		PR _{n-1}	26.052.658.555	20.315.419.035	19.402.782.233	14.812.184.099					



- Hak Cipta :
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

(lanjutan)

Nama Rasio	Rumus Rasio	Akun pada Laporan Keuangan	2016	Hasil	2017	Hasil	2018	Hasil	2019	Hasil	Rata-rata
Rasio Pertumbuhan Beban Program	<i>Program Expense</i> Periode n (PE _n)	Penyaluran Program	23.211.652.000	-27%	33.032.772.477	42%	47.457.198.072	44%	62.335.332.400	31%	22,5%
	<i>Program Expense</i> Periode n-1 (PE _{n-1})	Penyaluran Program	31.838.816.355		23.211.652.000		33.032.772.477		47.457.198.072		
Rasio Modal Kerja	<i>Work Capital</i> (WC _p)	Saldo Awal Dana Amil	945.471.937	0,3	616.215.648	0,27	619.866.208	0,25	980.034.195	0,24	0,26
	<i>Total Expense</i> (TE)	Jumlah Penyaluran Dana Amil	3.154.629.894		2.304.054.587		2.488.445.607		4.105.686.549		

Sumber : data diolah (2021)



Hak Cipta :
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2 Tabel Perhitungan Rasio Kinerja Keuangan LAZNAS Bangun Sejahtera Mitra Umat

Nama Rasio	Rumus Rasio	Akun pada Laporan Tahunan	2016	Hasil	2017	Hasil	2018	Hasil	2019	HASIL	Rata-rata
Rasio Beban Program	<i>Program Expense (PE)</i>	Penyaluran Zakat	9.263.673.241	86%	44.520.249.352	96%	38.140.026.529	96%	27.293.833.798	93%	92,75%
		Penyaluran Infak	19.116.785.489		95.848.102.136		210.394.389.220		144.115.184.510		
		Total PE	28.380.458.730		140.368.351.488		248.534.415.749		171.409.018.308		
	<i>Total Expense (TE)</i>	Jumlah Penyaluran Dana	32.959.185.244		146.866.155.898		259.345.958.720		184.335.161.815		
Rasio Beban Operasional	<i>Operational Expense (OE)</i>	Penggunaan Dana Amil	4.578.726.514	14%	6.497.804.410	4%	10.811.542.971	4%	12.926.143.507	7%	7,37%
	<i>Total Expense (TE)</i>	Jumlah Penyaluran Dana	32.959.185.244		146.866.155.898		259.345.958.720		184.335.161.815		
Rasio Beban Penghimpunan	<i>Fundraising Expense (FE)</i>	Biaya Penghimpunan & Penyaluran	317.857.651	0,96%	175.699.861	0,12%	2.162.717.700	0,83%	2.621.213.695	1,42%	0,83%
	<i>Total Expense (TE)</i>	Jumlah Penyaluran Dana	32.959.185.244		146.866.155.898		259.345.958.720		184.335.161.815		



(lanjutan)

Nama Rasio	Rumus Rasio	Akun pada Laporan Tahunan	2016	Hasil	2017	Hasil	2018	Hasil	2019	HASIL	Rata-rata
Rasio Efisiensi Penghimpunan	<i>Fundraising Expense (FE)</i>	Biaya Penghimpunan & Penyaluran	317.857.651		175.699.861		2.162.717.700		2.621.213.695		
	<i>Total Contribution (TC)</i>	Total Penerimaan Dana Zakat	26.725.061.793	0,47%	27.716.026.415	0,12%	31.205.849.740	0,77%	33.238.705.570	1,67%	0,76%
		Total Penerimaan Dana Amil	3.825.681.553		6.632.037.747		11.167.132.810		13.913.800.382		
		Total Penerimaan Dana Infak	36.525.195.109		111.916.782.053		236.699.045.377		110.046.779.428		
		Total TC	67.075.938.455		146.264.846.215		279.072.027.927		157.199.285.380		
Rasio Pertumbuhan Penerimaan Utama	<i>Primary Revenue Periode n (PR_n)</i>	Penerimaan Zakat	25.926	-23%	26.660.680.351	3%	30.905.031.952	16%	33.073.085.690	7%	0,75%
	<i>Primary Revenue Periode n-1 (PR_{n-1})</i>	Penerimaann Zakat	33.855		25.926.341.877		26.660.680.351		30.905.031.952		

Hak Cipta :
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



- Hak Cipta :
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

(lanjutan)

Nama Rasio	Rumus Rasio	Akun pada Laporan Tahunan	2016	Hasil	2017	Hasil	2018	Hasil	2019	HASIL	Rata-rata
Rasio Pertumbuhan Beban Program	Program Expense Periode n (PE _n)	Penyaluran Zakat	9.264	-38%	44.520.249.352	395%	38.140.026.529	77%	27.293.833.798	-31%	100,75%
		Penyaluran Infak	19.117		95.848.102.136		210.394.389.220		144.115.174.510		
		Total PE _n	28.381		140.368.351.488		248.534.415.749		171.409.008.308		
	Program Expense Periode n-1 (PE _{n-1})	Penyaluran Zakat	37.344		9.263.673.241		44.520.249.352		38.140.026.529		
		Penyaluran Infak	8.211		19.116.785.489		95.848.102.136		210.394.389.220		
		Total PE _{n-1}	45.555		28.380.458.730		140.368.351.488		248.534.415.749		
Rasio Modal Kerja	Work Capital (WCp)	Saldo awal tahun dana amil	6.452	1,4	5.698.631.390	0,88	5.832.864.727	0,54	6.188.454.566	0,48	0,83
	Total Expense (TE)	Penggunaan Dana Amil	4.579		6.497.804.410		10.811.542.971		12.926.143.507		

Sumber : data diolah (2021)