

## LAPORAN TUGAS AKHIR



### PERKEMBANGAN SISTEM PENERIMAAN NEGARA MELALUI MODUL PENERIMAAN NEGARA (MPN) DI KEMENTERIAN KEUANGAN

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Disusun oleh:

**Miranda**

**1804321021**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN  
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

**2021**

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## LAPORAN TUGAS AKHIR



### PERKEMBANGAN SISTEM PENERIMAAN NEGARA MELALUI MODUL PENERIMAAN NEGARA (MPN)

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya  
Program Diploma III Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

Disusun oleh:

**Miranda  
1804321021**

**PROGRAM STUDI DIII KEUANGAN DAN PERBANKAN**

**PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

**2021**

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas Akhir ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Miranda

NIM : 1804321021

Tanda tangan :



Tanggal : 28 Juli 2021

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**





## LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Miranda  
NIM : 1804321021  
Program Studi : DIII Keuangan dan Perbankan  
Judul Laporan TA : “Perkembangan Sistem Penerimaan Negara melalui Modul Penerimaan Negara (MPN)”

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Keuangan dan Perbankan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta

### DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Jhonny Marbun, S.E., M.M. (  )  
Anggota Penguji : Efriyanto, S.E., M.M. (  )

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di Depok  
Tanggal :

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini, S.E., MM.  
NIP. 196404151990032002

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Miranda  
Nomor Induk Mahasiswa : 1804321021  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIII Keuangan dan Perbankan  
Judul Laporan TA : “Perkembangan Sistem Penerimaan Negara melalui Modul Penerimaan Negara (MPN)”

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Efriyanto, S.E., M.M.  
NIP. 196501051991031005

Pembimbing II

Agus Buntoro, S.E., M.M.  
NIP. 196008171988111001

Ketua Program Studi

Heri Abrianto, S. E., M.M.  
NIP. 196510051997021001

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan Laporan Tugas Akhir ini. Laporan Tugas Akhir ini ditulis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program pendidikan Diploma Tiga Keuangan dan Perbankan di Politeknik Negeri Jakarta.

Penulis menyadari bahwa laporan tugas akhir ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Penulis berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian Laporan Tugas Akhir ini dan secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. sc. H. Zainal Nur Arifin, Dipl-Ing. HTL., M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta,
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M., selaku Ketua Jurusan Akuntansi,
3. Bapak Heri Abrianto, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan,
4. Bapak Efriyanto, S.E., M.M. dan Bapak Agus Buntoro, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing I dan II yang dengan penuh kesabaran memberikan arahan selama penyusunan Tugas Akhir ini,
5. Seluruh staf pengajar jurusan akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat,
6. Seluruh staf di Direktorat Pengelolaan Kas Negara yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan Praktik Kerja Lapangan (PKL),
7. Keluarga saya termasuk orang tua dan adik yang telah memberikan doa dan dukungan selama proses pembuatan Tugas Akhir,
8. Reza Kusuma Ridwan yang telah memberikan bantuan serta dukungan yang sangat berarti kepada penulis, terima kasih untuk selalu ada dan membantu disela-sela rutinitas kegiatan yang padat,

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

9. Cimcim, Cio, Celi, Mumu, dan Memei yang telah memberikan warna dalam hidup dan selalu menemani disaat sedih maupun senang,
10. Teman belajarku, Ammar, Dalfha, Fitria, yang telah berjuang bersama sampai akhir masa perkuliahan, pasti kita akan rindu rasanya belajar hingga malam di rumah Dalfha,
11. Teman-temanku dari Politeknik Negeri Jakarta khususnya kelas BK-6A yang selalu memberi dukungan dan motivasi serta telah berjuang bersama menyelesaikan Tugas Akhir ini,
12. Seluruh pihak yang membantu baik dalam hal materil maupun non materil yang namanya tidak bisa disebutkan satu persatu namun tidak mengurangi rasa hormat dan terima kasih penulis.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan Laporan Tugas Akhir ini. Semoga Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat.

Depok, 28 Juli 2021

Penulis

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**

*Miranda*  
Miranda

NIM 1804321021



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Miranda  
NIM : 1804321021  
Program Studi : DIII Keuangan dan Perbankan  
Jurusan : Akuntansi  
Jenis Karya : Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Perkembangan Sistem Penerimaan Negara melalui Modul Penerimaan Negara (MPN)”

Dengan hak bebas royalty noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan laporan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 28 Juli 2021

Yang menyatakan

Miranda





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Miranda

Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan

**“Perkembangan Sistem Penerimaan Negara Melalui Modul Penerimaan Negara (MPN)”**

**ABSTRAK**

Tujuan dari penulisan laporan tugas akhir ini adalah untuk mengetahui perkembangan dari Sistem Penerimaan Negara, manfaat dan permasalahan dari Modul Penerimaan Negara (MPN), serta solusi untuk menyelesaikan permasalahan tersebut. Metode penulisan yang digunakan adalah metode deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa studi pustaka. Didapat kesimpulan bahwa perkembangan MPN dengan yang cukup signifikan dinilai mampu meningkatkan penerimaan negara, dan telah mengalami beberapa kali perkembangan dari MPN G1, MPN G2, dan MPN G3. Adanya collecting agent dan sistem portal yang terintegrasi, MPN mampu memudahkan penerimaan negara. Beberapa kendala dari MPN adalah transaksi time out, kode *billing* yang kadaluarsa, serta kesalahan pada *billing* tagihan. Masing-masing kendala tersebut dapat diatasi dengan meminta BPN sebagai bukti pembayaran, pembuatan kode *billing* baru atas kode *billing* yang time out, serta membuat tagihan yang baru terkait kesalahan pada *billing* tagihan.

Kata kunci: Penerimaan Negara, Sistem Penerimaan Negara, Modul Penerimaan Negara

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Miranda

*Major Diploma III Finance and Banking*

***“The Development of The State Revenue System Through Modul Penerimaan Negara (MPN)”***

**ABSTRACT**

*The purpose of writing this final report is to figure out the development of the State Revenue System, the benefits and problems of Modul Penerimaan Negara (MPN), as well as solutions to resolve these problems. The writing method used is descriptive method with data collection techniques in the form of literature study. It can be concluded that the significant development of MPN is considered capable of increasing state revenues, and has undergone several developments from MPN G1, MPN G2, and MPN G3. With an integrated collecting agent and portal system, MPN is able to facilitate state revenues. Some of the problems with MPN are time out transactions, expired billing codes, and billing errors. Each of these problems can be overcome by requesting BPN as proof of payment, creating a new billing code for a timed out billing code, and creating a new bill related to billing error.*

*Keyword: State Revenue, State Revenue System, Modul Penerimaan Negara*

**POLITEKNIK  
NEGERI  
JAKARTA**





## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	vii
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tujuan Penulisan .....	2
1.3 Manfaat Penulisan .....	2
1.4 Metodologi Penulisan .....	3
1.5 Sistematika Penulisan .....	3
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	5
2.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara .....	5
2.2 Penerimaan Negara .....	7
2.3 Rekening milik Bendahara Umum Negara .....	15
2.4 Transformasi Digital .....	17
BAB 3 GAMBARAN UMUM INSTANSI .....	20
3.1 Gambaran Umum Direktorat Jenderal Perbendaharaan .....	20
3.1.1 Sejarah Direktorat Jenderal Perbendaharaan .....	20
3.1.2 Visi dan Misi Direktorat Jenderal Perbendaharaan .....	21
3.2 Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Perbendaharaan .....	22
3.3 Kegiatan Umum Direktorat Jenderal Perbendaharaan .....	24
BAB 4 PEMBAHASAN .....	26
4.1 <i>Collecting Agent</i> .....	26
4.2 Modul Penerimaan Negara .....	30

- Hak Cipta :**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
  2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4.3	Evolusi Modul Penerimaan Negara (MPN) .....	33
4.3.1	MPN G1 .....	33
4.3.2	MPN G2 .....	34
4.3.3	MPN G3 .....	35
4.4	Manfaat Adanya Modul Penerimaan Negara .....	36
4.5	Permasalahan dan Pemecahan dalam Modul Penerimaan Negara .....	37
BAB 5	PENUTUP.....	39
5.1	Kesimpulan.....	39
5.2	Saran.....	40
DAFTAR	PUSTAKA .....	41
LAMPIRAN	.....	43





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Daftar *Collecting Agent* ..... 27  
Tabel 4.2 Jumlah Transaksi MPN ..... 31





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR GAMBAR

3.1 Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Perbendaharaan ..... 23







**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 1 .....	43
Lampiran 2 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 2 .....	44
Lampiran 3 Lembar Persetujuan Ujian Sidang Tugas Akhir .....	45
Lampiran 4 Lembar Revisi Dosen Penguji 1 .....	46
Lampiran 4 Lembar Revisi Dosen Penguji 2 .....	47





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB 1 PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Penerimaan Negara dapat menjadi tolak ukur untuk mengetahui perkembangan suatu negara, terutama dari faktor ekonomi. Dimana tingkat kemakmuran suatu negara dapat diukur dan juga dapat menjadi indikator serta perbandingan tingkat pertumbuhan ekonomi negara tersebut dari kurun waktu tertentu. Untuk melaksanakan pembangunan pemerintah memerlukan sumber dana pembangunan dari pajak dan non pajak. Pajak merupakan salah satu penerimaan negara yang paling umum masyarakat kenal. Sebagian besar pembangunan yang ada di negara ini dibiayai dari sektor pajak. Namun sebenarnya Indonesia juga mendapatkan pemasukan dari sumber lain non pajak seperti cukai dan lain-lain.

Bukan hanya dari sektor pajak, penerimaan Negara Indonesia ini juga dapat berasal dari penerimaan hibah dan juga penerimaan Negara bukan pajak (PNBP). Namun sayangnya, pemerintah Indonesia belum dapat memaksimalkan penerimaan Negara tersebut. Penerimaan Negara yang diambil oleh pemerintah Indonesia baru sebagian kecil saja, sistem yang belum dijalankan dengan tepat juga menjadi pertanda bahwa penerimaan Negara ini belum diterima seutuhnya. Kurangnya pembaruan teknologi juga menjadi faktor yang membuat belum maksimalnya pemerintah dalam penghimpunan penerimaan Negara. Padahal, jika kita lihat diluar sana banyak sekali Negara yang sudah mulai mendigitalisasi penerimaan negaranya di awal tahun 2000-an.

Melihat peluang besarnya penerimaan yang dapat dihimpun Negara ini dan dalam upaya pemaksimalan penerimaan Negara tersebut, maka Kementerian Keuangan Republik Indonesia melakukan terobosan dengan menciptakan suatu sistem penerimaan Negara yang diberi nama Modul Penerimaan Negara (MPN). MPN ini terus mengalami perkembangan seiring berjalannya waktu. Tetapi banyak masyarakat Indonesia yang masih belum mengenal MPN. Padahal, Kementerian Keuangan RI selalu berupaya memperbarui sistemnya agar lebih mudah, efisien, dan *up to date*, sehingga tidak tergerus oleh zaman. Dengan adanya tulisan ini,



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

penulis berharap MPN dapat lebih dikenal oleh masyarakat, sehingga kedepannya penerimaan Negara dapat dihimpun dengan lebih maksimal dan dapat dimanfaatkan untuk membangun Negara Indonesia ke arah yang lebih baik lagi. Maka dari itu penulis akan menyusun Tugas Akhir berdasarkan hasil pengamatan yang telah dilakukan dengan judul “PERKEMBANGAN SISTEM PENERIMAAN NEGARA MELALUI MODUL PENERIMAAN NEGARA (MPN) DI KEMENTERIAN KEUANGAN”

### 1.2 Tujuan Penulisan

Berdasarkan latar belakang diatas maka tujuan dari penulisan laporan tugas akhir ini sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui sejauh mana pemerintah Indonesia melalui Kementerian Keuangan dapat mengefektifkan penerimaan negara.
2. Untuk mengetahui perkembangan terkini terkait sistem penerimaan negara melalui MPN.
3. Untuk mengetahui manfaat dari diciptakannya MPN bagi masyarakat khususnya Wajib Pajak, Wajib Bayar, atau Wajib Setor.
4. Untuk membahas masalah yang terjadi dalam penggunaan MPN dan solusinya.

### 1.3 Manfaat Penulisan

Berdasarkan latar belakang diatas maka manfaat yang diharapkan dari penulisan laporan tugas akhir ini adalah:

1. Bagi Penulis
  - a. Menambah wawasan penulis tentang Modul Penerimaan Negara.
  - b. Mengetahui perkembangan sistem penerimaan Negara.
  - c. Mengetahui manfaat MPN sebagai sistem penerimaan Negara.
  - d. Mengetahui lembaga yang bekerja sama dengan Kementerian Keuangan RI dalam rangka penghimpunan penerimaan negara.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

### 2. Bagi Politeknik Negeri Jakarta

Laporan tugas akhir ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai sarana referensi tambahan di Perpustakaan Politeknik Negeri Jakarta terkait penerimaan Negara dan sistem yang digunakan saat ini.

### 3. Bagi Pembaca

Hasil laporan tugas akhir ini diharapkan dapat menambah wawasan dan mengedukasi pembaca terkait penerimaan Negara dan sistem yang digunakan pemerintah saat ini.

### 1.4 Metodologi Penulisan

Dalam penulisan laporan tugas akhir ini terdapat 3 (tiga) metode pengumpulan data yang penulis gunakan, antara lain:

1. Penelitian Lapangan, yaitu metode pengumpulan data yang diperoleh berdasarkan objek yang diteliti di lingkungan Kementerian Keuangan Direktorat Jenderal Perbendaharaan.
2. Wawancara, yaitu metode pengumpulan data dengan melakukan wawancara secara langsung pegawai yang berada di subdit Manajemen Penerimaan dan Pengeluaran Kas Direktorat Jenderal Perbendaharaan.
3. Studi Kepustakaan, yaitu teknik pengumpulan data dengan menggunakan buku, literatur, dan sumber lainnya yang berkaitan dengan judul penulisan.

### 1.5 Sistematika Penulisan

Dalam penulisan laporan tugas akhir ini penulis menggunakan sistem yang terbagi dalam 5 (lima) bab yang setiap bab terdiri dari sub-bab.

### BAB 1 Pendahuluan

Bab ini menjelaskan mengenai latar belakang penulisan laporan tugas akhir, tujuan penulisan laporan tugas akhir, manfaat penulisan laporan tugas akhir, metodologi penulisan laporan tugas akhir, serta sistematika penulisan laporan tugas akhir.



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### BAB 2

#### Tinjauan Pustaka

Bab ini menguraikan teori-teori dasar dan relevan lainnya yang berhubungan dengan laporan tugas akhir penulis. Tinjauan pustaka ini meliputi pembahasan mengenai Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN), Penerimaan Negara, Rekening Kas Umum Negara, dan Transformasi Digital.

### BAB 3

#### Gambaran Umum Instansi

Pada bab ini penulis menjelaskan tentang Kementerian Keuangan RI yang meliputi sejarah Kementerian Keuangan RI, Visi dan Misi Kementerian Keuangan RI, tugas dan fungsi Kementerian Keuangan RI, serta Struktur Organisasi Kementerian Keuangan RI

### BAB 4

#### Pembahasan

Bab ini berisikan pembahasan yang berkaitan dengan judul dari laporan tugas akhir ini sendiri. Pembahasan tersebut diantaranya mengenai *Collecting Agent*, Modul Penerimaan Negara, Evolusi Modul Penerimaan Negara, Manfaat adanya Modul Penerimaan Negara, serta Permasalahan dan Pemecahan dalam Modul Penerimaan Negara.

### BAB 5

#### Penutup

Penutup di bab lima ini berisikan tentang kesimpulan dan saran dari seluruh isi laporan tugas akhir.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## BAB 5 PENUTUP

### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan yang telah dipaparkan oleh penulis, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. MPN selaku modul yang dikembangkan oleh Kementerian Keuangan telah membuat penerimaan Negara menjadi lebih efektif dengan adanya suatu portal yang mampu meningkatkan jumlah transaksi penerimaan Negara. Dimana portal tersebut sudah dilengkapi oleh berbagai fitur yang canggih dengan mengutamakan efisiensi dan kepraktisan dalam penggunaannya. Hingga saat ini, penerimaan Negara sudah mengalami peningkatan transaksi yang hampir mencapai 104 juta transaksi di tahun 2019. Hal tersebut membuktikan bahwa MPN mampu menarik masyarakat untuk menyetorkan kewajibannya kepada negara.
2. MPN telah diluncurkan dari tahun 2006 dengan nama MPN G1, dan telah mengalami perkembangan yang cukup signifikan, mulai dari sistem yang masih manual, semi otomatis, hingga MPN G3 yang serba otomatis. MPN G3 memiliki kapasitas infrastruktur *server* dan *database* yang ditingkatkan, adanya sistem *single sign on*, serta sistem pembayaran elektronik yang telah bekerjasama dengan berbagai lembaga persepsi lainnya seperti *fintech*, *e-commerce*, dan *retailer*.
3. Terdapat beberapa manfaat yang dirasakan oleh Wajib Pajak, Wajib Bayar, dan Wajib Setor, diantaranya transaksi lebih mudah karena menggunakan sistem *e-billing*, proses *billing* dapat dilakukan secara mandiri, terdapat banyak alternatif pembayaran, pembayaran dapat dilakukan kapanpun dan dimanapun, kerahasiaan data lebih terjamin, tidak dibebankan *fee* untuk setiap transaksi.
4. Adapun permasalahan yang kerap kali terjadi pada sistem MPN ini, yaitu terjadi transaksi *time out*, terdapat kode *billing* yang kadaluarsa, dan terdapat kesalahan pada *billing* tagihan.





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### 5.2 Saran

Berdasarkan kendala bagi Direktorat Jenderal Perbendaharaan dalam penerapan MPN pada sistem penerimaan Negara, penulis memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Untuk mengatasi transaksi yang *time out*, meningkatkan kemampuan server untuk mencegah adanya *time out* ketika sedang dalam proses pembayaran.
2. Untuk mengatasi kode *billing* yang kadaluarsa, sebisa mungkin Wajib Pajak, Wajib Bayar, ataupun Wajib Setor langsung menyelesaikan pembayarannya. Karena setiap kode *billing* memiliki jangka waktu pembayaran, untuk menghindari kadaluarsa pada kode *billing*, hal tersebut adalah salah satu cara yang tepat untuk mengatasinya.
3. Untuk mengatasi kesalahan pada *billing* tagihan, Wajib Pajak, Wajib Bayar, ataupun Wajib Setor diharapkan untuk lebih berhati-hati dalam melakukan pengisian data dan melakukan pengecekan kembali sebelum melakukan penyelesaian pembayaran. Hal ini sangat penting sekali agar kesalahan dapat dihindari.
4. Terus melakukan evaluasi dan pembaruan terhadap portal MPN seiring perkembangan teknologi.
5. Memberikan sosialisasi yang menyeluruh kepada Wajib Pajak, Wajib Bayar, dan Wajib Setor terkait MPN.

#### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## DAFTAR PUSTAKA

- Basri, Syrafil. 2005. Teori Pengeluaran Pembangunan. Jakarta: Balai Pustaka
- Direktorat Jenderal Pengelolaan Pembiayaan dan Resiko (2018). Profil Pengelolaan Hibah Pemerintah Pusat. <https://www.djppr.kemenkeu.go.id/uploads/files/helpdesk-hibah/regulasi/Buku%20Saku%20Hibah%20updated%2030%20Juni%202018.pdf> pada 13 Juni 2021
- Direktorat Jenderal Perbendaharaan. <https://djpb.kemenkeu.go.id/portal/id/profil/profil-organisasi/sejarah.html> pada 17 Juni 2021
- Direktorat Jenderal Perbendaharaan. <https://djpb.kemenkeu.go.id/portal/id/profil/profil-organisasi/visi-misi.html> pada 17 Juni 2021
- Kane, Gerald C. (2017). Digital Transformation is a Misnomer. MIT Sloan Management Review. <https://sloanreview.mit.edu/article/digital-transformation-is-a-misnomer/> pada 14 Juni 2021
- Kaplan, B, Truex, DP, Wastell, D, Wood-Harper, AT & DeGross, J. (2010). Information Systems Research: Relevant Theory and Informed Practice. Springer
- Kementerian Keuangan RI. <http://djpb.kemenkeu.go.id/portal/id/profil/profil-organisasi/struktur-organisasi-djpb.html> pada 17 Juni 2021
- Lankshear, C., Knobel, M. (2008). Digital literacies: Concepts, policies and practices. New York: Peter Lang Publishing
- Mardiasmo. 2011. "Perpajakan Edisi Revisi". Yogyakarta: Andi
- Online Pajak. (2018). Mengetahui Jenis-jenis Pajak di Indonesia. <https://www.online-pajak.com/tentang-pajak-pribadi/pengelompokan-jenis-jenis-pajak-dan-penjasannya> pada 12 Juni 2021
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 102/PMK.05/2020 Tentang Pengelolaan Rekening Milik BUN
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 225/PMK.05/2020 Tentang Sistem Penerimaan Negara Secara Elektronik
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 99/PMK.05/2017 Tentang Administrasi Pengelolaan Hibah
- Rizfan. (2019). Penjelasan Mengenai Transformasi Digital. <https://www.robicomp.com/penjelasan-mengenai-transformasi-digital.html> pada 14 Juni 2021



### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

- Suparmoko, M. 2002. *Ekonomi Publik untuk Keuangan dan Pembangunan Daerah* edisi 1. Yogyakarta: Andi Yogyakarta
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 Tentang Keuangan Negara
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 28 tahun 2007 Tentang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 9 Tahun 2018 Tentang Penerimaan Negara Bukan Pajak
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 9 Tahun 2020 Tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2021
- Westernman, G., Calmejane, C., & Bonnet, D. (2011). *Digital Transformation: A Roadmap for Billion Dollar Organization*. Boston: MIT Centre for Digital Business

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta







**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 1



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**  
 Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425  
 Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034  
 Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: [humas@pnj.ac.id](mailto:humas@pnj.ac.id)

#### Lembar Bimbingan Pembimbing 1

NIM : 1804321021  
 Nama : Miranda  
 Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan  
 Nama Dosen Pembimbing 1 : Efriyanto, S.E, M.M.

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
24/04/2021	Bimbingan Online	
11/06/2021	Revisi Bab 1	
25/06/2021	Acc Bab 1 Revisi Bab 2	
09/07/2021	Acc Bab 2 Revisi Bab 3	
14/07/2021	Acc Bab 3	
15/07/2021	Bimbingan Bab 4 Bimbingan Bab 5	
26/07/2021	Acc Bab 4 Acc Bab 5	

Menyetujui KPS D3 Keuangan  
dan Perbankan

Depok, 28 Juli 2021

Heri Abrianto, S. E., M.M.  
NIP. 196510051997021001



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## Lampiran 2 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 2



### KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425

Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034

Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: [humas@pnj.ac.id](mailto:humas@pnj.ac.id)

#### Lembar Bimbingan Pembimbing 2

NIM : 1804321021  
 Nama : Miranda  
 Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan  
 Nama Dosen Pembimbing 2 : Agus Buntoro, S.E., M.M.

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
26/07/2021	Bimbingan TA	
28/07/2021	Acc TA	

Menyetujui KPS D3 Keuangan  
dan Perbankan

Depok, 28 Juli 2021

Heri Abrianto, S. E., M.M.  
NIP. 196510051997021001



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## Lampiran 3 Lembar Persetujuan Ujian Sidang Tugas Akhir



### KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425  
Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034  
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: [humas@pnj.ac.id](mailto:humas@pnj.ac.id)

#### Lembar Persetujuan Untuk Ujian Sidang Tugas Akhir

Pada tanggal 28/07/2021 laporan tugas akhir yang disusun oleh:

Nama : Miranda  
NIM : 1804321021  
Judul : Perkembangan Sistem Penerimaan Negara Melalui Modul Penerimaan Negara (MPN)

Telah disetujui untuk diujikan sesuai dengan jadwal yang akan ditetapkan kemudian.

Disetujui oleh

Pembimbing I

Efriyanto, S.E., M.M.  
NIP. 196501051991031005

Pembimbing II

Agus Buntoro, S.E., M.M.  
NIP. 196008171988111001

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi

Heri Abrianto, S. E., M.M.  
NIP. 196510051997021001

Tanggal 28 Juli 2021





**Hak Cipta :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4 Lembar Revisi Dosen Penguji 1



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
**POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425

Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034

Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: [humas@pnj.ac.id](mailto:humas@pnj.ac.id)

**LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI 1**

1. Nama : Miranda
2. NIM : 1804321021
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Laporan : Perkembangan Sistem Penerimaan Negara Melalui Modul Penerimaan Negara (MPN)
5. Penguji
  - a. Penguji 1 : **Jhonny Marbun, S.E., M.M.**
  - b. Penguji 2 : Efriyanto, S.E., M.M.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Tidak ada Revisi	ACC	
2			
3			
4			
5			
Dst.			

\*) Keterangan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 04 Agustus 2021  
Mengetahui,

Dosen Penguji 1

(Jhonny Marbun, S.E., M.M.)  
NIP. 195905151990031001

*Note: Dosen Memberikan tandatangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi*



## © Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

### Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

## Lampiran 5 Lembar Revisi Dosen Penguji 2



### KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jalan Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok 16425

Telepon (021) 7270036, Hunting, Fax (021) 7270034

Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: [humas@pnj.ac.id](mailto:humas@pnj.ac.id)

### LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR- PENGUJI 2

1. Nama : Miranda
2. NIM : 1804321021
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Laporan : Perkembangan Sistem Penerimaan Negara Melalui Modul Penerimaan Negara (MPN)
5. Penguji
  - a. Penguji 1 : Jhonny Marbun, S.E., M.M.
  - b. Penguji 2 : Efriyanto, S.E., M.M.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Tidak ada Revisi	ACC	
2			
3			
4			
5			
Dst.			

\*) Keterangan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 04 Agustus 2021  
Mengetahui,

Dosen Penguji 2,

(Efriyanto, S.E., M.M.)  
NIP. 196501051991031005

*Note: Dosen Memberikan tandatangan setelah mahasiswa menyelesaikan revisi*