

LAPORAN TUGAS AKHIR



DIGITALISASI PENGADAAN BARANG/JASA SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN EFISIENSI PENGGUNAAN UANG PERSEDIAAN PADA SETIAP UNIT SATUAN KERJA DI DIREKTORAT JENDERAL PERBENDAHARAAN KEMENTERIAN KEUANGAN RI

Disusun oleh:
Fitria Nur Alifah
1804321006

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2021**

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LAPORAN TUGAS AKHIR



DIGITALISASI PENGADAAN BARANG/JASA SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN EFISIENSI PENGGUNAAN UANG PERSEDIAAN PADA SETIAP UNIT SATUAN KERJA DI DIREKTORAT JENDERAL PERBENDAHARAAN KEMENTERIAN KEUANGAN RI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya
Politeknik Negeri Jakarta**

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Disusun oleh:

**Fitria Nur Alifah
1804321006**

**PROGRAM STUDI KEUANGAN DAN PERBANKAN
PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA TIGA
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
TAHUN 2021**

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Laporan Tugas Akhir ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai dengan etika ilmiah.

Nama : Fitria Nur Alifah

NIM : 1804321006

Tanda Tangan :



Tanggal : 25 Agustus 2021

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Fitria Nur Alifah
NIM : 1804321006
Program Studi : DIII Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan Tugas Akhir : Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Uang Persediaan Pada Setiap Unit Satuan Kerja Di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Keuangan dan Perbankan pada Program Studi Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Rahmanita Vidyasari, S.T., M.T. 

Anggota Penguji : Mia Andika Sari, S. Hum., M.M. 

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal :

Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.
NIP. 196404151990032002

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Fitria Nur Alifah
Nomor Induk Mahasiswa : 1804321006
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Keuangan dan Perbankan
Judul Laporan Tugas Akhir : Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Uang Persediaan Pada Setiap Unit Satuan Kerja Di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Mia Andika Sari, S. Hum., M.M.
NIP. 9222016020919820803

Elisabeth Y. Metekohy, S.E., M.Si.
NIP. 196002221990032001

Ketua Program Studi

Heri Abrianto, S. E., M.M.
NIP. 196510051997021001

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir yang berjudul “Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Uang Persediaan Pada Setiap Unit Satuan Kerja Di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI”

Penulisan Laporan Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya Keuangan dan Perbankan Program Studi Keuangan dan Perbankan Jurusan Akuntansi di Politeknik Negeri Jakarta. Penyusunan laporan ini dapat diselesaikan dengan baik berkat bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, bantuan moril maupun materiil serta doa dan dukungan selama proses penyusunan laporan ini.

Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. sc. H. Zainal Nur Arifin, Dipl-ing., HTL., M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Jakarta,
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M., selaku Ketua Jurusan Akuntansi,
3. Bapak Heri Abrianto, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Keuangan dan Perbankan,
4. Ibu Mia Andika Sari, S. Hum., M.M. dan Ibu Elisabeth Y. Metekohy, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan memberikan bimbingan, arahan serta dukungan dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini,
5. Seluruh staf pengajar Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang telah mengajarkan dan memberikan ilmu yang bermanfaat,
6. Seluruh staf Direktorat Jenderal Perbendaharaan bagian Direktorat Pengelolaan Kas Negara khususnya Sub Bagian Tata Usaha dan Sub Direktorat Manajemen Penerimaan dan Pengeluaran Kas yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya serta masukan dan saran kepada penulis,

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

7. Bapak, Ibu serta adikku tercinta yang telah memberikan dukungan, kasih sayang dan doa yang tidak terputus untukku,
8. Novrizal Rusdianto yang telah memberikan semangat, bantuan dan doa kepada penulis,
9. Seluruh teman-teman di Politeknik Negeri Jakarta khususnya kelas BK-6A yang selalu memberikan motivasi dan bantuannya selama ini,
10. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu penulis dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa terdapat keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki sehingga laporan ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan adanya masukan, saran dan kritik yang membangun untuk perbaikan penyusunan laporan sehingga laporan yang dibuat selanjutnya menjadi lebih baik. Penulis berharap Laporan Tugas Akhir ini dapat berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Depok, 25 Agustus 2021

Fitria Nur Alifah
NIM 1804321006

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fitria Nur Alifah
NIM : 1804321006
Program Studi : Keuangan dan Perbankan
Jurusan : Akuntansi
Jenis Karya : Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Uang Persediaan Pada Setiap Unit Satuan Kerja Di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI”

Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia atau mengformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 25 Agustus 2021

Yang menyatakan

Fitria Nur Alifah



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Fitria Nur Alifah
Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan

“Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Uang Persediaan Pada Setiap Unit Satuan Kerja Di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI”

ABSTRAK

Laporan tugas akhir ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana perubahan pengadaan barang/jasa konvensional menjadi digital, proses digitalisasi pengadaan barang/jasa, tujuannya, manfaatnya, implementasinya dan kendala yang dihadapi beserta pemecahan masalahnya yang dilakukan oleh satuan kerja di Direktorat Jenderal Perbendaharaan. Penulisan ini menggunakan jenis metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder dengan metode pengambilan data berupa wawancara dan studi pustaka. Penulisan ini menghasilkan suatu kesimpulan bahwa pengadaan barang/jasa konvensional tidak efektif dan efisien sehingga dilakukan digitalisasi pengadaan barang/jasa melalui sistem *marketplace* dan pembayaran berbasis digital. Kendala yang menghambat implementasi digitalisasi pengadaan barang/jasa ialah kurangnya sosialisasi ekonomi digital, keterbatasan sarana/infrastruktur, koneksi internet dan SDM serta kesulitan mencari penyedia barang/jasa. Upaya yang dilakukan untuk mengatasi kendala tersebut ialah perlunya keterbukaan para pelaku ekonomi akan pertumbuhan ekonomi digital, perlunya dukungan pemerintah daerah dalam melakukan pemerataan sarana/infrastruktur dan pembinaan SDM, serta perlunya kerjasama dengan bank swasta lain dalam penggunaan rekening.

Kata kunci : Digitalisasi, Pengadaan Barang/Jasa, *Marketplace*, Pembayaran Digital

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Fitria Nur Alifah
Major Diploma III Finance and Banking

“Digitalization of the Procurement of Goods/Services as an Effort to Improve the Efficiency of the Use of Inventory Money in Each Work Unit in the Directorate General of Treasury Ministry of Finance the Republic of Indonesia”

ABSTRACT

This final project report aims to find out how conventional goods/service procurement is transformed into digital, the process of digitalization of goods/service procurement, its purpose, benefits, implementation and the obstacles faced along with solving the problems carried out by the work unit in the Directorate General of Treasury. The method used is a qualitative method with a descriptive approach. The data sources used are primary data and secondary data, and the data collection methods are interviews and literature study. The results show that the procurement of conventional goods/services is not effective and efficient so that the digitalization of the procurement of goods/services is carried out through a marketplace system and digital-based payments. The obstacle to the implementation of digitalization of goods/services procurement is the lack of socialization of the digital economy limited facilities/infrastructure, internet connectivity and human resources, and then the difficulties in finding suppliers of goods/services. Efforts made to overcome these obstacles are the need for openness of economic actors to digital economic growth, the need for local government support in distributing facilities/infrastructure and human resource development, and the need for cooperation with other private banks in the use of accounts.

Keywords : Digitalization, Procurement of Goods/Services, Marketplace, Digital Payment

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS ii
LEMBAR PENGESAHAN iii
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR..... iv
KATA PENGANTAR v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS vii
ABSTRAK viii
DAFTAR ISI x
DAFTAR TABEL xii
DAFTAR GAMBAR xiii
DAFTAR LAMPIRAN xiv
BAB 1 PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang Penulisan 1
1.2 Tujuan Penulisan 5
1.3 Manfaat Penulisan 5
1.4 Metodologi Penulisan 6
1.5 Sistematika Penulisan 7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA 9
2.1 Pembayaran Digital (Digital payment) 9
2.1.1 Pengertian Digitalisasi 9
2.1.2 Pengertian Pembayaran digital (Digital payment) 10
2.1.3 Jenis - jenis Pembayaran Digital (Digital payment) 11
2.1.4 Manfaat Pembayaran Digital (Digital payment) 12
2.1.5 Kelebihan dan Kekurangan Pembayaran Digital (Digital payment) 12
2.2 Pasar Daring (Marketplace) 14
2.2.1 Pengertian Pasar Daring (Marketplace) 14
2.2.2 Jenis - jenis Pasar Daring (Marketplace) 14
2.2.3 Proses Bisnis Pasar Daring (Marketplace) 15
2.2.4 Kelebihan dan Kekurangan Pasar Daring (Marketplace) 16
2.3 Pengadaan Barang dan Jasa 17
2.3.1 Pengertian Pengadaan Barang dan Jasa 17
2.3.2 Tujuan Pengadaan Barang dan Jasa 18
2.3.3 Prinsip Pengadaan Barang dan Jasa 19
2.3.4 Pihak-Pihak yang Terlibat dalam Pengadaan Barang dan Jasa 20
2.4 Konsep Uang Persediaan 21

Hak Cipta :
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

2.4.1 Pengertian Uang Persediaan	21
2.4.2 Penggunaan Uang Persediaan.....	22
2.5 Satuan Kerja Kementerian/Lembaga.....	25
BAB 3 GAMBARAN UMUM INSTANSI	27
3.1 Profil Instansi.....	27
3.1.1 Sejarah Singkat Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI	27
3.1.2 Visi dan Misi Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI	28
3.2 Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.....	29
3.3 Tugas dan Fungsi Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.....	35
BAB 4 PEMBAHASAN	36
4.1 Transformasi Perubahan Pengadaan Barang/Jasa Konvensional Menjadi Digital di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI	36
4.2 Proses Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.....	37
4.3 Tujuan Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.....	42
4.4 Implementasi Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.....	43
4.5 Manfaat Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.....	44
4.6 Kendala yang Menghambat Implementasi Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI serta Pemecahan Masalahnya	46
BAB 5 PENUTUP.....	48
5.1 Kesimpulan.....	48
5.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	54



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Perbandingan Mekanisme Pengadaan Barang/Jasa Melalui UP 37





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 5 Pasar Daring dengan Pengunjung Terbesar pada Kuartal IV 2020..	2
Gambar 2.1 Proses Bisnis Pasar Daring (Marketplace).....	15
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Kementerian Keuangan RI.....	29
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Perbendaharaan	34
Gambar 4.1 Tampilan Platform DigiPay	39
Gambar 4.2 Alur Proses Pengadaan Barang/Jasa Melalui DigiPay.....	41
Gambar 4.3 Perkembangan DigiPay	44





DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 1	54
Lampiran 2. Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 2	56
Lampiran 3. Lembar Persetujuan Ujian Sidang Tugas Akhir	57
Lampiran 4. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir Dosen Penguji 1	58
Lampiran 5. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir Dosen Penguji 2	59



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penulisan

Perkembangan zaman terjadi seiring kemajuan teknologi dan ilmu pengetahuan. Penggunaan internet pun berkembang pesat dalam proses pemanfaatan di berbagai bidang tak terkecuali dalam bidang bisnis. Dahulu proses bisnis dilakukan secara konvensional dimana penjual dan pembeli melakukan transaksi melalui tatap muka secara langsung, Namun saat ini transaksi jual beli dapat diselesaikan melalui internet yang dapat dilakukan di mana saja dan kapan saja tanpa menghabiskan banyak waktu dan tenaga. Dengan bantuan internet pelaku bisnis dapat memasarkan dan menjual produknya, serta memberikan layanan kepada konsumen dengan mudah secara daring.

Perubahan masyarakat dalam belanja secara daring diprediksi akan terus meningkat di Indonesia hingga beberapa tahun mendatang. Riset yang dilakukan oleh Bain & Company dan Facebook di tahun 2020, sektor belanja daring di Indonesia diprediksi akan tumbuh 3,7 kali lipat menjadi sebesar US\$ 48,3 miliar di tahun 2025 dibandingkan pada tahun 2017 dengan pertumbuhan sebesar US\$13,1 miliar. Hal tersebut diyakini akan terus tumbuh seiring meningkatnya pengguna internet dari waktu ke waktu. Survei yang dilakukan oleh Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet Indonesia (APJII) memperlihatkan jumlah pengguna internet di Indonesia naik menjadi 73,7 persen dari populasi atau setara 196,7 juta pengguna hingga kuartal II 2020.

Meningkatnya tren belanja daring di Indonesia di fasilitasi oleh kehadiran pasar daring atau biasa dikenal sebagai *marketplace*. Pasar daring merupakan *platform* yang dapat mempertemukan pihak penjual dan pembeli. Dalam pasar daring tersebut pelaku bisnis tidak perlu repot untuk membuat sistem sendiri, penjual hanya perlu memberikan informasi mengenai produk yang mereka jual seperti deskripsi produk, harga yang ditawarkan, cara pengiriman, dan lain sebagainya. Sedangkan pembeli dapat memilih dan memesan produk melalui katalog elektronik

yang ditampilkan oleh sistem, selanjutnya produk dapat dikirim langsung ke rumah melalui jasa kurir pengiriman.

Di Indonesia setidaknya ada 5 (lima) pasar daring teratas yang digemari masyarakat untuk berbelanja secara daring yaitu Shopee, Tokopedia, Bukalapak, Lazada, dan Blibli. Seperti yang dilansir pada situs databoks.katadata.co.id, Shopee masih berada di urutan pertama untuk pasar daring dengan pengunjung terbesar pada kuartal IV tahun 2020 dengan rata-rata kunjungan bulanan tercatat sebesar 129,3 juta. Tokopedia menyusul di urutan kedua dengan rata-rata kunjungan bulanan sebesar 114,67 juta. Selanjutnya yaitu Bukalapak sebesar 38,58 juta, Lazada 36,26 juta, dan di urutan kelima yaitu Blibli sebesar 22,41 juta.



Gambar 1.1 5 Pasar Daring dengan Pengunjung Terbesar pada Kuartal IV 2020

Sumber: data diolah, 2021

Tingginya tingkat pengguna pasar daring diatas tentu ditunjang dengan sistem pembayaran. Sistem pembayaran yang semula hanya menggunakan uang tunai, sekarang telah berkembang menjadi sistem pembayaran digital atau biasa disebut *digital payment*. Munculnya pembayaran digital memungkinkan pelaku bisnis melakukan transaksi tanpa menggunakan uang tunai. Pembayaran digital ini biasanya dilakukan dengan cara transfer bank atau dapat juga dilakukan dengan menggunakan kartu ATM, kartu debit, kartu kredit, uang elektronik (*e-money*) dan dompet elektronik (*e-wallet*) seperti Go-pay, Ovo, Shopee Pay, dan lain sebagainya.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Melihat perkembangan tersebut, Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI sebagai bendahara negara meluncurkan inovasi berupa pengadaan barang/jasa secara digital melalui sistem *marketplace* untuk memenuhi kebutuhan belanja barang/jasa operasional sehari-hari di lingkungan Kementerian/Lembaga dengan didukung oleh pembayaran digital. Hal tersebut diatur dengan Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor Per-20/PB/2019 Tentang Uji Coba Penggunaan Uang Persediaan Melalui Sistem *Marketplace* Dan *Digital payment* pada Satuan Kerja.

Pengadaan barang/jasa melalui *marketplace* menggunakan uang persediaan yang dikelola oleh bendahara pengeluaran dengan nilai transaksi relatif kecil s.d. Rp50 juta per transaksi sebagaimana *petty cash* yang secara berkala harus dipertanggungjawabkan realisasi belanjanya atau dilakukan pengisian ulang. Selama ini uang negara yang berada di kas bendahara pengeluaran sangat besar. Berdasarkan data Laporan Keuangan Pemerintah Pusat tahun 2018, saldo kas bendahara pengeluaran yang merupakan sisa uang persediaan (UP) yang belum disetor, mencapai lebih dari 285 miliar. Diharapkan melalui implementasi sistem *marketplace* dan *digital payment* pada satker dapat menunjang likuiditas dan efisiensi kas negara (Wisnu Chrisnur Cahya, 2020).

Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI dalam hal ini bekerjasama dengan Bank BNI, Bank Mandiri, dan Bank BRI yang telah menyediakan katalog elektronik dan pembayaran secara digital sesuai dengan rekening pemerintah berada. Sistem *marketplace* pemerintah menggunakan *platform* yang diberi nama DigiPay. DigiPay ini ke depan digadang menjadi salah satu piranti untuk mendukung pemberdayaan UMKM sekaligus modernisasi dan digitalisasi sistem pembayaran pemerintah (Arief Rokhman, 2021).

Sebagai suatu terobosan baru *platform* DigiPay yang dikembangkan oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan sedikit berbeda dengan *platform* lain yang selama ini sudah berjalan cukup lama sebagai tempat pengadaan barang/jasa pemerintah, yaitu sistem elektronik katalog (*e-catalogue*) melalui *e-purchasing* yang dikelola oleh Lembaga Kebijakan Pengadaan Pemerintah (LKPP). Persamaan antara kedua *platform* tersebut adalah sama-sama merupakan pasar yang memfasilitasi para penyedia barang/jasa untuk menawarkan barang/jasa, serta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

menghubungkan antara pemesanan dan pembayaran secara daring. Namun DigiPay hanya untuk memfasilitasi pengadaan dengan pembayaran melalui mekanisme uang persediaan. Sedang pada sistem *e-katalog* pembayaran dapat dilakukan selain melalui mekanisme uang persediaan juga dapat dilakukan melalui mekanisme pembayaran Langsung (LS). Meskipun sedikit berbeda namun *platform* ini sama-sama mengacu pada prinsip-prinsip pengadaan barang/jasa oleh pemerintah yang efisien, efektif, transparan, terbuka, adil/tidak diskriminatif, dan akuntabel.

Melihat hasil penelitian-penelitian terdahulu, penulis menemukan beberapa penelitian yang relevan dengan penulisan ini. Meskipun terdapat keterkaitan pembahasan, penulisan ini masih sangat berbeda dengan penelitian terdahulu. Penelitian tersebut dilakukan oleh Damayanti, Domai, & Wachid (2013). Tujuan penelitiannya adalah mengetahui penerapan pengadaan barang/jasa melalui *e-procurement* di Kabupaten Malang serta kendala yang dihadapi dalam penerapan tersebut. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Penelitian ini menghasilkan suatu kesimpulan bahwa *e-procurement* yang dilakukan oleh DPPKA khususnya Bidang Asset belum mencapai maksimal, hal ini didasarkan hasil penelitian di lapangan dan penerapannya memiliki kendala yaitu kurangnya SDM yang mengerti sistem elektronik dan sistem aplikasi yang kurang berfungsi dengan baik. Persamaan penelitian tersebut dengan penulisan ini adalah mengkaji tentang pengadaan barang/jasa pemerintah secara elektronik/digital. Perbedaannya penelitian tersebut terletak pada lokasi dan bidang kajiannya. Lokasi dalam penelitian tersebut adalah DPPKA khususnya Bidang Asset di Kabupaten Malang, sedangkan penulis adalah Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI. Perbedaan lain yang dilihat dari bidang kajian, penelitian tersebut melakukan proses pengadaan barang/jasa melalui *e-procurement* yang dikelola oleh Lembaga Kebijakan Pengadaan Pemerintah (LKPP), sedangkan penulis melakukan penulisan mengenai proses pengadaan barang/jasa melalui DigiPay yang dikembangkan oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan sendiri.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Berdasarkan latar belakang diatas, maka penulis tertarik untuk melakukan penulisan dengan judul “**DIGITALISASI PENGADAAN BARANG/JASA SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN EFISIENSI PENGGUNAAN UANG PERSEDIAAN PADA SETIAP UNIT SATUAN KERJA DI DIREKTORAT JENDERAL PERBENDAHARAAN KEMENTERIAN KEUANGAN RI**”.

1.2 Tujuan Penulisan

Tujuan yang ingin dicapai dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini yaitu:

1. Untuk mengetahui transformasi perubahan pengadaan barang/jasa konvensional menjadi digital di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.
2. Untuk mengetahui proses digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.
3. Untuk mengetahui tujuan digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.
4. Untuk mengetahui implementasi digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.
5. Untuk mengetahui manfaat digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.
6. Untuk mengetahui kendala yang menghambat implementasi digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI serta pemecahan masalahnya.

1.3 Manfaat Penulisan

Adapun manfaat yang dapat diambil dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini antara lain:

1. Bagi Penulis

Sebagai sarana untuk menambah ilmu pengetahuan penulis mengenai proses digitalisasi pengadaan barang/jasa yang dilakukan oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan sebagai upaya meningkatkan efisiensi penggunaan uang persediaan.

2. Bagi Perguruan Tinggi

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Sebagai sarana menambah referensi tambahan di perpustakaan Politeknik Negeri Jakarta mengenai digitalisasi pengadaan barang/jasa yang dilakukan oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan sebagai upaya meningkatkan efisiensi penggunaan uang persediaan.

3. Bagi Direktorat Jenderal Perbendaharaan

Diharapkan dapat dijadikan bahan kajian Direktorat Jenderal Perbendaharaan sebagai dasar pengambilan keputusan di masa mendatang serta dapat menjadi pendorong agar terus menghadirkan sistem-sistem baru lainnya seiring perkembangan teknologi dan ilmu pengetahuan.

4. Bagi Pembaca

Diharapkan pembaca mendapat ilmu pengetahuan mengenai proses digitalisasi pengadaan barang/jasa yang dilakukan oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan serta sebagai referensi untuk penulisan karya ilmiah di masa mendatang.

1.4 Metodologi Penulisan

Jenis penulisan yang digunakan dalam Laporan Tugas Akhir ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif yaitu penulis mendeskripsikan mengenai bagaimana proses digitalisasi pengadaan barang/jasa sebagai upaya meningkatkan efisiensi penggunaan uang persediaan di Direktorat Jenderal Perbendaharaan.

1. Sumber data

Sumber data yang digunakan penulis dalam laporan tugas akhir ini yaitu:

a. Data Primer

Menurut Sarwono (2006) data primer merupakan teks hasil wawancara dan diperoleh melalui wawancara dengan informan yang sedang dijadikan sampel dalam penelitiannya. Penulis melakukan wawancara langsung dengan pegawai yang terlibat langsung dengan proses digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan bagian Direktorat Pengelolaan Kas Negara.

b. Data Sekunder

Menurut Sarwono (2006) data sekunder merupakan data-data yang sudah tersedia dan dapat diperoleh oleh peneliti dengan cara membaca, melihat atau mendengarkan. Data ini biasanya berasal dari data primer yang sudah diolah penulis sebelumnya. Penulis memperoleh data berupa dokumen, buku-buku,

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

literatur yang berkenaan mengenai digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan.

2. Metode Pengumpulan Data

Adapun metode pengumpulan data yang digunakan penulis untuk mendapatkan data yang akurat dalam penulisan ini yaitu:

a. Metode Wawancara

Penulis melakukan wawancara untuk menggali informasi mengenai proses digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan dengan beberapa informan yang memiliki pengetahuan yang cukup serta mampu menjelaskan keadaan sebenarnya terhadap objek penulisan ini.

b. Studi Pustaka

Pengumpulan data penulisan ini diperoleh dari bermacam-macam sumber yang ada di ruang perpustakaan seperti buku-buku, dokumen, jurnal, peraturan-peraturan dan sebagainya yang berkaitan dengan penulisan Laporan Tugas Akhir.

1.5 Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah dalam memahami isi dari Laporan Tugas Akhir ini, penulis membagi Laporan Tugas Akhir ini menjadi 5 (lima) bab, dimana masing-masing bab tersebut dibagi menjadi beberapa subbab, sistematika penulisannya yaitu sebagai berikut:

BAB 1 PENDAHULUAN, bab ini membahas tentang latar belakang penulisan, tujuan penulisan, manfaat penulisan, metodologi penulisan dan sistematika penulisan Laporan Tugas Akhir.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA, bab ini berisikan tinjauan pustaka yang meliputi pembahasan mengenai pembayaran digital yang diuraikan menjadi pengertian digitalisasi, pengertian pembayaran digital, jenis-jenis pembayaran digital, dan manfaat pembayaran digital serta kelebihan dan kekurangan pembayaran digital. Selanjutnya yaitu pembahasan mengenai pasar daring yang diuraikan menjadi pengertian pasar daring, jenis-jenis pasar daring, proses bisnis pasar daring serta kelebihan dan kekurangan pasar daring. Kemudian, pembahasan mengenai pengadaan barang dan jasa yang diuraikan menjadi pengertian pengadaan barang

Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

dan jasa, tujuan, prinsip dan pihak yang terlibat dalam pengadaan barang dan jasa. Lalu, termasuk juga di dalamnya pembahasan mengenai konsep uang persediaan yang diuraikan menjadi pengertian uang persediaan dan penggunaan uang persediaan dan terakhir meliputi pembahasan mengenai satuan kerja pada Kementerian/Lembaga.

BAB 3 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN, bab ini berisikan gambaran umum perusahaan yang meliputi profil instansi yaitu terdiri dari sejarah dan visi misi Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI, lalu struktur organisasi Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI serta tugas dan fungsi Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI.

BAB 4 PEMBAHASAN, bab ini berisikan pembahasan mengenai transformasi perubahan pengadaan barang/jasa konvensional menjadi digital di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI, proses digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI, tujuan dari digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI, implementasi digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI, manfaat dari digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI, dan kendala yang menghambat implementasi digitalisasi pengadaan barang/jasa di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI beserta pemecahan masalahnya.

BAB 5 PENUTUP, bab ini merupakan bab penutup yang berisikan kesimpulan dan saran-saran yang diberikan penulis dari hasil penulisan.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB 5 PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan yang telah dipaparkan pada bab sebelumnya, maka penulis dapat mengambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Pengadaan barang/jasa yang dilakukan secara konvensional membutuhkan waktu lama dan biaya yang tidak sedikit sehingga dipandang tidak efektif dan efisien. Maka dari itu, Direktorat Jenderal Perbendaharaan melakukan digitalisasi pada pengadaan barang/jasa melalui sebuah sistem. Pengadaan barang/jasa secara digital dinilai lebih mendukung sistem pembayaran pemerintah menjadi efektif dan efisien, menghadirkan integrasi pemesanan, pembayaran, informasi perpajakan, serta menciptakan ekosistem belanja pemerintah yang melibatkan satker, penyedia barang/jasa, perbankan, dan pemerintah.
2. Proses digitalisasi pengadaan barang/jasa oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan dilakukan dengan dibangunnya mekanisme belanja melalui sistem *marketplace* dan pembayaran berbasis digital melalui CMS/VA dan KKP untuk memenuhi kebutuhan operasional sehari-hari di lingkungan Kementerian/Lembaga menggunakan uang persediaan dengan transaksi relatif kecil s.d Rp50 juta. Model bisnis *marketplace* pemerintah mengikuti ketentuan-ketentuan hukum dalam pengadaan barang/jasa dan pembayaran atas beban APBN. Direktorat Jenderal Perbendaharaan bekerja sama dengan Bank BRI, BNI dan Mandiri yang telah menyediakan katalog elektronik yang diberi nama DigiPay. Alur proses pengadaan barang/jasa melalui DigiPay melibatkan KPA, Kasubag TU, Pemesan, PPK, Pejabat Pengadaan, Penyedia Barang/Jasa, Penerima Barang/Staf PPK, dan Bendahara Pengeluaran.
3. Terdapat 3 tujuan strategis dalam melakukan pengadaan barang/jasa melalui DigiPay. Pertama, menyediakan sistem pembayaran pemerintah yang efektif dan efisien. Kedua, mendukung efisiensi pengelolaan keuangan negara. Ketiga, meningkatkan kualitas pengelolaan kas negara.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

4. Manfaat pengadaan barang/jasa melalui DigiPay dapat dirasakan oleh banyak pihak seperti bagi satuan kerja yaitu adanya otomatisasi dan efisiensi, integrasi pengadaan, pembayaran, perpajakan dan pelaporan serta adanya simplifikasi pertanggungjawaban. Kemudian bagi perbankan akan mendapat pasar baru bagi penyaluran kredit usaha dan menjadi brand mitra pemerintah. Bagi penyedia barang/jasa yaitu mendapat kepastian pembayaran, peluang rekanan banyak satker, dan kemudahan mendapat pinjaman dari bank. Bagi Direktorat Jenderal Perbendaharaan yaitu pengelolaan likuiditas yang lebih efisien dan sebagai *data analytics*. Selanjutnya bagi auditor/aparat penegak hukum/pajak yaitu sebagai dokumen sumber e-audit, mengurangi fraud, dan memastikan kepatuhan wajib pajak,
5. Implementasi pengadaan barang/jasa melalui DigiPay telah dilaksanakan sejak bulan November 2019. Hingga 26 Maret 2021 tercatat oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan total 702 satker dari 32 Kementerian/Lembaga tergabung sebagai peserta DigiPay dengan rincian total terjadi 3.825 transaksi dengan nominal mencapai Rp8,99 miliar. Transaksi paling banyak terjadi yaitu pada pengadaan alat tulis kantor sejumlah 1.872 transaksi dengan nominal Rp5,89 miliar.
6. Kendala yang dihadapi Direktorat Jenderal Perbendaharaan dalam mengimplementasikan digitalisasi dalam pengadaan barang/jasa yaitu kurangnya sosialisasi ekonomi digital karena terhambat oleh pandemi covid-19, keterbatasan sarana/infrastruktur, koneksi internet dan SDM yang handal untuk mengoperasikan DigiPay, dan kesulitan mencari penyedia barang/jasa yang bersedia menjadi peserta DigiPay. Upaya yang dilakukan untuk mengatasi kendala tersebut ialah perlunya bersama pihak bank melakukan sosialisasi secara intens, perlunya dukungan pemerintah daerah dalam melakukan pemerataan sarana/infrastruktur dan pembinaan SDM, pemberian kemudahan dalam pembukaan rekening serta penyediaan program kredit talangan.



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

5.2 Saran

Berdasarkan kendala yang dihadapi Direktorat Jenderal Perbendaharaan dalam melakukan proses digitalisasi pengadaan barang/jasa melalui DigiPay, penulis memberikan saran-saran sebagai berikut:

1. Perlunya peran serta para pelaku ekonomi yaitu Satker dan Penyedia Barang/Jasa untuk semakin terbuka terhadap pertumbuhan ekonomi digital sehingga implementasi pengadaan barang/jasa melalui DigiPay dapat terlaksana dengan baik.
2. Dukungan pemerintah daerah sebagai pembina pelaku ekonomi di daerah sangat diharapkan, khususnya dalam pemerataan sarana/infrastruktur serta lebih mengenalkan ekonomi digital dan pembinaan kepada para SDM dari pihak penyedia barang/jasa untuk memperkuat daya saing ekonomi daerah.
3. Penggunaan DigiPay diharapkan kedepannya dapat dijalankan dengan bekerjasama dengan bank-bank swasta lainnya bukan hanya yang tergabung dalam Himpunan Bank Milik Negara (HIMBARA) sehingga penyedia barang/jasa akan lebih mudah untuk bergabung menjadi peserta DigiPay karena rekening bank yang digunakan tidak terbatas.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA**



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR PUSTAKA

- Annur, C.M. (2020). Riset: Belanja Online Indonesia Tumbuh 3,7 Kali Lipat di 2025. Diakses dari <https://katadata.co.id/ekarina/digital/5e9a495b679e8/riset-belanja-online-indonesia-tumbuh-37-kali-lipat-di-2025> pada 01 Juni 2021
- Bank Indonesia. Apa itu Uang Elektronik. Diakses dari <https://www.bi.go.id/id/edukasi/Pages/Apa-itu-Uang-Elektronik.aspx> pada 22 Juni 2021
- Bayu, Dimas J. (2021). 10 E-commerce dengan Pengunjung Terbesar pada Kuartal IV 2020. Diakses dari <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2021/02/11/10-e-commerce-dengan-pengunjung-terbesar-pada-kuartal-iv-2020> pada 01 Juni 2021
- Bulletin APJII. (2020). Siaran Pers: Pengguna Internet Indonesia Hampir Tembus 200 Juta di 2019 – Q2 2020. Diakses dari <https://blog.apjii.or.id/index.php/2020/11/09/siaran-pers-pengguna-internet-indonesia-hampir-tembus-200-juta-di-2019-q2-2020/> pada 01 Juni 2021
- Bloomberg, J. (2018). Digitization, Digitalization, And Digital Transformation: Confuse Them at Your Peril. Diakses dari <https://www.forbes.com/sites/jasonbloomberg/2018/04/29/digitization-digitalization-and-digital-transformation-confuse-them-at-your-peril/?sh=3b3c11c22f2c> pada 05 Juni 2021
- Damayanti, A I., Domai, T., & Wachid, A. (2013). Penerapan E-Procurement Dalam Proses Pengadaan Barang/Jasa Di Kabupaten. Dalam Jurnal Administrasi Publik Universitas Brawijaya Malang. Diakses dari <http://administrasipublik.studentjournal.ub.ac.id/index.php/jap/article/view/37/217> pada 01 Juni 2021



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Direktorat Jenderal Perbendaharaan. Struktur Organisasi. Diakses dari <https://djpb.kemenkeu.go.id/portal/id/profil/profil-organisasi/struktur-organisasi-djpb.html> pada 22 Juni 2021

Hutabarat, Dony D. (2021). *MARKETPLACE PEMERINTAH: Kerangka Teori dan Operasional Pengembangan dan Implementasi Marketplace Pemerintah di Indonesia*. Jakarta: Direktorat Sistem Perbendaharaan, Direktorat Jenderal Perbendaharaan, Kementerian Keuangan.

Kementerian Keuangan RI. Struktur Organisasi. Diakses dari <https://www.kemenkeu.go.id/profil/struktur-organisasi-kementerian-keuangan/> pada 22 Juni 2021

Mulyono, Purnomo E. (2017). Analisis Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik Pada Pemerintah Kabupaten Gresik. Dalam *Airlangga Development Journal Universitas Airlangga*. Diakses dari <https://e-journal.unair.ac.id/ADJ/article/view/18010> pada 02 Juli 2021

Narayan, A., & Briliant, D. (2021). Sistem Pembayaran Digital Terintegrasi. Diakses dari <https://www.solopos.com/sistem-pembayaran-digital-terintegrasi-1102210> pada 22 Juni 2021

Pahlevi. (2017). Pengertian Marketplace dan Jenis-jenis Marketplace. Diakses dari <https://www.pahlevi.net/pengertian-marketplace/> pada 23 Juni 2021

Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor Per-20/PB/2019 Tentang Uji Coba Penggunaan Uang Persediaan Melalui Sistem Marketplace Dan Digital payment pada Satuan Kerja

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 190/PMK.05/2012 Tentang Tata Cara Pembayaran Dalam Rangka Pelaksanaan APBN

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 102/PMK.02/2018 tentang Klasifikasi Anggaran

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 229/PMK.01/2019 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Kementerian Keuangan



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

PT Sasana Solusi Digital. Apa Itu Digitalisasi Serta Perannya di Dunia Bisnis dan Industri. Diakses dari <https://sasanadigital.com/apa-itu-digitalisasi-serta-perannya-di-dunia-bisnis-dan-industri/> pada 22 Juni 2021

Rahmah, Nidaur. (2020). Apa itu Pengadaan Barang dan Jasa. Diakses dari <https://www.pengadaanbarang.co.id/2020/01/pengadaan-barang-dan-jasa.html> pada 23 Juni 2021

Sarwono, J. (2006). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Sundari, J, & Nainggolan, Esron R. (2017). E-Marketplace Desa Gerabah Untuk Pengrajin Di Desa Bumi Jaya Serang Banten. Dalam *Journal Industrial Servicess*. Diakses dari <https://jurnal.untirta.ac.id/index.php/jiss/article/view/2064/1597> pada 23 Juni 2021

Tarantang, J., Awwaliyah, A., Astuti, M., & Munawaroh, M. (2019). Perkembangan Sistem Pembayaran Digital Pada Era Revolusi Industri 4.0 Di Indonesia. Dalam *Jurnal Al Qardh IAIN Palangka Raya*. Diakses dari <http://e-journal.iain-palangkaraya.ac.id/index.php/qardh/article/view/1442> pada 22 Juni 2021

Wikiapbn. (2015). Satuan Kerja. Diakses dari <https://www.wikiapbn.org/satuan-kerja/> pada 23 Juni 2021

Yustiani, R., & Yunanto, R. (2017). Peran Marketplace Sebagai Alternatif Bisnis Di Era Teknologi Informasi. Dalam *Jurnal Komputer Dan Informatika Universitas Komputer Indonesia*. Diakses dari <http://komputa.if.unikom.ac.id/jurnal/peran-marketplace-sebagai.3b> pada 23 Juni 2021



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 1



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
 Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
 Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
 Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN

NIM : 1804321006
 Nama : Fitria Nur Alifah
 Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
 Nama Dosen Pembimbing 1 : Mia Andika Sari, S. Hum., M.M.

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
09 Mei 2021	Revisi Judul dan Outline	
30 Mei 2021	Bimbingan bab 1 dan revisi pada latar belakang	
20 Juni 2021	Bab 1 Acc Bimbingan bab 2 dan revisi bab 2	
26 Juni 2021	Bab 2 Acc Bimbingan bab 3 dan revisi pada struktur organisasi	
09 Juli 2021	Bab 3 Acc	
11 Juli 2021	Bimbingan bab 4 dan 5	
21 Juli 2021	ACC Tugas Akhir	



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 1. Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 1 (lanjutan)

Menyetujui KPS

Depok, 27 Agustus 2021

Heri Abrianto, S. E., M.M.
NIP. 196510051997021001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 2. Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing 2



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN

NIM : 1804321006
Nama : Fitria Nur Alifah
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Nama Dosen Pembimbing 2 : Elisabeth Y. Metekohy, S.E., M.Si.

Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan
11 Juli 2021	Bimbingan Bab 1	
15 Juli 2021	Revisi Bab 1	
21 Juli 2021	Bimbingan Bab 1 & Bab 2	
03 Agustus 2021	Acc Bab 1 & 2 Bimbingan Bab 3, 4, & 5	
04 Agustus 2021	Revisi peletakan sumber gambar dan tabel pada Bab 4	
05 Agustus 2021	Acc Tugas Akhir	

Menyetujui KPS

Depok, 27 Agustus 2021

Heri Abrianto, S. E., M.M.
NIP. 196510051997021001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 3. Lembar Persetujuan Ujian Sidang Tugas Akhir



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK UJIAN SIDANG TUGAS AKHIR

Pada tanggal 05 Agustus 2021 Laporan Tugas Akhir yang disusun oleh:

Nama : Fitria Nur Alifah
NIM : 1804321006
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D3 Keuangan dan Perbankan
Judul : Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Uang Persediaan Pada Setiap Unit Satuan Kerja Di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI

Telah disetujui untuk diujikan sesuai dengan jadwal yang akan ditetapkan kemudian.

Disetujui oleh
Pembimbing I

Mia Andika Sari, S. Hum., M.M.
NIP. 9222016020919820803

Pembimbing II

Elisabeth Y. Metekohy, S.E., M.Si.
NIP 196002221990032001

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi

Tanggal: 27 Agustus 2021

Heri Abrianto, S. E., M.M.
NIP. 196510051997021001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 4. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir Dosen Penguji 1



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI 1

1. Nama : Fitria Nur Alifah
2. NIM : 1804321006
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Laporan : Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Uang Persediaan Pada Setiap Unit Satuan Kerja Di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI
5. Penguji
 - a. Penguji 1 : **Rahmanita Vidyasari, S.T., M.T.**
 - b. Penguji 2 : Mia Andika Sari, S. Hum., M.M.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Tambahkan gambar tampilan platform DigiPay	Sudah di tambahkan pada Bab 4.2	ACC
2	Tambahkan cara pendaftaran UMKM menjadi penyedia barang/jasa di platform DigiPay	Sudah di tambahkan pada Bab 4.2	ACC

*) Keterangan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 25 Agustus 2021
Dosen Penguji 1,

Rahmanita Vidyasari, S.T., M.T.
NIP. 198612062062014042001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Lampiran 5. Lembar Revisi Sidang Tugas Akhir Dosen Penguji 2



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Jl. Prof. Dr. G. A. Siwabessy, Kampus UI, Depok, 16425
Telepon (021) 7863534, 7864827, 786426, 7270042, 7270035
Fax (021) 7270034, (021) 7270036 Hunting
Laman: <http://www.pnj.ac.id> e-pos: humas@pnj.ac.id

LEMBAR REVISI SIDANG TUGAS AKHIR – PENGUJI 2

1. Nama : Fitria Nur Alifah
2. NIM : 1804321006
3. Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
4. Judul Laporan : Digitalisasi Pengadaan Barang/Jasa Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Uang Persediaan Pada Setiap Unit Satuan Kerja Di Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI
5. Penguji
 - a. Penguji 1 : Rahmanita Vidyasari, S.T., M.T.
 - b. Penguji 2 : Mia Andika Sari, S. Hum., M.M.

No.	Revisi	Hasil Revisi	Keterangan *)
1	Tambahkan di judul Kementerian Keuangan RI	Sudah di tambahkan pada judul TA dan subbab lainnya.	ACC

*) Keterangan ditulis kata ACC bila hasil revisi telah sesuai

Depok, 18 Agustus 2021
Dosen Penguji 2,

Mia Andika Sari, S. Hum., M.M.
NIP. 9222016020919820803