



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKISPSI TERAPAN



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH PROVINSI
DKI JAKARTA TAHUN ANGGARAN 2017-2021**

DISUSUN OLEH:

CARELINA RAFA ZHAHIRA

1904431052

PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

2023



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

SKISPSI TERAPAN



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH PROVINSI
DKI JAKARTA TAHUN ANGGARAN 2017-2021**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Terapan pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Keuangan
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta**

**DISUSUN OLEH:
CARELINA RAFA ZHAHIRA
1904431052**

PROGRAM STUDI AKUNTANSI KEUANGAN TERAPAN

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

2023



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri bukan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat, gagasan, atau temuan orang lain yang terdapat di dalam Skripsi ini telah saya kutip dan saya rujuk sesuai etika ilmiah.

Nama : Carelina Rafa Zhahira

NIM : 194431052



Tanda tangan :

Tanggal : 21 Juli 2023

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PENGESAHAN


Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Carelina Rafa Zhahira
NIM : 1904431052
Program Studi : Akuntansi Keuangan Terapan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Jakarta Tahun Anggaran 2017-2021

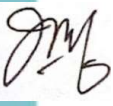
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Keuangan pada Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Herbirowo Nugroho, S.E., M. Si.

()

Anggota Penguji : Taufikul Ichsan, S.E., Ak., M.M.

()

DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN AKUNTANSI

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 21 Juli 2023

Ketua Jurusan Akuntansi

()

Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M.

NIP. 196404151990032002



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Carelina Rafa Zhahira
Nomor Induk Mahasiswa : 1904431052
Jurusan/Program Studi : D4 Akuntansi Keuangan Terapan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan
Pemerintah Daerah Kota Jakarta
Tahun Anggaran 2017-2021

Disetujui oleh:

Taufik Ichsan, S.E. Ak., M.M.

NIP. 195907221989031002

Ketua Program Studi

Yusep Friya Purwa Setya, S.E., M. Ak., CTA., CPIA.

NIP. 196302031990031001



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademis Politeknik Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Carelina Rafa Zhahira
NIM : 1904431052
Program Studi : Akuntansi Keuangan

Terapan Jurusan : Akuntansi

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Negeri Jakarta **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Jakarta Tahun Anggaran 2017-2021

Dengan hak bebas royalti non-eksklusif ini Politeknik Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalih media atau memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok
Pada Tanggal : 21 Juli 2023

Yang menyatakan,

(Carelina Rafa Zhahira)



KATA PENGANTAR

Segala puji serta syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, berkat, karunia, serta kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan penulisan dan penyusunan Skripsi dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Jakarta Tahun 2017-2021” secara tepat waktu. Tujuan pembuatan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Keuangan Terapan Jurusan Akuntansi.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari dukungan, saran, kritik, dan bimbingan dari berbagai pihak yang telah berjasa dalam mendukung penulis menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih dengan rasa hormat kepada:

1. Segenap pimpinan Politeknik Negeri Jakarta
2. Ibu Dr. Sabar Warsini, S.E., M.M. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta
3. Bapak Yusep Friya Purwa Setya, S.E., M. Ak., CTA., C.P.I.A. selaku Ketua Program Studi D4 Akuntansi Keuangan Politeknik Negeri Jakarta.
4. Bapak Taufikul Ichsan, S.E., Ak., M.M. Selaku Dosen Pembimbing yang telah segenap hati meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan serta arahan dalam penulisan dan penyusunan skripsi.
5. Seluruh struktural jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta.
6. Seluruh dosen jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama proses perkuliahan
7. Seluruh sivitas akademika Politeknik Negeri Jakarta
8. Alm Bapak Royani, Ibu Iis Andrian dan Bapak Nusuro Bernus selaku orang tua serta Ibu Sakilah dan Ibu Nongkiah selaku wali saya yang telah memberikan doa dan dukungan yang tiada henti kepada penulis.
9. Gilang Wibisono selaku partner saya dalam mengerjakan skripsi dan memberikan saya semangat untuk mengerjakan dengan baik dan benar.
10. Restu, Bitha, Rubby, Nimas, Ola, Yuka selaku sahabat yang senantiasa membantu, mendukung, mendoakan, dan mendengarkan.

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

11. Teman-teman AKT 8A yang telah memberikan dukungan dan dorongan serta motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak luput dari kesalahan. Maka dari itu penulis berharap adanya kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan menyempurnakan karya ilmiah ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapapun yang membacanya.

Jakarta, 21 Juli 2023

Mahasiswa,

Carelina Rafa Zhahira

NIM. 1904431052





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH PROVINSI DKI JAKARTA TAHUN ANGGARAN 2017-2021

Carelina Rafa Zhahira

Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Keuangan

ABSTRAK

Kinerja keuangan pemerintah provinsi DKI Jakarta menjadi poin penting untuk diteliti menggunakan alat ukur kinerja keuangan. Hasil dari pengukuran tersebut bertujuan untuk mengevaluasi faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi pertumbuhan ataupun penurunan pengelolaan keuangan APBD Pemprov DKI Jakarta.

Pengukuran penelitian ini menggunakan analisis rasio Derajat Desentralisasi, Kemandirian, Efektifitas, Efisiensi, Aktivitas, dan Pertumbuhan dengan jenis penelitian kuantitatif deskriptif, Metode pengumpulan data menggunakan teknik dokumentasi yang sumber datanya didapatkan melalui situs resmi PPID DKI Jakarta berupa Laporan Realisasi Anggaran sebagai data sekunder. Hasil dari penelitian ini menunjukkan pemprov DKI Jakarta memiliki kemampuan pengelolaan keuangan yang terdesentralisasi dengan baik, mandiri, dan efektif.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Rasio Keuangan, Pemerintah Provinsi DKI Jakarta

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS OF DKI JAKARTA PROVINCIAL GOVERNMENT FOR THE 2016-2020 FISCAL YEAR

Carelina Rafa Zhahira

Applied Undergraduate Study Program in Financial Accounting

ABSTRACT

The financial performance of the DKI Jakarta provincial government is an important point to be examined using financial performance measurement tools. The results of the measurement aim to evaluate what factors affect the growth or decline in the financial management of the DKI Jakarta Provincial Government APBD.

The measurement of this research uses a ratio analysis of the Degree of Decentralization, Independence, Effectiveness, Efficiency, Activity, and Growth with a type of descriptive quantitative research, the data collection method uses documentation techniques whose data sources are obtained through the official website of PPID DKI Jakarta in the form of Budget Realization Reports as secondary data. The results of this study show that the DKI Jakarta provincial government can manage decentralized finance well, independently, and effectively.

Keyywords: Financial Performance, Financial ratios, DKI Jakarta Provincial Government

POLITEKNIK
NEGERI
JAKARTA

© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Pertanyaan Penelitian	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
1.6 Sistematika Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	6
2.2 Kinerja Keuangan	7
2.3 Keuangan Daerah	8
2.4 Laporan Realisasi Anggaran.....	8
2.5 Analisis Kinerja Keuangan Daerah	11
2.6 Peneliti Terdahulu	14
2.7 Kerangka Pemikiran	16

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB III METODE PENELITIAN	17
3.1 Jenis Penelitian	17
3.2 Objek Penelitian	17
3.3 Jenis dan Sumber Data	17
3.4 Metode Pengumpulan Data	18
3.5 Metode Analisis Data	18
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	23
4.1 Gambaran Umum Provinsi DKI Jakarta.....	23
4.1.1 Wilayah Provinsi DKI Jakarta	23
4.1.2 Potensi Pengembangan Wilayah.....	23
4.1.3 Data Penelitian.....	23
4.2 Perhitungan.....	25
4.2.1 Perhitungan Rasio Derajat Desentralisasi.....	25
4.2.2 Perhitungan Rasio Kemandirian	26
4.2.3 Perhitungan Rasio Efektivitas.....	26
4.2.4 Perhitungan Rasio Efisiensi	27
4.2.5 Perhitungan Rasio Aktvitas	28
4.2.6 Perhitungan Rasio Pertumbuhan.....	29
4.3 Analisis Implikasi Hasil Kinerja Keuangan Provinsi DKI Jakarta	29
BAB V PENUTUP.....	46
5.1 Kesimpulan.....	46
5.2 Saran.....	47
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN.....	51



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja	2
Tabel 1. 2 Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3. 1 Kriteria Penilaian Derajat Desentralisasi	19
Tabel 3. 2 Pola Hubungan Tingkat Kemandirian dan Kemampuan Keuangan	19
Tabel 3. 3 Efektivitas Keuangan Daerah.....	21



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran..... 16



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta





© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Realisasi APBD Tahun 2017.....	51
Lampiran 2 Laporan Realisasi APBD Tahun 2018.....	52
Lampiran 3 Laporan Realisasi APBD Tahun 2019.....	53
Lampiran 4 Laporan Realisasi APBD Tahun 2020.....	54
Lampiran 5 Laporan Realisasi APBD Tahun 2021.....	55





Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Setiap daerah di Indonesia memiliki tujuan yang sama yaitu membangun kesejahteraan masyarakat dengan cara membangun wilayahnya menjadi lebih baik dari segi ekonomi, pembangunan, dan sumber daya.

Pemerintah daerah bertanggung jawab memberikan pelayanan berupa pelayanan kebutuhan dasar dan umum daerah yang dibiayai atas beban Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD). Nantinya kinerja pemerintah daerah akan dipertanggung jawabkan dalam bentuk laporan keuangan untuk menyajikan informasi tentang pelaporan posisi keuangan, realisasi anggaran, dan kinerja keuangan pemerintah daerah yang berguna dalam pengambilan keputusan dan akuntabilitas pemerintah daerah atas sumber daya yang dikelola pemerintah.

Pengukuran kinerja merupakan faktor penting sebagai gambaran mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu kegiatan/program/kebijakan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, visi dan misi organisasi yang tertuang dalam strategik planning suatu organisasi (Mahsun et al., 2006) . Berkaitan dengan hal tersebut, analisis kinerja keuangan menjadi informasi penting, terutama untuk menyusun kebijakan pengelolaan keuangan daerah dan menilai apakah pemerintah telah mengelola keuangannya dengan baik atau tidak.

Salah satu penelitian terdahulu dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Bogor Tahun Anggaran 2010-2014” yang ditulis oleh Arthaingan H. Mutia pada tahun 2016 merancang cara yang dapat digunakan untuk mengukur kinerja keuangan pemerintah daerah adalah dengan melihat seberapa efisien pemerintah daerah tersebut yang dapat dinilai dengan menggunakan analisis rasio keuangan dalam laporan keuangan pemerintah daerah. Beberapa rasio yang dapat digunakan sebagai alat untuk menganalisis kinerja keuangan daerah yang berasal dari laporan keuangan daerah berupa laporan kinerja anggaran yaitu rasio desentralisasi, rasio kemandirian keuangan, rasio efektivitas pendapatan, rasio



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

efisiensi pendapatan, rasio belanja langsung dibandingkan total belanja, rasio belanja tidak langsung terhadap total belanja, dan rasio pertumbuhan.

DKI Jakarta sebagai provinsi dengan penduduk terbesar di Indonesia berjumlah 10,61 juta jiwa dengan luas wilayah 664,01 km² memiliki APBD tertinggi di tahun 2021. Selaras dengan besarnya penduduk dan APBD DKI Jakarta, pemerintah provinsi DKI Jakarta memiliki tanggung jawab lebih besar dibanding provinsi lain di Indonesia untuk mencapai kinerja terbaik daerah. Rincian Pendapatan dan Belanja Daerah DKI Jakarta enam tahun terakhir tergambar pada tabel dibawah.

Tabel 1. 1 Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja Tahun Anggaran 2018-2021

Tahun	Belanja Daerah		%
	Anggaran (Rupiah)	Realisasi (Rupiah)	
2017	61.821.923.000.480	50.721.960.241.767	82,60%
2018	74.729.343.748.013	61.063.848.818.057	81,78%
2019	77.010.363.876.861	64.099.287.469.013	83,23%
2020	58.579.713.267.668	51.716.860.929.662	88,28%
2021	69.605.015.911.264	61.231.460.250.253	87,97%

Sumber: PPID Kota Jakarta

Persentase serapan belanja daerah pemerintah daerah DKI Jakarta mengalami kenaikan dari tahun 2018 sebesar 81,78% menjadi sebesar 88,28% pada tahun 2020 dan mengalami penurunan dari tahun 2020 hingga 2021. Sementara persentase tertinggi terdapat di tahun 2020 sebesar 88,28%.

Tabel 1. 2 Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Tahun Anggaran 2018-2021

Tahun	Pendapatan Daerah		%
	Anggaran (Rupiah)	Realisasi (Rupiah)	
2017	62.517.744.026.535	62.823.887.369.620	103,69%
2018	65.809.931.722.844	61.235.824.747.633	93,05%
2019	74.997.497.375.481	62.300.679.833.068	83,07%
2020	57.234.618.765.469	55.887.004.237.727	97,65%
2021	65.209.105.040.795	65.567.009.199.000	100,55%

Sumber: PPID Kota Jakarta

Terjadi kenaikan persentase realisasi pendapatan di tahun 2021, dari sebelumnya yang selalu tidak mencapai target sejak penurunan tahun 2018 hingga 2020. Selama tiga tahun Kota Jakarta mengalami penurunan realisasi pendapatan hingga yang mencapai persentase terendah yaitu 83,07%.

Kinerja pemerintah provinsi DKI Jakarta menjadi poin penting untuk diteliti karena berdasarkan fenomena yang telah diuraikan, sangat dibutuhkannya alat ukur kinerja untuk mengukur pencapaian dan kegagalan pengelolaan keuangan daerah dalam mewujudkan otonomi daerah

Berdasarkan latar belakang yang telah disampaikan, penulis tertarik untuk melakukan analisis laporan keuangan Pemerintah Provinsi DKI Jakarta tahun Anggaran 2017 – 2021. Penulis Melakukan penelitian ini untuk menganalisis kinerja pemerintah daerah dan mengetahui hasil dari berbagai program dan kegiatan yang telah dilaksanakan. Hasil dari penelitian ini dapat dijadikan bahan evaluasi oleh pemprov DKI Jakarta atas kinerja keuangannya dan dapat membantu memberikan gambaran perencanaan keuangan daerah dimasa yang akan datang.

1.2 Rumusan Masalah

Melihat fenomena yang telah dijabarkan pada latar belakang penelitian. Pemprov DKI Jakarta membutuhkan alat ukur kinerja sebagai penilaian keberhasilan pemerintah daerah dalam mengelola keuangannya. Hasil dari pengukuran tersebut dapat menggambarkan situasi serta kondisi kinerja keuangan



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

selama lima periode terakhir. Hal tersebut dapat membantu pemerintah daerah melakukan evaluasi pengelolaan keuangan daerah sehingga di masa yang akan datang dapat dilakukannya perencanaan keuangan secara lebih baik yang berguna dalam pengambilan keputusan dan akuntabilitas pemerintah daerah atas sumber daya yang dikelola.

1.3 Pertanyaan Penelitian

1. Bagaimana ukuran kinerja keuangan yang sesuai untuk pemprov DKI Jakarta dalam menilai pengelolaan keuangan daerahnya?
2. Bagaimana kinerja pendapatan dan belanja daerah pemprov DKI Jakarta jika ditinjau menggunakan Rasio Desentralisasi, Rasio Kemandirian, Rasio Efektivitas PAD, Rasio Efisiensi PAD, Rasio Aktivitas, dan Rasio Pertumbuhan?
3. Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja keuangan pemerintah daerah Provinsi DKI Jakarta tahun 2017-2021?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pertanyaan penelitian yang telah dijabarkan, maka yang menjadi tujuan penelitian adalah sebagai berikut:

1. Untuk menganalisis dan menjelaskan ukuran kinerja keuangan yang sesuai untuk pemprov DKI Jakarta dalam menilai pengelolaan keuangan daerahnya.
2. Untuk menganalisis dan mengukur kinerja pendapatan dan belanja daerah Pemerintah Kota Jakarta periode 2017-2021 didasarkan pada Rasio Desentralisasi, Rasio Kemandirian, Rasio Efektivitas PAD, Rasio Efisiensi PAD, Rasio Aktivitas, dan Rasio Pertumbuhan.
3. Untuk menginterpretasikan dan menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja keuangan.

1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Jakarta Tahun Anggaran 2017-2021 dilakukan dengan harapan dapat bermanfaat secara praktis dan teoritis antara lain:



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

1. Manfaat Teoritis
 - a. Penelitian ini dapat memberikan manfaat untuk perkembangan ilmu pengetahuan dalam bidang keuangan daerah yang berkaitan dengan kinerja keuangan daerah.
 - b. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi peneliti selanjutnya dengan topik penelitian yang sama sebagai bahan kajian.

2. Manfaat Praktis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat dijadikan pertimbangan dalam pengambilan keputusan yang terkait dengan kinerja pengelolaan keuangan oleh Pemerintah Provinsi DKI Jakarta.

1.6 Sistematika Penelitian

BAB I Pendahuluan

Pada bab ini menjelaskan mengenai latar belakang penelitian, rumusan masalah, pertanyaan penelitian, tujuan, manfaat, batasan dan sistematika penulisan.

BAB II Tinjauan Pustaka

Pada bab ini menjelaskan mengenai tinjauan Pustaka, penelitian terdahulu dan kerangka penelitian.

BAB III Metode Penelitian

Pada bab ini berisi mengenai jenis penelitian, objek penelitian, metode penentuan sampel, sumber data penelitian, metode pengumpulan dan metode analisis data.

BAB IV Pembahasan

Pada bab ini akan membahas mengenai gambaran umum dan menganalisis kemampuan keuangan daerah Kota Jakarta selama periode 2017-2021.

Bab V Penutup



BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Setelah melakukan analisis terhadap kinerja keuangan Pemerintah Provinsi DKI Jakarta tahun 2017 – 2021 dengan perhitungan rasio, maka kesimpulan yang dapat diambil dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan data yang dianalisis dari Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (LKPD) berupa Laporan Realisasi Anggaran, ukuran kinerja yang sesuai untuk Pemprov DKI Jakarta agar dapat dinilai memiliki kinerja keuangan yang sehat adalah ketika memiliki perencanaan keuangan berupa Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah yang dapat direalisasikan secara maksimal serta menghasilkan Pendapatan Asli Daerah yang dapat menutupi pengeluaran daerah berupa belanja modal dan operasional.
2. Hasil analisis kinerja keuangan pemerintah daerah Provinsi DKI Jakarta tahun 2017-2021 dengan menggunakan rasio-rasio keuangan menunjukkan hasil yang sangat baik pada Rasio Desentralisasi dengan tidak adanya persentase rasio dibawah 50%. Memiliki kriteria Delekatif pada rasio kemandirian dengan persentase rasio di atas 75% dengan rasio efektivitas yang cukup baik. Namun sangat disayangkan bahwa kinerja keuangan Pemprov DKI Jakarta tidak ada satupun yang memenuhi kriteria efisien pada rasio efisiensi. Meskipun demikian, rasio pertumbuhan masih berada di posisi trend positif sebesar 3% dan aktivitas belanja didominasi oleh belanja operasi.
3. Terdapat tiga faktor utama yang mempengaruhi kinerja keuangan pemerintah provinsi DKI Jakarta tahun 2017-2021. Faktor yang pertama adalah Pendapatan Asli Daerah daerah yang berpengaruh pada baik dan buruknya pelaksanaan Desentralisasi. Kontributor terbesar PAD adalah pendapatan pajak daerah yang menyumbang lebih dari 80% total keseluruhan PAD. Sedangkan kontributor PAD terkecil adalah peranan retribusi daerah yang disebabkan oleh belum jelasnya tarif dasar serta administrasi penagihan dan pembayaran yang dilakukan masih secara manual. Faktor kedua adalah dana Transfer Pusat berupa Dana Bagi Hasil Pajak & Non Pajak, Dana Alokasi Umum, Dana

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Alokasi Khusus, dan Pendapatan lain-lain yang sah. Pos-pos pendapatan transfer ini mempengaruhi tingkat kemandirian keuangan daerah dan tingkat ketergantungan terhadap pembiayaan bantuan pusat. Faktor yang terakhir adalah belanja daerah yang meliputi Belanja Modal dan Belanja Operasi. Pada penelitian ini pemprov DKI Jakarta cenderung lebih banyak mengalokasikan pada belanja operasi untuk memenuhi pelayanan bantuan masyarakat sektor pendidikan dan kesehatan. Sangat disayangkan belanja operasi untuk memenuhi kebutuhan investasi relatif kecil. Dari ketiga faktor tersebut kinerja keuangan Pemprov DKI Jakarta dinilai mengelola anggaran dan realisasi pendapatan daerah secara efektif namun belum mampu menutupi belanja daerah secara efisien.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka saran yang dapat diberikan penulis untuk pemerintah provinsi DKI Jakarta, peneliti selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Bagi pemertah provinsi DKI Jakarta
 - a) Meningkatkan target pendapatan asli daerah agar selaras dengan tingginya alokasi belanja daerah.
 - b) Mengurangi belanja operasi dan meningkatkan belanja modal sebagai bentuk investasi jangka panjang
 - c) Melihat dari potensi yang dimiliki oleh pemrov DKI Jakarta seharusnya bisa lebih memaksimalkan potensi yang ada agar pendapatan asli daerah dapat meningkat dan mengurangi ketergantungan terhadap bantuan dana transfer pusat.

2. Bagi peneliti selanjutnya

Diharapkan untuk peneliti selanjutnya dapat melakukan analisis kinerja keuangan pemerintah daerah Provinsi DKI Jakarta dengan menggunakan rasio lainnya agar lebih banyak lagi sudut pandang yang dihasilkan, serta menambahkan waktu penelitian yang lebih lama lagi.



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian , penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



DAFTAR PUSTAKA

- Ahdiat, A. (2022). 10 Provinsi Terpadat di Indonesia, Jakarta Juara. Retrieved April 28, 2023, from [https://databoks.katadata.co.id/infografik/2022/09/06/10-provinsi-terpadat-di-indonesia-jakarta-juara#:~:text=Badan Pusat Statistik \(BPS\) mencatat,jiwa%2Fkm² pada tahun lalu.](https://databoks.katadata.co.id/infografik/2022/09/06/10-provinsi-terpadat-di-indonesia-jakarta-juara#:~:text=Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat,jiwa%2Fkm² pada tahun lalu.)
- Bisma, I., Gde, D., & Susanto, H. (2010). Evaluasi Kinerja Keuangan Paerah Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat tahun anggaran 2003-2007. *Ganec Swara*, 4(3), 75–86.
- BPK RI. (2022). Ariza: Pendapatan Daerah DKI Jakarta Tahun 2021 Terealisasi 100,55%. Retrieved April 28, 2023, from <https://jakarta.bpk.go.id/ariza-pendapatan-daerah-dki-jakarta-tahun-2021-terrealisasi-10055/#:~:text=Belanja daerah tahun anggaran 2021,dari anggaran Rp57%2C8 triliun.>
- Darmadi, H. (2013). *Dimensi-Dimensi Metode Penelitian Pendidikan dan Sosial*. Bandung: Alfabeta.
- DJKP Kementerian Keuangan RI. (2020). Website Resmi DJKP Kementerian Keuangan RI. Retrieved April 28, 2023, from <https://djpk.kemenkeu.go.id>
- Halim, A. (2007). *Akuntansi Sektor Publik: Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hermawan, I. (2019). *Metodologi Penelitian Pendidikan : Kuantitatif,. Kualitatif & Mixed Methode*. Jakarta: Hidayatul Quran.
- Hutabarat, F. (2021). *Analisis Kinerja Keuangan Perusahaan*. Banten: Desanta Publisher.
- Kemendagri RI. (2006). *Peraturan Kementerian Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah*. Jakarta: Kemendagri RI.
- Kemendagri RI. (2020). *Peraturan Kementerian Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah*. Jakarta: Kemendagri RI.
- Kemenkeu RI. (2018). *Kajian Fiskal Regional Tahun 2018*. Jakarta: Kanwil

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

- Ditjen Perbendaharaan Provinsi DKI Jakarta.
- Kemenkeu RI. (2019). *Kajian Fiskal Regional Tahun 2019*. Jakarta: Kanwil Ditjen Perbendaharaan Provinsi DKI Jakarta.
- Kemenkeu RI. (2020). *Kajian Fiskal Regional Provinsi Jakarta Tahun 2020*. Jakarta: Kanwil Ditjen Perbendaharaan Provinsi DKI Jakarta.
- Kemenkeu RI. (2021). *Kajian Fiskal Regional Provinsi Jakarta Tahun 2021*. Jakarta: Kanwil Ditjen Perbendaharaan Provinsi DKI Jakarta.
- Komite Standar Akuntansi Pemerintahan. (2021). *Standar Akuntansi Pemerintahan*.
- Mahmudi. (2019). *Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah. Edisi Ketiga Cetakan Pertama*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Mokodompit, P. S., Pangemanan, S. S., & Elim, I. (2014). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Kotamobagu. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 2(2), 1521–1527.
- Mutiha, A. (2016). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Bogor Tahun Anggaran 2010-2014. *Jurnal Vokasi Indonesia*, 4(2), 105–121.
- Nugraha, P. C. (2017). Analisa Index Perhitungan Ratio Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Kulonprogo Yogyakarta Periode Tahun 2007 sampai dengan 2011. *Jurnal Perilaku Dan Strategi Bisnis*, 5(1), 94–108.
- Polii, I. R. A., Saerang, D. P. E., & Tangkuman, S. J. (2020). Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan Pemerintah Provinsi Sulawesi Utara Berdasarkan Konsep Value for Money. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 8(4), 781–788.
- Portal Resmi Provinsi DKI Jakarta. (2015). Tentang Jakarta. Retrieved July 9, 2023, from <https://jakarta.go.id/tentang-jakarta>
- PPID DKI Jakarta. (2020). Website Resmi PPID DKI Jakarta. Retrieved April 28, 2023, from <https://ppid.jakarta.go.id>
- Rahmayati, A. (2016). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Sukoharjo Tahun Anggaran 2011-2013. *Eka Cida*, 1(1), 40–54.
- Ropa, M. O. (2016). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Kabupaten Minahasa



© Hak Cipta milik Politeknik Negeri Jakarta

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta

Selatan. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 4(2), 738–747.

Siyoto, S., & Sodik, M. A. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Literasi Media Publishing.

Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.





LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Realisasi APBD Tahun 2017

(Dalam Rupiah)

URAIAN	Anggaran	Realisasi	Persentase
Pendapatan Daerah			
Pendapatan Asli Daerah			
Pajak Daerah	36.359.500.000.000	36.500.782.266.176	103,23
Retribusi Daerah	680.152.300.000	624.137.343.759	91,76
Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	465.893.684.641	489.478.684.673	105,06
Lain-lain PAD yang Sah	5.181.841.841.894	6.287.090.513.134	121,33
Jumlah Pendapatan Asli Daerah	41.687.387.826.535	43.901.488.807.743	105,31
Pendapatan Transfer			
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat			
Dana Bagi Hasil Pajak	15.384.527.488.000	16.605.608.520.001	107,94
Dana Bagi Hasil Sumber Daya Alam	152.529.563.000	241.880.930.262	158,58
Dana Alokasi Umum	-	-	-
Dana Alokasi Khusus	3.159.283.549.000	2.121.801.939.666	67,16
Pendapatan Pemerintah Pusat - Lainnya			
Dana Otonomi Khusus	-	-	-
Dana Penyesuaian	-	-	-
Jumlah Pendapatan Transfer	18.696.340.600.000	18.969.291.389.929	101,46
Pendapatan Lainnya			
Pendapatan Hibah	2.134.015.600.000	1.953.107.172.148	91,52
Pendapatan Dana Darurat	-	-	-
Lain-lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Lain-Lain Daerah	2.134.015.600.000	1.953.107.172.148	91,52
Jumlah Pendapatan Daerah	62.517.744.026.535	64.823.887.369.820	103,69
Belanja			
Belanja Operasi			
Belanja Pegawai	22.606.123.775.863	20.245.514.324.792	89,56
Belanja Barang Jasa	16.737.239.960.178	13.662.113.026.908	81,63
Belanja Bunga	35.556.257.523	31.897.471.844	89,71
Belanja Subsidi	1.921.329.347.884	1.405.914.619.150	73,17
Belanja Hibah	1.472.760.030.329	1.112.078.352.913	75,51
Belanja Bantuan Sosial	3.233.845.700.000	3.202.680.640.000	99,04
Jumlah Belanja Operasi	46.006.855.071.777	39.660.193.435.607	86,20
Belanja Modal			
Belanja Tanah	2.241.740.188.724	1.291.846.953.545	57,63
Belanja Peralatan dan Mesin	2.407.300.491.085	1.934.885.465.301	80,38
Belanja Gedung dan Bangunan	8.008.550.723.893	5.837.362.392.385	70,43
Belanja Jalan, Irigasi, dan Jaringan	2.462.201.669.794	1.974.059.648.125	80,17
Belanja Aset tetap lainnya	10.437.773.433	7.566.774.290	72,51
Belanja Aset Lainnya	-	-	-
Jumlah Belanja Lainnya	15.410.230.846.929	11.045.723.233.626	71,68
Belanja Tak Terduga	40.114.311.774	16.038.572.534	39,98
Jumlah Belanja Tak Terduga	40.114.311.774	16.038.572.534	39,98
Total Belanja Daerah	61.457.200.230.480	50.721.960.241.767	82,53

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 2 Laporan Realisasi APBD Tahun 2018

(Dalam Rupiah)

URAIAN	Anggaran	Realisasi	Persentase
Pendapatan Daerah			
Pendapatan Asli Daerah			
Pajak Daerah	38.125.000.000.000	37.538.912.327.312	98,46
Retribusi Daerah	671.490.000.000	578.555.603.994	86,16
Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	592.740.014.202	592.956.276.353	100,04
Lain-lain PAD yang Sah	4.960.847.844.642	4.616.712.395.152	93,06
Jumlah Pendapatan Asli Daerah	44.350.077.858.844	43.327.136.602.811	97,69
Pendapatan Transfer			
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat			
Dana Bagi Hasil Pajak	18.105.337.484.000	15.026.197.590.222	82,99
Dana Bagi Hasil Sumber Daya Alam	159.891.125.000	183.375.491.488	114,69
Dana Alokasi Umum	-	-	-
Dana Alokasi Khusus	3.136.629.255.000	2.645.603.991.214	84,35
Pendapatan Pemerintah Pusat - Lainnya			
Dana Otonomi Khusus	-	-	-
Dana Penyesuaian	-	-	-
Jumlah Pendapatan Transfer	21.401.857.864.000	17.855.177.072.924	83,43
Pendapatan Lainnya			
Pendapatan Hibah	57.996.000.000	53.511.071.898	92,27
Pendapatan Dana Darurat	-	-	-
Lain-lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Lain-Lain Daerah	57.996.000.000	53.511.071.898	92,27
Jumlah Pendapatan Daerah	65.809.931.722.844	61.235.824.747.833	93,05
Belanja			
Belanja Operasi			
Belanja Pegawai	23.520.650.861.578	21.852.416.650.509	92,91
Belanja Barang Jasa	20.479.877.008.398	16.919.780.405.273	82,62
Belanja Bunga	51.000.000.000	44.048.569.889	86,37
Belanja Subsidi	4.210.500.000.000	2.640.949.492.360	62,72
Belanja Hibah	1.889.296.992.994	1.422.151.030.238	75,27
Belanja Bantuan Sosial	4.183.520.562.000	4.063.970.052.586	97,14
Jumlah Belanja Operasi	54.334.845.424.970	46.943.316.200.855	86,40
Belanja Modal			
Belanja Tanah	6.612.669.058.425	5.493.373.929.929	83,07
Belanja Peralatan dan Mesin	3.034.263.620.851	2.503.550.334.498	82,51
Belanja Gedung dan Bangunan	4.730.610.014.327	3.787.773.213.370	80,07
Belanja Jalan, Irigasi, dan Jaringan	2.878.376.382.111	2.195.927.869.729	76,29
Belanja Aset tetap lainnya	182.157.854.496	137.982.740.117	75,75
Belanja Aset Lainnya	-	-	-
Jumlah Belanja Lainnya	17.438.076.930.210	14.118.608.087.643	80,96
Belanja Tak Terduga	2.956.421.392.833	1.924.529.559	0,07
Jumlah Belanja Tak Terduga	2.956.421.392.833	1.924.529.559	0,07
Total Belanja Daerah	74.729.343.748.013	61.063.848.818.057	81,71

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 3 Laporan Realisasi APBD Tahun 2019

(Dalam Rupiah)

URAIAN	Anggaran	Realisasi	Persentase
Pendapatan Daerah			
Pendapatan Asil Daerah			
Pajak Daerah	44.540.000.000.000	40.298.122.505.326	90,48
Retribusi Daerah	710.131.000.000	587.384.031.230	82,71
Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	618.380.216.460	619.456.466.460	100,17
Lain-lain PAD yang Sah	4.976.570.675.006	4.202.437.000.786	84,44
Jumlah Pendapatan Asli Daerah	50.845.081.891.466	45.707.400.003.802	89,90
Pendapatan Transfer			
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat			
Dana Bagi Hasil Pajak	18.019.903.810.075	11.585.304.508.454	64,29
Dana Bagi Hasil Sumber Daya Alam	132.856.728.940	113.085.037.731	85,12
Dana Alokasi Umum	-	-	-
Dana Alokasi Khusus	3.156.303.637.000	2.976.003.496.994	88,58
Pendapatan Pemerintah Pusat - Lainnya			
Dana Otonomi Khusus	-	-	-
Dana Penyesuaian	57.178.308.000	57.178.308.000	100,00
Jumlah Pendapatan Transfer	21.366.242.484.015	14.551.571.351.179	68,11
Pendapatan Lainnya			
Pendapatan Hibah	2.786.173.000.000	2.041.708.478.087	73,28
Pendapatan Dana Darurat	-	-	-
Lain-lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Lain-Lain Daerah	2.786.173.000.000	2.041.708.478.087	73,28
Jumlah Pendapatan Daerah	74.997.497.375.481	62.300.679.833.068	83,07
Belanja			
Belanja Operasi			
Belanja Pegawai	23.276.718.199.848	22.016.852.174.914	94,59
Belanja Barang Jasa	23.976.819.799.778	20.807.658.518.255	86,78
Belanja Bunga	76.000.000.000	60.785.495.306	79,98
Belanja Subsidi	4.797.631.637.216	2.782.933.713.289	58,01
Belanja Hibah	2.753.054.702.361	2.475.188.905.410	89,91
Belanja Bantuan Sosial	4.466.438.312.000	4.402.326.917.199	98,56
Jumlah Belanja Operasi	59.346.662.651.203	52.545.745.724.373	88,54
Belanja Modal			
Belanja Tanah	5.362.043.076.662	2.338.517.736.816	43,61
Belanja Peralatan dan Mesin	3.313.924.706.101	2.820.376.301.889	85,11
Belanja Gedung dan Bangunan	5.271.058.319.964	3.811.316.212.589	72,31
Belanja Jalan, Irigasi, dan Jaringan	3.254.146.768.454	2.426.554.322.512	74,57
Belanja Aset tetap lainnya	193.210.270.968	155.163.205.784	80,31
Belanja Aset Lainnya	-	-	-
Jumlah Belanja Lainnya	17.394.383.142.149	11.551.927.779.590	66,41
Belanja Tak Terduga	269.318.083.509	1.613.965.050	0,60
Jumlah Belanja Tak Terduga	269.318.083.509	1.613.965.050	0,60
Total Belanja Daerah	77.010.363.876.861	64.099.287.469.013	82,23

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 4 Laporan Realisasi APBD Tahun 2020

(Dalam Rupiah)

URAIAN	Anggaran	Realisasi	Persentase
Pendapatan Daerah			
Pendapatan Asli Daerah			
Pajak Daerah	32.480.000.000.000	31.895.263.277.623	98,20
Retribusi Daerah	468.413.750.000	496.332.944.408	105,96
Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	844.471.501.251	672.491.534.639	79,83
Lain-lain PAD yang Sah	4.293.100.365.380	4.350.666.954.523	101,34
Jumlah Pendapatan Asli Daerah	38.085.985.616.631	37.414.754.711.193	98,24
Pendapatan Transfer			
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat			
Dana Bagi Hasil Pajak	13.567.076.479.733	13.567.076.479.733	100,00
Dana Bagi Hasil Sumber Daya Alam	80.882.005.322	80.882.005.322	100,00
Dana Alokasi Umum	-	-	-
Dana Alokasi Khusus	3.405.403.588.783	3.249.763.828.577	95,43
Pendapatan Pemerintah Pusat - Lainnya			
Dana Otonomi Khusus	-	-	-
Dana Penyesuaian	65.176.975.000	65.176.975.000	100,00
Jumlah Pendapatan Transfer	17.118.539.048.838	16.897.722.313.632	99,09
Pendapatan Lainnya			
Pendapatan Hibah	2.030.094.100.000	1.509.350.237.902	74,35
Pendapatan Dana Darurat	-	-	-
Lain-lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Lain-Lain Daerah	2.030.094.100.000	1.509.350.237.902	74,35
Jumlah Pendapatan Daerah	57.234.618.765.469	55.887.004.237.727	97,65
Belanja			
Belanja Operasi			
Belanja Pegawai	18.991.305.934.796	16.686.870.974.280	87,87
Belanja Barang Jasa	18.098.721.223.094	16.775.617.945.811	92,69
Belanja Bunga	76.000.000.000	62.300.098.791	81,97
Belanja Subsidi	4.508.890.241.433	3.628.167.400.666	80,47
Belanja Hibah	2.373.116.610.792	1.881.883.219.116	79,30
Belanja Bantuan Sosial	5.113.560.031.000	4.800.615.589.631	93,88
Belanja Karena Rugi Selisih kurs dalam pengelolaan Rekening Milik BUD	-	244.634.952	-
Jumlah Belanja Operasi	49.161.594.041.115	43.835.699.863.256	89,17
Belanja Modal			
Belanja Tanah	1.391.228.958.839	966.123.937.172	69,44
Belanja Peralatan dan Mesin	824.202.624.687	762.688.080.788	92,54
Belanja Gedung dan Bangunan	464.296.531.424	413.005.828.424	88,95
Belanja Jalan, Irigasi, dan Jaringan	1.087.282.194.604	917.724.640.118	84,41
Belanja Aset tetap lainnya	129.664.696.870	113.681.034.380	87,67
Belanja Aset Lainnya	-	-	-
Jumlah Belanja Lainnya	3.896.675.006.424	3.173.223.520.882	81,43
Belanja Tak Terduga	5.521.444.220.129	4.707.937.545.524	85,27
Jumlah Belanja Tak Terduga	5.521.444.220.129	4.707.937.545.524	85,27
Total Belanja Daerah	58.579.713.267.668	51.716.860.929.662	88,28

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta



Lampiran 5 Laporan Realisasi APBD Tahun 2021
(Dalam Rupiah)

URAIAN	Anggaran	Realisasi	Persentase
Pendapatan Daerah			
Pendapatan Asil Daerah			
Pajak Daerah	37.215.000.000.000	34.575.563.219.175	92,91
Retribusi Daerah	755.755.000.000	383.859.710.282	50,79
Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	390.254.277.917	396.792.009.852	102,19
Lain-lain PAD yang Sah	6.821.077.973.050	6.246.092.466.321	91,80
Jumlah Pendapatan Asli Daerah	45.182.087.250.967	41.606.307.405.630	92,09
Pendapatan Transfer			
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat			
Dana Perimbangan	16.830.173.929.828	22.630.423.484.052	134,46
Dana Bagi Hasil	13.467.276.643.787	19.396.960.594.125	144,03
Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik	58.910.465.041	46.940.443.417	79,68
Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik	3.303.986.821.000	3.186.522.446.510	96,44
Dana Insentif Daerah (DID)	43.370.860.000	43.370.860.000	100,00
Dana Insentif Daerah (DID)	43.370.860.000	43.370.860.000	100,00
Jumlah Pendapatan Transfer	16.873.544.789.828	22.673.794.344.052	134,37
Pendapatan Lainnya			
Pendapatan Hibah	3.153.473.000.000	1.286.907.449.318	40,81
Pendapatan Dana Darurat	-	-	-
Lain-lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Lain-Lain Daerah	3.153.473.000.000	1.286.907.449.318	40,81
Jumlah Pendapatan Daerah	65.209.105.040.795	65.567.009.199.000	100,55
Belanja			
Belanja Operasi			
Belanja Pegawai	19.486.422.916.768	18.816.237.919.714	95,56
Belanja Barang Jasa	23.122.499.841.360	21.488.663.347.585	92,93
Belanja Bunga	168.200.000.000	86.116.019.366	51,20
Belanja Subsidi	5.371.148.641.636	4.355.291.571.465	81,09
Belanja Hibah	2.791.731.235.260	2.651.074.469.075	94,96
Belanja Bantuan Sosial	6.859.904.339.304	6.528.360.208.967	95,17
Belanja Karena Rugi Selisih kurs dalam pengelolaan Rekening Milik BUD	-	240.163	-
Jumlah Belanja Operasi	57.799.906.974.328	53.925.743.776.335	93,30
Belanja Modal			
Belanja Tanah	1.822.545.216.857	1.419.026.055.604	77,86
Belanja Peralatan dan Mesin	1.661.663.174.359	1.325.812.140.715	79,79
Belanja Gedung dan Bangunan	2.346.956.703.995	2.148.875.330.166	91,56
Belanja Jalan, Irigasi, dan Jaringan	2.555.189.663.564	1.651.626.167.407	64,64
Belanja Aset tetap lainnya	374.784.971.190	320.487.322.827	85,51
Belanja Aset Lainnya	-	-	-
Jumlah Belanja Lainnya	8.761.139.729.965	6.865.827.016.719	78,37
Belanja Tak Terduga	3.043.969.206.971	439.889.457.199	14,45
Jumlah Belanja Tak Terduga	3.043.969.206.971	439.889.457.199	14,45
Total Belanja Daerah	69.605.015.911.264	61.231.460.250.253	87,97

Hak Cipta :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penulisan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Politeknik Negeri Jakarta
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Politeknik Negeri Jakarta